



由於集團業務的特質和市場的不斷發展，我們無可避免會面對各種挑戰，並必須作好準備。中電一向著眼長遠發展，不斷積極推動公司革新，讓業務可持續發展，迎合未來需要。

米高嘉道理爵士

主席



親愛的股東：

全球貿易關係緊張、氣候變化影響加劇，加上香港與澳洲面對的狀況，使2019年成為近年記憶所及，其中最具挑戰的一年。儘管如此，由於集團業務的特質和市場的不斷發展，我們無可避免會面對各種挑戰，並必須作好準備。中電一向著眼長遠發展，不斷積極推動公司革新，讓業務可持續發展，迎合未來需要。

集團2019年度的營運盈利減少20.5%至11,121百萬港元，主要因為香港業務的准許回報率如期下調、所攤佔印度業務的盈利因策略性出售部分股權而減少，以及澳洲市場持續面對挑戰。至於中國內地及東南亞的盈利則有所上升。

董事會建議派發2019年第四期中期股息每股1.19港元。2019年度的總股息為每股3.08港元，較2018年度增加2.0%。

地球需要一個可持續發展的未來，我很高興見到投資者和監管機構日益關注環境、社會及管治事宜。要妥善處理這些議題，有賴遠大目光和長遠的承擔，這兩點正是中電一貫採取的方針，也解釋了為何集團不僅全力確保今天能提供可靠和價格合理的電力，更致力落實減碳策略，因為這對地球的未來及我們業務的可持續和蓬勃發展至關重要。

去年底，我們公布了《氣候願景2050》修訂版，將引領中電落實成為亞太區具領導地位及負責任能源供應商的目標。《氣候願景2050》的核心承諾，是不再投資新的燃煤發電資產，並逐步於2050年底前淘汰現有的煤電資產。隨著技術進步及成本下降，我們亦承諾最少每五年審視和強化集團的減碳目標，並根據《巴黎協定》的目標檢視我們的進度。

從另一個角度看，中電現時約有20%收入來自燃煤發電，為確保業務的長遠可持續發展，我們不但要減少碳排放，上述承諾更意味著集團需要調整業務，逐步取替來自燃煤發電的收入。我們於90年代中期已開始投資可再生能源發電項目，至今仍然繼續。我們又積極尋求在非燃煤發電、輸配電，以及由「智慧城市」發展而衍生的新能源服務機遇。

自1901年以來，香港一直是中電業務的根基所在，我們對這個家的堅定承諾和樂觀態度從未變改。最有力的證明，就是集團已承諾在現行至2023年的發展計劃中，為香港未來能源供應作出530億港元投資，其中大部分資金將用於提高香港能源供應的穩定性及減低整體排放量。

大家都知道，香港正經歷動盪的時期。140年前，嘉道理家族首次踏足這個美好城市，如今看到社會陷入紛爭局面，實在讓人痛心。儘管如此，我對香港未來的堅定信念並未動搖。先父曾經將香港比喻為一個橡皮球，跌得愈深就反彈得愈高，寓意香港人迎難而上、堅毅不屈和自強不息的精神。在此非常時期，他這番說話經常浮現我腦海中。

社會的未來掌握在青年人手中，我們有責任為他們創造希望。於2017年成立的中電學院，旨在為青年人提供更多出路，讓他們對未來有所期盼。我十分高興課程廣受歡迎，讓有志人士能在專業環境中修讀電力工程，作為一個大學以外的進修途徑。現時，有500名學員正修讀學院與四間香港及海外著名教育機構合辦的課程。學院除為學員提供發展事業的跳板外，更有助確保電力行業有足夠的熟練工程師，促進業界的卓越水平，並讓中電與整個行業和學術界建立夥伴關係。另外，我們又為香港員工提供房屋貸款計劃，受惠者不乏年輕員工，以支持他們首次自置居所，踏上置業階梯。在香港置業並不容易，看到年輕同事能夠成功置業，實在令人欣慰。

安全至上仍然是集團的首要原則，我們持續改善各營運範疇的具體安全表現。然而，我仍需要向大家報告香港一名分判商員工不幸身故的事件，董事會代表中電全人向其家屬致以深切慰問。我們會繼續致力貫徹最高的安全標準，實現零傷害目標。



中電股東在2019年股東大會向主席米高嘉道理爵士送贈紀念品。

當展望未來，我們必須審視現行的運作模式和確保董事會與管理層能與時並進，讓集團以最佳狀態應對未來不斷變化的挑戰。2019年，我們完成了一項董事會更替規劃，進一步提升董事會的運作模式，有利中電未來成功發展。有關工作詳情載於《企業管治報告》及《提名委員會報告》。

根據我們在2019年推出的董事退任年齡指引，公司兩位董事莫偉龍先生和鄭海泉先生將在2020年股東周年大會結束後退任董事會職務。我在此衷心感謝兩位多年來對中電的卓越服務和寶貴貢獻。我們將於2020年物色替任的董事人選，確保繼續擁有最優秀的董事會，帶領公司向前邁進。

集團亦不斷增強管理層的實力。2019年，繼馬思齊先生和柏德能先生退休後，我們很高興貝雅麗女士與施達偉先生加入團隊，分別出任人力資源總裁及營運總裁兩個高層管理人員要職。兩位要員都經驗豐富，我熱切期待與他們合作。

回顧2019年，我看到中電加強實踐以人為本的方針，以實幹精神，努力在現有資產的基礎上締造佳績，並落實新項目，為集團在中、短期提供回報。透過修訂後的《氣候願景2050》，我們定能應對電力行業的變革轉型、在全球所需的減碳行動中扮演關鍵角色，並為業務往後數十年繼續蓬勃發展，奠定堅實基礎。



米高嘉道理爵士

香港，2020年2月24日