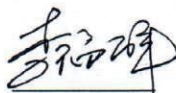


独立董事意见

我们参加了哈尔滨空调股份有限公司 2020 年第二次临时董事会会议，现就本次会议聘任公司高级管理人员事项发表独立意见如下：

同意公司聘任高级管理人员事项。被提名人具备相关专业知识、经验和相关决策、监督、协调能力，其任职资格符合《公司法》、《公司章程》等有关法律、法规的要求。 董事会聘任、表决等相关程序符合相关法律、法规的规定。

独立董事： 
李瑞峰

张心明

李 文

2020 年 3 月 23 日

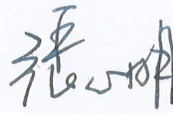
独立董事意见

我们参加了哈尔滨空调股份有限公司 2020 年第二次临时董事会会议，现就本次会议聘任公司高级管理人员事项发表独立意见如下：

同意公司聘任高级管理人员事项。被提名人具备相关专业知识、经验和相关决策、监督、协调能力，其任职资格符合《公司法》、《公司章程》等有关法律、法规的要求。 董事会聘任、表决等相关程序符合相关法律、法规的规定。

独立董事：_____

李瑞峰



张心明

李 文

2020 年 3 月 23 日

独立董事意见

我们参加了哈尔滨空调股份有限公司 2020 年第二次临时董事会会议，现就本次会议聘任公司高级管理人员事项发表独立意见如下：

同意公司聘任高级管理人员事项。被提名人具备相关专业知识、经验和相关决策、监督、协调能力，其任职资格符合《公司法》、《公司章程》等有关法律、法规的要求。 董事会聘任、表决等相关程序符合相关法律、法规的规定。

独立董事：

李瑞峰

张心明

李文

2020 年 3 月 23 日