

江苏银股份有限公司业绩说明会会议纪要

时间：2019 年 4 月 29 日 10:00-11:30

召开方式：现场

召开地点：上海国际会议中心

公司参会人员：公司管理层

在业绩说明会上，关于投资者重点关注的问题及管理层的解答要点如下：

1.公司新一轮战略规划情况

2018 年我行开展了 2019-2023 年发展战略规划编制工作。考虑到新一代信息技术特别是人工智能和 5G 技术的影响，将智慧化位置提至首位，推进智慧化转型。考虑到江苏作为开放型经济大省，在服务“一带一路”交汇点建设上大有可为，把国际化的次序向前做了调整。考虑到银行综合化服务是一个更广义的概念，涵盖智慧化、特色化和国际化服务，重点强调了综合服务升级。考虑到客户是江苏银行立足区域市场、把握竞争主动、加快转型发展的基础所在，致力成为客户的首选银行，明确了“服务领先银行”目标。

重点实施“六大发展战略”：着力做强公司业务，做大零售业务，做优市场业务，加速科技创新，拓展区域布局，推进综合经营。建设“六大核心能力”：打造市场导向的人才管理、科学精准的绩效考核、战略驱动的资源配置、创新引领的科技建设、专业高效的敏捷组织、先进全面的风险管理。通过

抓紧抓好规划措施的落实，实现“五大战略目标”：政治过硬、服务领先、智能创新、员工满意、最具价值。

规划按基准、乐观、激进三种情形设计了财务模型，对资产、负债及利润进行了预测，同时明确了组织实施的机制及路线图。

2.今年一季度业绩增长驱动因素

一季度，经营业绩实现较快增长主要是结构调整效果的持续显现，具体有以下几方面：第一，持续加强资产负债两端优化。在资产端，持续加大信贷资产占比，深入推进零售转型，一季度末零售贷款占全部贷款超过 30%，对基础银行板块存贷利差的提升有积极作用。在负债端，存款稳步增长，同业负债成本下行。净息差自去年下半年以来，持续保持上升通道。第二，把握市场机会的能力不断增强。投资收益对收入的贡献力度相对较大，抢抓债券行情，适度加大公募基金配置力度。去年资金营运中心实现独立持牌，理财子公司的设立工作持续推进，资管部已按照新架构进行调整，专业化投研交易能力提升。第三，新准则实施后，估值变化增加营收。第四，经营管理综合能力持续提升。科技赋能作用持续显现，资产质量基础不断夯实，综合化经营效果显现，人才储备、队伍建设及市场化转型力度加强。

3.小微业务发展情况。

公司坚持服务小微的市场定位，持续聚焦小微业务，创新产品，优化服务，促进业务线上化、智能化流程再造，小微业务再上新台阶。2018 年末小微贷款余额超过 3600 亿元，

普惠小微贷款实现“两增两控”，小微金融居全省第一，连续 11 年被江苏银保监局评为小微企业金融服务先进单位的银行。通过技术和产品的运用，小微获客实现爆发式增长。一是明晰的战略定位。全面贯彻中央大政方针和江苏省委省政府决策部署。紧密围绕金融供给侧改革，落实“放管服”改革要求。二是健全的机制保障。设立普惠金融部，增设三农和扶贫金融二级部，制定专门支持小微业务的举措，优化普惠金融经营机制增强基层服务小微的能力和意愿。三是精准的智慧创新。探索建立基于智慧营销、智慧风控和智慧管理一体化体系。四是潜心的深入耕耘。细分市场，积极融入政、银、担、保、协、企合力服务小微的新格局，探索机制共建、资源共享、风险共担的多样化合作路径。五是高效的风险管控。探索构建“防控管清”的闭环管理体系，运用科技手段，有效提升风险识别、防范、管控能力。

4.零售业务发展情况

公司深化“智慧零售”建设，积极运用金融科技推进业务创新，提升零售业务运行效率和发展质量。2018 年末，公司个人存款 2160 亿元，同比增长 15.06%，个人贷款余额突破 2700 亿元，同比增长 44.02%；消费贷款授信客户突破 70 万户，财私客户增幅超 40%。

5.金融科技应用情况

我行顺时应势，持续推进科技创新，致力打造最具创新基因和创新活力的银行。直销银行客户数已超过 3000 万户；“e 融”系列产品已由点扩面，广泛服务零售、公司等各领域

客户。大数据、人工智能、区块链和物联网等科技应用陆续成功落地，自主打造的“传统+大数据”风控和“筋斗云”等系统不断迭代升级。围绕衣食住行，打造“车生活”、“爱学习”等高频场景平台。2018 年，金融科技投入资金 4.55 亿元，较上年增长超过 30%，占当年营业收入比例达到 1.29%；成立了大数据部，配精配强了专业人员力量，未来对信息科技还将进一步加大投入。

6.2018 年度分红力度加大的原因

我行高度重视投资者回报。董事会通过的 2018 年现金分红方案为每 10 股派发现金股利 3.40 元，合计分配 39.25 亿元，现金分红占当年净利润比例为 30.04%。该方案将提请 2018 年度股东大会审议批准。未来，我们将继续努力，为股东创造长期、稳定、可持续的回报。