

公司代码：600395

公司简称：盘江股份

贵州盘江精煤股份有限公司

2018 年年度报告摘要

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2 公司全体董事出席董事会会议。

3 大信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

4 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据公司实际情况，公司董事会建议 2018 年度利润分配预案为：以公司 2018 年 12 月 31 日的股本 1,655,051,861 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 4 元人民币（含税），共派发现金 66,202.07 万元。公司本年度不送红股也不进行资本公积转增股本。

本预案尚需提交公司年度股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	盘江股份	600395	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	桑增林	梁东平
办公地址	贵州省六盘水市红果经济开发区干沟桥	贵州省六盘水市红果经济开发区干沟桥
电话	0858-3703046	0858-3703068
电子信箱	610989480@qq.com	pjldp@163.com

2 报告期公司主要业务简介

(1) 主要业务及经营模式

公司主要从事煤炭的开采、洗选加工和销售以及电力的生产和销售，主要产品为煤炭和电力。

煤炭产品的经营模式：对开采出的原煤进行洗选加工，获得的煤炭产品主要为精煤和混煤。其中，精煤产品可分为焦煤、喷吹煤等，主要供钢铁、化工行业使用；混煤又称为动力煤，是良好的燃料，主要供电力、水泥等行业使用。

电力产品经营模式：利用煤矿生产过程中的尾矿或废弃物，进行低热值煤发电，可以获得电力产品，主要供下属矿区使用。

(2) 行业情况说明

公司所属行业为煤炭采选业（中国证监会行业分类），煤炭产品主要应用于电力、钢铁、水泥、化工四大行业，既有能源属性，也有化工属性。公司是贵州省煤炭行业的龙头企业，为西南地区最大的煤炭生产企业。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2018年	2017年	本年比上年 增减(%)	2016年
总资产	13,128,393,452.49	12,226,708,251.01	7.37	11,508,407,508.27
营业收入	6,089,805,238.24	6,081,310,889.36	0.14	3,914,222,873.99
归属于上市公司股东的净利润	944,944,584.24	877,249,549.72	7.72	196,022,779.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	895,664,539.38	746,629,607.31	19.96	-379,268,750.01
归属于上市公司股东的净资产	6,571,448,401.51	6,441,720,266.81	2.01	6,148,054,883.06
经营活动产生的现金流量净额	887,977,583.70	893,519,636.05	-0.62	-99,010,454.41
基本每股收益（元 / 股）	0.571	0.530	7.736	0.118
稀释每股收益（元 / 股）	0.571	0.530	7.736	0.118
加权平均净资产收益率（%）	14.524	14.010	增加0.514 个百分点	3.346

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,486,153,603.63	1,466,721,881.05	1,490,781,613.86	1,646,148,139.70
归属于上市公司股东的净利润	274,999,163.11	252,563,622.06	198,835,096.06	218,546,703.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	248,434,293.59	246,454,152.39	200,718,358.24	200,057,735.16
经营活动产生的现金流量净额	287,878,023.61	407,754,569.86	178,880,137.46	13,464,852.77

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐ 适用 ☒ 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

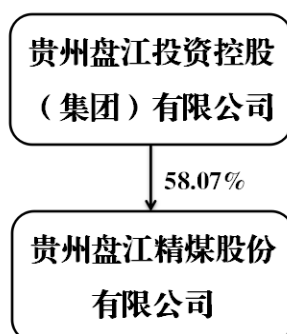
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					51,185		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					47,501		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告 期内 增减	期末持 股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
贵州盘江投资控股（集团）有限公司	0	961,050,600	58.07	0	质押	312,900,100	国有法人
兖矿集团有限公司	0	191,972,653	11.60	0	无	0	国有法人
中国建设银行股份有限公司贵州省分行	0	16,201,513	0.98	0	无	0	国有法人
基本养老保险基金一二零七组合	0	9,236,751	0.56	0	无	0	其他
李庆	0	8,725,649	0.53	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	0	7,371,838	0.45	0	未知	0	境外法人
四川川投峨眉铁合金(集团)有限责任公司	0	5,489,820	0.33	0	无	0	国有法人

基本养老保险基金—零零五组合	0	4,595,200	0.28	0	无	0	其他
太平洋资管—农业银行—卓越财富股息价值股票型产品	0	4,200,000	0.25	0	无	0	其他
富国基金—农业银行—中国太平洋人寿保险—中国太平洋人寿股票红利型产品（保额分红）委托投资	0	3,685,200	0.22	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，贵州盘江投资控股（集团）有限公司是公司控股股东，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

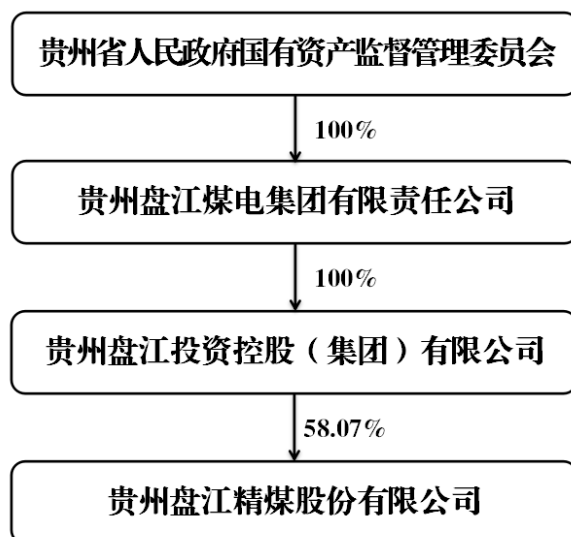
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

☐ 适用 ☒ 不适用

5 公司债券情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三 经营情况讨论与分析

3.1 报告期内开展的主要工作

2018 年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年，也是公司改革发展历史进程中极不平凡的一年。一年来，公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的十九大和中央、省、市经济工作会议精神，不忘初心、牢记使命，锐意进取、真抓实干，有序推进公司持续健康发展。2018 年公司经理层认真落实董事会各项决议，细化分解各项指标，较好地完成了董事会确定的目标任务。主要开展了以下工作：

（1）提高政治站位，切实把安全环保作为首要任务来抓

深入贯彻落实习近平总书记安全环保重要思想，坚守“发展决不能以牺牲人的生命为代价”这条不可逾越的红线，强化红线意识和底线思维，切实把安全环保放在一切工作的首位，把保护职工生命安全作为最神圣的职责，把“零死亡”作为最崇高的目标，坚持党政同责、一岗双责，层层压实责任，不断夯实基础，严格现场管控，杜绝了较大及以上事故，保持了总体平稳局面。

（2）强化劳动组织管理，努力完成生产目标任务

一是精心谋划采掘接续，确保生产持续稳定。将矿井采掘接续与煤层配采配洗和瓦斯治理列为公司必须精心谋划和统筹的重点工作，坚持一面一策，精准施策，超前谋划生产布局和瓦斯治理，正确处理好当前和长远的关系，做到小接续正常、大接续连续，实现持续均衡生产。二是强化时间任务观念，狠抓生产任务落实。在合理制定年度计划的基础上，按月度及时调整分解生产作业计划，坚持安全生产调度会制度、生产作业计划会制度，及时组织分析制约和影响生产的关键因素，督促制定有针对性的组织措施和技术措施加以解决，保证生产任务的完成。三是全力做好电煤保障供应。积极组织电煤生产，圆满完成省委省政府下达的电煤保供任务。

（3）强化经营管理，经营效果达到预期目标

一是加强经营管理，提高经济运行质量。持续深化全面预算管理，严格招投标管理制度，突出抓好煤层配采配洗、修旧利废、开源节流等工作，强化可控成本考核，严格控制非生产成本支出。二是加强内控体系建设，有效防范各类经营风险。严格执行“三重一大”决策程序，修订完善《内控手册》，制定有关财务监督管理制度，提高财务管控能力。同时加大货款回收力度，提高资金使用效率，降低经营风险。三是抓好煤质管理，做好运销工作。坚持从采掘源头抓原煤灰分控制、从地面洗选环节抓产品质量，在保证产品质量的同时，积极平衡市场及运力，实现产运销平衡。

（4）抓好重点工作落实，推进企业可持续健康发展

一是加快煤炭主业发展。恒普公司发耳二矿（90 万吨/年）本年度完成进尺 2537 米，完成投资 6,059 万元。马依公司本年度完成西一井的《初步设计》和《安全设施设计》批复及开工备案等工作，于 12 月正式开工建设。金佳矿佳一采区（90 万吨/年）本年度完成进尺 1,252 米、完成投资 5,632 万元；二是积极推进“三供一业”改造移交。转供电改造工程已完成 1.98 亿元，预计 2019 年完成全部改造移交工作。供水及物业改造工程稳步推进。

（5）深化内部管理，增强企业发展活力

一是推进“三项制度”改革，按照“一线充足，二线精干，三线精简”要求，持续加强劳动用工管理，进一步优化人员结构。坚持“按劳分配、效率优先、兼顾公平”原则，把工资分配向生产一线，向效益好、安全好、生产好、质量好的单位倾斜，充分调动了职工工作的积极性和主动性。二是推进企业办社会职能移交，完成四个消防机构资质注销，将医保纳入地方统筹。三是坚持科技强企战略，加大科技创新力度，全年获得授权专利 12 件，研发新产品 12 项，完成变频节能乳化泵、40T 自移式转载机、电缆拖移装置、超前支护装置等研发，并实现批量生产。四是加强干部职工队伍建设，坚持党管干部原则，按照好干部标准，建立“培养、考评、使用、待遇”相结合激励机制，拓展技能人才成长通道，增强职工爱岗敬业、自觉学习、岗位成才的主观能动性，提升职工整体素质。

（6）坚持以职工为中心，积极推进和谐矿区建设

一是坚持量力而行和尽力而为原则，积极参与脱贫攻坚工作。二是积极推进“三供一业”改造移交，推动基本公共服务专业化、社会化管理，提升服务供给质量，改善矿区生活条件。三是把职业卫生安全与生产安全摆在同等位置来抓，定期为职工发放个体防护用品，定期开展职业病诊断和健康检查，切实保障职工的健康权益。四是认真开展矛盾纠纷排查调处，全力做好信访维稳工作，保持企业和谐稳定局面。

3.2 报告期内主要经营情况

报告期内，公司生产原煤 869.46 万吨，生产商品煤 681.97 万吨，销售商品煤 739.07 万吨（含外购商品煤 64.02 万吨）；实现营业收入 608,980.52 万元；利润总额 110,730.49 万元；归属于母公司所有者净利润 94,494.46 万元。

主要产品	生产量(吨)	销售量(吨)	销售收入(元)	销售成本(元)	毛利(元)
精煤	3,427,841.67	3,833,579.60	4,767,411,609.08	3,207,663,490.22	1,559,748,118.86
其中：外购精煤		398,756.64	529,415,964.74	528,754,950.14	661,014.60
自产精煤	3,427,841.67	3,434,822.96	4,237,995,644.34	2,678,908,540.08	1,559,087,104.26
混煤	3,391,771.55	3,552,839.29	1,035,992,247.10	650,955,945.20	385,036,301.90
其中：外购混煤		237,280.12	69,563,086.60	69,171,410.02	391,676.58
自产混煤	3,391,771.55	3,315,559.17	966,429,160.50	581,784,535.18	384,644,625.32
原煤直销	117.16	4,294.92	377,723.47	380,956.95	-3,233.48

其中：外购原煤直销		4,177.76	386,206.49	386,276.83	-70.34
自产原煤直销	117.16	117.16	-8,483.02	-5,319.88	-3,163.14
合计	6,819,730.38	7,390,713.81	5,803,781,579.65	3,859,000,392.37	1,944,781,187.28

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成本比上 年增减 (%)	毛利率比上年增 减 (%)
煤炭	5,842,686,925.68	3,897,905,738.40	33.29	-0.11	2.85	减少192个百分点
电力	83,292,248.38	88,617,180.22	-6.39	-13.31	-11.25	减少245个百分点
机械	293,946,232.81	221,303,863.24	24.71	4.66	2.12	增加187个百分点
合计	6,219,925,406.87	4,207,826,781.86	32.35	-0.10	2.47	减少1.70个百分点
内部抵消	327,302,247.16	326,994,419.92				
抵消后合计	5,892,623,159.71	3,880,832,361.94	34.14	-0.35	2.29	减少1.71个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成本比上 年增减 (%)	毛利率比上年增 减 (%)
精煤	4,767,411,609.08	3,207,663,490.22	32.72	1.88	4.85	减少191个百分点
混煤(含原 煤直销)	1,075,275,316.60	690,242,248.18	35.81	-8.08	-5.53	减少1.72个百分点
电力	83,292,248.38	88,617,180.22	-6.39	-13.31	-11.25	减少246个百分点
机械	293,946,232.81	221,303,863.24	24.71	4.66	2.12	增加187个百分点
合计	6,219,925,406.87	4,207,826,781.86	32.35	-0.10	2.47	减少1.70个百分点
内部抵消	327,302,247.16	326,994,419.92				
抵消后合计	5,892,623,159.71	3,880,832,361.94	34.14	-0.35	2.29	减少1.70个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成本比上 年增减 (%)	毛利率比上年增 减 (%)
贵州	2,166,924,401.88	1,499,283,035.35	30.81	40.57	28.79	增加633个百分点
云南	747,244,438.15	472,259,728.33	36.80	46.76	21.14	增加1337个百分点
广西	555,880,183.31	360,441,571.70	35.16	8.97	-10.32	增加1395个百分点

四川	2,362,923,075.93	1,558,771,005.32	34.03	86.69	54.14	增加1393个百分点
其他地区	386,953,307.60	317,071,441.16	18.06	149.39	159.98	减少334个百分点
合计	6,219,925,406.87	4,207,826,781.86	32.35	56.21	36.22	增加993个百分点
内部抵消	327,302,247.16	326,994,419.92				
抵消后合计	5,892,623,159.71	3,880,832,361.94	34.14	55.75	34.24	增加1055个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

√适用 □ 不适用

分行业、分产品情况说明：

2018 年，公司实现主营业务收入 589,262.32 万元，较同期 591,330.05 万元减收 2,067.73 万元，减少 0.35%。主要原因是（无特殊说明，均为外销收入分析）：自产煤炭产品销售价格较同期下降，收入减少 1,831.42 万元，外购商品煤收入较同期增加 2,026.56 万元，电力收入较同期减少 307.74 万元。机械类产品较同期减少 1,955.14 万元，主要是本年度市场环境发生变化，公司下属子公司矿机公司对外设备修理、租赁方面收入较同期均有所降低。

分地区情况说明：

2018 年，因贵州省连续数年保障省内电煤，公司产品结构继续调整，水泥煤、省外电煤销量大幅下降，省内电煤销量大幅上升。贵州地区省内电煤销量大幅上升，同比增加销售收入 7,109.83 万元。云南地区因混煤销量减少，同比减少销售收入 16,236.61 万元。广西地区因精煤销量减少，同比减少销售收入 32,024.75 万元。四川地区因精煤价格上涨，同比增加销售收入 11,462.02 万元。其他地区因湖南、江西的市场供应量增加，同比增加收入 27,621.78 亿元。

（2）产销量情况分析表

√适用 □ 不适用

主要产品	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
一、原煤（吨）	8,694,607.00	4,294.92		4.96	-84.68	
其中：自产原煤	8,694,607.00	117.16		4.96	-99.55	
二、精煤（吨）	3,427,841.67	3,833,579.60	10,324.22	-2.26	-1.44	-40.34
其中：自产精煤	3,427,841.67	3,434,822.96	10,324.22	-2.26	-1.83	-40.34
三、混煤（吨）	3,391,771.55	3,552,839.29	9,452.31	7.36	8.32	-53.58
其中：自产混煤	3,391,771.55	3,315,559.17	9,452.31	7.36	8.77	-53.58

产销量情况说明

公司本年外购煤销量合计 64.02 万吨，其中：精煤 39.88 万吨，混煤 23.73 万吨。

(3) 成本分析表

单位：元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
煤炭	材料费	475,013,670.98	12.19	469,724,178.33	12.39	1.13
	职工薪酬	1,756,714,085.22	45.07	1,570,200,477.24	41.43	11.88
	电力	298,294,616.80	7.65	303,303,610.75	8.00	-1.65
	折旧费	73,446,615.67	1.88	70,466,211.99	1.86	4.23
	提取的井巷工程费	21,742,535.71	0.56	20,712,228.96	0.55	4.97
	提取的维简费	69,576,114.26	1.78	66,279,132.66	1.75	4.97
	地塌费	48,499,508.61	1.24	105,593,970.30	2.79	-54.07
	提取的安全费	347,880,571.31	8.92	331,395,663.31	8.74	4.97
	外购煤成本	598,312,636.99	15.35	578,036,507.12	15.25	3.51
	其他支出	208,425,382.86	5.36	274,083,662.45	7.24	-23.96
	合计	3,897,905,738.41	100.00	3,789,795,643.11	100.00	2.85
电力	材料费	44,585,362.08	50.31	53,165,906.02	53.25	-16.14
	职工薪酬	22,061,095.07	24.89	20,077,427.40	20.11	9.88
	折旧费	3,417,816.02	3.86	3,655,123.02	3.66	-6.49
	其他支出	18,552,907.05	20.94	22,947,490.87	22.98	-19.15
	合计	88,617,180.22	100.00	99,845,947.31	100.00	-11.25
机械	材料费	133,248,079.61	60.21	137,536,659.77	63.47	-3.12
	职工薪酬	44,102,907.23	19.93	34,167,654.94	15.77	29.08
	电力	1,731,535.93	0.78	1,992,045.74	0.92	-13.08
	折旧费	25,122,965.64	11.35	24,645,557.20	11.37	1.94
	其他支出	17,098,374.84	7.73	18,357,554.45	8.47	-6.86
	合计	221,303,863.24	100.00	216,699,472.10	100.00	2.12

成本分析其他情况说明

√适用 □ 不适用

营业成本 402,525.86 万元，较同期 391,305.97 万元增支 11,219.89 万元，增幅 2.87%。其中：

①煤炭业务营业成本 389,790.57 万元，较同期 378,979.56 万元增加 108,11.01 万元，增幅 2.85%。主要是：材料费较同期增支 528.95 万元，增幅 1.13%。主要原因：一是新技术运用，提高劳动效率，增加材料投入；二是建设一级质量标准化矿井增加材料投入；职工薪酬较同期增支 18,651.36 万元，增幅 11.88%，主要是本年经济效益较好，提高职工收入。外购煤成本较同期增支 2,027.61 万元，增幅 3.51%，主要是外购商品煤价格上涨。

②电力业务营业成本 8,861.72 万元，较同期 9,984.59 万元节支 1,122.88 万元，降幅 11.25%。主要是本年因锅炉环保技改影响，发电量及供电量减少，导致成本减少。

③机械业务营业成本 22,130.39 万元，较同期 21,669.95 万元增支 460.44 万元，增幅 2.12%，主要是职工薪酬增加。

四、公司发展战略

√适用 □不适用

贵州省委省政府从战略高度出发，深入推进国有企业战略性重组，将原省直属的贵州水矿控股集团有限公司、贵州林东矿业集团有限责任公司、六枝工矿（集团）有限责任公司全部纳入盘江煤电集团，煤炭资源要素全部向盘江煤电集团集中。公司作为盘江煤电集团旗下的核心企业，必须抢抓发展机遇，保持发展定力，聚焦煤炭主业做强做优做大。

一是坚持以煤为主。充分发挥公司在煤炭领域的资源、技术、品牌、人才、区域等优势，不断夯实公司在西南地区的煤炭龙头地位，努力实现 2020 年公司煤炭产能达到 2000 万吨左右，2022 年力争达到 2500 万吨以上。1. 加快推进恒普公司发耳二矿一期工程（90 万吨）建设，力争在 2020 年建成投产；2. 加快推进马依西一井（240 万吨）建设，力争在 2022 年建成投产；3. 加快推进发耳二矿二期（150 万吨）项目核准；4. 加快推进马依东一井项目核准前期手续；5. 加快老矿井技改扩能；6. 采取兼并重组、托管、地质灾害恢复及综合治理等方式，积极寻找优质资源和先进产能，做大煤炭主业。

二是延伸产业链，科学发展。抓住政策和市场机遇，大力推进煤电联营。进一步做大生产服务市场，大力推进矿山机械、配件加工制造和装备制造业的发展，充分发挥矿机公司在矿山生产服务方面的独特优势，不断开拓市场，提升服务能力。提高资源综合利用水平，对煤矸石、煤泥、煤层气等资源实现综合开发利用，不断提高企业综合效益和竞争力。

五、经营计划

√适用 □不适用

2019 年是新中国成立 70 周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年，也是公司聚焦煤炭主业抢抓发展机遇的重要一年。公司将高举新时代中国特色社会主义伟大旗帜，以

习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神和中央、省、市经济工作会议精神。一是按照省委省政府对煤炭产业发展的重要定位，保持战略定力不动摇，充分发挥自身优势，抢抓发展机遇，聚焦煤炭主业，提升煤炭供应保障能力。二是按照“稳中求进”工作总基调，坚持新发展理念，坚持创新驱动，以深化改革为契机，以加强经营管控为手段，努力完成股东大会确定的目标任务，以更好的业绩回报股东和社会，以优异的成绩迎接建国 70 周年。

2019 年的主要经营预算目标是：生产原煤 910 万吨，自产精煤 352 万吨、混煤 330 万吨、低质煤 225 万吨，发电量 26,000 万度，营业总收入 652,700 万元，利润总额 130,000 万元。

为确保 2019 年公司各项目标的实现，将重点做好以下几方面工作：

1. 坚持红线意识和底线思维，继续夯实发展基础

安全和环保是公司两条底线。公司将一如既往地贯彻落实习近平总书记、李克强总理等领导同志关于安全环保重要指示批示精神，不断强化“发展决不能以牺牲人的生命为代价”的安全红线意识，强化生态红线意识，牢固树立“以人为本，生命至上”、“事故可防可控可治”等理念。提高政治站位，坚持红线意识和底线思维，把安全生产、环境保护作为重要政治任务来抓，按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的要求，周密安排部署，狠抓责任和防范措施的落实，确保不发生较大及以上事故，向零事故奋斗，推进企业实现安全发展、科学发展。

2. 发挥党建引领，完善公司治理

一是不断加强党建工作，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实全省国有企业和高等院校党的建设推进会精神，按照新时代党的建设总要求，教育引导全体党员干部职工，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，不断提高党建工作质量。二是充分发挥企业党组织的领导核心和政治核心作用，促进党建工作与公司法人治理有机融合，保证党和国家方针政策的贯彻执行，把党建工作成效转化为企业发展活力和竞争实力，为企业改革发展提供坚强组织保证。

3. 强化战略支撑，提升发展质量

一是深入实施创新驱动战略。完善技术创新体系，加大科技创新力度，加大研发投入，着力解决技术制约难题，提升企业核心竞争能力。依托大数据、云计算、工业互联网等新一代信息技术，加快推进互联网、大数据、人工智能与生产经营实际相融合，促进公司优化管理模式，降低生产成本，提高产品质量，增加经济效益。二是深入实施人才强企战略。坚持人才是企业发展的第一资源，强化人力资源对公司战略发展的支撑作用，加大专业技术人才的培养力度，以劳模精神、工匠精神为引领，鼓励职工学技术、比技术、赶先进。积极创建学习型队伍，培养造就一批忠诚企业、技能精湛、数量充足、梯次合理的技能人才队伍，为公司高质量发展提供强有力支撑。

4. 以改革为契机，深挖内部潜能

一是以供给侧结构性改革为主线，加快处置低效无效资产，优化产业布局，积极推进“三供一业”、市政设施等非经营性资产分离移交，促进企业轻装上阵，进一步集中精力聚焦煤炭主业，提高资产盈利能力。二是充分抓住盘江煤电集团被纳入全国“双百行动”综合改革试点的有利时机，全面深化体制机制改革，建立产权清晰、责权明确、运营顺畅的管理体系，建立市场化经营机制，激发企业活力和动力。三是继续深化“三项制度”改革，按照“一线充足、二线精干、三线精简”的原则，持续优化人员队伍结构；坚持“按劳分配、效益优先、兼顾公平”的原则，将收入与安全效益、岗位绩效挂钩，确保收入分配向重点岗位和井下生产一线倾斜；坚持干部“能上能下、能进能出”的原则，加大奖惩考核问责力度，完善相关配套制度，建立能者上、庸者下、劣者汰的竞争机制。

5. 加强经营管控，努力完成目标任务

一是统筹谋划瓦斯治理、采掘接续、煤层配采配洗全过程，超前谋划生产布局，提前谋划瓦斯治理，坚持一面一策、精准施策，实现持续均衡生产。二是加强成本过程管控，强化可控成本考核，严格控制非生产成本支出，提高全员劳动生产效率，提高经营效益。三是强化市场意识和竞争意识，加强煤炭市场运行形势的分析和研究，按照市场需求组织生产，着力构建煤炭供需新型战略合作伙伴关系，稳定市场、稳定价格。四是充分利用资本市场融资平台，更好地服务于公司生产经营，努力推动公司生产经营和资本运营“双轮驱动”发展。

六、其他事项

1 导致暂停上市的原因

☐适用 ☒不适用

2 面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

3 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

详见本报告第十一节财务报告五、重要会计政策及会计估计 33. 重要会计政策和会计估计的变更。

4 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

5 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用□不适用

截止 2018 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
贵州盘江马依煤业有限公司
贵州盘江恒普煤业有限公司
贵州盘江矿山机械有限公司
贵州盘江职业卫生技术服务有限公司
贵州盘江电力有限公司
贵州盘江至诚置业有限公司