

股票简称：用友网络

股票代码：600588

编号：临 2019-011

用友网络科技股份有限公司 第七届董事会第三十一次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

用友网络科技股份有限公司（下称“公司”）于 2019 年 1 月 23 日以通讯表决方式召开了公司第七届董事会第三十一次会议。公司现有董事 7 名，实到董事 7 名。本次会议的召开符合《中华人民共和国公司法》和《用友网络科技股份有限公司章程》的规定。

会议审议通过了如下议案：

一、《公司关于 2019 年度总计划的议案》

2019 年是用友网络科技股份有限公司从优秀到卓越，走向世界级全面起步的一年。在企业 and 公共组织数字化转型、IT 技术架构和平台换代期的时刻，互联网的重心从消费互联网（2C）走向产业互联网（2B），企业服务产业成为发展和投资的重要热点，将迎来更大机遇；同时竞争加剧，窗口期紧迫。面对客户数字化转型加快，以及企业服务产业竞争加剧，用友将聚焦企业服务主战场，将更快、更猛发展，扩大优势，加速进步，引领中国企业服务市场。

产品和技术是公司发展的核心武器，用友将大力加强核心产品的研发和投入。加强平台/中台（技术中台、业务中台、数据中台）的研发推进力度；加快大领域产品研发与厚度，加快用友云在各行业的落地，实现大领域下的行业化策略；做好各类云服务的打通、融合发展，进一步落地用友云的综合型、融合化、生态式的基本目标。用友将通过一流的产品，专业的服务为客户创造更大的价值，赢得客户的信赖合作，让客户在数字化、智能化建设上取得更大的成功。

主动升级客户运营，服务客户。从客户经营到客户运营，是客户经营模式的换代，坚持用户之友、以客户为中心的基本原则；加强巨型、超大型客户的经营，从组织架构层面落实，成立战略客户事业本部，打通直接面向客户的能力；重视和加强数据服务产品与业务发展，成立数据服务事业部；重视对数字化原生企业

经营，加强对数字化原生企业的市场拓展；客户经营机构内部要裂变成更加面向客户的组织，贴近客户，同时制定匹配的绩效考核制度；要强化网络营销和在线经营，智能化要成为服务客户的重要方面。

生态运营是用友的长期核心战略，公司要制定出公司生态发展纲领，要用强力措施落地生态战略。生态是共赢和共荣，公司将集成与实施、咨询、培训、服务等专业服务类伙伴和 ISV 类伙伴的合作，同时发挥好公司的产业基金、战略投资、财务投资的驱动作用，加强运营生态业务，聚焦强项，与生态伙伴一起共同服务好客户。构建企业服务产业最大的生态，实现整个产业生态的共同发展，促进整个企业服务产业的发展。

公司将加强高端业务，加快 iUAP 平台混合云架构发展，加快 NC-Cloud 市场化步伐，落实好高端领域与行业解决方案创新，用混合云解决方案抢占制高点。公司将抓住发展工业互联网的难得历史时机，通过跨行业、跨领域、跨区域的平台精智工业互联网平台，助力工业客户迈向数字化、智能化。公司将完成中端云 ERP、U8Cloud3.0 产品与细分行业解决方案发布上市，提高 U8 产品竞争力，加大中端市场推广强度，加快生态能力培植，形成中端市场强大的竞争优势。公司将充分发挥公司小微企业云产品的优势，并结合并购，实现小微企业云业务结构性突破，成为小微企业财税云服务第一大服务提供商。公司行业化业务要结合行业化场景聚焦强项发展，坚持贯彻大领域下的行业化策略，实现行业化效益经营。

金融业务是公司发展重要组成部分，公司将加快与软件业务、云业务的融合发展，共同服务客户；金融业务要发挥用友 B 端优势，将融合作为新阶段的使命完成；金融业务还要积极与科技结合，做数据驱动的金融服务；金融业务将继续坚持稳健、合规发展。

公司将进一步激活组织，强化员工发展，提高团队自驱力。公司将革新政策制度牵引发展。公司管理要做到数字化、透明化、流程化，最终实现从“重管理”到“强管理”。

公司作为领先的企业与公共组织的软件、云服务、金融服务提供商，新的 30 年，将继续构建员工快乐工作、成就事业、分享成功平台，专注于企业与公共组织服务领域，持续进化，为世界级用友不断奋进。

该议案同意票数为 7 票，反对票数为 0 票，弃权票数为 0 票。

二、《公司关于调整部分高级管理人员的议案》

根据公司业务发展的需要，经公司总裁陈强兵先生提名，公司决定聘任牛立伟先生为公司高级副总裁；聘任孙淑嫔女士为公司高级副总裁。上述被聘任人员的

任期至公司 2019 年年度股东大会选举出新一届董事会聘任公司高级管理人员之日止。

严绍业先生、张纪雄先生、胡彬先生、徐宝东先生、杨晓柏先生不再担任公司高级副总裁，其工作另有安排。

该议案同意票数为 7 票，反对票数为 0 票，弃权票数为 0 票。

特此公告。

用友网络科技股份有限公司董事会

二零一九年一月二十四日

附：公司高级管理人员简历

牛立伟先生，本科学历。1997 年加入用友，曾任 NC 研发部门需求分析师、产品市场经理、公司咨询部经理、北方区客户总监、北京分公司副总经理、公司副总裁兼中央大客户事业部总经理、公司高级副总裁兼中央本部总经理、用友能源科技有限公司总裁等职务。

孙淑嫔女士，硕士，注册会计师。2004 年加入用友，曾任公司财务管理部总经理、财务共享中心总经理、高端业务财务总监、副总裁等职务。