

# 天津一汽夏利汽车股份有限公司董事会

## 关于会计师事务所出具的2018年度“带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告”的专项说明

### 一、本次审计报告强调事项情况

致同会计师事务所对公司2018年度财务报表进行了审计，并出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告，强调事项如下：

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注二、2所述，一汽夏利2018年实现净利润3,659.82万元，其中非经常性损益130,010.03万元，扣除非经常性损益净利润-126,350.21万元，且于2018年12月31日，一汽夏利流动负债高于流动资产133,036.13万元，表明存在可能导致对一汽夏利持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性，该事项不影响已发表的审计意见。

### 二、公司董事会针对本次带强调事项的解决措施

公司根据目前实际经营情况，为保证公司持续经营能力，拟采取如下措施：

#### 1、继续深化改革

着眼于企业未来发展，调整组织结构设计，优化人员结构，保留核心骨干，合理配置人员，优化直辅产比例，不断提高劳动生产率和管理效率。

#### 2、打造高水平生产制造体系和质量保证体系

不断提升制造体系能力水平，满足未来更高水平发展的需要，从意识、体系、人才育成等各方面实现制造水平和质量能力的提升。

结合项目推进，深化产品对标，升级产品标准，推动整车尺寸工程中尺寸规范、测量分析、匹配等产品感知质量中“精致产品”要求的落地。实行精准的现场人才育成，加强操作技能内训，开展辅产多技能工培养，建立培训评价机制；完善生产流程的作业方法，提高制造过程符合率，打造多品种混线生产、成本最优的制造体系能力，为公司改革发展奠定坚实基础。

#### 3、降本增效促进经营目标实现

加快低效无效资产处置；积极开展长期不良债权、债务的清理；加强精细化管理，严控非生产性支出；控制各项成本费用，深挖产品降成本空间；实施多角度、多层面、多类别的成本改善活动，在降低成本的同时加大增效改善力度；加

强设备自主维修及整体费用控制，实现外委维修费用和维修领料费用下降；实施节能改造项目，降低能耗。

#### 4、加速转型

加速传统燃油车领域向新能源车领域的转型，加大新能源、智能网联、安全、节能环保等方面的投入力度。积极研讨通过合作、配套加工、代工等多种经营模式，增加收入，改善经营。

董事会认为，致同会计师事务所的审计报告较客观地反映了公司当前的经营情况。公司管理层和董事会已经制定了经营改善措施并将积极推进，在公司股东的大力支持下，公司将不断改善经营，实现持续、稳定、健康发展的良好局面。

特此说明

天津一汽夏利汽车股份有限公司

董 事 会

2019年3月29日

