

证券简称：兴源环境

证券代码：300266

兴源环境科技股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2019-001

| | |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 <u>（请文字说明其他活动内容）</u> <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 一对一沟通 |
| 参与单位名称及人员姓名 | 民生证券 杨任重 |
| 时间 | 2019年10月30日 |
| 地点 | 兴源环境科技股份有限公司会议室 |
| 上市公司接待人员 | 董事会秘书 刘慧 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>一、签署《承诺书》</p> <p>二、投资者与公司交流内容</p> <p>1、新希望投资集团入股的背景和契机是怎样的？</p> <p>新希望是中国农业产业化国家级重点龙头企业，是中国最大的农牧企业之一，刘永好先生一直比较关注“三农”相关业务板块，曾提出“积极投身乡村振兴实践、促进农村产业融合发展”的诸多建议，考虑到新希望集团业务发展的布局以及原有农牧业务的环保需求，新希望集团有拓展环保业务板块的意愿。兴源环境是一家产业布局完备的环境治理综合服务商，业务范围涵盖环保装备制造、江河湖库疏浚、市政污水/工业废水治理、生态环境建设、水质监测管控等，其与新希望集团旗下农牧等相关业务可以对接发展，与此同时，原控股股东兴源控股质押的股份受公司股价下跌影响出现被平</p> |

仓情况，为支持公司更好发展，兴源控股与新希望投资集团达成股权转让协议，由新希望投资集团受让兴源控股持有的公司 23.60% 股权，并通过董事会换届选举拥有新一届董事会多数席位，至此新希望投资集团成为公司控股股东，刘永好先生成为公司实际控制人。

2、新希望投资集团入主后采取了哪些改革措施？

自新希望投资集团成为公司控股股东后，新的经营班子全面高效地梳理了公司业务情况，重新优化公司组织管理架构，围绕主业打破管理瓶颈，成立数字科技部开创信息化、数字化手段对子公司的财务、人力及项目进行集中统一直线管理。各项管理举措陆续推出，公司在资金使用、项目推进、业务开拓、招标采购、人才引进等方面都取得了明显的改进和完善，开创了公司经营管理的新局面。

3、公司人员结构有什么调整？

新一届董事会聘任了曾在东方园林、亿利生态担任高管，深耕生态环保领域多年的颜学升先生担任公司总经理，同时通过内部提拔和外部引进组建了一支经验丰富、充满斗志力的“中青结合”新团队，其中外部引进的人员皆是行业内资深人士，经验丰富或是各专业领域优秀人才，科技创新能力、业务能力突出，与原有业务骨干协同作战，从而打造专业化的集团管理体系和业务运营体系。

4、公司回款、融资以及项目开展如何？

截至 2019 年 9 月 30 日，公司应收账款余额较去年末减少约 2.62 亿元，降幅约为 17.84%。公司下大力度催收欠款，对于催回大额账龄长的员工给予激励措施，应收账款催收工作已取得一定成效。对于存量 PPP 项目，公司新设 SPV 管理部进行“瘦身”谈判，优先推进项目融资容易落地的项目，以使资金使用效益最大化，新项目拓展以规模不大、建设周期短、回款快的现金流项目为主，从而保障现金流入，良性健康地推进业务发展。

| | |
|-------------|---|
| | <p>5、公司主要子公司经营情况如何？</p> <p>新希望投资集团成为公司控股股东后在公司内部采取了一系列改革措施，包括组织架构梳理、管理理念调整和业务模式优化，积极推动公司信息化、数字化等建设，不断提升管理效率，同时加强人才梯队建设和提高员工积极性。目前公司主要子公司经营情况良好，各项业务皆有序推进。传统的环保装备制造业务板块在逐步引入智能制造、精益化生产管理体系。</p> <p>6、公司三季度业绩恢复增长的原因是什么？</p> <p>公司三季度业绩恢复增长得益于新希望投资集团成为公司控股股东后给予公司各方面的支持。一方面通过借款、保理融资等方式直接支持公司发展，另一方面有新希望投资集团的背书，公司在项目融资方面较之前更加容易，公司资金紧张的局面好转，公司业务能够得到顺利开展。此外，公司新的管理层在公司推进的各项改革措施，提升了公司活力，起到了降本增效、推动公司稳健发展的效果。</p> <p>7、有没有可能和新希望集团旗下农牧板块在畜禽粪污处理等领域开展业务协同？</p> <p>公司新成立的夏津兴源环境科技有限公司主要是为了开拓畜禽粪污处理及资源化循环利用相关业务，由于夏津公司刚成立不久，新业务的拓展尚存在不确定性，但是公司已经在积极推进。</p> |
| 附件清单 | 无 |
| 日期 | 2019年10月30日 |