

证券代码：000717

证券简称：韶钢松山

公告编号：2020— 25

广东韶钢松山股份有限公司

2020 年度预算的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2020 年 3 月 30 日，广东韶钢松山股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）第八届董事会第二次会议、第八届监事会第二次会议审议通过了《2020 年度预算的议案》，具体情况如下：

一、2020 年经营方针

极致 准点 全面对标再出发
变革 开拓 创建一流立新功

二、2020 年预算目标

铁产量 640 万吨、钢产量 745 万吨、材产量 720 万吨；持续保持良好的经营业绩，营业总收入 283 亿元，成本同比削减超过 6 亿元；坚持绿色发展，实现达标排放；持续加大技术创新投入，新一轮规划和重大项目实现节点目标。

三、2020 年工作思路

深入贯彻新发展理念，紧紧围绕公司战略部署和年度经营方针，牢牢把握“三个不动摇”这一工作主线，开拓创新、准点高效、提质增效、追求极致。以服务大湾区，融入区域发展为契机，通过深化改革、技术创新，促流程再造，推动智慧制造向纵深发展；通过精准对标、精益管理，以市场为导向，内挖潜力降成本，外拓市场增效益，增强品牌影响力，实现快速创效；通过探索商业模式创新，加快产品转型升级，力促公司经营绩效、体系能力、运营效率再提升，力争实现高质量发展的新突破。

四、实现预算目标的主要措施

（一）深入推进“三治四化”工作，建设绿色城市钢厂。推进环保和绿色发展，成为绿色制造、循环经济的示范性绿色钢厂，成为产城融合和区域生态文明建设的行业引领典范。

（二）进一步优化生产组织模式，发挥规模效应，实现极致化生产。围绕“极致、准点、高效”优化生产组织，强化制造管控能力，全面发挥产线能力，提升制造效率，努力实现极致化生产。

（三）强化全流程成本管控，体系推进降本增效。持续完善以高炉为中心的生产组织模式，促进高炉稳产、高产，提升铁成本竞争力；加快炼钢生产节奏，提升冶炼效率，进一步降低钢铁料消耗；充分利用经营决策系统和大数据平台，加大余热回收，持续推进轧钢工序降本。持续优化采购模式，大力推进采购降本；持续优化物流管理体系，降低内外部物流成本；持续优化设备管理体系，实现设备功能精度提升，确保生产稳定运行；持续优化能源管理体系，进一步提升用能效率，降低能源成本。

（四）持续大力推进智慧制造。以智慧制造“四个一律”的要求为引领，以智慧中心建设为重点，加快推进轧钢集控、炼钢集控项目建设，全面推广连铸平台无人化、5G工业物联网平台建设等重点项目。

（五）持续推进产品转型升级，深化低库存运作，提升营销体系能力和公司品牌竞争力。一是深化产销研联动，加快产品转型升级；二是坚持低库存策略，高效支撑保供降本；三是以客户为中心，以极致准点为指引，持续提升市场响应速度。

该议案需提交公司 2019 年度股东大会审议。

特此公告。

广东韶钢松山股份有限公司董事会
2020 年 3 月 31 日