

2019

顺丰控股股份有限公司

# 半年度报告

股票简称：顺丰控股 | 股票代码：002352



# 顺丰控股股份有限公司

2019 年半年度报告



2019 年 8 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王卫、主管会计工作负责人伍玮婷及会计机构负责人(会计主管人员)王丽秀声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求。

公司在本半年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第四节 经营情况讨论与分析”之“十、可能面临的风险及应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	3
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 公司业务概要 .....	9
第四节 经营情况讨论与分析 .....	38
第五节 重要事项 .....	66
第六节 股份变动及股东情况 .....	94
第七节 优先股相关情况 .....	99
第八节 董事、监事、高级管理人员情况 .....	100
第九节 公司债相关情况 .....	101
第十节 财务报告 .....	102
第十一节 备查文件目录 .....	277

## 释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2019 年 1 月 1 日-2019 年 6 月 30 日
上年同期	指	2018 年 1 月 1 日-2018 年 6 月 30 日
公司、本公司、顺丰控股	指	顺丰控股股份有限公司，前身为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，在 2016 年 12 月完成重大资产重组（定义如下）后，于 2017 年 2 月正式更名为顺丰控股股份有限公司。
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
鼎泰新材	指	马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，为顺丰控股股份有限公司前身，于 2017 年 2 月更名为顺丰控股股份有限公司。
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺达丰润	指	宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）
嘉强顺风	指	嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）
招广投资	指	深圳市招广投资有限公司
元禾顺风	指	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）
古玉秋创	指	苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）
顺信丰合	指	宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）
重组交易对手方	指	深圳明德控股发展有限公司、宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）、嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）、苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）
重大资产重组	指	于 2016 年 12 月，本公司前身鼎泰新材以截至评估基准日 2015 年 12 月 31 日的全部资产及负债（置出资产）与泰森控股全体股东持有的泰森控股 100% 股权（置入资产）的等值部分进行置换，置入资产与置出资产的差额部分由本公司前身鼎泰新材以发行股份的方式自泰森控股全体股东处购买。
置出资产	指	本公司前身鼎泰新材截至评估基准日 2015 年 12 月 31 日的全部资产和负债
置入资产	指	泰森控股截至评估基准日 2015 年 12 月 31 日的 100% 股权

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司简介

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	顺丰控股		
公司的外文名称（如有）	S.F. Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646400	0755-36646400
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

### 三、其他情况

#### 1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化

适用  不适用

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱报告期无变化，具体可参见 2018 年年报。

#### 2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用  不适用

公司选定的信息披露报纸的名称，登载半年度报告的中国证监会指定网站的网址，公司半年度报告备置地报告期无变化，具体可参见 2018 年年报。

### 四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	本报告期	上年同期		本报告期比上年同期增减
		调整前	调整后	调整后
营业收入（元）	50,074,704,033.85	42,503,599,511.93	42,550,906,755.42	17.68%
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,101,111,638.63	2,233,730,274.21	2,209,579,126.20	40.35%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,330,310,116.43	2,090,372,413.37	2,090,372,413.37	11.48%
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,816,886,549.68	2,280,581,118.96	2,369,608,790.80	103.28%
基本每股收益（元/股）	0.70	0.51	0.50	40.00%
稀释每股收益（元/股）	0.70	0.51	0.50	40.00%
加权平均净资产收益率	8.23%	6.67%	6.57%	上升 1.66 个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减
		调整前	调整后	调整后
总资产（元）	81,037,279,531.30	71,614,568,816.64	71,614,568,816.64	13.16%
归属于上市公司股东的净资产（元）	38,405,163,518.71	36,561,011,876.15	36,561,011,876.15	5.04%

## 五、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 六、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：人民币元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	315,373,555.74	2018年1-6月金额为83,365,835.91元,2017年1-6月金额为-16,019,009.67元,本期主要是处置子公司形成的投资收益。
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	175,408,699.42	主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还等。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	347,394,450.91	2018年1-6月金额为-7,644,717.08元,2017年1-6月金额为-2,857,548.88元,本期主要是其他非流动金融资产的公允价值变动损益。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,683,463.79	
减: 所得税影响额	78,025,730.22	
少数股东权益影响额(税后)	32,917.44	
合计	770,801,522.20	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目,以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递服务业

顺丰控股是国内领先的快递物流综合服务商,经过多年发展,已初步建立为客户提供一体化综合物流解决方案的能力,不仅提供配送端的高质量物流服务,还延伸至价值链前端的产、供、销、配等环节,从消费者需求出发,以数据为牵引,利用大数据分析和云计算技术,为客户提供仓储管理、销售预测、大数据分析等一揽子解决方案。公司的物流产品主要包含:时效快递、经济快递、同城配送、仓储服务、国际快递等多种快递服务,以零担为核心的快运服务,以及为生鲜、食品和医药领域的客户提供冷链运输服务。此外,顺丰控股还提供保价、代收货款等增值服务,为客户提供多元化、精细化的服务。

基于不同行业、客群、场景的需求多样化,顺丰控股秉承“以用户为中心,以需求为导向,以体验为根本”的产品设计思维,聚焦行业特性,从客户应用场景出发,深挖不同场景下客户端到端全流程接触点需求及其他个性化需求,设计适合客户的产品服务及解决方案,形成有质量的差异化,再由产品设计牵引内部资源配置,优化产品体系。顺丰控股持续提升服务质量的竞争优势,提供产品时效快,服务质量高的客户体验;持续优化运营模式和提升资源效率,降本增效,为客户提供高性价比的服务,实现公司客户双赢。同时,顺丰控股利用科技赋能产品创新,形成行业解决方案,为客户提供一体化的综合物流服务。

结合客户需求, 顺丰控股可以提供多品类、全方位的物流服务

#### 时效主要产品

- 顺丰即日**  
指定服务范围和寄递时间内收寄, 当日20:00前送达
- 顺丰次晨**  
指定服务范围和寄递时间内收寄, 次日12:00前送达
- 顺丰标快**  
指定服务范围和寄递时间内收寄, 次日18:00前送达

#### 快运主要产品

- 重货包裹**  
单票20-100KG, 2C电商大包裹和部分2B的仓店调拨
- 重货专运**  
根据客户发运整车货物需求定制的专运产品
- 小票零担**  
单票100-500KG, 省际零担运输, 兼顾价格与时效

#### 经济及仓储产品

- 顺丰特惠**  
指定服务范围和寄递时间内收寄, 隔日23:59前送达
- 仓储服务**  
提供专业单仓、全国分仓、数字化云仓等专业仓储服务

#### 冷运主要产品

- 冷运速配**  
基于冷仓, 对有温控要求的食品, 提供优先配载、优先派送的专属快递服务
- 冷运特惠**  
基于冷仓, 对有温控要求的食品, 提供全程陆运冷链运输, 末端优先派送的专属快递服务
- 冷运到店**  
冷藏车点到点、点到多点配送服务
- 冷运零担**  
货物不足整车运输的多批次、小批量零担物流服务
- 冷运专车**  
线路相对固定的跨区域冷藏车整车直达运输服务

#### 同城主要产品

- 同城急送**  
同城范围内平均0.5-1小时送达的专人直送服务

#### 医药主要产品

- 医药安心递**  
非温控药品、生物样本、医疗器械等门到门配送服务
- 医药专递**  
温度敏感药品/试剂、低温运输生物样本等物品门到门配送服务
- 医药零担**  
医药类货物不足整车运输的多批次、小批量零担物流服务
- 医药专车**  
医药类货物、线路相对固定的冷藏车整车直达运输服务

#### 国际主要产品

- 国际标快**  
门到门, 各环节以最快速度处理, 提供正式报关服务
- 国际特惠**  
经济型国际快递服务, 针对时效要求不敏感客户需求
- 国际小包**  
为跨境电商客户提供国际航空运输、优质清关及派送的跨境小包服务

#### 主要增值服务

**保价服务**
**签单返还**
**代收货款**
**逆向物流**
**正式报关**
**委托收件**
**包装服务**
**等通知派送**

注: 上图的产品时效为参考时效。

顺丰控股同时还是一家具有网络规模优势的智能物流运营商。顺丰控股拥有通达国内外的庞大物流网络, 包括以全货机+散航+无人机组成的空运“天网”, 以营业服务网点、中转分拨网点、陆路运输网络、客服呼叫网络、最后一公里网络为主组成的“地网”, 以及以各种大数据、区块链、机器学习及运筹优化、语音/图像/计算机视觉/智慧安检 AI 识别、智慧物流地图等组成的“信息网”, “天网+地网+信息网”三网合一。直营网络覆盖国内外, 是国内同行中网络控制力最强、稳定性最高, 也最独特稀缺的综合性物流网络体系。

顺丰控股采用直营的经营模式, 由总部对各分支机构实施统一经营、统一管理, 在开展业务的范围内统一组织揽收投递、集散处理和中转运输, 并根据业务发展的实际需求自主调配网络资源; 同时, 顺丰控股大量运用信息技术保障全网执行统一规范, 建立多个行业领先的业务信息系统, 保障了网络整体运营质量。顺丰控股是 A 股目前首家采用直营模式的快递公司。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
应收账款	主要是营业收入增长所致。
其他流动资产	主要是理财产品增加所致。
股权资产	无重大变化。
可供出售金融资产	本期按照新金融工具准则规定，将“可供出售金融资产”调整至“其他权益工具投资”、“其他非流动金融资产”列示。
其他权益工具投资	同以上可供出售金融资产的说明。
固定资产	主要是飞机及配件、房屋建筑物增加所致。
在建工程	无重大变化。
无形资产	主要是收购子公司合并确认的评估增值无形资产以及自行开发软件完工结转所致。
商誉	主要是收购子公司形成的商誉。

### 2、主要境外资产情况

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模 (元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况 (元)	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
翠玉控股有限公司及其附属公司	收购	3,935,315,496.90	香港	产业园运营	—	20,186,497.53	10.25%	否

### 三、核心竞争力分析

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递服务业

#### (一) 顺丰科技实力雄厚，构建行业独特核心竞争力



顺丰控股一贯重视并积极投入公司的各项智慧物流建设，旨在以科技引领、创新驱动，深入业务，积极探索，打造成为科技驱动的行业解决方案服务公司。

在人才实力方面，截至报告期末，顺丰控股科技从业人数规模超过 5,000 人（含外包），人才结构良好。在校企合作方面，除了与美国佐治亚理工学院、哈尔滨工业大学、北京航空航天大学等国内外高校维系紧密的合作关系外，2019 年公司先后与上海交通大学、西安交通大学、深圳高等金融研究院等多所国内外知名高校建立校企合作关系，进一步将内部丰富的业务场景与专业学术力量结合，致力于推动大数据、区块链、运筹优化、无人机、机器人等核心领域技术能力快速提升。此外，公司特别邀请斯坦福大学、加州大学伯克利分校、南京大学等国内外著名院校的顶级专家教授及行业专家前来交流讲学，不断探索智慧物流技术创新与研究，推进行业领先技术在智慧物流领域的落地与应用。

在科技实力方面，2019 年上半年，顺丰控股继续加大在大数据及产品、人工智能及应用、精准地图平台、智能化设备、智慧硬件、综合物流解决方案等方面的科技研发投入，科技实力获得稳步提升。截至报告期末，顺丰控股已获得及申报中的专利共有 1982 项，软件著作权 854 个，其中 2019 年上半年发明专利申请量占到申请总量的 60%。目前，顺丰控股专利持有量在国内快递行业排名第一，且正在加紧布置国际化的专利申请，技术的应用和专利战略的开展将有效保持顺丰在物流及相关领域中的竞争优势。

顺丰控股主要的智慧物流项目包括：

## 1、大数据、区块链技术应用

### (1) 数据生态建设

截至报告期末，顺丰控股在持续优化数据采集与整合、脱敏与安全机制、机器学习与可视化、自动化运维与调度平台的基础上，进一步支撑公司在速运、仓储、快运、冷运、医药、国际、供应链等多个业务板块的业务拓展，收集业务数据量逾 35PB 级，日均计算量超过 1PB。

顺丰控股在已构建的大数据产品与服务的基础上，通过持续的技术优化和体验升级，大幅降低了公司硬件资源的投入成本；结合计算机视觉技术，构建智慧车联网解决方案，实现对司机驾驶行为的智能监控；通过大数据及人工智能技术，20 余个项目的落地应用，大幅提升了公司运作管理效率，实现了全网点的数字化管理，并进一步保障了顺丰对客户的时效承诺，助力营运、市场、人财物等各条线降本增效。

2019 年，顺丰大数据平台荣获工信部授予“十佳大数据案例”奖，数据灯塔获邮政行业首届科学技术奖一等奖殊荣。通过大数据赋能合作企业向智慧化转型，顺丰控股在生鲜零售、电信、能源等领域，布局且落地了场景化、智能化的大数据解决方案，助力传统行业的客户数字化转型升级。

### (2) 区块链技术应用

伴随着区块链技术在全球各领域应用落地的日趋成熟，顺丰控股基于自身的业务发展诉求和战略布局，实现了区块链技术在多个场景的应用落地，逐步构筑起区块链从学术论文到代码、代码到软件、软件到产品、产品到平台的全工程化技术壁垒：在药品、疫苗及医疗医药器械溯源方面，兼容药监码和 GS1 等主流编码，结合 IoT、大数据和包装技术，通过与医药供应链和仓车箱三位一体冷链方案的整合，帮助更多药企、监管机构实现药品全程追溯和质量安全监控；在跨境商品、食品和农业领域，通过自研的防伪技术和区块链加密机制，结合顺丰生态内外的品控体系，为农业客户提供智慧农业咨询、物流配送、终端销售一体化解决方案，为食品安全保驾护航。

## 2、智慧物流地图

顺丰智慧物流地图平台以顺丰地图高精度地址平台为基础，深入应用到客户下单、智能调度、中转分拣、规划运输、末端配送与经营管理等物流全环节，提供了更贴合物流场景下的智能位置决策服务，运营迭代出了国内首家工业级物流地图服务产品，已成为顺丰数字化和智能化建设的底盘引擎。

在精准地址服务领域，顺丰地图凭借顺丰日均亿级地理信息大数据，依托自主研发的 18 级中文地址分词等核心技术优势，构建了精准的智能地址服务平台。其在客户下单环节，精准地址服务平台以双向地理编码、地址联想、地址纠错、地址筛单等地址匹配服务，帮助用户完成地址录入，提升地址规范化水平及用户体验。智能调度及中转分拣环节以路由智能地图分单服务为核心，以业务正逆向数据挖掘构建运营闭环，形成了整套完善、高效、准确的区域化分单解决方案，还支持“门店发货”、前置仓分单、智能云仓等多元化的物流场景。智能地图分单服务创新了在线快件处理模式，目前，在快递小哥智能调度、中转分拣、地址超范围识别的应用场景下，准确率更是达到了 99% 以上。其中，中转分拣场景下的路由自动分单识别率和准确率在一、二线城市接近 100%，旨在打造国内顶尖路由网络。通过顺丰“丰密订单”路由分拣码进行智能分拣

作业日均请求量达上亿次，减少异常件导致的人工审核处理量 70%以上。顺丰地址超范围判定服务，提前判断票件服务送达范围，大幅减少超范围快件的末端转递成本。在高精地图服务领域，顺丰地图重点在“最后一公里”的步行、骑行线路规划与货车导航方面突破，根据不同货运能力，预估物流时间、里程和规划线路，提升物流配送的送达效率。在位置决策服务领域，顺丰地图支持 GPS、北斗、WiFi、基站融合定位，提供了一系列 LBS 物流管理决策服务。截止报告期末，智慧物流地图管理日均 7 亿条小哥位置数据、750 万公里的地面轨迹数据；云端服务日均请求量已达 3.3 亿，终端 SDK 日均请求量突破 7 亿次。

在顺丰物流场景外，顺丰地图面向公司的合作伙伴开放物流精准地图服务平台，推动石油、烟草等垂直领域的供应链及零售业务数字化与智能化发展；在公安消防、应急指挥、城市管理等领域提供地图数据融合技术与精准地址服务，帮助政府部门更好管理和运营地图数据，打通数据孤岛，提高政府决策能力，为建设新型智慧城市及其相关领域提供地图技术支持。

### 3、智慧决策

#### (1) 业务预测

精准、高效的业务预测是物流行业从传统决策转向智慧决策的核心基础之一。传统的业务预测模型在解决节假日、多周期效应、复杂增长趋势、时令产品网点预测的问题上普遍存在着精确度不高、耗时耗力等问题。

顺丰控股将深度学习、机器学习与时序预测技术相结合，构建了高度契合物流行业特性的业务预测系统，实现涵盖收派、中转、仓管、流向、话务、特色经济等方面，覆盖班次、日度、月度等维度的业务预测。同时结合先进的数据模型及算法技术和信息平台开发技术，搭建业务预测平台，快速完成模型部署，减少模型开发人力资源的重复使用，高效稳定地支持大规模数据量的预测任务。平台通过历史时序数据回测，自动挑选最合适的模型和参数组合，大大缩减研发时间和迭代周期，及时响应业务变化。平台包含多种模型库，以满足不同的时序特性及多样的业务场景，目前已为全网 100% 的网点提供预测数据，其中流向预测提供全网业务区流向收派预测及城市流向、产品群、重量段收派预测服务，支持高峰保障项目。

该服务现已用于支撑人力投入、智能排班、业务高峰指挥调度等业务场景，辅助资源投放，提高资源投入与业务周期的匹配度，助力降本增效。

#### (2) 选址规划

在物流行业中，场地选址的合理性对整个物流网络的效率和运营成本至关重要。传统的物流行业场地选址是由手工测算、人员经验推断来完成的，这种方法存在着数据逻辑支撑不足、科学性欠佳、耗费人力且历时较长等问题。

顺丰控股采用大数据、运筹优化算法、机器学习技术，结合实际业务场景约束，综合考虑场地功能定位、中转能力协同、客户体验、场地成本等各项因素，构建了适用于物流行业的选址规划系统，解决了集散点、接驳点、网点选址规划、中转场规划等难题。同时，构建了一套高标准、可视化能支撑场地规划与运营管理的信息系统，通过线上化精简流程、模型智能推荐科学辅助公司规划投入管理决策。系统还搭建完善的数据展示监控体系，通过可视化展示的形式使选址方案细节一目了然，场地布局尽在眼中，还可在方案投入使用后进行实时监控，减少了传统选址方法中人力的投入，提升了企业的运营效率。

### （3）智能网络与线路规划

顺丰控股针对不同的业务场景，构建了物流行业完整的网络与线路规划算法系统，集网络设计、线路规划、资源优化、随机仿真于一体，有助于提升运输时效，降低运输成本。网络设计与资源优化根据特定的物流产品需求，结合时效、运力容量、节点处理能力等网络的各种关键指标，规划出相应的网络结构和配置运力与作业资源。

中转模式设计：结合中转场货物流向、分区配置优化以及仓库的库存优化，网络与线路规划可以通过有效的件量预测和选点，实现中转场分区合理化，使其覆盖区域更集中，提高中转场的集散效能。

运输线路规划：以顺丰同城高速网项目为例，同城快件件量大、发件时间相对较集中且时效要求高。因此项目根据同城高速网特点，借鉴轴辐式网络结构，提出了从网点选择集散点和从集散点选择中转点的多级网络架构，保证件量汇聚，减少车辆投入，提高车辆运行效率。项目已在深圳运行，为深圳同城业务规划了一套全新的接驳运输线路，通过合理规划行驶线路，满足一定的约束条件下，以耗费成本最小、时间耗时少、路程最短等为目标，提高整体接驳网络的快件时效水平并降低快件的车辆运输成本。项目的落地，实现了相同时效标准下，同城件时效达成率大幅提升。

### （4）智能排班

顺丰控股结合岗位属性、管理特性，构建多岗位线上通用排班管理方案，使用运筹规划和机器学习等前沿技术，基于业务特性，以管理为目标进行月/周维度排班推荐、次日排班管理、资源效用评估分析，旨在实现员工任务工时管理精细化，提升员工利用率，降低人员管理成本，为优化和改善运营服务提供数据依据，科学支撑管理决策落地，从而提升服务质量。

### （5）数字化管理

顺丰日均业务量庞大，物流中转环节至关重要，保证快件的高效中转才能更好的为客户提供迅捷、安全、高效的物流服务。顺丰控股针对中转场不同业务场景，构建了中转数字化运营平台。通过运筹算法和机器学习技术，从事前准备、事中预警、事后分析全面监控各作业环节，并提供数字化运营方案，核心数据化分析和核心资源全景透视，实现快件全生命周期管理，辅助智能决策，促进信息、资源管理线上化、智能化，推进了传统管理模式变革。截至报告期末，数字化管理已在顺丰 100+个场地落地推广。

## 4、计算机视觉领域

通过综合利用计算机视觉处理、深度学习等技术，对物流场景中的货物、人员、车辆、场地相关的视频和图片进行分析，系统自动检测人员工作状态、跟踪货物与车辆轨迹，预测异常行为，从而实现智能化人员车辆场地等管理调度、有效预防货物破损和提高场地运作效率。整体解决方案包含车辆作业分析、场地 6S 管理、人员形象与行为检测、货物全流程追溯、包裹体积测量、X 光违法违禁品检测、高精度地图信息识别等子系统，细分不同业务场景，自动化分析各类图像与视频信息，为智慧物流扫清信息黑洞。

### （1）图像识别

文字识别解决方案：OCR 平台集成了纸质手写运单识别、身份证、营业执照、通用拍照识别等汉字识别的应用，通过拍照自动识别图片上的文本内容，不仅支持打印体，而且能支持复杂的手写汉字的场景，有效减少人工录入工作。目前已经在公司内部多个项目中长期使用，同时也赋能外部客户，提供行业解决方案。

**智能交通解决方案：**基于物流行业对高精度地图信息的需求，研发了一套交通信息识别技术。产品实现了在小哥正常派送件的过程中自动收集道路和小区中交通信息，包括路面交通标志检测、地面指示标线检测、小区楼栋号检测识别、店面 POI 信息识别等等。路面交通标志检测和地面指示线检测技术不仅可以辅助车辆安全驾驶，而且极大地帮助物流车辆有效地选择可通行的路线。小区楼栋号检测识别和店面 POI 信息识别可以识别出小区名、楼栋号、店铺名称等信息，同时计算出误差 30 米以内的 GPS 信息，全自动地完成地图标注，工进一步帮助完善精细化地图。该系统已经在几个城市试点使用，能节省 99% 的人力校验成本。

**安全驾驶平台：**在营运车辆上安装 ADAS 和 DMS 设备，在第一时间收集车内外的环境数据，进行静态和动态物体的识别与追踪技术，从而让驾驶者在最快的时间察觉可能发生的危险，并主动报警引起注意，提高安全性。报警信息上传到安全驾驶平台，通过分析评估司机的驾驶行为、制定相应的培训和学习计划，不断提高司机的安全意识和驾驶技能，从而减少交通事故。对于收派端司机，通过在快递小车上安装摄像头，对快递小哥的违法驾驶行为进行识别和报警，可提升员工的安全防范和减少人员伤亡。

**X 光违禁品识别：**通过深度学习对 X 光图片进行识别，自动判断通过安检机的物品类别，从而识别违禁品，可提升 3 倍安检效能，查全率和准确率为人工安检的 9 倍和 1.5 倍，从而降低违禁品带来的重大系统风险。

**智能零售解决方案：**解决零售行业和品牌厂商对销售渠道场地的实时销售及客流状态的跟踪巡检需求，该方案涉及人、货、场的各个环节。通过在店铺关键位置安装摄像头，可对人流和性别、年龄、发型、服饰风格等人员属性进行统计分析。货架商品识别可对货架上的商品进行自动盘点、自动补货。在场地方面，通过机器视觉指导门店选址和店内陈列等。同时亦可提供快递小哥众包的服务，承接品牌厂商对于商品在各区域零售环境下的巡检任务，大大提升巡检效率。

## (2) 视频识别

具有自主产品商标、专利和软件著作权的“慧眼神瞳”（以下简称神瞳），是针对物流行业自主研发的国内首创 IVA(Intelligent Video Analysis)行业产品，可实时监测运营场地各类暴力违规操作，有效降低破损件和丢失件概率；为全网提供货物追溯、车辆装载率、车辆调度、运力监测和场地人员能效等基础数据；向快运、速运干/支线持续反馈各车辆实时装载率数据，持续优化运力成本；提供基于包裹单号的全流程图像和视频片段查询能力；实现全网标准化业务管理、场地 6S 管理，消除管理黑洞。

LPSS>Loading Procedure Structuring System)子系统主要通过分析装卸口摄像头监控画面，自动化识别车辆的车牌信息、到/离港时间、装/卸事件、即刻体积装载率及人员的能效数据。该系统数字化还原装卸口业务场景，为全网的车辆调度、运力监测及场地人员能效等提供基础数据支撑，达到降本增效的作用。

VAPD(Violated Action Pattern Detection)子系统主要运用于终端、中转场、快运业务场景，是针对物流行业规范化运营的检测算法实体。部署神瞳后的场地数据显示，快运破损件数大幅下降，下降幅度最高达 46%，且破损件数始终稳定保持在低数值区间，无异常波动。

PLTS(Package Lifecycle Tracking System)子系统是全球首家实现快件的全环节视频片段与图像跟踪的信息系统。通过 31 万路摄像头视频数据与运作员巴枪操作进行匹配，定位快件在每个操作节点的情况，通过运单号或车标号查询可查看发现异常，问题核查定位时效可提升 2 倍，结合管理手段降低损坏率。通过工业相机采集快件高清图片，进行外包装破损、外包装更换和不合规贴纸的智能检测，实时发现及时介入处理，降低损坏发生；智能的破损检出量是人工检出量的 5 倍，可以检出



肉眼难以发现的损坏，对穿透性破损、湿损、皱褶/压痕有显著检测结果。

EIAS(Employee Image Assurance System)子系统是服务形象视频识别系统。该系统主要运用于终端网点，以智能图像分析技术辅助业务管理部门提高员工素质形象，监控网点及场区的装修标准、作业环境等市内室外设施设备是否达标。通过车辆形象监管，保证运输车辆的安全，确保运输人员人身安全。包材形象的管控有利于降低违规包装带来的额外运营成本。

6SPD(6S Pattern Detection)子系统通过分析摄像头监控画面，自动化识别场地形象是否符合标准、工具是否定置定位、防火防盗预警监测、人员入侵实时告警。服务对象可扩展至不同行业，能够改善和提高企业形象，保障企业安全生产，降低生产成本；实现全网标准化业务管理，消除管理黑洞。

### (3) 三维感知

重量和体积一直以来都是物流领域中最基础的要素，为此顺丰控股针对体积测量场景推出解决方案“快测”。在收派环节，快测 AR 方案解决了收派员人工测量体积的难题。不仅能测量规则箱体，也能测量不规则箱体，整个流程可在 2s 内完成。相比人工拉尺耗时 30s 左右的测量，快测减少了手动输入数据等操作测量，快速精准，极大地提高工作效率。

## 5、自动化分拣设备

顺丰控股充分发挥完全自主研发的能力，以中转智能自动分拣为切入点，通过部署快递物流自动化分拣设备，实现 24 小时连续高速处理包裹，有效提升场地处理能力，降低分拣差错率，提升服务质量。

目前，顺丰控股针对不同业务场景下的分拣需求，研发了多种低成本、高可靠性、高度定制化和模块化的自动化分拣系统，实现从硬件设计、结构设计到控制算法及系统软件的完全自主研发，并已批量在中转场部署。其中，针对场地小件分拣推出了直线/环形交叉带分拣系统，实现了处理能力从 10000 件/小时至 18000 件/小时，分拣流向从 40 格口至 360 格口的高自由度适配的系列产品；针对中转场单发件与小件包推出了摆轮分拣系统及模组带分拣系统，实现了中转场无信息小件包的自动识别处理，有信息小件包和单发件的免托盘混合自动化分拣，可针对不同业务模式定制化选配功能模块，为行业领先技术。同时在全网各类分拣系统基础上统一设备信息流、数据流，形成整个场地的多类型设备集中控制及数据处理调度平台。

同时，顺丰控股不断进行模式创新，国内首个用于重货场地的高架布局式自动化分拣项目投入运营，通过实现重货全流程无人化分拣处理，降低操作人员的劳动强度和人力成本，并填补了国内重货分拣领域自动化技术应用的空白，保持公司行业标杆地位。

## 6、智能硬件

### (1) 智能蓝牙耳机

顺丰控股以物流收派场景切入，从保护用户隐私、提升小哥工作安全和效率的角度出发，专门针对物流行业自主研发了行业首创语音助手硬件产品——小丰智能蓝牙耳机（以下简称“小丰”）。

“小丰”以语音识别技术为核心，结合 TTS 语音播报、语音语义理解能力，将小哥日常终端手动操作语音指令化，带来便捷的同时，也为收派员提供更智能化的体验。除语音交互外，“小丰”还实现了语音唤醒功能，即小哥在任何场景下，无

需手动操作即可通过简单的语音指令唤醒“小丰”辅助小哥工作；另外，考虑到小哥的实际工作环境，“小丰”在佩戴舒适度及电池续航上都做了充分考虑，搭载了双麦克风降噪，在极端环境下也能有出色的识别效果。

搭载 AI 助手的“小丰”不仅可以解放收派员的双手，实时辅助小哥工作，原先 8-10 步的手动操作被缩减为一句简单语音指令，大幅提升他们日常的工作效率，同时可以根据业务需求进行持续软件迭代，无需更换硬件即可在线升级，具有高灵活性，可适应不同场景的业务需要，也会进一步完善收派端作业的数据采集，推动顺丰控股的数字化转型。

## （2）智能手持终端

第七代智能手持终端（HHT7）基于定制化的 Android8.1 操作系统，通过信息的前置采集，实现信息流快于货物流、信息流指导货物流、信息流监控货物流。其具备的高扩展能力和兼容性，支持一、二线员工通过终端实现外设的差异化获取，高度契合业务应用的需求并可实现按需配置。此外还具有工业等级的防护规格、消费类的时尚外观以及便利的人机交互等特点。

目前，顺丰控股已完成超过 15 万把第七代智能手持终端在全网的推广和落地，相对于第六代智能手持终端，在移动网络的全面性、高速移动扫描、操作系统优化等方面都有较大的提高和改善。同时在配件上采用兼容性设计，在节约研发和认证费用的同时，降低管理成本。

## （3）智能锁

顺丰控股自主研发的智能锁，可减少传统的一次性封车条和机械挂锁的投入，实现无钥匙管理，节能环保，降低运营成本。同时智能锁作为数据的载体，使快件路由信息无缝对接，从而真正达到任务交接数字化的目标，规范操作流程，提升操作效能。

# 7、物流无人机

顺丰控股结合实际业务场景，全面布局物流无人机领域，旨在建设各种复杂场景下无人机大规模商用的研发、试飞、运营的标准管理体系，使其作为公司现有运力补充的同时，实现对服务覆盖范围的延伸，执行跋山涉水的运输任务，实现点对点运输和异步交接，解决诸多特殊场景的运输难题。其中，自主打造的无人机研发团队，目前已全面掌握了物流无人机核心技术，申请中及已获得的相关专利 300 多项，其中发明专利占比近 50%，覆盖无人机设计、云平台、运营管理等物流无人机研发和应用的相关领域。无人机机型和成果覆盖多旋翼无人机、垂直起降固定翼无人机、核心航电系统、地面监管平台及通讯保障系统等。在生产制造方面，通过与国内外先进的无人机生产商合作，打造了多种承载量和飞行距离、适合不同地理位置和作业场景的民用无人机。

公司期望通过无人机实现航空物流网络干支线对接，完成对三线及以下城市的空网覆盖，大幅度提升物流效率。在不久的将来，快件有望通过“大型有人运输机+支线大型无人机+末端小型无人机”三段式空运网实现 36 小时通达全国，覆盖地形复杂或偏远地区。

## （1）无人机快递定制解决方案

面向末端物流运输场景，顺丰控股结合各地区使用需求，定制了无人机快递解决方案，建立了物流无人机研发、测试、生产和运营体系，掌握了物流无人机核心关键技术与生产工艺。先后研制了 H4、Ark、Manta Ray、C37 等多款无人机，机

型覆盖多旋翼和垂直起降固定翼无人机,可满足 10kg 以下 100km 以内运输需求;这些无人机具备垂直起降能力,无需跑道,操作方便,成本低廉。

在通信和控制方面,顺丰控股开发了物流无人机通信基站和运营管控调度系统,可实现大范围通信组网建设与集中管控调度。运营机长在调度中心能够实时监视业务区内所有物流无人机的状态信息,并根据业务需要进行调度和管控。顺丰控股末端物流无人机已形成一种可复制和推广的运营模式,其中,江西省赣州市和四川省甘孜州的农场生鲜及特色经济产品配送项目已经开展常态化运营。

## (2) 运营管控调度系统

物流无人机运营管控调度系统是一款面向融合空域应用开发的智能化调度系统。该系统不仅具备航线管理、无人机状态监视和作业调度等基础功能;还能够根据作业需求,基于各型无人机性能和电池状态,结合航路环境信息,在保证完成任务和飞行安全的情况下,对任务、机型和电池进行自动化匹配,从根本上避免了人为错误和资源浪费。此外,运营管控调度系统还会收集和统计作业数据,既能够对运营过程进行回溯,又能够对业务量进行统计分析。这些作业数据还将作为顺丰物流大数据的组成部分,用于大数据生态建设。

顺丰控股对运营管控调度系统建立了标准的数据格式和信息接口,未来可作为民航信息与管控平台的一部分,为将来融合空域运营奠定了坚实的基础。

## (3) 政策获取能力

2017 年 8 月,顺丰在江西省赣州市南康区获得中国民用航空局批准的全国首个“无人机物流配送应用试点”项目,2018 年 3 月 27 日,获得中国民用航空华东地区管理局颁发的全国首张无人机航空运营(试点)许可证,标志着我国物流无人机正式迈入商业化阶段。通过近两年的无人机物流配送应用试点,顺丰控股积累了一定的技术能力和运行经验,并按照民航局的统一发展思路,逐步形成了可复制、可推广的运营模式。2019 年,顺丰控股在政企合作、无人机物流配送应用试点、飞行空域等方面继续努力,争取政府、民航、空军等多方政策支持。

为积累更多复杂运行场景的运行经验,推动基于运行风险的无人机运行和适航标准的制定,以及为最迫切需要的贫困地区群众提供高品质的物流扶贫服务,顺丰控股将运行场景扩展到四川省西部、云南省北部的少数民族偏远地区,开展高原运营试点工作,尝试解决高原偏远地区无人机物流配送相关难题。目前已获得四川省政府、中国民用航空西南地区管理局、四川省甘孜州政府等单位的批准和支持,相关基础设施、运营场地及配套设施已建设完成。顺丰控股在西南地区已获批四川省甘孜藏族自治州、阿坝藏族羌族自治州,云南省迪庆藏族自治州等部分地区运行空域,覆盖 30 余市县,惠及贫困人口逾 250 万人。

## (4) 行业标准参与制定

2019 年 3 月,顺丰控股参与中国民用航空华东地区管理局《无人机物流配送运营人运营许可审定办法》的起草和编制;2019 年 4 月,顺丰控股联合国家邮政局申请《邮政快递无人机联合监管信息共享交换规范》、《无人机物流配送运行规范》两项标准立项,目前两项标准均已初步入围交通运输部 2020 年标准立项范围。同时,顺丰控股还与中国民用航空华东地区管理局合作,申请民航安全能力建设项目《无人机物流安全运营标准及服务管控系统研究》,目前已获得民航局批准并进入项目实施阶段。

## 8、数字化仓储

在智慧仓网方面，顺丰控股构建了完整的顺丰云仓数字化和自动化体系，支持电商仓、自动化标杆仓、冷运仓、医药仓、食品仓、海外集运仓、大件仓、前置仓、微仓等多种仓储业务形态，日常运营保障与高峰应对能力全面提升。基于品类头部客户需求，通过全渠道库存与供应链管理、多维度数据分析与智慧分仓，大数据、人工智能技术应用，细分行业系统解决方案研发及应用，助力仓储客户服务和体验升级。顺丰控股还投资了行业内领先的互联网仓储综合服务平台——物联云仓，提供仓库搜索、仓库租赁、仓配一体等服务并基于此打造国内领先的“仓储即服务”数字仓网平台，重点包括仓储大数据应用、数字仓管、共同仓配、云仓技术及物联传感云，通过互联网、物联网与信息技术赋能合作伙伴，构建开放式的数字化仓储生态网络，整合打通线上线下仓储资源，完成基础产品与能力建设，全面参与物资仓网硬件管理及配送系统改造，助力顺丰仓储构建行业领先的业务生态平台，共同为客户提供更加丰富的仓储解决方案支持。

## 9、智慧包装

### （1）绿色化包装产品生态及智慧平台建设

顺丰控股始终致力于推进包装的轻量化、减量化、可循环、可降解、智能化的应用与落地，构建可持续包装生态链。截至报告期末，已针对传统、冷链、医药、重货、特种、同城餐饮等行业研发百余套包装解决方案，并且不断探索创新，在太阳能光伏板、白色家电特色经济领域，研发具有自主知识产权的各类特色包装产品，持续为各行业客户创造价值。

顺丰控股在冷链包装方面不断开拓创新，已实现樱桃、荔枝、杨梅、水蜜桃等标准化包装产品的落地，深耕应用新型保鲜、绿色材料及方案，提升生鲜包装的品质和绿色化水平。在生鲜原产地探索产地预处理中心模式，助力产地生鲜水果的采后标准化、产业化、自动化，为生鲜发运“前”一公里保驾护航，提升生鲜产品品质 and 用户消费体验，为客户创造更大的价值。

在绿色循环体系的建设和实践方面，顺丰控股提出“平台+容器+智能硬件”循环策略，自主开发的“循环容器管理平台”实现了多种循环容器的统一管理，将循环包装嵌入物流各环节，其中循环包装箱“丰·BOX”从面世至今，已在北京、上海、广州、深圳等 96 个城市进行应用，并得到数十家国内外主流品牌的认可。

### （2）包装技术研究及检测实验室建设

顺丰控股在包装基础技术研究与标准制定方面也不断推进与突破，其中，包装研发策略逐步升级为以物流标准、材料技术、产品迭代和无形产权为核心的四大包装研发体系，助力公司实现包装的绿色化、数字化和自动化。

截至报告期末，顺丰控股已完成包装参数化设计平台建设、实现包装研发的智能化迭代；逐步推进路谱技术研究、包装碳排技术研究等基础研究，促进物流包装量化测定及监控，从底层架构层面打造绿色包装的可衡量评价体系。顺丰控股已申请包装相关专利 260 余项，修订国标、行标、企标等数十项，并针对以上无形资产进行可视化管理，为包装研发提供技术保障及方向指导。

为了持续推进可持续包装的材料、方法、模式的研究与开发，顺丰控股于 2019 年 6 月在深圳正式落成实体包装实验室，包含包装运输安全测试、材料性能测试、理化分析测试及样品制作等模块，为包装方案的研发和包材的质量管控提供科学依据。

## 10、信息安全

### (1) 坚守网络安全，践行合规使命

2019 年上半年，顺丰控股坚守信息安全合规底线，积极开展网络安全与隐私保护工作。参与制定 3 部安全行业标准，新增申请信息安全相关发明专利 9 项，践行安全合规使命。

2019 年上半年，顺丰控股在实践 ISO27001 认证标准和网络安全等级保护二、三级要求的基础上，新增启动了 ISO29151 个人身份信息保护认证工作。顺丰科技作为物流行业的代表，参与了由国家信息安全标准化技术委员会、深圳市标准技术研究院组织的网络安全标准化技术评审，涵盖云计算安全、物联网安全、数据安全等领域，涉及标准包括：《云计算安全技术规范》、《物联网平台安全技术规范》、《信息安全技术混合云安全技术要求》。

顺丰控股 2019 年上半年累计完成由公安部、国家邮政局、广东省通信管理局等部门发起的 4 项安全治理工作，包括：个人信息保护专项、邮政行业网络安全专项、大数据治理专项、区块链安全专项，通过检查查漏补缺，提升企业信息安全水平。

### (2) 开放合作，全方位保障企业信息安全

2019 年 6 月 27 日，第三届顺丰信息安全峰会在深圳召开。来自邮政管理局、公安三所、中国电子技术标准化研究院、广东省公安厅网警总队、深圳市网络信息办公室、腾讯、光大证券、平安集团等政、企、学领域的数百位信息安全从业者齐聚一堂，交流行业技术与发展趋势，打破壁垒，共建信息安全新生态。

在本次峰会上，顺丰发布了“粹御数据安全解决方案”，此方案是顺丰在信息安全建设的过程中，经过管理与技术沉淀，内部研发和使用的一套全生命周期数据安全解决方案产品。通过发布分享该产品的设计理念和实现思路，为政、企、学各领域提供了自身的实践经验，为全方位数据安全保护，提供了甲方视角的独到思考，引起信息安全行业同仁的广泛关注。

在本次峰会上，顺丰的大数据安全团队分享了基于自然语言内容学习的数据安全解决方案，该方案利用无监督主题发现、序列标注、关键词抽取与深度学习等技术融合，实现了隐私信息的自动识别、托寄物品类信息标准化以及办公文件中的敏感信息检测，同时对检测结果自动进行威胁等级评估，有效的提升了数据安全检测的能力，也提升了企业数据安全治理的上限。

## (二) 满意度和质量多年蝉联第一，塑造良好品牌形象

### 1、满意度连续 10 年稳居行业榜首

根据国家邮政局发布的《2018 年快递服务满意度调查结果通报》，顺丰速运在“快递企业总体满意度”榜上排名第一。这是自国家邮政局 2009 年首次公布快递服务满意度排名以来，顺丰控股连续 10 年蝉联第一。根据国家邮政局发布《关于 2019 年第一季度快递服务满意度调查和时限准时率测试结果的通告》及《关于 2019 年第二季度快递服务满意度调查和时限准时率测试结果的通告》，2019 年第一季度、第二季度用户快递服务公众满意度行业整体得分分别为 77.6 分和 78 分，顺丰速运得分均在 80 分以上，持续领先快递同行。

## 2、邮政申诉率持续下降

根据国家邮政局每月公布的《邮政业消费者申诉情况通告》数据计算，顺丰控股 2019 年 1-6 月月均申诉率为每百万件有效申诉 0.18 件，较去年同期下降 72%，远低于全国平均的 0.57 件。

注：月均有效申诉率为根据国家邮政局每月公布的《邮政业消费者申诉情况通告》计算的简单平均数。

## 3、快递服务全程时限排名第一

2019 年 2 月，国家邮政局发布《2018 年快递服务时限准时率测试结果》，对比了行业中 9 家主要快递公司，顺丰控股在全部 6 项指标中，包括全程时限、寄出地处理时限、运输时限、寄达地处理时限、投递时限和 72 小时准时率全部位列第一。这是自国家邮政局自 2013 年首次公布快递全程时限排名以来，顺丰控股连续 6 年蝉联第一。

## 4、连续入围 BrandZ 中国品牌 100 强

2018 年 5 月 29 日，全球传播集团 WPP 和凯度携手发布“2018 年 BrandZ 全球最具价值品牌百强榜”，顺丰首次入围该榜单。榜单显示，2018 年度有 15 个中国品牌登上 100 强榜单。2019 年 5 月 6 日，WPP 和凯度携手发布“BrandZ 2019 最具价值中国品牌 100 强”排行榜，顺丰速运排名第 16，连续两年位列榜单前列，在快递企业中保持第一。

经过二十多年的经营，顺丰品牌已经在快递行业内享有广泛的赞誉和知名度，“顺丰”在快递行业内已经成为“快”、“准时”、“安全”的代名词，是企业客户和中高端个人客户的首选品牌。良好的市场口碑为顺丰控股带来大量优质企业客户，在 3C、服装、金融保险、跨境线上贸易等领域赢得了苹果、小米、华为、优衣库、绫致、中国平安、Wish、Tophatter 等一大批国内外知名企业的长期合作。



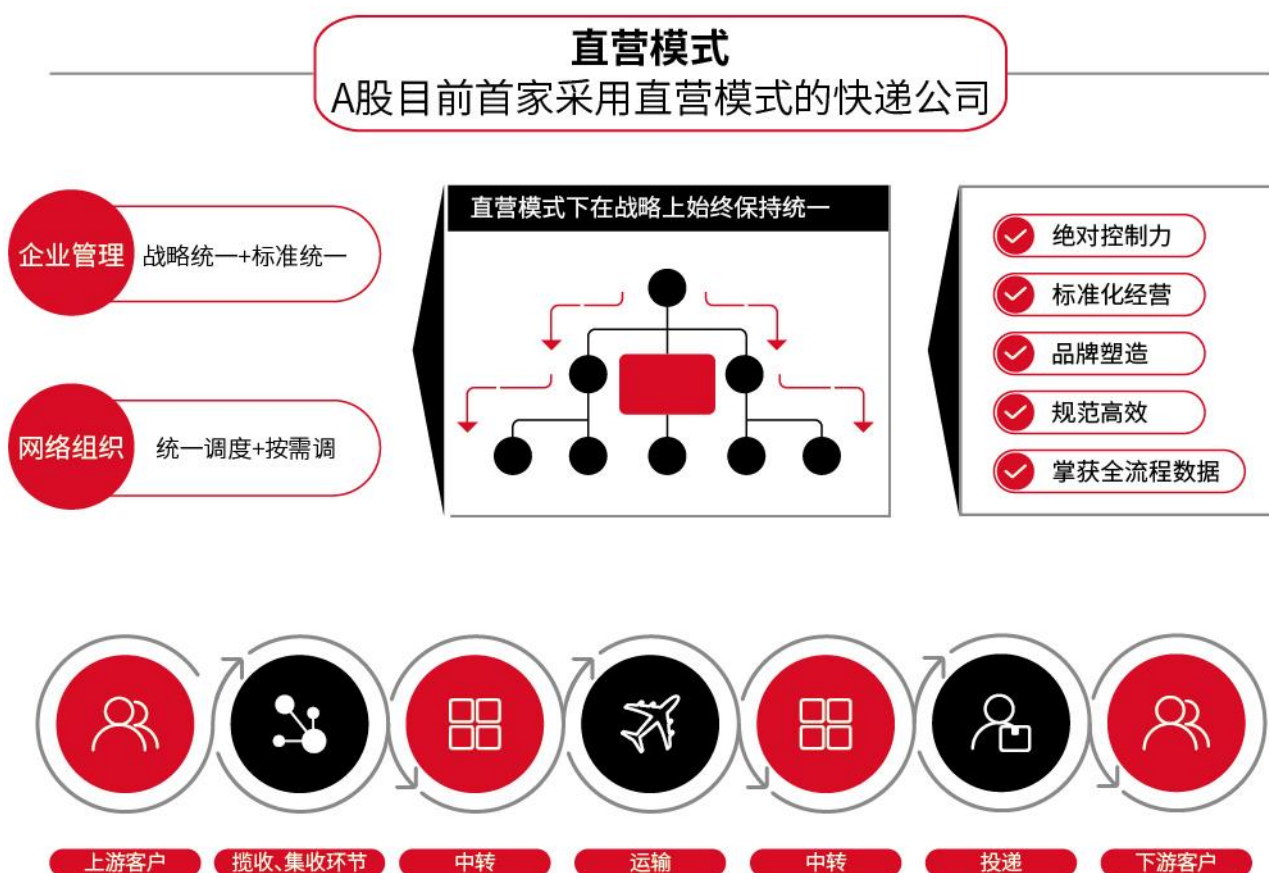
2018年BrandZ全球最具价值品牌100强榜单发布，谷歌蝉联全球最具价值榜首，苹果紧随其后，两大品牌的价值都超过了3000亿美元。美国有55个品牌上榜，我国的腾讯、京东、茅台、华为、百度、顺丰等15个品牌上榜。

## Valuable Global Brands 2018



	Brand	Category	Brand Value 2018 \$MII	Brand Contribution	Brand Value %Change 2018 VS.2017	Rank Change	Country of Origin
84	中国银行 BANK OF CHINA	Regional Banks	15,607	2	+30%	10	China
85	Gillette	Personal Care	15,358	5	-6%	-18	USA
86	中国人寿	Insurance	15,131	3	+29%	11	China
87	KFC	FastFood	15,131	4	+12%	-6	USA
88	ebay	Retail	14,829	3	+20%	-2	USA
89	hp	Technology	14,797	3	NEW		USA
90	SF EXPRESS 顺丰速运	Logistics	14,537	4	NEW		China
91	Instagram	Technology	14,496	5	NEW		USA
92	ANZ	Regional Banks	14,465	3	+3%	-17	Australia

### (三) A 股目前首家采用直营模式的快递公司

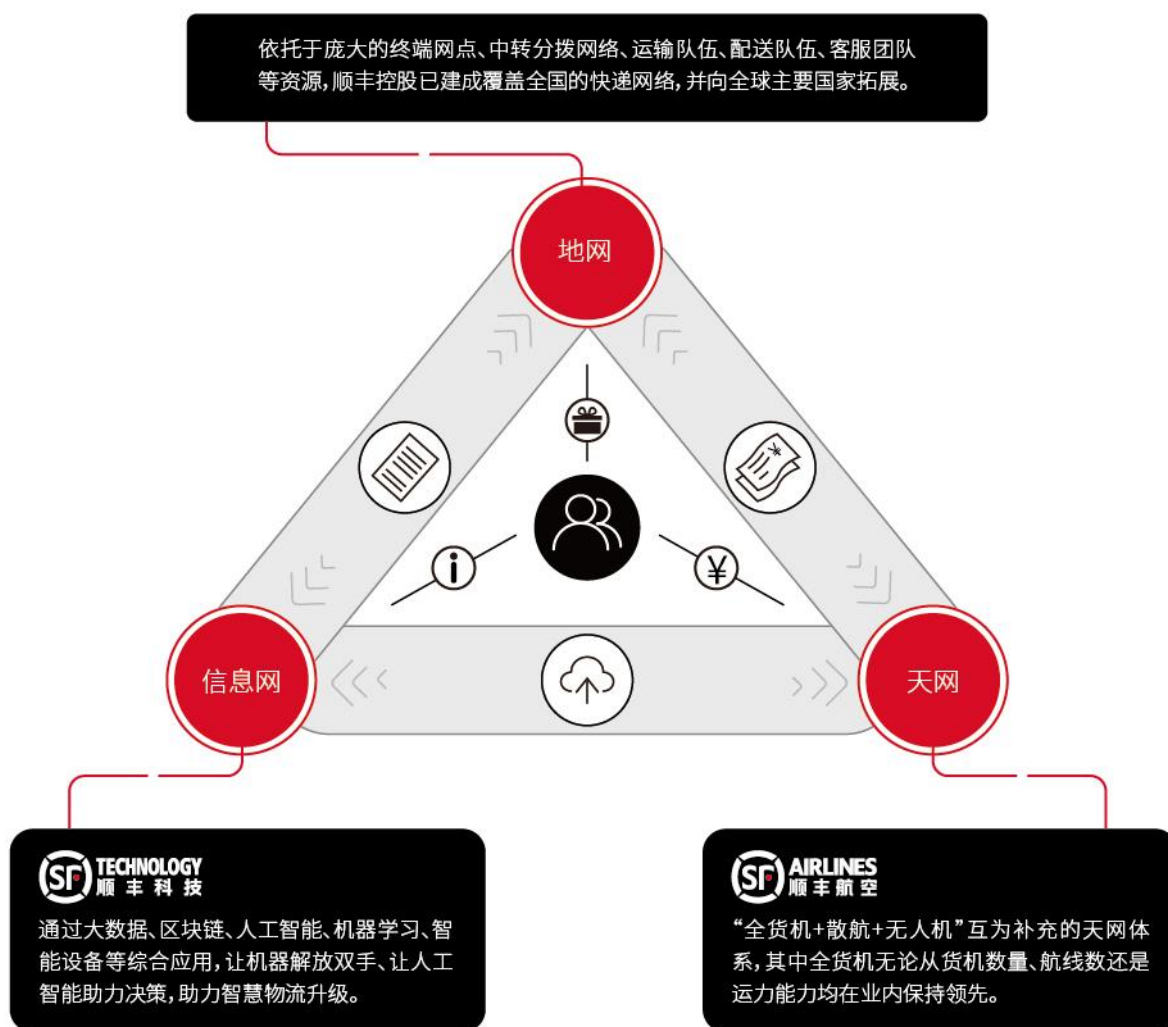


纵观快递行业，已进入世界500强的美国邮政、德国邮政、FedEx、UPS和法国邮政，没有一家采用特许加盟模式。

顺丰控股拥有对全网络强有力管控的经营模式，是 A 股目前首家采用直营模式的快递公司。顺丰控股总部控制了全部快递网络和核心资源，包括收派网点、中转场、干支线、航空枢纽、飞机、车辆、员工等。**直营模式对各环节具有绝对控制力，有助于公司战略自上而下始终保持统一，保障公司战略和经营目标的有效达成。**

直营模式有如下优点：**一是保证公司经营的稳定性和可控性。**快递行业具有规模性和网络化特征，涉及上万个经营网点和数十万名员工，如何确保公司经营的稳定性和可控性是确保未来可持续性发展的重点。顺丰控股从总部到网点的各级经营机构，以及从收件到中转到派件的核心业务环节，均采用自营模式为主，仅部分非核心环节辅以外包模式，不仅能保证公司经营的稳定性，还能确保在异常风险事件、运营时效、质量及成本等方面的可控性，确保公司未来可持续、健康向前发展。**二是有助于客户服务及运营管理的标准化，进而提升质量和效率。**顺丰控股全网络范围内均实行标准化管理，加之公司内部自上而下统一的运营监控和考核机制，有效保障服务质量和时效，确保客户体验和感知。**三是有助于增强内部管理的规范性和合规性。**得益于直营模式统一化、标准化和可控性的优点，直营模式确保了公司对外经营、内部管理、财税遵从和企业治理等各方面的规范性和合规性，规避各项合规性风险，为国家、监管机构和全体股东负责。**四是有助于新业务利用大网的资源实现客户、系统、人员、资源等方面的协同，快速孵化做大。****五是有助于提升客户忠诚度和品牌美誉度。**直营模式使得公司更贴近客户，能第一时间、全面准确地了解客户的需求，听取客户的声音。在面对问题时，能第一时间跟进处理、回访客户，保证服务质量和客户满意度，日积月累，成就了顺丰控股连续 10 年排名第一的客户满意度和品牌美誉度。**六是有助于公司掌握全流程数据和核心信息。**直营模式下信息系统和全流程数据集中、统一管控，有利于公司进行基于客户服务的有价值的大数据分析和应用。尤其在探索打造智慧物流的进程中，直营模式有助于黑科技打通公司内外部资源，快速应用、升级、迭代到相关业务中。

(四) 独特稀缺的智慧物流网络，“天网+地网+信息网”三网合一



经过多年潜心经营和前瞻性战略布局, 顺丰控股已形成拥有“天网+地网+信息网”三网合一、可覆盖国内外的综合物流服务网络。直营模式下的网络控制力最强、稳定性最高, 加之顺丰控股一贯对于信息网的高度投入, 造就了顺丰控股现今在国内同行中拥有最独特、稀缺的庞大网络资源。

1、天网

2009 年, 顺丰航空成为我国首家民营货运航空公司, 现今已发展为国内全货机数量最多的货运航空公司。截至本报告期末, 国内快递企业中, 仅顺丰控股、EMS 和圆通速递三家成立了物流航空公司, 拥有独立航空运输能力。无论从全货机数量、航线数还是运输能力, 顺丰控股在国内行业中都是领先的。

**全货机: (1) 机队建设:** 截至本报告期末, 顺丰控股共在飞 55 架自有全货机 (其中 767:8 架、757:29 架、747:1 架、737:17 架), 平均机龄 23.34 年, 租赁 14 架全货机, 共执行航线 65 条。截至报告期末, 顺丰航空共开通 43 个国内主要城市及金奈、比什凯克、纽约等 15 个国际站点。2016 年 1 月, 伴随着第一架 B767 宽体全货机正式投入运行, 顺丰控股成为国内第一家拥有 B767 宽体全货机的快递公司。2017 年 11 月, 顺丰控股在国内网络拍卖平台拍得 2 架的 747 货机, 其中第一架已于 2018 年 10 月投入运行, 第二架预计 2019 年 8 月份投入运行。宽体机运载空间更大、燃油效率更高, 在运力与运能上表现更为优越, 新机型的投入, 除了对现有机队机型进行补充优化之外, 对于货量充足区域运力资源的合理配置、稀缺时刻利用率的提升以及节能减排, 也有着重要的促进意义。未来三年内, 顺丰控股自有有机队规模预计达到 80 架, 打造以 737、



747、757、767 四种全货机机型为主的空运网络。(2) **飞行员资源储备**: 顺丰航空自筹建之初即在社会招贤纳士, 以标准的内部管理和流程吸引飞行员有序流入顺丰航空, 同时通过与国内外航校合作, 积极培养自有飞行员。截至报告期末, 顺丰航空共有飞行员 479 人, 其中机长 195 人、副驾驶 248 人、其他飞行学员等 36 人。(3) **航权时刻**: 基于民航航班时刻遵循“历史优先”的分配原则, 相较于其他公司, 顺丰航空具有一定的先发优势。截至报告期末, 顺丰航空共有 143 对时刻, 覆盖全国 43 个大中城市及金奈、比什凯克、阿拉木图等国际站点。(4) **地面自营能力**: 2015 年起, 顺丰航空陆续实现部分城市地面保障业务自营, 通过压缩地面时长、提高地面处理效率, 给予快递集散货环节更多的处理时间, 为实现快件安全、稳定、快速的时效要求提供更多推力。其中, 深圳机场东南机坪已于 2017 年 12 月正式投入使用, 进一步提高地面操作效率, 提升货物处理时效。(5) **航空安全保障**: 自成立以来, 顺丰航空始终将航空安全放在第一位, 搭建了 SMS 管理体系, 严格落实规章要求。自开航以来截至本报告期末, 顺丰航空已安全运行约 30.68 万小时, 连续 9 年获得民航局等监管机构颁发的相关安全单位称号。其中, 2010 年, 荣获民航中南局“2010 年度安全责任考核达标单位”称号; 2011 年, 荣获民航中南局“2011 年度安全责任考核优胜单位”称号、“2011 年度深圳市交通运输安全生产先进单位”称号; 2012 年-2013 年, 连续两年荣获当年度民航中南地区“安全责任考核先进单位”; 2014 年-2018 年, 连续五年荣获民航中南地区“安全责任考核达标单位”。

**散航资源**: 除全货机以外, 顺丰还通过自营(与航空公司直接合作)、代理(货运代理)或三方合作(顺丰、航空公司、代理)等模式, 向国内外近百家航空公司获取稳定的客机腹舱资源, 航线 2023 条, 通达国内外。

**空运能力**: 截至报告期末, 顺丰控股全货机加散航总计航空线路 2088 条, 2019 年上半年航班总数 75.5 万次, 日均 4170 班次, 覆盖 43 个国内主要城市及金奈、比什凯克、阿拉木图等 15 个国际站点。公司 2019 年上半年航空发货量总计约 61.7 万吨, 日均发货 3407 吨。

天网：国内最大的货运航空公司+国内航空货运最大货主

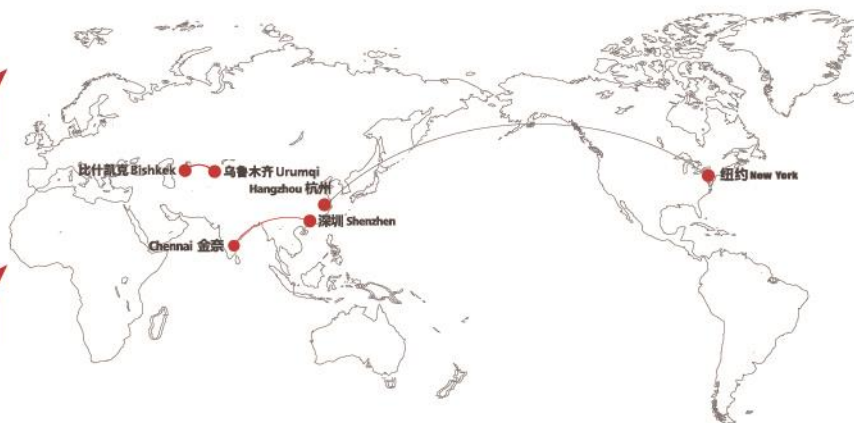
69 架全货机  
2,088 条散航及专机线路  
4,170 日平均班次



61.7 万吨/  
4.2 亿票 上半年航空发货量

约 21% 航空发货量占公司总业务量的比例

约 24% 占国内货邮总运输量的比例



资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
全货机	自有投产飞机架数	55 架	-
	外部包机架数	14 架	-
	全货机线路条数	65 条	-
	航班总数	1.76 万次	97 次
	发货总量	25.5 万吨	1406 吨
资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
散航	散航线路条数	2023 条	-
	航班总数	73.7 万次	4073 次
	发货总量	36.2 万吨	2001 吨

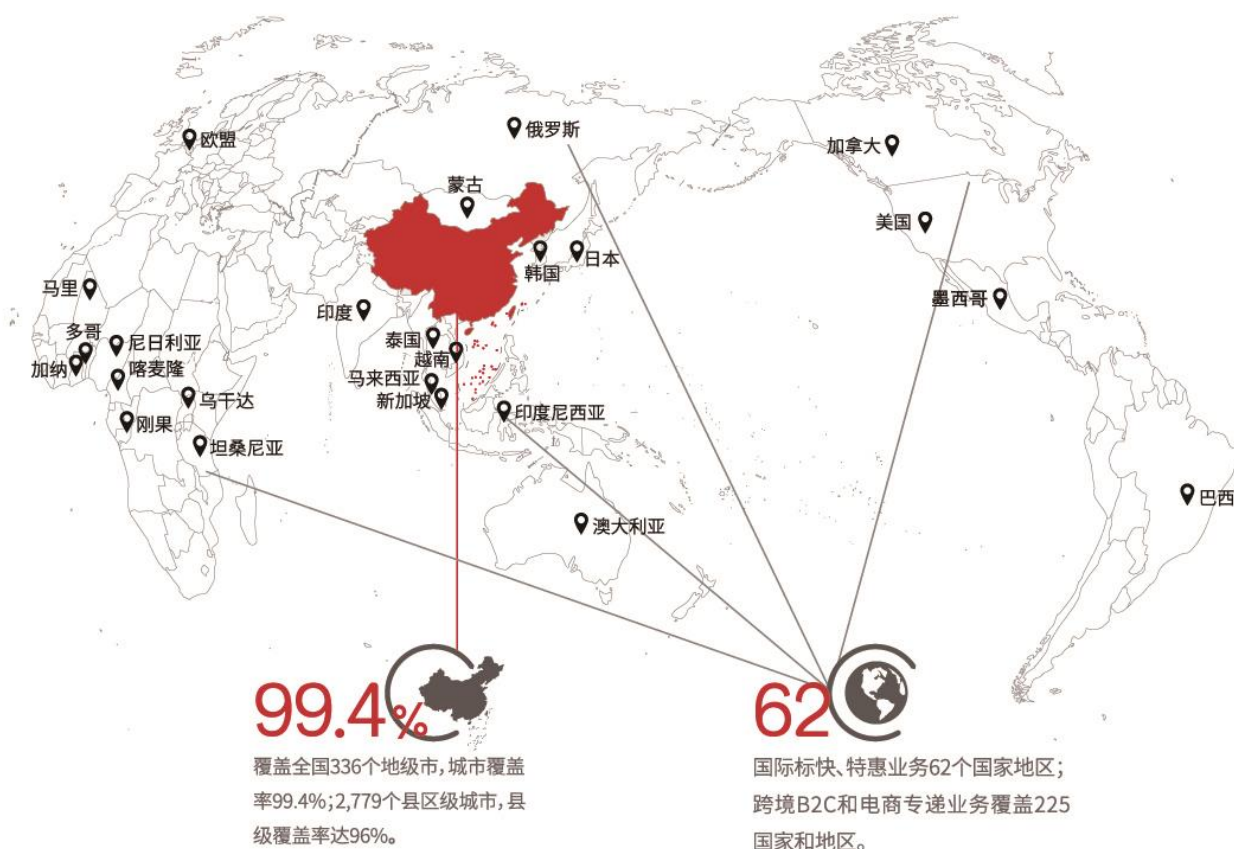
**未来机场建设：**湖北国际物流核心枢纽项目是顺丰航空运输体系布局建设的核心。未来，顺丰将以该枢纽为中心，全面打造覆盖全国、辐射全球的航路航线网络。核心枢纽项目的建设将对提升产品时效、提高服务的稳定性、构建高端综合物流服务能力、提升客户满意度形成良好的底盘支撑，是实现公司航空网络结构优化、降低航空网络运行成本的重要途径。2019年2月，《民航中南局 湖北省发改委关于新建湖北鄂州民用机场工程机场工程初步设计及概算的批复》（民航中南局【2019】59号）的批复，机场项目工程进入施工图设计阶段。

## 2、地网

**服务网点：**顺丰控股已建成覆盖全国的快递服务网络，并向全球主要国家拓展。截至报告期末，顺丰控股业务覆盖全国 336 个地级市、2779 个县区级城市，近 1.6 万个自营网点。国际业务方面，国际标快/国际特惠业务覆盖美国、欧盟、俄罗斯、加拿大、日本、韩国、东盟、印度、巴西、墨西哥、智利等 62 个国家，其中，2019 年 6 月国际特惠业务新开通刚果（金）、乌干达、马里等 8 个非洲国家；国际小包业务覆盖全球 225 个国家/地区。

**收派员数量：**截至报告期末，公司拥有各种用工模式收派员约 28.64 万人。公司积极响应国家“大众创业、万众创新”的号召，鼓励部分员工积极创业为公司提供统一品牌和质量标准的服务，另一方面积极使用社会化资源，不仅提高了员工积极性和用工灵活性，进而提升资源效率降低成本，同时还有效保障了客户服务标准和质量的稳定性。

### 地网：覆盖全国及海外的服务网络



**中转分拨：**截至报告期末，顺丰控股拥有 9 个枢纽级中转场，34 个航空、铁路站点（不含与中转场共用场地的站点），150 个片区中转场（含顺心快运），其中 44 个中转场已投入使用全自动分拣系统。

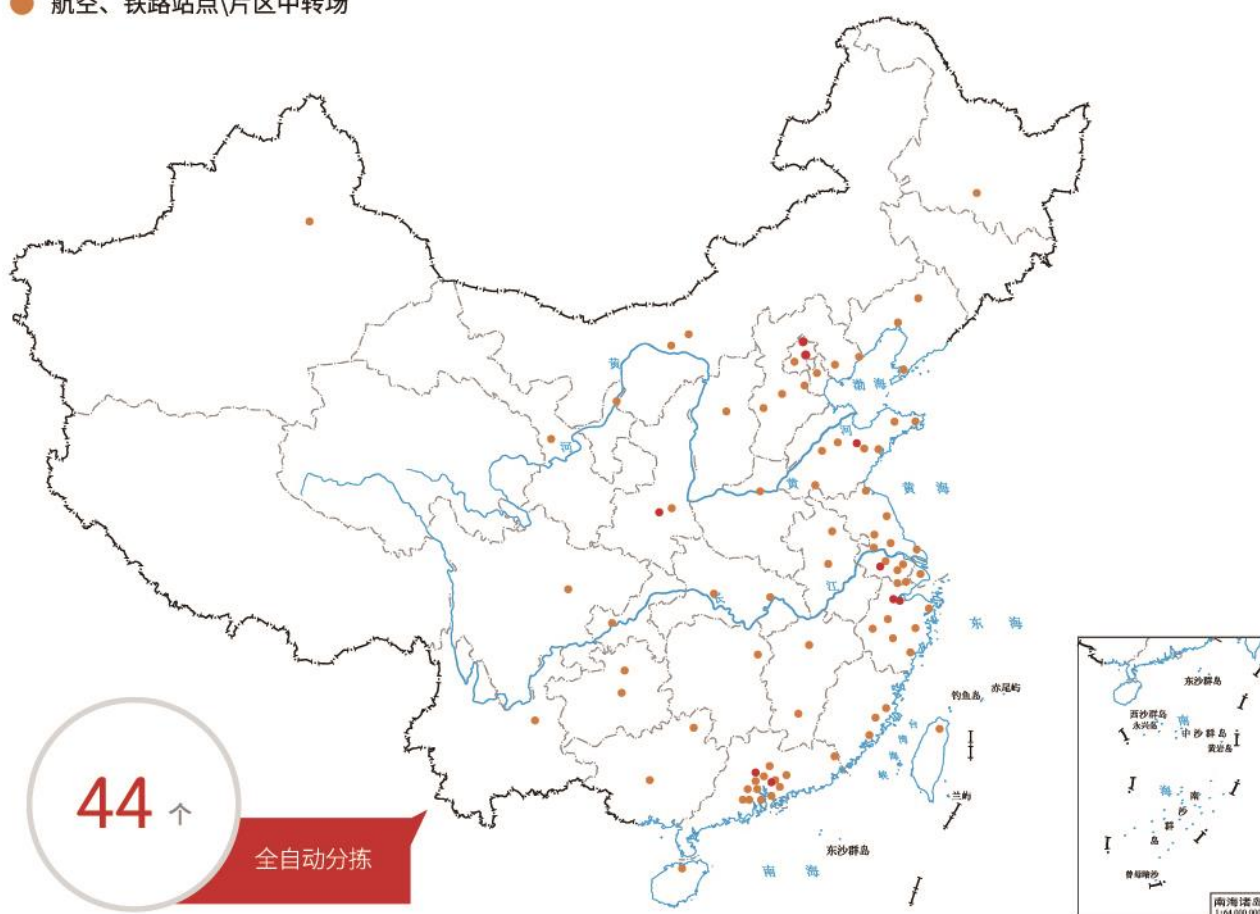
地网：覆盖全国的中转场网络

9  
个枢纽级中转场

34  
个航空、铁路站点

150  
片区中转场

- 枢纽级中转场
- 航空、铁路站点\片区中转场



**陆运网络：**截至报告期末，顺丰控股自营及外包干支线车辆合计约 3.5 万辆，开通干、支线合计约 9 万条，末端收派车辆合计 7.2 万辆（不含摩托车和电动车），开通高铁运力 81 条，普列运力 121 条，陆运网络遍布全国。此外，公司还积极与国家铁路总局合作，已成立合资公司，依托高铁、铁路资源开展物流业务，助力公司在铁路资源获取方面取得重大战略突破，目前双方联合开发的产品已初见规模。截至报告期末，高铁极速达产品已覆盖 57 个城市，开通 272 个流向，高铁顺丰寄产品覆盖 34 个城市，开通 69 个高铁车站。

**地网：拥有密集干支线布局，多种吨位的营运车辆，并与高铁资源合作，丰富陆运网络**



**9万**  
条运输干/支线

**3.5万**  
台干支线车辆

**7.2万**  
台末端收派车辆

**81**  
条高铁运力

**121**  
条普列运力

**仓储网络：**截至报告期末，顺丰控股在全国拥有 145 个不同类型的仓库（包含新夏晖冷链物流中心），面积近 180 万 m<sup>2</sup>，业务覆盖全国 100 多个重点城市，形成辐射全国的仓储服务网络，为超过近千家客户提供专业、高效、高质量的仓储服务。2019 年顺丰控股持续推动核心能力建设，顺丰仓储整体实力得到全面提升。顺丰控股围绕各细分市场头部客户需求，推动自动化标杆仓落地，并通过数字仓储与效能提升，不断夯实运营底盘体现仓储行业最高水准。顺丰仓储方案规划设计能力已经成为顺丰供应链方案+最核心组成部分，为头部客户的获取提供了强力技术保障，是支撑公司“行业解决方案的科技服务公司”新愿景的核心能力之一。顺丰仓储已具备服务日百、鞋服、3C、美妆、跨境等业务形态的能力，并在市场竞争中多次获得行业头部客户的认可。

**地网：覆盖全国的仓储网络，提供电商、食品冷运、医药冷运等多行业、全场景的仓配一体服务**

**89**座  
电商仓库

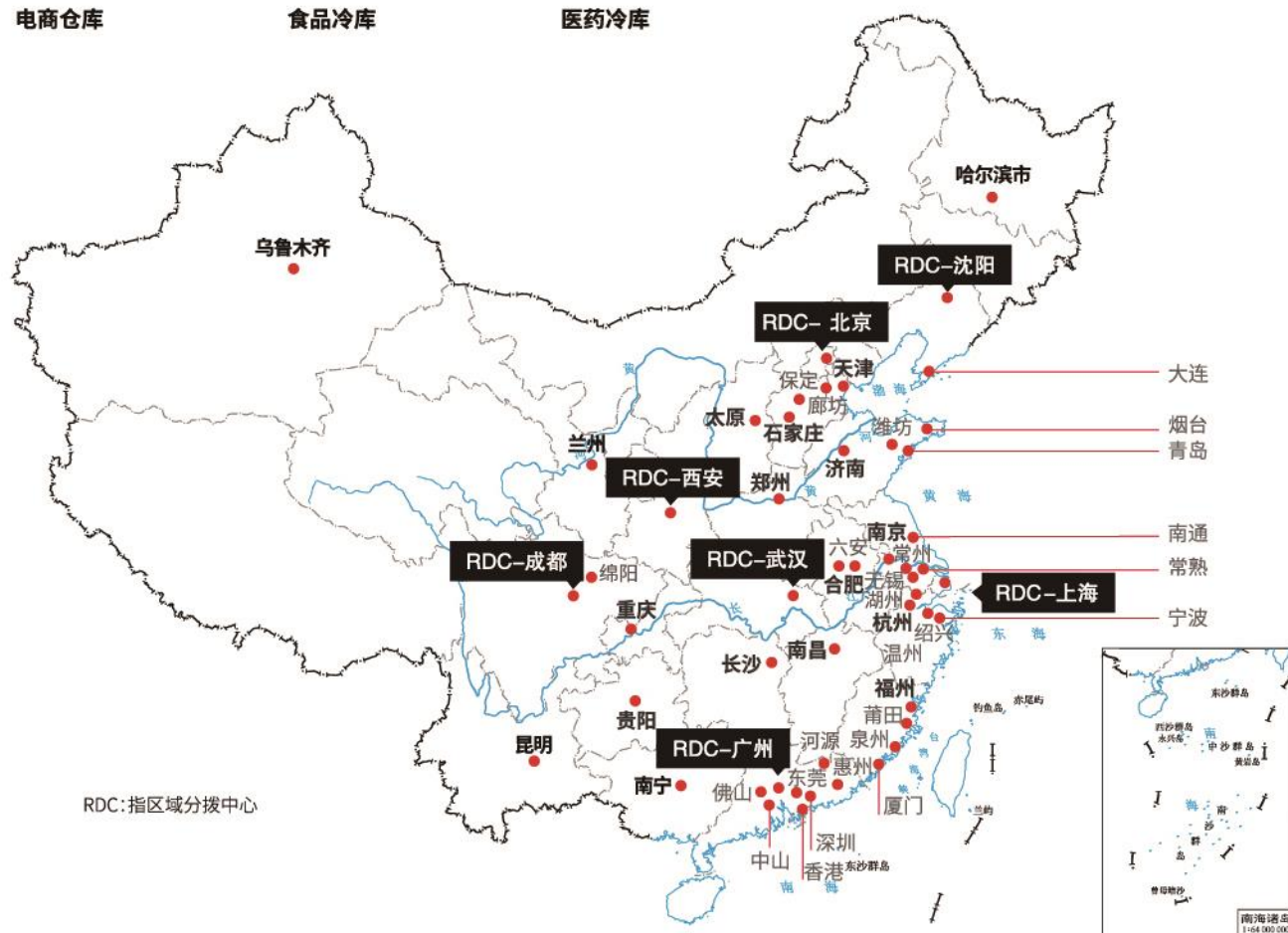
**51**座  
食品冷库

**5**座  
医药冷库

**149**万平  
电商仓库

**27**万平  
食品冷库

**3**万平  
医药冷库



**终端客服网络:**顺丰控股在国内设立 4 个独立呼叫中心，约 4200 个坐席，每天提供 90 万人次的客户服务。通过顺丰官网、月结管家、APP 手机客户端、小程序、微信公众号提供 7\*24 小时的自助服务，通过 95338 交互式语音应答系统、智能语音识别系统、在线智能客服系统提供更加理解用户需求，更快捷服务。2019 年顺丰控股致力于建立领先于行业的客服服务体系及服务策略，倾听客户声音，及时高效解决客户诉求；持续构建智能化、数字化的服务管理平台，将人工智能与大数据应用于智能客户服务体系中，以科技驱动服务，主动发现、快速解决客户问题及需求，为客户提供专业、高效、有温度的服务。

**最后一公里：**顺丰控股通过与顺丰商业网点、合作代理点、物业管理及智能快递柜的合作实现最后一公里的覆盖。截至报告期末，顺丰控股与 3 万个合作代办点及约 600 个物业管理公司网点展开合作。此外，顺丰控股参股的丰巢科技在社区/写字楼安装运营的智能快递柜约 15 万个，覆盖国内深圳、广州、北京、上海、武汉等 100 个城市。

### 3、信息网

顺丰控股结合物流场景和业务需求构建覆盖全球业务的高速网络，将业务信息实时汇聚顺丰智慧大脑，业务数据量逾 35PB 级，日均计算量超过 1PB。通过智慧大脑进行分析决策，统筹指调，实现“天网+地网+信息网”三网合一，支撑业务无限可能。

顺丰控股自主研发了一套完整的智慧网平台，包括顺丰物流各项核心营运系统、顺丰地图平台、大数据平台、信息安全平台、智能运维管理平台等，覆盖各个业务环节和场景，快速、灵活、安全、全面地赋能业务，进一步推动物流全链路的信息互联互通，为公司多元业务发展打造智慧化的坚实底盘。同时还致力于前沿技术的发展和落地，坚持自主创新，助力智慧物流升级，将运筹优化、机器学习、深度学习、数据分析与挖掘等前沿技术应用到更多实际业务场景中，并以云计算服务支撑新科技应用，坚持以用户为本的产品设计，提升经营效能和用户体验，让技术和产品真切落地并更好地服务于客户。

不仅如此，顺丰控股还整合内部资源，依托海量内外部数据，运用大数据计算与分析、运筹优化、人工智能等技术打造物流运营分析平台、业务预测平台等智慧管理与智能决策平台，以数据和科技驱动决策、引领经营，简化决策和管理流程，提升经营决策效率和科学性，打造顺丰“智慧大脑”，实现数据驱动科技、科技赋能物流。

顺丰控股覆盖国内外的快递网络，加之公司在智慧信息网方面的一贯重视和投入，最终形成“天网+地网+信息网”三网合一的综合性物流服务网络，其独特性、稀缺性进一步巩固和扩大顺丰在行业内的领先优势。

## （五）前瞻性布局新业务，综合物流规模渐显

顺丰控股近年来坚定多元化布局，加速从单一的快递业务向综合物流供应商转型，横向拓展仓储、冷运、国际、快运及同城等新业务，满足客户多样性需求；纵向从后端配送向供应链前端延伸，依托顺丰成熟的物流体系，优质的产品组合，为企业提供个性化物流服务，并从供应链策略、解决方案设计、落地实施及运营管理等全流程，提供端到端的一体化的供应链解决方案和服务，协助客户供应链优化和转型升级。经过多年的探索和耕耘，顺丰新业务发展渐见成效，综合物流规模渐显。2019 年上半年，公司各项新业务收入占比达到 23.66%，新业务成为公司业务增长重要驱动力。

**新业务快速发展，补充产品版图：**顺丰快运、冷运及医药业务、同城等新业务布局已经取得阶段性成果，建立了行业领先的网络覆盖的深度和广度、运营能力、创新技术、服务质量和客户体验，在各自市场占有率位居行业前列，建立了优质服务品牌形象，和行业头部客户建立起长期的合作伙伴关系，业务持续保持高速增长态势。各新业务将继续依托顺丰成熟物流网络和运营能力，以及科技技术能力，继续深耕行业，优化产品及运营模式，为公司综合物流的布局补充产品版图。

**通过并购快速切入供应链领域：**于 2018 年 8 月及 2019 年 2 月，顺丰控股分别完成对美国夏晖在中国内地、中国香港和中国澳门地区冷链业务以及德国邮政敦豪集团在中国内地、中国香港和中国澳门地区供应链业务的收购，建立了顺丰新夏晖及顺丰 DHL 业务。美国夏晖拥有近 40 年的冷链供应链管理经验和领先的冷链供应链管理、解决方案设计能力，为全球知名客户提供冷链物流服务和一站式供应链解决方案及服务。德国邮政敦豪集团在中国拥有 30 年供应链管理经验和汽车及工业制造、生命科学与医疗、高科技及备件物流、快消品及零售等行业知名客户提供行业领先的解决方案设计和供应



链服务。并购业务与顺丰业务的融合及协同初见成效，带动新夏晖及顺丰 DHL 新业务增速大幅提升。同时依托顺丰物流网络及科技能力优势，顺丰仓储、冷运等业务与新夏晖及顺丰 DHL 联手，拓展开发食品生鲜、新零售餐饮及 3C 等行业头部客户供应链需求，为客户提供更多样和更高标准的供应链服务。未来，顺丰将持续整合高质量的物流资源，快速学习和复制供应链经验及管理能力，并借力顺丰的科技能力提升供应链管理能力和驱动解决方案能力升级。

**科技解决方案驱动供应链升级：**随着移动互联网向物联网技术的逐步演变，工业 4.0 和全渠道新零售时代的快速到来，迫使企业原有的传统供应链转型升级。顺丰科技解决方案以科技和数据为驱动力，以顺丰 DNA 为基因，融合新夏晖及顺丰 DHL 的先进供应链行业经验，打造数字化、模块化的一站式智慧供应链管理平台，通过物联网、大数据、人工智能等数字技术，通过将产品和流程凝聚在模型，为客户提供供应链战略规划、战术计划及优化、运营执行管理三个层面的服务，帮助客户实现供应链体系升级、构建竞争壁垒。顺丰已提供综合性行业解决方案的行业包括但不限于以下：

**3C 行业：**顺丰依托其强大的物流网络、大数据和人工智能的技术优势，以及物流可视化的实践经验和能力，为 3C 行业客户打造从原材料端-生产加工-渠道分销-终端消费者（C2M2B2C）全流程，系统化、一体化、客制化综合服务，同时帮助客户的渠道分销商搭建资金物流平台和售后服务平台，打通信息流、商流、物流、资金流，实现供应链全链条的可视、可管、可控，进一步提升服务深度与广度，为行业客户提供涵盖产、供、销、配全链条的国内外端到端供应链解决方案服务。

**服装行业：**顺丰帮助客户库存管理全面数字化管理升级，全方位管理客户产品投放、铺货、补货、促销等，显著提升线下门店的转化率和线上客户的收货体验；并实现服装零售行业线上线下门店数字化管理，通过精准客户画像，线上线下一体化，实现全渠道销售统一管理。顺丰已为多个国际知名服装品牌提供企业供应链解决方案服务。

**快消行业：**快消品行业有消费人群广泛、消费频次高、销售渠道复杂、便利性要求高等特点，电商模式迭代升级影响，快消和零售类企业对市场的变化要求响应更敏捷。依托全覆盖、高时效的物流网络，通过大数据和人工智能助力客户精准用户画像和营销。顺丰已为多个国际知名快消品牌提供供应链解决方案服务。

**医药行业：**顺丰依托其物流网络、科技能力及硬件设施，为医药行业客户提供系统化的端到端软硬件一体供应链解决方案，打通医药行业采购、生产、流通、消费、逆向五大链条，通过智能仓储管理、医寄通、医药类电子回单等科技系统助力医药客户降本增效，研发医院室内地图、检测样本逆向二维码等程序改善患者/用户就诊/服务体验。顺丰已为数家大型医院及医药行业头部客户提供供应链解决方案服务。

**汽配行业：**2019 年整车市场上半年延续 2018 年的疲弱走势，企业更加迫切通过重塑供应链，提升供应链质量和效率，以实现降本增效。顺丰利用网络及运输资源优势、协同大数据、仓配研发能力，为客户提供从采购物流、生产物流、售后物流以及流通物流的整体解决方案，致力于实现自动化、可视化的订单生命周期管理，Milk-run 循环取货的智能路由规划及智能配载，大数据智能分仓，保障全流程的数字化监控和管理，降低生产风险和成本，加速行业的智能化演进与模式革新，最终大幅度提升供应链质效并重塑客户物流体验。顺丰已为多家国内知名汽车企业提供供应链综合解决方案服务。

## （六）稀缺的物流场地资源，先发优势明显

顺应快递行业仍处于高速增长的发展趋势，同时响应国家邮政局在快递业“十三五”规划中发布的要求加快快递专业类物流园区建设的任务号召，顺丰控股提前布局，致力于打造“快递+”和“互联网+”双核驱动的产业园服务生态圈，不仅为顺丰控股内部服务，而且为地方产业和外部客户提供全方位的仓储、物流、商流、信息流和资金流综合配套服务，是有效连接政府、顺丰服务和客户需求的枢纽和沟通窗口。

截至报告期末，顺丰控股已成功布局 45 个城市的产业园项目，较 2018 年末新增海口、苏州、沈阳、洛阳四个城市，持有物流场地土地面积约 6791 亩，总规划建筑面积约 400.01 万平方米，已建成建筑面积约 117.73 万平方米，物流场地资源账面净值合计约人民币 102.62 亿元。未来公司将利用现有资源，满足内部需求的同时，充分考虑产业化因素，进一步加大核心战略资源布局，增强企业长足发展的核心竞争力。

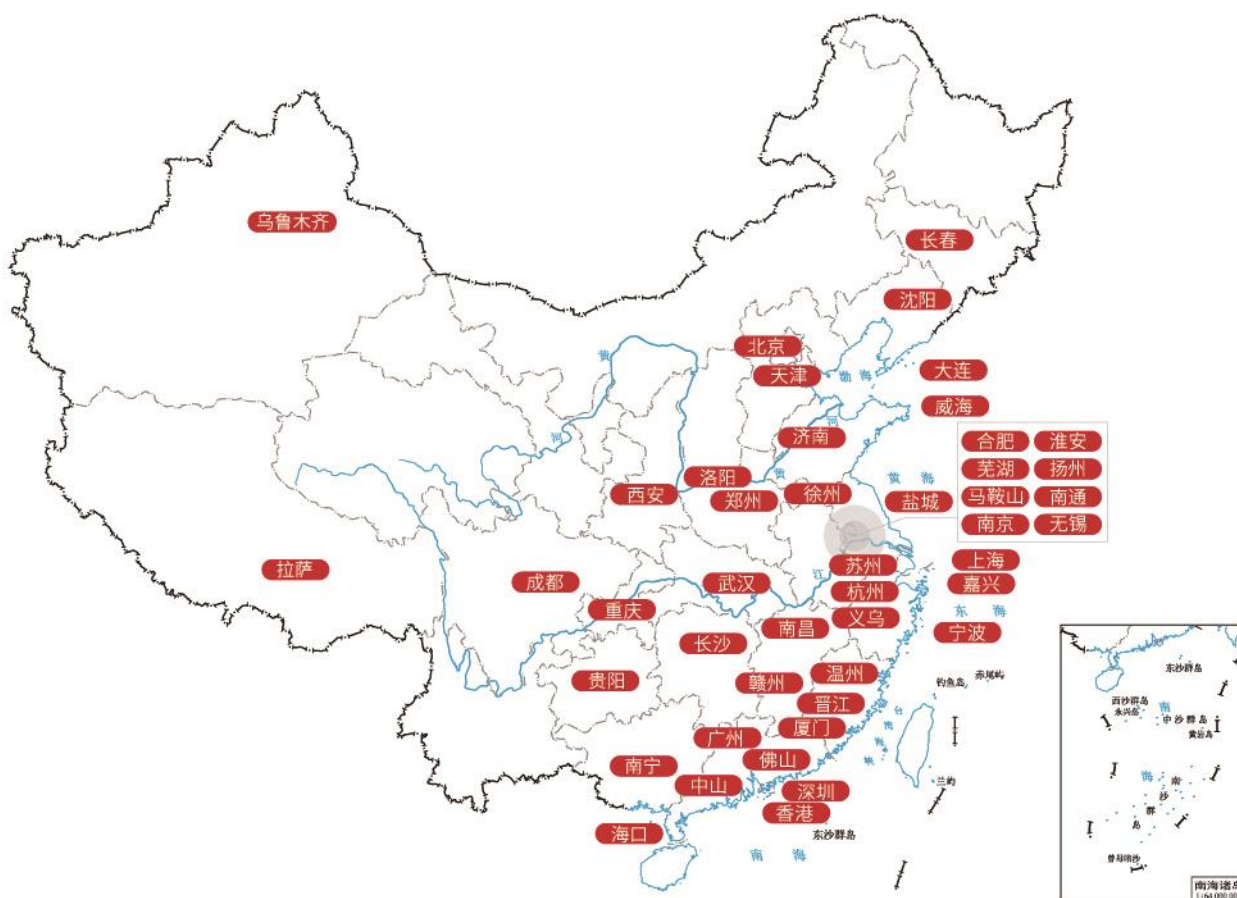
为盘活公司存量资产，满足项目滚动开发需求，加速产业园战略布局，公司积极探索物流产业园资产证券化的创新。2018 年公司储架发行 50 亿元 ABS，同年公司成功完成首期发行，募集资金总规模达 18.46 亿元，这是国内首单类永续物流地产储架类 REITs，同时公司也实现资产增值投资收益约 8.08 亿元。2019 年，公司拟在储架额度内发行第 2 期 ABS，发行总规模预计不超过 15 亿元，公司预计将实现资产增值投资收益约 6 亿元。截至本报告披露日，本次发行正在积极推进中。

物流场地资源：已布局45个城市的产业园项目，先发优势明显

**6,791** 亩  
持有土地面积

**400** 万平方米  
总规划建筑面积

**118** 万平方米  
已经建成建筑面积



区域	持有土地面积 (亩)	总规划建筑面积 (含在建/规划项目) (万平方米)	已建成建筑面积 (万平方米)	截至报告期末 账面净值合计 (人民币亿元)
华东	1,670	85.49	47.02	16.47
华北	876	47.13	20.20	12.93
中南	2,374	136.71	20.82	17.82
华南	618	53.72	29.68	49.07
华西	1,253	76.96	-	6.33
合计	<b>6,791</b>	<b>400.01</b>	<b>117.73</b>	<b>102.62</b>

注：上表数据未经审计。

## （七）有温度、有信仰、有生产力的顺丰文化

在顺丰控股 26 年的发展历程当中，优秀、强韧的企业文化基因一直发挥着极其重要的作用。成就客户、平等尊重、创新、团结、担责等都是顺丰文化的一部分。对于顺丰来说，企业文化不只是一种信念，更是一种承诺与践行。它体现在所有顺丰员工的一言一行里，体现在顺丰的一切经营行为里，并成为一股强韧的精神力量，深深熔铸在顺丰的凝聚力、竞争力和生命力之中。

### 1、成就客户，成就自己

作为一家服务型企业，顺丰控股一直以客户为中心，致力于从客户需求出发，为其提供超出预期的服务，助力客户创造价值、获得成功。近年来，顺丰控股致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商企业和特色经济产品提供便捷可靠的国际快递、物流及供应链解决方案，助力中国优秀企业和产品“走出去”，亦将海外优质商品“引进来”。此外，在 3C、生鲜、服装、医药等众多行业，顺丰都能基于客户需求和行业特性，提供一体化综合物流解决方案。顺丰控股在成就客户的同时，也成就了自己。

### 2、创新力量，驱动顺丰向前

顺丰控股倡导创新文化，强调人人可创新，事事可创新。近年来，顺丰控股更是创新成果不断，不但在物流无人机、智能设备、智慧包装等领域频频发力，更大力投入大数据、AI 自动化、AI 识别、智慧决策等建设，在人工智能、物联网、云计算、机器学习等技术创新上取得不凡成绩。2019 年 5 月，顺丰科技自主研发的商业决策大数据解决方案“顺丰大数据平台”，荣获工信部颁发的“十佳大数据案例奖”。顺丰科技因创新推出融合多项 AI 技术的智能蓝牙耳机“小丰”，被《麻省理工科技评论》（MIT Technology Review）评为 2019 年“50 家聪明的公司（TR50）”。在顺丰业务前线，创新也是无处不在。每一届顺丰人最高荣誉“Best SFer 奖”获奖者里，都少不了创新者的身影。创新的力量，驱动着顺丰控股不断飞驰向前。

### 3、平等尊重，让人心更凝聚

顺丰控股倡导平等对待和尊重每一个人，不以岗位分工、职务高低区别对待。2017 年 2 月顺丰上市，“被打小哥”受邀成为嘉宾之一和董事长一起敲钟，共同经历这一荣耀时刻。一直以来，顺丰倡导“公平公正公开”的用人原则，尊重价值贡献，持续提供平等的发展机会，帮助员工实现个人价值；与此同时，搭建起“回声、脸谱行动、沟通热线”等线上化沟通互动平台，鼓励员工自由发声，表达自我。平等尊重的企业文化，让顺丰数十万员工人心更加凝聚。

### 4、团结一心，众志成城

顺丰控股倡导团结的精神，所有人都要相互协作，融合彼此的力量，共同达成目标。每年的双十一、中秋节、国庆节、春节业务高峰期，从董事长，到地区负责人，再到三线职能员工，都会前往网点、中转场进行支援与慰问，和前线员工并肩战斗。团结一心、众志成城的顺丰有着强大的凝聚力和战斗力，比快更快，比燃更燃。

## 5、主动担责，奉献爱心

顺丰控股倡导主动担责，不仅要求员工在工作中切实履责、勇于担当，还鼓励员工承担社会责任。在这样的文化影响下，拾金不昧、助人为乐、救人救火、见义勇为、社会公益等等顺丰人正能量事件层出不穷。市民驾驶车辆失控掉入水库，危急时刻，东莞区小哥顶着寒风，毫不犹豫地跳水救人，救起已处于昏迷状态的驾驶员；孕妇病情危急，急需 O 型血血小板，医院血液库存不够，南京区 21 名小哥伸出援手，主动献血，帮助孕妇渡过难关；早产的婴儿缺血急需 1 小时内补血，孩子父亲无助街头求助，北京区小哥毫不犹豫，拿起身份证与孩子父亲直奔医院献血 400cc，确保了小朋友的生命健康成长等等，种种正能量事件引起人民日报、快递杂志等多方媒体报道，更有小哥获得政府颁发的“市级好人”荣誉，感谢顺丰小哥勇担社会责任，积极传播正能量。迄今公司已举办七届的“Best SFer”奖评选共评出“社会责任奖”17 个，授予在履行社会责任方面表现杰出的员工以顺丰的最高荣誉。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、公司 2019 年上半年整体经营情况

#### 1、公司整体财务表现

2019 年上半年，受到国际形势不明朗及国内市场需求增速放缓的影响，公司传统产品收入增速放缓，但得益于公司新业务的持续高速增长，以及科技成果应用带来的降本增效效应和积极的成本管控措施，2019 年上半年公司整体收入仍保持健康增长，盈利水平稳健提升。

**营业收入方面：**2019 年上半年实现件量 20.17 亿票，营业收入 500.75 亿元，营业收入同比增长 17.68%。为应对消费结构调整带来的市场需求变化，公司适时调整产品策略，针对特定市场及客户推出新产品，实现增量增收。同时，公司持续发展快运、冷运及医药、国际、同城等新业务，借力新夏晖及顺丰 DHL 切入供应链领域，综合物流业务规模渐显。2019 年上半年，公司新业务（含供应链业务）收入占整体营业收入的比重上升至 23.66%，新业务收入的快速增长对公司整体营业收入增长贡献显著。

**利润方面：**2019 年上半年，公司实现归属于上市公司股东的净利润 31.01 亿元，同比增长 40.35%，实现扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 23.30 亿元，同比增长 11.48%。公司新业务布局获得阶段性成果，同时得益于各项科技成果的应用，以及有效的成本管控措施，公司降本增效效应进一步释放。2019 年第二季度毛利率上升至 21.50%，环比增加 3.5 个百分点；2019 年上半年整体毛利率上升至 19.82%，同比增长 0.86 个百分点，较 2018 年全年增长 1.9 个百分点。其中，运输成本的优化管控成效显著，主要体现在两个方面：一方面，在保证时效的前提下，通过业务预测及路由规划等手段，对线路进行整合和动态优化，大幅提升运输效能；另一方面，通过自营、外包、车货匹配平台等多类型运力资源模式组合，实现运输资源的最佳投入策略并不断降低运力成本并保障质量。受益于上述措施，运输成本占收入比同比下降显著。

**财务状况：**报告期末，公司实现总资产 810.37 亿元，较 2018 年末增长 13.16%。得益于 2019 年上半年稳定健康的盈利贡献，公司报告期末归属于上市公司股东的净资产 384.05 亿元，较 2018 年末增长 5.04%。公司报告期末的资产负债率略有上升，由 2018 年 12 月 31 日时点的 48.45% 上升至 2019 年 6 月 30 日时点的 52.26%，但仍保持较低负债水平，财务状况稳健、乐观。

主要财务指标数据如下表，更详尽的财务数据分析，请参见本节经营情况讨论与分析相关内容。

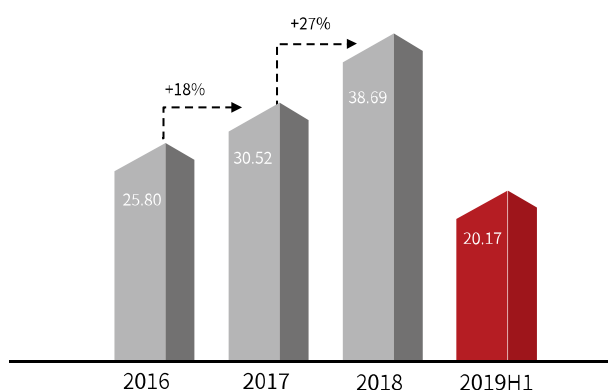
项目	指标	本报告期	上年同期 (经重述)	本报告期比上年同期增减
业务	速运物流及供应链收入（亿元）	494.80	421.60	17.36%
	其中：(1)速运物流收入（亿元）	476.37	421.60	12.99%
	快件量（亿票）	20.17	18.58	8.54%
	票均收入（元）	23.62	22.69	4.10%
	(2)供应链业务收入（亿元）	18.43	不适用	不适用
利润表	营业收入（亿元）	500.75	425.51	17.68%
	归属于上市公司股东的净利润（亿元）	31.01	22.10	40.35%

项目	指标	本报告期	上年同期 (经重述)	本报告期比上年同期增减
利润表	归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(亿元)	23.30	20.90	11.48%
	加权平均净资产收益率	8.23%	6.57%	上升 1.66 个百分点
	每股收益(元/股)	0.70	0.50	40.00%
项目	指标	本报告期末	上年度末 (经重述)	本报告期末比上年度末增减
资产负债表	总资产(亿元)	810.37	716.15	13.16%
	归属于上市公司股东的净资产(亿元)	384.05	365.61	5.04%
	资产负债率	52.26%	48.45%	上升 3.81 个百分点

## 经营成果：业务量与财务业绩持续稳定增长

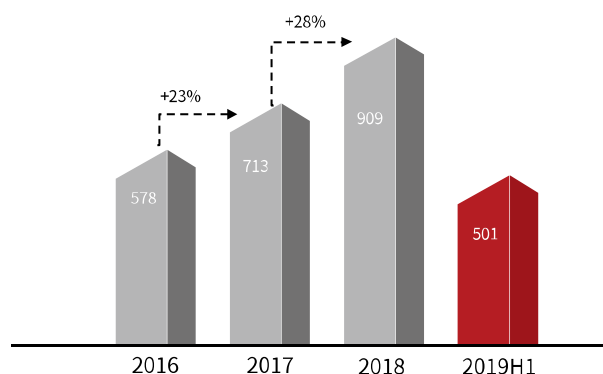
### 件量

单位：亿票



### 可比口径营业收入

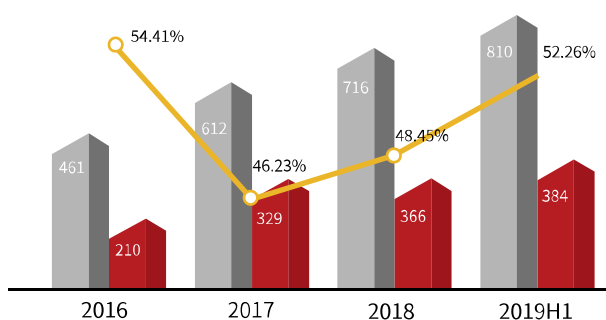
单位：亿元



### 资产

单位：亿元

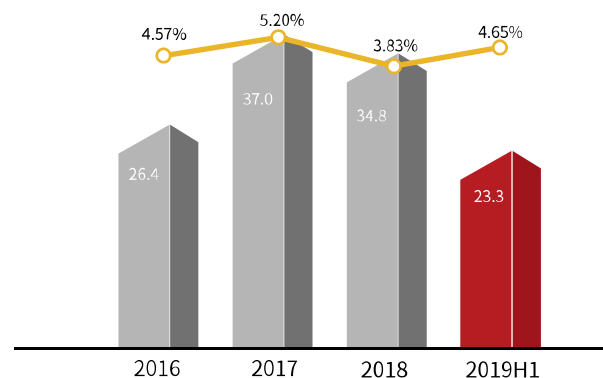
■ 总资产 ■ 归母净资产 ● 资产负债率



### 可比口径扣非后归母净利润

单位：亿元

■ 可比口径扣非后归母净利润 ● 可比口径扣非后归母净利润率



## 2、传统业务稳健增长，贡献可持续、健康的收入

**客户资源：**基于市场的变化及客群需求的多样化，顺丰控股聚焦行业特性及业务聚类，围绕着场景化、数字化、精细化方向，深挖客户供应链需求，依托科技手段驱动内部生态变革，不断迭代产品体系，满足目标市场客户需求，不断提升客户服务能力和客户体验，实现客户资源和收入质量的稳定健康增长。

**从散单客户来看：**散单客户管理坚持以客户为中心，通过线上线下结合的方式持续覆盖客户寄递服务的全场景，线上着力于不同生活场景应用的流量卡位，完成线上寄递服务“天网”的覆盖，线下深耕传统的寄递场景及拓展用户新的寄递场景，完成线下寄递服务“地网”的覆盖。在客户运营上，通过制定精细化的策略，匹配客户不同的权益和服务，持续提升客户的感知及粘性。截至报告期末，会员规模达 2 亿，月均活跃客户超过 2,889 万，同比增长 35%。未来公司将持续夯实服务底盘能力及升级、优化、迭代运营工具，提升散单客户管理效率，共同保障经营目标健康达成，实现长期稳定的业务增长。

**从月结客户来看：**2019 年上半年顺丰控股持续聚焦行业生态链，围绕着精细化、数字化的分行业、分场景的端到端全流程、全触点服务质量及客户体验提升的策略，月结客户数量稳健增长。通过线上平台运营，提升中小客户的体验，活跃月结客户数从 2018 年 6 月的 95 万上升至 2019 年 6 月的 117 万，同比增长 23%。同时，通过整体解决方案切入重点行业客户，客户结构不断优化，销售额百万以上的大客户收入占比持续提升。

稳定增长的活跃客户数量，经营全周期的风险防控体系，以及多产品组合和多元化解决方案搭建的一体化综合物流服务，共同保障了顺丰控股收入规模的长远、稳定、健康增长。

**时效板块业务：**2019 年上半年公司不断巩固提升时效产品板块竞争力，结合关键资源能力及科技手段，优化产品全环节时效，利用科技定价/成本模型实现产品合理差异化定价，全面提升产品性价比。同时聚焦客户多样化需求，开创区域化特性产品，多样化的优质服务保证了业务的健康稳定增长。报告期内，时效板块不含税营业收入为 267.65 亿元。票均生命时长同比减少 3.5 小时，未来随着时效产品性价比的进一步提升，其核心竞争力将进一步夯实，保持时效产品业务稳健增长。

**经济板块业务：**顺丰控股对经济板块持续优化升级，不断完善更快捷、更安全、性价比更高的陆运网络，通过科技赋能，持续优化端到端作业环节、模式、底盘，进一步提升资源利用率，降本增效，提升产品竞争力。在保障服务质量及时效前提下，通过业务预测及线路规划等手段，充分利用存量资源，发挥存量资源的边际效应，并对存量资源进行整合优化，如合并同流向同时效段的干支线，更换成大车型，减少临时线路投入，减少支线数量等，进一步释放规模效益，显著提升装载率。

近两年迅速崛起的二类电商流量增速远高同行，公司充分发挥第三方物流服务提供商的独立性优势，获得客户信任，通过大数据赋能和平台对接，推出高性价比的产品和服务。公司于 2019 年 5 月针对特定市场及客户推出特惠专配等新产品，满足客户多样化需求，迅速获得市场认可，带动经济产品收入规模及市场占有率加速提升。新产品打破原有产品价格局限，填补价格区间空白，完善了经济产品体系，不断贴近市场竞争。同时，新产品通过精准销售并且结合科技手段，优化端到端运营模式，如根据客户业务特点和需求，批量件集中收件、客户至中转场发货/提货、派件协议到丰巢柜等方式，进一步提升存量资源和运力的利用效率，实现降本增效，同时实现更有弹性的、更具竞争力的报价。

报告期内，经济产品业务实现不含税营业收入为 114.60 亿元，整体时效达成率较上年同期提高 5%。



### 3、新业务发展势头强劲

#### (1) 快运业务

顺丰的快运业务分为顺丰快运及顺心捷达，顺丰快运业务定位高时效、高质量及高服务体验的中高端市场，顺心定位中端快运市场。

顺丰快运业务通过多年的深耕和培育，积累了大批类似华为、美的、海信等不同行业的龙头客户，这些优质客户不仅自身经营稳定，抗风险能力强，而且多元化的服务需求为顺丰快运的高速发展提供了良好的客户资源保障与持续动力。

依托顺丰的网络及资源优势，顺丰快运为客户提供门到门的快运服务，时效快捷稳定，服务高效放心，高性价比。同时，根据不同客户的个性化需求，为客户量身打造端到端的供应链一体化方案及服务，高效解决客户需求与痛点，助力客户抓住发展机遇。此外，依托顺丰科技的人才和技术储备，顺丰快运组建了专业化的科技团队，运用顺丰专有的电子货运地图、大数据、计算机视觉、运筹规划和移动 AI 计算等先进技术，研发适用于快运业务场景的数字化作业系统和自动化装备，助力快运业务科学决策和精细化运营。

截至报告期末，顺丰快运拥有 44 个快运中转场，1131 个快运网点，快运场地面积超过 138 万 $m^2$ ；1.5 万余台快运收派车辆，930 余条快运干线，7000 余条支线，业务覆盖全国 31 个省、362 个主要城市及地区；2019 年上半年，顺丰快运业务在高端市场增速保持绝对领先，整体市占率持续提升，服务质量稳步上升。下半年公司将继续夯实网络底盘，加强细分行业研究拓展、重货分拣自动化、科技应用能力建设，进一步提升效率，完善客户体验，支撑快运业务快速增长。

“顺心捷达”是顺丰控股子公司顺心快运的独立品牌，专注全网型中端快运市场。截至 2019 年 6 月 30 日，顺心捷达拥有加盟网点 3918 个，直营场站 132 个，总面积超过 32 万 $m^2$ ，实现全国主要城市及地区 100%覆盖，2019 年上半年累计货量同比增长 114%，整体货量增长态势在行业中保持领先。下半年顺心捷达将持续加大加强底盘建设，继续提升网络覆盖深度。顺心捷达用品质保证性价比，在运营模式及产品定位上与顺丰快运形成互补。同时，顺丰快运与顺心捷达在场站、线路及运力等资源方面实现共享及互补，并不断深入，助力彼此提升运营网络和服务品质的竞争力，共同为客户提供综合物流解决方案。

2019 年上半年公司快运业务整体实现不含税营业收入 50.72 亿元，同比增长 46.99%，增速显著高于快运同行。

## （2）冷运及医药业务

目前国内冷运市场分散，市场参与者主要为众多区域性或地方性的冷链企业，顺丰控股是国内首个初步建立全国性冷链网络的物流公司，网络覆盖具备绝对优势。截至报告期末，顺丰冷运有食品冷库 25 座、运营面积 15.88 万平米，拥有冷藏车 433 台，食品运输线路贯通全国核心城市。顺丰食品冷库已通过国际化高标准 DQMP 资格认证，具有先进的自动化制冷设备、智能温湿度监控系统，是集冷冻、冷藏、恒温、常温等多温区管理和配送一体的综合性高标准冷库。依托于定制化包装、高蓄能冷媒温控技术，仓储温度及湿度异常预警监测系统车辆 GPS 全球定位及车载温控实时监测系统先进冷链技术，顺丰冷运为客户提供专业、高效的端到端的全程冷链物流配送，业务已覆盖食品行业生产、电商、经销、零售等多个领域，主要客户有：大希地、全家、朴诚乳业等。

顺丰控股针对中国农产品上行，打造从“枝头到舌头，田间到餐桌”的理念。在持续聚焦产业链 B2C 的基础上，进一步扩大到 B2B 服务市场，通过“模式创新、降本增效”提升各种业务场景下的“市场竞争力”，满足不同客户的差异化需求。顺丰控股以科技驱动，为区域特色经济行业打造“新型模式的行业解决方案”，2019 年上半年，打造出山东蜜桃、广西芒果“干+配”、山东海鲜水产“仓+干+配”新的运营模式。顺丰秉承“开放共赢”的理念，共享推广渠道、商业平台资源，积极打造区域性公共品牌，助力更多的农特产品走出大山、走向全国，其中，联合政府、产地协会举办共计 17 场以物流或产销对接为主题的活动。目前顺丰主要服务的农特项目有：烟台樱桃、岭南荔枝、仙居杨梅、阳山水蜜桃、云南鲜花、甘孜松茸等。未来，顺丰将继续围绕“创新”和“增效”，通过模式调整、流程优化、科技赋能等方式，助力各地方特色经济健康快速发展。

近年来国家不断推进医药改革，在分级诊疗、4+7 带量采购、两票制等政策影响下，医药资源向基层医疗组织延伸，药品流通渠道向扁平化、分散化发展，对于医药物流配送企业的网络广度和深度，以及医药运输、储存过程中的品质与安全保障都提出了极大的考验。顺丰医药业务利用自身资源优势，依托顺丰物流成熟的物流网络及科技技术能力，进一步健全更深更广的医药服务网络，提供核心行业客户整体解决方案能力的服务。截至报告期末，顺丰控股医药网络覆盖 137 个地级市、1003 个区县，拥有 4 个 GSP 认证医药仓，总面积 3 万平方米；拥有 36 条医药运输干线，贯通东北、华北、华东、华南、华中核心城市；拥有通过 GSP 验证自有冷藏车 236 台，并配备完善的物流信息系统以及自主研发的 TCEMS 全程可视化监控平台。顺丰控股专注于为医药行业客户提供专业、安全、全程可控的物流供应链服务，覆盖医药行业生产、电商、经销、零售等多个领域。医药行业主要客户有：拜耳、赛诺菲制药、勃林格殷格翰、恒瑞制药、哈药、华润三九、齐鲁制药、广药集团等。

2019 年上半年，公司冷运及医药业务整体实现不含税营业收入 23.52 亿元，同比增长 53.93%，业务保持快速增长。

## （3）同城即时物流业务

随着新零售的普及，同城即时物流的应用场景越来越丰富，消费者也越来越注重末端最后一公里的高品质交付体验。2019 年即时物流市场规模达 1200 亿元，预计未来三年也将持续保持 30% 以上的复合增长，2021 年市场规模将超 2000 亿元，市场潜力巨大。

过去三年，顺丰同城面向餐饮、商超、服装、医药等全行业提供高性价比的标准化服务，以及针对不同客户的特殊需求，提供不同场景、配送距离、配送模式的定制化服务。顺丰同城始终围绕“优质、高效、全场景”的价值主张在即时物流领域精耕细作，以丰富多元的产品、灵活多样的运力模式以及高效的运营管理，形成全国性高品质高交付质量的即时物流网络，快速提升市场份额。

在品牌形象上，顺丰同城已形成中立且可信赖的市场形象，能够充分传递客户品牌价值主张，积累了大量客户和良好口碑，已经成为行业独立商户优先选择的第三方配送合作伙伴，主要品牌客户包括麦当劳、肯德基、瑞幸咖啡、天虹、永辉、必胜客、优衣库等行业头部客户。

在产品和服务客户上，不仅针对品牌客户继续提供最优质及定制化的品牌产品，同时针对中小商家推出经济型产品，形成多元健康的业务组合。在个人急件领域，服务已覆盖全国各大城市主要城区，提供 7\*24 小时不间断专人直送服务。

在运营和资源保障上，不断推进混合运力模式融合，提升骑手效能，进一步优化运营成本。在服务质量上，始终保持人员素质、装备保障、系统水平、售后服务等行业领先，即使在订单波峰或异常天气也能为客户提供专业安全、高效稳定、高标准高质量的交付。未来，顺丰同城将持续提供高质量高效率的即时物流服务能力，同时将围绕 B 端商家的需求，为商家提供一站式新零售解决方案，帮助商家打造零距离生活圈，让商家与消费者零距离，让消费者与此刻所想零距离。

2019 年上半年，公司同城业务实现不含税营业收入 7.86 亿元，同比增长 129.13%，远高于行业平均增速。

#### （4）国际业务

顺丰致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递与物流解决方案，包括国际标快、国际特惠、国际小包、海外仓储、转运、国际电商专递等不同类型及时效标准的进出口业务，并可根据客户需求量身定制包括市场准入、运输、清关、派送在内的一体化进出口解决方案。顺丰国际标快/国际特惠业务覆盖美国、欧盟、俄罗斯、加拿大、日本、韩国、印度、巴西、墨西哥、智利等 62 个国家，其中，2019 年 6 月国际特惠业务新开通刚果（金）、乌干达、马里等 8 个非洲国家，国际小包业务覆盖全球 225 个国家及地区。受复杂的国际环境影响，国内外企业对顺丰跨境物流需求日益增加，顺丰将进一步加快国际网络布局，助力优秀企业/商品“走出去”，亦将海外优质企业/商品“引进来”。

顺丰响应“一带一路”倡议，助力中资企业布局海外，基于企业多样化需求提供定制化跨境供应链解决方案，提供跨国工厂迁移、国内供应链原材料跨国运输、海外供应链原材料本地 VMI 仓、海外 F2B 分拨派送等多样化产业链跨境迁移物流解决方案。2018 年 8 月，顺丰中印专机助力中国头部 3C 品牌，提供跨境原材料运输及供应链一体化解决方案。2019 年 5 月，顺丰为国内高科技电子产品零部件制造企业提供中国至印度的全链条跨国工厂迁移。

顺丰一直致力为海外知名品牌进入中国市场提供端到端供应链解决方案。顺丰自 2017 年起，一直服务于国际品牌芯片及半导体制造商，2019 年顺丰成为该品牌核心物流供应商，成功打入制造商上下游配套产业的供应链服务商体系。随着顺丰在海外品牌影响力的不断提升，越来越多的国际企业选择在顺丰的助力下进入中国市场。2018 年 9 月，顺丰成为 Tophat 美国闪拍平台跨境电商出口物流供应商，服务该平台 30% 卖家，双方联手举办顺丰国际学堂专场，为合肥、长沙、广州等跨境卖家提供交流平台，日均票数涨幅高达 200%。2019 年 4 月顺丰成为网易考拉认证物流服务商，为考拉用户提供美国、韩国、新加坡跨境进口物流解决方案，其中美国流向覆盖该平台 20% 以上客户。

2019 年上半年，公司国际业务实现不含税营业收入 12.02 亿元，保持稳健发展。

### （5）供应链业务

于 2018 年 8 月及 2019 年 2 月，顺丰分别完成对美国夏晖在中国内地、中国香港和中国澳门地区冷链业务以及德国邮政敦豪集团在中国内地、中国香港和中国澳门地区供应链业务的收购，建立顺丰新夏晖及顺丰 DHL 业务。新夏晖及顺丰 DHL 业务与顺丰业务的融合和协同初见成效。一方面，顺丰快速学习和复制新夏晖及顺丰 DHL 的供应链解决方案及管理能力，另一方面，顺丰的科技解决方案以科技和数据为驱动力，以顺丰 DNA 为基因，通过物联网、大数据、人工智能等数字技术，驱动供应链转型升级，共同为客户重塑供应链、提供多场景产品化的综合解决方案。

新夏晖的一体化供应链解决方案和服务能力，兼具设计的专业性与落地的可执行性。此外，新夏晖拥有高质量的供应链方案落地能力，并持续优化业务流程，加强资源和科技底盘的建设，以稳定、高效的服务质量，保障供应链方案落地，得到了客户及行业的高度认可。2019 年 3 月和 5 月，中物联冷链委和中国交通运输协会分别授予新夏晖“中国优秀餐饮供应链服务商”和“智慧物流服务品牌企业”称号。

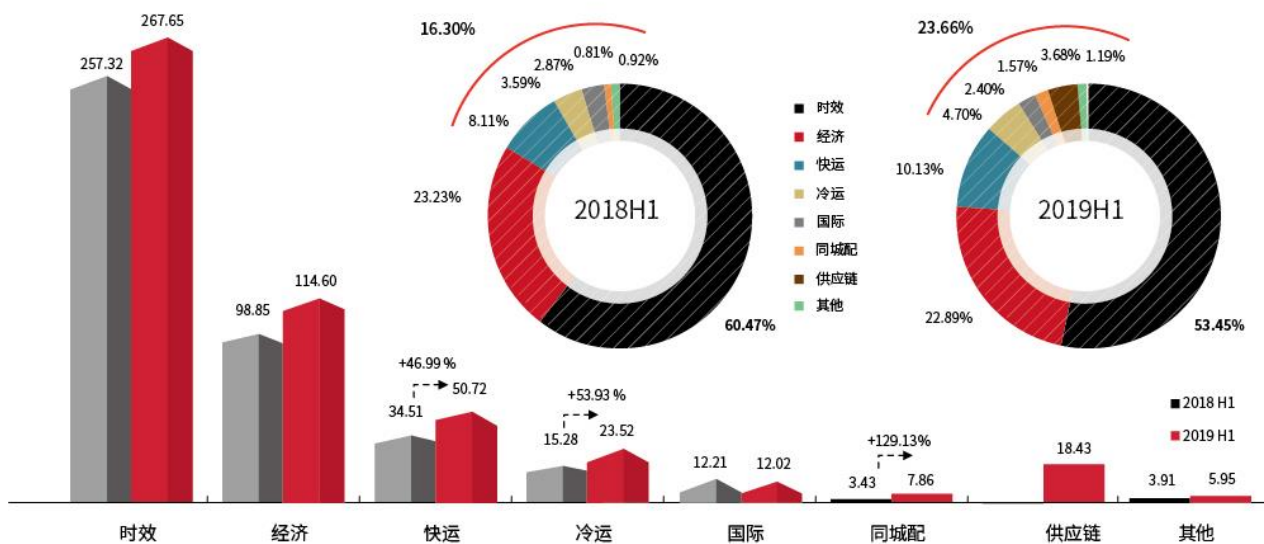
2019 年上半年，新夏晖针对不同行业、不同规模客户的需求，采用了灵活和精准的业务拓展战略，业务持续健康增长。同时，继续加强核心资源和科技底盘建设，以支持业务快速发展，目前已在 19 个核心城市运营 30 座高效运转的冷链物流中心（含内部租赁）。新夏晖与顺丰各业务板块积极协同，双方在仓储、运力等资源融合和共享，提升资源效益；在 IT 系统方面，在顺丰控股的支持下，新夏晖对现有系统服务能力进行了重造和升级，具备了开展平台业务的能力。顺丰各业务板块与新夏晖强强联合，共同拓展行业标杆客户，为客户提供高品质的冷链 B2B2C 行业解决方案。报告期内，新夏晖已签约数十家新客户。

依托顺丰大网坚实的基础设施和客户基础以及德国邮政敦豪集团全球领先的供应链管理经验和顺丰 DHL 为客户提供优质一体化的供应链解决方案。2019 年上半年，顺丰 DHL 抓住企业提高供应链效率和精益改革的机遇，深挖客户供应链升级需求，其中，在汽车及工业制造行业，凭借丰富的入厂物流和售后物流经验及数字化创新能力，积极利用顺丰科技和科技合作伙伴技术，帮助客户不断提高其供应链的质量、效率和可靠性；在快消品及零售行业，借助顺丰大数据团队的能力和电商客户的服务经验，成功落地多个企业 B2B/B2C 融合仓库，开拓了新的业务领域。在医药行业，通过并购获取关键资质和能力，取得了高速的增长。在高科技和 3C 行业，和顺丰控股客户资源融通，联合开发中国本土高科技行业和 3C 企业客户。2019 年上半年，顺丰 DHL 收入持续增长，在企业供应链市场中处于领先地位。

2019 年上半年，公司供应链业务实现不含税营业收入 18.43 亿元，其中顺丰 DHL 业务收入自 2019 年 3 月起纳入顺丰控股合并范围。未来，新夏晖及顺丰 DHL 将进一步为公司带来协同效应，带动公司整体供应链业务快速增长。

公司新业务占比快速上升

单位：亿元



## 二、主营业务分析

### 概述

是否与经营情况讨论与分析中的概述披露相同

是  否

详见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司 2019 年上半年整体经营情况”相关内容。

### 主要财务数据同比变动情况

单位：人民币元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	50,074,704,033.85	42,550,906,755.42	17.68%	
营业成本	40,152,044,224.73	34,483,562,144.39	16.44%	
销售费用	884,549,456.76	973,618,226.32	-9.15%	
管理费用	4,843,661,455.94	3,844,763,325.32	25.98%	
财务费用	331,609,607.60	54,420,723.81	509.34%	主要是债务性融资利息支出增加以及存放同业利息收入减少综合影响所致。
所得税费用	882,642,296.52	790,949,730.08	11.59%	
研发投入	1,208,951,470.76	773,427,188.15	56.31%	研发投入（包含资本化及费用化的研发投入）增加 4.36 亿元，变动比例为 56.31%，主要系公司加大研发项目投入所致。
经营活动产生的现金流量净额	4,816,886,549.68	2,369,608,790.80	103.28%	主要是本期净利润提升及业务量上升带来的销售商品、提供劳务现金流入增加幅度大于购买商品、接受劳务以及支付职工的现金流出增加幅度影响所致。
投资活动产生的现金流量净额	-13,153,751,568.98	-4,999,614,188.54	163.10%	主要是取得子公司现金流出以及理财产品现金净额流出增加所致。
筹资活动产生的现金流量净额	4,968,519,388.28	-1,216,079,983.17	-508.57%	主要是借款净额流入增加所致。
现金及现金等价物净增加额	-3,371,260,653.60	-3,832,719,722.18	-12.04%	具体原因详见上述经营活动、投资活动和筹资活动现金流量的变动分析。

## 公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

适用  不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

## 营业收入构成

单位：人民币元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	50,074,704,033.85	100%	42,550,906,755.42	100%	17.68%
分行业					
速运物流及供应链	49,479,804,469.27	98.81%	42,160,162,854.77	99.08%	17.36%
商业销售	253,670,085.55	0.51%	54,768,168.17	0.13%	363.17%
其他	341,229,479.03	0.68%	335,975,732.48	0.79%	1.56%
分产品					
时效	26,765,052,056.21	53.45%	25,731,642,712.21	60.47%	4.02%
经济	11,460,073,418.28	22.89%	9,885,355,748.45	23.23%	15.93%
快运	5,072,343,493.02	10.13%	3,450,872,512.36	8.11%	46.99%
冷运及医药业务	2,352,046,365.17	4.70%	1,528,029,936.00	3.59%	53.93%
同城配	785,671,660.75	1.57%	342,887,870.67	0.81%	129.13%
国际	1,201,793,431.30	2.40%	1,221,374,075.08	2.87%	-1.60%
供应链	1,842,824,044.54	3.68%	不适用	不适用	不适用
其他	594,899,564.58	1.19%	390,743,900.65	0.92%	52.25%
分地区					
速运物流及供应链 -华东	14,440,657,980.91	28.84%	12,443,526,804.15	29.24%	16.05%
速运物流及供应链 -华南	11,633,487,344.92	23.23%	10,660,429,957.42	25.05%	9.13%
速运物流及供应链 -华北	11,295,843,131.23	22.56%	9,245,291,089.11	21.73%	22.18%
速运物流及供应链 -中南	6,674,286,669.48	13.33%	5,656,142,970.02	13.29%	18.00%
速运物流及供应链 -华西	3,995,871,735.90	7.98%	3,250,923,966.29	7.64%	22.91%
速运物流及供应链 -港澳	1,106,991,784.15	2.21%	644,905,256.71	1.52%	71.65%
速运物流及供应链 -海外	332,665,822.68	0.66%	258,942,811.07	0.61%	28.47%
商品及其他	594,899,564.58	1.19%	390,743,900.65	0.92%	52.25%

## 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

单位：人民币元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年 同期增减	营业成本比上年 同期增减	毛利率比上年 同期增减
分行业						
速运物流及供应链	49,479,804,469.27	39,676,010,637.56	19.81%	17.36%	15.96%	0.96%

报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，但鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

## 报告期快递发件量及单票业务收入情况

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司 2019 年上半年整体经营情况”相关内容。

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用



## 三、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	164,346,392.59	4.19%	主要是与日常活动有关的政府补助。	否
投资收益	386,073,900.85	9.83%	主要是理财产品收益、长期股权投资处置收益及按权益法分摊的被投资公司净损益份额。	理财产品收益具有可持续性；其他投资收益不具有可持续性。
公允价值变动损益	330,207,611.55	8.41%	主要是其他非流动金融资产的公允价值变动损益影响所致。	否
资产减值损失	54,112,179.14	1.38%	主要是长期股权投资、无形资产的减值损失。	否
信用减值损失	148,865,353.45	3.79%	主要是应收账款、其他应收款的坏账损失。	否
资产处置收益/（损失）	-12,876,151.73	-0.33%	主要是固定资产处置损益。	否
营业外收入	70,153,540.77	1.79%	主要是与日常活动无关的政府补助以及赔偿收入。	否
营业外支出	41,761,260.71	1.06%	主要是捐赠、赔偿、罚款及滞纳金支出。	否

## 四、资产及负债状况分析

## 1、资产构成重大变动情况

单位：人民币元

	本报告期末		上年度末		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	12,487,217,955.15	15.41%	16,131,119,850.56	22.52%	-7.11%	详见第四节 经营情况讨论与分析二、主营业务分析现金流量项目分析。
交易性金融资产	2,525,764,638.79	3.12%	-	-	-	本期按照新金融工具准则规定，将“以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产”调整至“交易性金融资产”列示，以及将部分不符合本金加利息的合同现金流量特征的结构存款从“其他流动资产”调整至“交易性金融资产”列示；将“可供出售金融资产”调整至“其他权益工具投资”、“其他非流动金融资产”列示。除以上重分类影响外，本期交易性金融资产的变动主要为结构性存款的增加。
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	14,441,978.09	0.02%	-	同以上交易性金融资产说明。
可供出售金融资产	-	-	3,423,527,060.27	4.78%	-	同以上交易性金融资产说明。
其他权益工具投资	4,042,698,444.01	4.99%	-	-	-	同以上交易性金融资产说明，除重分类影响外，本期变动主要为对 Flexport 的权益投资增加。
其他非流动金融资产	405,065,380.55	0.50%	-	-	-	同以上交易性金融资产说明。
应收账款	8,438,161,191.55	10.41%	7,352,877,748.87	10.27%	0.14%	主要是营业收入增长所致。
存货	735,112,901.55	0.91%	818,050,025.02	1.14%	-0.23%	无重大变化。
其他流动资产	4,940,497,682.72	6.10%	3,003,959,574.30	4.19%	1.91%	主要是理财产品增加所致。
长期股权投资	2,250,846,960.26	2.78%	2,203,431,122.03	3.08%	-0.30%	无重大变化。
投资性房地产	2,478,519,190.07	3.06%	2,453,931,501.54	3.43%	-0.37%	无重大变化。
在建工程	6,216,142,800.45	7.67%	6,507,907,313.07	9.09%	-1.42%	无重大变化。
固定资产	15,090,191,297.79	18.62%	13,966,702,267.45	19.50%	-0.88%	主要是飞机及配件、房屋建筑物增加所致。
无形资产	9,269,904,840.92	11.44%	6,662,097,473.89	9.30%	2.14%	主要是收购子公司合并确认的评估增值无形资产以及自行开发软件完工结转所致。
开发支出	613,265,656.66	0.76%	585,212,743.77	0.82%	-0.06%	无重大变化。
商誉	3,528,248,763.10	4.35%	590,365,319.20	0.82%	3.53%	主要是收购子公司形成的商誉。
短期借款	10,329,017,919.04	12.75%	8,585,129,399.63	11.99%	0.76%	本公司借款包括短期借款、长期借款、一年内到期的长期借款，与 2018 年末相比该等借款总量增加 68.8 亿元，主要是新增借款所致。
一年内到期的非流动负债	577,267,751.27	0.71%	273,222,821.65	0.38%	0.33%	同以上短期借款说明。
长期借款	5,922,181,122.48	7.31%	998,287,835.19	1.39%	5.92%	同以上短期借款说明。

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	期末数
金融资产							
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）（注1）	1,146,225,204.41	330,542,683.78	-	-	2,029,309,222.46	79,244,163.94	2,930,446,915.60
2.衍生金融资产	726,641.31	-335,072.23	-	-	-	-	383,103.74
3.其他权益工具投资	2,812,830,084.90	-	24,629,582.65	-	630,682,562.62	54,996,904.29	4,042,698,444.01
金融资产小计	3,959,781,930.62	330,207,611.55	24,629,582.65	-	2,659,991,785.08	134,241,068.23	6,973,528,463.35
上述合计	3,959,781,930.62	330,207,611.55	24,629,582.65	-	2,659,991,785.08	134,241,068.23	6,973,528,463.35

注1：本期交易性金融资产包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款。该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列式（本期购买金额为 16,980,000,000.00 元，出售金额为 15,038,730,804.00 元）。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：人民币元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	32,247.00	顺丰控股保函
货币资金	592,676,085.96	存放中央银行法定准备金
固定资产	534,736,222.21	长期借款抵押
无形资产	1,292,367,113.77	长期借款抵押
投资性房地产	496,985,596.74	长期借款抵押
合计	2,916,797,265.68	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
9,243,454,423.59	5,596,644,897.07	65.16%

其中，报告期内资本支出细分项目如下表：

项目	报告期投资额（元）
办公综合楼	93,446,749.92
土地	299,994,256.45
仓库	262,012,638.96
分拣中心	432,052,604.01
飞机	902,953,344.52
车辆	142,648,423.61
信息技术设备	289,260,664.05
股权投资	5,948,878,786.99
其他	872,206,955.08
合计	9,243,454,423.59

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期	披露索引（如有）
敦豪供应链（香港）有限公司及敦豪物流（北京）有限公司	供应链业务	收购	550,000	100%	自有和自筹相结合	不适用	不适用	不适用	已完成交割	不适用	不适用	收购的标的不涉及重大争议、诉讼或仲裁事项	2019年2月19日	公司在巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司和敦豪物流（北京）有限公司 100%股权的公告》（2018-094）、《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司和敦豪物流（北京）有限公司 100%股权的进展公告》（2019-013）、《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司和敦豪物流（北京）有限公司 100%股权的进展公告》（2019-023）

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
股票	756,424,305.71	-	31,339,063.00	-	76,308,098.62	7,595,857.55	792,918,258.45	自有资金
金融衍生工具	-	-335,072.23	-	-	-	233,341.47	383,103.74	自有资金
其他	5,429,254,608.57	330,542,683.78	-6,709,480.35	2,659,991,785.08	57,932,969.61	71,912,874.60	6,180,227,101.16	自有资金
合计	6,185,678,914.28	330,207,611.55	24,629,582.65	2,659,991,785.08	134,241,068.23	79,742,073.62	6,973,528,463.35	--

5、证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	06166	中国宏泰发展	414,614,556.49	公允价值计量	528,918,442.86	-	-61,849,385.15	-	-	-	467,881,009.93	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	01810	小米集团	209,281,978.58	公允价值计量	157,200,330.90	-	-35,559,796.11	-	-	-	121,888,164.58	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	01492	中地乳业	111,150,770.64	公允价值计量	49,004,561.41	-	-925,435.39	-	-	-	48,165,333.94	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	000697	炼石有色	-	公允价值计量	58,929,974.64	-	-3,933,070.35	-	54,996,904.29	-	-	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	300771	智莱科技	21,377,000.00	公允价值计量	21,377,000.00	-	133,606,750.00	-	-	-	154,983,750.00	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			-	--	13,715,336.78	-	-	-	21,311,194.33	7,595,857.55	-	--	--
合计			756,424,305.71	--	829,145,646.59	-	31,339,063.00	-	76,308,098.62	7,595,857.55	792,918,258.45	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期						2017 年 10 月 27 日							
证券投资审批股东会公告披露日期						2017 年 12 月 1 日							

## 6、衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	计提减值准备金额	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
银行	无	否	利率互换	7,039.76	2016年7月25日	2021年1月25日	7,027.28		7,039.76	0.18%	23.33
合计				7,039.76	--	--	7,027.28		7,039.76	0.18%	23.33
衍生品投资资金来源	自有资金										
涉诉情况（如适用）	不适用										
衍生品投资审批董事会公告披露日期	2019年1月4日										
衍生品投资审批股东会公告披露日期	不适用										
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>为锁定公司利率风险，降低因利息上升带来的额外成本，公司利用银行金融工具，开展了部分外汇衍生品业务。公司对外汇衍生品投资与持仓进行了充分的评估及控制，具体说明如下：</p> <p>1、法律法规风险：公司开展外汇衍生品业务需要遵循法律法规，明确约定与银行之间的权利义务关系。</p> <p>控制措施：公司已制定了《套期保值交易业务管理制度》，开展前都严格进行合同审查，明确权利义务，加强合规检查，保证公司衍生品投资与持仓操作符合法律、法规及公司内部管理制度的要求。</p> <p>2、操作风险：员工操作、系统等原因均可能造成的操作上的风险，导致公司在外汇衍生品业务中承担损失。</p> <p>控制措施：公司已制定相应管理制度明确了外汇衍生品业务中职责分工、审批流程及操作流程，建立了较为完善的监督机制，通过业务流程、决策流程和交易流程的风险控制，有效降低操作风险。</p> <p>3、市场风险：外汇市场利率波动的不确定性导致外汇衍生品业务存在较大的市场风险。在利率行情走势与公司已进行的外汇套期保值交易发生大幅偏离的情况下，公司锁定利率后的成本支出可能超过不锁定时的金额，从而造成潜在损失。</p> <p>控制措施：公司外汇衍生品业务坚持谨慎与稳健的操作原则，同时公司管理制度明确规定，外汇衍生品业务不得进行投机交易。所有外汇衍生品业务均以正常经营业务为基础，严格限定交易金额不得超过实际业务需求；通过对利率的走势进行研判并通过合约锁定贷款利率，有效防范市场风险；对每笔外汇衍生品业务交易进行登记，检查交易记录，及时跟踪交易变动状态，妥善安排交割资金，严格控制，杜绝交割违约风险的发生。</p>										
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。公司报告期内确认的公允价值变动收益为-33.51 万元人民币。										
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否										
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	独立董事认为：公司已根据有关法律规定的要求建立了外汇套期保值业务内部控制制度及有效的风险控制措施。在符合国家法律法规、确保不影响公司正常生产经营的前提下，公司使用自有资金适时开展外汇套期保值业务，有利于防范利率及汇率波动风险，降低利率波动对公司的影响，符合公司和全体股东的利益。不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。										

## 7、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

## (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集资金总额（注 1）	796,851.70
报告期投入募集资金总额	39,792.95
已累计投入募集资金总额（注 2）	796,851.70
报告期内变更用途的募集资金总额	39,792.95
累计变更用途的募集资金总额（注 3）	372,982.30
累计变更用途的募集资金总额比例	46.81%
募集资金总体使用情况说明	
截至 2019 年 6 月 30 日，公司已完成全部募集资金投资项目，募集资金总额累计使用人民币 796,851.70 万元。其中，航材购置及飞行支持项目累计使用募集资金合计人民币 263,622.02 万元，冷运车辆及温控设备采购项目累计使用募集资金合计人民币 29,200.88 万元，信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目累计使用募集资金合计人民币 384,650.21 万元，中转场建设项目累计使用募集资金合计人民币 119,378.59 万元。节余募集资金人民币合计 297.29 万元，公司已使用该部分结余募集资金永久补充流动资金。	



## (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、航材购置及飞行支持项目	是	268,622.08	263,622.02	-	263,622.02	100%	-	注 4	不适用	否
1.1 航材购置	是	237,622.08	157,298.74	-	157,298.74	100%	2018/12/31	注 4	不适用	否
1.2 飞行员招募	是	31,000.00	27,554.51	-	27,554.51	100%	2018/12/31	注 4	不适用	否
1.3 飞机购置改装	是		78,768.77	-	78,768.77	100%	2019/6/30	注 4	不适用	否
二、冷运车辆与温控设备采购项目	是	71,795.00	29,200.88	-	29,200.88	100%	-	注 5	不适用	否
2.1 冷链运输车辆购置	是	49,729.00	28,056.60	-	28,056.60	100%	2018/12/31	注 5	不适用	否
2.2 EPP 温控箱购置	是	22,066.00	1,144.28	-	1,144.28	100%	2018/12/31	注 5	不适用	否
三、信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目	是	111,918.00	384,650.21	39,792.95	384,650.21	100%	2019/6/30	注 6	不适用	否
四、中转场建设项目	是	329,882.88	119,378.59	-	119,378.59	100%	-	注 7	不适用	否
4.1 郑州顺丰电商产业园项目	是	50,584.68	343.82	-	343.82	100%	2018/12/31	注 7	不适用	否
4.2 长春顺丰电商产业园建设项目	是	61,945.51	22,264.73	-	22,264.73	100%	2019/5/31	注 7	不适用	否
4.3 顺丰无锡电商产业园项目	是	41,834.10	22,192.87	-	22,192.87	100%	2019/6/30	注 7	不适用	否
4.4 上海顺衡物流有限公司新建厂房项目	是	50,634.05	18,816.19	-	18,816.19	100%	2018/8/31	注 7	不适用	否
4.5 顺丰速运南通区域航空枢纽(二期)项目	是	33,055.34	变更后已取消项目投入							
4.6 智能分拣合肥基地项目	是	26,427.29	31,958.78	-	31,958.78	100%	2019/6/30	注 7	不适用	否
4.7 顺丰电商产业园义乌综合服务中心项目	是	24,900.96	8,287.38	-	8,287.38	100%	2019/6/30	注 7	不适用	否
4.8 宁波快件转运中心项目	是	22,587.92	7,269.33	-	7,269.33	100%	2019/6/30	注 7	不适用	否
4.9 温州港陆电商产业园建设项目	是	17,913.03	8,245.49	-	8,245.49	100%	2019/6/30	注 7	不适用	否
承诺投资项目小计	--	782,217.96	796,851.70	39,792.95	796,851.70	--	--	--	--	--
超募资金投向										
不适用										
合计	--	782,217.96	796,851.70	39,792.95	796,851.70	--	--	--	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因										不适用

项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经公司 2017 年 8 月 4 日第四届董事会第七次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入航材购置及飞行项目、冷运车辆与温控设备采购项目、信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目及中转场建设项目的自筹资金合计人民币 264,528.36 万元，详见公司于 2017 年 8 月 5 日在《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》和巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）上披露的公告（公告编号：2017-046）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	截至 2019 年 6 月 30 日，公司已完成全部募集资金投资项目，节余募集资金（理财收益、利息收入）人民币 297.29 万元，低于五百万元人民币或者低于募集资金净额 1%，根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》、《公司募集资金管理制度》，可以豁免董事会、股东大会审议程序，将上述节余募集资金永久性补充流动资金。 截至 2019 年 8 月 15 日，公司已将募集资金专户中节余募集资金人民币 298.87 万元（含销户时结算的活期利息合计 1.58 万元）全部转入公司自有资金账户，同时公司已办理完毕募集资金专户的销户手续。详见公司于 2019 年 8 月 15 日在巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）上披露的公告（公告编号：2019-091）。
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

(3) 募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
航材购置及飞行支持项目-飞机购置改装	航材购置及飞行支持项目 -航材购置 -飞行员招募	78,768.77	-	78,768.77	100%	2019/6/30	注 4	不适用	否
信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目	冷运车辆与温控设备采购项目 航材购置及飞行支持项目 中转场建设项目	384,650.21	39,792.95	384,650.21	100%	2019/6/30	注 6	不适用	否
中转场建设项目-智能分拣合肥基地项目	中转场建设项目	31,958.78	-	31,958.78	100%	2019/6/30	注 7	不适用	否
合计	--	495,377.76	39,792.95	495,377.76	--	--	--	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>公司根据实际情况，变更部分募集资金投资项目。</p> <p>经公司第四届董事会第八次会议、2017 年第三次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司在“航材购置及飞行支持项目”募集资金投资总额不变的情况下，减少“航材购置与维修”、“飞行员招募”子项目募集资金投入人民币 83,768.83 万元，并以募集资金人民币 83,768.83 万元投入新增“飞机购置改装”子项目。公司在“冷运车辆与温控设备采购项目”及“中转场建设项目”总投资额不变的前提下，对其各子项目募集资金投入作出增减调整，其中减少的募集资金投入合计人民币 232,939.26 万元，用于增加对原募投项目“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的投资。具体内容详见公司分别于 2017 年 8 月 26 日、2017 年 9 月 13 日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)上披露的公告(公告编号：2017-049、2017-052、2017-059)。</p> <p>经公司第四届董事会第十八次会议、2019 年第一次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意在“中转场建设项目”及“航材购置及飞行支持项目”总投资额不变的前提下，对其各子项目募集资金投入做出减少调整，减少“飞机购置改装”子项目募集资金投入人民币 5,000.06 万元、“中转场建设项目”子项目募集资金投入人民币 20,159.15 万元，合计人民币 25,159.21 万元，及累计理财收益、利息收入等人民币 14,633.74 万元，合计人民币 39,792.95 万元，用于增加对原募投项目“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的投资。具体内容详见公司分别于 2019 年 1 月 4 日、2019 年 1 月 24 日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)上披露的公告(公告编号：2019-001、2019-008、2019-018)。</p> <p>截至 2019 年 6 月 30 日，航材购置及飞行支持项目累计使用募集资金合计人民币 263,622.02 万元，冷运车辆及温控设备采购项目累计使用募集资金合计人民币 29,200.88 万元，信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目累计使用募集资金合计人民币 384,650.21 万元，中转场建设项目累计使用募集资金合计人民币 119,378.59 万元。</p>								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用								

**(4) 募集资金项目情况**

募集资金项目概述	披露日期	披露索引
《2019 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》	2019 年 8 月 28 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

注 1：“募集资金总额”包括原募集资金净额人民币 782,217.96 万元，及项目变更后投入“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的累计理财收益、利息收入等合计人民币 14,633.74 万元。

注 2：“已累计投入募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额人民币 264,528.36 万元。

注 3：“累计变更用途的募集资金总额”为根据“(3) 募集资金变更项目情况”所列示的发生变更的募投项目末级子项目所计算的拟投入募集资金变更金额。

注 4：公司业务快速发展，结合公司未来战略规划，原有飞机运力已不能满足业务发展的需要，该项目旨在提高公司航空运输效率及市场的竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 5：该项目旨在提高冷链运输速度与运输质量，为客户提供高水平温控服务，无法直接量化其实现的收益。

注 6：该项目旨在提前布局下一代物流信息化技术，提升智慧物流能力，支持未来综合物流业务发展，促进信息数字化、网络化、市场化，支持新业务创新与孵化，无法直接量化其实现的效益。

注 7：该项目旨在进一步加强公司快递骨干网络的处理能力，提高全网运营效率，无法直接量化其实现的效益。

**8、非募集资金投资的重大项目情况**

适用  不适用

公司报告期无非募集资金投资的重大项目。

**六、重大资产和股权出售****1、出售重大资产情况**

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

**2、出售重大股权情况**

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：人民币元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、资本管理、投资管理等	人民币 200,000 万元	35,375,140,785.76	19,549,670,833.02	1,740,673,059.34	562,921,601.09	561,780,502.69

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海丰湃达供应链有限责任公司	新设成立	未产生重大影响
深圳绿耳科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳驿客科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州萧山龚老汉商务酒店有限公司	收购	未产生重大影响
迁安市德达北丰物流有限公司	收购	未产生重大影响
北京丰乐家酒店管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰医药供应链(吉林)有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海好骊驹供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海成百科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
温州市捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
淮安市丰泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
义乌市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
嘉兴市宏捷企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰同城控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
衡阳市宏悦网络有限公司	收购	未产生重大影响
衡阳万维信息有限公司	收购	未产生重大影响
DC (PaloAlto) Corporation	收购	未产生重大影响
英运物流(威海)有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉驹丰供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
扬州市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市丰驰顺通信息技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
敦豪物流(北京)有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪供应链(香港)有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪物流珠海(香港)有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪物流(珠海)有限公司	收购	未产生重大影响
香港顺络供应链管理有限公司	收购	未产生重大影响
顺豪供应链管理(武汉)有限公司	收购	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
敦豪物流（南京）有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪物流（深圳）有限公司	收购	未产生重大影响
英运物流（上海）有限公司	收购	未产生重大影响
英运物流（成都）有限公司	收购	未产生重大影响
金鹰国际货运代理有限公司	收购	未产生重大影响
东莞金鹰仓储有限公司	收购	未产生重大影响
GREAT AFFLUENT GROUP LIMITED	收购	未产生重大影响
HARMONIC JOY HOLDINGS LIMITED	收购	未产生重大影响
武汉顺衡速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
苏州市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳丰链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
合肥市捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海缤鲜供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
云南顺竹心丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
新疆顺心捷达快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰豪供应链（深圳）有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海方案家供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
WEALTHY SMART INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED	收购	未产生重大影响
JOVIAL BLISS GROUP LIMITED	收购	未产生重大影响
TREND POWER INVESTMENTS LIMITED	收购	未产生重大影响
廊坊顺丰速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰共享精密信息技术（深圳）有限公司	新设成立	未产生重大影响
西安顺丰信息服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东知返科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF LOGISTICS PRIVATE LIMITED	新设成立	未产生重大影响
上海顺如丰来技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
洛阳市丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州双捷供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州顺丰同城实业股份有限公司	新设成立	未产生重大影响
四川丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
苏州恒鼎物流有限公司	收购	未产生重大影响
厦门锐特信息技术有限公司	出售	未产生重大影响
深圳市丰宜科技有限公司	出售	未产生重大影响
顺丰医药供应链南京有限公司	出售	未产生重大影响
南京四海医药有限公司	出售	未产生重大影响
厦门金车头信息科技有限公司	出售	未产生重大影响
上海锐特欣信息科技有限公司	出售	未产生重大影响
中国锐特信息技术有限公司	出售	未产生重大影响
锐特信息技术新加坡私人有限公司	出售	未产生重大影响
上海嗨酷强供应链信息技术有限公司	出售	未产生重大影响
深圳晶链通信息技术有限公司	出售	未产生重大影响

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、对 2019 年 1-9 月经营业绩的预计

适用  不适用

## 十、公司面临的风险和应对措施

### 1、市场风险

**宏观经济波动的风险：**物流行业对国民经济的发展具有重要的基础作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，未来的发展仍然面临较为复杂的局面。未来宏观经济的波动，将对我国物流行业的整体发展以及顺丰控股的业绩情况产生一定影响。

**市场竞争导致的风险：**我国快递物流行业的市场竞争已较为激烈。一方面，位居行业前列的快递物流企业不断通过各种方式，努力扩大自己的业务和网络范围。另一方面，电商平台、社会资本等外部力量正加速进入快递物流行业，进一步加剧了市场的竞争。若公司不能采取积极有效的措施应对不断变化的市场竞争格局，将可能面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

**新业务形态变化导致的风险：**近年来，随着信息技术的快速发展，互联网经济对社会生活方方面面的影响愈发明显。在快递行业内，一些信息平台型企业已陆续涌现。该类企业通过对供需双方信息的快速匹配和有效管理，能够快速聚集并利用社会运力，为客户提供相应的服务，从而对快递行业的传统经营模式产生一定影响。

**风险应对：**面对复杂多变的潜在市场风险，公司已建立一整套全面风险管控体系，密切监控和专人研究宏观经济、行业发展趋势以及市场竞争格局情况，前瞻性规划和调整战略方向、业务布局、工作重点等，最大程度降低外部市场环境变化对公司业务和未来发展的影响。

### 2、政策风险

**行业监管法规及产业政策变化的风险：**快递业务属于许可经营类项目，受《邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》、《快递服务》行业标准与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为支持快递行业发展，各级主管部门陆续出台了多项产业扶持和鼓励政策。但如果未来相关法律法规或产业政策存在重大变化或调整，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

**国家环保及节能减排相关政策的的风险：**各种类型及型号的机动车辆为快递公司运输工具的重要组成部分，随着国家加大环保及节能减排相关政策的力度，可能导致快递企业在环保及节能减排等相关方面费用支出增加，对公司的未来业绩可能产生影响。

**风险应对：**公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，结合外部环境整体变化，科学预测未来政策方向和趋势，实施前瞻性布局和调整，充分利用相关政策利好，规避相关政策风险，借力行业政策东风，助力业务经营。

### 3、经营风险

**成本可能上升的风险：**传统快递行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

**风险应对：**顺丰控股已持续在物流底盘优化、系统工具革新等方面加大投入，包括推动实现物流全过程线上智能化，减少人力线下操作，同时升级网点规划和线路布局，借用科技手段提升效率，降低人工成本带来的影响，引领快递行业从劳动密集型行业向技术密集型行业升级转型。

**燃油价格波动风险：**运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。但从整体看，2019年上半年不含税燃油成本占收入比仅 1.90%，占比不高，因此，燃油价格波动对营业成本的影响相对有限。经测算，假设燃油价格波动 $\pm 5\%$ ，则年化影响增加或减少成本人民币 0.95 亿元，影响归属母公司净利润最多增加或减少人民币 0.71 亿元。

**风险应对：**公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率来降低燃油价格波动可能产生的风险；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

### 4、汇率波动风险

目前，公司已开通美国、日本、韩国、新加坡等国的快递服务，以及多个国家和地区的跨境 B2C 和电商专递业务。未来，随着顺丰控股海外业务的发展，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产和负债，及未来的外币交易会存在汇率波动风险，对公司盈利或报表波动带来一定的影响。

**风险应对：**公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为了规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，公司已建立《套期保值业务管理制度》，对外币头寸进行集中管理，以收定支，尽量做到自然对冲。为规避汇率或利率风险，公司实时监测汇率利率波动，选择违约风险低、风险可控的套期保值产品，以锁定汇率利率成本。同时，公司也将加强对汇率利率研究分析，实时关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对措施。公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则，所有外汇套期保值交易业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，不进行以投机为目的的交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。



## 5、信息系统风险

信息系统风险：为了配合公司业务多元化发展，客户复杂多样的需求，以及科技引领业务扩展市场地位的战略方向，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

风险应对：公司制定了完善的信息系统风险应对措施。一方面，公司持续开展 ISO27001 信息安全管理体系运行与优化，并获得权威机构现场审核后的认证，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。同时，按照监管部门要求，进行国家信息系统安全等级保护评测工作并获得测评通过，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，加强对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击的能力，在信息系统运行过程中，提高 IT 基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了如《IT 系统重大事件管理流程制度》、《IT 系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，开展打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

## 第五节 重要事项

### 一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019 年第一次临时股东大会	临时股东大会	84.59%	2019 年 1 月 23 日	2019 年 1 月 24 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《2019 年第一次临时股东大会决议公告》 (2019-018)
2018 年年度股东大会	年度股东大会	74.29%	2019 年 4 月 9 日	2019 年 4 月 10 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《2018 年年度股东大会决议公告》 (2019-057)
2019 年第二次临时股东大会	临时股东大会	75.79%	2019 年 5 月 9 日	2019 年 5 月 10 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《2019 年第二次临时股东大会决议公告》 (2019-070)

#### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

### 二、本报告期利润分配或资本公积金转增股本情况

适用  不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

### 三、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

### 四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是  否

公司半年度报告未经审计。

### 五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 七、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用  不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
<p>根据深圳国投商业保理有限公司（即本案原告，以下简称“深国投”）的《起诉状》：</p> <p>2014年10月11日，深国投与湖北星宇服装有限责任公司（以下简称“湖北星宇”）签署《国投保理业务合同》，约定深国投向湖北星宇提供保理融资，湖北星宇同时应按该合同的约定按时进行溢价回购；该合同并由富程投资控股集团有限公司（即本案被告二，以下简称“富程投资”）、曾士祥（即本案被告三）、曾程（即本案被告四）、姜斌（即本案被告五）提供担保。</p> <p>2014年5月、2015年1月，顺丰速运有限公司（即本案被告六，以下简称“顺丰速运”）、深圳市顺丰供应链有限公司（即本案被告七，以下简称“顺丰供应链”）分别与湖北星宇签订服装采购合同，合同共计金额为人民币18,099,519元。</p> <p>2015年1月30日，湖北星宇与深国投签署《国投保理业务合同补充协议（一）》，约定将湖北星宇对顺丰速运、顺丰供应链基于上述服装采购合同的应收账款共计人民币18,099,519元转让给深国投。</p> <p>鉴于湖北星宇未按照《国投保理业务合同》的约定溢价回购保理融资，且顺丰速运、顺丰供应链亦未向深国投支付货款人民币18,099,519元，2015年9月1日，深国投向福田区人民法院提起诉讼，请求判令：</p> <p>（1）顺丰速运、顺丰供应链向深</p>	1,859.95	否	2019年6月18日，福田区人民法院作出一审判决。截止本报告披露日，原告深国投已提起上诉，本诉讼已进入二审程序。	<p>一审法院判决如下：</p> <p>1、顺丰供应链应当在判决生效后10日内向原告支付货款人民币3,289,100元。</p> <p>2、湖北星宇、富程投资应当在判决生效后10日内向原告支付律师费人民币500,000元。</p> <p>3、驳回原告的其他诉讼请求。案件受理费人民币133,397元，分别由原告深国投负担人民币95,284元，顺丰供应链负担人民币33,113元，湖北星宇、富程投资共同负担人民币5,000元；保全费人民币5,000元由顺丰供应链负担。</p> <p>截止本报告披露日，原告深国投已提起上诉，本诉讼已进入二审程序。</p> <p>该案件为因合同货款支付而发生的纠纷，涉诉标的为公司需履行合同之应付账款，且标的金额较小，该等案件的结果不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影</p>	不适用	2016年12月13日	《重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（修订稿）》 http://www.cninfo.com.cn

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
<p>国投支付货款人民币 18,099,519 元；</p> <p>(2) 湖北星宇、富程投资、曾士祥、曾程、姜斌、顺丰速运和顺丰供应链对前述支付承担连带责任；</p> <p>(3) 由本案各被告承担本案的律师费、诉讼费及其他全部诉讼费用。</p> <p>2016 年 7 月 19 日，深国投向福田区人民法院申请撤回对被告曾士祥、曾程、姜斌的起诉。</p> <p>2017 年 4 月 20 日，福田区人民法院一审裁定本案移送至湖北星宇破产受理法院宜昌市猗亭区人民法院管辖，深国投不服一审裁定，向深圳市中级人民法院上诉。</p> <p>2017 年 7 月 10 日，深圳市中级人民法院裁定撤销福田区人民法院裁定，本案由福田区人民法院管辖。</p> <p>2017 年 10 月 23 日，福田区人民法院第二次开庭，湖北星宇的破产管理人宜昌欣立破产清算事务所有限责任公司委托律师参加庭审。</p>				响。			

截至 2019 年 6 月 30 日，除上述诉讼事项外，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

- 1、报告期内结案的案件涉诉金额为 13,054.90 万元。
- 2、报告期末尚未结案的案件：上市公司及子公司为被告的案件涉案金额为 11,415.33 万元，占 2018 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.31%，上述诉讼事项多个独立且单个涉案金额不大的交通事故案件和运输理赔案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉案金额为 41,554.66 万元，占 2018 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 1.14%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

## 九、媒体质疑情况

适用  不适用

本报告期公司无媒体普遍质疑事项。

## 十、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十一、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

1、报告期内，公司 2017 年度限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就，于 2019 年 1 月 3 日，公司召开第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于 2017 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意公司为 703 名符合解除限售条件的激励对象办理合计 111.3173 万股限制性股票解除限售事宜。于 2019 年 1 月 11 日，本次可解除限售股份上市流通。

2、报告期内，公司 2017 年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件已满足，于 2019 年 1 月 3 日，公司召开第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于注销部分股票增值权的议案》及《关于 2017 年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，因 3 名激励对象因离职不再具备激励资格，同意公司对其所持有的全部已获授但尚未行权的股票增值权 0.64 万份进行注销；同意公司为 17 名符合行权条件的激励对象办理行权事宜。

3、公司分别于 2019 年 1 月 3 日、2019 年 1 月 23 日召开第四届董事会第十八次会议及 2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 2017 年限制性股票激励计划所涉及 65 名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计 29.3308 万股限制性股票进行回购注销，回购价格为 29.529 元/股；同意公司对 2018 年限制性股票激励计划所涉及 34 名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计 14.7278 万股限制性股票进行回购注销，回购价格为 24.511 元/股。本次回购注销限制性股票数量合计 44.0586 万股。回购注销完成后，公司总股本由 441,876.7258 万股减至 441,832.6672 万股。于 2019 年 3 月 13 日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

4、公司分别于 2019 年 3 月 14 日、2019 年 4 月 9 日召开第四届董事会第二十次会议及 2018 年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 2017 年限制性股票激励计划所涉及的 703 名因第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标而不具备解除限售资格的激励对象所持有的共计 111.3271 万股限制性股票进行回购注销，回购价格为 29.613 元/股；同意公司对 2018 年限制性股票激励计划所涉及的 1105 名因第一个解除限售期公司业绩考核要求未能达标及 37 名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计 262.8136 万股限制性股票进行回购注销，回购价格为 24.581 元/股。本次回购注销限制性股票数量合计 374.1407 万股。回购注销完成后，公司总股本将由 441,832.6672 万股减至 441,458.5265 万股。

因公司在实施回购注销限制性股票前，实施了 2018 年年度权益分派方案，根据董事会对管理层的授权，公司管理层根据相关规定对本次回购价格进行调整，2017 年限制性股票激励计划的回购价格从 29.613 元/股调整至 29.399 元/股，2018 年限制性股票激励计划的回购价格从 24.581 元/股调整至 24.369 元/股。于 2019 年 6 月 12 日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

5、公司于 2019 年 3 月 14 日召开第四届董事会第二十次会议，审议通过《关于注销部分股票增值权的议案》，同意公司对 2017 年股票增值权激励计划所涉及的 17 名因第二个行权期公司业绩考核要求未能达标而不具备行权资格的激励对象所持有的共计 2.65 万份股票增值权进行注销；同意公司对 2018 年股票增值权激励计划所涉及的 29 名因第一个行权期公司业绩考核要求未能达标及 5 名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计 8.0825 万份股票增值权进行注销。

关于报告期内公司股权激励计划相关事项的具体内容，公司已在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上进行披露，披露索引详见下表：

临时公告名称	公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于回购注销部分限制性股票的公告》（2019-003）	2019年1月4日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于2017年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件成就及注销部分股票增值权的公告》（2019-004）	2019年1月4日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（2019-005）	2019年1月4日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（2019-014）	2019年1月10日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》（2019-019）	2019年1月25日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（2019-033）	2019年3月13日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于回购注销部分限制性股票的公告》（2019-043）	2019年3月16日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于注销部分股票增值权的公告》（2019-044）	2019年3月16日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》（2019-058）	2019年4月10日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于因权益分派事项调整公司回购注销限制性股票回购价格的公告》（2019-062）	2019年4月19日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（2019-074）	2019年6月12日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）

### 十三、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	提供快递业务、呼叫服务、科技服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	7,910.04	0.16%	27,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司董事在金拱门中国管理有限公司的母公司担任董事	向关联人提供劳务	冷链运输及仓储服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	55,235.82	1.10%	130,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
中国太平洋保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在中国太平洋保险(集团)股份有限公司担任独立董事	向关联人提供劳务	提供快递业务、科技服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	1,840.67	0.04%	7,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中国平安保险(集团)股份有限公司其子公司	公司独立董事在中国平安保险(集团)股份有限公司担任独立董事	向关联人提供劳务	提供快递业务服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	4,922.69	1.10%	11,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
明德控股及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	接受快递代理服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	5,618.52	0.14%	18,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
中国太平洋保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在中国太平洋保险(集团)股份有限公司担任独立董事	接受关联人提供劳务	接受车辆保险服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	4,506.21	0.11%	13,000	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	接受运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	8,077.80	0.20%	35,000	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)



关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人采购物资	采购物资	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	4,177.27	0.10%	15,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
浙江凯乐士科技有限公司	公司董事在浙江凯乐士科技有限公司担任董事	向关联人采购资产	采购资产	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	-	-	40,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2019 年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
合计				--	--	92,289.02	--	296,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况						无							
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)						公司于2019年1月3日、2019年1月23日召开第四届董事会第十八次会议以及2019年第一次临时股东大会,审议通过了《关于2019年度日常关联交易额度预计的议案》,上述关联交易金额未超过审批额度。							
交易价格与市场参考价格差异较大的原因						不适用							

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生应披露的重大资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生应披露的重大共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

# 十四、重大合同及其履行情况

## 1、托管、承包、租赁事项情况

### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

## 2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

## (1) 担保情况

单位：万元

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2017 年 12 月 28 日	343,855	2018 年 7 月 26 日	343,855	连带责任保证	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF HOLDING LIMITED	2019 年 1 月 4 日	550,000	2019 年 2 月 11 日	358,163.3	连带责任保证	2019/02/11-2019/06/26	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			1,150,000.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)			358,163.30	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			1,135,691.71	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)			343,855	
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京顺城物流有限公司			2013 年 6 月 25 日	5,000	连带责任保证	2014/5/21-2019/5/21	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	400	连带责任保证	2013/8/21-2019/5/20	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	404.57	连带责任保证	2013/8/21-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	3,500	连带责任保证	2013/9/5-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	2,600	连带责任保证	2013/10/12-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	1,500	连带责任保证	2013/11/25-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	5,000	连带责任保证	2014/11/7-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	5,000	连带责任保证	2015/2/2-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	1,000	连带责任保证	2015/4/30-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013 年 7 月 31 日	2,500	连带责任保证	2016/5/31-2023/7/30	否	否
江西顺丰速运有限公司			2015 年 9 月 15 日	300	连带责任保证	2015/9/15-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015 年 9 月 15 日	500	连带责任保证	2015/11/24-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015 年 09 月 15 日	500	连带责任保证	2015/12/29-2019/1/16	是	否

江西顺丰速运有限公司			2015年9月15日	500	连带责任保证	2016/1/22-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年9月15日	500	连带责任保证	2016/4/15-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年9月15日	500	连带责任保证	2016/11/24-2019/1/16	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	170	连带责任保证	2015/11/23-2019/4/19	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	310	连带责任保证	2015/12/22-2019/4/19	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	190	连带责任保证	2015/12/22-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	2,500	连带责任保证	2016/1/21-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	500	连带责任保证	2016/4/28-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	1,500	连带责任保证	2016/5/27-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	1,500	连带责任保证	2016/6/28-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	100	连带责任保证	2016/8/26-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	1,870	连带责任保证	2017/1/18-2025/9/23	否	否
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司			2016年8月11日	2,092.5	连带责任保证	2016/8/11-2028/8/11	否	否
合肥市丰泰电商产业园管理有限公司	2016年12月30日	63,100	2017年7月7日	622	连带责任保证	2017/7/7-2027/12/30	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000	2018年10月19日	6,877	连带责任保证	2018/10/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000	2018年10月19日	2,200	连带责任保证	2018/11/9-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000	2018年10月19日	1,100	连带责任保证	2018/12/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000	2018年10月19日	2,150	连带责任保证	2019/01/28-2033/10/19	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年3月14日	18,000	2019年1月18日	750	连带责任保证	2019/1/18-2034/1/18	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年3月14日	18,000	2019年1月18日	6,688	连带责任保证	2019/4/1-2034/1/18	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	136.88	连带责任保证	2014/12/5-2019/1/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	141.36	连带责任保证	2014/12/5-2019/2/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	143.97	连带责任保证	2014/12/5-2019/3/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	139.78	连带责任保证	2014/12/5-2019/4/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	139.96	连带责任保证	2014/12/5-2019/5/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月	140.39	连带责任	2014/12/5-2	是	否

			26 日		保证	019/6/26		
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	311.56	连带责任保证	2014/12/5-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	342.96	连带责任保证	2015/2/13-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	700.88	连带责任保证	2015/5/18-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	2,102.65	连带责任保证	2015/6/30-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	1,401.77	连带责任保证	2015/12/2-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	1,407.03	连带责任保证	2016/2/25-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	771.23	连带责任保证	2016/3/11-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013 年 8 月 26 日	84.64	连带责任保证	2016/4/11-2023/8/26	否	否
SF Holding Limited			2016 年 7 月 25 日	879.9	连带责任保证	2016/7/25-2019/1/25	是	否
SF Holding Limited			2016 年 7 月 25 日	4,047.54	连带责任保证	2016/7/25-2021/9/30	否	否
SF Holding Limited	2016 年 12 月 30 日	509,400	2018 年 3 月 20 日	35,196	连带责任保证	2018/3/20-2019/2/28	是	否
SF Holding Limited	2018 年 3 月 14 日	522,300	2018 年 7 月 4 日	57,193.5	连带责任保证	2018/7/4-2019/7/15	否	否
SF Holding Limited	2018 年 3 月 14 日	522,300	2018 年 7 月 11 日	21,997.5	连带责任保证	2018/7/11-2019/3/18	是	否
SF Holding Limited			2016 年 11 月 18 日	13,198.5	连带责任保证	2016/11/18-2019/3/11	是	否
SF Holding Limited	2018 年 3 月 14 日	522,300	2019 年 01 月 11 日	17,598	连带责任保证	2019/1/11-2019/5/14	是	否
SF Holding Limited	2018 年 3 月 14 日	522,300	2019 年 1 月 8 日	30,796.5	连带责任保证	2019/1/8-2020/1/8	否	否
SF Holding Limited	2016 年 12 月 30 日	509,400	2017 年 6 月 14 日	17,598	连带责任保证	2017/6/14-2019/3/21	是	否
SF Holding Limited	2016 年 12 月 30 日	509,400	2018 年 1 月 16 日	13,198.5	连带责任保证	2018/1/16-2020/1/16	否	否
SF Holding Limited	2018 年 3 月 14 日	522,300	2018 年 7 月 17 日	4,399.5	连带责任保证	2018/7/17-2019/3/21	是	否
SF Holding Limited	2018 年 3 月 14 日	522,300	2019 年 3 月 29 日	17,598	连带责任保证	2019/3/29-2019/4/8	是	否
SF Holding Limited	2019 年 03 月 16 日	1,013,659	2019 年 6 月 26 日	17,598	连带责任保证	2019/6/26-2019/7/10	否	否
SF Holding Limited	2019 年 03 月 16 日	1,013,659	2019 年 6 月 21 日	358,163.3	连带责任保证	2019/06/21-2025/06/26	否	否
S.F. Express Limited	2016 年 12 月 30 日	1,600	2017 年 8 月 4 日	686.13	连带责任保证	2017/8/4-2019/6/25	是	否
顺丰速运有限公司	2016 年 12 月 30 日	13,500	2017 年 6 月 21 日	100	连带责任保证	2017/6/21-2019/4/30	是	否
顺丰航空有限公司	2016 年 12 月 30 日	76,940	2017 年 5 月 28 日	2,000	连带责任保证	2017/5/28-2019/6/15	是	否

顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年8月7日	2,500	连带责任保证	2017/8/7-2019/2/7	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2017年6月22日	14.24	连带责任保证	2017/6/22-2020/7/16	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED			2016年12月15日	5.69	连带责任保证	2016/12/15-2019/2/14	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年3月14日	3,900	2018年4月8日	200	连带责任保证	2018/4/8-2019/4/28	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500	2018年4月20日	65	连带责任保证	2018/4/20-2019/1/31	是	否
西安顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年4月17日	213.48	连带责任保证	2018/4/17-2019/3/9	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年3月14日	1,700	2018年4月28日	255.89	连带责任保证	2018/4/28-2019/4/27	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2018年3月14日	2,000	2018年4月27日	100	连带责任保证	2018/5/4-2019/5/4	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年3月14日	2,300	2018年4月28日	10	连带责任保证	2018/4/28-2019/1/31	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2018年3月14日	200	2018年4月28日	1	连带责任保证	2018/4/28-2019/4/10	是	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2018年03月14日	2,500	2018年4月17日	19.57	连带责任保证	2018/4/17-2019/3/24	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年4月2日	46.84	连带责任保证	2018/3/8-2019/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年4月2日	22.38	连带责任保证	2018/3/8-2019/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年4月2日	10	连带责任保证	2018/4/2-2019/3/31	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2016年12月30日	7,000	2018年1月9日	1,850	连带责任保证	2018/1/9-2019/2/28	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2016年12月30日	7,000	2018年2月1日	2,038	连带责任保证	2018/2/1-2019/1/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年2月11日	600	连带责任保证	2018/2/11-2019/3/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年3月21日	500	连带责任保证	2018/3/21-2019/3/20	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年4月2日	3,000	连带责任保证	2018/4/2-2019/4/1	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年3月14日	3,300	2018年4月8日	500	连带责任保证	2018/4/12-2019/4/11	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,450	2018年3月8日	323.29	连带责任保证	2018/3/8-2019/2/8	是	否
广西顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2018年2月9日	100	连带责任保证	2018/2/9-2019/1/31	是	否
成都泰顺物流有限公司	2016年12月30日	2,000	2018年2月8日	800	连带责任保证	2018/2/11-2019/2/10	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年3月14日	5,000	2018年4月8日	100	连带责任保证	2018/4/8-2019/4/20	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2018年1月10日	100	连带责任保证	2018/1/10-2019/5/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG)	2016年12月	7,700	2018年2月	13.97	连带责任	2018/2/28-2	否	否

LIMITED	30 日		28 日		保证	019/8/31		
辽宁顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2018 年 5 月 9 日	191.3	连带责任保证	2018/5/9-2019/4/30	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,300	2018 年 5 月 8 日	500	连带责任保证	2018/5/8-2019/5/7	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018 年 3 月 14 日	1,500	2018 年 4 月 18 日	42.3	连带责任保证	2018/4/18-2019/5/4	是	否
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2018 年 5 月 18 日	20	连带责任保证	2018/5/18-2019/6/4	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2018 年 5 月 18 日	10	连带责任保证	2018/5/18-2019/5/24	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,000	2018 年 6 月 5 日	143.1	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/25	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018 年 3 月 14 日	20,000	2018 年 6 月 5 日	23	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018 年 3 月 14 日	26,100	2018 年 6 月 5 日	500	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/14	是	否
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2018 年 6 月 6 日	99.58	连带责任保证	2018/6/6-2019/6/1	是	否
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2018 年 6 月 12 日	3.32	连带责任保证	2018/6/12-2019/6/20	是	否
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2018 年 6 月 12 日	13.28	连带责任保证	2018/6/12-2019/6/28	是	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2018 年 3 月 14 日	8,500	2018 年 6 月 6 日	186.61	连带责任保证	2018/6/6-2019/5/1	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018 年 3 月 14 日	23,000	2018 年 6 月 21 日	400	连带责任保证	2018/6/21-2019/1/31	是	否
江西顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,300	2018 年 6 月 28 日	50	连带责任保证	2018/6/28-2019/5/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	5,000	2018 年 6 月 22 日	30	连带责任保证	2018/6/22-2019/1/20	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,400	2018 年 6 月 28 日	123.91	连带责任保证	2018/6/28-2019/5/31	是	否
上海顺城物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	6,000	2018 年 6 月 22 日	40	连带责任保证	2018/6/22-2019/4/30	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,000	2018 年 6 月 22 日	500	连带责任保证	2018/6/22-2019/4/30	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2016 年 12 月 30 日	7,700	2017 年 10 月 24 日	14.79	连带责任保证	2017/10/24-2019/8/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	6,000	2018 年 7 月 3 日	1,250	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/29	是	否
北京顺城物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	6,000	2018 年 7 月 3 日	500	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/27	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	900	2018 年 7 月 4 日	73.64	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	是	否
成都顺意丰医药有限公司	2018 年 3 月 14 日	500	2018 年 7 月 3 日	150	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/15	是	否
河北顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,600	2018 年 7 月 3 日	90	连带责任保证	2018/7/3-2019/5/11	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,800	2018 年 7 月 6 日	42.79	连带责任保证	2018/7/6-2019/3/31	是	否

江苏顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500	2018年7月5日	82.33	连带责任保证	2018/7/5-2019/5/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300	2018年7月3日	60	连带责任保证	2018/7/3-2019/5/1	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300	2018年7月6日	14	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/1	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300	2018年7月24日	255	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/31	是	否
上海顺城物流有限公司	2018年3月14日	6,000	2018年7月24日	30	连带责任保证	2018/7/24-2019/12/31	否	否
上海顺城物流有限公司	2018年3月14日	6,000	2018年7月6日	380	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/31	是	否
上海顺衡物流有限公司	2018年3月14日	500	2018年7月2日	100	连带责任保证	2018/7/2-2019/9/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100	2018年7月2日	1,000	连带责任保证	2018/7/2-2019/7/24	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100	2018年7月2日	1,300	连带责任保证	2018/7/2-2019/2/28	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100	2018年7月4日	39.55	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100	2018年7月18日	110.54	连带责任保证	2018/7/18-2019/8/8	否	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2018年3月14日	8,500	2018年7月18日	24.31	连带责任保证	2018/7/18-2019/5/31	是	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2018年3月14日	8,500	2018年7月24日	186.61	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100	2018年7月4日	104.17	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	是	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2018年3月14日	8,500	2018年7月18日	226.45	连带责任保证	2018/7/18-2019/5/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,800	2018年7月6日	10	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/11	是	否
西安顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,500	2018年7月20日	125.74	连带责任保证	2018/7/20-2019/7/15	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年7月5日	73.08	连带责任保证	2018/7/5-2019/6/30	是	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000	2018年7月4日	100	连带责任保证	2018/7/4-2019/4/30	是	否
上海顺城物流有限公司	2018年3月14日	6,000	2018年7月6日	400	连带责任保证	2018/7/6-2019/6/22	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300	2018年7月24日	20	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/9	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年3月14日	3,900	2018年7月6日	451.33	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500	2018年7月23日	28.15	连带责任保证	2018/7/23-2019/3/19	是	否
S.F. EXPRESS (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED	2018年3月14日	5,400	2018年7月19日	159.89	连带责任保证	2018/7/19-2019/8/3	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年3月14日	6,000	2018年7月31日	100	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年3月	6,000	2018年7月	200	连带责任	2018/7/31-2	是	否



	14 日		31 日		保证	019/5/31		
北京顺城物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	6,000	2018 年 7 月 31 日	600	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/7	是	否
兰州顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	100	2018 年 8 月 9 日	15	连带责任保证	2018/8/9-2019/4/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,000	2018 年 8 月 9 日	100	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,000	2018 年 8 月 9 日	200	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,000	2018 年 8 月 9 日	400	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018 年 3 月 14 日	23,000	2018 年 8 月 16 日	100	连带责任保证	2018/8/16-2019/5/30	是	否
厦门市顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2018 年 8 月 16 日	60	连带责任保证	2018/8/16-2019/6/30	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,300	2018 年 8 月 16 日	40	连带责任保证	2018/8/16-2019/7/31	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,300	2018 年 8 月 16 日	30	连带责任保证	2018/8/16-2019/4/30	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,400	2018 年 8 月 22 日	123.91	连带责任保证	2018/8/22-2019/5/31	是	否
浙江顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	4,000	2018 年 8 月 22 日	1,500	连带责任保证	2018/8/22-2019/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018 年 3 月 14 日	23,000	2018 年 8 月 23 日	1,600	连带责任保证	2018/8/23-2019/6/30	是	否
天津顺丰速递有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,400	2018 年 8 月 23 日	106.05	连带责任保证	2018/8/23-2019/7/31	否	否
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2018 年 8 月 23 日	10	连带责任保证	2018/8/23-2019/7/31	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,000	2018 年 8 月 23 日	1,850	连带责任保证	2018/8/23-2019/12/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	900	2018 年 8 月 28 日	5	连带责任保证	2018/8/28-2019/9/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018 年 3 月 14 日	20,000	2018 年 8 月 28 日	6.6	连带责任保证	2018/8/28-2019/10/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2018 年 8 月 28 日	6.01	连带责任保证	2018/8/28-2019/10/31	否	否
云南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	800	2018 年 8 月 28 日	11.29	连带责任保证	2018/8/28-2019/6/15	是	否
西安顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,500	2018 年 8 月 28 日	52.12	连带责任保证	2018/8/28-2019/7/31	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	200	2018 年 8 月 28 日	83.68	连带责任保证	2018/8/28-2019/8/9	否	否
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2018 年 8 月 28 日	1,000	连带责任保证	2018/8/28-2019/2/18	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,800	2018 年 8 月 30 日	55.33	连带责任保证	2018/8/30-2019/6/30	是	否
顺丰运输（常州）有限公司	2018 年 3 月 14 日	300	2018 年 8 月 31 日	118.3	连带责任保证	2018/8/31-2019/9/30	否	否
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2018 年 8 月 14 日	25.53	连带责任保证	2018/8/14-2019/8/13	否	否

广州顺丰速运有限公司	2018年3月14日	8,000	2018年8月8日	200	连带责任保证	2018/8/8-2019/8/8	否	否
广州顺丰速运有限公司	2018年3月14日	8,000	2018年8月8日	1,500	连带责任保证	2018/8/8-2019/8/8	否	否
江西顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300	2018年9月6日	89.1	连带责任保证	2018/9/6-2019/5/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年3月14日	2,000	2018年9月6日	90.7	连带责任保证	2018/9/6-2019/10/31	否	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000	2018年9月12日	75.88	连带责任保证	2018/9/12-2019/9/14	否	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2018年3月14日	8,500	2018年9月13日	149.62	连带责任保证	2018/9/13-2019/7/31	否	否
顺丰速运集团（上海）速运有限公司	2018年3月14日	2,000	2018年9月13日	60	连带责任保证	2018/9/13-2019/7/31	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年3月14日	3,000	2018年9月13日	200	连带责任保证	2018/9/13-2019/1/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500	2018年9月18日	10	连带责任保证	2018/9/18-2019/6/30	是	否
赣州顺丰速运有限公司	2018年3月14日	100	2018年9月18日	25	连带责任保证	2018/9/18-2019/8/31	否	否
顺丰速运（沈阳）有限公司	2018年3月14日	2,300	2018年9月20日	100	连带责任保证	2018/9/20-2019/9/7	否	否
江西顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300	2018年9月20日	15	连带责任保证	2018/9/20-2019/9/14	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年3月14日	20,000	2018年9月19日	25.04	连带责任保证	2018/9/19-2019/9/30	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年9月18日	73.08	连带责任保证	2018/9/18-2019/6/27	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年3月14日	6,000	2018年9月19日	527.59	连带责任保证	2018/9/19-2019/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2018年9月13日	16.76	连带责任保证	2018/9/13-2020/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2018年9月14日	46.42	连带责任保证	2018/9/14-2020/9/30	否	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000	2018年9月25日	2,756.1	连带责任保证	2018/9/25-2019/10/10	否	否
成都泰顺物流有限公司	2018年3月14日	2,000	2018年9月17日	100	连带责任保证	2018/9/17-2019/4/30	是	否
浙江顺路物流有限公司	2018年3月14日	4,000	2018年8月03日	10	连带责任保证	2018/08/03-2019/04/30	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000	2018年9月18日	12.4	连带责任保证	2018/9/18-2019/9/1	否	否
深圳顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年9月29日	338.32	连带责任保证	2018/9/29-2019/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000	2018年9月29日	2	连带责任保证	2018/9/29-2019/4/30	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年9月28日	205.17	连带责任保证	2018/9/28-2019/2/23	是	否
迅传投资有限公司	2018年3月14日	26,000	2018年9月28日	11,216.74	连带责任保证	2018/9/28-2019/2/28	是	否
迅传投资有限公司	2018年3月	26,000	2018年12月	1,375.42	连带责任	2018/12/17-	是	否

	14 日		17 日		保证	2019/4/30		
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2018 年 10 月 15 日	2,208	连带责任保证	2018/10/15-2019/10/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	4,000	2018 年 10 月 17 日	80	连带责任保证	2018/10/17-2019/9/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	900	2018 年 10 月 17 日	5	连带责任保证	2018/10/17-2019/9/24	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,700	2018 年 10 月 22 日	246.15	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,300	2018 年 10 月 22 日	48.04	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	5,000	2018 年 10 月 22 日	464.88	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/22	否	否
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2018 年 10 月 9 日	300	连带责任保证	2018/10/9-2019/10/7	否	否
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2018 年 10 月 15 日	30	连带责任保证	2018/10/15-2019/10/15	否	否
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2018 年 10 月 1 日	20.9	连带责任保证	2018/10/1-2019/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018 年 3 月 14 日	1,500	2018 年 10 月 10 日	29.6	连带责任保证	2018/10/10-2021/7/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	6,000	2018 年 11 月 4 日	563.53	连带责任保证	2018/11/4 -2019/10/26	否	否
盐城顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	100	2018 年 11 月 4 日	5	连带责任保证	2018/11/4 -2019/4/30	是	否
顺丰数据服务（武汉）有限公司	2018 年 3 月 14 日	500	2018 年 11 月 2 日	77.76	连带责任保证	2018/11/2 -2019/11/2	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	5,000	2018 年 11 月 12 日	19.5	连带责任保证	2018/11/12 -2019/10/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,500	2018 年 11 月 15 日	75.88	连带责任保证	2018/11/15 -2019/11/30	否	否
泉州顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,500	2018 年 11 月 15 日	26.36	连带责任保证	2018/11/15 -2019/10/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,900	2018 年 11 月 19 日	250	连带责任保证	2018/12/8 -2019/12/7	否	否
顺丰速运（天津）有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2018 年 11 月 19 日	72.06	连带责任保证	2018/11/19 -2019/11/28	否	否
山东顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,300	2018 年 11 月 19 日	5	连带责任保证	2018/11/19 -2019/11/30	否	否
西安顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,500	2018 年 11 月 21 日	9.42	连带责任保证	2018/11/21 -2019/11/30	否	否
云南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	800	2018 年 11 月 23 日	10	连带责任保证	2018/11/23 -2019/11/5	否	否
顺丰速运集团（上海）速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,000	2018 年 11 月 23 日	200	连带责任保证	2018/11/23 -2019/10/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,300	2018 年 11 月 23 日	260	连带责任保证	2018/11/23 -2019/11/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,800	2018 年 11 月 23 日	56.69	连带责任保证	2018/11/23 -2019/8/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018 年 3 月 14 日	20,000	2018 年 11 月 22 日	7.88	连带责任保证	2018/11/22-2019/9/30	否	否

安徽顺丰速运有限公司	2018年3月14日	900	2018年11月22日	23.64	连带责任保证	2018/11/22-2019/11/30	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年3月14日	1,700	2018年11月2日	20.81	连带责任保证	2018/11/2-2020/2/28	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年11月15日	19.25	连带责任保证	2018/11/15-2019/10/15	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年11月15日	22.62	连带责任保证	2018/11/15-2019/8/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2018年11月26日	12.71	连带责任保证	2018/11/26-2020/8/12	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2018年11月2日	10.34	连带责任保证	2018/11/2-2020/10/4	否	否
顺丰医药供应链有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年12月6日	20	连带责任保证	2018/12/6-2019/9/30	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年12月6日	15	连带责任保证	2018/12/6-2019/4/30	是	否
黑龙江省顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,600	2018年12月6日	100	连带责任保证	2018/12/6-2019/11/28	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000	2018年12月6日	420	连带责任保证	2018/12/6-2019/10/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年3月14日	6,000	2018年12月17日	527.59	连带责任保证	2018/12/17-2019/9/30	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年3月14日	3,900	2018年12月17日	1,000	连带责任保证	2018/12/17-2019/6/30	是	否
江苏汇海物流有限公司	2018年3月14日	200	2018年12月17日	20	连带责任保证	2018/12/17-2019/10/14	否	否
顺丰速运（沈阳）有限公司	2018年3月14日	2,300	2018年12月5日	107.75	连带责任保证	2018/12/5-2019/11/30	否	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2018年3月14日	8,500	2018年12月19日	993.23	连带责任保证	2018/12/19-2019/11/20	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年3月14日	900	2018年12月25日	59.72	连带责任保证	2018/12/25-2019/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000	2018年12月25日	233.15	连带责任保证	2018/12/25-2019/11/30	否	否
顺城融资租赁（深圳）有限公司			2018年2月9日	7,000	连带责任保证	2018/2/9-2019/1/11	是	否
顺城融资租赁（深圳）有限公司			2018年2月9日	7,000	连带责任保证	2018/2/9-2019/2/11	是	否
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	2018年3月14日	10,000	2018年9月1日	4,578.29	连带责任保证	2018/09/01-2021/08/31	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2018年3月14日	500	2018年12月25日	5	连带责任保证	2018/12/25-2019/3/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000	2018年12月25日	2,500	连带责任保证	2019/2/7-2021/2/7	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年3月14日	900	2019年1月25日	5	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/21	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2019年1月2日	8.56	连带责任保证	2019/1/2-2019/11/30	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2019年1月18日	8.56	连带责任保证	2019/1/18-2020/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月	1,500	2019年1月	12.85	连带责任	2019/1/21-2	否	否

	14 日		21 日		保证	019/12/31		
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018 年 3 月 14 日	1,500	2019 年 1 月 17 日	85.64	连带责任保证	2019/1/17-2019/12/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	900	2019 年 1 月 31 日	80	连带责任保证	2019/1/31-2019/5/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	900	2019 年 1 月 22 日	24.6	连带责任保证	2019/1/22-2019/12/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	6,000	2019 年 1 月 29 日	100	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	5,000	2019 年 1 月 7 日	30	连带责任保证	2019/1/7-2019/12/21	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2018 年 3 月 14 日	500	2019 年 1 月 17 日	43.63	连带责任保证	2019/1/17-2019/12/31	否	否
成都泰顺物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,000	2019 年 1 月 29 日	800	连带责任保证	2019/1/29-2019/4/30	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,400	2019 年 1 月 14 日	76.99	连带责任保证	2019/1/14-2019/12/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2019 年 1 月 21 日	100	连带责任保证	2019/1/21-2020/1/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	900	2019 年 1 月 7 日	12.21	连带责任保证	2019/1/7-2019/10/31	否	否
海南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,100	2019 年 1 月 21 日	35	连带责任保证	2019/1/21-2019/10/29	否	否
海南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,100	2019 年 1 月 21 日	100	连带责任保证	2019/1/21-2019/11/30	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,100	2019 年 1 月 29 日	126.93	连带责任保证	2019/1/29-2019/5/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,800	2019 年 1 月 25 日	42.79	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/15	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,300	2019 年 1 月 7 日	500	连带责任保证	2019/1/7-2020/12/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,500	2019 年 1 月 29 日	300	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,500	2019 年 1 月 29 日	300	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2019 年 1 月 29 日	20	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	否	否
上海顺城物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	6,000	2019 年 1 月 25 日	30	连带责任保证	2019/1/25-2019/12/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018 年 3 月 14 日	26,100	2019 年 1 月 15 日	120.13	连带责任保证	2019/1/15-2019/12/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018 年 3 月 14 日	26,100	2019 年 1 月 28 日	36.77	连带责任保证	2019/1/28-2020/1/20	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,000	2019 年 1 月 29 日	2,230	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018 年 3 月 14 日	3,000	2019 年 1 月 31 日	50	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/1	否	否
深圳顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2019 年 1 月 10 日	123.91	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2019 年 1 月 10 日	18.19	连带责任保证	2019/1/10-2020/5/31	否	否

顺丰速运（沈阳）有限公司	2018年3月14日	2,300	2019年1月21日	10	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	否	否
顺丰速运（沈阳）有限公司	2018年3月14日	2,300	2019年1月21日	10	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	否	否
顺丰速运（天津）有限公司	2018年3月14日	1,000	2019年1月23日	61.35	连带责任保证	2019/1/23-2020/1/20	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年3月14日	1,700	2019年1月4日	110	连带责任保证	2019/1/4-2019/12/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2019年1月2日	3.1	连带责任保证	2019/1/2-2020/11/22	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2019年1月3日	11.97	连带责任保证	2019/1/3-2020/9/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,800	2019年1月29日	5	连带责任保证	2019/1/29-2020/1/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,800	2019年1月29日	5.19	连带责任保证	2019/1/29-2019/11/14	否	否
天津顺丰速递有限公司	2018年3月14日	1,400	2019年1月10日	80.9	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300	2019年1月10日	56.77	连带责任保证	2019/1/10-2019/12/14	否	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000	2019年1月7日	140.46	连带责任保证	2019/1/7-2019/11/30	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年3月14日	3,900	2019年1月10日	7	连带责任保证	2019/1/10-2019/3/5	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月14日	1,500	2019年1月31日	51.38	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/14	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2018年3月14日	3,000	2019年1月31日	1,500	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/24	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000	2019年2月20日	15	连带责任保证	2019/2/20-2019/4/30	是	否
温州顺衡速运有限公司	2018年3月14日	500	2019年2月20日	2	连带责任保证	2019/2/20-2020/1/6	否	否
迅传投资有限公司	2018年3月14日	26,000	2019年3月5日	6,586.89	连带责任保证	2019/3/5-2019/6/30	是	否
迅传投资有限公司	2018年3月14日	26,000	2019年3月5日	6,586.89	连带责任保证	2019/3/5-2019/7/31	否	否
江西顺路物流有限公司	2018年3月14日	100	2019年3月4日	50	连带责任保证	2019/3/4-2020/2/29	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年3月14日	23,000	2019年3月5日	20	连带责任保证	2019/3/5-2019/10/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100	2019年3月5日	1,300	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/28	否	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000	2019年3月5日	300	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/1	否	否
湛江顺丰速运有限公司	2018年3月14日	700	2019年3月5日	25	连带责任保证	2019/3/5-2020/1/23	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2018年3月14日	500	2019年3月12日	150	连带责任保证	2019/3/12-2019/12/31	否	否
西安顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000	2019年3月13日	222.02	连带责任保证	2019/3/13-2020/3/9	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年3月	600	2019年3月	2	连带责任	2019/3/13-2	否	否

	14 日		13 日		保证	020/3/7		
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2019 年 3 月 18 日	10	连带责任保证	2019/3/18-2020/3/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2019 年 3 月 19 日	80	连带责任保证	2019/3/19-2020/6/30	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2018 年 3 月 14 日	23,000	2019 年 3 月 26 日	400	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	否	否
烟台顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	500	2019 年 3 月 26 日	65	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018 年 3 月 14 日	58,000	2019 年 3 月 26 日	21.84	连带责任保证	2019/3/26-2020/3/7	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	500	2019 年 3 月 27 日	28.15	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/19	否	否
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2019 年 3 月 27 日	20	连带责任保证	2019/3/27-2019/12/31	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	100	2019 年 3 月 27 日	5	连带责任保证	2019/3/27-2020/2/29	否	否
顺丰速运（惠州）有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,500	2019 年 3 月 28 日	19.57	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/24	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018 年 3 月 14 日	26,100	2019 年 3 月 28 日	600	连带责任保证	2019/3/28-2020/2/29	否	否
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2019 年 3 月 28 日	200	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/1	否	否
顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	30,000	2019 年 3 月 29 日	3,000	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/14	否	否
江西顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,300	2019 年 3 月 29 日	223.43	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/15	否	否
中山顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	1,000	2019 年 3 月 27 日	141.98	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/26	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	2,000	2019 年 3 月 26 日	90.7	连带责任保证	2019/3/26-2019/11/30	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	2,000	2019 年 4 月 29 日	50	连带责任保证	2019/4/29-2020/4/28	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018 年 3 月 14 日	5,000	2019 年 4 月 3 日	100	连带责任保证	2019/4/3-2020/4/20	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2019 年 3 月 16 日	100	2019 年 4 月 19 日	20	连带责任保证	2019/4/19-2019/12/31	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	2,500	2019 年 4 月 10 日	550	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/7	否	否
深圳顺路物流有限公司	2019 年 3 月 16 日	2,100	2019 年 4 月 19 日	380.61	连带责任保证	2019/4/19-2020/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019 年 3 月 16 日	26,000	2019 年 4 月 19 日	2,000	连带责任保证	2019/4/19-2020/5/26	否	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2019 年 3 月 16 日	1,800	2019 年 4 月 10 日	15.03	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/2	否	否
顺丰速运集团（上海）速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	800	2019 年 4 月 24 日	100	连带责任保证	2019/4/24-2020/5/4	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2019 年 3 月 16 日	800	2019 年 4 月 10 日	264.85	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/30	否	否
顺丰运输（南京）有限公司	2019 年 3 月 16 日	300	2019 年 4 月 19 日	100	连带责任保证	2019/4/19-2020/4/8	否	否

S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200	2019年4月26日	12.97	连带责任保证	2019/4/26-2021/5/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500	2019年4月10日	20	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/14	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年3月14日	600	2019年4月3日	6	连带责任保证	2019/4/3-2020/2/29	否	否
浙江顺路物流有限公司	2018年3月14日	4,000	2019年4月3日	30	连带责任保证	2019/4/3-2019/9/15	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200	2019年5月23日	85.64	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200	2019年5月23日	144.39	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	1,000	2019年5月29日	42.82	连带责任保证	2019/5/29-2020/7/6	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500	2019年5月31日	180	连带责任保证	2019/5/31-2020/5/31	否	否
成都泰顺物流有限公司	2019年3月16日	1,500	2019年5月22日	900	连带责任保证	2019/5/22-2020/4/30	否	否
河北顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年4月30日	90	连带责任保证	2019/4/30-2020/5/11	否	否
河南汇海物流有限公司	2018年3月14日	300	2019年4月8日	151.72	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2018年3月14日	500	2019年4月8日	323.29	连带责任保证	2019/4/8-2020/3/20	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年3月16日	700	2019年5月6日	191.3	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/23	否	否
内蒙古顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100	2019年5月28日	10	连带责任保证	2019/5/28-2020/3/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	10,900	2019年4月30日	3,000	连带责任保证	2019/4/30-2020/3/31	否	否
顺丰速运（宁夏）有限公司	2018年3月14日	200	2019年4月8日	100	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000	2019年5月6日	100	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/30	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500	2019年5月23日	20	连带责任保证	2019/5/23-2020/5/24	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000	2019年6月11日	200	连带责任保证	2019/6/11-2020/4/16	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000	2019年6月19日	23	连带责任保证	2019/6/19-2020/5/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000	2019年6月19日	4	连带责任保证	2019/6/19-2020/4/16	否	否
上海顺城物流有限公司	2019年3月16日	2,000	2019年6月21日	400	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/22	否	否
丰修科技有限公司	2019年3月16日	4,000	2019年6月20日	25.76	连带责任保证	2019/6/20-2020/3/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800	2019年6月5日	1,600	连带责任保证	2019/6/5-2020/6/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	10,900	2019年6月5日	104.17	连带责任保证	2019/6/5-2020/10/15	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月	1,000	2019年6月	60	连带责任	2019/6/10-2	否	否



	16 日		10 日		保证	020/5/31		
西安顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	300	2019 年 6 月 21 日	53.84	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/17	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	200	2019 年 5 月 29 日	2	连带责任保证	2019/5/29-2020/4/30	否	否
上海顺啸丰运输有限公司	2019 年 3 月 16 日	200	2019 年 6 月 4 日	50	连带责任保证	2019/6/4-2019/10/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019 年 3 月 16 日	1,000	2019 年 6 月 11 日	42.93	连带责任保证	2019/6/11-2020/5/31	否	否
E COMMERCE FULFILLMENT COMPANY LIMITED	2019 年 3 月 16 日	7,060	2019 年 6 月 19 日	20.98	连带责任保证	2019/6/19-2019/12/12	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	1,000	2019 年 6 月 10 日	14	连带责任保证	2019/6/10-2020/1/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019 年 3 月 16 日	1,800	2019 年 5 月 30 日	650	连带责任保证	2019/5/30-2019/12/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	1,000	2019 年 6 月 21 日	255	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/30	否	否
西安顺路物流有限公司	2019 年 3 月 16 日	400	2019 年 6 月 24 日	80	连带责任保证	2019/6/24-2020/5/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	25,000	2019 年 6 月 26 日	300	连带责任保证	2019/6/26-2020/5/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	200	2019 年 6 月 25 日	35	连带责任保证	2019/6/25-2019/12/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	200	2019 年 6 月 25 日	6	连带责任保证	2019/6/25-2019/12/31	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019 年 3 月 16 日	500	2019 年 6 月 27 日	73.08	连带责任保证	2019/6/27-2020/6/27	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019 年 3 月 16 日	3,100	2019 年 5 月 10 日	237.86	连带责任保证	2019/5/10-2020/7/15	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019 年 3 月 16 日	3,100	2019 年 5 月 13 日	58.86	连带责任保证	2019/5/13-2020/7/15	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019 年 3 月 16 日	3,100	2019 年 4 月 30 日	30	连带责任保证	2019/4/30-2019/7/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019 年 3 月 16 日	3,100	2019 年 6 月 13 日	24.85	连带责任保证	2019/6/13-2020/7/31	否	否
英运物流（上海）有限公司	2019 年 3 月 16 日	1,100	2019 年 6 月 13 日	63.61	连带责任保证	2019/6/13-2020/1/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019 年 3 月 16 日	3,100	2019 年 4 月 17 日	50	连带责任保证	2019/4/17-2020/3/21	否	否
顺元融资租赁（天津）有限公司	2019 年 3 月 16 日	70,000	2019 年 4 月 22 日	20,000	连带责任保证	2019/5/10-2024/01/24	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			2,500,000.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）			514,935.67
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			2,709,447.09		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）			617,950.90
公司担保总额（即前三大项的合计）								
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			3,650,000.00		报告期内担保实际发生额合计			873,098.97

		(A2+B2+C2)	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	3,845,138.80	报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)	961,805.90
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			25.04%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			-
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			35,673.67
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			-
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			35,673.67
未到期担保可能承担连带清偿责任说明 (如有)			不适用
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			不适用

截至 2016 年 12 月泰森控股置入上市公司前,泰森控股及其子公司依据自身《公司章程》等相关规定履行对外担保的程序。2016 年 12 月泰森控股置入上市公司之后,作为上市公司的子公司,泰森控股及其子公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规履行对外担保事项的审议及披露程序。

## (2) 违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 3、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的其他重大合同。

## 十五、社会责任情况

### 1、重大环保问题情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位  
否

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

### 2、履行精准扶贫社会责任情况

适用  不适用

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作。

## 十六、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

### 1、公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司境内外业务发展需求，降低融资成本，优化债务结构，公司分别于 2019 年 1 月 3 日、2019 年 1 月 23 日召开第四届董事会第十八次会议、2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》，同意公司通过下属全资子公司泰森控股及 SF Holding Investment Limited 在境内外发行不超过等值人民币 160 亿元（含 160 亿元）债务融资产品，其中境内发行规模预计为人民币 100 亿元，境外发行规模预计为等值人民币 60 亿元。于 2019 年 3 月 20 日，泰森控股收到中国证监会《关于核准深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向合格投资者公开发行公司债券的批复》（证监许可【2019】388 号），核准泰森控股向合格投资者公开发行面值总额不超过 20 亿元的公司债券。于 2019 年 3 月 26 日，泰森控股收到中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注【2019】SCP71 号），中国银行间市场交易商协会接受泰森控股本次超短期融资券注册，注册金额为 30 亿元。2019 年 4 月 10 日，泰森控股已完成 2019 年度第一期超短期融资券的发行，发行金额为 5 亿元；2019 年 7 月 12 日，泰森控股已完成 2019 年度第二期超短期融资券的发行，发行金额为 5 亿元；2019 年 8 月 23 日，泰森控股已完成 2019 年度第三期超短期融资券的发行，发行金额为 5 亿元。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2019-006、2019-051、2019-053、2019-060、2019-083、2019-094）。

### 2、公司发行可转债

根据公司发展战略，为提升公司竞争力，增强公司的盈利能力，进一步强化公司核心竞争力，增强公司持续发展能力，公司分别于 2019 年 4 月 23 日、2019 年 5 月 9 日召开第四届董事会第二十一次会议、2019 年第二次临时股东大会，审议通过公司公开发行可转换公司债券的相关议案。本次公开发行可转换公司债券的募集资金总额不超过人民币 650,000 万元。公司于 2019 年 8 月 6 日召开第四届董事会第二十三次会议，审议通过《关于公司调整公开发行可转换公司债券方案的议案》，本次公开发行可转换公司债券募集资金总额从不超过人民币 650,000 万元（含 650,000 万元）调减为不超过人民币 580,000 万元（含 580,000 万元），并相应调整募集资金用途。2019 年 8 月 23 日，公司本次公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过。截至本报告披露日，公司尚未收到中国证监会的书面核准文件。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2019-072、2019-081、2019-089、2019-093）。

### 3、开展资产证券化业务

为盘活存量资产、提升资金使用效率，公司以下属全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司持有的物流产业园为标的资产设立资产支持专项计划，并通过专项计划发行资产支持证券募集资金。公司已于 2018 年 11 月 21 日取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越-顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》（深证函【2018】666 号），无异议函批复储架规模合计 50 亿元，2 年内有效。2018 年公司首期发行资产支持证券总规模为 18.46 亿元。2019 年 6 月 13 日，公司分别召开第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第十九次会议，审议通过了《关于开展资产证券化暨关联交易的议案》，公司拟继续开展资产证券化业务，通过专项计划发行资产支持证券募集资金，本期专项计划系储架额度内第 2 期，本期拟发行的资产支持证券总规模不超过 15 亿元。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2019-078）。截至本报告披露日，本期专项计划尚未发行。

#### 4、公司全资子公司与中国太平洋保险（集团）股份有限公司签署《战略合作协议》

鉴于公司与中国太平洋保险（集团）股份有限公司（以下简称“中国太保”）双方在各自业务领域都处于领先地位，为促进双方在各自行业领域的持续快速发展，充分发挥双方资源及产业优势，经充分协商，泰森控股与中国太保于 2019 年 6 月 17 日签订《战略合作协议》，双方愿意在深化传统领域合作的基础上，聚焦优势资源互补和核心能力共享，开展多层次、多领域的战略合作，实现互利共赢，共同发展。本次战略合作对公司主营业务未来的发展具有积极影响，有利于公司的长远发展。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2019-079）。

关于上述重大事项与其他重大事项的披露索引如下：

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的公告》（2019-006）	2019/1/4	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司和敦豪物流（北京）有限公司 100%股权的进展公告》（2019-013）	2019/1/5	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于湖北国际物流核心枢纽项目的进展公告》（2019-016）	2019/1/17	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司和敦豪物流（北京）有限公司 100%股权的进展公告》（2019-023）	2019/2/19	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于湖北国际物流核心枢纽项目的进展公告》（2019-031）	2019/3/2	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向合格投资者公开发行公司债券获得中国证监会核准的公告》（2019-051）	2019/3/22	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司收到中国银行间市场交易商协会〈接受注册通知书〉的公告》（2019-053）	2019/3/27	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司参与投资的丹青二期投资基金募集完毕的公告》（2019-059）	2019/4/11	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2019 年度第一期超短期融资券发行结果公告》（2019-060）	2019/4/12	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于公开发行可转换公司债券填补被摊薄即期回报措施和相关主体承诺的公告》（2019-068）	2019/4/24	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《公开发行可转换公司债券预案》	2019/4/24	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会受理的公告》（2019-072）	2019/5/22	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于开展资产证券化暨关联交易的公告》（2019-078）	2019/6/14	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司与中国太平洋保险（集团）股份有限公司签署〈战略合作协议〉的公告》（2019-079）	2019/6/18	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于收到〈中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书〉的公告》（2019-081）	2019/6/22	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《公司与华泰联合证券有限责任公司关于〈中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书（191156 号）〉之反馈意见回复》	2019/7/9	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2019 年度第二	2019/7/13	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站名称
期超短期融资券发行结果公告》(2019-083)		
《关于调整公开发行可转换公司债券方案的公告》(2019-089)	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于公开发行可转换公司债券填补被摊薄即期回报措施和相关主体承诺(修订稿)的公告》(2019-090)	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告(修订稿)》	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券预案(修订稿)》	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过的公告》(2019-093)	2019/8/26	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2019年度第三期超短期融资券发行结果公告》(2019-094)	2019/8/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,295,795,745	74.59%	-	-	-	-512,162,573	-512,162,573	2,783,633,172	63.06%
2、国有法人持股	106,655,020	2.41%	-	-	-	-106,655,020	-106,655,020	-	0.00%
3、其他内资持股	3,188,979,606	72.17%	-	-	-	-405,390,697	-405,390,697	2,783,588,909	63.05%
其中：境内法人持股	3,094,575,619	70.03%	-	-	-	-392,648,480	-392,648,480	2,701,927,139	61.20%
境内自然人持股	94,403,987	2.14%	-	-	-	-12,742,217	-12,742,217	81,661,770	1.85%
4、外资持股	161,119	0.00%	-	-	-	-116,856	-116,856	44,263	0.00%
其中：境外法人持股	-	0.00%	-	-	-	-	-	-	0.00%
境外自然人持股	161,119	0.00%	-	-	-	-116,856	-116,856	44,263	0.00%
二、无限售条件股份	1,122,971,513	25.41%	-	-	-	507,980,580	507,980,580	1,630,952,093	36.94%
1、人民币普通股	1,122,971,513	25.41%	-	-	-	507,980,580	507,980,580	1,630,952,093	36.94%
三、股份总数	4,418,767,258	100.00%	-	-	-	-4,181,993	-4,181,993	4,414,585,265	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

公司分别于 2019 年 1 月 3 日、2019 年 1 月 23 日召开第四届董事会第十八次会议及 2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 2017 年限制性股票激励计划所涉及 65 名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计 29.3308 万股限制性股票进行回购注销；同意公司对 2018 年限制性股票激励计划所涉及 34 名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计 14.7278 万股限制性股票进行回购注销。本次回购注销限制性股票数量合计 44.0586 万股。回购注销完成后，公司总股本由 441,876.7258 万股减至 441,832.6672 万股。于 2019 年 3 月 13 日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

公司分别于 2019 年 3 月 14 日、2019 年 4 月 9 日召开第四届董事会第二十次会议及 2018 年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 2017 年限制性股票激励计划所涉及的 703 名因第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标而不具备解除限售资格的激励对象所持有的共计 111.3271 万股限制性股票进行回购注销；同意公司对 2018 年限制性股票激励计划所涉及的 1105 名因第一个解除限售期公司业绩考核要求未能达标及 37 名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计 262.8136 万股限制性股票进行回购注销。本次回购注销限制性股票数量合计 374.1407 万股。回购注销完成后，公司总股本由 441,832.6672 万股减至 441,458.5265 万股。于 2019 年 6 月 12 日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

综上，公司股份总数从 441,876.7258 万股变更为 441,458.5265 万股。

股份变动的批准情况

适用  不适用

股份变动的过户情况

适用  不适用

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

于 2019 年 1 月 31 日，公司召开第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，公司拟使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，本次回购的资金总额不低于人民币 2 亿元且不超过人民币 4 亿元，回购价格不超过人民币 45 元/股，回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起 6 个月内。

截至 2019 年 4 月 8 日，公司已通过集中竞价交易方式累计回购股份数量 11,010,729 股，最高成交价为 37.34 元/股，最低成交价为 34.48 元/股，成交总金额为 3.95 亿元（不含交易费用）。本次股份回购已实施完毕。本次回购的股份存放于公司证券回购专户，后续将用于员工持股计划或股权激励。公司将适时作出安排并及时披露。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内，本公司减少股本 4,181,993 股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产有所增厚。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	-	-	2,701,927,139	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2020年1月23日
宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）	156,901,383	156,901,383	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
深圳市招广投资有限公司	106,655,020	106,655,020	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	106,655,020	106,655,020	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）	106,655,020	106,655,020	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
刘冀鲁	75,123,253	7,563,907	-	67,559,346	高管锁定股	2019年初高管锁定股解锁 7,563,907 股
苏州古玉秋创投股权投资合伙企业（有限合伙）	21,331,005	21,331,005	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
刘凌云	4,456,942	-	-	4,456,942	首发后限售股	--
宫为平	2,040,640	-	-	2,040,640	首发后限售股	--
黄学春	1,735,024	-	-	1,735,024	首发后限售股	--
其他	12,315,299	6,401,218	-	5,914,081	--	--
合计	3,295,795,745	512,162,573	-	2,783,633,172	--	--

## 3、证券发行与上市情况

不适用



## 二、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	60,187			报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-			
持股 5% 以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	61.20%	2,701,927,139	-	2,701,927,139	-	质押	990,000,000
宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.60%	335,536,715	-37,102,718	-	335,536,715	质押	326,049,874
深圳市招广投资有限公司	国有法人	6.04%	266,637,546	-	-	266,637,546	-	-
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.63%	248,358,260	-1,215,700	-	248,358,260	-	-
嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.31%	190,051,123	-52,758,666	-	190,051,123	-	-
刘冀鲁	境内自然人	2.04%	90,079,128	-	67,559,346	22,519,782	-	-
苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.21%	53,327,509	-	-	53,327,509	-	-
中原资产管理有限公司	国有法人	1.17%	51,472,193	-16,129,000	-	51,472,193	质押	45,967,462
香港中央结算有限公司	境外法人	0.66%	29,339,082	13,735,283	-	29,339,082	-	-
长安国际信托股份有限公司—长安信托—民生定增 1 号单一资金信托	其他	0.52%	22,790,565	-	-	22,790,565	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。							
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）	335,536,715	人民币普通股	335,536,715					
深圳市招广投资有限公司	266,637,546	人民币普通股	266,637,546					
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	248,358,260	人民币普通股	248,358,260					
嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）	190,051,123	人民币普通股	190,051,123					
苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）	53,327,509	人民币普通股	53,327,509					
中原资产管理有限公司	51,472,193	人民币普通股	51,472,193					
香港中央结算有限公司	29,339,082	人民币普通股	29,339,082					
长安国际信托股份有限公司—长安信托—民生定增 1 号单一资金信托	22,790,565	人民币普通股	22,790,565					
刘冀鲁	22,519,782	人民币普通股	22,519,782					
全国社保基金五零三组合	22,400,031	人民币普通股	22,400,031					

前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

### 三、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 董事、监事、高级管理人员情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用  不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期持股情况没有发生变动，具体可参见 2018 年年报。

### 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张锐	董事	离任	2019 年 3 月 6 日	因个人工作调整原因，辞去董事职务。
罗世礼	董事 高级管理人员	离任	2019 年 3 月 14 日	因个人原因，辞去高级管理人员职务，仍担任董事职务。
梁翔	高级管理人员	离任	2019 年 3 月 14 日	因个人原因，辞去高级管理人员职务。
邓伟栋	董事	被选举	2019 年 4 月 9 日	经 2018 年年度股东大会补选为公司董事。

## 第九节 公司债相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 第十节 财务报告

### 审阅报告

普华永道中天阅字(2019)第 0028 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的中期财务报表，包括 2019 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照企业会计准则的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号——财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和对财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有按照企业会计准则的规定编制，未能在所有重大方面公允反映顺丰控股 2019 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和现金流量。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

\_\_\_\_\_  
陈 岸 强中国·上海市  
2019 年 8 月 26 日

注册会计师

\_\_\_\_\_  
柳 璟 屏

## 顺丰控股股份有限公司

2019 年 6 月 30 日合并资产负债表  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2019 年 6 月 30 日 合并	2018 年 12 月 31 日 合并(经重述)
<b>流动资产</b>			
货币资金	四(1)	12,487,217,955.15	16,131,119,850.56
以公允价值计量且其变动计入当期损益 的金融资产	四(2)	-	14,441,978.09
交易性金融资产	四(3)	2,525,764,638.79	-
应收票据		32,582,844.39	20,958,746.36
应收账款	四(4)	8,438,161,191.55	7,352,877,748.87
预付款项	四(6)	2,445,768,390.66	2,516,851,201.35
应收保理款	四(7)	86,935,238.30	447,173,258.65
发放贷款及垫款	四(8)	87,235,941.03	95,070,625.30
其他应收款	四(5)	1,715,646,624.92	1,397,913,483.52
存货	四(9)	735,112,901.55	818,050,025.02
一年内到期的非流动资产	四(12)	120,929,410.49	123,197,466.26
其他流动资产	四(10)	4,940,497,682.72	3,003,959,574.30
<b>流动资产合计</b>		<b>33,615,852,819.55</b>	<b>31,921,613,958.28</b>
<b>非流动资产</b>			
可供出售金融资产	四(11)	-	3,423,527,060.27
长期应收款	四(12)	474,769,169.71	571,493,790.74
长期股权投资	四(13)	2,250,846,960.26	2,203,431,122.03
其他权益工具投资	四(14)	4,042,698,444.01	-
其他非流动金融资产	四(15)	405,065,380.55	-
投资性房地产	四(16)	2,478,519,190.07	2,453,931,501.54
固定资产	四(17)	15,090,191,297.79	13,966,702,267.45
在建工程	四(18)	6,216,142,800.45	6,507,907,313.07
无形资产	四(19)	9,269,904,840.92	6,662,097,473.89
开发支出	四(20)	613,265,656.66	585,212,743.77
商誉	四(21)	3,528,248,763.10	590,365,319.20
长期待摊费用	四(22)	1,782,624,607.32	1,645,861,187.53
递延所得税资产	四(38)	721,940,063.72	584,462,905.44
其他非流动资产	四(23)	547,209,537.19	497,962,173.43
<b>非流动资产合计</b>		<b>47,421,426,711.75</b>	<b>39,692,954,858.36</b>
<b>资产总计</b>		<b>81,037,279,531.30</b>	<b>71,614,568,816.64</b>

## 顺丰控股股份有限公司

## 2019 年 6 月 30 日合并资产负债表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2019 年 6 月 30 日 合并	2018 年 12 月 31 日 合并(经重述)
<b>流动负债</b>			
短期借款	四(25)	10,329,017,919.04	8,585,129,399.63
吸收存款		-	10,269,542.51
应付账款	四(26)	8,499,813,706.49	7,887,342,829.83
预收款项	四(27)	664,518,993.55	467,611,291.44
应付职工薪酬	四(28)	2,527,371,082.02	2,967,467,562.41
应交税费	四(29)	780,059,087.93	639,295,980.99
其他应付款	四(30)	3,964,347,310.74	4,539,637,152.31
一年内到期的非流动负债	四(31)	577,267,751.27	273,222,821.65
其他流动负债	四(32)	1,020,688,321.41	999,378,905.37
<b>流动负债合计</b>		<b>28,363,084,172.45</b>	<b>26,369,355,486.14</b>
<b>非流动负债</b>			
长期借款	四(33)	5,922,181,122.48	998,287,835.19
应付债券	四(34)	6,408,078,107.07	6,405,035,926.40
长期应付款	四(35)	106,001,190.04	83,655,025.08
长期应付职工薪酬	四(36)	158,643,952.32	142,715,259.71
递延收益	四(37)	183,382,546.98	152,944,183.19
递延所得税负债	四(38)	1,172,170,806.43	537,090,946.18
预计负债		32,649,557.50	11,540,645.33
<b>非流动负债合计</b>		<b>13,983,107,282.82</b>	<b>8,331,269,821.08</b>
<b>负债合计</b>		<b>42,346,191,455.27</b>	<b>34,700,625,307.22</b>
<b>股东权益</b>			
股本	四(39)	4,414,585,265.00	4,418,767,258.00
资本公积	四(40)	15,985,575,538.97	16,069,619,165.67
减:库存股	四(41)	(454,260,935.24)	(200,928,467.28)
其他综合收益	四(62)	590,851,724.36	527,184,297.85
一般风险准备金		185,084,995.61	185,084,995.61
盈余公积	四(43)	601,132,890.32	601,132,890.32
未分配利润	四(44)	17,082,194,039.69	14,960,151,735.98
<b>归属于母公司股东权益合计</b>		<b>38,405,163,518.71</b>	<b>36,561,011,876.15</b>
少数股东权益	四(61)	285,924,557.32	352,931,633.27
<b>股东权益合计</b>		<b>38,691,088,076.03</b>	<b>36,913,943,509.42</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>81,037,279,531.30</b>	<b>71,614,568,816.64</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 王丽秀



## 顺丰控股股份有限公司

2019 年 6 月 30 日公司资产负债表  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2019 年 6 月 30 日 公司	2018 年 12 月 31 日 公司
<b>流动资产</b>			
货币资金	十六(1)	357,988,702.35	1,136,288,489.11
预付款项		426,069.14	993,616.34
其他应收款	十六(2)	1,119,119,042.98	9,542,466,126.10
其他流动资产		161,001.34	255,389.87
<b>流动资产合计</b>		<b>1,477,694,815.81</b>	<b>10,680,003,621.42</b>
<b>非流动资产</b>			
长期应收款	十六(3)	7,776,179,035.82	-
长期股权投资	十六(4)	43,348,872,192.32	43,337,179,817.15
无形资产		1,453,335.00	1,608,738.18
开发支出		246,842.25	94,339.62
长期待摊费用		89,737.68	110,446.38
<b>非流动资产合计</b>		<b>51,126,841,143.07</b>	<b>43,338,993,341.33</b>
<b>资产总计</b>		<b>52,604,535,958.88</b>	<b>54,018,996,962.75</b>

## 顺丰控股股份有限公司

2019 年 6 月 30 日公司资产负债表(续)  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2019 年 6 月 30 日 公司	2018 年 12 月 31 日 公司
<b>流动负债</b>			
应付职工薪酬		697,713.47	603,945.97
应交税费		2,998,673.05	8,856,532.95
其他应付款		61,796,194.55	204,690,875.26
<b>流动负债合计</b>		<u>65,492,581.07</u>	<u>214,151,354.18</u>
<b>负债合计</b>		<u>65,492,581.07</u>	<u>214,151,354.18</u>
<b>股东权益</b>			
股本		4,414,585,265.00	4,418,767,258.00
资本公积		46,667,948,714.32	46,760,852,084.19
减：库存股		(454,260,935.24)	(200,928,467.28)
盈余公积		448,087,890.01	448,087,890.01
未分配利润		1,462,682,443.72	2,378,066,843.65
<b>股东权益合计</b>		<u>52,539,043,377.81</u>	<u>53,804,845,608.57</u>
<b>负债及股东权益总计</b>		<u>52,604,535,958.88</u>	<u>54,018,996,962.75</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

## 顺丰控股股份有限公司

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间

合并及公司利润表

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2019 年 合并	2018 年 合并(经重述)	2019 年 公司	2018 年 公司
<b>一、营业收入</b>	四(45)	50,074,704,033.85	42,550,906,755.42	-	-
减: 营业成本	四(45)	(40,152,044,224.73)	(34,483,562,144.39)	-	-
税金及附加	四(46)	(121,004,877.04)	(110,495,850.13)	(30,951.27)	-
销售费用	四(47)	(884,549,456.76)	(973,618,226.32)	-	-
管理费用	四(48)	(4,843,661,455.94)	(3,844,763,325.32)	(4,484,483.37)	(1,796,327.32)
研发费用	四(49)	(509,094,373.89)	(403,524,405.16)	-	-
财务(费用)/收入	四(50)	(331,609,607.60)	(54,420,723.81)	10,098,014.14	12,552,613.87
其中: 利息费用		(432,953,909.77)	(290,875,624.94)	(1,373,547.25)	-
利息收入		140,657,962.96	258,040,873.83	11,482,407.08	12,914,381.13
加: 其他收益	四(52)	164,346,392.59	74,730,377.55	-	-
	四(53),				
投资收益	十六(5)	386,073,900.85	248,525,092.65	1,929,291.51	99,865,691.77
其中: 对联营企业和合营企业的投资损益		(50,985,409.53)	8,841,240.97	-	-
公允价值变动收益/(损失)	四(54)	330,207,611.55	(4,812,095.66)	-	-
信用减值损失	四(55)	(148,865,353.45)	-	-	-
资产减值损失	四(56)	(54,112,179.14)	(26,394,809.33)	-	-
资产处置损失	四(57)	(12,876,151.73)	(6,982,780.03)	-	-
<b>二、营业利润</b>		3,897,514,258.56	2,965,587,865.47	7,511,871.01	110,621,978.32
加: 营业外收入	四(58)(a)	70,153,540.77	59,319,828.95	4,716,981.13	-
减: 营业外支出	四(58)(b)	(41,761,260.71)	(50,577,721.43)	-	-
<b>三、利润总额</b>		3,925,906,538.62	2,974,329,972.99	12,228,852.14	110,621,978.32
减: 所得税费用	四(59)	(882,642,296.52)	(790,949,730.08)	(2,878,075.90)	(27,745,494.59)
<b>四、净利润</b>		3,043,264,242.10	2,183,380,242.91	9,350,776.24	82,876,483.73
其中: 同一控制下企业合并中被合并方在合并前实现的净亏损		-	(37,645,258.17)	不适用	不适用
按经营持续性分类:					
持续经营净利润		3,043,264,242.10	2,183,380,242.91	9,350,776.24	82,876,483.73
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类:					
归属于母公司股东的净利润		3,101,111,638.63	2,209,579,126.20	不适用	不适用
少数股东损益		(57,847,396.53)	(26,198,883.29)	不适用	不适用

顺丰控股股份有限公司

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间  
合并及公司利润表(续)  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2019 年 合并	2018 年 合并(经重述)	2019 年 公司	2018 年 公司
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		<b>(8,045,780.57)</b>	<b>(78,884,021.39)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(8,131,829.98)	(77,279,810.72)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(21,354,283.70)	-	-	-
其他权益工具公允价值变动损益		(21,354,283.70)	-	-	-
将重分类进损益的其他综合收益	四(62)	13,222,453.72	(77,279,810.72)	-	-
权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	四(62)	(1,956,923.83)	147,032.76		
可供出售金融资产公允价值变动损失	四(62)	-	(106,747,986.27)	-	-
外币财务报表折算差额	四(62)	15,179,377.55	29,321,142.79	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	四(62)	86,049.41	(1,604,210.67)	-	-
<b>六、综合收益总额</b>		<b>3,035,218,461.53</b>	<b>2,104,496,221.52</b>	<b>9,350,776.24</b>	<b>82,876,483.73</b>
归属于母公司股东的综合收益总额		3,092,979,808.65	2,132,299,315.48	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		(57,761,347.12)	(27,803,093.96)	不适用	不适用
<b>七、每股收益</b>					
基本每股收益(人民币元)	四(60)	0.70	0.50	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(60)	0.70	0.50	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

## 顺丰控股股份有限公司

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间  
合并及公司现金流量表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2019 年 合并	2018 年 合并(经重述)	2019 年 公司	2018 年 公司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		53,506,206,887.19	45,461,983,062.52	-	-
客户贷款净减少额		316,421,622.83	31,429,602.95	-	-
存放中央银行款项净减少额		281,029,856.02	141,588,022.43	-	-
收到的税费返还		23,210,402.25	9,679,303.24	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(63)(a)	25,624,198,431.13	26,284,180,448.08	18,173,510.83	14,266,553.36
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>79,751,067,199.42</b>	<b>71,928,860,439.22</b>	<b>18,173,510.83</b>	<b>14,266,553.36</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		(32,221,148,364.10)	(26,969,529,010.05)	-	-
吸收存款和同业及其他金融机构存放 款项净减少额		(10,220,118.69)	-	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(11,037,158,454.34)	(10,281,379,847.75)	(760,000.00)	(1,480,000.00)
支付的各项税费		(1,562,682,866.61)	(1,760,048,885.14)	(8,754,992.46)	(26,068,955.22)
支付其他与经营活动有关的现金	四(63)(b)	(30,102,970,846.00)	(30,548,293,905.48)	(4,927,726.60)	(1,663,972.03)
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>(74,934,180,649.74)</b>	<b>(69,559,251,648.42)</b>	<b>(14,442,719.06)</b>	<b>(29,212,927.25)</b>
<b>经营活动产生/(使用)的现金流量净额</b>	四(64)(a)	<b>4,816,886,549.68</b>	<b>2,369,608,790.80</b>	<b>3,730,791.77</b>	<b>(14,946,373.89)</b>
<b>二、投资活动使用的现金流量</b>					
收回投资所收到的现金		144,554,498.39	1,662,632,803.71	-	-
取得投资收益所收到的现金		93,138,373.02	156,286,676.14	1,002,167,424.66	1,029,898,124.94
取得子公司收到的现金净额		-	4,663,360.76	-	-
处置固定资产和其他长期资产收回的 现金		15,953,688.71	10,371,749.53	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的 现金净额		201,048,485.80	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(63)(c)	19,610,047,058.44	19,045,176,118.39	1,005,498,875.49	6,600,000,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>20,064,742,104.36</b>	<b>20,879,130,708.53</b>	<b>2,007,666,300.15</b>	<b>7,629,898,124.94</b>
购建固定资产和其他长期资产支付 的现金		(3,294,575,636.60)	(4,454,376,990.19)	(2,053,459.01)	-
投资支付的现金		(781,352,136.83)	(1,121,409,294.88)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(64)(c)	(5,167,526,650.16)	(20,858,612.00)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(63)(d)	(23,975,039,249.75)	(20,282,100,000.00)	(1,357,929,526.75)	(7,000,452,272.25)
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>(33,218,493,673.34)</b>	<b>(25,878,744,897.07)</b>	<b>(1,359,982,985.76)</b>	<b>(7,000,452,272.25)</b>
<b>投资活动(使用)/产生的现金流量净额</b>		<b>(13,153,751,568.98)</b>	<b>(4,999,614,188.54)</b>	<b>647,683,314.39</b>	<b>629,445,852.69</b>

顺丰控股股份有限公司

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间  
合并及公司现金流量表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2019 年 合并	2018 年 合并(经重述)	2019 年 公司	2018 年 公司
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		30,299,062.00	131,524,203.19	-	127,294,205.35
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金		30,299,062.00	4,229,997.84	-	-
取得借款收到的现金		14,472,889,511.02	5,645,533,875.71	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金	四(63)(e)	-	1,090,821,983.52	-	-
筹资活动现金流入小计		14,503,188,573.02	6,867,880,062.42	-	127,294,205.35
偿还债务支付的现金		(7,734,415,458.62)	(4,594,115,714.47)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,288,529,595.04)	(1,272,643,709.50)	(926,755,859.89)	(970,985,880.70)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(63)(f)	(511,724,131.08)	(2,217,200,621.62)	(502,850,246.57)	(376,192.07)
筹资活动现金流出小计		(9,534,669,184.74)	(8,083,960,045.59)	(1,429,606,106.46)	(971,362,072.77)
筹资活动产生/(使用)的现金流量净额		4,968,519,388.28	(1,216,079,983.17)	(1,429,606,106.46)	(844,067,867.42)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>					
		(2,915,022.58)	13,365,658.73	(126.46)	(206.91)
<b>五、现金及现金等价物净减少额</b>					
加: 期初现金及现金等价物余额	四(64)(b)	15,299,270,711.01	16,149,528,832.49	1,136,148,582.11	1,046,986,313.39
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>					
	四(64)(b)	11,928,010,057.41	12,316,809,110.31	357,956,455.35	817,417,717.86

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 王丽秀

顺丰控股股份有限公司

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间  
合并股东权益变动表  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2017 年 12 月 31 日年末余额	4,411,015,524.00	16,086,543,402.55	-	219,830,232.83	95,759,396.32	-	586,501,527.41	11,478,728,731.98	51,805,434.40	32,930,184,249.49	
截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额											
综合收益总额											
净利润	-	-	-	-	-	-	-	2,209,579,126.20	(26,198,883.29)	2,183,380,242.91	
其他综合收益	-	-	-	(77,279,810.72)	-	-	-	-	(1,604,210.67)	(78,884,021.39)	
综合收益总额合计	-	-	-	(77,279,810.72)	-	-	-	2,209,579,126.20	(27,803,093.96)	2,104,496,221.52	
股东投入和减少资本											
股份支付股东投入资本	四(40)	7,788,643.00	194,466,894.22	(202,255,537.22)	-	-	-	-	-	-	
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	23,930,346.08	-	-	-	-	-	-	23,930,346.08	
所有者的投入		-	-	-	-	-	-	-	54,094,150.38	54,094,150.38	
其他	四(40)	-	(9,300,026.82)	-	-	-	-	-	9,721,353.92	421,327.10	
同一控制下企业合并		-	(43,617,193.55)	-	-	-	-	-	-	(43,617,193.55)	
利润分配											
对股东的分配	四(44)	-	-	-	-	-	-	(970,985,880.70)	-	(970,985,880.70)	
其他资本公积变动	四(40)	-	(269,027.26)	-	-	-	-	-	-	(269,027.26)	
安全生产费											
提取	四(42)	-	-	-	-	2,727,907.70	-	-	-	2,727,907.70	
使用	四(42)	-	-	-	-	(2,727,907.70)	-	-	-	(2,727,907.70)	
2018 年 6 月 30 日期末余额	4,418,804,167.00	16,251,754,395.22	(202,255,537.22)	142,550,422.11	95,759,396.32	-	586,501,527.41	12,717,321,977.48	87,817,844.74	34,098,254,193.06	

顺丰控股股份有限公司

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间  
合并股东权益变动表(续)  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2018 年 12 月 31 日年末余额	4,418,767,258.00	16,069,619,165.67	(200,928,467.28)	527,184,297.85	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,151,735.98	352,931,633.27	36,913,943,509.42
会计政策变更	-	-	-	17,465,097.74	-	-	-	-	-	17,465,097.74
2019 年 1 月 1 日期初余额	4,418,767,258.00	16,069,619,165.67	(200,928,467.28)	544,649,395.59	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,151,735.98	352,931,633.27	36,931,408,607.16
截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间增减										
变动额										
综合收益总额										
净利润	-	-	-	-	-	-	-	3,101,111,638.63	(57,847,396.53)	3,043,264,242.10
其他综合收益	-	-	-	(8,131,829.98)	-	-	-	-	86,049.41	(8,045,780.57)
综合收益总额合计	-	-	-	(8,131,829.98)	-	-	-	3,101,111,638.63	(57,761,347.12)	3,035,218,461.53
股东投入和减少资本										
所有者投入	-	16,277,032.73	-	-	-	-	-	-	14,022,029.27	30,299,062.00
股份回购	四(41)	-	(394,996,314.03)	-	-	-	-	-	-	(394,996,314.03)
股份支付限制性股票变动	四(41)	(4,181,993.00)	(104,584,725.90)	141,160,053.20	-	-	-	-	-	32,393,334.30
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	14,581,133.08	-	-	-	-	-	1,016,579.73	15,597,712.81
其他	四(40)	-	(11,159,460.36)	-	-	-	-	-	(24,284,337.83)	(35,443,798.19)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	54,334,158.75	-	-	-	(54,334,158.75)	-	-
利润分配										
对股东的分配	四(41)	-	503,792.87	-	-	-	-	(924,735,176.17)	-	(924,231,383.30)
其他资本公积变动	四(40)	-	842,393.75	-	-	-	-	-	-	842,393.75
安全生产费										
提取	四(42)	-	-	-	-	3,776,493.37	-	-	-	3,776,493.37
使用	四(42)	-	-	-	-	(3,776,493.37)	-	-	-	(3,776,493.37)
2019 年 6 月 30 日期末余额	4,414,585,265.00	15,985,575,538.97	(454,260,935.24)	590,851,724.36	185,084,995.61	-	601,132,890.32	17,082,194,039.69	285,924,557.32	38,691,088,076.03

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀



## 顺丰控股股份有限公司

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间  
公司股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	股本	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2018 年 1 月 1 日期初余额		4,411,015,524.00	46,530,971,136.14	-	433,456,527.10	3,217,052,890.78	54,592,496,078.02
截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间							
间增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	82,876,483.73	82,876,483.73
股东投入和减少资本							
股份支付股东投入资本		7,788,643.00	194,466,894.22	(202,255,537.22)	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额		-	22,900,543.05	-	-	-	22,900,543.05
其他		-	(77,651.25)	-	-	-	(77,651.25)
利润分配							
对股东的分配		-	-	-	-	(970,985,880.70)	(970,985,880.70)
2018 年 6 月 30 日期末余额		4,418,804,167.00	46,748,260,922.16	(202,255,537.22)	433,456,527.10	2,328,943,493.81	53,727,209,572.85
2019 年 1 月 1 日期初余额		4,418,767,258.00	46,760,852,084.19	(200,928,467.28)	448,087,890.01	2,378,066,843.65	53,804,845,608.57
截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间							
间增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	9,350,776.24	9,350,776.24
股东投入和减少资本							
股份回购	四(41)	-	-	(394,996,314.03)	-	-	(394,996,314.03)
股份支付限制性股票变动	四(41)	(4,181,993.00)	(104,584,725.90)	141,160,053.20	-	-	32,393,334.30
股份支付计入股东权益的金额		-	11,681,356.03	-	-	-	11,681,356.03
利润分配							
对股东的分配	四(44)	-	-	503,792.87	-	(924,735,176.17)	(924,231,383.30)
2019 年 6 月 30 日期末余额		4,414,585,265.00	46,667,948,714.32	(454,260,935.24)	448,087,890.01	1,462,682,443.72	52,539,043,377.81

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 王丽秀

## 一 公司基本情况以及历史沿革

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立的。经 2007 年 10 月 18 日股东会和 2007 年 10 月 22 日创立大会审议批准，由该公司原股东作为发起人，将该公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，注册资本为人民币 5,000 万元。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2010]41 号”文核准，本公司于 2010 年 1 月 11 日在深圳证券交易所成功发行了每股面值人民币 1.00 元的普通股 19,500,000 股，流通股于 2010 年 2 月 5 日在深圳证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为 77,830,780 股。

根据本公司于 2015 年 5 月 19 日召开的 2014 年年度股东大会审议通过的《关于 2014 年度利润分配预案的议案》，本公司以截至 2014 年末股份总额 77,830,780 为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 5 股，合计转增股本 38,915,390 股，转增股本后本公司总股本变更为 116,746,170 股。

根据本公司于 2016 年 5 月 17 日召开的 2015 年度股东大会审议通过的《关于 2015 年度利润分配预案的议案》，本公司以截至 2015 年末股份总数 116,746,170 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 10 股，合计转增股本 116,746,170 股，转增股本后本公司总股本变更为 233,492,340 股。

根据本公司 2016 年 5 月 22 日第三届董事会第十三次会议审议通过，并经本公司 2016 年 6 月 30 日召开的 2016 年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司符合上市公司重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》及《关于<马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)>及其摘要的议案》等相关议案，本公司进行了一系列的重大资产重组：

## 一 公司基本情况以及历史沿革(续)

### (1) 重大资产置换

于 2016 年 12 月, 本公司以其截至 2015 年 12 月 31 日(“评估基准日”)全部资产及负债(“置出资产”)与深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺达丰润”)、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“嘉强顺风”)、深圳市招广投资有限公司(以下简称“招广投资”)、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)(以下简称“元禾顺风”)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“古玉秋创”)及宁波顺信丰合投资管理合伙企业(以下简称“顺信丰合”)分别持有的深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(原“顺丰控股(集团)股份有限公司”改制更名而来, 以下简称“泰森控股”)68.40%、9.93%、6.75%、6.75%、6.75%、1.35%以及 0.07%的股权等值部分(“置入资产”)进行置换。本次交易置出资产最终作价人民币 7.96 亿元, 置入资产最终作价人民币 433.00 亿元。于 2016 年 12 月 28 日(以下简称“重组日”), 本公司召开了 2016 年第 2 次临时股东大会, 审议并改选了新一届董事会, 这标志此次重大资产置换交易的完成, 以及泰森控股通过借壳在深圳证券交易所成功上市。

### (2) 发行股份购买资产

于 2016 年 12 月, 对于上述置换的差额部分, 即人民币 425.04 亿元, 本公司向明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创及顺信丰合按每股发行价格为人民币 10.76 元, 发行每股面值人民币 1.00 元的普通股(A 股)3,950,185,873 股, 股份价值与股本之间的差异人民币 38,553,814,120.48 元确认为资本公积, 总股本变更为 4,183,678,213 股, 新股发行后, 明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司 64.58%、9.38%、6.37%、6.37%、6.37%以及 6.92%的股权。于 2016 年 12 月 12 日, 中国证券监督管理委员会已核准本公司以上资产重组计划。于 2016 年 12 月 28 日, 普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)就上述股本变更出具“普华永道中天验字(2016)第 1757 号”验资报告验证。于 2017 年 1 月 18 日, 本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了 39.5 亿股新增股份的登记手续。

## 一 公司基本情况以及历史沿革(续)

### (3) 募集配套资金

于 2017 年 7 月，本公司向特定对象非公开发行了 227,337,311 股每股面值为人民币 1.00 元的普通股(A 股)，每股发行价格为人民币 35.19 元，募集资金总额为人民币 7,999,999,974.09 元，扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后，净募集资金共计人民币 7,822,179,636.78 元，其中增加股本人民币 227,337,311.00 元，增加资本公积人民币 7,604,681,212.80 元。上述资金于 2017 年 7 月 31 日到位，业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2017)第 745 号”验资报告。

本公司于 2017 年 8 月 15 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次新增股份的登记手续，总股本变更为 4,411,015,524 股，明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司 61.25%、8.89%、6.04%、6.04%、6.04%、以及 11.74%的股权。

其后，本公司实施了多次限制性股票激励计划和股本回购事项(附注九(2)(a))，因此于 2019 年 6 月 30 日，本公司的总股本已变更为 4,414,585,265.00 股，该等股本变更已经中国注册会计师予以验证。

## 一 公司基本情况以及历史沿革(续)

本公司及子公司(以下合称“本集团”)经批准的经营范围变更为:资产管理、资本管理、投资管理(不得从事信托、金融资产管理、证券资产管理等业务);汽车租赁(不含带驾驶人员的汽车出租);企业总部管理;代理报关、代理报检;投资兴办实业;国内贸易;市场营销策划、投资咨询及其他信息咨询(不含人才中介服务、证券及限制项目);从事网络技术、信息技术、电子产品技术的开发、技术服务、技术咨询、技术转让、网络信息、电子商务服务平台、商业管理、商业投资、投资管理咨询、投资管理、企业管理咨询等;第二类增值电信业务中的呼叫中心业务和信息业务、道路普通货物运输业务;承办空运、陆运进出口货物及过境货物的国际运输代理业务,揽货、订舱、托运、仓储、包装;一、二类(国际、国内)航空运输销售代理业务;普通货运,配载,物流服务;科技信息咨询、项目投资咨询、物流信息咨询;数据处理;通讯设备的研发、销售及相关技术服务(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)、无人机及零配件的研发;供应链管理及相关配套服务、经营进出口业务;产业园开发建设和经营;物业管理;自有物业租赁;网络营销推广;电商培训;信息技术外包、信息服务外包;数据挖掘、数据分析与数据服务;通用软件、行业应用软件、嵌入式软件的开发与应用;经营网上贸易、网上咨询、网上拍卖、网上广告;网络商务服务,数据库服务;电子政务系统开发与应用服务;通信行业增值业务服务;国际货运代理、国内及国际快递(邮政企业专营业务除外)、货物专用运输(集装箱)、大型物件运输、经济技术咨询、技术信息咨询、以特许经营方式从事商业活动;国内(含港澳台)、国际航空货邮运输业务及相关服务业务,货物及技术进出口;货物快运代办服务;国际货物运输代理(不含海运代理)、装卸、搬运;国际、国内货运代理;金融支付系统软硬件的技术开发;互联网支付、银行卡收单、供应链管理;非证券股权投资活动及相关咨询服务;融资租赁业务;租赁业务;向国内外购买租赁财产;租赁财产的残值处理及维修;租赁咨询;兼营与主营业务有关的商业保理业务;货物接取送达配送;货运装备器具租赁;集装箱场站经营、集装箱租赁服务;铁路货物运输;船舶货运;企业、个人的产品营销方案设计与策划及相关商务代理服务;无船承运;国际海上货运代理;金融信息咨询、接受金融机构委托从事金融外包服务、房屋建筑工程;药品、医疗器械、食品的仓储、运输。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本期合并范围的变动详见附注五。

于 2019 年 6 月 30 日,明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。

本财务报表由本公司董事会于 2019 年 8 月 26 日批准报出。

## 二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在贷款及应收款项的预期信用损失的计提方法(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧和无形资产摊销(附注二(13)、(16))、开发支出资本化的判断标准(附注二(17))、收入的确认和计量(附注二(25))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注二(30)。

### (1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司 2019 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### (3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，香港及境外子公司主要采用港币、欧元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

### (5) 企业合并

#### (a) 同一控制下的企业合并

合并方支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

#### (b) 非同一控制下的企业合并

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

### (7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。



## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (8) 外币折算

#### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

#### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

### (9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

#### (a) 金融资产

##### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

##### (i) 分类和计量(续)

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

#### 以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

#### 以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

##### (i) 分类和计量(续)

###### 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

##### (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

##### (ii) 减值(续)

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

银行承兑汇票	信用风险较低的银行组合
应收账款和其他应收款	关联方组合
应收账款和其他应收款	非关联方组合
长期应收款	融资租赁款组合
长期应收款	员工无息贷款组合

对于划分为组合的应收票据及应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款以及长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

##### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

#### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

### (10) 存货

#### (a) 分类

存货包括低值易耗品、库存材料、库存商品、航材消耗件和在建开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。

#### (b) 发出存货的计价方法

库存材料和库存商品发出时的成本按加权平均法核算。航材消耗件发出时的成本按个别计价法核算。在建开发产品包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、其他直接和间接开发费用等。在建开发产品于完工后按照实际成本结转为完工开发产品。

#### (c) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (10) 存货(续)

#### (d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。

#### (e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

### (11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

#### (a) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (11) 长期股权投资(续)

#### (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

#### (c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。



## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (11) 长期股权投资(续)

#### (d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

### (12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销率
建筑物	10-50 年	5%	9.50%-1.90%
土地使用权	20-50 年	0%	2.52%-2.00%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (13) 固定资产

#### (a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

#### (b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-50 年	5%	9.50%-1.90%
运输工具(除电动车外)	2-5 年	0%-5%	50.00%-19.00%
运输工具(电动车)	2 年	5%	47.50%
机器设备(除国外进口自动化分拣设备外)	2-10 年	0%-5%	50.00%-9.50%
机器设备(国外进口自动化分拣设备)	15 年	5%	6.33%
计算机及电子设备	2-5 年	0%-5%	50.00%-19.00%
飞机及发动机机身	10 年	5%	9.50%
飞机机身大修替换件	1.5-12 年	0%	66.67%-8.33%
周转件	10 年	5%	9.50%
高价飞机维修工具	5 年	5%	19.00%
办公设备及其他设备	2-10 年	0%-5%	50.00%-9.50%

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (13) 固定资产(续)

#### (b) 固定资产的折旧方法(续)

发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

对固定资产的预计使用寿命/预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

#### (c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

#### (d) 融资租入固定资产的认定依据和计量方法

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用(附注二(28)(b))。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

#### (e) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

### (14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

### (16) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系及专利权等。

#### (a) 软件

软件以实际成本计量，按 2-10 年平均摊销。

#### (b) 土地使用权

土地使用权按 33-50 年平均摊销。

#### (c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按 5-20 年平均摊销。

#### (d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (16) 无形资产(续)

#### (e) 专利权

专利权按 5-10 年平均摊销。

#### (f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

#### (g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

### (17) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、经营性租入固定资产改良支出及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间(2至15年)分期平均摊销,并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

### (19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等,于资产负债表日存在减值迹象的,进行减值测试;尚未达到可使用状态的无形资产,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的,按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值测试。减值测试时,商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值,再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认,以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

#### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

#### (b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

##### 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (20) 职工薪酬(续)

#### (d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划，并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时，本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为当期费用。于资产负债表日，对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

### (21) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

### (22) 预计负债

当本集团履行某项现时义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。



## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (23) 股份支付

#### (a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

#### (c) 实施股份支付计划的相关会计处理

##### (i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

##### (ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (24) 保理业务

本集团从事的保理业务主要为有追索权的保理。有追索权的保理即客户根据购销合同以及相关协议，将符合条件且经本集团认可的应收账款债权转让给本集团，取得短期贸易融资，并约定债权如不能如期足额回收，由客户负责全额回购的融资业务。本集团保理业务按购买应收账款债权所支付的金额计入应收保理款(附注二(9))。

### (25) 收入确认

收入的金额按照本集团在日常经营活动中销售商品和提供劳务时，已收或应收合同或协议价款的公允价值确定。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

与交易相关的经济利益能够流入本集团，相关的收入能够可靠计量且满足下列各项经营活动的特定收入确认标准时，确认相关的收入。具体原则为：

#### (a) 提供劳务

速运物流及供应链收入包括国内、国际快递收入；国际货代服务的代理服务收入；国内、国际航空货邮运输服务收入及快递代理服务收入；以及提供方案解决服务收入。除上述服务收入外，本集团提供劳务收入还包括通讯服务、维修服务等收入。在服务已经完成，并且取得收取服务收入的权利时确认。

#### (b) 销售商品

在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，并且不再对该商品实施继续管理和控制，与交易相关的经济利益能够流入本集团，相关的收入和成本能够可靠计量时确认销售收入的实现。

#### (c) 利息收入

保理业务、客户贷款和垫款业务、以及银行存款利息收入，按照他人使用本集团货币资金的时间和实际利率计算确定。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (26) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与企业日常活动有关的政府补助，纳入营业利润。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

### (27) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (27) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

### (28) 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

#### (a) 经营租赁

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

#### (b) 融资租入

以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额作为长期应付款列示。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (28) 租赁(续)

#### (c) 融资租出

于租赁期开始日，本集团将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值；将最低租赁收款额、初始直接费用之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益，在租赁期内各个期间采用实际利率法确认为融资租赁收入。

### (29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

### (30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

#### (a) 重要会计估计及其关键假设

##### (i) 递延所得税资产

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i)以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii)在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (30) 重要会计估计和判断(续)

#### (a) 重要会计估计及其关键假设(续)

#### (ii) 长期资产的减值风险

根据附注二(19)所述，本集团于每年年末对存在减值迹象的固定资产、在建工程、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试；以及无论是否存在减值迹象，至少每年对商誉进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

#### (iii) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较大差异。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (30) 重要会计估计和判断(续)

#### (a) 重要会计估计及其关键假设(续)

#### (iv) 与收购业务相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认

如附注二(5)(b)所述，本集团对非同一控制下的企业合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量，合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

评估可辨认资产和负债的公允价值涉及管理层的重大估计和判断，尤其是识别无形资产并评估其公允价值，从而影响商誉的确认。如附注五(1)(b)所述，本报告期内本集团在评估无形资产公允价值时所采用的关键假设，包括收入增长率、利润率、贡献资产贡献率、客户流失率、识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等。关键假设使用的输入值的不同可能导致公允价值估计存在较重大差异。

#### (b) 采用会计政策的关键判断

#### (i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：(1)在被投资单位的持股比例；(2)是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(3)是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(4)是否与被投资单位之间发生重要交易；(5)是否向被投资单位派出管理人员；(6)是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (31) 重要会计政策变更

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等(以下合称“新金融工具准则”),并于 2019 年颁布了《财务部关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2019]6 号),本集团已采用上述准则和通知编制截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表,对本集团及本公司报表的影响列示如下:

#### (a) 一般企业报表格式的修改

(i) 对资产负债表的影响列示如下:

- i) 本集团将原计入“应收票据及应收账款”项目分拆列示为“应收账款”和“应收票据”项目,并对可比期间的比较数据相应进行调整。
- ii) 本集团将原计入“其他应收款”中的应收利息(基于实际利率法计提的部分)分拆计入“货币资金”、“应收保理款”、“发放贷款及垫款”等相应的金融资产的账面余额,未对可比期间的比较数据相应进行调整。
- iii) 本集团将原计入“其他应付款”中的应付利息(基于实际利率法计提的部分)分拆计入“短期借款”、“其他非流动负债”、“一年内到期的非流动负债”等相应金融负债的账面余额,未对可比期间的比较数据相应进行调整。



## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (31) 重要会计政策变更(续)

#### (a) 一般企业报表格式的修改(续)

##### (ii) 对现金流量表的影响列示如下:

根据财政部于 2018 年颁布的《财政部关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2018]15 号)及其解读,截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间,本集团将收到的与资产相关的政府补助款项从收到其他与投资活动有关的现金重分类至收到其他与经营活动有关的现金,影响金额为 37,982,039.01 元;上述通知对本公司的财务报表无影响。

#### (b) 金融工具

本集团从 2019 年 1 月 1 日开始的会计年度起采用新金融工具准则。根据新金融工具准则的衔接规定,本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2019 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额,比较财务报表未重列。

比较期间信息按财政部于 2006 年发布的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》,以及财政部于 2014 年发布的经修订的《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》(以下简称“修订前的金融工具准则”)核算与列报。

##### (i) 实施新金融工具准则对首次执行日(2019 年 1 月 1 日)财务报表的影响

新金融工具会计准则下的会计政策列示于附注二(9)。在首次执行日,本集团和本公司对金融资产的商业模式和金融资产的现金流量特征进行了分析,并评估了新金融工具准则对本集团和本公司财务报表的影响。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(31) 重要会计政策变更(续)

(b) 金融工具(续)

(i) 实施新金融工具准则对首次执行日(2019 年 1 月 1 日)财务报表的影响(续)

于 2019 年 1 月 1 日，本集团合并财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和计量的结果对比如下：

原金融工具准则			新金融工具准则		
列报项目	计量类别	账面价值	列报项目	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	16,131,119,850.56	货币资金	摊余成本	16,131,119,850.56
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	14,441,978.09	交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	14,441,978.09
应收票据	摊余成本	20,958,746.36	应收票据	摊余成本	20,958,746.36
应收账款	摊余成本	7,352,877,748.87	应收账款	摊余成本	7,352,877,748.87
应收保理款	摊余成本	447,173,258.65	应收保理款	摊余成本	447,173,258.65
发放贷款及垫款	摊余成本	95,070,625.30	发放贷款及垫款	摊余成本	95,070,625.30
其他应收款	摊余成本	1,397,913,483.52	其他应收款	摊余成本	1,397,913,483.52
一年内到期的非流动资产	摊余成本	123,197,466.26	一年内到期的非流动资产	摊余成本	123,197,466.26
其他流动资产 <sup>注1</sup>	摊余成本	564,456,452.05	其他流动资产	摊余成本	60,108,657.53
	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益(债务工具)	178,403,812.08	交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	504,347,794.52
	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益(权益工具)	3,070,327,696.74	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	178,403,812.08
			交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	72,373.06
			其他权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	2,725,569,435.71
			其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	344,685,887.97
可供出售金融资产	以成本计量(权益工具)	174,795,551.45	其他权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	87,260,649.19
长期应收款	摊余成本	571,493,790.74	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	105,000,000.00
合计		30,142,230,460.67	长期应收款	摊余成本	571,493,790.74
			合计		30,159,695,558.41

二 主要会计政策和会计估计(续)

(31) 重要会计政策变更(续)

(b) 金融工具(续)

(i) 实施新金融工具准则对首次执行日(2019 年 1 月 1 日)财务报表的影响(续)

注释 1: 于 2018 年 12 月 31 日, 本集团持有的以摊余成本计量的其他流动资产为银行理财产品。

因执行上述修订的准则, 相关调整对本集团 2019 年 1 月 1 日合并财务报表中归属于母公司股东权益的影响为调增 17,465,097.74 元, 其中调增其他综合收益 17,465,097.74 元, 对少数股东权益及留存收益均无影响

于 2019 年 1 月 1 日, 本公司财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和计量的结果对比如下:

原金融工具准则			新金融工具准则		
列报项目	计量类别	账面价值	列报项目	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	1,136,288,489.11	货币资金	摊余成本	1,136,288,489.11
其他应收款	摊余成本	9,542,466,126.10	其他应收款	摊余成本	9,542,466,126.10
合计		10,678,754,615.21	合计		10,678,754,615.21

上述修订的准则, 对本公司 2019 年 1 月 1 日的股东权益及留存收益均无影响。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (31) 重要会计政策变更(续)

#### (b) 金融工具(续)

(ii) 于 2019 年 1 月 1 日, 本集团及本公司根据新金融工具准则下的计量类别, 将原金融资产账面价值调整为新金融工具准则下的账面价值的调节表如下:

新金融工具准则下的计量类别

以摊余成本计量的金融资产	表 1
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	表 2
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	表 3

表 1: 新金融工具准则下以摊余成本计量的金融资产

	注释	账面价值	
		合并	公司
货币资金			
2018 年 12 月 31 日		16,131,119,850.56	1,136,288,489.11
2019 年 1 月 1 日		16,131,119,850.56	1,136,288,489.11
应收款项			
2018 年 12 月 31 日	2	10,008,685,119.70	9,542,466,126.10
2019 年 1 月 1 日		10,008,685,119.70	9,542,466,126.10
其他流动资产			
2018 年 12 月 31 日		564,456,452.05	-
减: 转出至以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产(新金融工具准则)	3	(504,347,794.52)	-
2019 年 1 月 1 日		60,108,657.53	-
以摊余成本计量的金融资产		26,199,913,627.79	10,678,754,615.21

注释 2: 于 2018 年 12 月 31 日和 2019 年 1 月 1 日, 应收款项余额包括应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、一年内到期的非流动资产和长期应收款等报表项目。

注释 3: 于 2018 年 12 月 31 日, 本集团持有结构性存款账面价值为 504,347,794.52 元。执行新金融工具准则后, 由于该结构性存款的合同现金流量特征不符合基本借贷安排, 故于 2019 年 1 月 1 日, 本集团将此结构性存款从其他流动资产重新计量为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 列示为交易性金融资产。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (31) 重要会计政策变更(续)

#### (b) 金融工具(续)

(ii) 于 2019 年 1 月 1 日, 本集团及本公司根据新金融工具准则下的计量类别, 将原金融资产账面价值调整为新金融工具准则下的账面价值的调节表如下(续):

表 2: 新金融工具准则下以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	注释	账面价值 合并
交易性金融资产		
2018 年 12 月 31 日		-
加: 自以公允价值计量且其变动计入公允价值变动损益的金融资产转入(原金融工具准则)		14,441,978.09
自以公允价值计量的可供出售金融资产转入(原金融工具准则)		72,373.06
重新计量: 由摊余成本计量变为公允价值计量	3	504,347,794.52
2019 年 1 月 1 日		518,862,145.67
其他非流动金融资产		
2018 年 12 月 31 日		-
加: 自以公允价值计量的可供出售金融资产转入(原金融工具准则)	4	523,089,700.05
重新计量: 由成本计量变为公允价值计量	5	105,000,000.00
2019 年 1 月 1 日		628,089,700.05
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产合计(新金融工具准则)		1,146,951,845.72

注释 4: 于 2018 年 12 月 31 日, 本集团持有资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)的权益级证券账面价值为 178,403,812.08 元。本集团执行新金融工具准则后, 将此专项计划从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 列示为其他非流动金融资产。

于 2018 年 12 月 31 日, 本集团持有的未来简单股权协议(Simple Agreement For Future Equity, 以下简称“SAFE”)的账面价值为 344,685,887.97 元。本集团执行新金融工具准则后, 将其从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 并列示为其他非流动金融资产。

注释 5: 于 2018 年 12 月 31 日, 本集团持有以成本计量的产业基金类投资, 账面价值为 105,000,000.00 元。本集团执行新金融工具准则后, 将此类产业基金投资从可供出售金融资产重新计量为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 列示为其他非流动金融资产。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (31) 重要会计政策变更(续)

#### (b) 金融工具(续)

- (ii) 于 2019 年 1 月 1 日, 本集团根据新金融工具准则下的计量类别, 将原金融资产账面价值调整为新金融工具准则下的账面价值的调节表如下(续):

表 3: 新金融工具准则下以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

	注释	账面价值 合并
其他权益工具投资		
2018 年 12 月 31 日		-
加: 自以公允价值计量的可供出售金融资产转入(原金融工具准则)	6	2,725,569,435.71
重新计量: 由成本计量变为公允价值计量	7	87,260,649.19
2019 年 1 月 1 日		<u>2,812,830,084.90</u>
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产合计(新金融工具准则)		<u>2,812,830,084.90</u>

注释 6: 于 2018 年 12 月 31 日, 本集团持有的以公允价值计量的股权投资, 账面金额为 2,725,569,435.71 元。于 2019 年 1 月 1 日, 出于战略投资的考虑, 本集团选择将等该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列示为其他权益工具投资。

注释 7: 于 2018 年 12 月 31 日, 本集团持有的成本计量的股权投资, 账面金额为 69,795,551.45 元。于 2019 年 1 月 1 日, 出于战略投资的考虑, 本集团选择将等该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列示为其他权益工具投资。公允价值与原账面价值的差额 17,465,097.74 元, 调整期初其他综合收益。

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (31) 重要会计政策变更(续)

#### (b) 金融工具(续)

(iii) 于 2019 年 1 月 1 日, 本集团及本公司将原金融资产减值准备调整为按照新金融工具准则规定的损失准备的调节表如下:

计量类别	按原金融工具准则 计提的损失准备 合并	重新计量/重分类	按照新金融工具准 则计提的损失准备 合并
以摊余成本计量的金融资产—			
应收账款减值准备	79,456,513.05	-	79,456,513.05
其他应收款减值准备	12,857,692.63	-	12,857,692.63
长期应收款减值准备	11,234,212.14	-	11,234,212.14
应收保理款减值准备	9,655,084.16	-	9,655,084.16
发放贷款及垫款减值准备	11,158,725.91	-	11,158,725.91
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 的金融资产—			
可供出售金融资产减值准备	4,596,187.92	(4,596,187.92)	-
合计	128,958,415.81	(4,596,187.92)	124,362,227.89
以摊余成本计量的金融资产—			
其他应收款减值准备	-	-	-

### 三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	税基
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	注(2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17 号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

#### (1) 企业所得税

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018]54 号)及相关规定，本集团在 2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日的期间内，新购买的低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

享受税收优惠的各主要子公司资料列示如下：

- (a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》(财税[2014]26 号)，本公司下列子公司自 2014 年度起至 2020 年度止，减按 15% 的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
广东顺丰电子商务有限公司	25%	15%
深圳市顺丰供应链有限公司	25%	15%
深圳市顺丰国际物流有限公司	25%	15%
深圳市顺丰大当家科技有限公司	25%	15%
深圳市顺丰信息服务科技有限公司	25%	15%



### 三 税项(续)

#### (1) 企业所得税(续)

- (b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和财政部、海关总署、国家税务总局《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4号), 本公司下列子公司截至 2020 年度止减按 15% 的税率征收企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰速运重庆有限公司	25%	15%
贵州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺丰速运有限公司	25%	15%
四川顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺丰速运有限公司	25%	15%
广西顺丰速运有限公司	25%	15%
顺丰速运(宁夏)有限公司	25%	15%
内蒙古顺丰速运有限公司	25%	15%
新疆顺丰速运有限公司	25%	15%
青海顺丰速运有限公司	25%	15%
兰州顺丰速运有限公司	25%	15%
赣州顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺路物流有限公司	25%	15%
重庆汇益丰物流有限公司	25%	15%
成都泰顺物流有限公司	25%	15%
西安顺丰信息服务有限公司	25%	15%

- (c) 根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发[2018]25号), 本公司下属注册地在西藏自治区的子公司自 2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日执行西部大开发战略中企业所得税 15% 的税率。自 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止, 暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分。即在上述期间企业所得税税率在 15% 的基础上, 应缴纳的企业所得税中涉地方分享 40% 的部分可免征:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西藏顺丰速运有限公司	25%	9%

### 三 税项(续)

#### (1) 企业所得税(续)

- (d) 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13 号)第二条规定, 本公司下属子公司所得减按 50% 计入应纳税所得额, 并按 20% 的税率缴纳企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
潍坊市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
鄂州顺路物流有限公司	25%	20%
深圳市顺丰研究院有限公司	25%	20%
深圳丰链科技有限公司	25%	20%
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	25%	20%
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	25%	20%
深圳市有礼科技有限公司	25%	20%
郑州顺城物流有限公司	25%	20%
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	25%	20%

- (e) 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13 号)第一条规定, 本公司下属子公司所得减按 25% 计入应纳税所得额, 并按 20% 的税率缴纳企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
宁波顺城物流有限公司	25%	20%
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	25%	20%
上海成百科技有限公司	25%	20%
沈阳市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
贵州顺路物流有限公司	25%	20%

### 三 税项(续)

#### (1) 企业所得税(续)

- (f) 根据财税[2012]27号《财政部、国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》、财税[2016]49号《财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会、工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》，以及国家税务总局公告2018年第23号《关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，经向深圳市南山区税务局备案，本公司下属子公司自2017年1月1日执行国家规划布局内重点软件企业减按10%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰科技有限公司(以下简称“顺丰科技”)	25%	10%

- (g) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本公司下列子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为15%：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰恒通支付有限公司	25%	15%
北京顺丰德达物流科技股份有限公司 (以下简称“北京德达”)	25%	15%

此外，本公司分布在香港、新加坡、日本、韩国及美国地区的各下属子公司报告期内所得税法定税率分别为16.5%、17%、23.2%、22%和21%。

除以上外，本公司和本公司之其他主要子公司适用25%的企业所得税税率。

### 三 税项(续)

#### (2) 增值税

根据业务的不同，本集团的增值税适用税率为：

业务类型	适用增值税税率
商品销售及租赁业务(i)	17%(2018年5月1日以前)、 16%(2018年5月1日至2019年3月31日)、 13%(2019年4月1日起执行)
交通运输服务(i)	11%(2018年5月1日以前)、 10%(2018年5月1日至2019年3月31日)、 9%(2019年4月1日起执行)
物流辅助服务	6%
研发和技术服务	6%
信息技术服务	6%
不动产租赁(i)	11%(2018年5月1日以前)、 10%(2018年5月1日至2019年3月31日)、 9%(2019年4月1日起执行)

(i) 根据财税[2018]32号《关于调整增值税税率的通知》，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用17%和11%税率的，税率分别调整为16%、10%。上述通知自2018年5月1日起执行。

根据财税[2019]39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%和10%税率的，税率分别调整为13%、9%。上述通知自2019年4月1日执行。

## 四 合并财务报表项目附注

### (1) 货币资金

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
库存现金	925,135.67	1,333,057.53
银行存款(a)	11,793,650,488.63	15,181,387,817.87
集团财务公司存放中央银行款项	596,684,272.44	886,346,294.94
其中：存放中央银行款项		
-法定准备金(b)	592,676,085.96	873,705,941.98
存放中央银行款项		
-超额准备金(c)	4,008,186.48	12,640,352.96
其他货币资金(a)	95,958,058.41	62,052,680.22
	<u>12,487,217,955.15</u>	<u>16,131,119,850.56</u>
其中：存放在境外的款项总额	<u>1,418,614,001.59</u>	<u>1,539,296,677.54</u>

(a) 于 2019 年 6 月 30 日，其他货币资金中 32,247.00 元(2018 年 12 月 31 日：139,907.00 元)为本集团向银行申请保函的保证金存款，为受限资金。于 2018 年 12 月 31 日，银行抵押借款 86,400,000.00 元以本集团的 30,000,000.00 元定期存款作为质押，该笔质押已于本报告期内解除。

(b) 于 2016 年 9 月 18 日，泰森控股设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 6%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。

(c) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	2018 年 12 月 31 日
交易性权益工具投资	13,715,336.78
远期利率互换合约	726,641.31
	<u>14,441,978.09</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (3) 交易性金融资产

	2019 年 6 月 30 日
结构性存款	2,509,960,802.13
其他	15,803,836.66
	<u>2,525,764,638.79</u>

##### (4) 应收账款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应收账款	8,594,782,325.79	7,432,334,261.92
减：坏账准备	(156,621,134.24)	(79,456,513.05)
	<u>8,438,161,191.55</u>	<u>7,352,877,748.87</u>

本集团在给予部分客户提供速运物流综合服务时，采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

##### (a) 应收账款账龄分析如下：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	8,484,572,828.94	7,359,283,705.95
一到二年(含二年)	62,814,614.58	53,918,666.20
二年以上	47,394,882.27	19,131,889.77
	<u>8,594,782,325.79</u>	<u>7,432,334,261.92</u>

##### (b) 本集团的应收账款为按照月度结算的客商形成的应收账款余额。于 2019 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2019 年 6 月 30 日		
	金额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	736,619,491.42	(3,683,097.46)	8.57%

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (4) 应收账款(续)

##### (c) 坏账准备

在新金融工具准则下，本集团对于应收账款按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2019 年 6 月 30 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	13,255,247.18	100.00%	(13,255,247.18)	债务人财务困难等
非关联方款项	93,265,994.45	100.00%	(93,265,994.45)	
	<u>106,521,241.63</u>		<u>(106,521,241.63)</u>	

于 2019 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2019 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
关联方组合	290,106,155.59	-	-
非关联方组合	8,198,154,928.57	0.61%	(50,099,892.61)
	<u>8,488,261,084.16</u>		<u>(50,099,892.61)</u>

在修订前的金融工具准则下，本集团计提的应收账款坏账准备分析如下：

	2018 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
单独计提坏账准备				
关联方款项	13,261,064.53	0.18%	(13,261,064.53)	100.00%
非关联方款项	23,795,014.21	0.32%	(23,795,014.21)	100.00%
按组合计提坏账准备				
关联方款项	174,836,472.94	2.35%	-	-
非关联方款项	7,220,441,710.24	97.15%	(42,400,434.31)	0.59%
	<u>7,432,334,261.92</u>	<u>100.00%</u>	<u>(79,456,513.05)</u>	<u>1.07%</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (4) 应收账款(续)

截至 2019 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团计提的坏账准备金额为 79,264,307.29 元，无转回的坏账准备(附注四(24))。

截至 2019 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团核销的应收账款为 14,624,394.24 元(附注四(24))，无单项金额重大的应收账款核销。

##### (5) 其他应收款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(c))	292,919,000.57	188,372,946.30
保证金及押金	629,903,832.40	567,057,200.70
代收货款	222,195,652.03	180,008,388.19
应收股权转让款项	106,979,595.37	-
员工借款及备用金	100,562,324.57	117,914,472.13
应收委托贷款	27,000,000.00	27,000,000.00
预缴社会保险款项	16,998,234.49	17,332,616.45
应收利息	-	47,810,100.13
其他	336,585,963.19	265,275,452.25
	<u>1,733,144,602.62</u>	<u>1,410,771,176.15</u>
减：坏账准备	<u>(17,497,977.70)</u>	<u>(12,857,692.63)</u>
	<u>1,715,646,624.92</u>	<u>1,397,913,483.52</u>

##### (a) 其他应收款账龄分析如下：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	1,358,279,331.12	1,065,321,416.55
一到二年(含二年)	172,364,701.01	136,307,658.64
二年以上	202,500,570.49	209,142,100.96
	<u>1,733,144,602.62</u>	<u>1,410,771,176.15</u>



四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备

(i) 在新金融工具准则下，本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备
2019 年 1 月 1 日	1,383,519,550.55	(4,506,067.03)	27,251,625.60	(8,351,625.60)	(12,857,692.63)
本期新增	330,783,096.97	(13,049,955.57)	-	-	(13,049,955.57)
本期核销/处置	(8,409,670.50)	8,409,670.50	-	-	8,409,670.50
2019 年 6 月 30 日	1,705,892,977.02	(9,146,352.10)	27,251,625.60	(8,351,625.60)	(17,497,977.70)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (5) 其他应收款(续)

##### (b) 损失准备(续)

于 2019 年 6 月 30 日，处于第一阶段的其他应收款的坏账准备分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内预期	坏账准备	理由
		信用损失率		
组合计提：				
关联方组合	292,919,000.57	-	-	
非关联方组合	1,412,973,976.45	0.65%	(9,146,352.10)	预期信用损失法
	<u>1,705,892,977.02</u>		<u>(9,146,352.10)</u>	

于 2019 年 6 月 30 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

于 2019 年 6 月 30 日，处于第三阶段的其他应收款的坏账准备分析如下：

	账面余额	整个存续期预期信	坏账准备	理由
		用损失		
单项计提：				
应收委托贷款	27,000,000.00	30.00%	(8,100,000.00)	债务人财务困难
其他	251,625.60	100.00%	(251,625.60)	债务人财务困难
	<u>27,251,625.60</u>		<u>(8,351,625.60)</u>	

(ii) 在修订前的金融工具准则下，本集团计提的其他应收款坏账准备分析如下：

	2018 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
单独计提坏账准备				
应收关联方款项	251,625.60	0.02%	(251,625.60)	100.00%
应收非关联方款项	27,000,000.00	1.92%	(8,100,000.00)	30.00%
按组合计提坏账准备				
应收关联方款项	188,121,320.70	13.33%	-	-
应收非关联方款项	1,195,398,229.85	84.73%	(4,506,067.03)	0.38%
	<u>1,410,771,176.15</u>	<u>100.00%</u>	<u>(12,857,692.63)</u>	<u>0.91%</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (5) 其他应收款(续)

- (c) 截至 2019 年 6 月 30 日止 6 个月期间, 本集团计提的坏账准备金额为 13,044,791.88 元, 无转回的坏账准备(附注四(24))。
- (d) 截至 2019 年 6 月 30 日止 6 个月期间, 本集团核销的其他应收款为 8,409,670.50 元(附注四(24)), 无单项金额重大的其他应收款核销。
- (e) 于 2019 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下:

	性质	账龄	2019 年 6 月 30 日		
			金额	坏账准备金额	占其他应收款 余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司(以下简称“丰巢科技”)(附注八(4)(c))	代收代付款项	一年以内	189,018,739.98	-	10.91%
数锐(厦门)科技有限公司	应收股权转让款	一年以内	101,500,000.00	(507,500.00)	5.86%
金拱门中国管理有限公司(以下简称“金拱门”)及其子公司(附注八(4)(c))	代收代付款项	一年以内	54,008,413.33	-	3.12%
杭州萧山国际机场有限公司	航线补贴	一年以内	49,000,000.00	(245,000.00)	2.83%
广东宝力驰新能源汽车服务有限公司	押金保证金	两年以内	42,000,000.00	(210,000.00)	2.42%
			<u>435,527,153.31</u>	<u>(962,500.00)</u>	25.14%

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下:

账龄	2019 年 6 月 30 日		2018 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,397,061,306.56	98.01%	2,465,558,542.39	97.96%
一到二年(含二年)	32,815,207.44	1.34%	20,098,754.74	0.80%
二年以上	15,891,876.66	0.65%	31,193,904.22	1.24%
	<u>2,445,768,390.66</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,516,851,201.35</u>	<u>100.00%</u>

于 2019 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付房租和油卡等，因为相关交易尚未完成，该款项尚未结清。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (6) 预付款项(续)

(b) 于 2019 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2019 年 6 月 30 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	466,378,919.43	19.07%

##### (7) 应收保理款

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日，应收保理款来自于子公司深圳市顺诚乐丰保理有限公司(以下简称“乐丰保理”)。

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应收保理款	149,670,834.23	456,828,342.81
减：坏账准备	(62,735,595.93)	(9,655,084.16)
	86,935,238.30	447,173,258.65

(a) 应收保理款按类别披露如下：

	2019 年 6 月 30 日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	149,670,834.23	100.00%	(62,735,595.93)	86,935,238.30

	2018 年 12 月 31 日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	456,828,342.81	100.00%	(9,655,084.16)	447,173,258.65

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (7) 应收保理款(续)

- (b) 于 2019 年 6 月 30 日, 本集团逾期保理款合计人民币 140,658,622.66 元(2018 年 12 月 31 日: 152,268,731.29 元), 账龄均在一年以内。
- (c) 截至 2019 年 6 月 30 日止 6 个月期间, 本集团计提坏账准备 58,118,407.06 元, 转回坏账准备 5,037,895.29 元, 无坏账核销(附注四(24))。
- (d) 于 2019 年 6 月 30 日, 本集团单独计提坏账准备的应收保理款为 122,527,142.92 元, 其中计提的坏账准备金额为 61,263,571.46 元。

##### (8) 发放贷款及垫款

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日, 发放贷款及垫款来自于本集团境外之子公司顺银香港有限公司(以下简称“顺银香港”)。

- (a) 发放贷款及垫款按个人及企业分布情况

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
个人贷款	134,667.77	178,001.67
企业贷款		
非关联方贷款	101,238,468.43	106,051,349.54
发放贷款及垫款总额	101,373,136.20	106,229,351.21
减: 贷款损失准备	(14,137,195.17)	(11,158,725.91)
发放贷款及垫款净额	87,235,941.03	95,070,625.30

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 发放贷款及垫款(续)

(b) 发放贷款及垫款按担保方式分布情况

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
信用贷款	94,198,708.43	99,024,069.54
保证贷款	7,174,427.77	7,205,281.67
发放贷款及垫款总额	101,373,136.20	106,229,351.21

(c) 逾期贷款按账龄列示如下:

	2019 年 6 月 30 日				合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 至 3 年	3 年以上	
信用贷款	515,254.11	2,425,415.55	-	-	2,940,669.66

	2018 年 12 月 31 日				合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 至 3 年	3 年以上	
信用贷款	436,925.53	226,867.83	-	-	663,793.36

(d) 截至 2019 年 6 月 30 日止 6 个月期间, 本集团计提坏账准备 3,475,742.51 元, 坏账核销 497,273.25 元, 无转回的坏账准备(附注四(24))。

(e) 于 2019 年 6 月 30 日, 本集团无单独计提坏账准备的贷款。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (9) 存货

存货分类如下：

	2019 年 6 月 30 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	348,000,845.70	-	348,000,845.70
航材消耗件	172,181,040.62	-	172,181,040.62
库存商品	110,680,654.39	-	110,680,654.39
在建开发产品	79,078,000.00	-	79,078,000.00
低值易耗品	25,172,360.84	-	25,172,360.84
	<u>735,112,901.55</u>	<u>-</u>	<u>735,112,901.55</u>
	2018 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	426,581,892.04	-	426,581,892.04
库存商品	128,321,781.99	-	128,321,781.99
航材消耗件	125,375,475.35	-	125,375,475.35
在建开发产品	79,078,000.00	-	79,078,000.00
低值易耗品	34,613,558.73	-	34,613,558.73
其他	24,079,316.91	-	24,079,316.91
	<u>818,050,025.02</u>	<u>-</u>	<u>818,050,025.02</u>

##### (10) 其他流动资产

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
银行理财产品(i)	2,418,220,958.88	564,456,452.05
待抵扣增值税进项税	2,419,809,267.10	2,345,446,399.93
预缴企业所得税	101,190,094.81	87,966,412.84
其他	1,277,361.93	6,090,309.48
	<u>4,940,497,682.72</u>	<u>3,003,959,574.30</u>

(i) 该等银行理财产品投资周期通常为 1-3 个月。根据合同约定，其合同现金流量特征符合基本借贷安排，故以摊余成本计量。



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (11) 可供出售金融资产

在修订前的金融工具准则下，本集团的可供出售金融资产分析如下：

2018 年 12 月 31 日

以公允价值计量	
—可供出售债务工具(a)	178,403,812.08
—可供出售权益工具(b)	3,070,327,696.74
以成本计量	
—可供出售权益工具	174,795,551.45
	<u>3,423,527,060.27</u>

(a) 以公允价值计量的可供出售债务工具：

2018 年 12 月 31 日

可供出售债务工具	
—公允价值	178,403,812.08
—成本	183,000,000.00
—累计计提减值	(4,596,187.92)
	<u>(4,596,187.92)</u>

(b) 以公允价值计量的可供出售权益工具：

2018 年 12 月 31 日

可供出售权益工具	
—公允价值	3,070,327,696.74
—成本	2,718,113,957.55
—累计计入其他综合收益	352,213,739.19
—累计计提减值	-
	<u>-</u>

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期应收款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应收融资租赁款(a)	-	-
应收员工无息贷款(b)	228,011,459.71	324,736,080.74
购房定金	246,757,710.00	246,757,710.00
	<u>474,769,169.71</u>	<u>571,493,790.74</u>

(a) 应收融资租赁款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应收融资租赁款	30,620,458.62	73,046,804.28
减：未实现融资收益	<u>(1,198,046.77)</u>	<u>(4,121,125.88)</u>
应收融资租赁款摊余成本	29,422,411.85	68,925,678.40
减：一年内到期的应收融资租赁款	(18,541,854.93)	(57,691,466.26)
坏账准备	<u>(10,880,556.92)</u>	<u>(11,234,212.14)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

应收融资租赁款在资产负债表日后将收到的最低租赁收款额如下：

	2019 年 6 月 30 日			2018 年 12 月 31 日		
	金额	占总额 比例	坏账准备	金额	占总额 比例	坏账准备
一年以内	<u>30,620,458.62</u>	<u>100.00%</u>	<u>(10,880,556.92)</u>	<u>73,046,804.28</u>	<u>100.00%</u>	<u>(11,234,212.14)</u>

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期应收款(续)

(b) 应收员工无息贷款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应收员工无息贷款	366,980,000.00	435,850,000.00
减：待摊销折现息	(36,580,984.73)	(45,607,919.26)
员工无息贷款摊余成本	330,399,015.27	390,242,080.74
减：一年内到期的员工无息贷款	(102,387,555.56)	(65,506,000.00)
坏账准备	-	-
	228,011,459.71	324,736,080.74

于 2019 年 6 月 30 日，应收员工无息贷款为本集团向符合条件的员工提供的员工无息贷款，贷款期限为 5 年。

(13) 长期股权投资

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
成本：		
合营企业	1,341,533,741.80	1,326,581,550.05
联营企业	984,020,811.60	934,446,087.67
	2,325,554,553.40	2,261,027,637.72
减：长期股权投资减值准备		
-合营企业	(30,718,697.26)	(28,236,883.66)
-联营企业	(43,988,895.88)	(29,359,632.03)
	(74,707,593.14)	(57,596,515.69)
合营企业(a)	1,310,815,044.54	1,298,344,666.39
联营企业(b)	940,031,915.72	905,086,455.64
	2,250,846,960.26	2,203,431,122.03

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (13) 长期股权投资(续)

##### (a) 合营企业

	18年12月31日 账面价值	本期增减变动					19年6月30日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增投资	减少投资	权益法调整 的净损益	外币报表 折算差额	其他 权益变动(i) 提减值准备		
湖北国际物流机场有限公司	919,822,243.93	-	-	(3,012,908.47)	-	-	916,809,335.46	-
中保华安集团有限公司(以下简称“中保华安”)	207,521,652.37	-	-	1,877,757.19	-	-	209,399,409.56	-
北京物联顺通科技有限公司(以下简称“物联顺通”)	30,000,000.00	40,000,000.00	0	(7,490,933.68)	-	-	62,509,066.32	-
湖北省国际航空产业新城发展有限公司	40,206,913.74	-	-	2,412.05	-	-	40,209,325.79	-
中运达机场地面服务有限公司	30,049,574.25	-	-	(4,275,768.23)	-	-	25,773,806.02	-
POST110Ü	15,921,028.91	-	-	6,865,530.12	-	-	22,786,559.03	-
北京顺和同信科技有限公司	15,145,429.40	-	-	(3,921,499.47)	-	-	11,223,929.93	-
深圳市盛海信息服务有限公司(以下简称“盛海信息”)	6,770,965.97	-	-	493,158.21	-	-	7,264,124.18	-
中铁顺丰国际快运有限公司	4,858,622.97	-	-	2,009,488.32	-	-	6,868,111.29	-
温州丰宝客科技有限公司	2,000,000.00	-	-	(397,818.79)	-	842,393.75	2,444,574.96	-
上海格灵信息科技有限公司(以下简称“格灵信息”)	1,842,672.10	-	-	134,595.44	-	-	1,977,267.54	-
上药敦豪供应链(上海)有限公司(ii)	-	2,030,750.79	-	7,078.40	(64,750.68)	-	1,973,078.51	-
环球速运控股有限公司	1,036,999.03	-	-	539,456.92	-	-	1,576,455.95	-
商顺供应链管理(中国)有限公司	23,168,563.72	-	(22,785,996.03)	-	(382,567.69)	-	-	-
广州乐收网络技术有限公司(以下简称“乐收网络”)	-	2,500,000.00	-	(18,186.40)	-	(2,481,813.60)	-	(30,718,697.26)
	1,298,344,666.39	44,530,750.79	(22,785,996.03)	(7,187,638.39)	(447,318.37)	842,393.75 (2,481,813.60)	1,310,815,044.54	(30,718,697.26)

(i) 系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (13) 长期股权投资(续)

##### (b) 联营企业

	2018 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动					2019 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增投资	按权益法调整 的净损益	外币报表 折算差额	其他综合 收益调整	计提减值准 备		
浙江凯乐士科技有限公司	165,725,961.09	-	154,360.56	-	-	-	165,880,321.65	-
珠海随变科技有限公司(以下简称“珠海随变”)	157,457,861.35	-	(33,835,933.64)	-	-	-	123,621,927.71	(8,031,343.63)
江苏正大富通股份有限公司	109,489,454.90	-	(993,283.11)	-	-	-	108,496,171.79	-
北京大账房网络科技股份有限公司(以下简称“北京大账房”)	105,360,602.87	-	(3,388,313.11)	-	-	-	101,972,289.76	-
深圳市百米生活股份有限公司	93,653,469.59	-	(140,240.22)	-	-	-	93,513,229.37	-
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司(ii)	-	63,403,384.03	(85,533.65)	302,189.44	-	-	63,620,039.82	-
蜂网投资有限公司	49,583,185.02	-	1,463,551.38	-	(1,956,923.83)	-	49,089,812.57	-
朗星无人机系统有限公司	42,286,144.93	-	(782,584.79)	-	-	-	41,503,560.14	-
深圳市餐北斗供应链管理有限公司(以下简称“餐北斗供应链”)	31,203,326.00	5,000,000.00	(2,066,177.19)	-	-	-	34,137,148.81	-
小红帽发行股份有限公司(以下简称“小红帽”)	39,935,693.38	-	1,203,989.34	-	-	(14,629,263.85)	26,510,418.87	(14,629,263.85)
北京数字绿土科技有限公司	22,303,055.14	-	(271,203.36)	-	-	-	22,031,851.78	-
顺丰彩(深圳)科技发展有限责任公司(以下简称“顺丰彩”)	20,243,932.95	-	(594,766.39)	-	-	-	19,649,166.56	-
PT TRI ADI BERSAMA	11,030,861.92	10,358,610.85	(2,526,240.70)	(20,673.26)	-	-	18,842,558.81	-
深圳智航无人机有限公司	20,725,087.16	-	(2,272,901.17)	-	-	-	18,452,185.99	-
广东数程科技有限公司	11,111,112.00	-	(337,679.75)	-	-	-	10,773,432.25	-

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (13) 长期股权投资(续)

##### (b) 联营企业(续)

	2018 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动					2019 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增投资	按权益法调整 的净损益	外币报表 折算差额	其他综合 收益调整	计提减值准 备		
深圳市顺捷丰达速有限公司	9,797,782.97	-	197,366.34	-	-	-	9,995,149.31	(20,480,557.60)
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	4,914,936.19	2,106,401.22	1,062,406.31	-	-	-	8,083,743.72	-
建顺资讯科技有限公司	-	5,609,808.75	(1,047,837.51)	(16,700.51)	-	-	4,545,270.73	-
重庆博强物流有限公司	3,083,249.31	1,321,392.56	45,378.54	-	-	-	4,450,020.41	-
北京漂漂羽毛品牌管理有限公司	4,551,225.71	-	(254,623.81)	-	-	-	4,296,601.90	-
武汉金宇敦豪供应链管理有限公司(ii)	-	3,798,169.58	(39,493.95)	(120,957.44)	-	-	3,637,718.19	-
青岛大凯货运代理有限公司	2,128,255.53	912,109.51	(17,971.33)	-	-	-	3,022,393.71	-
港威(香港)国际有限公司	-	2,111,928.00	803,097.67	12,799.83	-	-	2,927,825.50	-
GS EXPRESS HOLDINGS PTE.LTD	-	550,956.34	-	-	-	-	550,956.34	-
深圳市小风科技有限公司(以下简称“小风科技”)	501,257.63	-	(73,137.60)	-	-	-	428,120.03	(847,730.80)
	<u>905,086,455.64</u>	<u>95,172,760.84</u>	<u>(43,797,771.14)</u>	<u>156,658.06</u>	<u>(1,956,923.83)</u>	<u>(14,629,263.85)</u>	<u>940,031,915.72</u>	<u>(43,988,895.88)</u>

(ii) 系本集团通过非同一控制企业合并取得敦豪供应链(香港)有限公司(以下简称“敦豪香港”)及敦豪物流(北京)有限公司(以下简称“敦豪北京”)(附注五(1)(b))而取得的联营企业。

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 其他权益工具投资

		2019 年 6 月 30 日	
上市公司股权			792,918,258.45
非上市公司股权			3,249,780,185.56
			<u>4,042,698,444.01</u>
			计入其他综合收益
项目名称	本期确认的股利收入		的累计利得或损失
上市公司股权	-		36,493,952.74
非上市公司股权	-		412,148,625.59
			<u>448,642,578.33</u>



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (14) 其他权益工具投资(续)

	2018 年		2019 年				2019 年	
	12 月 31 日	会计政策变更	1 月 1 日	本期新增	本期公允价值变动	本期处置	外币报表折算差异	6 月 30 日
上市公司股权	-	815,357,936.75	815,357,936.75	-	31,339,063.00	(54,996,904.28)	1,218,162.98	792,918,258.45
非上市公司股权	-	1,997,472,148.15	1,997,472,148.15	1,257,296,652.39	(6,709,480.35)	(175,682.00)	1,896,547.37	3,249,780,185.56
	-	<u>2,812,830,084.90</u>	<u>2,812,830,084.90</u>	<u>1,257,296,652.39</u>	<u>24,629,582.65</u>	<u>(55,172,586.28)</u>	<u>3,114,710.35</u>	<u>4,042,698,444.01</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (15) 其他非流动金融资产

2019 年 6 月 30 日

交易性金融资产(一年以上):

产业基金类投资	195,283,651.74
专项计划权益级证券	138,000,000.00
折价认股权	71,781,728.81
	<u>405,065,380.55</u>

##### (16) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2018 年 12 月 31 日	1,545,871,953.21	1,058,161,494.78	2,604,033,447.99
本期自用资产转入(附注四(17)、(18)、(19))	338,082,842.02	98,289,203.86	436,372,045.88
本期转出至自用资产(附注四(17)、(19))	(307,239,281.03)	(94,397,480.70)	(401,636,761.73)
外币报表折算影响数	1,072,695.90	1,510,780.24	2,583,476.14
2019 年 6 月 30 日	<u>1,577,788,210.10</u>	<u>1,063,563,998.18</u>	<u>2,641,352,208.28</u>
累计折旧			
2018 年 12 月 31 日	74,842,688.75	75,259,257.70	150,101,946.45
本期自用资产转入(附注四(17)、(19))	2,452,041.69	7,130,087.95	9,582,129.64
本期计提	19,201,960.24	13,403,196.82	32,605,157.06
本期转出至自用资产(附注四(17)、(19))	(21,507,647.05)	(8,148,525.75)	(29,656,172.80)
外币报表折算影响数	93,178.43	106,779.43	199,957.86
2019 年 6 月 30 日	<u>75,082,222.06</u>	<u>87,750,796.15</u>	<u>162,833,018.21</u>
账面价值			
2019 年 6 月 30 日	<u>1,502,705,988.04</u>	<u>975,813,202.03</u>	<u>2,478,519,190.07</u>
2018 年 12 月 31 日	<u>1,471,029,264.46</u>	<u>982,902,237.08</u>	<u>2,453,931,501.54</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (16) 投资性房地产(续)

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间，无计入投资性房地产的借款费用(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

于 2019 年 6 月 30 日，账面价值 571,234,394.63 元(原价 577,383,288.40 元)的建筑物(2018 年 12 月 31 日：账面价值 600,697,558.47 元、原价 602,571,540.07 元的建筑物)尚未办妥产权证，目前正办理申报房产证的相关工作。此外，于 2019 年 6 月 30 日，不存在未办妥产权证的土地使用权(2018 年 12 月 31 日：账面价值 95,106,403.06 元、原价 102,600,875.61 元的土地使用权尚未办妥产权证)。

于 2019 年 6 月 30 日，账面价值为 496,985,596.74 元(原价为 509,215,459.44 元)的投资性房地产(2018 年 12 月 31 日：无)作为长期借款的抵押物(附注四(33)(b))。

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (17) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、周转件及高价维修工具	机器设备	办公设备及其他设备	合计
原价							
2018 年 12 月 31 日	3,907,817,817.37	5,235,525,474.79	2,837,932,643.79	5,846,203,808.20	2,329,971,443.62	3,529,504,542.15	23,686,955,729.92
非同一控制下合并增加	-	3,143,691.24	63,820,257.05	-	230,377,559.28	56,203,155.54	353,544,663.11
在建工程转入(附注四(18))	84,477,850.43	9,970,095.95	6,037,050.12	1,222,649,334.86	102,573,355.29	295,745,451.85	1,721,453,138.50
本期自投资性房地产转入(附注四(16))	307,239,281.03	-	-	-	-	-	307,239,281.03
本期增加	-	142,105,730.36	227,314,091.01	89,565,869.91	51,449,982.47	68,421,327.59	578,857,001.34
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(28,314,895.02)	-	-	-	-	-	(28,314,895.02)
本期减少	(30,709,329.29)	(285,364,040.33)	(200,814,899.29)	(29,156,304.07)	(8,470,233.51)	(77,172,508.26)	(631,687,314.75)
外币报表折算影响数	2,211,605.68	316,571.87	1,022,467.04	623,053.21	2,687,136.52	389,968.02	7,250,802.34
2019 年 6 月 30 日	4,242,722,330.20	5,105,697,523.88	2,935,311,609.72	7,129,885,762.11	2,708,589,243.67	3,873,091,936.89	25,995,298,406.47
累计折旧							
2018 年 12 月 31 日	635,490,679.85	3,377,726,518.44	1,651,819,189.31	1,908,639,462.48	565,797,862.05	1,580,779,750.34	9,720,253,462.47
非同一控制下合并增加	-	1,994,821.31	43,124,294.52	-	153,894,514.84	40,754,094.71	239,767,725.38
本期自投资性房地产转入(附注四(16))	21,507,647.05	-	-	-	-	-	21,507,647.05
本期计提	59,978,099.81	368,420,615.15	298,065,326.76	320,810,300.46	98,521,383.81	306,981,416.38	1,452,777,142.37
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(2,452,041.69)	-	-	-	-	-	(2,452,041.69)
本期减少	(1,507,142.40)	(263,557,749.81)	(179,129,926.41)	(21,225,201.49)	(4,891,722.69)	(59,489,352.58)	(529,801,095.38)
外币报表折算影响数	202,106.57	179,143.75	721,722.23	9,774.48	1,628,426.45	313,095.00	3,054,268.48
2019 年 6 月 30 日	713,219,349.19	3,484,763,348.84	1,814,600,606.41	2,208,234,335.93	814,950,464.46	1,869,339,003.85	10,905,107,108.68
账面价值							
2019 年 6 月 30 日	3,529,502,981.01	1,620,934,175.04	1,120,711,003.31	4,921,651,426.18	1,893,638,779.21	2,003,752,933.04	15,090,191,297.79
2018 年 12 月 31 日	3,272,327,137.52	1,857,798,956.35	1,186,113,454.48	3,937,564,345.72	1,764,173,581.57	1,948,724,791.81	13,966,702,267.45

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (17) 固定资产(续)

- (i) 截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 1,421,435,012.06 元(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间：1,240,833,610.69 元)。
- (ii) 于 2019 年 6 月 30 日，账面价值为 534,736,222.21 元(原价为 586,427,847.12 元)的固定资产(2018 年 12 月 31 日：账面价值为 342,796,848.43 元、原价为 373,875,226.65 元的固定资产)作为长期借款的抵押物(附注四(33)(b))。
- (iii) 未办妥产权证书的固定资产

	2019 年 6 月 30 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	140,011,128.99	(2,710,166.58)	-	137,300,962.41
	2018 年 12 月 31 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	193,877,274.92	(6,799,047.80)	-	187,078,227.12

此外，于 2019 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 24,485,697.49 元，原价为 29,844,036.64 元(2018 年 12 月 31 日：账面价值 25,189,141.24 元、原价 29,844,036.64 元)的房屋系本集团购买的企业人才公共租赁住房，该等房屋仅享有有限产权。

- (iv) 于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对固定资产计提减值准备。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (17) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及航空高价飞机维修工具

		截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	459,094.82	(148,092.22)	-	311,002.60
		截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	出售	155,266.03	(15,709.71)	-	139,556.32
飞机周转件	无收入报废	91,319.37	(48,443.46)	-	42,875.91
		246,585.40	(64,153.17)	-	182,432.23

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (18) 在建工程

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
创智天地大厦项目	2,808,727,620.95	2,807,629,439.13
前海顺丰总部大楼	580,326,645.88	556,833,111.75
飞机引进改装	550,864,847.57	943,574,638.75
东莞松山湖智谷产业园产业用房	437,085,303.75	436,199,481.00
长沙电商产业园项目	214,503,859.06	160,636,162.09
智能分拣合肥基地项目	195,947,491.56	313,838,021.65
东莞大岭山华南综合仓项目	176,146,611.44	86,998,454.45
武汉电商产业园项目	173,822,533.38	82,658,505.47
重庆丰泰电商产业园项目	136,875,434.74	68,562,581.48
顺丰马鞍山创新产业园项目	102,472,181.77	31,343,700.01
天津丰泰电商产业园项目	97,022,622.78	257,973,670.95
佛山桂城丰泰电商产业园项目	87,455,704.61	62,684,757.42
顺丰威海电商产业园项目	81,310,777.07	55,326,012.10
南通航空枢纽(二期)项目	81,227,855.04	60,934,684.78
北京大兴中转场项目	50,062,319.97	63,049,546.34
西安电商产业园项目	38,217,700.80	37,491,895.04
郑州电商产业园项目	34,785,615.02	11,123,175.33
其他	369,287,675.06	471,049,475.33
	<u>6,216,142,800.45</u>	<u>6,507,907,313.07</u>

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对在建工程计提减值准备。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (18) 在建工程(续)

工程名称	预算数	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入 长期资产 (iii)	本期减少	2019 年 6 月 30 日	工程 投入 占 预算 的比例 (ii)	工程 进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本期 借款费用 资本化金额 (附注四 (50))	本期 借款 费用 资本 化率	资金来源
创智天地大厦项目	2,956,187,732.13	2,807,629,439.13	1,098,181.82	-	-	2,808,727,620.95	95%	95%	-	-	-	自有资金及金融机构贷款
前海顺丰总部大楼	955,063,598.77	556,833,111.75	23,493,534.13	-	-	580,326,645.88	61%	61%	48,247,952.00	10,096,711.20	4.72%	自有资金及金融机构贷款
飞机引进改装	1,553,941,896.72	943,574,638.75	852,107,725.70	(1,222,649,334.87)	(22,168,182.01)	550,864,847.57	55%	55%	-	-	-	自有资金
东莞松山湖智谷产业园产业用房	563,116,062.82	436,199,481.00	885,822.75	-	-	437,085,303.75	78%	78%	-	-	-	自有资金
长沙电商产业园项目	433,118,340.70	160,636,162.09	53,867,696.97	-	-	214,503,859.06	50%	50%	-	-	-	自有资金
智能分拣合肥基地项目	689,264,242.19	313,838,021.65	31,563,458.27	(149,453,988.36)	-	195,947,491.56	50%	50%	-	-	-	自有资金
东莞大岭山华南综合仓项目	228,117,303.14	86,998,454.45	89,148,156.99	-	-	176,146,611.44	77%	77%	-	-	-	自有资金
武汉电商产业园项目	656,613,327.16	82,658,505.47	91,164,027.91	-	-	173,822,533.38	26%	26%	-	-	-	自有资金
重庆丰泰电商产业园项目	276,327,944.87	68,562,581.48	68,312,853.26	-	-	136,875,434.74	50%	50%	-	-	-	自有资金
顺丰与鞍山创新产业园项目	108,539,784.72	31,343,700.01	71,128,481.76	-	-	102,472,181.77	94%	94%	-	-	-	自有资金
天津丰泰电商产业园项目	672,367,278.56	257,973,670.95	79,909,941.35	(240,860,989.52)	-	97,022,622.78	50%	50%	-	-	-	自有资金
佛山桂城丰泰电商产业园项目	353,640,166.63	62,684,757.42	24,770,947.19	-	-	87,455,704.61	25%	25%	-	-	-	自有资金
顺丰威海电商产业园项目	88,073,140.86	55,326,012.10	25,984,764.97	-	-	81,310,777.07	92%	92%	-	-	-	自有资金
南通航空枢纽(二期)项目	313,999,540.45	60,934,684.78	20,293,170.26	-	-	81,227,855.04	26%	26%	-	-	-	自有资金
北京大兴中转场项目	97,017,748.38	63,049,546.34	8,009,688.80	(606,953.66)	(20,389,961.51)	50,062,319.97	73%	73%	-	-	-	自有资金
西安电商产业园项目	596,106,274.76	37,491,895.04	725,805.76	-	-	38,217,700.80	6%	6%	-	-	-	自有资金
郑州电商产业园项目	243,936,462.20	11,123,175.33	23,662,439.69	-	-	34,785,615.02	14%	14%	-	-	-	自有资金
其他	-	471,049,475.33	491,276,689.53	(417,649,819.09)	(175,388,670.71)	369,287,675.06	-	-	-	-	-	自有资金
		<u>6,507,907,313.07</u>	<u>1,957,403,387.11</u>	<u>(2,031,221,085.50)</u>	<u>(217,946,814.23)</u>	<u>6,216,142,800.45</u>			<u>48,247,952.00</u>	<u>10,096,711.20</u>		

(i) 于 2019 年 6 月 30 日，无在建工程作为长期借款抵押物(2018 年 12 月 31 日：229,810,226.10 元)(附注四(33)(b))。



- (ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。
- (iii) 本期间在建工程转入长期资产 2,031,221,085.50 元，其中转入固定资产 1,721,453,138.50 元，转入投资性房地产 309,767,947.00 元。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (19) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
原价								
2018 年 12 月 31 日	4,743,645,037.94	409,761,858.21	1,696,690,578.75	54,960,582.79	255,569,142.46	562,141,621.71	76,077,413.36	7,798,846,235.22
本期增加								
非同一控制下合并	-	12,976,569.15	-	-	-	2,093,073,628.26	-	2,106,050,197.41
从投资性房地产转入(附注四(16))	94,397,480.70	-	-	-	-	-	-	94,397,480.70
从开发支出转入(附注四(20))	-	-	648,471,436.71	-	-	-	23,332,747.27	671,804,183.98
购置	196,048,629.70	36,103,451.42	-	3,077,153.81	360,399.01	-	1,626,982.35	237,216,616.29
本期减少								
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(98,289,203.86)	-	-	-	-	-	-	(98,289,203.86)
处置	-	(13,454,619.57)	(39,168,290.25)	(42,079,429.53)	(24,440,000.00)	-	(1,314,640.15)	(120,456,979.50)
外币报表折算影响数	2,986,823.75	110,559.91	-	-	398,984.13	69,821,470.09	-	73,317,837.88
2019 年 6 月 30 日	4,938,788,768.23	445,497,819.12	2,305,993,725.21	15,958,307.07	231,888,525.60	2,725,036,720.06	99,722,502.83	10,762,886,368.12
累计摊销								
2018 年 12 月 31 日	329,558,225.50	258,179,090.62	483,295,081.62	32,310,856.99	14,791,777.27	11,988,125.64	6,625,603.69	1,136,748,761.33
本期增加								
非同一控制下合并	-	11,906,100.07	-	-	-	-	-	11,906,100.07
从投资性房地产转入(附注四(16))	8,148,525.75	-	-	-	-	-	-	8,148,525.75
计提	57,062,495.72	28,453,073.88	198,442,640.18	1,477,465.54	5,984,344.84	57,269,233.10	4,795,575.32	353,484,828.58
本期减少								
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(7,130,087.95)	-	-	-	-	-	-	(7,130,087.95)
处置	-	(3,316,119.76)	(5,505,347.82)	(30,131,272.19)	(8,757,666.67)	-	(683,926.09)	(48,394,332.53)
外币报表折算影响数	160,531.37	81,332.76	-	-	96,612.66	878,153.47	-	1,216,630.26
2019 年 6 月 30 日	387,799,690.39	295,303,477.57	676,232,373.98	3,657,050.34	12,115,068.10	70,135,512.21	10,737,252.92	1,455,980,425.51

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (19) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
减值准备								
2018 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-	-	-	-
本期增加(d)	-	-	37,001,101.69	-	-	-	-	37,001,101.69
2019 年 6 月 30 日	-	-	37,001,101.69	-	-	-	-	37,001,101.69
账面价值								
2019 年 6 月 30 日	4,550,989,077.84	150,194,341.55	1,592,760,249.54	12,301,256.73	219,773,457.50	2,654,901,207.85	88,985,249.91	9,269,904,840.92
2018 年 12 月 31 日	4,414,086,812.44	151,582,767.59	1,213,395,497.13	22,649,725.80	240,777,365.19	550,153,496.07	69,451,809.67	6,662,097,473.89

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 316,497,477.63 元(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间: 164,898,545.05 元)。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (19) 无形资产(续)

(a) 本集团用于长期借款抵押的土地使用权(附注四(33)(b)):

	2019 年 6 月 30 日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,430,182,230.55	(137,815,116.78)	1,292,367,113.77

	2018 年 12 月 31 日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,470,189,474.60	(121,708,372.50)	1,348,481,102.10

(b) 于 2019 年 6 月 30 日, 账面价值为 222,749,760.19 元(原价 225,924,030.40 元)(2018 年 12 月 31 日: 账面价值 135,510,548.64 元、原价 138,476,438.12 元)的土地使用权尚未办妥产权证, 目前上述资产正在办理申报土地使用权证的相关工作。

(c) 于 2019 年 6 月 30 日, 通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为 17.18%(2018 年 12 月 31 日: 18.21%)。

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
内部研发形成的无形资产账面价值	1,592,760,249.54	1,213,395,497.13
无形资产账面价值	9,269,904,840.92	6,662,097,473.89
占比	17.18%	18.21%

(d) 于 2019 年 6 月 30 日, 由于部分自行开发软件已停止使用, 本集团经评估后对其计提减值准备 37,001,101.69 元(2018 年 12 月 31 日: 无)。

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 开发支出

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期转为无形资 产 (附注四(19))	2019 年 6 月 30 日
无人机项目	87,625,999.63	29,050,983.46	(11,721,070.29)	104,955,912.80
融合系统	61,169,344.01	84,118,461.52	(103,991,544.02)	41,296,261.51
丰声系统	20,350,805.38	14,068,188.66	-	34,418,994.04
智能硬件研发项目	18,372,828.56	3,250,052.01	-	21,622,880.57
丰驰项目	66,510,593.38	35,569,681.86	(86,147,917.34)	15,932,357.90
理赔风控项目	-	13,725,059.40	-	13,725,059.40
大数据平台	-	23,564,278.46	(11,419,461.94)	12,144,816.52
仓储管理系统	14,028,361.32	2,651,529.48	(5,520,000.00)	11,159,890.80
产品运营底盘变革系统	24,626,556.68	29,194,685.23	(43,699,511.76)	10,121,730.15
同城子系统	20,135,507.88	21,539,626.35	(31,751,858.06)	9,923,276.17
SAP 结算平台系统	2,543,708.66	6,395,092.56	-	8,938,801.22
营运规划系统	-	8,067,609.92	-	8,067,609.92
经营管理工作平台虚拟系统	1,608,736.69	4,808,946.17	(4,758,988.88)	1,658,693.98
国际出口管理系统	1,608,837.29	77,782.28	(836,320.76)	850,298.81
冷运系统项目	15,310,087.42	2,227,992.50	(17,538,079.92)	-
其他	251,321,376.87	421,547,127.01	(354,419,431.01)	318,449,072.87
	<u>585,212,743.77</u>	<u>699,857,096.87</u>	<u>(671,804,183.98)</u>	<u>613,265,656.66</u>

于 2019 年 6 月 30 日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (21) 商誉

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，分摊情况如下：

	2018 年 12 月 31 日	本期新增(i)	本期减少(i)	本期汇率变动	2019 年 6 月 30 日
成本：					
敦豪香港及敦豪北京(附注五(1)(b))	-	2,886,703,468.48	-	95,081,521.91	2,981,784,990.39
夏晖物流(香港)有限公司(以下简称“夏晖香港”)	355,135,836.43	-	-	630,698.55	355,766,534.98
广东顺心快运有限公司(以下简称“广东顺心”)	149,587,124.73	-	-	-	149,587,124.73
北京德达	22,702,800.86	-	-	-	22,702,800.86
苏州恒鼎物流有限公司	-	11,967,426.40	-	-	11,967,426.40
重庆雪狐快递有限责任公司	10,555,317.54	-	-	-	10,555,317.54
贵州星程宅配快递有限公司	10,199,760.21	-	-	-	10,199,760.21
四川物联亿达科技有限公司	4,940,247.25	-	-	-	4,940,247.25
成都顺意丰医药有限公司	2,434,509.81	-	-	-	2,434,509.81
汉兴行有限公司	1,496,979.95	-	-	2,658.54	1,499,638.49
厦门锐特信息技术有限公司(以下简称“厦门锐特”)	56,502,329.98	-	(56,502,329.98)	-	-
	<u>613,554,906.76</u>	<u>2,898,670,894.88</u>	<u>(56,502,329.98)</u>	<u>95,714,879.00</u>	<u>3,551,438,350.66</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (21) 商誉(续)

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，分摊情况如下(续)：

	2018 年 12 月 31 日	本期新增(i)	本期减少(i)	本期汇率变动	2019 年 6 月 30 日
减：减值准备(附注四(24))-					
成都顺意丰医药有限公司	(2,434,509.81)	-	-	-	(2,434,509.81)
重庆雪狐快递有限责任公司	(10,555,317.54)	-	-	-	(10,555,317.54)
贵州星程宅配快递有限公司	(10,199,760.21)	-	-	-	(10,199,760.21)
	<u>(23,189,587.56)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(23,189,587.56)</u>
	<u>590,365,319.20</u>	<u>2,898,670,894.88</u>	<u>(56,502,329.98)</u>	<u>95,714,879.00</u>	<u>3,528,248,763.10</u>

(i) 本期间增加的商誉主要系购买敦豪香港、敦豪北京的股权所致(附注五(1)(b))。本期间减少的商誉系处置厦门锐特股权所致(附注五(3))。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (22) 长期待摊费用

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期摊销	本期减少	2019 年 6 月 30 日
经营租入固定资产改良	1,130,323,147.57	400,833,641.45	(297,235,387.56)	(16,703,647.95)	1,217,217,753.51
飞行员安家费及引进费	448,064,620.79	96,704,833.61	(31,913,585.25)	(3,632,294.72)	509,223,574.43
员工无息贷款待摊销折现息	45,607,919.26	-	(8,653,429.72)	(373,504.81)	36,580,984.73
其他	21,865,499.91	3,599,356.19	(4,643,429.21)	(1,219,132.24)	19,602,294.65
	<u>1,645,861,187.53</u>	<u>501,137,831.25</u>	<u>(342,445,831.74)</u>	<u>(21,928,579.72)</u>	<u>1,782,624,607.32</u>



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (23) 其他非流动资产

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
预付工程设备款	326,610,310.44	381,308,573.43
预付土地款	220,599,226.75	116,653,600.00
	<u>547,209,537.19</u>	<u>497,962,173.43</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (24) 资产减值及损失准备

	2018 年 12 月 31 日	会计政策变更 附注二(31)	2019 年 1 月 1 日	非同一控制下 合并增加	本期计提	本期减少		2019 年 6 月 30 日
						本期转回	核销/处置	
坏账准备	103,548,417.82	-	103,548,417.82	12,529,871.83	92,309,099.17	-	(23,387,719.96)	184,999,668.86
其中: 应收账款坏账准备(附注四(4))	79,456,513.05	-	79,456,513.05	12,524,708.14	79,264,307.29	-	(14,624,394.24)	156,621,134.24
其他应收款坏账准备(附注四(5))	12,857,692.63	-	12,857,692.63	5,163.69	13,044,791.88	-	(8,409,670.50)	17,497,977.70
长期应收款坏账准备(附注四(12))	11,234,212.14	-	11,234,212.14	-	-	-	(353,655.22)	10,880,556.92
应收保理款减值准备(附注四(7))	9,655,084.16	-	9,655,084.16	-	58,118,407.06	(5,037,895.29)	-	62,735,595.93
发放贷款及垫款减值准备(附注四(8))	11,158,725.91	-	11,158,725.91	-	3,475,742.51	-	(497,273.25)	14,137,195.17
可供出售金融资产减值准备(附注四(11))	4,596,187.92	(4,596,187.92)	-	-	-	-	-	-
长期股权投资减值准备(附注四(13))	57,596,515.69	-	57,596,515.69	-	17,111,077.45	-	-	74,707,593.14
无形资产减值准备(附注四(19))	-	-	-	-	37,001,101.69	-	-	37,001,101.69
商誉减值准备(附注四(21))	23,189,587.56	-	23,189,587.56	-	-	-	-	23,189,587.56
	<u>209,744,519.06</u>	<u>(4,596,187.92)</u>	<u>205,148,331.14</u>	<u>12,529,871.83</u>	<u>208,015,427.88</u>	<u>(5,037,895.29)</u>	<u>(23,884,993.21)</u>	<u>396,770,742.35</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (25) 短期借款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
信用借款	8,595,076,419.04	6,086,934,848.48
保证借款(a)	1,733,941,500.00	2,498,194,551.15
	<u>10,329,017,919.04</u>	<u>8,585,129,399.63</u>

(a) 于 2019 年 6 月 30 日，保证借款中 1,733,941,500.00 元(2018 年 12 月 31 日：2,498,194,551.15)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2019 年 6 月 30 日，短期借款的年利率区间为 2.60%至 5.00%(2018 年 12 月 31 日：2.74%至 5.30%)。

##### (26) 应付账款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(e))	135,976,802.99	101,316,142.44
应付外包成本	4,876,443,547.03	4,499,069,987.92
应付运输成本	1,317,850,101.89	1,315,973,595.67
应付物资及材料费用	976,953,620.53	1,029,622,333.02
应付办公及租赁费	911,792,568.19	694,987,360.60
应付关务成本	24,227,768.35	21,444,033.53
其他	256,569,297.51	224,929,376.65
	<u>8,499,813,706.49</u>	<u>7,887,342,829.83</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (26) 应付账款(续)

账龄超过一年的应付账款:

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日	尚未结清 主要原因
应付运输成本	3,945,106.91	6,872,109.99	供应商未开票
应付办公及租赁费	1,377,602.71	964,421.09	供应商未开票
应付物资及材料费用	6,579,575.26	3,752,895.47	供应商未开票
应付外包成本	15,131,790.25	1,078,046.50	供应商未开票
其他	2,811,607.23	4,062,160.95	
	<u>29,845,682.36</u>	<u>16,729,634.00</u>	

##### (27) 预收款项

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
预收关联方款项(附注八(4)(f))	31,522,074.85	21,548,724.88
储值卡	203,900,624.75	203,086,157.63
预收运费及其他	429,096,293.95	242,976,408.93
	<u>664,518,993.55</u>	<u>467,611,291.44</u>

于 2019 年 6 月 30 日, 本集团无账龄超过一年的预收款项(2018 年 12 月 31 日: 无)。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (28) 应付职工薪酬

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	2,493,766,632.49	2,931,841,446.33
应付设定提存计划(b)	33,604,449.53	35,626,116.08
	<u>2,527,371,082.02</u>	<u>2,967,467,562.41</u>

##### (a) 应付短期薪酬

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和补贴	2,594,559,221.36	8,419,707,741.91	(8,904,912,548.22)	2,109,354,415.05
职工福利费	5,582,944.44	205,799,012.55	(197,499,521.66)	13,882,435.33
社会保险费	12,071,624.74	251,297,874.39	(249,605,885.45)	13,763,613.68
其中：医疗保险费	10,175,009.26	210,659,626.27	(209,193,264.74)	11,641,370.79
工伤保险费	578,795.96	19,717,093.82	(19,793,743.91)	502,145.87
生育保险费	1,317,819.52	20,921,154.30	(20,618,876.80)	1,620,097.02
住房公积金	10,631,685.86	123,049,019.35	(123,161,826.62)	10,518,878.59
工会经费和职工教育经费	284,626,306.58	128,838,441.51	(99,047,183.05)	314,417,565.04
非货币性福利	5,877,075.79	356,028,475.22	(357,436,352.65)	4,469,198.36
其他	18,492,587.56	352,801,400.10	(343,933,461.22)	27,360,526.44
	<u>2,931,841,446.33</u>	<u>9,837,521,965.03</u>	<u>(10,275,596,778.87)</u>	<u>2,493,766,632.49</u>

本集团为职工提供的非货币性福利主要为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 应付职工薪酬(续)

(b) 设定提存计划

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
基本养老保险	34,208,014.20	457,622,115.32	(458,972,436.74)	32,857,692.78
失业保险费	1,418,101.88	21,654,707.41	(22,326,052.54)	746,756.75
	<u>35,626,116.08</u>	<u>479,276,822.73</u>	<u>(481,298,489.28)</u>	<u>33,604,449.53</u>

(29) 应交税费

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应交企业所得税	543,921,510.23	459,287,640.72
未交增值税	154,342,603.66	108,728,116.39
应交个人所得税	45,153,590.13	49,217,965.69
应交城市维护建设税	9,072,426.94	5,929,012.12
应交教育费附加	6,706,437.22	5,768,817.99
其他	20,862,519.75	10,364,428.08
	<u>780,059,087.93</u>	<u>639,295,980.99</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (30) 其他应付款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(g))	55,921,179.46	20,094,094.27
应付工程设备款	1,617,086,520.06	1,741,749,484.87
应付代收货款	1,154,684,729.72	1,377,763,159.38
应付押金款项	510,578,434.98	464,519,542.36
应付质保金款项	135,152,505.64	143,399,194.90
应付暂收款	75,704,179.64	91,229,288.16
应付限制性股票回购款	59,249,144.83	200,619,019.91
应付管理费	35,095,004.74	-
应付投资款	26,710,805.23	113,122,100.23
应付专业服务费	21,994,542.52	8,219,553.21
应付利息	-	134,234,622.47
其他	272,170,263.92	244,687,092.55
	<u>3,964,347,310.74</u>	<u>4,539,637,152.31</u>

账龄超过一年的其他应付款:

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日	尚未结清 主要原因
应付押金款项	124,219,334.43	165,847,015.19	持续性业务暂无需归还
应付工程设备款	37,312,781.07	46,828,801.92	工程款未结算
应付质保金款项	29,830,294.79	37,078,772.04	质保期未到
其他	16,129,943.67	34,022,955.34	保险公司赔款暂挂及其他
	<u>207,492,353.96</u>	<u>283,777,544.49</u>	

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (31) 一年内到期的非流动负债

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款(附注四(33))	388,939,083.61	173,076,233.94
一年内到期的员工激励金(附注四(36))	24,643,718.44	99,901,113.14
一年内到期的应付债券(附注四(34))	163,439,474.65	-
一年内到期的长期应付款(附注四(35))	245,474.57	245,474.57
	<u>577,267,751.27</u>	<u>273,222,821.65</u>

##### (32) 其他流动负债

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
超短期融资券:		
2018 年第一期	-	499,729,547.99
2018 年第二期	510,850,466.33	499,649,357.38
2019 年第一期	503,305,011.80	-
其他	6,532,843.28	-
	<u>1,020,688,321.41</u>	<u>999,378,905.37</u>

超短期融资券的具体信息如下:

	面值	发行日	债券期限	利率
2018 年第一期	500,000,000.00	2018 年 9 月 17 日	270 天	3.21%
2018 年第二期	500,000,000.00	2018 年 11 月 22 日	270 天	3.60%
2019 年第一期	500,000,000.00	2019 年 4 月 10 日	270 天	3.20%



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (33) 长期借款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
信用借款	1,430,567,499.77	9,000,000.00
保证借款(a)	3,949,278,501.26	403,799,557.64
抵押借款(b)	931,274,205.06	758,564,511.49
	<u>6,311,120,206.09</u>	<u>1,171,364,069.13</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(31))		
信用借款	(201,567,500.00)	(9,000,000.00)
保证借款	(105,124,935.77)	(122,576,233.94)
抵押借款	(82,246,647.84)	(41,500,000.00)
	<u>(388,939,083.61)</u>	<u>(173,076,233.94)</u>
	<u>5,922,181,122.48</u>	<u>998,287,835.19</u>

(a) 于 2019 年 06 月 30 日，本集团的保证借款均为本集团内子公司提供担保。于 2018 年 12 月 31 日，本集团的保证借款 63,799,557.64 元由本集团内子公司提供担保，保证借款 340,000,000.00 元由明德控股提供担保。

(b) 于 2019 年 06 月 30 日，银行抵押借款 81,600,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：86,400,000.00 元)为本集团以账面价值为 19,204,680.05 元(2018 年 12 月 31 日：无)的无形资产、账面价值为 164,682,362.64 元(2018 年 12 月 31 日：无)的固定资产以及账面价值为 28,931,982.76 元(2018 年 12 月 31 日：无)的投资性房地产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于 2017 年 9 月 22 日至 2025 年 9 月 23 日期间分期作出偿还。

于 2019 年 6 月 30 日，银行抵押借款 123,270,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：101,770,000.00 元)分别为本集团以账面价值为 11,585,501.37 元的固定资产(2018 年 12 月 31 日：229,810,226.10 元的在建工程)、账面价值为 290,486,938.08 元(2018 年 12 月 31 日：无)的投资性房地产以及账面价值为 2,409,490.09 元(2018 年 12 月 31 日：60,885,374.67 元)的无形资产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于 2019 年 10 月 19 日至 2033 年 10 月 20 日期间分期作出偿还。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (33) 长期借款(续)

于 2019 年 6 月 30 日, 银行抵押借款 216,000,000.00 元(2018 年 12 月 31 日: 220,000,000.00 元)分别为本集团以账面价值为 333,917,311.80 元(2018 年 12 月 31 日: 342,796,843.43 元)的固定资产和账面价值为 38,737,836.24 元(2018 年 12 月 31 日: 39,486,373.07 元)的无形资产作为抵押, 且由泰森控股提供全额连带责任保证担保, 顺丰速运有限公司作为共同借款人, 利息每季度支付一次, 本金应于 2016 年 7 月 25 日至 2023 年 7 月 30 日期间分期偿还。

于 2019 年 6 月 30 日, 银行抵押借款 437,971,556.99 元(2018 年 12 月 31 日: 408,794,511.49 元)为本集团以账面价值为 1,227,450,168.41 元(2018 年 12 月 31 日: 1,244,458,715.78 元)的无形资产作为抵押, 利息每季度支付一次, 本金应于 2019 年 11 月 18 日至 2026 年 11 月 18 日期间分期偿还。

于 2019 年 06 月 30 日, 银行抵押借款 71,036,000.00 元(2018 年 12 月 31 日: 无)为本集团账面价值为 24,551,046.40 元(2018 年 12 月 31 日: 无)的固定资产、账面价值为 4,564,938.98 元(2018 年 12 月 31 日: 无)的无形资产以及账面价值为 177,566,675.90 元(2018 年 12 月 31 日: 无)的投资性房地产作为抵押, 利息每季度支付一次, 本金应于 2020 年 04 月 20 日至 2034 年 01 月 18 日期间分期作出偿还。

此外, 于 2018 年 12 月 31 日, 银行抵押借款 28,000,000.00 元为本集团以账面价值为 3,650,638.58 元的土地使用权作为抵押, 且由泰森控股提供全额连带责任担保, 该等借款均已于 2019 年 1 月提前偿还。

(c) 于 2019 年 6 月 30 日, 长期借款的利率区间为 3.43%至 5.39%(2018 年 12 月 31 日: 3.58%至 5.39%)。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (34) 应付债券

	2018 年		溢折价摊 销	汇兑损益及 外币 报表折算差 异	一年内到期的 应付 债券(附注四 (31))	2019 年 6 月 30 日
	12 月 31 日	利息计提				
		17,269,166.7				
2017 第一期债券(a)	529,610,589.31	3	105,927.24	-	(17,269,166.73)	529,716,516.55
		31,364,666.6				
2018 第一期债券(a)	799,166,867.25	7	153,262.44	-	(31,364,666.67)	799,320,129.69
		19,246,866.6				
2018 第二期债券(a)	669,513,577.98	7	131,235.84	-	(19,246,866.67)	669,644,813.82
	3,407,199,722.5	60,622,107.8	3,110,016.1			3,409,771,767.2
海外美元债(b)	9	8	9	(537,971.52)	(60,622,107.88)	6
2018 第一期中期票 据(c)	999,545,169.27	0	79,710.48	-	(34,936,666.70)	999,624,879.75
	6,405,035,926.4	163,439,474.	3,580,152.		(163,439,474.65)	6,408,078,107.0
	0	65	19	(537,971.52)	)	7

	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)
2017 第一期债券(a)	人民币	530,000,000.00	2017 年 10 月 17 日 2018 年 8 月 1 日至	5 年	530,000,000.00
2018 第一期债券(a)	人民币	800,000,000.00	2018 年 8 月 2 日 2018 年 10 月 22 日至	3 年	800,000,000.00
2018 第二期债券(a)	人民币	670,000,000.00	2018 年 10 月 23 日	2+1 年	670,000,000.00
海外美元债(b)	美元	500,000,000.00	2018 年 7 月 27 日	5 年	3,407,508,933.00
2018 第一期中期票据(c)	人民币	1,000,000,000.00	2018 年 9 月 19 日	3 年	1,000,000,000.00

(a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1015 号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币 20 亿元(含 20 亿元)的公司债券，采用分期发行方式。2017 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(以下简称“2017 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.6%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

2018 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(以下简称“2018 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.29%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

2018 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)(以下简称“2018 第二期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.17%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (34) 应付债券(续)

- (b) 2018 年 7 月 26 日, 本公司境外全资子公司 SF Holding Investment Limited 在境外完成 5 亿美元债券的发行。此次 5 亿美元债券在香港联合交易所有限公司上市, 上市日期为 2018 年 7 月 27 日, 票面年利率是 4.125%, 每半年支付利息一次, 由本公司提供无条件及不可撤销的跨境担保。
- (c) 根据中国银行间市场交易商协会颁布的《接受注册通知书》(中市注协[2017]MTN443 号), 泰森控股的中期票据额度为人民币 20 亿元。2018 年 9 月 19 日, 泰森控股发行 2018 年度第一期中期票据(以下简称“2018 第一期中期票据”), 实际发行总额为人民币 10 亿元, 票面年利率为 4.46%, 每年付息一次, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。

##### (35) 长期应付款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
长期代垫款	44,915,616.35	43,935,616.37
长期应付国开发展基金	20,346,603.34	20,392,825.23
其他	40,984,444.92	19,572,058.05
减: 一年内到期的长期应付款 (附注四(31))	(245,474.57)	(245,474.57)
	<u>106,001,190.04</u>	<u>83,655,025.08</u>

##### (36) 长期应付职工薪酬

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
员工激励金	130,251,833.98	205,819,013.16
减: 一年内到期员工激励金 (附注四(31))	(24,643,718.44)	(99,901,113.14)
长期服务金	53,035,836.78	36,797,359.69
	<u>158,643,952.32</u>	<u>142,715,259.71</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (37) 递延收益

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日	形成原因
					已收到的政府补助
					尚待未来确认收益
政府补助(a)	<u>152,944,183.19</u>	<u>46,947,663.33</u>	<u>(16,509,299.54)</u>	<u>183,382,546.98</u>	益

(a) 本期与递延收益相关的政府补助列示如下：

政府补助项目	2018 年 12 月 31 日	本期新增 补助金额	本期计入 其他收益金额 (附注四(52))	2019 年 6 月 30 日	与资产相关/与 相关
上海现代服务业综合试	26,937,433.84	-	(504,792.48)	26,432,641.36	与资产相关
芜湖电商产业园项目基	26,430,374.01	-	(280,625.88)	26,149,748.13	与资产相关
天津项目建设阶段发展	21,000,000.00	-	(68,416.44)	20,931,583.56	与资产相关
企业发展基金	7,825,678.33	4,572,700.00	(1,799,517.12)	10,598,861.21	与资产相关
盐城智慧电商物流园项	10,221,221.18	-	(108,352.20)	10,112,868.98	与资产相关
飞机发动机维修补贴	10,195,916.38	-	(283,160.59)	9,912,755.79	与资产相关
马鞍山产业园项目	-	7,000,000.00	-	7,000,000.00	与资产相关
商务局物流标准化专项	-	6,873,400.00	(63,642.59)	6,809,757.41	与资产相关
新能源车补贴	-	7,155,752.54	(670,167.98)	6,485,584.56	与资产相关
金华市交通运输局发放	6,203,438.00	-	(60,007.74)	6,143,430.26	与资产相关
深圳智慧物流项目资金	-	5,000,000.00	-	5,000,000.00	与资产相关
义乌综合服务中心项目	5,342,546.78	-	(413,565.48)	4,928,981.30	与资产相关
深圳市工业设计发展专	-	3,000,000.00	-	3,000,000.00	与资产相关
义乌产业园物流项目	2,938,072.85	-	(97,394.70)	2,840,678.15	与资产相关
天津港保税区供应链体	-	3,098,800.00	(260,661.57)	2,838,138.43	与资产相关
南宁中转场场地征收补	3,168,203.97	-	(432,265.38)	2,735,938.59	与资产相关
泰州顺丰电商平台	1,199,386.61	-	(206,079.56)	993,307.05	与资产相关
华北航空快件运输枢纽	1,197,924.62	-	(941,107.20)	256,817.42	与资产相关
其他	<u>30,283,986.62</u>	<u>10,247,010.79</u>	<u>(10,319,542.63)</u>	<u>30,211,454.78</u>	与资产相关
	<u>152,944,183.19</u>	<u>46,947,663.33</u>	<u>(16,509,299.54)</u>	<u>183,382,546.98</u>	

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (38) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2019 年 6 月 30 日		2018 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	2,267,704,531.32	516,121,115.30	2,106,408,366.25	445,292,056.78
预提费用	643,532,634.69	138,037,750.14	477,502,124.17	102,418,612.28
未实现内部交易利润	313,689,547.92	78,422,386.98	205,785,722.06	51,446,430.51
员工激励金	116,876,127.51	29,219,031.88	105,902,775.73	26,475,693.93
资产减值准备	229,671,367.81	54,926,249.61	85,859,422.40	20,729,601.03
递延收益	162,408,138.76	38,591,680.15	152,739,530.39	37,423,690.25
折旧摊销差异	268,309,974.54	41,532,340.35	268,188,022.13	54,965,938.00
股份支付	42,002,857.43	8,670,846.15	33,845,759.93	7,221,273.29
可供出售金融资产的公允 价值变动	-	-	50,328,715.36	12,582,178.84
	<u>4,044,195,179.98</u>	<u>905,521,400.56</u>	<u>3,486,560,438.42</u>	<u>758,555,474.91</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转 回的金额		233,707,569.21		171,522,613.57
预计于 1 年后转回的金额		<u>671,813,831.35</u>		<u>587,032,861.34</u>
		<u>905,521,400.56</u>		<u>758,555,474.91</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	2,553,934,154.60	1,983,381,113.08
可抵扣暂时性差异	<u>57,942,744.40</u>	<u>35,779,714.55</u>
	<u>2,611,876,899.00</u>	<u>2,019,160,827.63</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (38) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
2019 年	365,124,698.48	382,184,105.91
2020 年	217,346,174.73	207,216,534.82
2021 年	263,641,382.24	262,402,324.95
2022 年	185,639,014.66	209,567,751.03
2023 年及以上	1,522,182,884.49	922,010,396.37
	<u>2,553,934,154.60</u>	<u>1,983,381,113.08</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2019 年 6 月 30 日		2018 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具公允价值变动	243,649,970.00	60,912,492.51	-	-
其他非流动金融资产公允价值变动	16,000,000.00	4,000,000.00	-	-
可供出售金融资产公允价值变动	-	-	110,043,220.00	27,510,805.00
丰巢科技剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	446,796,225.96	111,699,056.49	446,796,225.96	111,699,056.49
深圳市丰宜科技有限公司(以下简称“丰宜科技”)剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	28,000,000.00	7,000,000.00	-	-
固定资产折旧	1,867,783,819.66	466,945,954.90	1,543,907,080.21	350,447,802.47
非同一控制下企业合并引起的资产增值	3,008,978,791.18	701,696,250.10	955,722,159.84	218,485,004.96
未实现内部交易利润	13,993,557.08	3,498,389.27	12,163,386.92	3,040,846.73
	<u>5,625,202,363.88</u>	<u>1,355,752,143.27</u>	<u>3,068,632,072.93</u>	<u>711,183,515.65</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		162,568,980.70		114,632,346.16
预计于 1 年后转回的金额		<u>1,193,183,162.57</u>		<u>596,551,169.49</u>
		<u>1,355,752,143.27</u>		<u>711,183,515.65</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (38) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下:

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>721,940,063.72</u>	<u>584,462,905.44</u>
递延所得税负债净额	<u>1,172,170,806.43</u>	<u>537,090,946.18</u>

##### (39) 股本

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少 (附注九(1))	2019 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,418,767,258.00</u>	<u>-</u>	<u>(4,181,993.00)</u>	<u>4,414,585,265.00</u>
	2017 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2018 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,411,015,524.00</u>	<u>7,788,643.00</u>	<u>-</u>	<u>4,418,804,167.00</u>

##### (40) 资本公积

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
- 同一控制下企业合并	(76,026,021.35)	-	-	(76,026,021.35)
- 股份支付股东投入资本 (附注四(41))	193,344,979.29	-	(104,584,725.90)	88,760,253.39
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公 积的金额(附注九(2))	44,965,842.16	14,581,133.08	-	59,546,975.24
- 其他	138,869,988.62	5,959,966.12	-	144,829,954.74
	<u>16,069,619,165.67</u>	<u>20,541,099.20</u>	<u>(104,584,725.90)</u>	<u>15,985,575,538.97</u>



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (40) 资本公积(续)

	2017 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2018 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
- 同一控制下企业合并	213,592,671.52	-	(43,617,193.55)	169,975,477.97
- 股份支付股东投入资本 (附注四(41))	-	194,466,894.22	-	194,466,894.22
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公 积的金额(附注九(2))	419,902.42	23,930,346.08	-	24,350,248.50
- 其他	104,066,451.66	14,094,942.26	(23,663,996.34)	94,497,397.58
	<u>16,086,543,402.55</u>	<u>232,492,182.56</u>	<u>(67,281,189.89)</u>	<u>16,251,754,395.22</u>

##### (41) 库存股

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
限制性股票	<u>200,928,467.28</u>	<u>394,996,314.03</u>	<u>(141,663,846.07)</u>	<u>454,260,935.24</u>
	2017 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2018 年 6 月 30 日
限制性股票	<u>-</u>	<u>202,255,537.22</u>	<u>-</u>	<u>202,255,537.22</u>

如附注九(2)所述, 本公司于 2017 年和 2018 年实施了限制性股票激励计划, 向激励对象实际发行 A 股普通股 7,788,643.00 股, 募集资金总额 202,255,537.22 元, 其中增加股本 7,788,643.00 元, 增加资本公积 194,466,894.22 元。同时, 按照发行限制性股票的数量以及相应的回购价格计算确定的金额, 就回购义务确认负债(作收购库存股处理)(附注四(30))。

2018 年度, 本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件, 本公司对其合计持有的 36,909.00 股限制性股票进行回购注销处理, 从而冲减库存股 1,082,171.88 元, 其中减少股本 36,909.00 元, 减少资本公积 1,045,262.88 元。

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (41) 库存股(续)

于 2019 年 1 月 3 日，本公司召开第四届董事会第十八次会议，审议《关于 2017 年限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意 2017 年限制性股票第一个解除限售期限售条件已满足，从而冲减库存股 32,393,334.30 元；同时，因 2017 年限制性股票激励计划第二个解除限售期和 2018 年限制性股票激励计划第一个解除限售期业绩考核未能达标，本公司于本报告期对激励对象合计持有的 3,741,407.00 股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股 96,583,654.6 元，其中减少股本 3,741,407.00 元，减少资本公积 92,842,247.60 元。

本报告期内，本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件，本公司对其合计持有的 440,586.00 股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股 12,183,064.30 元，其中减少股本 440,586.00 元，减少资本公积 11,742,478.30 元。

本报告期内，本公司针对 2018 年限制性股票激励计划中预计未来可解锁限制性股票持有者分配的可撤销现金股利，冲减库存股 503,792.87 元。

此外，于 2019 年 1 月 31 日，第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，本公司已使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，合计回购 11,010,729.00 股，确认库存股 394,996,314.03 元。

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (42) 专项储备

	2018 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2019 年 6 月 30 日
安全生产费	-	3,776,493.37	(3,776,493.37)	-
	2017 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2018 年 6 月 30 日
安全生产费	-	2,727,907.70	(2,727,907.70)	-

根据财政部、国家安监总局 2012 年 2 月 14 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财企[2012]16 号)规定,本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费用于计提时计入当期损益,同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时,直接冲减专项储备。

##### (43) 盈余公积

	2018 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2019 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	601,132,890.32	-	-	601,132,890.32
	2017 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2018 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	586,501,527.41	-	-	586,501,527.41

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (44) 未分配利润

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
上年末未分配利润	14,960,151,735.98	11,478,728,731.98
加：本期归属于母公司股东的净利润	3,101,111,638.63	2,209,579,126.20
减：应付普通股股利(a)	(924,735,176.17)	(970,985,880.70)
其他综合收益结转留存收益	(54,334,158.75)	-
期末未分配利润	17,082,194,039.69	12,717,321,977.48

- (a) 于 2019 年 4 月 9 日，本公司召开股东大会，以实施 2018 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.10 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 925,302,561.11 元。

本报告期内，本公司针对 2018 年限制性股票激励计划中预计未来不可解锁(离职或失效)的限制性股票数量合计调减普通股股利 567,384.94 元(包括 2,628,136 股已注销的限制性股票对应的普通股股利 551,908.56 元)，经调整后的应付普通股股利为 924,735,176.17 元。

##### (45) 营业收入和营业成本

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
主营业务收入(a)	50,023,101,039.35	42,520,634,130.47
其他业务收入(b)	51,602,994.50	30,272,624.95
营业收入合计	50,074,704,033.85	42,550,906,755.42
主营业务成本(a)	40,120,963,760.73	34,472,523,685.77
其他业务成本(b)	31,080,464.00	11,038,458.62
营业成本合计	40,152,044,224.73	34,483,562,144.39

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (45) 营业收入和营业成本(续)

(a) 主营业务收入和主营业务成本:

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2019 年		2018 年	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
速运物流及供应链				
收入	49,479,804,469.27	39,676,010,637.56	42,160,162,854.77	34,214,278,112.75
商业销售收入	253,670,085.55	244,437,355.69	54,768,168.17	54,683,418.92
其他	289,626,484.53	200,515,767.48	305,703,107.53	203,562,154.10
	<u>50,023,101,039.35</u>	<u>40,120,963,760.73</u>	<u>42,520,634,130.47</u>	<u>34,472,523,685.77</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本:

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2019 年		2018 年	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
处理物资收入	5,366,068.43	3,135,831.83	7,873,198.29	3,839,357.84
其他	46,236,926.07	27,944,632.17	22,399,426.66	7,199,100.78
	<u>51,602,994.50</u>	<u>31,080,464.00</u>	<u>30,272,624.95</u>	<u>11,038,458.62</u>

##### (46) 税金及附加

	截至 6 月 30 日止六个月期间		计缴标准
	2019 年	2018 年	
城市维护建设税	38,783,027.88	37,811,919.68	参见附注三
教育费附加	28,667,288.45	28,097,637.46	参见附注三
印花税	26,174,629.84	23,936,519.60	
房产税	20,621,947.62	14,519,251.20	
土地使用税	6,263,679.64	5,607,928.31	
堤围费	117,176.63	347,591.97	
其他	377,126.98	175,001.91	
	<u>121,004,877.04</u>	<u>110,495,850.13</u>	

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (47) 销售费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
职工薪酬	318,510,509.75	402,086,961.72
信息技术服务-外包	208,263,429.24	207,446,231.11
市场营销费	105,880,810.06	132,624,859.37
IT 及信息平台费	90,956,344.09	91,023,863.25
办公及租赁费	57,350,290.67	84,864,070.37
物资及材料费用	13,090,938.53	22,961,218.78
折旧费及摊销费用	69,638,430.07	9,675,871.70
交通差旅费	13,360,325.69	9,787,510.78
其他	7,498,378.66	13,147,639.24
	<u>884,549,456.76</u>	<u>973,618,226.32</u>

##### (48) 管理费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
职工薪酬	3,889,881,251.00	3,104,847,897.47
办公及租赁费	258,203,417.98	233,644,740.55
折旧费及摊销费用	209,628,709.57	164,874,997.40
专业服务费	145,893,419.37	90,274,734.43
业务招待费	83,172,264.44	78,994,338.33
交通差旅费	64,149,585.92	65,888,125.26
特许权使用费	35,565,574.35	-
物资及材料费用	30,892,230.32	44,336,206.17
IT 及信息平台费	27,373,472.94	-
税费	14,129,992.87	13,277,832.26
其他	84,771,537.18	48,624,453.45
	<u>4,843,661,455.94</u>	<u>3,844,763,325.32</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (49) 研发费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
职工薪酬	274,413,117.59	258,975,780.70
外包成本	21,612,421.02	41,631,096.16
IT 及信息平台费	62,492,335.64	34,299,055.93
办公及租赁费	16,593,373.66	13,657,314.41
物资及材料费用	2,380,344.87	2,403,283.33
折旧费及摊销费用	108,581,274.94	35,543,273.50
交通差旅费	8,374,048.34	5,695,346.39
专业服务费	8,386,104.63	3,810,153.83
其他	6,261,353.20	7,509,100.91
	<u>509,094,373.89</u>	<u>403,524,405.16</u>

##### (50) 财务费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
借款利息	443,050,621.03	298,640,675.72
减：资本化利息(附注四(18))	(10,096,711.26)	(7,765,050.78)
利息费用	432,953,909.77	290,875,624.94
减：利息收入	(140,657,962.96)	(258,040,873.83)
汇兑净损失/(收益)	4,779,048.26	(5,507,106.10)
手续费支出及其他	34,534,612.53	27,093,078.80
	<u>331,609,607.60</u>	<u>54,420,723.81</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (51) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
外包成本	22,516,293,483.01	18,054,257,870.76
职工薪酬	10,187,960,965.68	9,771,095,076.21
运输成本	4,591,767,428.13	4,433,684,663.63
其中：飞机保养成本	122,550,201.24	83,909,218.24
办公及租赁费	3,370,766,894.22	2,479,218,545.33
折旧费及摊销费用	2,112,983,478.49	1,673,643,034.23
物资及材料费用	1,821,849,752.17	1,834,735,272.78
IT 及信息平台费	376,367,330.53	250,093,161.82
理赔成本	286,839,014.36	379,775,938.43
销售商品成本	244,437,355.69	54,683,418.92
专业服务费	154,279,523.99	94,084,888.26
关务成本	146,219,546.06	140,239,527.49
交通差旅费	121,361,182.76	109,191,030.98
市场营销费	105,880,810.06	132,624,859.37
品牌使用费	35,565,574.35	-
税费	15,370,055.24	14,943,003.13
其他	301,407,116.58	283,197,809.85
	<u>46,389,349,511.32</u>	<u>39,705,468,101.19</u>

截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减费用的政府补助金额为 44,298,310.60 元(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间：20,576,287.11 元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 44,298,310.60 元(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间：11,541,881.11 元)。



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (52) 其他收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间		
	2019 年	2018 年	
物流业财政拨款	75,056,584.88	49,953,937.49	与收益相关
税收优惠	54,037,453.25	6,139,529.02	与收益相关
社会保障局补贴	18,743,054.92	6,318,349.17	与收益相关
递延收益摊销			
(附注四(37))	16,509,299.54	12,318,561.87	与资产相关
	<u>164,346,392.59</u>	<u>74,730,377.55</u>	

##### (53) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
转让丰宜科技股权实现投资收益	216,691,565.20	-
交易性金融资产投资损益	79,742,073.62	7,555,719.72
对丰宜科技持有的剩余股权按公允价值重新计量确 认的投资收益	64,204,908.21	-
其他长期股权投资处置收益	47,334,607.83	90,348,615.94
理财产品投资收益	29,086,155.52	102,830,226.45
委托贷款投资收益	-	30,827,736.38
处置其他可供出售金融资产等的投资损失	-	8,121,553.19
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四 (13))	(50,985,409.53)	8,841,240.97
	<u>386,073,900.85</u>	<u>248,525,092.65</u>

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 公允价值变动收益/(损失)

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
结构性存款	9,960,802.13	-
SAFE 及折价认股权	304,239,702.03	-
其他	16,007,107.39	(4,812,095.66)
	<u>330,207,611.55</u>	<u>(4,812,095.66)</u>

(55) 信用减值损失

	截至 2019 年 6 月 30 日止六 个月期间
应收账款坏账损失	79,264,307.29
保理款减值损失	53,080,511.77
其他应收款坏账损失	13,044,791.88
贷款及垫款减值损失	3,475,742.51
	<u>148,865,353.45</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (56) 资产减值损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
无形资产减值损失	37,001,101.69	-
长期股权投资减值损失	17,111,077.45	-
坏账损失	-	10,425,741.65
保理款减值损失	-	3,703,600.13
贷款及垫款减值损失	-	(91,323.02)
可供出售金融资产减值损失	-	12,356,790.57
	<u>54,112,179.14</u>	<u>26,394,809.33</u>

##### (57) 资产处置损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2019 年	计入 2019 年 非经常性损益 的金额	2018 年	计入 2018 年 非经常性损益 的金额
固定资产处置收益	22,537,744.97	22,537,744.97	12,251,310.61	12,251,310.61
固定资产处置损失	(35,413,896.70)	(35,413,896.70)	(19,234,090.64)	(19,234,090.64)
	<u>(12,876,151.73)</u>	<u>(12,876,151.73)</u>	<u>(6,982,780.03)</u>	<u>(6,982,780.03)</u>

##### (58) 营业外收入及营业外支出

###### (a) 营业外收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2019 年	计入 2019 年 非经常性损益 的金额	2018 年	计入 2018 年 非经常性损益 的金额
政府补助(i)	17,708,816.27	17,708,816.27	18,468,239.86	18,468,239.86
赔偿收入	5,971,898.89	5,971,898.89	4,997,518.01	4,997,518.01
罚款收入	1,198,197.30	1,198,197.30	774,761.71	774,761.71
其他	45,274,628.31	45,274,628.31	35,079,309.37	35,079,309.37
	<u>70,153,540.77</u>	<u>70,153,540.77</u>	<u>59,319,828.95</u>	<u>59,319,828.95</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (58) 营业外收入及营业外支出(续)

###### (a) 营业外收入(续)

###### (i) 政府补助明细

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2019 年	与资产相关 /与收益相关	2018 年	与资产相关 /与收益相关
一般财政拨款	16,722,833.19	与收益相关	16,917,029.86	与收益相关
其他	985,983.08	与收益相关	1,551,210.00	与收益相关
	<u>17,708,816.27</u>		<u>18,468,239.86</u>	

###### (b) 营业外支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2019 年	计入 2019 年 非经常性损益 的金额	2018 年	计入 2018 年 非经常性损益 的金额
赔偿支出	19,532,798.24	19,532,798.24	10,805,478.76	10,805,478.76
捐赠支出	5,150,996.20	5,150,996.20	21,455,358.49	21,455,358.49
罚款及滞纳金	8,615,819.45	8,615,819.45	8,884,826.16	8,884,826.16
其他	8,461,646.82	8,461,646.82	9,432,058.02	9,432,058.02
	<u>41,761,260.71</u>	<u>41,761,260.71</u>	<u>50,577,721.43</u>	<u>50,577,721.43</u>

##### (59) 所得税费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
当期所得税	891,418,578.47	755,698,296.11
递延所得税	(8,776,281.95)	35,251,433.97
	<u>882,642,296.52</u>	<u>790,949,730.08</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (59) 所得税费用(续)

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
利润总额	3,925,906,538.62	2,974,329,972.99
按标准税率 25% 计算的所得税	981,476,634.66	743,582,493.25
不得扣除的成本、费用和损失	39,552,923.73	23,793,243.80
汇算清缴的影响	(29,736,018.06)	22,825,134.33
不同子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(43,180,878.92)	(25,695,497.51)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	141,663,070.72	92,129,867.03
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	44,911,454.39	-
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(134,263,952.26)	(49,201,665.06)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(2,500,000.00)	(6,394,907.15)
税收优惠	(10,678,902.56)	(6,505,389.39)
非应纳税收入	(104,602,035.18)	(3,583,549.22)
所得税费用	882,642,296.52	790,949,730.08

四 合并财务报表项目附注(续)

(60) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	3,101,111,638.63	2,209,579,126.20
减：当期分配给预计未来可解锁限制性股票持有者 的现金股利	(503,792.87)	(554,345.44)
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股 东的合并净利润	3,100,607,845.76	2,209,024,780.76
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,407,421,565.50	4,411,015,524.00
基本每股收益	0.70	0.50
其中：		
—持续经营基本每股收益	0.70	0.50

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (60) 每股收益(续)

##### (b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间, 本公司存在具有稀释性的潜在普通股(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间: 存在):

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	3,101,111,638.63	2,209,579,126.20
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,407,421,565.50	4,411,015,524.00
限制性股票增加的普通股加权平均数	-	294,453.28
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,407,421,565.50	4,411,309,977.28
稀释每股收益	0.70	0.50

##### (61) 少数股东权益

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
夏晖香港	190,162,913.29	190,294,212.29
北京德达	122,622,416.49	120,633,401.06
厦门锐特	-	46,511,906.07
广东顺心	(66,861,525.76)	(9,492,458.61)
成都市丰程物流有限公司	(15,546,781.86)	(15,272,143.06)
其他	55,547,535.16	20,256,715.52
	285,924,557.32	352,931,633.27

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (62) 其他综合收益

截至 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益				截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益的变动					
	2018 年 12 月 31 日	会计政策 变更	2019 年 1 月 1 日	本期税后归属 于 母公司	2019 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税	减：前期计入 其他综合收益 本期转入留存 收益	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
外币报表折算差 额	191,026,574.28	-	191,026,574.28	15,179,377.55	206,205,951.83	15,265,426.96	-	-	15,179,377.55	86,049.41
权益法下可转损 益的其他综合 收益	-	-	-	(1,956,923.83)	(1,956,923.83)	(1,956,923.83)	-	-	(1,956,923.83)	-
其他权益工具投 资公允价值变 动	-	353,622,821.31	353,622,821.31	32,979,875.05	386,602,696.36	24,629,582.65	(45,983,866.35)	54,334,158.75	32,979,875.05	-
可供出售金融资 产公允价值变 动	336,157,723.57	(336,157,723.57)	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>527,184,297.85</u>	<u>17,465,097.74</u>	<u>544,649,395.59</u>	<u>46,202,328.77</u>	<u>590,851,724.36</u>	<u>37,938,085.78</u>	<u>(45,983,866.35)</u>	<u>54,334,158.75</u>	<u>46,202,328.77</u>	<u>86,049.41</u>



#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (62) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益的变动				
	2017 年 12 月 31 日	本期税后归属 于 母公司	2018 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：前期计入 其他综合收益 本期转入损益	减：所得税	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
权益法下在被投资单位以 后将重分类进损益的其 他综合收益中享有的份 额	-	147,032.76	147,032.76	147,032.76	-	-	147,032.76	-
外币报表折算差额	17,159,014.31	29,321,142.79	46,480,157.10	27,716,932.12	-	-	29,321,142.79	(1,604,210.67)
可供出售金融资产公允价 值变动	202,671,218.52	(106,747,986.27)	95,923,232.25	(127,625,141.88)	3,066,230.82	17,810,924.79	(106,747,986.27)	-
	<u>219,830,232.83</u>	<u>(77,279,810.72)</u>	<u>142,550,422.11</u>	<u>(99,761,177.00)</u>	<u>3,066,230.82</u>	<u>17,810,924.79</u>	<u>(77,279,810.72)</u>	<u>(1,604,210.67)</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (63) 现金流量表项目注释

##### (a) 收到其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
代收货款流入	24,744,324,674.22	24,226,774,735.21
政府补助	202,754,430.01	147,569,681.66
利息收入	153,109,828.49	276,913,014.71
收到的融资租赁款	23,511,252.99	211,694,980.76
代收的理财款项	-	698,301,656.78
收到明德控股上收下拨款项净额	-	61,663,743.90
其他	500,498,245.42	661,262,635.06
	<u>25,624,198,431.13</u>	<u>26,284,180,448.08</u>

##### (b) 支付其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
代收货款流出	25,075,406,925.83	24,535,583,400.73
办公费与租赁费	3,138,436,865.23	2,687,326,759.30
IT 及信息平台费	398,949,370.36	264,420,482.55
理赔成本	286,839,014.36	379,775,938.43
专业服务费	149,761,306.12	107,278,510.85
关务成本	143,435,811.24	143,671,679.56
差旅费	128,642,853.73	114,989,173.89
市场营销费	112,233,658.66	139,315,147.22
业务招待费	89,436,984.88	83,699,510.54
银行手续费	34,534,612.53	25,816,237.28
赔偿金、罚款	28,148,617.69	19,690,204.92
捐赠支出	5,150,996.20	21,455,358.49
代付的理财款项	-	1,090,386,560.21
其他	511,993,829.17	934,884,941.51
	<u>30,102,970,846.00</u>	<u>30,548,293,905.48</u>

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (63) 现金流量表项目注释(续)

##### (c) 收到其他与投资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
赎回银行理财产品	19,610,047,058.44	19,045,176,118.39

##### (d) 支付其他与投资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
购买银行理财产品	23,960,239,249.75	20,258,000,000.00
土地竞拍保证金	14,800,000.00	24,100,000.00
	23,975,039,249.75	20,282,100,000.00

##### (e) 收到其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
转让保理债权收到的款项	-	945,563,375.34
发行理财产品收到的款项	-	116,078,608.18
同一控制下企业合并的子公司收到原股东的增资款项	-	29,180,000.00
	-	1,090,821,983.52

##### (f) 支付其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
回购股份	503,763,032.93	-
发行理财产品到期支付给投资者款项	-	1,255,876,029.17
转让保理债权支付给投资者的款项	-	960,750,732.63
其他	7,961,098.15	573,859.82
	511,724,131.08	2,217,200,621.62

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (64) 现金流量表补充资料

##### (a) 现金流量表附注

将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
净利润	3,043,264,242.10	2,183,380,242.91
加：资产减值准备	54,112,179.14	26,394,809.33
信用减值准备	148,865,353.45	-
固定资产折旧	1,421,435,012.06	1,240,833,610.69
投资性房地产折旧	32,605,157.06	25,713,133.85
无形资产摊销	316,497,477.63	164,898,545.05
长期待摊费用摊销	342,445,831.74	247,231,821.97
处置固定资产净损失	12,876,151.73	6,982,780.03
公允价值变动(收益)/损失	(330,207,611.55)	4,812,095.66
财务费用	438,039,577.86	280,334,441.51
投资收益	(386,073,900.85)	(248,525,092.65)
股份支付确认的费用	15,597,712.81	23,930,346.08
递延所得税资产(增加)/减少	(108,325,029.39)	27,692,143.89
递延所得税负债增加	99,548,747.44	7,559,290.08
递延收益摊销	(16,509,299.54)	(12,318,561.87)
存货的减少/(增加)	73,895,759.23	(52,815,615.42)
经营性应收项目的减少/(增加)	762,706,058.73	(197,859,966.11)
经营性应付项目的减少	(1,103,886,869.97)	(1,358,635,234.20)
经营活动产生的现金流量净额	4,816,886,549.68	2,369,608,790.80

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (64) 现金流量表补充资料(续)

###### (a) 现金流量表附注(续)

现金及现金等价物净变动情况

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
现金及现金等价物的期末余额	11,928,010,057.41	12,316,809,110.31
减：现金及现金等价物的期初余额	(15,299,270,711.01)	(16,149,528,832.49)
现金及现金等价物净减少	(3,371,260,653.60)	(3,832,719,722.18)

###### (b) 现金及现金等价物

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
库存现金	925,135.67	1,333,057.53
可随时用于支付的银行存款	11,769,573,155.34	15,164,028,170.83
可随时用于支付的其他货币资金	95,925,811.41	61,912,773.22
可随时用于支付的其他款项	61,585,954.99	71,996,709.43
	11,928,010,057.41	15,299,270,711.01

###### (c) 取得子公司

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
本期发生的企业合并于本期支付的现金和现金等价物	5,346,964,309.54	20,858,612.00
其中：敦豪香港和敦豪北京	5,325,964,309.54	-
其他公司	21,000,000.00	20,858,612.00
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(265,848,954.38)	-
其中：敦豪香港和敦豪北京	(254,733,022.95)	-
其他公司	(11,115,931.43)	-
加：前期发生的企业合并于本期支付的现金	86,411,295.00	-
取得子公司支付的现金净额	5,167,526,650.16	20,858,612.00

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (65) 外币货币性项目

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司未持有重大的外币资产和负债，在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有非本位币资产和负债(主要为美元及人民币)，折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2019 年 6 月 30 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	93,646,253.31	1.1368	106,457,060.76	93,646,253.31
美元	10,336,623.15	7.8148	80,778,642.59	71,061,183.17
应收账款—				
人民币	3,019,374.25	1.1368	3,432,424.65	3,019,374.25
美元	3,138,605.15	7.8148	24,527,571.53	21,576,968.82
应付账款—				
人民币	3,147,533.02	1.1368	3,578,115.54	3,147,533.02
美元	5,685,501.50	7.8148	44,431,057.12	39,086,117.16
	2018 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	155,585,448.67	1.1413	177,569,672.57	155,585,448.67
美元	10,063,726.14	7.8329	78,828,160.48	69,069,365.24
应收账款—				
人民币	6,584,773.28	1.1413	7,515,201.74	6,584,773.28
应付账款—				
人民币	30,803.76	1.1413	35,156.33	30,803.76

## 五 合并范围的变更

### (1) 非同一控制下企业合并

(a) 本期间发生的非同一控制下的企业合并主要包括：

被购买方	取得时点	购买成本	取得的		购买日	购买日确定依据	购买日至期末	购买日至期末	购买日至期末	购买日至期末
			权益比例	取得方式			被购买方的	被购买方的	被购买方的	被购买方的
							营业收入	利润	经营活动现金流量	现金流量净额
敦豪香港及敦豪北京(b)	2019年2月18日	5,325,964,309.54	100.00%	现金购买	2019年2月18日	股权交割完成	1,287,986,985.23	7,530,980.70	(59,943,302.69)	(117,442,876.28)
苏州恒鼎物流有限公司	2019年6月1日	21,000,000.00	58.30%	现金购买	2019年6月1日	股权交割完成	13,261,748.08	458,053.30	531,683.84	11,531,683.84

## 五 合并范围的变更(续)

### (1) 非同一控制下企业合并(续)

#### (b) 敦豪香港和敦豪北京

于 2019 年 2 月 18 日, 本集团以人民币 5,325,964,309.54 元的收购对价完成对敦豪香港和敦豪北京 100% 股权的收购。于购买日, 本集团实际取得了敦豪香港和敦豪北京的控制权, 从而将敦豪香港和敦豪北京纳入合并范围。

(i) 合并发生时的合并成本及商誉的确认情况如下:

	敦豪香港和敦豪北京
合并成本	
- 现金	5,325,964,309.54
减: 取得的可辨认净资产公允价值份额	<u>(2,439,260,841.06)</u>
商誉	<u>2,886,703,468.48</u>

(ii) 敦豪香港和敦豪北京于 2019 年 2 月 18 日(“购买日”)的资产和负债情况列示如下:

	购买日 公允价值	购买日 账面价值(注)	2018 年 12 月 31 日 账面价值(注)
货币资金	254,733,022.95	254,733,022.95	457,610,020.95
应收账款	1,216,859,696.21	1,216,859,696.21	1,278,629,434.34
预付款项	134,241,148.09	134,241,148.09	62,682,240.80
其他流动资产	166,545,687.78	166,545,687.78	257,365,274.04
固定资产	113,777,184.90	113,777,184.90	114,481,903.83
无形资产	2,094,144,099.98	1,070,471.72	988,195.13
递延所得税资产	50,890,814.68	50,890,814.68	55,651,465.97
其他非流动资产	115,287,722.53	115,287,722.53	118,403,520.50
减: 应付账款	(873,680,255.02)	(873,680,255.02)	(953,693,659.12)
其他流动负债	(317,178,443.31)	(317,178,443.31)	(486,346,543.11)
递延所得税负债	(490,247,396.37)	-	(685,652.66)
其他非流动负债	(26,112,441.36)	(26,112,441.36)	(17,974,245.73)
取得的净资产	<u>2,439,260,841.06</u>	<u>836,434,609.17</u>	<u>887,111,954.94</u>

注: 账面价值系敦豪北京及敦豪香港账面价值的汇总数。



## 五 合并范围的变更(续)

### (1) 非同一控制下企业合并(续)

#### (b) 敦豪香港和敦豪北京(续)

(ii) 敦豪香港和敦豪北京于 2019 年 2 月 18 日(“购买日”)的资产和负债情况列示如下:

购买日可辨认净资产公允价值超过账面价值的金额合计为 1,602,826,231.88 元,主要为无形资产-客户关系(附注四(19))的确认。本集团已委聘独立评估机构协助识别及评估敦豪香港和敦豪北京无形资产的公允价值。

主要资产的评估方法列示如下:

客户关系的评估方法主要为多期超额收益法,评估时根据客户关系未来使用年度中税后经济利益扣除贡献资产后的超额收益得出评估基准日的现值总和,用适当的折现率折现得出评估基准日的现值。

### (2) 同一控制下企业合并

于 2018 年 10 月 31 日,泰森控股向最终母公司明德控股收购了其拥有的乐丰保理、深圳市顺恒融丰投资有限公司(以下简称“融丰投资”)和深圳市恒益物流有限公司(以下简称“恒益物流”)100%的股权。本次交易的合并日为 2018 年 10 月 31 日,系泰森控股实际取得乐丰保理、融丰投资和恒益物流控制权的日期。由于乐丰保理、融丰投资、恒益物流和泰森控股在合并前后均受明德控股最终控制且该控制并非暂时性的,故该交易属于同一控制下企业合并。

于 2018 年 10 月 31 日,本公司之子公司顺丰控股有限公司向同受最终母公司明德控股控制的明德控股有限公司收购了其拥有的蔚景有限公司 100%的股权。本次交易的合并日为 2018 年 10 月 31 日,系顺丰控股有限公司实际取得蔚景有限公司控制权的日期。由于蔚景有限公司和顺丰控股有限公司在合并前后均受明德控股最终控制且该控制并非暂时性的,故该交易属于同一控制下企业合并。

对于上述同一控制下企业合并取得的子公司,自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围,因此本公司对截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间的比较合并报表进行了调整。

## 五 合并范围的变更(续)

### (3) 处置子公司

(a) 本期间处置子公司的相关信息汇总如下:

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
丰宜科技(i)	135,000,000.00	67.50%	出售股权	2019 年 5 月 31 日	控制权移交	216,691,565.20	-
厦门锐特	203,000,000.00	70.00%	出售股权	2019 年 1 月 31 日	控制权移交	48,778,482.36	-
顺丰医药供应链南京有限公司	7,000,000.00	100.00%	出售股权	2019 年 6 月 30 日	控制权移交	(1,443,874.53)	-
	<u>345,000,000.00</u>					<u>264,026,173.03</u>	<u>-</u>

## 五 合并范围的变更(续)

### (3) 处置子公司(续)

(b) 处置损益信息如下:

(i) 丰宜科技

处置损益计算如下:

	金额
处置价格	135,000,000.00
加: 合并财务报表层面承担的丰宜科技超额亏损份额	81,691,565.20
	216,691,565.20
加: 其他综合收益转入当期损益	-
处置产生的投资收益	216,691,565.20

### (4) 其他原因的合并范围变动

(a) 本集团于本期以现金设立如下子公司:

上海丰湃达供应链有限责任公司  
 深圳绿耳科技有限公司  
 深圳市顺丰众元网络技术有限公司  
 深圳驿客科技有限公司  
 北京丰乐家酒店管理有限公司  
 顺丰医药供应链(吉林)有限公司  
 上海好骊驹供应链管理有限公司  
 上海成百科技有限公司  
 温州市捷泰企业管理有限公司  
 淮安市丰泰企业管理有限公司  
 苏州市丰预泰企业管理有限公司  
 深圳丰链科技有限公司  
 合肥市捷泰企业管理有限公司  
 上海缤鲜供应链管理有限公司  
 云南顺竹心丰快运有限公司  
 新疆顺心捷达快运有限公司  
 丰豪供应链(深圳)有限公司  
 上海方案家供应链有限公司  
 洛阳市丰农科技有限公司  
 杭州双捷供应链有限公司

## 五 合并范围的变更(续)

### (4) 其他原因的合并范围变动(续)

(a) 本集团于本期以现金设立如下子公司(续):

泉州市丰裕泰企业管理有限公司  
义乌市丰预泰企业管理有限公司  
嘉兴市宏捷企业管理有限公司  
顺丰同城控股有限公司  
英运物流(威海)有限公司  
武汉驹丰供应链管理有限公司  
扬州市丰预泰企业管理有限公司  
深圳市丰驰顺通信息技术有限公司  
武汉顺衡速运有限公司  
廊坊顺丰速运有限公司  
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司  
西安顺丰信息服务有限公司  
深圳驿加易科技有限公司  
广东知返科技有限公司  
SF Logistics Private Limited  
上海顺如丰来技术有限公司  
杭州顺丰同城实业股份有限公司  
四川丰农科技有限公司

## 六 在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	200,000 万	投资控股	100%	-	反向购买
顺丰速运	深圳市	深圳市	15,000 万	国际货运代理、国内及国际快递服务等	-	100%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技	深圳市	深圳市	5,000 万	技术维护及开发服务	-	100%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	15,000 万	货物运输、货代	-	100%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	5,000 万	增值电信服务	-	100%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	25,000 万	咨询服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	70,000 万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	150,000 万	航空货邮运输服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
东莞市嘉达快运服务有限公司	东莞市	东莞市	400 万	货物快运代办服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	480,000 万	电子商务产业园管理	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	5,500 万	管理咨询	-	100%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	投资实业	-	100%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	港币 1 万元	投资控股	-	100%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	100,000 万	融资、理财、咨询服务	-	100%	出资设立

## 六 在其他主体中的权益(续)

### (1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	15,000 万	投资实业	-	100%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	500 万	零售业	-	100%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	3,000 万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	500 万	咨询服务	-	100%	出资设立
顺元租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	17,000 万	租赁业务	-	100%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	20,000 万	货物配送等服务	-	100%	出资设立
深圳市众普拉斯网络科技有限公司	深圳市	深圳市	2,000 万	货运代理服务	-	100%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	200 万	管理咨询	-	100%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000 万	保险业务	-	100%	出资设立
深圳市顺丰同城物流有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	货运代理服务	-	100%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	15,000 万	技术开发	-	100%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	3,000 万	房地产开发经营	-	100%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	5,000 万	信息技术服务	-	100%	出资设立
融易链科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000 万	系统研发、开发和销售	-	100%	出资设立
顺恒融丰	深圳市	深圳市	10,000 万	咨询服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
恒益物流	深圳市	深圳市	10,000 万	货运代理服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
乐丰保理	深圳市	深圳市	5,000 万	保理业务	-	100%	同一控制下企业合并取得

## 六 在其他主体中的权益(续)

### (1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	1,6000 万	供应链管理等服务	-	92.50%	出资设立
上海好驹供应链管理有限公司	上海市	上海市	2,000 万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
顺丰同城控股有限公司	杭州市	杭州市	4,2500 万	供应链管理等服务	-	96.47%	出资设立
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	深圳市	深圳市	1,000 万	技术开发、咨询服务	-	100%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	3,000 万	信息技术服务	-	100%	出资设立
上海丰湃达供应链有限责任公司	上海市	上海市	2,000 万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	5,000 万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
深圳市顺丰快运有限公司	深圳市	深圳市	5,000 万	国内、国际货运代理	-	100%	出资设立

## 六 在其他主体中的权益(续)

### (1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

于 2019 年 6 月 30 日，本集团之子公司的少数股东权益对本集团影响均不重大。

### (2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 本集团之联营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
投资账面价值合计(附注四(13)(b))	940,031,915.72	905,086,455.64
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净亏损	(43,797,771.14)	(46,275,641.77)
其他综合收益	(1,956,923.83)	(40,122.08)
综合收益总额	<u>(45,754,694.97)</u>	<u>(46,315,763.85)</u>

本期财务报表中，因对被投资单位的长期股权投资账面价值减记至 0 元，未确认的投资亏损 4,895,575.74 元(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间：13,429,763.49 元)。

(b) 本集团之合营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
投资账面价值合计(附注四(13)(a))	1,310,815,044.54	1,298,344,666.39
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净(亏损)/利润	(7,187,638.39)	8,955,723.70
其他综合收益	842,393.75	1,422,854.91
综合收益总额	<u>(6,345,244.64)</u>	<u>10,378,578.61</u>



## 七 分部信息

本集团主要提供速运物流业务，只有一个主要的业务分部，故不再列示分部信息。

## 八 关联方关系及其交易

### (1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

#### (a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

#### (b) 控股股东注册资本及其变化

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
明德控股	113,405,734.21	-	-	113,405,734.21

#### (c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2019 年 6 月 30 日		2018 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	61.20%	61.20%	61.15%	61.15%

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	本报告期内与本公司的关系
上海吉祥航空股份有限公司 <sup>注1</sup>	2017年6月前本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
深圳市恒路物流股份有限公司	2018年9月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国平安保险(集团)股份有限公司(以下简称“平安保险”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国太平洋保险(集团)股份有限公司(以下简称“太平洋保险”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
金拱门及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
深圳前海微众银行股份有限公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中信证券股份有限公司(以下简称“中信证券”)及其子公司 <sup>注2</sup>	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
盛海信息	本集团之合营公司
POST110Ü	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司 <sup>注3</sup>	本集团之合营公司
温州丰宝客科技有限公司 <sup>注3</sup>	本集团之合营公司
中运达机场地面服务有限公司	本集团之合营公司
格灵信息及其子公司	本集团之合营公司
环球速运控股有限公司	本集团之合营公司
物联顺通及其子公司 <sup>注3</sup>	本集团之合营公司
北京顺和同信科技有限公司	本集团之合营公司
深圳市顺捷丰达速运有限公司	本集团之联营公司
顺丰彩	本集团之联营公司
小红帽及其子公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司
深圳智航无人机有限公司	本集团之联营公司
西安华瀚航空客货服务有限责任公司 <sup>注3</sup>	本集团之联营公司
青岛大凯货运代理有限公司 <sup>注3</sup>	本集团之联营公司
北京大账房及其子公司 <sup>注3</sup>	本集团之联营公司
餐北斗供应链及其子公司 <sup>注3</sup>	本集团之联营公司

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

	本报告期内与本公司关系
重庆博强物流有限公司 <sup>注3</sup>	本集团之联营公司
建顺资讯科技有限公司 <sup>注4</sup>	本集团之联营公司
上海牵趣网络科技有限公司(以下简称“牵趣网络”)及其子公司	本集团之联营公司
丰宜科技 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
顺丰控股集团商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
珠海市顺啸丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
中山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
惠州市顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
河源市顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
常州市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
汕头市顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
江门市顺意丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
江苏顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
苏州工业园区顺衡顺商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
连云港顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
镇江市顺丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
徐州顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
宿迁顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
淮安顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
扬州市顺衡商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
泰州市顺捷丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
青海顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
无锡市顺丰顺商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
盐城市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
浙江顺丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
温州市顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
台州顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
绍兴顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
宁波市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
湖州顺啸商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
嘉兴市顺啸商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
金华市顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

本报告期内与本公司关系

深圳市顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
佛山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
衢州市顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
辽宁顺意丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
大连顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
山东顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
青岛顺意丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
北京市顺啸丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
上海顺丰实业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
厦门市顺丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
重庆市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
江西省顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
天津顺丰顺商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
内蒙古顺丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
山西顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
吉林省顺丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
广西顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
海南省顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
陕西顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
湖南省顺意丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
湖北省顺意丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
安徽顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
河南省顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
甘肃顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
河北顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
福建省顺意丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
四川省顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
黑龙江省顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
东莞市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
肇庆市顺意丰商贸有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
东莞市顺丰商业有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺丰电子商务有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
北京顺丰电子商务有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制
顺丰优选国际有限公司 <sup>注6</sup>	同受最终控制人控制

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

本报告期内与本公司关系

苏州丰城达网络科技有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
深圳明德丰泰投资有限公司	同受最终控制人控制
丰巢科技	最终控股公司持有的公司
置业企业有限公司	最终控制人关系密切的家庭成员施加重要影响的公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立，且公司董事、监事担任理事会理事的组织
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	本集团董事担任执行事务合伙人的其他公司

注 1: 2017 年 6 月 30 日前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，于 2018 年 6 月 30 日起，上海吉祥航空股份有限公司不再与本集团存在关联关系。本财务报表披露的与上海吉祥航空股份有限公司的关联交易指 2018 年 1 月至 6 月的交易额。

注 2: 2019 年 5 月起，中信证券及其子公司成为本集团的关联方，本财务报表披露的关联交易指 2019 年 5 月至 6 月的交易额，本集团对其 2018 年 1 月至 6 月的交易列为“不适用”。

注 3: 该等公司为本集团于 2018 年 7 月至 12 月投资的企业，故本集团对其 2018 年 1 月至 6 月的交易列为“不适用”。

注 4: 为本集团于本报告期内新增的联营企业，本财务报表披露的关联交易指 2019 年 1 月至 6 月的交易额，本集团对其 2018 年 1 月至 6 月的交易列为“不适用”。

注 5: 曾为本集团的子公司，如附注五(3)所述，本集团从 2019 年 6 月 1 日起丧失对丰宜科技的实际控制权并停止将其纳入合并范围，本财务报表披露的与丰宜科技的关联交易指 2019 年 6 月的交易额，本集团对其 2018 年 1 月至 6 月的交易列为“不适用”。

注 6: 为顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司。以下将顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司，简称为“商贸控股及其子公司”。

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (3) 关联交易

#### (a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

#### (b) 快递业务、联运及货代业务收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
金拱门及其子公司	552,358,228.73	102,481,373.75
商贸控股及其子公司	56,252,063.81	56,375,336.54
平安保险及其子公司	49,226,861.66	38,999,609.26
中运达机场地面服务有限公司	18,742,561.01	-
太平洋保险及其子公司	12,548,160.80	9,151,322.54
苏州丰城达网络科技有限公司	3,530,601.86	6,145,205.76
丰宜科技	1,573,912.41	不适用
中信证券及其子公司	1,358,208.06	不适用
深圳市恒路物流股份有限公司	1,076,516.85	725,251.59
格灵信息及其子公司	-	2,304,109.62
其他	2,281,523.70	2,692,606.58
	<u>698,948,638.89</u>	<u>218,874,815.64</u>

#### (c) 通讯收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
丰巢科技	12,407,113.50	13,788,232.03
其他	645,461.54	565,644.90
	<u>13,052,575.04</u>	<u>14,353,876.93</u>

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (3) 关联交易(续)

#### (d) 代收结算手续费收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	2,306,831.36	2,659,098.50
商贸控股及其子公司	165,762.13	327,067.81
其他	47,965.01	3,854.87
	<u>2,520,558.50</u>	<u>2,990,021.18</u>

#### (e) 平台及其他服务收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
丰宜科技	877,253.67	不适用
顺丰彩	102,242.61	282,946.85
商贸控股及其子公司	68,447.98	9,103,589.92
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	-	1,634,252.04
其他	179,174.99	-
	<u>1,227,119.25</u>	<u>11,020,788.81</u>

#### (f) 科技开发服务费收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
商贸控股及其子公司	1,386,459.91	37,061,216.46
太平洋保险及其子公司	5,858,490.57	-
丰巢科技	-	169,811.32
	<u>7,244,950.48</u>	<u>37,231,027.78</u>

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (3) 关联交易(续)

#### (g) 租金及物业管理收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
商贸控股及其子公司	531,933.13	230,658.63
其他	945,000.14	38,043.71
	<u>1,476,933.27</u>	<u>268,702.34</u>

#### (h) 利息收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
明德控股	-	2,070,126.30

#### (i) 出售股权

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
明德控股	<u>135,000,000.00</u>	<u>-</u>

本集团于 2019 年 5 月 31 日将持有的丰宜科技 67.50% 股权出售予明德控股，确认股权转让收益 216,691,565.20 元(附注五(3))。

#### (j) 购买股权

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
深圳明德丰泰投资有限公司	<u>-</u>	<u>67,042,100.00</u>



## 八 关联方关系及其交易(续)

### (3) 关联交易(续)

#### (k) 联运及货代费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
中铁顺丰国际快运有限公司	80,777,966.02	不适用
深圳市顺捷丰达速运有限公司	65,885,668.41	94,210,538.42
POST110Ü	33,923,159.79	48,553,701.67
中运达机场地面服务有限公司	11,072,794.55	-
建顺资讯科技有限公司	11,335,714.80	不适用
青岛大凯货运代理有限公司	11,254,210.89	不适用
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	9,021,788.33	不适用
上海吉祥航空股份有限公司	不适用	25,416,371.26
小红帽及其子公司	5,582,879.06	3,330,010.85
物联顺通及其子公司	4,582,295.35	不适用
重庆博强物流有限公司	6,467,064.68	不适用
其他	-	316,786.48
	<u>239,903,541.88</u>	<u>171,827,408.68</u>

#### (l) 快递代理及其他服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
丰巢科技	10,158,052.14	1,490,566.23
商贸控股及其子公司	2,595,990.29	4,604,362.86
环球速运控股有限公司	510,519.23	-
其他	330,530.72	429,333.33
	<u>13,595,092.38</u>	<u>6,524,262.42</u>

#### (m) 利息支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
明德控股	-	4,491,859.93

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(n) 代收手续费费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
丰巢科技	38,292,379.47	24,193,805.30

(o) 安保服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
中保华安及其子公司	57,702,536.53	2,283,057.50

(p) 租金及物业管理费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
盛海信息	9,266,275.07	6,791,744.03
餐北斗供应链及其子公司	1,699,556.69	不适用
置业企业有限公司	155,909.70	163,514.20
	11,121,741.46	6,955,258.23

(q) 管理费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	5,000,000.00	5,000,000.00

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (3) 关联交易(续)

#### (r) 科技开发及运维服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
盛海信息	14,216,580.06	5,961,166.33
北京顺和同信科技有限公司	1,328,216.32	-
深圳智航无人机有限公司	342,676.74	-
	<u>15,887,473.12</u>	<u>5,961,166.33</u>

#### (s) 促销活动费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
商贸控股及其子公司	5,138,819.77	7,272,898.58
其他	416,405.02	-
	<u>5,555,224.79</u>	<u>7,272,898.58</u>

#### (t) 接受担保

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
明德控股	-	200,000,000.00

#### (u) 采购物资

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
湖北九州通达科技开发有限公司	92,406,868.08	-
商贸控股及其子公司	41,772,747.36	29,429,604.52
温州丰宝客科技有限公司	6,823,613.26	不适用
盛海信息	579,897.05	1,111,729.29
其他	73,636.83	-
	<u>141,656,762.58</u>	<u>30,541,333.81</u>

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(v) 保险费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
太平洋保险及其子公司	45,062,064.16	50,963,129.09
平安保险及其子公司	2,111,341.83	-
	<u>47,173,405.99</u>	<u>50,963,129.09</u>

保险费为公司按照保险单受益期进行摊销计入的金额。

(w) 捐赠支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
顺丰公益基金会	<u>1,000,000.00</u>	<u>40,000,000.00</u>

(x) 关键管理人员薪酬

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
关键管理人员薪酬	<u>34,260,000.00</u>	<u>23,545,200.00</u>

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (4) 关联方应收、应付款项余额

#### (a) 应收账款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	171,219,373.24	116,441,890.28
商贸控股及其子公司	80,932,229.81	37,514,388.15
牵趣网络及其子公司(i)	13,255,247.18	13,261,064.53
丰宜科技	11,028,575.09	不适用
平安保险及其子公司	9,303,707.08	9,671,474.65
中运达机场地面服务有限公司	8,575,329.03	6,816.00
太平洋保险及其子公司	4,322,422.97	3,166,845.54
格灵信息及其子公司	1,505,899.40	1,962,406.40
苏州丰城达网络科技有限公司	1,394,526.30	1,317,672.78
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	860,781.46	3,385,444.13
丰巢科技	124,718.85	97,084.00
POST110Ü	-	598,526.15
其他	838,592.36	673,924.86
	<u>303,361,402.77</u>	<u>188,097,537.47</u>

(i) 本集团对牵趣网络及其子公司的应收账款 13,255,247.18 元已全额计提坏账准备。

#### (b) 预付款项

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
太平洋保险及其子公司	12,786,790.55	20,150,437.55
中铁顺丰国际快运有限公司	12,715,576.00	-
丰巢科技	7,639,995.81	6,158,027.66
平安保险及其子公司	1,127,200.44	1,927,651.63
商贸控股及其子公司	504,847.48	2,712,227.05
其他	517,801.71	289,068.36
	<u>35,292,211.99</u>	<u>31,237,412.25</u>

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (4) 关联方应收、应付款项余额(续)

#### (c) 其他应收款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
丰巢科技	189,018,739.98	125,183,355.20
金拱门及其子公司	54,008,413.33	53,253,508.22
北京大账房及其子公司	35,000,000.00	-
商贸控股及其子公司	8,094,310.54	9,323,931.18
平安保险及其子公司	5,012,054.31	30,070.00
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	753,606.03	-
太平洋保险及其子公司	64,067.65	86,000.53
其他	967,808.73	496,081.17
	<u>292,919,000.57</u>	<u>188,372,946.30</u>

#### (d) 其他非流动资产

	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
湖北九州通达科技开发有限公司	<u>-</u>	<u>52,158,000.00</u>

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (4) 关联方应收、应付款项余额(续)

#### (e) 应付账款

	2019年6月30日	2018年12月31日
中铁顺丰国际快运有限公司	43,587,022.65	10,109,885.26
深圳市顺捷丰达速运有限公司	20,327,676.11	7,112,807.99
POST110Ü	13,952,739.48	24,146,862.13
商贸控股及其子公司	12,311,158.70	15,672,110.75
太平洋保险及其子公司	10,640,519.21	11,040,965.27
盛海信息	8,533,544.29	999,252.61
中保华安及其子公司	7,817,225.25	7,953,612.69
中运达机场地面服务有限公司	5,704,009.43	1,561,827.81
丰宜科技	4,131,467.19	不适用
物联顺通及其子公司	3,737,623.15	-
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	2,377,056.73	2,431,348.44
建顺资讯科技有限公司	2,071,625.37	不适用
温州丰宝客科技有限公司	509,946.79	15,362,813.16
丰巢科技	87,181.09	1,310,413.21
小红帽及其子公司	-	858,030.61
环球速运控股有限公司	-	791,240.39
其他	188,007.55	1,964,972.12
	<u>135,976,802.99</u>	<u>101,316,142.44</u>

#### (f) 预收款项

	2019年6月30日	2018年12月31日
金拱门及其子公司	25,198,960.06	14,397,015.09
商贸控股及其子公司	3,885,472.04	4,340,938.92
平安保险及其子公司	973,044.49	1,147,918.49
丰宜科技	632,782.63	不适用
深圳前海微众银行股份有限公司	20,743.70	1,229,168.70
其他	811,071.93	433,683.68
	<u>31,522,074.85</u>	<u>21,548,724.88</u>

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (g) 其他应付款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
北京大账房及其子公司	33,537,651.04	-
金拱门及其子公司	8,946,418.64	12,778,631.48
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	5,000,000.00	-
湖北九州通达科技开发有限公司	1,770,685.84	683,500.00
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	1,453,384.21	-
丰巢科技	1,275,125.00	-
商贸控股及其子公司	1,165,233.11	1,234,103.14
牵趣网络及其子公司	897,104.92	897,104.92
丰宜科技	661,686.73	不适用
太平洋保险及其子公司	485,951.24	1,271,899.21
盛海信息	205,858.62	2,879,887.34
其他	522,080.11	348,968.18
	<u>55,921,179.46</u>	<u>20,094,094.27</u>

## 九 股份支付

### (1) 股份支付总体情况

	2019 年 6 月 30 日
期初已授予的限制性股票总额	7,751,734.00
加：本期授予的限制性股票总额	-
减：本期解除的限制性股票总额	(1,113,173.00)
本期失效的限制性股票总额	(4,181,993.00)
期末已授予的限制性股票总额	<u>2,456,568.00</u>

期末发行在外的限制性股票行权价格的范围  
和合同剩余期限

详见附注九(2)

本期发生的股份支付费用如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
以权益结算的股份支付	15,597,712.81	23,930,346.08
以现金结算的股份支付	17,652,804.63	423,976.70
	<u>33,250,517.44</u>	<u>24,354,322.78</u>



## 九 股份支付(续)

### (2) 以权益结算的股份支付情况

#### (a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年限制性股票激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2017年12月27日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2017年限制性股票激励计划(草案)》公告前1个交易日公司股票交易均价(前1个交易日股票交易总额/前1个交易日股票交易总量)每股58.63元的50%，为每股人民币29.32元。据此，本公司董事会获授权授予符合条件的本集团职工共802名，以价格为人民币29.32元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为270.54万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,101.55万股的0.06%。

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年限制性股票激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予2018年股权激励计划限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2018年6月13日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2018年限制性股票激励计划(草案)》公告前20个交易日公司股票交易均价(前20个交易日股票交易总额/前20个交易日股票交易总量)每股48.65元的50%，为每股人民币24.33元。据此，本集团董事会获授权授予符合条件的本集团职工共1,181名，以价格为人民币24.33元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为542.1881万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,357.22万股的0.12%。

2017年和2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50%

## 九 股份支付(续)

### (2) 以权益结算的股份支付情况(续)

#### (a) 本公司股份支付情况(续)

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足《限制性股票激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

解除限售后，本集团为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，回购价格为授予价格加上银行同期存款利息之和。

若限制性股票在授予后，本公司发生资本公积转增资本、派送股票红利、股票拆细、派息、配股或缩股等事项，限制性股票回购数量和价格应按《限制性股票激励计划》的规定进行相应调整。

于2017年，本集团向2017年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股2,556,661股，募集资金总额人民币74,961,331.87元。于2018年1月9日，本公司完成了2017年限制性股票激励计划授予登记工作。

于2018年，本集团向2018年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股5,231,982股，募集资金总额人民币127,294,205.35元。于2018年6月25日，本公司完成了2018年限制性股票激励计划授予登记工作。

如附注四(41)所述，截至2019年6月30日止，本集团部分原激励对象因个人原因离职，不符合激励条件，同时，根据2018年业绩，本集团未达到2017年限制性股票激励计划第二个解除限售期和2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期的解除限售条件。因此，本公司对其合计持有的4,218,902股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销处理。

本报告期内，2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，本公司解除限制性股票数量1,113,173股。

于2019年6月30日，激励对象拥有的已授予但尚未解锁的限制性股票为2,456,568股。

于2019年6月30日，本集团根据最新取得的激励对象人数变动、公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息对可解锁权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日股票的市价确定的权益工具的公允价值确认相关的成本费用，并相应计入资本公积。于2019年6月30日，资本公积中确认的以权益结算的股份支付的累计金额为人民币48,637,227.21元(2018年12月31日：36,955,871.18元)。截至2019年6月30日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为人民币11,681,356.03元(截至2018年6月30日止六个月期间：22,900,543.05元)。

## 九 股份支付(续)

### (2) 以权益结算的股份支付情况(续)

#### (b) 本公司下属子公司股份支付情况

于 2017 年及 2018 年, 本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的, 分别授予上述公司的高级管理人员及其他职工该等公司股权。

于 2019 年 6 月 30 日, 本集团确认的上述公司以权益结算的股份支付的累计金额为人民币 13,272,564.17 元(2018 年 12 月 31 日: 9,356,207.39 元), 其中归属于母公司股东权益的累计金额为人民币 10,909,748.03 元(2018 年 12 月 31 日: 8,009,970.98 元)。截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间, 以权益结算的股份支付确认的费用为人民币 3,916,356.78 元(截至 2018 年 6 月 30 日止六个月期间: 1,029,803.03 元)。

### (3) 以现金结算的股份支付情况

#### (a) 本公司股份支付情况

于 2017 年 11 月 30 日, 本公司召开 2017 年第四次临时股东大会, 审议通过了《公司 2017 年股票增值权激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司 2017 年第四次临时股东大会的授权, 本公司于 2017 年 12 月 27 日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》, 股票增值权的授予日为 2017 年 12 月 27 日。本次股票增值权行权价格为每份 29.32 元, 激励对象范围为公司外籍核心人才共 20 人。

于 2018 年 5 月 17 日, 本公司召开 2018 年第二次临时股东大会, 审议通过了《公司 2018 年股票增值权激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司 2018 年第二次临时股东大会的授权, 本公司于 2018 年 6 月 13 日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》, 股票增值权的授予日为 2018 年 6 月 13 日。本次股票增值权行权价格为每份 24.33 元, 激励对象范围为公司外籍核心人才共 29 人。

## 九 股份支付(续)

### (3) 以现金结算的股份支付情况(续)

#### (a) 本公司股份支付情况(续)

2017年和2018年计划授予的股票增值权行权期及各期行权时间安排如表所示：

行权期	行权时间	行权比例
第一个行权期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个行权期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50%

激励对象所获授予的股票增值权必需同时满足《股票增值权激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

于2019年6月30日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为人民币421,146.60元(2018年12月31日：223,945.97元)。截至2019年6月30日止六个月期间，以现金结算的股份支付而确认的费用总额为人民币197,200.63元(截至2018年6月30日止六个月期间：423,976.70元)。

#### (b) 本公司下属子公司股份支付情况

于2018年，本集团以下属子公司的部分股权作为标的，授予子公司的高级管理人员该公司附有回购条款的股票期权。

于2019年6月30日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为人民币32,007,309.49元(2018年12月31日：14,551,705.49元)。截至2019年6月30日止六个月期间，以现金结算的股份支付确认的费用为人民币17,455,604.00元(截至2018年6月30日止六个月期间：无)。

## 十 承诺事项

### (1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
已签订尚未履行或尚未完全履行的对		
外投资合同	2,417,304,868.00	7,783,785,763.75
房屋、建筑物及机器设备	1,760,366,540.17	1,838,275,575.89
其他	91,502,907.98	87,949,458.58
	<u>4,269,174,316.15</u>	<u>9,710,010,798.22</u>

### (2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
一年以内	4,059,476,735.47	3,452,250,034.37
一到二年	2,823,099,999.00	2,265,599,687.20
二到三年	1,688,882,965.50	1,364,554,994.07
三年以上	2,644,105,615.73	1,773,376,291.66
	<u>11,215,565,315.70</u>	<u>8,855,781,007.30</u>

### (3) 其他承诺事项

- (i) 于 2018 年 12 月，本集团以持有的两处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。全资子公司上海丰泰源兴物业管理服务有限公司(以下简称“丰泰源兴”)作为专项计划的物业运营方期间，物业资产实际运营收入如果低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下，丰泰源兴承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对丰泰源兴的补足义务提供保证担保。
- (ii) 每三年末，专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 112,000.00 万元的 20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

## 十一 资产负债表日后事项

于 2019 年 8 月 23 日，中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)发行审核委员会审核通过了本公司公开发行人 A 股可转换公司债券的申请。本次申请的公开发行 A 股可转换公司债券拟募集资金总额不超过人民币 580,000 万元(含 580,000 万元)。截至本报告出具日，公司尚未收到中国证监会的书面核准文件。

## 十二 企业合并

详见附注五(1)、(2)。

## 十三 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、韩国等地区/国家，分别以港币、美元、韩元等进行结算。因此本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易存在着外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

##### (a) 外汇风险(续)

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日,本集团内记账本位币为人民币的公司未持有重大的外币资产和负债,在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有外币资产和负债(主要为美元及人民币),折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下:

	2019 年 6 月 30 日			
	人民币项目 (港币)	美元项目 (港币)	合计 (港币)	合计 (人民币)
外币金融资产				
货币资金	106,457,060.76	80,778,642.59	187,235,703.35	164,707,436.48
应收款项	3,432,424.65	24,527,571.53	27,959,996.18	24,596,343.07
其他权益工具投资	-	2,121,117,464.07	2,121,117,464.07	1,865,952,581.03
其他非流动金融 资产	-	81,597,725.01	81,597,725.01	71,781,732.12
	<u>109,889,485.41</u>	<u>2,308,021,403.20</u>	<u>2,417,910,888.61</u>	<u>2,127,038,092.70</u>
外币金融负债				
应付款项	<u>3,578,115.54</u>	<u>44,431,057.12</u>	<u>48,009,172.66</u>	<u>42,233,650.18</u>
	2018 年 12 月 31 日			
	人民币项目 (港币)	美元项目 (港币)	合计 (港币)	合计 (人民币)
外币金融资产				
货币资金	177,569,672.57	78,828,160.48	256,397,833.05	224,654,813.91
应收款项	<u>7,515,201.74</u>	-	<u>7,515,201.74</u>	<u>6,584,773.28</u>
	<u>185,084,874.31</u>	<u>78,828,160.48</u>	<u>263,913,034.79</u>	<u>231,239,587.19</u>
外币金融负债				
应付款项	<u>35,156.33</u>	-	<u>35,156.33</u>	<u>30,803.76</u>

### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

##### (a) 外汇风险(续)

因为美元与港元是挂钩的，因此本集团各类美元金融资产和美元金融负债折算为港币的汇率变动不大，对本集团净利润的影响并不重大。

于 2019 年 6 月 30 日，对于本集团各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值 10%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约港币 10,631,000.00 元，折合人民币约 9,352,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：港币 18,505,000.00 元，折合人民币约 16,214,000.00 元)。

其他外币汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

##### (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2019 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为人民币和港币计价的浮动利率长期借款合同以及以人民币和美元计价的固定利率应付债券合同，其中，以人民币计价的浮动利率长期借款合同以及以人民币和美元计价的固定利率应付债券合同，其中，以人民币计价的浮动利率长期借款合同金额为港币 4,202,480,783.95 元，折合人民币为 3,649,780,124.34 元(2018 年 12 月 31 日：港币 131,758,521.06 元，折合人民币 115,737,550.61 元)；以人民币计价的固定利率应付债券合同金额为 3,000,000,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：3,000,000,000.00 元)，以美元计价的固定利率应付债券合同金额为美元 500,000,000.00 元，折合人民币为 3,437,350,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：美元 500,000,000.00，折合人民币为 3,439,250,000.00 元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。



### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

##### (b) 利率风险(续)

于 2019 年 6 月 30 日，如果借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 29,610,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：4,991,000.00 元)。

##### (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的各类权益及债务性工具，存在价格变动的风险。

于 2019 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益及债务性工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 40,507,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：无)，增加或减少其他综合收益约 404,270,000.00 元(2018 年 12 月 31 日：约 325,333,000.00 元)。

#### (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、一年内到期的非流动资产以及长期应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低，对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口并定期关注其信用和回收状况，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (2) 信用风险(续)

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日，应收保理款来自本集团之子公司乐丰保理(附注四(7))，发放贷款及垫款来自于本集团境外之子公司顺银香港(附注四(8))。本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于 2019 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

#### (3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2019 年 6 月 30 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
应付账款	3,499,813,706.49	-	-	-	3,499,813,706.49
其他应付款	3,964,347,310.74	-	-	-	3,964,347,310.74
短期借款	1,549,092,558.05	-	-	-	1,549,092,558.05
其他流动负债	1,031,833,528.22	-	-	-	1,031,833,528.22
一年内到期的非流动负 债	562,341,754.79	-	-	-	562,341,754.79
长期借款	229,693,827.45	1,109,210,113.27	5,422,378,427.64	104,955,033.46	5,866,237,401.82
应付债券	273,079,187.50	273,079,187.50	5,786,545,961.47	-	7,332,704,336.47
长期应付款	-	26,389,372.14	25,921,201.55	53,690,616.35	106,001,190.04
	<u>5,110,201,873.24</u>	<u>1,408,678,672.91</u>	<u>2,234,845,590.66</u>	<u>158,645,649.81</u>	<u>3,912,371,786.62</u>

### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (3) 流动风险(续)

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续)：

	2018年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
吸收存款	10,269,542.51	-	-	-	10,269,542.51
应付账款	7,887,342,829.83	-	-	-	7,887,342,829.83
其他应付款	4,539,637,152.31	-	-	-	4,539,637,152.31
短期借款	3,760,599,478.79	-	-	-	3,760,599,478.79
其他流动负债	1,027,375,000.00	-	-	-	1,027,375,000.00
一年内到期的非流动负 债	277,598,072.61	-	-	-	277,598,072.61
长期借款	46,986,294.28	304,037,905.73	745,806,442.63	51,386,474.79	1,148,217,117.43
应付债券	271,785,988.56	271,785,988.56	5,932,140,688.26	-	7,475,712,665.38
长期应付款	-	25,647,058.05	6,075,000.00	52,710,616.37	84,432,674.42
	<u>2,821,594,358.89</u>	<u>601,470,952.34</u>	<u>7,684,022,130.89</u>	<u>104,097,091.16</u>	<u>1,211,184,533.28</u>

### 十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

## 十四 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2019 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	2,509,960,802.13	-	2,509,960,802.13
其他	15,420,732.91	383,103.75	-	15,803,836.66
其他非流动金融资产				
专项计划权益级证券	-	-	138,000,000.00	138,000,000.00
折价认股权	-	-	71,781,728.81	71,781,728.81
产业基金类投资	-	-	195,283,651.74	195,283,651.74
其他权益工具投资-				
可供出售权益工具	792,918,258.45	-	3,249,780,185.56	4,042,698,444.01
金融资产合计	<u>808,338,991.36</u>	<u>2,510,343,905.88</u>	<u>3,654,845,566.11</u>	<u>6,973,528,463.35</u>

于 2018 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
以公允价值计量且其变动计入				
当期损益的金融资产				
交易性权益工具投资	13,715,336.78	-	-	13,715,336.78
远期利率互换合约	-	726,641.31	-	726,641.31
可供出售金融资产				
可供出售权益工具	794,053,309.82	-	2,276,274,386.92	3,070,327,696.74
可供出售债务工具	-	-	178,403,812.08	178,403,812.08
金融资产合计	<u>807,768,646.60</u>	<u>726,641.31</u>	<u>2,454,678,199.00</u>	<u>3,263,173,486.91</u>

## 十四 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期无各层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	可供出售金融资产 -可供出售债务工具	可供出售金融资产 -可供出售权益工具	其他非流动金融资 产 -专项计划权益级证 券	其他非流动金融资 产 -SAFE 及折价认股 权	其他非流动金融资 产 -产业基金投资	其他权益工具 -可供出售权益工具
2018 年 12 月 31 日	178,403,812.08	2,276,274,386.92	-	-	-	-
会计政策变更	(178,403,812.08)	(2,276,274,386.92)	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
2019 年 1 月 1 日	-	-	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
本期新增	-	-	-	-	74,283,651.74	1,257,296,652.39
本期减少	-	-	(40,403,812.08)	(577,143,861.19)	-	(175,682.00)
计入当期损益的利得或损失	-	-	-	304,239,702.03	16,000,000.00	-
计入其他综合收益的利得或损失(i)	-	-	-	-	-	(4,812,932.98)
2019 年 6 月 30 日	-	-	138,000,000.00	71,781,728.81	195,283,651.74	3,249,780,185.56

(i) 上述为被投资企业的公允价值变动和外币报表折算差异影响。

## 十四 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

	可供出售金融资产 -可供出售债务工具	可供出售金融资产 -可供出售权益工具
2018 年 1 月 1 日	58,363,532.08	1,050,000,000.00
本期新增	138,000,000.00	977,953,000.75
本期减少	(6,477,537.61)	-
当期利得或损失总额	(11,482,182.39)	248,321,386.17
计入损益的损失	(11,482,182.39)	-
计入其他综合收益的利得	-	248,321,386.17
2018 年 12 月 31 日	178,403,812.08	2,276,274,386.92

### (2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

存在活跃市场的应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期借款和长期应付款，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

## 十五 资本管理

本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2019 年 6 月 30 日及 2018 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
资产负债率	52.26%	48.45%

## 十六 公司财务报表主要项目附注

### (1) 货币资金

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
银行存款	357,848,795.35	1,136,148,582.11
其他货币资金	139,907.00	139,907.00
	357,988,702.35	1,136,288,489.11

### (2) 其他应收款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
应收泰森控股股利	1,117,405,390.21	2,117,405,390.21
下拨子公司使用的募集资金	-	7,421,843,560.89
其他	1,713,652.77	3,217,175.00
	1,119,119,042.98	9,542,466,126.10
减：坏账准备	-	-
	1,119,119,042.98	9,542,466,126.10

## 十六 公司财务报表主要项目附注(续)

### (2) 其他应收款(续)

其他应收款账龄分析如下：

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
一年以内	1,119,119,042.98	3,529,984,352.31
一到二年	-	6,012,481,773.79
	<u>1,119,119,042.98</u>	<u>9,542,466,126.10</u>

### (3) 长期应收款

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
下拨子公司使用的募集资金	<u>7,776,179,035.82</u>	<u>-</u>

上述下拨子公司使用的募集资金为实质上构成对子公司净投资的长期权益。

### (4) 长期股权投资

	2019 年 6 月 30 日	2018 年 12 月 31 日
子公司(a)	43,348,872,192.32	43,337,179,817.15
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>43,348,872,192.32</u>	<u>43,337,179,817.15</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。



十六 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	核算方法	2018 年 12 月 31 日	本期增加	2019 年 6 月 30 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	减值 准备	本期宣告分派 的现金股利
泰森控股	成本法	43,337,179,817.15	11,692,375.17	43,348,872,192.32	100.00%	100.00%	不适用	-	-

## 十六 公司财务报表主要项目附注(续)

### (5) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2019 年	2018 年
理财产品投资收益	2,044,740.25	45,445,973.04
向子公司收取募集资金使用收益	-	54,419,718.73
其他	(115,448.74)	-
	<u>1,929,291.51</u>	<u>99,865,691.77</u>

一 非经常性损益明细表

	截至6月30日止六个月期间	
	2019年	2018年
处置非流动资产收益	315,373,555.74	83,365,835.91
计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	175,408,699.42	104,740,498.52
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产的投资收益/(损失)	347,394,450.91	(7,644,717.08)
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损失	-	(37,645,258.17)
其他营业外收支净额	10,683,463.79	(11,214,444.33)
小计	848,860,169.86	131,601,914.85
减：所得税影响数	(78,025,730.22)	(11,671,788.69)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(32,917.44)	(723,413.33)
归属于母公司股东的非经常性损益	770,801,522.20	119,206,712.83
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	770,801,522.20	119,206,712.83

非经常性损益明细表编制基础

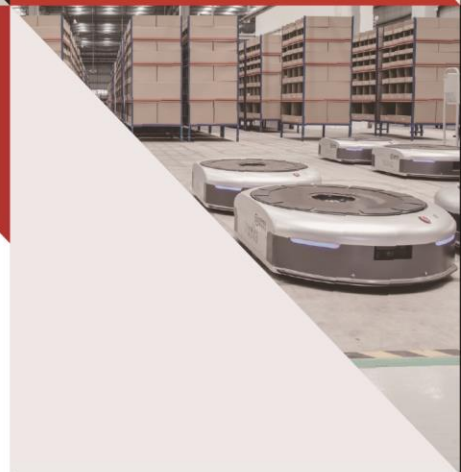
根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

## 二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	截至 6 月 30 日止六个月期 间		截至 6 月 30 日止六个月期 间		截至 6 月 30 日止六个月期 间	
	2019 年	2018 年	2019 年	2018 年	2019 年	2018 年
归属于公司普通股股东的净利润	8.23%	6.57%	0.70	0.50	0.70	0.50
扣除非经常性损益后归属于 公司普通股股东的净利润	6.19%	6.25%	0.53	0.47	0.53	0.47
其中：						
一持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	8.23%	6.57%	0.70	0.50	0.70	0.50
扣除非经常性损益后归属于公司 普通股股东的净利润	6.19%	6.25%	0.53	0.47	0.53	0.47

## 第十一节 备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三) 载有董事长签名的 2019 年半年度报告文本原件。
- (四) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。



承诺, 为每一份托付

顺丰控股股份有限公司

广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦

邮编: 518084

客服热线: 95338

网址: <http://www.sf-express.com>