

证券代码：000560

证券简称：我爱我家

## 我爱我家控股集团股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2019-02

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	中信证券股份有限公司张晓亮、李品科、于聪、唐莹、罗翔、房至德、魏喆、张全国
时间	2019年2月22日
地点	北京市朝阳区创远路36号院朝来科技园8号楼我爱我家北京总部
上市公司接待人员姓名	董事长、总裁谢勇，战略发展中心总经理张霞，总裁办公室葛欣，战略发展中心尹聪
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>交流主要内容：</b></p> <p><b>一、公司在战略方向上是如何考虑的？</b></p> <p>答：目前我爱我家是一家房地产经纪公司，长远看将具备成为一家优秀的大数据公司的有利条件。在城市布局方面，尽快布局更多的国内重点城市，陆续通过参股或者吸收合并，将行业内优质的企业吸收进来。</p> <p><b>二、公司在未来如何有效整合收购来的业务和人员？</b></p> <p>答：从标的角度讲，标的自身需要具备独立运营能力和盈利能力，同时通过我们的平台，获得体系化的能力输入和资源嫁接。</p> <p><b>三、公司近期做了哪些管理方面的调整？</b></p> <p>答：公司加强了财务管控，强化风险防范和内控方面的管理；在组织绩效方面，从公司层面对绩效管理的运行机制和指标体系进行了系统优化，运行顺畅，并在城市公司得到了逐级推广；同时在数据化经营等方面也进行了系统的设计和构建工作。</p>

#### 四、公司管理层的稳定性如何？

答：随着行业的不断变化和我们自身业务的持续创新，吐故纳新是需要的。公司现任 CIO（首席信息官）来自 IBM，具有 20 多年工作经验和大项目实操经历，符合公司未来数据化建设的需要。目前，公司管理层稳定性很好。

#### 五、如何看待行业/公司的壁垒？

答：一方面，行业内的一手业务与二手业务，经纪业务与金融业务均存在此消彼长的情况，大的公司不太可能出现问题的原因是其业务比较综合，业务范围较为全面。面临市场周期的变化时，大的经纪公司因为一手、二手、金融并行，不会有太大的问题，但小的公司则很难说。一般来讲，如果不能经历周期（5~6 年）变化，通常不认为是成熟的企业，经营也是不稳健的。另一方面，这个行业需要线上和线下的协同。线下需要线上引流，线下去做服务。我们的经营是稳健发展的，走的是从线下来到线上的路径。

#### 六、公司与 58 公司的协同体现在哪些方面？

答：我们与 58 公司在战略安全边界和协同效应上合作的不错。

#### 七、公司增资入股上海亦我的考虑？

答：上海亦我的核心业务项目为“123 看房”，其是全球首批通过机器视觉、机器学习实现极低成本 3D 建模的技术提供商，通过将人工智能领域的前沿科技应用于房地产领域，实现在新房和二手房领域的海量 3D 实景建模与远程看房。上海亦我的 VR 看房业务，其技术特点为拍摄迅速、成本低，更适合于二手房交易较多的公司使用；家居家装 VR 通过“123 看房”的独家拍摄技术及 3D 建模技术，可以实现快速量房、精确量房，并对接 3D 的虚拟装饰效果，帮助房地产行业从家装市场变现流量；智慧城市通过 VR 技术，实现消防远程监控可视化、智能家居控制可视化；以及虚拟商铺和整体数据。

上海亦我与公司在资源与业务方面有较好的互补性，未来在 VR 看房

	<p>上存在战略契合点，有广阔的业务合作空间，有利于加强公司在 VR 看房领域的布局。</p> <p><b>八、如何解决公司大股东的股票质押率高的问题？</b></p> <p>答：根据公司大股东的综合资产情况，在股票质押方面不会有不可控风险出现，后续会得到解决。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2019 年 2 月 22 日