

深圳市联得自动化装备股份有限公司

2018 年度总经理工作报告

2018 年度，公司管理团队在董事会带领下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《深圳市联得自动化装备股份有限公司章程》等公司制度的要求，勤勉、忠实地履行自身职责，贯彻执行董事会、股东大会决议，较好地完成 2018 年度各项工作。管理层围绕年初制定的经营目标，制定科学合理的经营计划，团结公司全体员工，实现公司经营业绩的再一次增长。接下来，我谨代表公司管理团队对 2018 年度工作进行总结：

一、公司总体经营情况概述

截至 2018 年 12 月 31 日，公司总资产为 11.63 亿元，其中流动资产共计 8.42 亿元。报告期末，公司总负债为 5.71 亿元，较上年同期增长 7.60%。2018 年度，公司实现营业收入 66,359.17 万元，较 2017 年度增长 42.32%；营业成本 43,638.67 万元，比上年度增长 34.92%；其中管理费用 3,711.97 万元，销售费用 4,211.24 万元，财务费用 1,192.36 万元，研发费用 5,702.39 万元。2018 年度公司实现净利润为 8,527.04 万元，较上年度增长 50.86%；归属于母公司所有者的净利润为 8,527.04 万元，与上年同期相比增长 50.86%。

截至 2018 年度末，公司现金及现金等价物净增加额为-40,887.35 万元，其中经营活动产生现金流净流出 10,631.50 万元及投资活动产生现金流净流出 29,003.30 万元。经营活动方面，由于公司销售规模的扩大，购买原材料、接受劳务支付的现金有所增加。同时，公司为扩大生产规模，打破产能瓶颈，于深圳市龙华区购买一块工业用地用以建设总部基地，并通过东莞子公司于东莞购置土地用于建设生产基地，前述土地的购买及有关建设的开展引致公司现金的流出。

二、2018 年度公司主要工作回顾

2018 年，公司围绕发展战略重点做了以下工作：

（一）经营管理方面

报告期内，为实现对公司的更有效的管理，公司管理层进行了调整，聘任钟辉先生担任公司副总裁，实现公司管理层对业务、财务、技术三方面的整体掌控。本人主要负责带领业务团队，开拓下游市场，紧跟客户需求、培养客户以期形成长期合作关系，持续扩大公司生产经营。在技术管理方面，高级副总裁刘文生先生很好地辅助本人进行技术团队的管理，并在与客户有关技术方案的沟通中扮演了重要角色。在财务管理方面，副总裁钟辉先生切实履

行职责，认真做好财务监控、成本控制及短期资金管理，有效实现公司的稳健发展。

（二）市场业务方面

2018 年度，公司业务部门、业务人员持续积极开拓市场，通过加强市场营销、积极参与招投标、主动对接潜在客户等方式促进业务发展，进一步实现了公司业绩的增长。报告期内，公司实现营业收入 66,359.17 元，比去年同期增长 42.32%，实现归属于公司股东的净利润 8527.04 元，较去年同期增长 50.86%。2018 年，在公司业务部门的努力下，公司得以开发新客户，于 2018 年 6 月与新客户宸美（厦门）光电有限公司签署了两份采购订单，订单金额合计 11,245 万元人民币（不含税）。

（三）人力资源方面

报告期内，公司持续完善人力资源管理体系建设。一方面，公司持续完善人员招募流程，加强监察人员招募的必要性及员工与岗位的匹配程度等，实现精准用人的目标；另一方面，管理层持续精简公司组织架构，明确部门及职工职责，使管理更加标准化、精细化；同时，管理层亦积极完善薪酬和考核管理制度，提高了员工福利待遇水平，激发了员工工作积极性。

（四）研发创新方面

研发创新是公司的生命源泉，公司始终十分重视，致力于依靠自主创新实现企业可持续发展。报告期内，公司持续加大研发投入，2018 年度研发费用达 5,702.39 万元，较 2017 年增长 36.99%。在研发成果方面，截至 2018 年 12 月 31 日，公司已获专利授权共 84 项，获计算机软件著作权授权 45 项。公司报告期内实现大尺寸设备的研发突破，并交付客户重庆惠科验证并形成订单，为公司在在大尺寸设备领域的发展打下良好基础。

（五）投资建设方面

做大做强是众多上市公司的目标。公司 2016 年首次公开发行股票募集资金，即为扩大公司生产规模，谋求公司更好、更快、可持续的发展。为实现前述目标，公司报告期内于深圳市龙华区购置土地用于建设公司总部基地，并通过东莞子公司东莞联鹏智能装备有限公司于东莞购置土地用于建设生产基地。取得上述土地后，公司有关部门已积极开展项目备案核准工作，基地的建设正处于有序开展中。

三、公司未来发展的展望

1、持续提高创新能力，增强公司核心竞争力

在平板显示设备行业，创新是企业生存、发展、壮大的内生动力。技术创新则需要企业紧跟时代潮流，紧抓客户需求，同时也需要公司加强专业人才储备。公司将时刻关注行业发展趋势，积极对接客户，广泛引进各类高素质人才并加强培训，持续提高公司创新能力，进

一步增强科技创新的后劲，保持并增强公司核心竞争力，实现公司稳健发展。

2、推进总部及生产基地建设，扩大公司经营规模

在新的一年里，管理层将积极推进公司总部基地及生产基地的建设。推进公司可转换公司债券的发行，解决公司在基地建设面临的资金问题。管理层也将持续跟进有关部门的工作，掌握并监控基地建设的进度，以期按时完成工程建设，助力公司打破产能瓶颈，同时有效降低公司经营成本，实现经营规模的良好扩张。

3、践行差异化发展战略，实现公司可持续发展

在激烈的市场竞争中，公司必须从低成本战略走向差异化战略。平板显示模组市场现在已经是完全竞争的市场，产品同质化现象普遍。只有通过实施差异化战略，创造出在短期内不易被模仿的“差异性”产品和服务，才能使企业发挥独特的优势，在市场竞争中占有一席之地。实现差异化主要有四种方式：一是通过改善产品质量和性能实现产品差异化；二是通过创新销售方式和分销渠道制造市场差异化；三是通过推进品牌战略培育企业形象差异化；四是通过完善服务链强化服务差异化。因此，我们要不断完善自身产品质量，加强质量管理，以客户需求为出发点改善自身服务，同时制定有效的营销计划，加强品牌建设，吸引并形成特定的用户群体，实现公司经营业绩的稳定增长，有效回报投资者！

深圳市联得自动化装备股份有限公司

总经理：聂泉

2019年02月28日