

杭萧钢构股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

2019 年 5 月，公司董事会进行换届选举，我们很荣幸担任杭萧钢构股份有限公司（以下简称“公司”）第七届董事会独立董事。我们严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关法律、法规的规定及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，在 2019 年度的工作中认真行使公司所赋予的权利，及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司召开的相关会议，对公司董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行诚信和勤勉的义务，积极发挥独立董事的独立作用，切实维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。

现将 2019 年度履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

公司第七届董事会共有三名独立董事成员，分别是罗金明先生、王红雯女士和周永亮先生，具体个人情况如下：

1、罗金明，男，1968 年出生，会计学教授。曾任南昌有色金属工业学校经济科教师、景德镇陶瓷学院企管系副主任、景德镇陶瓷学院教务处副处长、浙江工商大学财务与会计学院副院长、浙江工商大学审计处处长，现任浙江工商大学财务与会计学院党委书记，兼任日月重工股份有限公司、本公司独立董事。

2、王红雯，女，1972 年出生，研究生学历，中共党员，经济师。曾任浙江上市公司协会党支部书记、法定代表人、常务副会长兼秘书长，浙江省社会组织联合会副监事长。现兼任浙江财经大学兼职教授，浙江财经大学校友上市公司高管俱乐部首任主席，杭钢股份、金石资源、民丰特纸、双箭股份及本公司独立董事。

3、周永亮，男，1963 年出生，法学博士。曾任北京视野咨询中心副主任，北京国富经济研究院院长，建设机械（沪市 A 股）独立董事。现任北京国富创新管理咨询有限公司董事长，三祥科技（新三板）、云南万绿（新三板）、本公司独立董事。

我们均具备上市公司独立董事所要求的独立性,不存在任何影响独立性的情况。

二、年度履职概况

1、会议出席情况：

2019年度公司共召开了13次董事会和2次股东大会,其中第六届独立董事参加2019年董事会会议6次、股东大会1次,第七届独立董事参加2019年董事会会议7次、股东大会1次。我们认真审议议案,并以严谨的态度行使表决权,发表独立意见。2019年度出席董事会会议及股东大会的情况如下:

独立董事姓名	参加董事会情况						参加股东大会情况
	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
竺素娥	6	6	6	0	0	否	0
张耀华	6	6	6	0	0	否	0
李有星	6	6	6	0	0	否	1
罗金明	7	7	6	0	0	否	1
王红雯	7	7	6	0	0	否	1
周永亮	7	7	6	0	0	否	1

2、召开董事会专业委员会情况:公司董事会下设的战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会,按照制定的工作细则组织召开会议,对公司的规范发展提出合理化建议。除战略委员会外,其余委员会均由独立董事担任主任委员,并且独立董事占多数。

在上述各专门委员会工作中,我们充分利用自身的专业经验,分别从战略、

管理合规、会计等角度提出了意见和建议，切实发挥了各专门委员会在公司法人治理结构中的重要作用。

3、现场考察及公司配合独立董事工作情况：公司管理层高度重视与我们的沟通交流，定期汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况，为我们履职提供了必要的条件和支持。同时我们也积极参加公司季度会议及重要事项的专题会议，以加强对公司的了解并从自身专业角度出发对公司发展提出合理性建议，充分发挥了指导和监督作用。我们以谨慎态度勤勉行事，认真阅读公司报送的各次会议资料，对所议事项发表明确意见，并根据监管部门的相关规定对部分审议事项发表了独立董事事前认可意见和独立意见。

三、年度履职重点关注事项的情况

2019年，我们对以下事项进行了重点关注，对其合法合规性作出独立明确的判断，发表独立意见，具体情况如下：

1、关联交易情况：

公司在召开董事会前，将日常关联交易事项与我们进行了充分的沟通，经我们认可后，提交公司第六届董事会第九十四次会议审议通过。公司 2018 年度日常关联交易较年初预计超出部分属向关联人购买商品及接受劳务发生的日常关联交易，是为了满足公司正常生产经营的需要。交易方式和定价原则未发生变更，交易公允合理，符合本公司及股东的整体利益，未导致资金占用和公司利益损失，不存在损害本公司全体股东利益的情形。公司 2019 年度日常关联交易公平、合理，定价符合市场原则，不存在损害公司及其股东，特别是中小投资者利益的情形。公司严格按照有关要求履行了相关的决策程序，董事会在审议此项议案时，关联董事回避表决，其表决程序符合有关法律法规的规定。

2、对外担保及资金占用情况：

报告期内，公司对外担保（均为对控股子公司的担保）的决策程序符合相关法律、法规、规章以及公司章程的规定，公司对外担保信息披露充分完整，公司对外担保的风险得到充分揭示，对外担保风险是可控的。

报告期内，公司严格执行《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发[2003]56号），控股股东及其关联方没有违规占用资金的情况。

3、募集资金的使用情况：报告期内，公司无募集资金或前期募集资金使用到本期的情况。

4、公司董事会换届改选、聘任高级管理人员及薪酬情况：

报告期内，公司董事会进行了换届改选，同时聘任了高级管理人员。我们对各提名人及候选人的任职资格、教育经历、工作背景、专业能力进行审查，并发表了独立意见和提名委员会审核意见。公司新一届董事会董事经公司股东大会选举产生，高级管理人员由董事会聘任，公司聘任董事、高级管理人员符合法律法规和《公司章程》的规定。

报告期内对公司2019年度高级管理人员年度薪酬与考核结果进行了审核，认为公司所披露的报酬金额与实际发放情况相符，且符合公司《薪酬管理制度》及《绩效管理制度》的规定。

5、业绩预告及业绩快报情况：报告期内，公司没有发布业绩预告、业绩快报。

6、聘任或者更换会计师事务所情况：

报告期内，公司续聘了大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2019年度审计机构。经核查，我们认为：公司续聘会计师事务所的审议程序合法、有效，符合《公司法》、《公司章程》和相关法律法规的规定。大华会计师事务所（特殊普通合伙）具有从事证券、期货相关业务的资格，在审计过程中能够恪守独立、客观、公正原则，对公司提供的会计报表及相关资料进行独立、客观、公正、谨慎的审计，具备为众多上市公司提供审计服务的经验与能力，能够满足公司2019年度财务审计和内部控制审计工作的要求。

7、会计政策变更情况：

2019年4月29日，我们对公司第六届董事会第九十六次会议审议的《关于

会计政策变更的议案》及相关材料进行了审阅，发表独立意见：公司本次会计政策变更是根据财政部修订的会计准则进行的合理变更，符合财政部、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的相关规定，能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果。本次会计政策变更的决策程序符合有关法律法规和公司章程的规定，不会对公司财务报表产生重大影响，不存在损害股东特别是中小股东利益情形。因此，我们同意本次会计政策变更。

8、现金分红及其他投资者回报情况：

报告期内，经公司 2018 年年度股东大会审议通过了《公司 2018 年度利润分配方案》：以公司 2018 年末股本总数 1,790,679,985 股为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股送红股 2 股并派发现金股利人民币 1 元（含税），该利润分配方案已于 2019 年 6 月实施完毕。经核查，我们认为：该利润分配方案符合证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37 号）、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》（证监会公告[2013]43 号），以及上海证券交易所《上市公司现金分红指引》等相关规定；符合《公司 2016 年-2018 年股东分红回报规划》以及《公司章程》中规定的利润分配政策，且充分考虑了公司现阶段的经营发展需要、盈利水平、资金需求及现金流状况等因素，不存在损害股东特别是中小股东利益的情况，同时也有利于公司的稳健发展。

9、公开发行可转换公司债券情况：

2019 年 12 月 19 日，我们对公司第七届董事会第七次会议所审议的关于终止 2017 年公开发行可转换公司债券事项并撤回申请文件的议案发表独立意见：经核查，公司决定终止本次可转换公司债券发行并依法向中国证券监督管理委员会提出申请撤回本次公开发行可转换公司债券申请文件，符合国家法律、法规、规范性文件和《公司章程》的相关规定。申请撤回本次公开发行可转换公司债券的申请文件，是基于公司实际情况和资本市场环境等做出的审慎举措，该事项不会影响公司的正常经营，符合公司与全体股东的利益，不存在损害公司和其他股东特别是中小股东利益的情形。因此，我们就公司申请撤回 2017 年公开发行可转换公司债券申请文件的事项发表同意意见。

10、公司及股东承诺履行情况：报告期内，公司及股东的各项承诺均得以严

格遵守，未出现违反承诺的情况。

11、信息披露的执行情况：报告期内，公司共发布 4 份定期报告和 70 份临时公告，经持续关注与监督，我们认为公司信息披露的执行符合《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》、《信息披露管理制度》的规定，履行了必要的审批、报送程序，信息披露真实、准确、完整、及时，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

12、内部控制的执行情况：公司早在 2012 年 4 月就已编制整套《内部控制手册》，并经董事会审议批准后全面贯彻执行。2019 年度，公司董事会审计委员会下设的审计监察部对公司《内部控制手册》的执行情况进行了审计、抽查。目前，公司的内部控制制度已基本覆盖了公司营销、采购、生产运营、制造、安装、财务管理控制、信息披露控制等各方面的内容，有效规范了公司经营、管理活动，有效防范了战略制定和经营活动过程中存在的风险。

13、董事会以及下属专门委员会的运作情况：报告期内，公司共召开 13 次董事会，我们认为，公司董事会的各项议案内容真实、完整，程序合法、规范，符合全体股东的利益，对提出的合理意见和建议均能采纳。

公司董事会下设了专门委员会，我们分别担任了审计委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会的主任。报告期内，公司战略委员会根据国家宏观环境及政策、公司所处行业发展现状及存在的机遇和挑战，结合公司综合实力和核心竞争力，指导公司管理层调整和拟定战略发展规划、经营目标，督促公司管理层勤勉尽责，努力实现公司战略；公司薪酬与考核委员会通过研究和审查公司薪酬分配体系，对董事及高级管理人员的绩效考核机制、薪酬分配方案进行审查，并对公司薪酬管理执行过程中的相关情况和问题提出建议性意见等，切实履行了勤勉尽责义务。报告期内，对公司发放 2018 年度董监高人员绩效年薪事项进行讨论和审议，为公司董事会决策提供专业意见；审计委员会对公司 2018 年度财务审计工作、年审会计师聘任、内部控制审计机构的聘任、2018 年度内部控制评价报告、2018 年年度报告、2019 年第一、第三季度报告、2019 年度中期报告、公司的关联交易等相关议题进行讨论和审议，切实有效地监督公司的外部审计，指导公司审计监察部开展工作，促进公司建立有效的内部控制并提供真实、准确、完整的财务

报告并积极协助和指导公司 2019 年年报的编制事项，就年报审计安排及重要事项与年审会计师事务所保持沟通。

14、其他工作情况：报告期内，没有对本年度的董事会议案提出异议；没有独立董事提议召开董事会情况发生；没有独立董事独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生。

四、总体评价和建议

作为公司的独立董事，报告期内，我们本着对公司全体股东负责的态度，认真履行独立董事的职责，积极了解公司的经营和依法运作情况，按时参加公司董事会、股东大会及董事会专门委员会等会议，对公司相关重大事项进行认真细致的核查并发表独立意见。我们将秉承谨慎、勤勉、诚信的原则，忠实地履行独立董事的职责和义务，充分发挥我们的专业优势和独立地位，为董事会的决策提供更多建设性的意见和建议，维护所有股东特别是中小股东的合法权益，促进公司规范运作。

特此报告，谢谢！

述职人：

罗金明

王红雯

周永亮

2020年3月9日