

北京数码视讯科技股份有限公司

2019 年年度董事会工作报告

2019 年，北京数码视讯科技股份有限公司（以下称“公司”）董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律法规以及《公司章程》、《公司董事会议事规则》等规章制度的规定，认真贯彻执行股东大会通过的各项决议，勤勉尽责，较好地履行了公司及股东赋予董事会的各项职责。同时，公司董事会通过组织董事参加北京证监局组织的专题培训等形式，加强了上市公司规范运作知识的学习与培训，切实提高了董事会的履职能力和监督水平。

一、2019 年度董事会总体工作情况

1、董事会召开情况：

2019 年全年，公司董事会共召开了 6 次全体会议，审议通过了 37 项议案，每次董事会会议的召集召开程序都符合公司《公司章程》、《公司董事会议事规则》和相关法律法规的规定。

序号	会议届次	召开时间	审议议案	
1	第四届第十九次	2019/4/22	1	《关于公司 2018 年年度报告及其摘要的议案》
			2	《关于公司 2018 年度董事会工作报告的议案》
			3	《关于总经理 2018 年度工作报告的议案》
			4	《关于公司 2018 年度财务决算报告的议案》
			5	《关于公司 2018 年度利润分配预案的议案》
			6	《关于使用自有闲置资金进行委托理财等固定收益型投资的议案》
			7	《关于公司 2018 年度内部控制自我评价报告的议案》
			8	《关于公司董事、监事、高级管理人员 2018 年度薪酬的议案》
			9	《公司 2018 年度日常关联交易及 2019 年度日常关联交易预计的议案》
			10	《关于拟注销部分已授予股票期权的议案》
			11	《关于回购注销部分限制性股票的议案》
			12	《关于 2018 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》
			13	《关于修订<公司章程>议案》
			14	《关于会计政策变更的公告》
			15	《关于召开公司 2018 年年度股东大会的议案》
2	第四届第二十次	2019/4/26	1	《关于公司 2019 年第一季度报告的议案》
3	第四届第二十一次	2019/8/26	1	《关于公司 2019 年半年度报告全文及其摘要的议案》
			2	《关于调整限制性股票回购价格的议案》
			3	《关于修订<公司章程>的议案》

序号	会议届次	召开时间	审议议案	
			4	《关于聘请会计师事务所的议案》
			5	《关于会计政策变更的议案》
			6	《关于召开 2019 年第一次临时股东大会的议案》
4	第四届第二十二次	2019/10/18	1	《关于会计政策变更的议案》
			2	《关于公司 2019 年第三季度报告的议案》
			3	《关于公司董事会换届选举的议案（非独立董事）》
			4	《关于公司董事会换届选举的议案（独立董事）》
			5	《关于修订<公司章程>的议案》
			6	《关于召开 2019 年第二次临时股东大会的议案》。
5	第五届第一次	2019/11/6	1	《关于选举公司第五届董事会董事长的议案》
			2	《关于设立第五届董事会专门委员会及其人员组成的议案》
			3	《关于聘任公司总经理的议案》
			4	《关于聘任公司副总经理的议案》
			5	《关于指定公司董事代行董事会秘书职责的议案》
			6	《关于聘任公司财务总监的议案》
			7	《关于聘任公司内部审计部负责人的议案》
6	第五届第二次	2019/11/28	1	《关于回购公司部分股份方案的议案》
			2	《关于子公司股权变更的议案》

2、股东大会召开情况

报告期内，共召开了 3 次股东大会，股东大会的召集、提案、出席、议事、表决、决议及会议记录均严格按照《公司法》、《公司章程》及《股东大会议事规则》的要求规范运作。

序号	会议届次	召开时间	审议议案	
1	2019 年年度股东大会	2019/5/15	1	《关于公司 2018 年年度报告及其摘要的议案》
			2	《关于 2018 年度董事会工作报告的议案》
			3	《关于 2018 年度监事会工作报告的议案》
			4	《关于公司 2018 年度财务决算报告的议案》
			5	《关于公司 2018 年度利润分配方案的议案》
			6	《关于公司董事、监事 2018 年度薪酬的议案》
			7	《关于回购注销部分限制性股票的议案》
			8	《关于修订<公司章程>议案》
2	2019 年第一次临时股东大会	2019/9/12	1	《关于修订<公司章程>议案》
			2	《关于聘请会计师事务所的议案》
3	2019 年第二次临时股东大会	2019/11/6	1	《关于公司董事会换届选举的议案（非独立董事）》
			2	《关于公司董事会换届选举的议案（独立董事）》
			3	《关于公司监事会换届选举的议案》
			4	《关于修订<公司章程>的议案》

3、独立董事履职情况

公司独立董事根据《中华人民共和国公司法》、《公司章程》和公司《独立董事议事规则》的

规定认真履行职责，本着对公司、股东负责的态度，勤勉尽责，忠实履行职责，积极出席相关会议，认真审议各项议案，客观地发表自己的看法及观点，与公司的董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切的联系，及时获悉公司的重大事项的进展情况，并利用自己的专业知识做出独立的判断。

本公司独立董事对公司的重大决策提供了宝贵的专业性建议和意见，提高了本公司决策的科学性和客观性。2019 年，公司独立董事对公司 2018 年度利润分配预案、使用自有闲置资金进行委托理财等固定收益型投资、《公司内部控制自我评价报告》、公司董事、高级管理人员 2018 年度薪酬等总计 20 个议案发表了独立意见，对公司董事会的议案及公司其他事项均没有提出异议。

二、经营情况讨论与分析

报告期内，5G牌照正式发放，拉开了5G元年的序幕，由此开始了新一轮信息技术大发展。工信部部长苗圩表示超高清产业对网络的需求与5G特性高度吻合，两者结合将激发出巨大的潜力。超高清视频对传输网络大流量、高速率、低时延的需求与5G网络建设高度吻合，有望成为5G商用部署的重要场景和驱动力，展现出旺盛的成长潜力。中国超高清视频产业联盟秘书长温晓君表示“相对车联网、工业互联网、物联网等应用场景，超高清视频在技术产品研发、产业链建设方面成熟度最高，5G网络投资建设以超高清视频业务为突破口，更易在未来2年至3年内出现规模化爆发式增长，取得可观的投资商业回报。”

在5G建设及超高清视频产业发展逐步落地的大好形势下，公司依托掌握核心技术的自主研发超高清视频产品及解决方案，逐步应用落地。同时，公司扎实稳健地开展经营管理工作，狠抓市场机遇。一方面开拓传统业务扩容市场，一方面提高运营管理效率、优化业务结构。2019年，公司实现营业收入10.16亿元，实现净利润6,987.19万元。

1、5G+4K超高清视频项目逐步落地

随着超高清产业的发展，公司较早地布局了超高清产业相关技术及产品研发，已实现超高清全产业链产品及解决方案。包括4K/8K内容的媒资生产、4K/8K节目编转解技术、4K/8K内容的智能管理与网络分发平台、4K智能终端等多个关键技术与成熟产品。覆盖内容采集侧、制作侧、传输侧、网络分发与管理、智能终端等多个关键环节。

公司依托自身的核心技术与产品，已经在众多重大直播事件中，完成落地应用。AVS2 4K编码器为中央广播电视总台首个4K上星频道落地做出突出贡献，并承载了2019年春晚及两会期间的5G+4K转播任务，配合运营商成功完成了央视5G+4K、5G+8K传输实验。成功保障了春节晚会、建国70周年系列庆典活动的5G+4K超高清直播工作。4K卫星接收解码器覆盖了全国60%的省份，H.265 4K编码器也落地了大部分省网运营商。

AVS 标准代表了当前我国视频编解码领域的最新水平，也是全球范围内具有领跑竞争力的重要

标准。数码科技是国内最早实现 AVS 标准产业化的企业之一，研发并规模商用的产品包括 AVS 编码器、AVS+高清编码器、AVS2超高清编码器、AVS+接收解码器、AVS2 接收解码器等，有效的推动了 AVS标准的应用和推广。

2、国密CAS系统升级换代，市场将迎来新一轮增长

安全加密在广电行业一直以来都是最为核心的技术与最主要的资金投入点，数码科技作为行业顶尖的安全方案提供商，一直以来为运营商提供定制化的专业视音频、业务等安全保护方案。技术方面公司从不间断国际前沿安全技术的研究，包括新算法研究、量子密码、云数据安全、设备指纹、白盒密码、多种数字水印技术、区块链等新形态新技术，并逐步应用在产品中。

在DVB网络安全方面，公司的CAS/DCAS拥有最多的省级网络运营商案例，随着国家在金融、广电等重要领域密码应用工作的集中推进，各省陆续开始国密CAS系统的升级替换，市场将迎来新一轮的业务增长。目前公司的国密CAS系统已在广东省广电成功商用，此项目为国内首个按照国家政策建设、覆盖广东全省数字电视用户的省级国密CAS项目。

在IP网络安全方面，公司的DRM系统符合China DRM标准，公司作为国内第一家与CDTA（中国广播影视版权数字管理认证中心）签约的方案商，满足好莱坞片源引入的安全要求，拥有业界领先的无卡高安技术以及视频水印技术，能够为IP网络下直播、点播业务，4K等超高清版权内容的引入提供可靠的安全保障，目前公司的DRM系统已经成功商用于歌华有线、四川省网运营商。

随着广电全国一张网整合加速，超高清频道的陆续开通，有线网络运营商仍有近2亿用户面临4K智能终端升级，并将进一步激活国密CAS及DRM数字版权保护系统应用需求。

3、入围新一代卫星直播广播电视可下载条件接收系统服务支撑项目，未来可期

2019年12月，国家广播电视总局广播电视卫星直播管理中心公开发布了《新一代卫星直播广播电视可下载条件接收系统服务支撑项目入围评审结果公告》。数码科技入围该项目，在未来的卫星直播广播电视项目中，提供可下载条件接收系统。该系统是基于国密的安全保护系统，用来确保直播星的合法用户可以接收到合法的节目内容，保证视频安全传输。

根据国家广播电视总局广播电视卫星直播管理中心官网数据显示，直播星“户户通”、“村村通”用户已经突破1.44亿。直播卫星公共服务简称“直播星”，直播星是国家级重要工程。直播星的服务涉及前端安全保护系统、卫星链路传输数据、终端信号接收、再通过机顶盒在用户电视机终端显示。国家正在积极推动部署第四代直播星服务，第四代直播星将围绕高清化及国产化趋势，实现芯片、TVOS 智能操作系统、国密标准DCAS 系统、北斗定位等国产化及视频内容高清化，并已出台相关部署。

4、超高清视频刺激广电网络建设，或提速双向网络改造

为加速推动广电5G网络和智慧广电建设，加快有线电视网络整合和互联互通建设，推动数字化转型和光纤化、IP化改造。推进光纤宽带接入和超高清交互智能终端配置，提高有线电视网络公共服务水平与信息消费服务能力。将进一步完善有线电视网络数据专网覆盖，不断提升有线电视网络对宽带业务、数据业务、信息服务、超高清视频的承载能力。

随着超高清视频产业的发展，广电宽带网络建设的需求也在不断增加，当前广电运营商的双向网络改造方案分为DOCSIS同轴方案和FTTH光纤方案，数码科技全资子公司鼎点视讯是China-DOCSIS标准组组长级单位、China-FTTH标准组创建及制定成员，凭借多年的经验积累和对广电网络未来演进的深刻理解，推出PON+CMC、SW+CMC、CMC+RFOG、单纤三波FTTH、双纤三波FTTH、全IP平台、EoC改FTTH、EoC改CMC、大C改小C、小光节点改造等10余种双向网络改造方案，广泛应用于政府网、电信网、广电网、企业网、校园网等领域。鼎点视讯结合运营商网络的现状、4K超大码率视频业务的需求，以及500M、1000M超高宽带业务的竞争需要等多方面的现实和未来发展考量，提出了基于广电HFC网络的全业务Cable IP化的方案。通过Cable IP化的方案，在既有的HFC网络上，不仅能支持当前的4K超高清业务，对未来的8K、VR等更大码率的视频业务也有良好的支撑弹性，还与FTTH方案的IP化方案实现了前后端兼容。该方案在最大化利用现有网络资源基础上，按需投入，区分新老用户，逐步演进“光自一体”IP化的策略，不仅能解决运营商急迫的业务需求，还充分保护了既有投资，分散了一次性投资带来的资金压力。鼎点视讯提供了面向100M/200M、500M、1000M等多种接入能力的极具性价比的产品和方案，包括基于DOCSIS 3.0技术的2Gbps接入能力CMC，基于DOCSIS 3.1技术的10Gbps接入能力CMC，覆盖运营商未来5到10年的同轴接入需求。鼎点视讯的Cable IP化方案是数码科技4K/8K整体解决方案中的一环，数码科技能提供端到端的完整4K/8K解决方案，随着超高清视频产业的不断深化，全业务IP化、高带宽、高质量、可演进的网改需求骤增，鼎点视讯以及数码科技的相关方案和产品将迎来更好的发展机遇。

5、智慧广电高质量发展，全媒体平台显身手

智慧广电是广电行业新兴战略产业发展的主要方向，一方面通过技术升级，为消费者提供更多的产品和服务，另一方面通过运营思路与模式的转变，为行业转型升级提供指导思想。广电全媒体平台被业内定义为智慧广电的前端核心平台，目前公司的全媒体平台（OMC）已经在广东、内蒙、山东、四川、山西、湖北、福建、浙江华数、湖南、陕西等十余个省级运营平台上正式商用。该平台下的云端服务、大数据应用、千人千面、智能语音、多屏互动、微信电视、智能后台、集客应用等增值业务系统在多地运营使用，得到用户的广泛认可，极大推动了当地广电运营商的智慧化进程。此外，在广电互联网化、宽带化背景下，无论是互动业务还是宽带业务，都离不开OMC平台核心之一——CDN的承载，CDN已成为未来广电运营商技术的制高点，公司的CDN采用融合架构，能够兼

容利旧原VOD系统以及原高清双向盒子，同时全面支持IP互动业务以及智能机顶盒，为运营商互动前端系统与终端的平滑过渡与更换提供完美的技术保障。公司CDN产品凭借领先的产品性能和技术实力，截止目前已成功应用于十余个省级网络公司，在整个行业的产业升级中起到了巨大的推动及示范效应。同时到目前为止数码科技的CDN系统已在国网互联互通平台上完成了1个中心10个分节点的实际部署，为国网互联互通平台的快速发展提供强大助力。

6、紧随一带一路，服务海外超高清视频产业

近年来，广播电视作为“一带一路”合作的重要内容结出累累硕果，广电企业紧随国家政策向高质量发展转型。公司积极响应“一带一路”政策，将业务延伸到东亚、东南亚、中亚、欧洲南部、非洲东部等地区。已与意大利国家电视台、西班牙国家电视台、卡塔尔半岛电视台等知名电视台建立良好的客户关系。

公司在广播电视信息行业涉及到的传统软硬件应用产品、广电转型升级阶段的下一代智能化、互联网化、宽带化的软硬件应用产品已进入美国、墨西哥、印度、俄罗斯等110多个国家和地区；同时也积极响应和推进国家的“一带一路”经济战略，积极参与沿线各国通信基础设施建设，努力推进中国文化和产品输出，促进与“一带一路”沿线国家的文化和经贸合作。

7、特种需求定制及其他业务

报告期内发展情况良好。涉及国家信息安全及特殊需求定制的软硬件业务在保持既有稳定客户群体的基础上，持续拓展新的客户群体。同时，随着视音频在特定行业需求的逐渐旺盛，公司相关产品的市场机遇与应用范围也在不断扩大。公司将继续紧抓重要的发展机遇，不断丰富产品线，提升产品配套层级，扩大产品应用范围，承接更多的项目。

影视投资与制作业务在报告期内开展情况良好。电影业务方面，公司全资子公司完美星空传媒有限公司参与制作出品的剧情犯罪片《误杀》上映；由田羽生监制及指导，彭昱畅、王大陆、魏大勋等主演的青春喜剧电影《小小的愿望》上映；由腾讯影业、萌影画、完美星空共同联合出品的奇幻大片《日月》，亮相腾讯影业年度发布会；推进由好莱坞团队在进行特效制作，徐浩峰执导，陈坤、周迅、宋佳等主演的武侠动作片《诗眼倦天涯》。电视剧业务方面，与企鹅影视合作，腾讯视频定制剧《长安少年行》顺利完成了拍摄工作，进入紧张的后制作阶段，预计2020年将与观众见面。同时网剧项目《医道生香》在剧本创作方面也取得了新的进展。此外，完美星空再次携手北京文化、世纪伙伴，参与由郑爽主演的电视剧《倩女幽魂》，目前也已顺利杀青。

8、优化业务结构、减少智能终端等低利润业务投入

随着通信运营商IPTV业务的飞速发展，公司顺势而为，拓展了新媒体IPTV 4K智能终端相关业务，在扩大公司营收规模的同时，也拓展并积淀了稳定的通信运营商客户。

在报告期内，IPTV用户增速放缓，公司制定了利润考核为导向的管理制度。同时，国家明确超高清视频产业发展行动计划，公司在通信运营商市场优化业务结构，减少了对利润贡献较低的IPTV 4K智能终端业务的投入，转而力推高利润的超高清视频编解码、CDN及全媒体平台建设等产品与解决方案。

三、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

1、5G建设目标不变，关键应用超高清视频加速落地

中央政治局会议和工信部会议强调加快推进5G建设，国家发改委投资司副司长刘世虎在例行发布会上表示，将贯彻落实党中央、国务院决策部署，聚焦补短板等重点领域，选准投资项目，充分发挥有效投资关键作用，加快5G网络、数据中心等新型基础设施建设进度。

超高清视频对传输网络大流量、高速率、低时延的需求与5G网络建设高度吻合，或是最早给5G前期网络建设投资带来回报的重要应用。超高清4K/8K的分辨率急剧提升使得传输的数据量呈现跨越式的增长，从而大幅提高了对带宽的要求。

《超高清视频产业发展行动计划》的出炉，推动中央广播电视总台超高清产业投资。2018年10月，中央广播电视总台开通首个上星的4K超高清频道；2019年3月多部委联合印发《超高清视频产业发展行动计划》；2019年5月北京、上海、广东、湖南、青岛、江苏等多地先后印发各地超高清视频产业发展行动计划。瞄准2022年冬奥会转播直播需求，中央广播电视总台开启新一轮超高清4K投资浪潮，4K先行，兼顾8K，产业落地面临加速，超高清赛道后应用前景广阔。

2、九部委重磅文件来袭，“全国一网”加速部署

2020年3月2日，广电总局正式官宣了由中宣部等九部委联合印发《全国有线电视网络整合发展实施方案》的发布，随后，中国广电组织召开了各省（区、市）广电网络企业贯彻落实《全国有线电视网络整合发展实施方案》的电视电话会议。对《实施方案》做进一步解读，启动网络整合工作联系机制，并对下一步工作提出具体要求。

根据方案，“全国一网”整合将由中国广播电视网络有限公司主导，联合各省级网络公司、战略投资者共同组建，形成按现代企业制度管理的“全国一网”股份公司。“全国一网”股份公司成立后，实行母子公司制架构，将建成统一的运营管理体系，以有线电视网络整合为契机，深入实施智慧广电战略，加快以全国互联互通平台为基础的有线电视网络IP化、智能化改造。加快推进广电5G核心网、承载网、城市试验网建设和商用步伐，支持利用5G技术对有线电视网络进行改造升级，实现居民家庭有线无线交互，大屏小屏互动，加快形成富有广电特色的市场应用场景和可持续的盈利模式，

形成行业发展新增长点。

3、中国广电“宽带电视”集成业务湖北试点落地

2月14日，湖北广电发布《投资者关系互动记录表》透露，遵照《国家新闻出版广电总局关于同意中国广播电视网络有限公司开展广电宽带电视集成业务的批复》，中国广电委托湖北广电在湖北省建设和运营广电宽带电视业务试点，打造一个广播电视的业务新模型。在总局批复准许中国广电开展宽带电视集成业务的文件中，准其所开展的宽带电视集成业务为面向经有线电视网接入互联网的用户，集成和播出的内容包括广电电视节目频道转播、新闻、影视剧、综艺、娱乐、体育、科技、财经、教育等专业类节目点播及各种应用等，业务呼号为“中国广电宽带电视”。

“宽带电视”在在业务层面，该牌照对于中国广电的意义就是可以在全国性IP骨干网基础上更为便利地开展“DVB+OTT”业务模式。根据湖北广电公告披露，“宽带电视”相比传统有线电视有如下优势：一是内容绿色健康、运营安全可靠，保持可管可控的集成播出和监测管理；二是在原有广播电视频道转播业务基础上，还将提供新闻、影视剧、综艺、娱乐、体育、科技、财经、教育等多种类专业类点播及各种应用服务；三是采用统一的“中国广电宽带电视”呼号和广电宽带电视业务品牌，构建自主认证管理和自有会员体系；四是网络接入方式除原有有线电视同轴接入，还能够提供光纤接入、Wi-Fi接入、VPN接入以及5G移动接入等网络接入服务；五是除了传统电视机和机顶盒，用户还可以通过智能电视、智能终端、平板电脑、手机等多种方式收看宽带电视。

在当前“全国一张网”整合前夕，广电有线行业相关资源得到进一步的整合，并期望进一步落实在业务层面。推动内容、平台、网络、终端的进一步发展。

4、第四代直播卫星电视“户户通”、“村村通”加速换代

为贯彻落实2018年全国宣传思想工作会议精神及习近平总书记重要讲话精神，在总局的统一部署下，推动直播卫星广播电视高质量发展和创新性发展，实现直播卫星公共服务提质增效。继续加大直播卫星公共服务工程建设力度：聚焦老少边穷地区，以精准扶贫为抓手；开拓新的观众群体，提供新型服务。加强直播卫星服务内容供给：推进直播卫星公共服务高清化；推动地方广播电视节目通过直播卫星定向覆盖本地；增加专业频道，满足农村群众多样化收视需求。

根据国家广播电视总局广播电视卫星直播管理中心官网显示用户总规模超过1.4亿户。直播卫星的用户突破，有力扩大了中央和省级广播电视主流媒体在农村的覆盖率、影响力，为促进城乡广播电视基本公共服务均等化发挥了无可替代的作用。

从全球运营实践来看，直播卫星电视在高质量视频传输覆盖方面依然具有显著的成本优势，这从全球4K频道都是以卫星电视作为首选渠道可见端倪。早在2017年国家新闻出版广电总局发布加快高清电视发展的通知。通知要求，2020年之前主要电视频道实现高清播出，这为直播星户户通

全面实现高清化打下了内容基础，也为直播星户户通高清推广带来加速度。在高清化及国产化需求的推动下，直播星高清户户通的推出，有利于提升其市场竞争力。

5、人工智能赋能，强化“智慧广电”新产品、新业态、新模式

在国家广播电视总局印发的《广播电视人工智能应用白皮书》，强调以加强人工智能技术在广播电视行业应用的引导与规范，更好地推动人工智能与广播电视行业的融合发展。面对2020年突如其来的新冠病毒疫情，国家广电总局进一步要求紧紧抓住疫情防控带来的数字文化、在线消费、智慧管理等方面的迭代升级、变革重构机遇，深入实施“智慧广电”战略，以加快推进全国有线电视网络整合和广电5G建设一体化发展、建设新一代战略文化基础设施为突破口，充分利用物联网、大数据、云计算、人工智能等技术，促进高新视听业务、内容、平台、网络、终端的共融共通，全面提升综合信息服务能力。加快发展超高清视频、虚拟现实、可穿戴设备等新型信息产品，推动居民家庭文化消费升级。鼓励各级广电部门更好发挥政府作用，支持引导广电企业在“雪亮工程”、空中课堂、智慧城管、智慧养老、电视会议、远程医疗等业务场景应用中，更多更好链接融合政府资源、社会资源、生产资源、生活资源，拓展政用、民用、商用领域的服务形态，在疫情防控和复工复产中多渠道发挥作用。

6、700MHz清频加速“模”转“数”建设

2019年6月，工信部正式向中国广电颁发了5G牌照，标志着700MHz频段已尘埃落地。700MHz频率，在世界范围原来主要规划用于模拟电视使用。随着700MHz频率清频加速，腾退出来后用于发展5G移动通信业务，电视模转数进程也进一步提速。

2020年中国广电5G建网工作要进入试点商用阶段，广电关停模拟信号，700MHz清频为建设5G铺路。多省市网络公司已确定停止提供模拟电视信号最后期限。如陕西广电网络西安分公司发布通知称，陕西广电网络传媒集团西安分公司将于2020年1月1日起对西安市模拟有线电视信号进行全面关停，实现数字化有线电视信号接收。广州市也已经确信要在2020年停止提供模拟电视信号。全国还有7600多部地面模拟电视频道，将根据全数字方案分别在调整、新增的地面数字频道中播出。

（二）公司未来发展战略

以下内容不代表上市公司对未来的盈利预测，能否实现取决于行业发展周期、产业推动进度、市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者特别注意。

1、服务5G应用，实现超高清视频全产业链解决方案全面落地

2020年初，中央广播电视总台发布首个“5G+8K”版春晚播出方案，作为5G率先落地的关键应用超高清视频自此家喻户晓。在工业和信息化部、国家广电总局和中央广播电视总台等三部门联合推出《超高清视频产业发展行动计划（2019-2022年）》中提出了两阶段目标，2020年4K电视终端销

量占比超40%，4K超高清视频用户数达1亿；2022年4K电视终端全面普及，8K电视电视终端销量占比超5%，超高清视频用户数达2亿，产业整体规模超过4万亿元。

公司较早布局超高清领域，依托多年来自主研发核心技术及行业积累，已实现了超高清视频全产业链解决方案的产品化。曾深度参与总台2018年4K超高清频道开播、央视2019年4K春晚、2019年两会5G+4K直播、园博会、建国70周年系列庆典活动的4K超高清节目的工作。

目前，公司已具备能力提供4K采集-编码-AI视频处理-核心交换-存储-转码-播发-网络-终端-安全等全产业链完整解决方案，形成了从内容、前端、网络、终端和服务的超高清视频整体产业链的生态系统，将有力推动广播电视、电信运营商及互联网视频的4K/8K快速发展。

2、布局广电“全国一网”整合、宽带电视发展机遇

九部委联合印发文件对广电全国一网整合给出了正式方案，并且明确截止日期，即十三五末期，也就是2020年内。全国一张网整合完成后，国网将建设具有广电特色的5G网络并赋能有线电视网络，完成以全国互联互通平台为基础的有线电视网络IP化、智能化改造，促进有线电视网络转型升级，实现全国一网与5G的融合发展，建成统一运营的管理体系，在提升规模效益降低成本的同时，增强有线电视网络的产品和服务供给能力，提高有线电视网络的竞争力。

基于广电一张网整合后的全国宽带电视业务将可能建设全国总播控平台，目前已在湖北广电试点宽带电视业务。广电的宽带电视与IPTV高度类似，宽带电视是融合直播、权威发布、个性化内容提供的综合运营资质。宽带电视适合优质的双向网络区域，有线电视网络运营商可以充分利用前期投入的双向网改存量迅速进行用户开通。不仅如此，在内容、平台、网络及终端等方面均将产生新增需求，数码科技在媒体播控平台、双向网络改造及智能终端均有相应产品及解决方案，且有大量应用案例。可以迅速开发适配宽带电视的业务需求。

3、深化DRM数字版权保护技术及云服务

近年来，我国版权产业稳步增长，数字化、网络化趋势明显，内容、技术、商业逐渐呈现融合发展态势。根据《2017年中国版权产业的经济贡献》（2019年发布）数据统计，我国版权产业的增加值已经突破了6万亿元人民币，占整体GDP的比重为7.35%，而在目前的版权服务领域尚未产生规模型企业，产业集中度低，存在市场整合的机会。

数码科技在版权保护与新技术结合方面做了许多前沿探索，在通过对版权内容加密、加水印技术保护同时，研究基于区块链的数字版权管理技术。此研究能够保证软件发行的授权，作者对每一个自己著作权的版权控制则能够变得更加的严格。相较于传统模式而言，基于区块链的版权管理技术有及时确权、点对点通信、归属权明晰的优点。未来，还将为内容运营商提供云服务，对于中小运营商而言，自身业务发展充有很多不确定性，自建DRM前期的设备投入较大，风险高。而云服务模式具有灵

活性高成本低的特点,中小运营商可以采用云服务方式解决DRM需求问题。在云计算的大背景下,数码科技未来可在云平台上搭建DRM前端系统,中小运营商只需完成终端集成,并购买云服务,就可以解决版权安全管理问题。

4、多地出台“硬核”措施，助力影视文化产业发展

过去5年,大量资本涌入影视行业,仅2016年就有4000多家影视公司诞生,目前全行业公司数量超过1.2万家。基于近年来国家对文化产业的大力扶持,越来越多国产影视作品走红,极大带动了影视行业的发展。但2020年的新冠病毒疫情极大地抑制了影视文化产业发展,为帮助电影业渡过难关、做好复工复产,北京、上海、广东、江苏、四川等多地已出台多项扶持政策。

数码科技旗下子公司完美星空传媒有限公司是一家以电影、电视剧的投资制作发行为主,娱乐整合营销为一体的综合性影视传媒公司。参与投资制作了《误杀》、《一出好戏》、《京城81号》、《闺蜜》等众多市场表现出色的影视作品。未来完美星空一方面将保持与行业内优质公司的良好合作,参与投资制作类型更多元化、内容更丰富化的影视项目;另一方面也继续致力于自制项目开发,为大众带来更多品质优秀的影视剧作品。

5、互联网金融持续布局海外市场

数码科技旗下子公司北京数码视讯支付技术有限公司拥有互联网支付、电视支付双牌照,提供网关、快捷、代收、代付、认证、M+等丰富的支付产品,满足商户全场景化的产业支付需求。随着全球化进程加速以及海外无现金支付市场快速发展,数码科技支付业务积极拓展海外市场,实施支付业务的全球化策略。

(三) 2020年度经营计划

以下经营计划、经营目标并不代表上市公司对2020年度的盈利预测及承诺,能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素,存在很大的不确定性,请投资者特别注意。

2020年公司将重点做好以下工作:

1、紧跟5G+4K/8K超高清视频产业发展,加速项目落地

5G的三大业务场景之一,eMBB(增强型移动宽带)或将是最早成熟的应用场景,而4K/8K超高清视频对超高带宽的需求吻合了eMBB场景。2020年1月,首个“5G+8K”版春晚的推出使得广电在超高清视频布局上迈出了重要的一步。中央广播电视总台作为广电领域技术领头羊,借助春晚采用超高清8K直播的示范作用,有望加速超高清视频的投入及产业的发展。

面对当前广电超高清视频的产业升级浪潮,数码科技基于完全自主知识产权的核心算法布局4K/8K全链路解决方案,包括内容制作侧、传输侧、网络分发与管理、智能终端等多个关键环节。依托自主研发的核心技术与产品,已经在众多重大直播事件中,完成落地应用。根据国家及各地陆

续发布的超高清视频产业行动计划内容，未来市场规模巨大。随着规划中的超高清频道开通，公司依托核心技术和产品，将加速落地4K超高清全产业链解决方案。

2、积极保障第四代直播星DCAS升级部署

直播卫星公共服务简称“直播星”，直播星是国家级重要工程。直播星的服务涉及前端安全保护系统、卫星链路传输数据、终端信号接收、再通过机顶盒在用户电视机终端显示。国家倡导直播星视频高清化和国产化，并已出台相关部署，而第三代直播星机顶盒目前仍以标清为主，亟需升级换代。国家正在积极推动部署第四代直播星服务，第四代直播星将围绕高清化及国产化趋势，实现芯片、TVOS 智能操作系统、国密标准DCAS 系统、北斗定位等国产化及视频内容高清化。

2019年12月，国家广播电视总局广播电视卫星直播管理中心公开发布了《新一代卫星直播广播电视可下载条件接收系统服务支撑项目入围评审结果公告》。数码科技将以入围公司提供直播星DCAS——可下载条件接收系统。该系统是基于国密的安全保护系统，用来确保直播星的合法用户可以接收到合法的节目内容，保证视频安全传输。本次采用的 DCAS 是我国自有的安全标准体系，在安全性和部署灵活性上较上一代产品有提升。

3、抓住广电全国一张网整合及5G建设契机，对接参与新业务

2020年2月22日，中国广电参加工信部加快推进5G发展做好信息通信业复工复产工作电视电话会议；

2020年3月2日，国家广电总局召开贯彻落实《全国有线电视网络整合发展实施方案》电视电话会议，中国广电参会。

在总局的官方报道中，反复强调了“推动全国有线电视网络整合和广电5G建设一体化发展”。并要求加快推动有线电视网络数字化、光纤化、宽带化、IP化改造，提升有线电视网络对宽带业务、交互业务、超高清业务的承载能力，拓展综合信息服务和智能化应用等新业态，建设新型家庭信息中心，实现大屏小屏融合互动，让电视大屏用户充分享受通信红利，满足用户对跨屏、跨域、跨网、跨终端的收视和信息需求，实现广播电视人人通、移动通、终端通。2020年2月，经广电总局批准，中国广电委托湖北广电在湖北省建设和运营广电宽带电视业务试点，宽带电视业务带来了内容、平台、网络及智能终端的新机会。

在平台及运营方面，数码科技自主研发的开放性全媒体运营平台，可以保障大小屏全终端的收视功能，在多业务需求下，实现个性化业务运营，还可以实现用户界面的随意定制和千人千面。同时CDN与流媒体采用融合架构，支持NGOD、OTT、IPTV等行业标准，存储一份内容便可支持VOD、IPTV、OTT等多种业务，单个平台可支撑起千万级用户规模。目前，该全媒体运营平台已覆盖了国网及湖北、广东、浙江等14个省级运营商，提供视频安全服务与专项技术支持，保障各平台的稳定、

流畅的互动体验。

在网络建设方面，数码科技全资子公司鼎点视讯是一家专注接入网改造技术开发的高新技术企业，其产品布局涵盖广电网、电信网、高校网、政府网等四大方向，也是市场占有率较高的设备技术提供商之一。鼎点视讯同时作为China-DOCSIS标准组组长级单位和China-FTTH标准组创建及制定成员，参与国家及行业标准的制定。鼎点视讯已研发测试基于自主知识产权的高端DOCSIS通信芯片DX8800（暂名）。该芯片支持最新的 DOCSIS 3.1 标准，具有万兆接入能力，能够满足电信、广电、高校、政府等行业用户对网络自主可控、高带宽、高可靠性的要求，能为 5G 基站的接入提供支持。目前，基于 DX8800 芯片方案的新一代 DOCSIS 同轴宽带接入产品已经完成产品化，已有运营商进行了采购和部署，该产品已经进入实网商用化阶段。DX8800的推出，促使行业带宽从800M提升至10G，同时更方便灵活的实现了通信调度、流分类以及QoS保障。从经济性上，从原来的局端单设备带256个终端，提升至1000个终端，有效降低了运营商的成本投入。

4、积极借助资本市场助力公司发展

2020年，公司将根据发展需要积极开展资本运作，引入战略投资方，借力资本市场为公司发展战略和经营目标的实现提供有力保障。公司将进一步通过兼并、收购、参股、控股等多种手段，加速进入公司既定战略领域，完善产业链，实现公司整体规模和经济效益的快速提升。

5、保持创新增强企业发展的核心驱动力

公司将继续巩固“以技术领先为核心驱动力”的根本定位，践行“现用的是同行最先进的、研发的是市场最需要的、储备的是国内外最前沿的”科技创新理念，同时，以模式创新、组织创新为新技术的生长、应用提供沃土，不断增强高科技企业发展的核心驱动力。

6、以利润为导向优化管理促进业绩增长

公司进一步向全体员工强调了所有经营活动都必须以利润为核心导向。公司鼓励各个盈利主体果断地进行改革，改善业务流程和考核方式，砍掉不盈利和盈利水平低的部门，将精力聚焦在盈利多的产品上。在这个过程中，把利润作为终极目标，所有的管控都是为了不偏离目标前进，以结果为导向、有效地执行，确保目标达成。

7、加强信息披露和投资者关系管理

公司将充分利用多种方式与广大投资者进行沟通与交流，改善、提升投资者关系，通过更好的信息披露和新闻宣传帮助投资者加深对公司的了解，增强投资者对公司的认同感，齐心协力共建互信共赢的良好局面。

（四）可能面对的风险

1、政策变化、行业周期导致毛利下滑、业绩不稳定的风险

公司各业务板块均受行业政策影响较大。近年来，国家广电总局出台了一系列政策指引，目前广电行业正处于变革时期，公司面临历史性发展机遇，同时也存在行业发展不如预期导致公司业绩不稳定的风险。互联网金融行业目前亦处于加强监管、不断规范的阶段，行业大整顿会对公司相关业务造成阶段性的大幅波动影响。此外，国家对影视节目制作许可、内容审查、发行播出、进口等环节均制定了严格的监管措施，公司投资制作的影视作品存在不能顺利发行的风险。总之，如果国家宏观经济政策及相关产业政策发生较大的调整，将对公司的生产经营、毛利率水平、业绩规模造成一定的影响。公司将及时关注政策变化、长远布局并制定灵活的经营方针策略，同时积极跨领域拓展，逐步减少对政策敏感行业的依赖，通过多元化的业务保持公司的持续发展能力和盈利增长能力。

2、投资并购等多资源整合、储备技术等商用不能达到预期目标的风险

公司积极寻找优质的资产进行投资并购，力争快速推进产业整合工作，提升企业综合竞争力，但是相关工作存在监管审核政策变化、标的资产经营是否规范稳健等不确定因素，有可能导致筹划失败的风险。已投资项目跟踪管理、有效整合达不到投资预期目标的风险。公司持续关注海内外前沿技术及与本公司长远发展有关的高科技项目，寻求投资机会并择机推进国内外优质产业的并购重组，以此来立足市场并抢占前瞻性技术，可能存在投资项目调查深度、广度不足，导致投资失败的风险。公司内部会依托既有优势直接投入研发技术储备“种子”项目，此类投入存在技术不能顺利商用、如期贡献收入的风险。公司将加大投前调研评估力度，及时关注国家政策、证券相关法律法规变动，建立健全有效的规章制度，运用科学的投资理念与制度来指导和论证交易结构与方案，进行科学投资。坚持自主开发与开发合作并重，在掌握专业技术的同时吸收国内外先进的设计理念及前沿技术，并优化管理体系，继续加大自主知识产权的核心技术，积极发展具有竞争优势的产业和产品，逐步实现国际化经营策略。制定合理有效的资金退出方案或风险投资补偿机制，以此保障公司资金的安全性。

3、规模不断扩大、业务种类增加导致管理效率降低的风险

随着公司战略布局进一步深延，公司新业务增长迅速，子公司扩大到十几家，各子公司员工规模、收入规模差别较大，产业发展成熟度差别较大；地域上扩展到深圳、武汉、西安、南京及国外等，公司的管理和内控风险加大。公司将通过完善管理制度、规范流程、加强财务管控、加强人才培养以及信息化建设等手段改善和提升管理及内部控制能力。

4、股权分散导致决策效率降低的风险

本公司现有总股本1,429,808,862股，截止2019年12月31日，公司股东总数为88,799人，第一大股东郑海涛先生持股比例为15.00%，除郑海涛先生以外，没有其他持股比例超过5%以上的股东，前

十大股东持股合计比例为19.87%，公司股权相对分散，需提交股东大会决策的事项及需控股股东、实际控制人回避表决的关联交易事项均有不能顺利通过、实施的风险，导致公司治理及决策效率降低，进而导致公司经营效率降低。公司将通过多种方式推动股权结构优化、维护科学高效的决策机制。

5、疫情影响导致经营业绩不稳定的风险

受新型冠状病毒肺炎疫情影响，公司 2020 年第一季度发生亏损。如未来疫情无法得到有效控制，公司的供应和销售将面临挑战，经营业绩存在较大不确定性。公司将密切关注国内外疫情的发展变化，采取相应措施，在困难中寻找和创造机遇，积极应对疫情的影响。

北京数码视讯科技股份有限公司

董事会

二〇二〇年四月二十日