



(於開曼群島持續經營的有限公司)  
股份代號：03888

# 金山軟件有限公司 二零一九年年度報告



北京 / 珠海 / 成都 / 廣州 / 大連 / 上海  
武漢 / 香港 / 美國 / 馬來西亞

 **KINGSOFT**  
**Kingsoft Corporation Limited**

二零一九年年報 | 金山軟件有限公司

# 目錄

---

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告書	6
管理層討論及分析	8
董事及高級管理層	12
企業管治報告	16
環境、社會及管治報告	26
董事報告書	41
獨立核數師報告	69
合併損益表	74
合併綜合收益表	75
合併財務狀況表	76
合併權益變動表	78
合併現金流量表	79
財務報表附註	82
術語及詞彙	206

**公司法定名稱**

金山軟件有限公司

**股票代碼**

03888

**上市日期**

二零零七年十月九日

**北京主要營業地址**

中國

北京

海淀區

小營西路33號

金山軟件大廈

郵編：100085

**香港主要經營地址**

香港

新界荃灣

海盛路九號

有線電視大樓

13樓1309A室

**註冊辦事處**

PO Box 1350

Clifton House

75 Fort Street

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

**執行董事**

鄒濤先生

吳育強先生

**非執行董事**

雷軍先生(主席)

求伯君先生

劉熾平先生

**獨立非執行董事**

王舜德先生

鄧元鑿先生

武文潔女士

**審核委員會**

武文潔女士(主席)

王舜德先生

鄧元鑿先生

**薪酬委員會**

王舜德先生(主席)

雷軍先生

鄧元鑿先生

武文潔女士

**提名委員會**

王舜德先生(主席)

劉熾平先生

武文潔女士

**董事會秘書／公司秘書**

吳育強先生

呂虹燭女士

**授權代表**

鄒濤先生

吳育強先生

## 公司資料 (續)

### 股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited

PO Box 1350

Clifton House

75 Fort Street

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

### 核數師

安永會計師事務所

執業會計師

香港

中環

添美道1號

中信大廈22樓

### 香港法之法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座14樓

### 主要往來銀行

中信銀行股份有限公司

招商銀行股份有限公司

中國工商銀行股份有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

北京銀行股份有限公司

上海浦東發展銀行股份有限公司

交通銀行股份有限公司

恒生銀行有限公司

廣發銀行股份有限公司

東亞銀行(中國)有限公司

中國民生銀行股份有限公司

杭州銀行股份有限公司

中國光大銀行股份有限公司

南京銀行股份有限公司

浙商銀行股份有限公司

華夏銀行股份有限公司

中國建設銀行股份有限公司

### 投資者及媒體關係

電話：(86)10 82325515

傳真：(86)10 82335757

電郵：ir@kingsoft.com

網址：www.kingsoft.com

# 財務摘要

## 合併損益表(經重列)

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>					
收益：					
網絡遊戲	1,368,811	2,545,671	3,120,186	2,551,715	<b>2,748,738</b>
雲服務	272,512	737,196	1,332,522	2,217,507	<b>3,847,176</b>
辦公軟件及服務以及其他	374,735	550,670	728,582	1,136,965	<b>1,622,349</b>
收益成本	2,016,058 (494,238)	3,833,537 (1,292,448)	5,181,290 (2,168,907)	5,906,187 (3,169,429)	<b>8,218,263</b> <b>(4,741,390)</b>
<b>毛利</b>	<b>1,521,820</b>	<b>2,541,089</b>	<b>3,012,383</b>	<b>2,736,758</b>	<b>3,476,873</b>
研究及開發成本，淨額	(803,093)	(1,084,510)	(1,446,044)	(1,838,658)	<b>(2,084,654)</b>
銷售及分銷開支	(295,427)	(323,263)	(544,957)	(727,381)	<b>(983,756)</b>
行政開支	(166,597)	(196,903)	(256,847)	(449,498)	<b>(529,250)</b>
股份酬金成本	(40,600)	(54,872)	(235,194)	(211,936)	<b>(244,820)</b>
其他收入	43,602	51,310	294,036	277,891	<b>250,239</b>
其他開支	(15,011)	(7,718)	(9,465)	(89,496)	<b>(78,122)</b>
<b>營運溢利/(虧損)</b>	<b>244,694</b>	<b>925,133</b>	<b>813,912</b>	<b>(302,320)</b>	<b>(193,490)</b>
其他收益/(虧損)，淨額	(21,361)	(1,152,235)	(156,489)	(145,618)	<b>(1,240,439)</b>
財務收入	179,414	158,043	194,967	326,156	<b>299,143</b>
財務成本	(77,520)	(107,105)	(112,391)	(326,966)	<b>(388,426)</b>
分佔溢利及虧損：					
合營公司	(17,560)	101,291	121,039	49,898	<b>14,939</b>
聯營公司	(7,152)	(6,683)	51,076	373,833	<b>(412,972)</b>
<b>持續經營業務除稅前溢利/(虧損)</b>	<b>300,515</b>	<b>(81,556)</b>	<b>912,114</b>	<b>(25,017)</b>	<b>(1,921,245)</b>
所得稅開支	(148,092)	(177,156)	(133,834)	(140,225)	<b>(161,454)</b>
<b>持續經營業務年度溢利/(虧損)</b>	<b>152,423</b>	<b>(258,712)</b>	<b>778,280</b>	<b>(165,242)</b>	<b>(2,082,699)</b>
<b>非持續經營業務</b>					
非持續經營業務年度溢利/(虧損)	189,281	(33,563)	2,518,349	—	—
<b>年度溢利/(虧損)</b>	<b>341,704</b>	<b>(292,275)</b>	<b>3,296,629</b>	<b>(165,242)</b>	<b>(2,082,699)</b>
以下人士應佔：					
母公司擁有人	369,178	(270,732)	3,201,837	389,214	<b>(1,546,385)</b>
非控股權益	(27,474)	(21,543)	94,792	(554,456)	<b>(536,314)</b>
	341,704	(292,275)	3,296,629	(165,242)	<b>(2,082,699)</b>
<b>建議末期股息</b>	<b>107,895</b>	<b>115,676</b>	<b>122,428</b>	—	<b>122,413</b>
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
母公司普通權益持有人應佔每股盈利					
基本	0.29	(0.21)	2.46	0.29	<b>(1.13)</b>
攤薄	0.29	(0.21)	2.36	0.27	<b>(1.15)</b>

## 財務摘要 (續)

### 合併財務狀況表(擇選的項目)

	於十二月三十一日				
	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及銀行存款	8,606,434	9,825,494	8,505,984	9,868,809	<b>13,792,117</b>
抵押存款	46,657	69,370	—	—	—
受限制現金	130,187	98,381	93,400	98,102	—
資產總額	15,484,877	17,578,952	17,762,390	20,049,812	<b>24,401,623</b>
權益總額	9,911,355	10,001,724	12,552,971	12,921,599	<b>15,609,381</b>

### 合併現金流量表(擇選的項目)

	於十二月三十一日				
	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	1,435,334	1,393,218	1,890,385	769,509	<b>824,968</b>
投資活動耗用現金流量淨額	(471,910)	(3,127,785)	(4,108,113)	(779,523)	<b>(2,219,766)</b>
融資活動所得/(耗用)現金流量淨額	2,233,959	600,815	(266,388)	1,509,907	<b>4,169,622</b>
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額	3,197,383	(1,133,752)	(2,484,116)	1,499,893	<b>2,774,824</b>

## 業務回顧及展望

二零一九年第四季度，我們的業務依然保持強勁的增長勢頭。網絡遊戲業務在端遊、手遊雙雙表現穩健，辦公軟件及服務以及雲服務繼續實現強勁的收益增長，並加快跨行業佈局。同時，我們的辦公軟件及服務業務金山辦公已於二零一九年十一月十八日在上交所科創板成功上市。總體而言，我們在二零一九年取得了紮實進展，並對二零二零年強勁經營前景和持續增長充滿信心。

二零一九年第四季度，我們錄得收益人民幣2,594.7百萬元，較上年同期增長48%，較上一季增長28%。二零一九年全年錄得收益人民幣8,218.3百萬元，較上年增長39%。在不斷變動的環境中，我們的收益繼續實現穩健的增長，體現了我們強大的市場競爭力及執行力。同時，雲服務和辦公軟件及服務以及其他業務在本年的收益保持強勁快速的增長，同比分別增長73%和43%。

我們的端遊及手遊於年內取得穩定表現，且收益實現同比增長。第四季度，我們的旗艦端遊《劍網3》推出全新資料片，上線後三十天平均日活躍用戶數較上線前增長24%，同時十二月流水再創歷史新高。經典端遊《劍俠世界》在遊戲玩家人數和收益方面均實現同比增長。劍俠系列端遊的持續增長證明公司開發和運營長線遊戲和IP價值方面的韌性和強大能力。手遊方面，《劍俠情緣I》在二零一九年繼續表現良好，流水收益穩定。此外，新手遊《雙生視界》分別於九月及十一月於日本和中國上線運營，在國內外獲得高度評價。新手遊上線首日即登頂iOS免費榜，後續在暢銷榜也一度攀升至前五。《雙生視界》的成功推出進一步強化了公司多元化的產品戰略。我們將把握市場機遇，在產品多元化上實現突破。面對國內不斷變化的市場及監管環境，我們也將繼續拓展海外市場，為未來遊戲業務增長提供新動力。

金山雲集團鞏固了其於互聯網及視頻行業的行業領先地位，並繼續聚焦技術創新，進一步加速整合及執行邊緣計算、集智高清及人工智能(「AI」)等先進技術。作為領先的雲服務提供商，金山雲集團大力拓展政府及企業服務、金融服務及人工智能物聯網(「AIoT」)領域。主要亮點包括：

- 北京市級政務雲項目榮獲「二零一九年政務信息化應用創新優秀案例」的「優秀創新案例」。
- 金山雲集團榮獲「金融科技產品創新突出貢獻獎」。

# 主席報告書(續)

同時，本公司正在考慮金山雲可能會分拆及獨立上市。於二零一九年十二月二十日(紐約時間)，金山雲按保密基準向美國證交會遞交可能於美國發售金山雲股份(即將向美國證交會註冊的美國存託股票)(「首次公開發售」)的註冊聲明草擬本。展望未來，金山雲集團仍致力加強與小米AIoT平台之間的戰略合作，加強海外業務的深度服務，帶動各行各業融合雲計算、大數據、AI及其他先進技術，致力優化成本，為企業客戶數字化轉型賦能。

二零一九年第四季度，辦公軟件及服務業務首次登陸資本市場，獲得進一步發展動力。二零一九年十一月十八日，金山辦公在上交所科創板上市，募資人民幣44.59億元，主要投向四個方面：WPS Office軟件的研發升級、辦公軟件AI基礎研發中心建設、辦公產品互聯網雲服務以及辦公軟件國際化。在此期間，我們與主要政府客戶合作方面進展順利，並與能源和金融等領域的主要客戶達成全方位產品合作。公司積極融入「一帶一路」國家戰略，二零一九年十月，WPS Office海外月活躍用戶突破一億。隨著雲辦公戰略的積極推進，WPS Office訂閱服務在本季度實現了較大增長。二零二零年初，各企業對雲辦公和遠程辦公的需求迅速高漲，帶動金山文檔等在線協作產品快速發展。截至二零二零年三月二日，金山文檔月活躍用戶突破2.39億。這一趨勢也進一步塑造了用戶習慣，提振了市場需求，為WPS Office未來拓展個人業務和企業訂閱業務帶來巨大想像空間。

二零一九年經濟環境動蕩，然而我們依然取得了令人滿意的業績。二零一九年雲業務的經營效率大幅提升，金山辦公在上交所科創板成功上市，遊戲收入實現增長，公司整體經營虧損率收窄，我們對公司未來充滿信心。即使二零一九年公司由於對雲服務業務的投入，仍然存在經營虧損，為了回饋股東對我們一直以來的支持，我們決定今年分配末期股息每股0.10港元。在全球COVID-19疫情得到控制和金山雲首次公開發售完成後，我們會在適當時候重新審視股息政策。

未來，金山雲集團將致力於鞏固其行業地位，發揮領先技術的優勢，推動與各行業場景的融合創新。我們將攜手戰略夥伴共同擴大生態圈，並持續開展國際化戰略，讓雲計算的普惠遍及全球。辦公軟件及服務業務將聚焦以「雲、多屏、內容、人工智慧」為核心的業務戰略，解決用戶多樣化需求，引領未來辦公模式，把握企業數字化轉型的機遇，繼續保持行業競爭優勢。同時，我們將持續提供全球化的高品質遊戲內容。展望未來，隨著客戶需求持續增長，我們預期所有業務部門都呈現出明顯的增長勢頭。我們有信心在未來一年實現業績目標，為股東創造長期價值。

**雷軍**

主席

香港，二零二零年三月二十四日

# 管理層討論及分析

## 營運摘要

	截至下列日期止三個月				二零一八年 十二月三十一日
	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 九月三十日	二零一九年 六月三十日	二零一九年 三月三十一日	
<b>網絡遊戲</b>					
每日平均最高同步用戶人數	<b>611,620</b>	<b>571,992</b>	<b>680,869</b>	<b>570,694</b>	673,413
每月平均付費賬戶	<b>2,532,584</b>	<b>2,021,129</b>	<b>2,542,271</b>	<b>2,369,662</b>	3,036,203
	於二零一九年 十二月	於二零一九年 九月	於二零一九年 六月	於二零一九年 三月	於二零一八年 十二月
<b>辦公軟件*</b>					
月活躍用戶(百萬)	<b>411</b>	<b>382</b>	<b>348</b>	<b>328</b>	310

\* 辦公軟件產品含WPS Office及金山詞霸。

## 管理層討論及分析(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

下表分別載列截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的比較數字。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>收益</b>		
網絡遊戲	<b>2,748,738</b>	2,551,715
雲服務	<b>3,847,176</b>	2,217,507
辦公軟件及服務以及其他	<b>1,622,349</b>	1,136,965
	<b>8,218,263</b>	5,906,187
<b>收益成本</b>	<b>(4,741,390)</b>	(3,169,429)
<b>毛利</b>	<b>3,476,873</b>	2,736,758
研究及開發成本，淨額	<b>(2,084,654)</b>	(1,838,658)
銷售及分銷開支	<b>(983,756)</b>	(727,381)
行政開支	<b>(529,250)</b>	(449,498)
股份酬金成本	<b>(244,820)</b>	(211,936)
其他收入	<b>250,239</b>	277,891
其他開支	<b>(78,122)</b>	(89,496)
<b>營運虧損</b>	<b>(193,490)</b>	(302,320)
其他虧損，淨額	<b>(1,240,439)</b>	(145,618)
財務收入	<b>299,143</b>	326,156
財務成本	<b>(388,426)</b>	(326,966)
分佔溢利及虧損：		
合營公司	<b>14,939</b>	49,898
聯營公司	<b>(412,972)</b>	373,833
<b>除稅前虧損</b>	<b>(1,921,245)</b>	(25,017)
所得稅開支	<b>(161,454)</b>	(140,225)
<b>年度虧損</b>	<b>(2,082,699)</b>	(165,242)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<b>(1,546,385)</b>	389,214
非控股權益	<b>(536,314)</b>	(554,456)
	<b>(2,082,699)</b>	(165,242)
	人民幣元	人民幣元
母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)		
基本	<b>(1.13)</b>	0.29
攤薄	<b>(1.15)</b>	0.27

## 管理層討論及分析(續)

### 收益

二零一九年的收益為人民幣8,218.3百萬元，較上年增長39%。來自網絡遊戲、雲服務及辦公軟件及服務以及其他的收益分別佔本集團二零一九年總收益的33%、47%及20%。

二零一九年來自網絡遊戲業務的收益為人民幣2,748.7百萬元，較上年增加8%。該增加主要由於旗艦遊戲的持續穩定表現及新推出手遊貢獻的收益所致。

二零一九年來自雲服務的收益為人民幣3,847.2百萬元，較上年增長73%。該增加主要由以下因素推動：i)因主要客戶對雲服務產品及服務需求的不斷攀升，來自每位主要客戶的平均收益增加；及ii)雲服務業務對現有垂直領域的進一步滲透以及在新領域的不斷突破帶來的客戶增加。

二零一九年來自辦公軟件及服務以及其他的收益為人民幣1,622.3百萬元，較上年同期增長43%。年度增長主要來自受用戶規模增長及付費轉換率提升的影響而引起的WPS Office訂閱服務和授權業務收益的強勁增長，反映了我們在改進技術、拓展渠道、提升品牌上的不懈努力和軟件正版化在中國的深入。

### 收益成本及毛利

二零一九年的收益成本為人民幣4,741.4百萬元，較上年增長50%。年度增長主要是由於與雲服務業務擴張有關的互聯網數據中心成本增加所致。

二零一九年的毛利為人民幣3,476.9百萬元，較上年增長27%。本集團的毛利率為42%，較上年下降了四個百分點。

### 研發成本，淨額

二零一九年研發成本淨額為人民幣2,084.7百萬元，較上年增長13%。年度增長主要由於加大對新產品、解決方案及功能以及技術更新的投資力度所致。

### 銷售及分銷開支

二零一九年銷售及分銷開支為人民幣983.8百萬元，較上年增長35%。年度增長主要是由於辦公軟件及服務和雲服務業務在擴大企業及政府市場的投入增加。

### 行政開支

二零一九年行政開支為人民幣529.3百萬元，較上年增長18%。年度增長主要是由於人員相關成本及專業服務費用增加。

### 股份酬金成本

二零一九年的股份酬金成本為人民幣244.8百萬元，較上年增加16%。

### 扣除股份酬金成本前的營運溢利／(虧損)

由於上述各項理由之綜合影響，二零一九年扣除股份酬金成本前的營運溢利為人民幣51.3百萬元，而上年為虧損人民幣90.4百萬元。

### 其他虧損，淨額

二零一九年錄得其他虧損淨額為人民幣1,240.4百萬元，而上年錄得其他虧損淨額人民幣145.6百萬元。二零一九年其他虧損淨額主要指對獵豹移動的投資賬面值計之減值撥備。

# 管理層討論及分析(續)

## 分佔聯營公司溢利及虧損

二零一九年的分佔聯營公司虧損為人民幣413.0百萬元，而上年錄得分佔溢利人民幣373.8百萬元。二零一九年的虧損主要由於獵豹集團在年內確認虧損所致。

## 所得稅開支

二零一九年的所得稅開支為人民幣161.5百萬元，較上年上升15%。

## 母公司擁有人應佔溢利／(虧損)

由於上述原因，二零一九年度母公司擁有人應佔虧損為人民幣1,546.4百萬元，而上年則為溢利人民幣389.2百萬元。

## 扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)為母公司擁有人應佔溢利／(虧損)，不包括母公司擁有人應佔股份酬金成本的影響，乃為根據國際財務報告準則呈列之合併財務報表之補充方法。

我們認為，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)將使投資者能夠更好地了解本公司的整體經營績效。於評估我們的經營績效時，閣下不應孤立地考慮該數據或作為我們溢利／(虧損)的替代指標或根據國際財務報告準則計算的任何其他經營績效計量指標。此外，我們的扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)與其他公司所採用的類似名稱的計量指標可能不具可比性。

二零一九年扣除股份酬金成本前的母公司擁有人應佔虧損為人民幣1,380.7百萬元，而上年則為溢利人民幣536.8百萬元。

二零一九年及二零一八年扣除股份酬金成本影響的淨溢利／(虧損)率分別為(17%)及9%。

## 流動資金及財務資源

於二零一九年末，本集團現金狀況強勁。於二零一九年十二月三十一日，本集團主要的財務資源以現金及銀行存款的形式持有，為人民幣13,792.1百萬元，總計佔本集團總資產的57%。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為36%，而二零一八年十二月三十一日則為36%。於二零一九年十二月三十一日，本集團的銀行貸款為人民幣174.4百萬元及75.0百萬美元(相當於人民幣523.2百萬元)。

## 外幣風險管理

於二零一九年十二月三十一日，本集團以非人民幣貨幣計值存款所持的金融資產為人民幣2,204.6百萬元。由於並無具成本效益的對沖措施應對人民幣波動，故如有任何與我們的存款和投資有關的外匯匯率發生波動，本集團都有可能產生虧損，因而存在風險。

## 經營活動產生的現金淨額

本集團經營活動產生的現金淨額反映本集團在本年度的溢利／(虧損)，已就非現金項目(如折舊及股份酬金成本)及若干財務狀況表項目(如遞延收益、其他應付款項及應計開支)變動之影響作出調整(視情況而定)。

截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團經營活動產生的現金淨額分別為人民幣825.0百萬元及人民幣769.5百萬元。

## 資本開支

資本開支指就收購業務、固定資產及無形資產而產生的現金付款。截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日止年度，資本開支所用現金分別為人民幣1,361.8百萬元及人民幣1,406.2百萬元。

## 董事及高級管理層

### 執行董事

**鄒濤**，45歲，現任本公司執行董事及首席執行官（「首席執行官」）。鄒先生目前擔任西山居和獵豹移動（紐交所：CMCM）的董事。鄒先生同時擔任迅雷有限公司（納斯達克：XNET）及世紀互聯集團（納斯達克：VNET）的董事。鄒先生一九九七年畢業於南開大學。鄒先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發本集團的金山詞霸產品。鄒先生自二零零四年起負責本集團的娛樂軟件業務，於二零一八年一月前擔任西山居之首席執行官。

鄒先生於二零零七年十二月成為本公司的高級副總裁，自二零零九年八月起擔任本公司執行董事，自二零一六年十二月起擔任本公司首席執行官。

鄒先生亦為本公司若干附屬公司的董事。

**吳育強**，55歲，現任本公司執行董事及首席財務官（「首席財務官」）。吳先生於一九八八年畢業於香港大學，獲社會科學學士學位，並於二零零二年取得環球商業管理及電子商務碩士學位。吳先生乃專業會計師，為香港會計師公會、特許公認會計師公會及英格蘭及威爾斯特許公認會計師公會的資深會員。

吳先生於財務管控、企業融資及併購方面擁有逾20年經驗。吳先生於一九八八年至二零零一年間於羅兵咸永道會計師事務所任職超逾12年。於加盟本公司之前，吳先生於多家上市公司擔任財務管理職務，包括彩虹集團電子股份有限公司（股份代號：438）副首席財務官、聯席公司秘書兼合資格會計師；中國滙源果汁集團有限公司（股份代號：1886）副總裁兼首席財務官；中國泰凌醫藥集團有限公司（股份代號：1011）執行董事、首席財務官兼公司秘書。吳先生現為三一重裝國際控股有限公司（股份代號：631）之獨立非執行董事，以及為易大宗控股有限公司（股份代號：1733）之獨立非執行董事兼審核委員會主席。吳先生亦自二零一八年四月起擔任中國北京的一所教育機構北京順義國際學校的董事會成員。吳

先生曾任中升集團控股有限公司（股份代號：881）及首創置業股份有限公司（股份代碼：2868）之獨立非執行董事及審核委員會主席，還於二零一八年三月十三日前擔任獵豹移動（紐交所：CMCM）之董事。

吳先生於二零一二年擔任本公司首席財務官，並從二零一三年三月一日起擔任本公司執行董事。吳先生亦為本公司若干附屬公司的董事。

### 非執行董事

**雷軍**，50歲，本公司非執行董事、董事會主席、薪酬委員會成員及聯合創辦人。雷先生由一九九二年起受聘於本公司，於發展及擴展本集團的業務運營方面承擔重要角色。彼自一九九八年起出任本集團首席執行官，在其領導下本集團進一步從應用軟件業務擴展至實用軟件、互聯網安全軟件及網絡遊戲。彼亦在將本集團由一間傳統軟件公司轉變為一間廣泛應用互聯網按客戶需求提供服務的軟件公司方面承擔重要角色。雷先生於二零零七年十二月辭去首席執行官、首席技術官和總裁的職位，於二零零八年八月由執行董事調任為非執行董事。雷先生在二零一一年七月五日被委任為本公司董事會主席。雷先生亦為本公司若干附屬公司，包括北京金山辦公軟件股份有限公司（二零一九年十一月於中國科創板上市，股票代碼：688111）的董事。

雷先生於二零一零年與其他合夥人聯合創立小米公司（二零一八年七月於聯交所上市，股票代碼：1810），擔任董事長兼首席執行官職務。自二零零五年四月至二零一六年八月間，雷先生曾任歡聚時代（納斯達克：YY）的董事長。彼還於二零一八年三月十三日前擔任獵豹移動（紐交所：CMCM）董事長。

雷先生於一九九一年於武漢大學計算機科學系畢業，獲得理學學士學位。彼於二零零三年起擔任武漢大學董事會成員。於二零一七年起，擔任中華全國工商業聯合會副主席、北京市工商業聯合會副主席及中國質量協會副

## 董事及高級管理層 (續)

會長。雷先生還當選中國「2017十大經濟年度人物」。二零一八年，雷先生入選「改革開放40年百名傑出民營企業家」。二零一九年，雷先生被中央統戰部、工業和信息化部、人力資源社會保障部、市場監管總局、全國工商聯授予「優秀中國特色社會主義事業建設者」稱號，榮獲「復旦企業管理傑出貢獻獎」。

雷先生也是中國活躍的天使投資人。

**求伯君**，55歲，二零一一年十月二十四日起由本公司執行董事調任為非執行董事。求先生由一九八八年起受聘於本公司。彼於一九八四年在中國國防科技大學畢業，並取得信息管理系統學士學位。於一九八四年至一九八七年間，求先生於多間中國公司出任軟件開發人員。

求先生於一九八八年創辦金山軟件及專責開發WPS 1.0。求先生於二零零零年獲中國中央電視台選為十大年度經濟人物，於二零零一年獲選為年度財經界風雲人物，及於二零零五年一月的中國遊戲產業年會就職典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一，於二零零九年十二月的中國遊戲行業年會上獲選為中國遊戲行業二零零九年度優秀企業家。求先生從未於任何其他上市公司中擔任董事職位。求先生於二零零七年十二月被本公司委任為代理首席執行官，求先生自二零零八年五月擔任本公司首席執行官，並於二零一一年十月二十四日辭任。二零一一年七月五日前，求先生擔任本公司董事會主席。

求先生亦為本公司若干附屬公司的董事。

**劉熾平**，47歲，為本公司非執行董事及提名委員會成員。彼亦為騰訊控股有限公司（「騰訊」）（一間於聯交所上市的公司，股份代號：700）的執行董事及總裁。彼於二零零五年加入騰訊擔任首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、兼併與收購及投資者關係方面的工作。

於二零零六年，彼獲委任為騰訊的總裁，負責騰訊的日常管理及營運。於二零零七年，彼獲升任為騰訊執行董事。加入騰訊前，彼曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及科技行業組的首席營運官。在此之前，彼曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。於二零一四年三月十日，劉先生獲委任為JD.com, Inc.（一間於中國運營的自營電子商務公司）的董事，該公司自二零一四年五月起在納斯達克上市。於二零一四年三月三十一日，劉先生獲委任為中國在線到線下房地產服務供應商樂居控股有限公司的董事，該公司自二零一四年四月起在紐交所上市。於二零一六年七月十二日，劉先生獲委任為騰訊音樂娛樂集團（前「中國音樂集團」，一間中國在線音樂娛樂平台）的董事，該公司自二零一八年十二月起在紐交所上市。於二零一七年十二月二十九日，劉先生獲委任為唯品會控股有限公司（一間於紐交所上市的網上折扣零售公司）的董事。二零一八年九月四日，劉先生獲委任為美團點評（一家中國領先的服務類電子商務平台）的非執行董事，該公司自二零一八年九月起在聯交所上市。

劉先生擁有美國密歇根大學電子工程學士學位、斯坦福大學電子工程碩士學位及西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士。彼於二零一一年七月二十八日被任命為本公司非執行董事。

### 獨立非執行董事

**王舜德**，59歲，現任本公司獨立非執行董事、審核委員會成員、提名委員會主席及薪酬委員會主席。王先生曾為一家人工智能設備設計與開發公司Rokid Corporation Ltd.的聯合始創人之一，同時兼任公司首席財務官。從二零一八年六月起，王先生擔任小米公司（二零一八年七月於聯交所上市，股票代碼：1810）的獨立非執行董事及審計委員會主席。從二零一一年十月至二零一二年

## 董事及高級管理層(續)

七月，彼擔任本公司執行董事及首席財務官。從二零零七年四月至二零一一年九月，彼擔任本公司的獨立非執行董事、審計委員會主席及薪酬委員會成員。

從二零零七年八月至二零一一年九月，王先生擔任阿里巴巴集團(為互聯網企業，業務涵蓋國際貿易B2B、零售、支付平台、以數據為中心的雲計算等)財務副總裁及財務控制。在阿里巴巴集團的任期內，王先生同時兼任阿里巴巴集團財務控制委員會主席。

於二零零三年八月至二零零七年八月，彼擔任中國具領導地位的青少年產品製造商Goodbaby Children Products Group(「Goodbaby」)的首席財務官。於加盟Goodbaby前，王先生曾於二零零一年九月至二零零三年七月擔任聯交所上市公司萬威國際有限公司的財務副總裁。

王先生過往在多間跨國企業擔任重要財務管理職位，包括於一九九六年十一月至一九九八年三月任職AMF Bowling, Inc.及於一九九三年十二月至一九九六年十月任職International Distillers China Ltd.的財務總監。王先生於財務監控、營運、策略性計劃及執行、私募基金投資及退出策略擁有豐富經驗。

王先生持有英國蘭開斯特大學(University of Lancaster)金融學碩士學位及澳洲Charles Stuart University會計學碩士學位。王先生亦為香港會計師公會的資深執業會計師會員及澳洲會計師公會的資深會員。

**鄧元鑾**，65歲，現任本公司獨立非執行董事，亦為本公司審核委員會及薪酬委員會成員。鄧先生持有加州州立大學富爾頓分校工商管理碩士學位及加州州立大學長灘分校計算機科學與工程學士學位。

鄧先生在全球市場及中國市場內擁有逾25年的信息科技從業經驗，涉及領域包括銷售、營銷、業務發展、研發與生產。鄧先生乃一位中國知名的企業領袖，曾擔任

多個職位，包括中國歐盟商會副主席、中國外商投資企業協會副會長以及北京國際商會副會長。過去多年，鄧先生獲業界廣泛認可，更曾獲頒中國CEO & CIO雜誌的「十年最佳職業經理人」稱號。鄧先生負責管理的業務規模達到年銷售額人民幣700億元之多。鄧先生亦曾擔任UCWeb與趕集網的顧問。

鄧先生現任YY獨立董事。鄧先生亦是風險投資機構諾基亞成長基金(「NGP」)的合夥人及董事總經理，負責在中國的投資業務。從二零一九年六月起，鄧先生亦擔任渣打集團(股票代碼：2888)的獨立非執行董事。加入NGP之前，鄧先生曾獲委任為AMD全球高級副總裁兼大中華區總裁(大中華區乃AMD公司銷售、營銷、研發與生產業務最大的地區)。於二零零四年至二零一零年期間，鄧先生於諾基亞擔任數個職位，包括全球副總裁兼大中華地區副董事長及銷售副總裁。鄧先生亦曾擔任諾基亞在華的合資企業諾基亞通信有限公司董事長。此外，鄧先生曾於蘋果公司、3Com公司、DEC公司及AST公司擔任高級職位。

**武文潔**，45歲，為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會、提名委員會成員。武女士目前還擔任迅雷有限公司(納斯達克：XNET)的董事。武女士自二零一八年十一月至二零二零年二月擔任新希望集團的首席投資官。自二零一六年十一月至二零一八年十一月擔任百度資本的管理合夥人。武女士自二零一一年十二月至二零一六年十一月於攜程網(納斯達克：CTRP)先後擔任副首席財務官、首席財務官和首席戰略官。自二零零五年至二零一一年，武女士擔任摩根士丹利亞洲有限公司及花旗環球金融亞洲公司的證券研究分析師，研究中國互聯網及媒體行業。在此之前，武女士曾為招商局國際有限公司(股份代號：0144，一家在聯交所上市之公司)效力三年。

## 董事及高級管理層 (續)

武女士持有香港大學金融博士學位，香港科技大學金融碩士學位，並同時持有中國南開大學經濟學碩士學位及經濟學學士學位。武女士自二零零四年起成為特許金融分析師(CFA)。

### 高級管理人員

有關鄒濤先生及吳育強先生的履歷資料，請參閱本節上文「執行董事」一段。

**王育林**，44歲，現任金山雲首席執行官。全面負責金山雲公司的日常運營工作。王育林先生擁有超逾二十年的互聯網從業經驗，曾先後擔任A8音樂集團(股票代號：00800)副總裁、中視網元首席運營官、鳳凰新媒體(紐交所：FENG)執行副總裁。王育林先生2012年12月加盟本公司，並於2016年至2020年3月擔任集團高級副總裁。

王先生畢業於天津南開大學，獲理學學士，並於2008年獲得清華大學MBA學位。

**劉偉**，43歲，現任金山軟件集團高級副總裁。劉先生於二零零零年加盟本公司，歷任項目經理、人力資源總監、西山居人力副總裁等職。彼於二零一二年四月擔任本集團助理總裁，並於二零一三年升任集團副總裁兼董事長助理。劉先生於二零一六年升任集團高級副總裁兼董事會主席特別助理。

劉先生一九九九年畢業於中國礦業大學，獲取經濟學學士學位。

**郭煒煒**，39歲，現任金山軟件集團高級副總裁兼西山居副總裁及CEO。彼於2004年加入西山居《劍俠情緣網絡版三》(簡稱《劍網3》)項目組，目前擔任劍網3系列製作人。郭先生熟悉西山居業務和發展戰略，有著豐富的經營管理經驗。

郭先生畢業於美國St. John's University。

### 聯席公司秘書

有關吳育強先生的履歷資料，請參閱本節上文「執行董事」一段。

**呂虹燭**，38歲，現任本公司聯席公司秘書及董事會秘書。呂女士於二零一三年十月加入本公司，負責公司秘書及合規事務。加入本公司之前，呂女士於另一家在聯交所主板上市的公司工作多年，負責法律合規、資產重組、投融資及公司秘書事務。彼亦曾於多家律師事務所工作。呂女士為香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會的資深會員，擁有特許秘書及特許管治專業雙重資格，亦持有中國法律職業資格及上海證券交易所董事會秘書資格。呂女士持有法學學士學位及經濟法學碩士學位。

## 企業管治常規概覽

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益及提升企業價值與責任感。董事已經審閱本公司的企業管治常規，確認本公司一直遵守載於上市規則附錄14的企業管治守則及企業管治報告(「守則」)的所有適用守則條文，惟守則第A.6.7條及C.1.2條守則條文除外。

守則第A.6.7條守則條文規定非執行董事應出席股東大會。由於事前已安排的事務，非執行董事劉熾平先生未能出席本公司於二零一九年五月十五日舉行的股東週年大會。由於事前已安排的事務，非執行董事雷軍先生及劉熾平先生未能出席本公司於二零一九年十二月二十日舉行的股東特別大會。守則第C.1.2條守則條文要求管理層每月向董事會的所有成員提供有關發行人業務表現的更新資料。本公司管理層目前每季向董事會匯報本集團的表現、現狀和前景。考慮到執行董事監督本集團的日常運營以及執行董事、管理層和非執行董事(包含獨立非執行董事)之間針對本集團的事務有著良好的溝通，董事會認為目前的做法足以讓董事會的成員履行其職責。董事會將持續檢討該慣常做法，並將在適當的時候作必要的改動及向股東作相應的匯報。

以下概述於截至二零一九年十二月三十一日止年度期間董事會就制定本公司企業管治政策而履行的工作：

- (1) 制定及審閱本公司企業管治政策及常規；
- (2) 審閱及監察董事及高級管理層人員的培訓及持續專業發展；
- (3) 審閱及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；

- (4) 制定、審閱及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及
- (5) 審閱本公司遵守守則的情況及於《企業管治報告》內的披露。

本公司將持續審閱及加強其企業管治常規，以確保遵守守則。

## 業務模式及策略

本集團始終致力於提升其企業價值，確保本公司的長期穩定發展，從而令其股東及其他利益相關者受益。本集團透過專注於創新及研發來持續改善產品及服務，藉此強調長期的業務增長而非短期的回報。有關本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度之表現的討論與分析乃載於本年報管理層討論與分析一節。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的上市發行人之董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

經具體查詢全體董事後，各董事已確認彼等各自於截至二零一九年十二月三十一日止年度直至本年報日期一直遵守標準守則中所載的規定標準。本公司指定的高級管理層亦已採納標準守則。

董事於本公司持有的證券權益詳情載於本年報董事報告書一節之「董事及最高行政人員之證券權益」一段內。

本公司亦訂立書面指引(「指引」)，用以規範較可能持有本公司未公開內部資料之相關僱員進行證券交易，指引中條款不會比標準守則寬鬆。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司並未察覺本集團僱員有任何未遵守指引之情況。

# 企業管治報告(續)

## 董事會

### 董事會的責任

董事會乃本公司企業管治架構的核心部分。董事會的主要責任為設立企業管治之整體框架及監察本集團之運營，管理層在企業管治之整體框架內開展業務。本公司企業管治的整體框架包含過往年度已經制訂的眾多內部指引、內部控制政策及程序。董事會已向本集團的高級管理層授權本集團日常管理及營運之權力及職責，而首席執行官負責監督高級管理層之工作並向董事會匯報。

董事會已制定清晰的書面政策，規定在何種情況下管理層應向董事會匯報，以及在代表本集團作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准。董事會定期檢討企業管治常規，並於適當時更新。

董事會負責監察影響全體股東利益的特定領域，包括執行決議案、年度預算、就經營業務制訂重大決策、財務計劃及政策、本公司的管理體系、建議／宣派股息或其他分派、上市規則所述的須予公佈交易及關連交易、建議委任或重新委任核數師及其他重大經營及財務事宜。

董事會負責財務報表的編製，使該財務報表符合法律法規及適用會計準則的規定，真實而公允地反映本集團各報告期間財務狀況、經營業績及現金流量。董事亦確保及時刊發本集團的財務報表。於編製截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事會已採納適當的會計政策，並作出公平合理的判斷與估計，且董事會並不知悉任何與本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關的任何重大不明朗因素。外聘核數師對股東所負的責任載於本年報獨立核數師報告。

### 董事會的組成

於本年報日期，董事會由八名董事組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事以及三名獨立非執行董事。遵照上市規則第3.10A條，獨立非執行董事構成三分之一的董事會成員，並具有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。本公司所有獨立非執行董事均全力捍衛本公司及其股東的利益，維持彼等意見的獨立性及就本公司之長遠發展提供專業意見。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度書面確認書，確認彼等根據上市規則規定與本公司保持獨立。本公司認為，根據上市規則所載之獨立性指引，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事名單、彼等各自的履歷及彼等與其他方的關係(如有)載於本年報董事及高級管理層一節。除本年報所披露者外，就董事會所深知，於本年報日期，董事會成員之間概無其他關係。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事會包括以下董事：

#### 執行董事：

鄒濤先生

吳育強先生

#### 非執行董事：

雷軍先生

求伯君先生

劉熾平先生

#### 獨立非執行董事：

王舜德先生

鄧元鑾先生

武文潔女士

董事名單(按類別)亦於本公司根據上市規則不時刊發的所有公司通訊中披露。

## 資料及資源的提供及獲取

全體董事均可直接聯繫法律顧問。已備有書面程序資料供董事索取，以便尋求獨立的專業意見以履行彼等之責任，費用由本公司支付。本公司已為董事安排適當的保險，以彌償任何由企業活動引致的法律責任。保險承保範圍按年檢討。管理層為董事會及其轄下委員會及時提供充足、完整及可靠的資料，以讓董事能夠作出知情決定。

## 持續發展

本公司每名新委任的董事均已在首次接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得彼等所需的介紹及專業發展，以確保彼等對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律規定及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。

根據守則所載適用守則條文，全體董事應參與持續專業發展以擴充及更新彼等知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需之情況下向董事會作出貢獻。截至二零一九年十二月三十一日止年度，全體董事，即執行董事鄒濤先生及吳育強先生；非執行董事雷軍先生、求伯君先生及劉熾平先生；及獨立非執行董事王舜德先生、鄧元鋆先生及武文潔女士已透過參加培訓課程或外部研討會參與持續專業發展，以擴充及更新彼等對董事會作出貢獻的知識及技能。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司之公司秘書(「公司秘書」)已遵守上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

## 董事會會議

董事會於年內至少開會四次，約每季一次，以審閱本集團的財務表現、內部重組計劃、整體集團策略及營運，大部分董事均積極參與會議。根據守則第A.1.3條守則條文，於截至二零一九年十二月三十一日止年度期間舉行的若干定期董事會會議均已發出至少14日之事先通知。本公司採用靈活的方式召開董事會會議及確保董事有充分時間及足夠資料作出知情決定。

定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。就所有其他董事會會議而言，董事可發出合理的通知。高級管理人員不時獲邀出席董事會會議以匯報本公司業務發展、財務及會計事宜、法定及監管遵守、企業管治及其他重大事宜。

公司秘書負責草擬會議日程及獲取全體董事的意見及主席對會議日程的批准、準備含有分析及背景資料的會議材料並至少提前三天發送予所有會議出席者、編寫董事會及董事會委員會的會議記錄及獲取所有董事的意見及主席對會議記錄的批准。獲批准的會議記錄於事先合理知情情況下可供董事公開查閱。

本公司的組織章程細則載有規定，要求有關董事於批准彼等或其任何聯繫人士擁有重大利益的交易時放棄投票且不計入會議法定人數。

倘主要股東或董事在須由董事會考慮之事宜中擁有董事會認為屬重大之利益衝突，該事宜應以舉行實質董事會會議(而非書面決議案)的方式處理。在交易中彼等及其密切聯繫人士均無重大利益的獨立非執行董事應出席此類董事會會議及參與表決。

# 企業管治報告(續)

## 董事的出席記錄

於截至二零一九年十二月三十一日止年度共召開四次董事會會議及兩次股東大會。二零一九年年內，各董事於董事會會議及股東大會的出席記錄如下：

董事姓名	出席次數／ 董事會會議 次數	出席次數／ 股東大會 次數
<b>執行董事：</b>		
鄒濤先生	4/4	2/2
吳育強先生	4/4	2/2
<b>非執行董事：</b>		
雷軍先生	4/4	1/2
求伯君先生	4/4	2/2
劉熾平先生	4/4	0/2
<b>獨立非執行董事：</b>		
王舜德先生	4/4	2/2
鄧元鋈先生	4/4	2/2
武文潔女士	4/4	2/2

## 主席及首席執行官

本公司完全支持將董事會主席與首席執行官的職能分開，以達致權力和權限的平衡。彼等各自責任乃以書面形式清楚界定。董事會主席負責領導董事會，並確保董事會依照良好企業管治常規有效運作。首席執行官專注執行董事會批准並下達的目標、政策及策略。於本年報日期，本公司董事會主席及首席執行官職位分別由雷軍先生及鄒濤先生擔任，且彼等之間有明確的權力及職責分工。

## 委任及重選

所有董事(包括非執行董事)均訂有服務合約或正式的委任函，其中載明有關彼等之委任的主要條款及條件。彼等之固定任期為三年。

本公司可不時選舉任何人作為董事以填補臨時空缺或增加董事人數。任何獲此委任的董事將任職至本公司下屆股東大會召開時，並將有資格在大會上獲重選，惟不得計入釐定須於大會上輪流退任的董事或董事人數範圍內。根據組織章程細則，於各股東週年大會上，當時之三分之一董事(或若其數目並非三或三之倍數，為最接近但不少於三分之一者)須輪流退任，惟每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。退任董事符合資格於本公司的股東大會上膺選連任，於會上退任的董事可以填補空缺。

## 董事會委員會

董事會已設立審核委員會(於二零零七年九月三日成立)、薪酬委員會(於二零零七年九月三日成立)及提名委員會(於二零零七年九月三日成立)，以監控其事務的重要方面。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的書面職權範圍涵蓋彼等各自的特定職責、職權及職能，可於本公司網站查閱。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主要由獨立非執行董事及非執行董事組成。

為了履行彼等的專有職能，各董事委員會獲提供充足資源(包括提供財務顧問及估值公司等外聘顧問)，以提供必要的專業意見，費用由本公司承擔。

以下列示審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員、職責以及於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度內代表董事會完成的工作概要：

## 審核委員會

### 成員及職責

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的審核委員會包括三名獨立非執行董事，即武文潔女士(審核委員會主席)、鄧元鑿先生及王舜德先生。根據上市規則第3.21條，審核委員會的王舜德先生及武文潔女士均具有適當的專業會計資格或相關財務管理專業知識。概無任何審核委員會的成員為本公司前任或現任核數師。

審核委員會的職權範圍列有其職權、責任、成員及會議頻度。審核委員會的主要職責包括：

- 就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提供意見；
- 批准外聘核數師的薪酬及委聘條款，及核數師辭任或辭退；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立、客觀性及審核程序是否有效，以及審閱本公司之財務資料；
- 檢討本公司財務報告系統、風險管理及內部控制系統的有效性及其充分性；
- 評估本公司內部審核團隊所進行的工作、資源的充分性、本公司會計人員的資格及經驗；
- 協助董事會監督本公司財務報表的真實性及完整性；

- 審閱外聘核數師致管理層的建議書、核數師就會計記錄、財務賬目或監控制度向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；及
- 維持一個舉報系統，以發現及防止針對本公司的欺詐。

### 主要工作概要

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，審核委員會履行的主要工作包括審閱及/或批准：

- 本公司的未經審核季度業績、中期合併財務報表及經審核全年合併財務報表(連同向董事會作出的推薦意見)；
- 本集團採納的會計原則、政策及慣例；
- 本集團的全年內部審核計劃及按季度檢討的內部審核及業務控制；
- 本集團的全年審核計劃及按季度檢討的外聘審核進度報告；
- 本公司採納的內部控制系統的有效性；
- 內部及外聘核數師的獨立性、職權及資源；及
- 本公司外聘核數師的聘用條款及費用。

### 出席會議情況

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，審核委員會共召開四次會議。各審核委員會成員的出席會議記錄載列如下：

成員	出席次數／ 舉行會議 次數
武文潔女士(主席)	4/4
王舜德先生	4/4
鄧元鑿先生	4/4

# 企業管治報告(續)

## 薪酬委員會

### 成員及職責

薪酬委員會目前由四名董事組成，其中有三名獨立非執行董事，即王舜德先生、鄧元鑿先生、武文潔女士以及一名非執行董事雷軍先生。

薪酬委員會的主要職責包括協助董事會為本公司董事及高級管理層人員制訂整體薪酬政策及框架，就制訂該薪酬政策設定正式且透明的程序；檢討及釐定應付董事及其他高級管理層的薪酬組合、花紅及其他報酬。制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留對本公司成功舉足輕重的有才人士。執行董事、高級經理及主要人員的薪酬包括基本工資、實物福利、退休金、績效獎金及激勵性購股權。非執行董事及獨立非執行董事均收取董事袍金。

基本工資及董事袍金根據個人的經驗、職責及相關市場價釐定。獎金根據本公司目標的實際表現及個人表現釐定。有關購股權計劃及股份獎勵計劃的詳情載於董事報告書中題為「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」之段落。獎勵股份授予合資格僱員，以回報彼等的卓越表現及培養彼等對本集團的忠誠度。有關於截至二零一九年十二月三十一日止年度董事薪酬的資料載於財務報表附註10。召開會議釐定若干董事的薪酬時，參與討論的董事一概不得釐定其本身的薪酬。

### 主要工作概要

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，薪酬委員會的主要工作概要如下：

- 審閱及批准本公司執行董事及高級管理層的服務合約及薪酬組合(包括年終獎金、獎勵性股份以及購股權)；

- 審閱及建議董事會的非執行董事及獨立非執行董事的董事袍金；及
- 審閱及向董事會建議本公司績效獎金計劃。

### 出席會議情況

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，薪酬委員會共召開一次會議。各薪酬委員會成員的出席會議記錄載列如下：

成員	出席次數／ 舉行會議 次數
王舜德先生(主席)	1/1
武文潔女士	1/1
鄧元鑿先生	1/1
雷軍先生	1/1

## 提名委員會

### 成員及職責

提名委員會包括兩名獨立非執行董事，即王舜德先生及武文潔女士以及一名非執行董事劉熾平先生。

提名委員會對董事會負責，並定期向董事會匯報其工作。提名委員會的主要職責是牽頭實施董事會的委任工作、定期審閱董事會的框架及組成、認定並提名合適的人選成為董事會的成員、評核獨立非執行董事的獨立性、就有關董事(尤其是董事會主席及首席執行官)的繼任計劃事宜向董事會作出建議。

提名委員會亦已制定本公司董事會多元化政策的基本原則，包括：性別不限；文化及教育背景或專業經驗方面，董事一般應具備高等學歷，其專業及經驗須根據與本公司業務或上市公司管理的相關程度考慮。

## 主要工作概要

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，提名委員會的主要工作概要如下：

- 為獨立非執行董事之職位推薦候選人；
- 檢討董事會架構、規模及組成，審閱本公司有關董事提名及其委員會之政策以及就任何建議變更提供建議；及
- 根據上市規則第3.13條審閱及評核各獨立非執行董事每年作出的獨立性確認。

## 出席會議情況

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，提名委員會召開一次會議。提名委員會各成員的出席記錄載列如下：

成員	出席次數／ 舉行會議 次數
王舜德先生(主席)	1/1
武文潔女士	1/1
劉熾平先生	1/1

## 外聘核數師及核數師酬金

截至二零一九年十二月三十一日止年度，香港執業會計師安永會計師事務所已獲委聘為本公司之外聘核數師。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；進行自我評估；或作為本集團代言人。委聘外部核數師提供非核數服務前，外聘核數師必須遵守香港會計

師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立規定。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報的獨立核數師報告。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，就核數及非核數服務而已付或應付安永會計師事務所的酬金(連同二零一八年的比較數字)載列如下：

	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元
核數服務	9.39	6.70
非核數服務*	5.61	4.14
合計	15.00	10.84

\* 非核數服務包含本集團中期財務報表之審閱服務、稅務服務及其他合規服務。

## 股息政策

本公司已採納股息政策。根據開曼群島公司法及本公司組織章程細則，本公司可於股東大會上以任何貨幣宣派股息，但股息不得超過董事會建議的金額。

董事會可根據開曼群島公司法及本公司組織章程細則不時向本公司股東派付有關中期股息。董事會亦可每半年或每隔其他若干合適時間段按固定息率派付任何股息或根據開曼群島公司法及本公司組織章程細則不時宣派及派付特別股息。

建議派付任何股息時，董事會會考慮以下準則，包括：

- 本集團實際及預期經營業績、現金流量及財務狀況；

# 企業管治報告(續)

- 整體營商環境及本集團業務策略；
- 本公司及本集團成員公司的可分派利潤、保留盈利及／或可分配儲備；
- 本集團預期營運資金要求及未來擴充計劃；
- 本集團債務水平及流動資金情況；
- 有關本集團宣派及派付股息的法律、法規及其他合約限制；及
- 董事會認為適當的其他因素。

## 內部控制及風險管理

我們的內部控制系統及風險管理乃提供合理的保證，以保障股東的投資及資產、提高企業管治及風險管理、防止並發現欺詐及違法行為、提供可靠的財務資料以及確保遵守適用法律法規。董事會確認其有責任保證本公司維持穩固、完整及有效的內部控制系統以及監控該系統的有效實施。本公司已建立內部監控的綜合框架，該框架與Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission(「**COSO**」)框架一致。

本公司的內部控制框架包括制定目標、預算及目標；建立定期匯報財務資料機制，尤其覆核實際表現與預算／目標是否相符；授予權力；以及建立明確的問責關係。妥善訂立清晰的書面政策和程序，並向員工正確地傳達是內控監控系統不可或缺的一環。過往數年，在其內部控制框架下，本公司制訂了有關內部控制手冊，落實有關系統及採納相關規則，該等手冊、系統及規則均可於本公司內聯網查詢。本公司員工會定期接受其行為操守

準則培訓。本公司的內部控制系統乃為管理(而非消除)阻礙本公司達成業務目標的風險，其旨在於這方面提供合理而非絕對的保證。

管理層負責設計、實施及維持內部控制系統，而董事會及審核委員會則監督管理層的行動及監控已建立控制的有效性。為協助審核委員會之監督及監控活動，本公司設立獨立的內部審核小組(「**內部審核小組**」)直接向審核委員會匯報。內部審核小組就本公司內部控制系統的存在及有效性提供獨立評估、對詐騙指控及違反本公司業務守則條文進行獨立調查，以及就管理及控制本公司的風險提供意見。為了達到上述所有目標，內部審核小組可不受限制獲得所有公司業務情況、記錄及數據檔案，進入電腦程序及公司物業以及接觸有關人士。根據COSO框架，內部審核小組定期對本公司的整體活動進行風險評估及編製其專注於本公司具有最大可察覺風險的營運領域的審核計劃。在選擇每年須執行的審核項目時，內部審核小組參照於年內從流程管理者、風險評估小組、高級行政人員、外聘核數師及董事會中收集的資料。審核委員會檢討審核計劃並至少每季收取一次有關進度的最新資料。內部審核小組亦對業務有重大影響的或由審核委員會及／或高級管理層指定的營運領域開展主觀審核，有關結果將報告給審核委員會及有關高級管理層。內部審核小組將跟進審核建議的實施。任何重大內部控制不足及結果將在必要時首先報告給審核委員會。此外，內部審核小組與本公司外聘核數師維持定期會晤，使雙方均得以知悉可能影響彼等各自工作範圍的重大因素。

董事會秘書辦公室定期審閱可持續關連交易，以確保該等交易符合框架協議項下的定價政策或機制，包括定價範圍、估計商品或服務售價的流程以及取得報價或投標的程序(如適用)。董事會認為，內部控制程序對確保交易依此進行乃屬充分和有效。

董事會有責任監督本集團所承受之風險，積極考慮、分析及制定策略以控制本集團所面臨之各種風險，並確定本公司願意及能夠接受之風險水平。董事會意識到，風險管理乃融入本集團之年度策略規劃，貫徹於本公司全部主要職能部門，而僅非作為一項單獨程序。因此，所有業務職能部門須識別、評估及衡量可能對彼等策略目標造成影響之重大風險，包括涉及以下各方面之風險：業務持續性、財務影響、聲譽風險、安全及健康、外部監管及社會責任。每個業務職能部門須監察、審閱多種風險，定期向高級管理團隊匯報。管理管理團隊監察該等風險並制定有效制度和機制，以將風險減低至董事會釐定可接受之範圍。高級管理團隊須至少每年協調風險識別和評估工作，向董事會匯報並酌情採取行動以減緩已識別之風險。

董事會每年檢討風險管理及內部控制系統。董事會相信，所有內部控制及風險管理政策及程序均設計合理，並將有助於本公司加強整體監控系統的合規水平，因此降低公司運作風險。公司將持續監控並改進管理流程，以確保內部控制系統適應本公司的業務增長並發揮有效運作。於回顧年度，本公司並無因內部控制系統之不足而招致任何重大責任。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事會已檢討本集團的內部控制及風險管理系統的有效性，並認為內部控制及風險管理系統有效且充分。該檢討亦考慮到負責本公司會計及財務報告職能的員工的資源、資格及經驗是否充足，以及彼等之培訓計劃及預算。

## 內幕消息

根據證券及期貨條例，本公司已設立有關處理及披露內幕消息之框架。該框架載有刊發內幕消息公告之相關程

序及內部監控措施。本公司已與所有相關人員就實施該框架進行溝通，並已提供相關培訓。

## 與股東溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係以及讓投資者更了解本公司的業務、表現及戰略甚為重要。本公司亦認同及時且不經篩選地披露資料的重要性，此有助股東及投資者作出知情投資決定。

為促進有效溝通，本公司會於其網站[www.kingsoft.com](http://www.kingsoft.com)登載有關本公司之業務經營及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新動態，以供公眾查閱。有關本集團的最新資料，包括年報及中期報告、公告及新聞發佈亦會及時於本公司網站更新。

董事會致力於與本公司股東保持不斷溝通，尤其是利用股東週年大會或其他股東大會與本公司股東進行溝通，並支持股東參與該等會議。根據上市規則，所有股東週年大會材料(包括但不僅限於通函、通告及委任表格)將及時寄發予股東，其中載有所有充足的資料。

## 投資者關係

金山軟件設立投資關係小組，以與股東、投資者及股票分析人士進行開放、持續及有效的溝通。我們積極致力於及時為投資團隊提供全部必要的資料，從而令投資界的參與人士能夠作出合理的投資決定。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司的高級管理層在香港、新加坡、北京、上海及其他各大城市介紹其業績。透過各種活動，例如分析師會、新聞發佈會、電話會議及投資者非籌資活動路演，我們的高級管

# 企業管治報告 (續)

理層陳述並回答投資者最為關心的主要問題。除定期的一對一投資者會議外，本公司高級管理層亦參與了由大型國際投資銀行召開的多個投資者會議，以保持與全球機構投資者的積極溝通。有關本公司的資料(如財務業績、公告、新聞稿及其他最新資訊等)均可在本公司的網站www.kingsoft.com投資者關係部分查詢，有關資料會及時且定期更新。

## 股東權利

### 股東召開股東特別大會的程序

根據組織章程細則第64條，任何一位或以上於遞呈要求當日持有不少於有權於本公司股東大會上投票之本公司繳足股本十分之一的股東，均有權隨時透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理上述要求中列明之任何事宜。

該等要求須經股東簽署。

### 於股東大會上提呈建議的程序

本公司歡迎股東提呈有關本集團業務、策略及／或管理的建議於股東大會上討論。有關建議須透過書面要求提交予董事會或公司秘書，地址為本公司於香港的主要營業地址(香港新界荃灣海盛路九號有線電視大樓13樓1309A室)或本公司在北京的主要營業地址(中國北京海淀區小營西路33號金山軟件大廈，郵編：100085)。

## 股東查詢

股東如對名下持股有任何疑問，應直接向本公司的股份過戶登記處查詢。股東及投資人士可隨時要求索取本公司的公開資料。股東亦可透過致函本公司的公司秘書於香港的主要營業地址(香港新界荃灣海盛路九號有線電視大樓13樓1309A室)或本公司在北京的主要營業地址(中國北京海淀區小營西路33號金山軟件大廈，郵編：100085)向董事會作出查詢。

## 章程文件

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司的章程文件並無發生變更。

代表董事會  
主席  
雷軍

香港，二零二零年三月二十四日

# 2019年環境、社會及管治報告

## 報告概覽

本報告旨在客觀、公允地反映金山軟件及旗下子公司金山辦公、西山居、金山雲(以下簡稱「集團」或「我們」)2019年環境、社會及管治(「ESG」)方面的表現。報告依據上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》編寫，有關管治部分的內容建議與本年報所載《企業管治報告》一併閱讀。除另有說明外，本報告涵蓋期間為2019年1月1日至2019年12月31日。

## ESG策略

### ESG理念

集團致力成為世界一流的軟件和互聯網企業，依托於深厚的技術積累，以卓越的用戶體驗和尖端創新，為客戶提供科技時代高效的產品和服務，為社會創造價值。隨著「移動互聯網轉型」的戰略實施，集團在整體業務及管理模式等方面已完成全面轉型，形成了以互動娛樂、辦

公軟件、雲計算、互聯網安全為支柱的佈局。我們也將全力投入國際化和人工智能，為中國各行各業的信息化發展貢獻力量。

我們將抓住產業升級浪潮，打造引領互聯網時代領軍品牌，並更加注重創新人才、重視品質和客戶體驗，踐行環境和社會責任，以科技改善、服務整個社會。

### ESG管治及管理

董事會負責決策和審閱ESG策略及表現，集團有關職能部門及各子公司負責具體的ESG工作實施。

### 利益相關方參與

結合業務模式及內外部溝通情況，本集團識別出了與企業運營相互影響的重要利益相關方。本集團主要的利益相關方、利益相關方需求與期望及我們的主要溝通與響應方式列示於下表。

主要利益相關方	主要需求與期望	主要溝通與響應方式
政府及監管機構	— 遵守法律法規 — 保障產品的安全與可靠 — 推動技術進步 — 服務國計民生	— 視察接待 — 年度報告 — 公司網站
投資者	— 保持良好經營業績 — 合規運營 — 信息披露	— 股東大會 — 公司公告 — 專題匯報 — 來訪接待
客戶	— 提供高質量的產品和服務 — 保障信息安全與客戶隱私 — 滿足客戶多元化需求	— 客戶日常溝通 — 客戶滿意度調查 — 客戶投訴處理和反饋
公眾	— 提供安全可靠的產品 — 提高運營透明度	— 年度報告 — 公司網站
員工	— 維護員工權益 — 保障職業健康 — 關注培訓發展 — 健全發展通道 — 平衡工作生活	— 員工大會 — 員工建議平台

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

主要利益相關方	主要需求與期望	主要溝通與響應方式
供應商及合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>一 公開、公平、公正採購</li> <li>一 信守合約</li> <li>一 互利共贏</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>一 依法簽署合同</li> <li>一 公開招標</li> </ul>
社區	<ul style="list-style-type: none"> <li>一 參與社區發展</li> <li>一 支持公益事業</li> <li>一 保護環境</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>一 社區活動參與</li> <li>一 公益組織來訪接待</li> </ul>

## 實質性議題評估

我們參照聯交所《環境、社會及管治報告指引》要求，不斷完善報告的針對性與響應性，通過與利益相關方的充分溝通，識別出利益相關方所關注的重大性議題，並按照實質性原則對其重要性水平進行判定，最終確定議題披露程度和邊界，保證更準確、完整地披露本集團運營管理相關信息。

## ESG議題篩選流

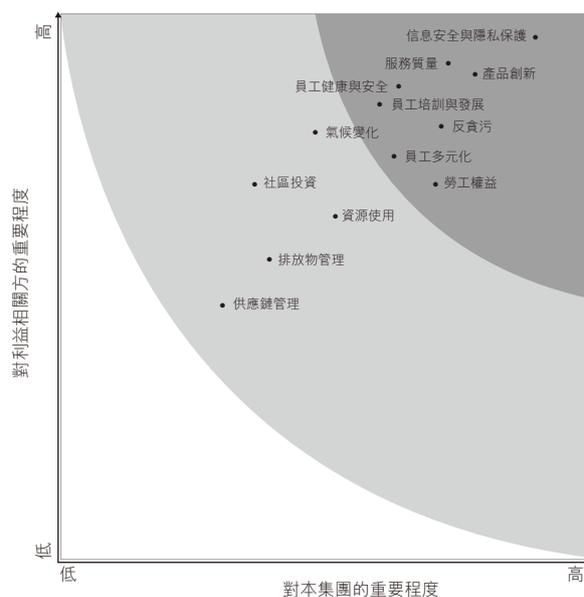
### 議題來源

- 多媒體信息分析
- 國內外同業對標研究
- 國際通行可持續發展指南
- 員工意見徵集
- 管理層建議
- 內外部專家分析建議

### 篩選標準

- 集團價值觀、政策、戰略、長期和短期目標
- 相關法律、法規、國際協議或自願協議
- 同行對標結果
- 利益相關方明確表達的需求及期望
- 管理層及ESG管理團隊建議

通過識別程序，我們識別了與集團可持續發展最為相關的ESG議題，並對各議題的重要性程度進行了評估，結果如下：



集團2019年ESG議題實質性矩陣

## 綠色運營

集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國節約能源法》等相關環保法律法規，將低碳節能減排、應對氣候變化融入企業運營當中，設立綠色辦公制度，開展數據中心節能減排，積極倡導綠色發展理念。

集團運營對於環境及天然資源的影響主要在於辦公場所及數據中心的排放及資源使用。

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

## 綠色辦公

集團設有《開關燈管理制度》《計算機關機管理制度》等，以完善日常運營的節能管理。我們在辦公區域內全部使用節能型燈具，並提倡充分利用自然光，減少使用照明燈具。同時，我們在辦公區域內醒目處張貼節能標語，積極倡導節能環保行為。例如，我們建議員工科學使用計算機，工作時盡量關閉不必要的電子設備、不使用的電源；我們鼓勵員工節約用紙，打印文件時採用雙面打印等。

在集團北京辦公大樓金山軟件大廈，我們對空調系統及綜合樓宇管理系統進行優化，全面實現能源節約及監控過程的自動化。空調系統使用變頻技術控制，提高能源效率。在秋冬季節，我們在一定程度上利用自然通風的方式來降低空調的使用率，夏季則通過使用熱回收、水冷等多種方式製冷，以降低能源消耗。大樓採用智能照明控制系統，輔以人工管控，對辦公區域的照明進行更好的控制，以達到節能效果。

## 數據中心節能管理

節能減排是我們在數據中心選址時的重要考量。對於自建數據中心，我們已採取多種節能方案提高能源使用效率。

金山雲北京亦莊數據中心自2019年11月開始運營，在目前IT負載率30%左右的情況下，PUE已經達到1.32，大大優於目前行業平均水平以及國家要求的標準，隨著未來IT負載的進一步提高，PUE值將進一步降低。

我們在金山雲亦莊數據中心採用了能效比(COP)更高的離心式水冷方案。相比傳統的風冷製冷技術，COP從3.2提高到6.5。同時，我們採用自然冷卻(Free-Cooling)的板式換熱技術。在過渡季節採用混合製冷模式，冬季採用全自然冷卻模式，進一步降低能耗。我們亦採用可兼容高溫IT設備，合理提高送風溫度，降低製冷負荷，增加自然冷卻比例。此外，封閉冷通道的設置可防止冷熱風的湍流，減少製冷損耗。

在未來新的數據中心設計中，我們設計了自然新風冷卻方案，結合智能控制、實時空氣質量檢測技術，預計可進一步減少50%以上的製冷負荷。

## 環境關鍵績效指標

以下為本集團二零一九年度環境關鍵績效指標。除另有說明外，辦公樓環境數據統計範圍包括本集團主要辦公樓宇，數據中心環境數據統計範圍包括自有的金山雲北京亦莊數據中心。該數據中心自2019年11月正式投入使用，因此僅包括2019年11月及12月的環境數據統計。

## 2019年環境、社會及管治報告(續)

### 辦公樓

#### 排放物

直接溫室氣體排放總量(範圍一及範圍二)(噸)	9,937.27
直接溫室氣體排放總量(範圍一)(噸)	546.88
其中：汽油(噸)	58.15
天然氣(噸)	488.73
間接溫室氣體排放總量(範圍二)(噸)	9,390.39
其中：外購電力(噸)	9,390.39
辦公樓人均溫室氣體排放總量(噸／僱員)	1.31
辦公樓每平方米樓面溫室氣體排放總量(噸／平方米)	0.11
有害廢棄物總量(噸)	0.10
人均有害廢棄物(噸／僱員)	0.000017
無害廢棄物總量(噸)	643.04
人均無害廢棄物(噸／僱員)	0.086

#### 資源使用

能源消耗總量(兆瓦時)	18,379.76
直接能源消耗(兆瓦時)	2,559.39
其中：汽油(兆瓦時)	59.96
天然氣(兆瓦時)	2,499.44
間接能源消耗(兆瓦時)	15,820.36
其中：外購電力(兆瓦時)	15,820.36
人均能源消耗(兆瓦時／僱員)	2.42
每平方米樓面能源消耗量(兆瓦時／平方米)	0.21
用水總量(噸)	138,533.00
每平方米樓面用水量(噸／平方米)	1.96

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

## 數據中心

### 排放物

直接溫室氣體排放總量(範圍一及範圍二)(噸)	1,622.55
直接溫室氣體排放總量(範圍一)(噸)	94.92
其中：柴油(噸)	94.92
間接溫室氣體排放總量(範圍二)(噸)	1,527.63
其中：外購電力(噸)	1,527.63

### 資源使用

能源消耗總量(兆瓦時)	2,390.16
直接能源消耗(兆瓦時)	247.32
其中：柴油(兆瓦時)	247.32
間接能源消耗(兆瓦時)	2,142.84
其中：外購電力(兆瓦時)	2,142.84
PUE	1.4
用水總量(噸)	3,834

#### 備注：

- 基於運營特性，本集團主要氣體排放為溫室氣體排放，源自使用燃料及由化石燃料轉化的外購電力。
- 溫室氣體清單包括二氧化碳、甲烷和氧化亞氮。溫室氣體核算按二氧化碳當量呈列，並根據中華人民共和國生態環境部刊發的《2017中國區域電網基線排放因子》、香港中華電力集團的《2019年可持續發展報告》中電力排放係數及政府間氣候變化專門委員會IPCC刊發的《2006年IPCC國家溫室氣體列表指南》進行核算。
- 本集團營運涉及的有害廢棄物主要包括辦公打印設備產生的廢硒鼓和廢墨盒、廢棄熒光燈管及數據中心廢鉛酸蓄電池等。廢棄硒鼓和廢墨盒由打印供貨商回收利用，廢棄熒光燈管及數據中心廢鉛酸蓄電池由有資質的回收商進行回收處置。2019年，數據中心無廢棄鉛酸蓄電池產生。
- 本集團辦公樓涉及的無害廢棄物主要包括生活垃圾，均由物業管理公司進行處理，不能單獨計量，因此我們根據國務院發佈的《第一次全國污染源普查城鎮生活源產排污系數手冊》對辦公樓運營產生的生活垃圾數據進行了估算。目前辦公樓無害廢棄物統計範圍包括所有主要境內辦公室。數據中心涉及的無害廢棄物主要包括廢棄服務器及廢棄硬盤。2019年，數據中心無廢棄服務器及廢棄硬盤產生。
- 集團用水來自市政自來水管網供水，在求取適用水源上不存在任何問題。目前用水量統計範圍包含金山軟件北京辦公樓、金山軟件珠海辦公樓、金山辦公北京辦公樓、金山雲北京辦公樓、西山居成都辦公樓。其他辦公樓因自來水費用包含在物業費中，無法單獨統計用水量。
- 能源消耗量根據電力和燃料消耗量及中華人民共和國國家標準《綜合能耗計算通則(GB/T 2589-2008)》中換算因數計算。
- 柴油用於後備發電機。
- PUE(平均能耗效率)是數據中心全年PUE的平均值。PUE是評價數據中心能源效率的指標，是數據中心消耗的所有能源與IT負載使用的能源之比。
- 由於業務特性，本集團不生產包裝類產品，因此不涉及包裝材料的使用。

### 關愛員工

集團堅持以人為本，將員工視為最寶貴的財富。我們通過建立透明公平的僱傭機制，提供多元豐富的培訓項目，開展充實有益的員工活動，實現企業與員工的共同發展。

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

## 員工僱傭

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《中華人民共和國社會保險法》《中華人民共和國婦女權益保障法》等相關法律法規，保障員工合法權益。集團員工的聘用遵循公平競爭、擇優選聘、內部與外部人員機會均等原則。集團選聘員工或設定薪酬時，不會因求職者或員工的民族、種族、年齡、性別、婚姻狀況以及宗教信仰等不同而給予不同的待遇。遵

從平等自願、協商一致、誠實守信原則與員工簽訂勞動合同。本集團認真落實《女職工勞動保護特別規定》，保障女性職工孕期、產期、哺乳期內的各項權利與福利，禁止因女職工懷孕、生育、哺乳而降低工資、無故辭退等行為。我們充分尊重每一位員工和提倡人格平等，拒絕任何形式的侮辱歧視行為，並堅決禁止強迫性、威脅性、凌辱性或剝削性勞工行為和僱傭未滿18周歲員工。本集團於二零一九年末共有7,589名員工。

分類	人數	佔比
<b>按年齡組別劃分的僱員總數</b>		
29周歲及以下	3,353	44.18%
30-50周歲	4,193	55.25%
50周歲及以上	43	0.57%
<b>按性別劃分的僱員總數</b>		
男性	5,084	66.99%
女性	2,505	33.01%
<b>按地區劃分的僱員總數</b>		
中國	7,462	98.33%
亞太(除中國外)	127	1.67%
<b>按僱傭類型</b>		
正式員工	7,137	94.04%
實習生	452	5.96%
<b>按員工級別</b>		
高層管理層	61	0.8%
中層管理層	1,670	22.01%
普通員工	5,858	77.19%

## 工時與假期

我們遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規，並制定考勤制度，管理員工工作時間，並為員工提供符合法定標準的假期。

## 員工溝通

我們為員工提供通暢的溝通渠道。員工可通過線上及線下建議平台提出意見或建議。該等反饋信息均得到及時整理，轉交給對應部門負責人進行跟進處理。

## 健康與安全

我們高度重視員工的健康與安全，嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國職業病防治法》等法律法規規定。

我們高度重視辦公區域消防安全管理，加強辦公區域防火檢查，向員工宣傳安全消防知識，定期組織員工參加辦公樓消防應急演練。

## 2019年環境、社會及管治報告(續)

我們為員工提供補充醫療保險，亦為所有在職員工安排年度健康體檢，並不定期舉行健康講座、健康答疑等活動。

同時，我們關注員工的心理健康。金山辦公推出了員工幫助計劃(Employee Assistance Program，簡稱「EAP」)，為員工提供一對一面對面諮詢、心靈專call熱線等，幫助員工紓解不良情緒。

在新型冠狀肺炎爆發之後，集團積極響應國家號召，延長休假時間，實時關注員工健康狀況、分享防疫知識、安排全體員工遠程線上辦公。我們採購了口罩、消毒用品、體溫計等防護物資，保障員工復工後的健康與安全。

### 發展及培訓

本集團為員工提供合理的薪酬，建立明確的晉升制度和晉升通道，鼓勵管理人才、技術人才和技能人才的多渠道發展。

集團及各子公司設置多元化的培訓項目，針對不同崗位、不同級別的員工提供綜合性和專業性的培訓課程，

幫助員工實現自身發展，同時制定《金山軟件公司外出培訓管理辦法》，鼓勵員工借助外部培訓資源提高自身工作能力。

在集團層面，我們設有領航計劃、管理培訓生等多項培訓方案，為員工提供多樣化的培訓內容。集團從二零一七年開始啟動管理培訓生「King計劃」，致力於培養未來綜合性管理人才，專業知識培訓覆蓋產品、運營、市場三個方面，同時配合領導力培養等能力建設培訓。管培生需要經過為期2年，3家分子公司的共同培養，完成規定課程學習才能順利畢業。2019年，集團「King計劃」共完成書籍閱讀25本，面授課程14次，在線課程4次，引進外部培訓課程12次，內部開發課程8次，學員參訓率100%，輪崗滿意度達93%。

金山雲依托集團的培訓資源，形成以「領導力培訓」「崗位培訓」「公開課程分享」及「入職培訓」為四大模塊的培訓學習體系，於2019年內共實施各類培訓57期、97場，累計參訓超5,500人次。

培訓模塊	培訓內容
領導力培訓	面向基層、中層、高層管理者提供針對性的管理知識與管理技能類演練課程。
崗位培訓	針對營銷、技術、職能專業不同序列開設了多門崗位知識與技能訓練課程。
公開培訓課程	形成「雲江湖」系列品牌課程，組織內外部專家圍繞四類內容進行分享 <ul style="list-style-type: none"><li>「雲有術」—技術交流分享課程</li><li>「雲有品」—公司業務與產品剖析課程</li><li>「雲有才」—職業技能培訓課程</li><li>「雲生活」—員工關心的生活話題</li></ul>
入職培訓	向不同類型員工提供針對性內容和學習機制，幫助新入職員工了解公司發展歷程、產品概況、信息安全要求等內容 <ul style="list-style-type: none"><li>社招新員工—雲起點訓練營</li><li>校招應屆生—凌雲計劃</li><li>銷售員工、解決方案員工—營銷人員上崗學習包</li><li>集團管培生—管培生探訪及輪崗落地</li></ul>

## 2019年環境、社會及管治報告(續)

金山辦公針對不同職級的員工形成金字塔式培訓體系，從總裁室培訓、核心幹部領航計劃、中層深耕計劃到基

層管理培訓全方位開展培訓項目。二零一九年，金山辦公組織各類培訓和活動近三百場次，實現培訓全員覆蓋。

培訓模塊	培訓內容
總裁室培訓	通過企業訪談和青海湖騎行拓展活動，幫助總裁室開闊眼界，尋找方向。
中層深耕計劃	通過開展教練式領導力、財務管理、溝通管理、運營模擬及其他方面培訓，提升中層管理水平。
在職培訓	通過開展通用軟技能培訓和各項技術分享，提升員工軟實力和技術水平。
新員工培訓	通過開展社招新人和校招新員工的培訓，讓新員工了解公司、感知文化、融入團隊。

西山居借助集團培訓資源，建立了「高級管理層」「中級管理能力」「員工專業技能與職業能力」「新人職業化」四大模塊的培訓體系，打造一支具備戰略視野、業務能力

強的管理層團隊，並以此為核心提高全員的綜合職業素質。2019年，西山居為高層管理者、中層管理者與部門員工開展了覆蓋全員的各項培訓活動，全方位提升團隊綜合能力。

培訓模塊	培訓內容
高級管理層培訓	戰略研討會、季度會、交流考察。
中層管理能力	管理能力、跨部門協同、企業運營模擬沙盤。
員工專業技能與職業能力培訓	溝通與寫作、目標與執行、專業技術。
新人職業化培訓	新人職業化、企業文化、時間管理等。

### 員工福利與活動

我們秉承將金山辦成家的企業文化理念，想員工所想，做員工所需。本集團制定有《員工福利規定》，為員工提供節日補助、新婚補助、餐費補助等多種福利待遇，同時開設「金山餐廳」，提供各地菜式以滿足來自不同地區

員工的飲食習慣。我們鼓勵員工合理平衡工作與生活，組織多種員工活動，提升員工的認同感和歸屬感。

### 體育活動

集團成立了籃球協會、足球協會、羽毛球協會、瑜伽協

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

會等社團，定期開展社團活動和運動比賽，並配備健身房、舞蹈室等活動場地，鼓勵員工參與體育活動。

2019年，在「金山精神萬里行」系列活動中，集團組織員工參加登山、徒步、定向越野等活動，傳遞金山精神。

集團各子公司亦組織員工參與各類球類比賽、外出踏青出行活動。



2019金山精神萬里行·北京站·峽谷穿越



金山雲「雲社團」踏青活動

## 文娛活動

我們積極展開各類文娛活動，豐富員工業餘生活。2019年，金山辦公開展了Talking Show主題演講活動，邀請員工進行分享，主題豐富多彩。金山雲舉辦程序員配音

大賽，邀請配音老師現場指導，豐富員工的業餘生活。西山居設立「大型家屬開放日」，舉行多種親子活動；並設立西山居漢服日，在活躍工作氣氛的同時宣揚中華傳統文化。



金山辦公Talking Show



西山居第六屆家屬開放日



西山居「漢服日」

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

## 責任運營

集團依靠自身深厚的技術優勢、先進的服務理念和真誠的行為方式，在辦公軟件、互聯網安全、數字娛樂等領域獲得廣大客戶的認可。

2019年，金山雲榮獲「雲計算變革推動者」「亞太電競卓獎」「AI創新實踐獎」及2019亞太內容分發大會「CDN領袖獎•十大傑出運營企業獎」等多項榮譽稱號。

## 信息安全與隱私保護

本集團高度重視信息安全與隱私保護工作，嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《電信和互聯網用戶個人信息保護規定》《互聯網安全保護技術措施規定》等法律法規規定。集團各子公司均設有隱私保護政策，該等政策已於公司網站披露，供用戶訪問了解。此外，我們配有專業的信息安全團隊負責產品信息安全，並配備質控人員高頻率巡查抽檢，以進一步強化客戶隱私的安全性。我們在《金山軟件公司員工行為規範》中明確要求員工需保障公司信息安全和客戶隱私。我們亦向員工提供有關信息安全與隱私保護的培訓。

## 金山雲

金山雲以保護客戶數據安全為己任，積極按照國內法律法規要求及《通用數據保護條例》(GDPR)要求推進數據安全和隱私保護工作。金山雲目前已建立了完整的信息安全保護體系，從制度流程、人員管理、技術手段等多環節入手，提供全方位的數據和資產安全保障。

金山雲已於官網發佈《金山雲安全白皮書》《隱私保護聲明》，向雲租戶明確金山雲在提供雲相關服務過程中如何收集、使用、存儲個人信息及用戶享有的各項權利內

容。金山雲制定了《金山雲安全要求》《數據安全性分級及管理規範》《員工信息安全手冊》《個人信息安全事件管理規範》等相關信息安全制度，確保數據披露、數據流轉、數據使用過程中的安全性。

金山雲設有安全委員會及專職信息安全團隊，並建立了安全風險和問題的統一上報機制。同時，金山雲建立了安全風險評估流程，對業務系統進行安全評估、滲透測試，確保系統安全；並建立了信息系統安全監控和異常分析機制、輿情監測和威脅情報機制，以合理、合規、有效收集公司信息系統安全風險，並採取相應的應對措施。金山雲亦定期組織信息安全意識培訓、信息安全事件應急演練等，通過培訓、宣貫、引導、獎勵等多種方式，提升員工信息安全意識和數據防護技能。

同時，金山雲一直努力採取各種合理有效的技術手段保護用戶信息，防止用戶信息遭到未經授權訪問、使用或修改，防範數據損壞或丟失。金山雲使用加密技術提高用戶信息的安全性；使用受信賴的保護機制防止用戶信息遭到惡意攻擊；部署訪問控制機制，僅有授權人員方可訪問用戶信息。對於用戶使用金山雲產品進行數據存儲時，金山雲以客戶為維度進行相互隔離，在未經合法授權的情況下，任何其他客戶無法訪問受保護數據，金山雲亦無權利且無途徑查看用戶存儲的數據信息。

**網絡安全等級測評。**依據網絡安全等級保護標準及有關規定，金山雲服務平台系統已於2015年7月1日通過了三級等保備案和測評；北京市電子政務雲(金山雲)系統已於2016年3月16日通過了三級等保備案和測評；金山雲金融雲平台於2019年9月1日通過了四級等保備案和測評。

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

**ISO審核認證。**金山雲對數據全生命週期進行保護，2019年通過了針對保護雲中個人數據安全的國際行為準則ISO 27018。此外，金山雲已獲得ISO 22301業務連續性管理體系認證，認證範圍包括與雲計算及雲服務相關的業務連續性管理活動；並獲得ISO 27001證書信息安全管理体系認證，認證範圍包括與雲計算和雲服務有關的信息安全管理活動。

**雲安全認證。**金山雲已於2016年通過C-STAR雲安全國際認證，並於2017年成為全球首批通過CSA STAR Tech雲計算產品安全技術能力增強級認證的雲廠商，金山雲也是業內唯一同時通過IaaS和PaaS層認證的雲廠商。同時，金山雲多項業務已獲得可信雲服務(TRUCS)認證。2019年6月，金山雲通過了atsec基於支付卡產業數據安全標準的符合性評估。金山雲公有雲於2020年1月6日通過ITSS雲服務能力認證最高級認證測評，並獲得一級證書。

**網絡安全審查。**2019年4月，金山雲電子政務雲平台通過中央網信辦網絡安全審查，安全能力級別為增強級。該審查是中央網信辦依據國家標準《雲計算服務安全能力要求》進行的第三方安全審查。表明金山雲電子政務雲平台在安全性、可控性等方面獲國家網絡安全管理機構的認可。

## 金山辦公

金山辦公已制定一系列制度保障信息安全，如《信息安全管理總綱》《信息分類管理辦法》《網絡安全管理制度》《系統安全管理制度》《應急預案管理制度》等。

依據網絡安全等級保護標準及有關規定，WPS雲文檔、WPS賬號系統、金山詞霸查詢系統PC端及金山詞霸查詢app系統均已通過公安部信息安全等級保護三級備案和評測。

2019年，金山辦公成立安全委員會，設立首席安全官及安全管理辦公室。在安全管理辦公室的協調下，產品安全部、網絡安全部、信息安全部及安全支持團隊負責公司各個層面的安全事項。

2019年，金山辦公獲得全國信息網絡安全協會聯盟頒發的「2019網民網絡安全感滿意度調查活動—熱心公益獎」，由國家信息安全漏洞共享平台(CNVD)頒發的「二零一九年度漏洞處置突出貢獻單位」。

## 西山居

對於涉及用戶隱私的信息，如姓名、手機號、郵箱、身份證信息等，西山居以加密方式存儲於數據庫中。公司設有嚴格的審批流程制度，僅在獲得授權後，業務營運人員方可查看必需的用戶個人信息。

對於用戶端，西山居對用戶賬號設有高危賬號保護機制，要求用戶設置賬號密碼保護鎖，確保用戶的賬號財產及個人信息安全。

## 知識產權保護

集團堅持創新驅動發展戰略，致力於通過科技創新與產品的優化升級，為客戶提供先進技術和優質產品。集團嚴格遵守《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國著作權法》等法律法規，並結合自身情況制定了《金山軟件技術創新推廣與引進及專利

## 2019年環境、社會及管治報告(續)

申報獎勵制度》，以鼓勵發明創造，提高技術轉化率，鼓勵員工技術創新及專利申請的積極性，促進新技術跨部門應用和技術交流，形成共同提高的良好氛圍。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團取得專利權數量達420餘件。本報告期內，本集團取得專利權數量共計60餘件。

### 提升客戶服務

本集團始終貫徹客戶至上的服務理念，致力於以良好的信譽向社會和廣大客戶提供高質量的產品與服務。我們嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》等法律法規，不斷完善產品質量監控、客戶投訴處理、客戶滿意度調查，保障客戶的合法權益。

我們致力於從源頭降低客戶投訴的風險，通過專業的質量監控團隊，以日常服務指導和定期巡查的方式，全面把控產品質量。同時，我們秉持以客戶為中心，與客戶做朋友的理念，積極高效地反饋客戶各類投訴要求。集團各下屬公司，結合自身業務特點，建立並完善客訴管理機制。其中，金山雲設有《金山雲客戶投訴分級管理辦法》，金山辦公設有《金山辦公軟件用戶投訴管理制度》，西山居設有《客戶服務中心服務管理制度》，完善服務流程，保障客戶權益，提升客戶服務質量。

集團各子公司均已組建專業團隊響應與處理客戶投訴。客服專員接到投訴後，對客戶投訴信息進行記錄及分類，並交由專員對投訴內容進行覆核，對客戶的有效投訴提供滿意的解決方案。所有客戶投訴問題及對問題處理情況及客戶接受情況進行詳細記錄備案。公司定期統計投訴數量及問題類型，並予以匯總分析。

本報告期內，本集團各子公司均取得良好的客戶服務表現，整體客戶滿意度均在96%以上。

### 廣告管理

集團制定了《公開宣傳審批及管理辦法》，明確了公開宣傳稿審批流程，確保對外界提供宣傳稿件的真實性、準確性、可獲驗證及無誤導性，確保對外界公開的宣傳材料或廣告符合《中華人民共和國廣告法》及相關國家和地區的法律法規的要求。

### 遊戲防沉迷管理

網絡遊戲是西山居最重要的業務。我們遵守《中華人民共和國互聯網信息服務管理辦法》《網絡出版服務管理規定》《互聯網文化管理暫行規定》《網絡遊戲管理暫行辦法》和《關於規範網絡遊戲運營加強事中事後監管工作的通知》等法律法規，並積極實施各項措施，確保合規運營。我們已經取得有關經營網絡遊戲的相關資格證書，例如《增值電信業務經營許可證》《網絡出版服務許可證》及《網絡文化經營許可證》。

為保障網絡遊戲用戶及青少年的身心健康，我們根據中國的監管規定實施網絡遊戲實名制和防沉迷管理系統，並通過各種渠道加強對健康遊戲和防沉迷信息的推廣。2019年國家新聞出版署發佈《關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》，在網絡遊戲用戶賬號實名註冊、控制未成年人使用網絡遊戲時段與時長、規範向未成年人提供付費服務等方面提出了嚴格要求。西山居嚴格遵守國家規定，採用實名制登錄遊戲，並限制未成年人用戶每天登陸遊戲時間以及遊戲內充值金額。在PC端網絡遊戲

# 2019年環境、社會及管治報告(續)

業務中，西山居實行更加嚴格的防沉迷要求，用戶須提供年滿18周歲的有效身份證信息，方可允許進入遊戲。

## 優化供應鏈管理

集團在履行自身社會責任的同時，積極強化對供貨商的管理，支持並鼓勵供貨商主動承擔社會責任。本集團依照《中華人民共和國招標投標法》《中華人民共和國招標投標實施條例》等法律法規，制定並執行《供應鏈採購管理規範》，嚴格把控採購風險及供貨商質量。

在聘用供貨商的審核過程中，集團充分考慮其在環境保護、社會責任、工作安全等方面的表現，要求供貨商提供質量體系認證、營業執照、生產許可證、產品合格證、檢測報告等企業資質文件，優先選用有環保認證資質的供貨商，拒絕與曾有不良記錄的供貨商合作。合作過程中，本集團通過與供貨商進行及時的溝通和定期的信息交流，幫助供貨商提升產品和服務質量，必要時為供貨商提供相關培訓，與供貨商共創價值、合作共贏。此外，本集團參照考核制度從貨品質量、售後服務、響應時間等方面對供貨商進行考評，每季度評分一次，定期末位淘汰。

本報告期內，本集團合作供貨商數量總計1,283家。

## 反貪污

集團致力於構建公平、透明的工作環境。我們遵守《中華人民共和國反不正當競爭法》等法規就反貪污、賄賂等方面的要求，並制定《金山員工行為規範》《金山舉報投訴管理條例》《金山軟件關於幹部失職瀆職行為的處罰規定》《金山軟件回傭管理規定》等政策及相關管理辦

法，以明確員工行為規範要求，堅決杜絕任何形式的貪污腐敗行為。

在採購工作中，集團將廉政管理納入對供貨商的考察範圍，要求供貨商在合同中簽署廉政條款，條款內容包括建立完善的廉政制度，公佈舉報電話，認真查處違法違紀行為等。

同時集團提供多種舉報途徑，鼓勵單位或個人向公司內審部檢舉揭發任何違反公司規章制度的行為。舉報人可通過電子郵件、舉報系統、舉報電話、當面舉報等多種方式，舉報各類非法行為。我們設有《金山舉報投訴管理條例》，對舉報人進行保護。

## 社區投資

在企業不斷發展的同時，我們不忘積極回饋社會。多年來，集團在扶貧、賑災、教育、環保等多個領域持續投入。二零一九年，本集團向珠海市扶貧基金會、珠海市紅十字會、中國石油大學基金會、新疆生產建設兵團皮山農場中學、寧國市慈善協會等機構捐贈共計人民幣97萬元，用於扶貧、教育、環保等領域。我們亦鼓勵員工積極參與社區公益活動，例如金山辦公每年開展「公益月」活動。2019年「公益月」活動中，參與各類公益活動員工人數達276人。

## 公益幫扶

本集團及各子公司與所在社區展開合作，根據社區需求，積極幫助社區，踐行社會責任。

2019，集團積極響應所在社區北京市清河街道號召，參與定點扶貧工作，鼓勵員工參與清河街道組織的愛心獻血活動。金山辦公組織員工為青海貧困學校學生與家庭捐贈衣物，共募捐衣物數量946件。

## 2019年環境、社會及管治報告(續)



金山雲積極關注殘疾人弱勢群體。自2016年起，金山雲與北京豐台利智康復學校合作，組織員工參加彩虹「塗」步活動。2019年，金山雲再次組織員工陪伴有心智障礙

的「心」青年們一起進行徒步、遊戲，號召社會關注殘疾人群體。

### 環保公益

面對日益嚴重的環境問題，集團深刻意識到自身在環保領域的責任，積極開展各類環保活動保護環境。

2019年，金山軟件開展環保公益行活動，組織員工走進大自然，淨化大自然。金山辦公則組織珠海員工及其家庭參與社區組織的清理海洋垃圾活動，共清理海洋垃圾85公斤。



環保公益行

面對海洋污染日漸嚴重的態勢，西山居在遊戲中引入海洋保護相關遊戲內容。2019年，西山居在《劍網3》遊戲內容中設置「結緣白海豚」等一系列任務，讓用戶在體驗遊戲任務的過程中，參與到海洋公益活動中來，例如撿拾海洋垃圾，保護海洋生物等，累計共有33.9萬名玩家在遊戲內積極參與此次公益活動。在3月22日世界水日，西山居通過《劍網3》攜手專業海洋環保公益組織無境深藍BetterBlue、仁渡海洋及廣東珠江口中華白海豚國家級自然保護區管理局，共同發起「藍海守護俠」公益活



清理海洋垃圾

動，並同時點亮珠海、上海兩城共三個環保守護點，向社會宣傳海洋保護知識。

### 共同抗「疫」

在新型冠狀病毒疫情發生後，集團及各子公司積極應對，努力為對抗疫情貢獻力所能及的力量。集團對武漢抗擊疫情前線捐贈逾200萬元人民幣，並在第一時間採購醫療物資捐贈給武漢市、孝感市大悟慈善基金會以及鄂州市中心人民醫院。

金山雲在疫情出現後迅速上線應急物資管理系統，此系統是金山雲政企技術產品中心針對新型冠狀病毒肺炎

## 2019年環境、社會及管治報告(續)

疫情自主開發的一套雲系統，面向各級政府部門或相關單位應急指揮部，提供對應急物資的入庫、需求匯總與分配、消息提醒等一系列信息整合功能，解決應急物資需求匯總難度中的實際操作問題，以及時決策和分配審批。

同時為助力中小微企業度過此次難關，金山雲免費提供「千萬元雲資源回血應急包」一萬核雲主機算力、多款高性能雲數據庫、優質網絡性能以及海量雲存儲服務，發揮金山雲自身的優勢，幫助更多企業在線復工、提升效率，實現健康發展。為保障中小微企業高效遠程辦公，金山辦公及時推出免費升級WPS+雲辦公協作版助力計劃，供企業免費使用，幫助更多企業平穩度過這一特殊時期。

# 董事報告書

本公司董事會提呈本報告，連同本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

## 主要業務

本集團主要從事以下主要業務：

- 研究及開發遊戲，以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務；
- 提供雲存儲及雲計算服務；及
- 設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office辦公軟件產品及服務。

## 業績及分配

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的業績載於本年報之合併綜合收益表。

本集團於二零一九年十二月三十一日的事務狀況載於本年報之合併財務狀況表。

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之合併現金流量表載於本年報。

董事建議向於二零二零年六月八日(星期一)名列本公司股東名冊之股東派付末期股息每股普通股0.10港元(二零一八年：無)，總金額約為136.6百萬港元(二零一八年：無)(不包括有關根據股份獎勵計劃持有之股份的股息)，此乃基於二零一九年十二月三十一日的已發行股本釐定。該建議股息須待股東於二零二零年五月二十七日(星期三)舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准，並擬於二零二零年七月三日(星期五)派發。此建議已被納入財務報表附註13。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司並不知悉股東就放棄或同意放棄任何股息訂立任何安排。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司的股份過戶登記處將於二零二零年五月二十二日(星期五)至二零二零年五月二十七日(星期三)及二零二零年六月四日(星期四)至二零二零年六月八日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票及享有建議末期股息，須分別不遲於二零二零年五月二十一日(星期四)及二零二零年六月三日(星期三)下午四時三十分前將所有過戶股份連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 儲備

截至二零一九年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔虧損為人民幣1,546.4百萬元。本公司的可供分派儲備包括股份溢價及保留收益。根據開曼群島公司法，除非在建議分派或派發股息之翌日，本公司有能力支付日常業務中到期償還的債項，本公司才可動用股份溢價賬作為向本公司股東作出分派或派發股息之用。

於二零一九年十二月三十一日，本公司擁有可供分派儲備人民幣3,637.3百萬元，此乃根據任何適用於開曼群島的法定撥備計算。有關截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團及本公司的儲備變動詳情，分別詳列於本年報的合併權益變動表以及財務報表附註49。

## 慈善捐款

年內，本集團的慈善及其他捐款總數為人民幣1.0百萬元(二零一八年：人民幣0.4百萬元)。

## 退休金計劃

我們為中國大陸及海外僱員參與政府及其他強制性退休金計劃。該等計劃之詳情載於財務報表附註2.4。

## 僱員及薪酬政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團約有7,137名全職僱員(二零一八年：6,185名)，包括於中國大陸及海外辦事處的所有僱員。

僱員被視為本集團最重要及具價值的資產。本集團人力資源管理的目的乃藉提供優厚的薪酬福利及推行全面表現評核計劃，以獎勵及表揚表現優秀的員工，並透過適當培訓及向僱員提供機會協助彼等在集團內發展事業及晉升。

本集團僱員的薪酬政策及待遇會定期被檢討。本集團薪酬政策秉承公平、激勵、以表現為導向及具市場競爭力的原則。除薪金、醫療保險、酌情花紅及國家管理退休金計劃外，本集團亦已為其僱員採納購股權計劃及股份獎勵計劃，以便根據合資格參與者之貢獻向彼等提供獎勵及回報。

於二零一九年及二零一八年，本集團僱員成本(包括董事及高級管理層薪酬)分別約為人民幣2,720.5百萬元及人民幣2,183.7百萬元。

有關授予本集團若干董事及僱員的購股權及獎勵股份的資料，請參閱財務報表附註37，有關董事及高級行政人員的薪酬資料，請參閱財務報表附註10，及有關僱員福利開支的資料，請參閱財務報表附註7。

## 附屬公司

本公司於二零一九年十二月三十一日的主要附屬公司之詳情載於財務報表附註1。

## 重大投資及收購

於二零一九年發生的重大投資及收購之詳情載於財務報表附註20、21、22及23。

## 金山辦公分拆及獨立上市

### 有關視作出售於金山辦公權益之須予披露交易

於二零一九年十一月十八日，本公司宣佈金山辦公(本公司一間非全資附屬公司)建議於上交所科創板分拆及獨立上市已完成及金山辦公普通股開始上市。金山辦公已發行合共101,000,000股股份及本公司於金山辦公之股權於金山辦公分拆及獨立上市完成後由約67.50%減少至52.71%。因此，根據上市規則第14章，其構成本公司之一項視作出售事項。由於有關金山辦公分拆及獨立上市的最高適用百分比率超過5%但低於25%，因此，金山辦公分拆及獨立上市構成本公司一項須予披露交易，須遵守上市規則第14章項下公告及申報規定，但可豁免遵守股東批准之規定。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月二十三日、二零一九年四月二十九日、二零一九年五月三十日、二零一九年十月二十四日、二零一九年十一月五日及二零一九年十一月十八日之公告以及財務報表附註38。

# 董事報告書(續)

## 未來重大投資或資本資產計劃

作為一間投資控股公司，本公司將不時發掘及評估出現的商機。本公司擬於開展與本公司類似業務的信息技術公司中探索更多戰略投資機會，以期創造協同效應。潛在的戰略投資將有助於本公司拓展其用戶群和地域範圍及增加互補的產品和技術，以進一步加強其生態系統。

除財務報表附註42所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，本集團並無具體的重大投資及重大資本資產收購計劃。

## 財務摘要

本集團過去五個財政年度公佈之業績、資產及負債概要(摘錄自截至二零一五年、二零一六年、二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度之合併財務報表)載於下文。此概要並不構成經審核財務報表之部分。

	截至十二月三十一日止年度				人民幣千元
	二零一五年	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年
年度溢利/(虧損)	341,704	(292,275)	3,296,629	(165,242)	<b>(2,082,699)</b>

	於十二月三十一日				
	二零一五年	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年
總資產	15,484,877	17,578,952	17,762,390	20,049,812	<b>24,401,623</b>
總負債	5,573,522	7,577,228	5,209,419	7,128,213	<b>8,792,242</b>

## 重大合約

除本年報所披露者外，董事概無於二零一九年或二零一九年末續存且對本集團而言屬重要的任何合約中直接或間接擁有任何重大利益。

## 銀行借款

於二零一九年十二月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註31。

## 物業、廠房及設備

本集團及本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備之變動詳情載於財務報表附註15。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無抵押任何資產。

## 主要物業

年內，本集團並無持有任何用作開發及/或出售或投資用途且相關百分比率超過5%的物業。

## 管理合約

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無就本集團整體業務或任何重要部分業務的管理及行政簽訂或存有任何合約。

## 與僱員、客戶及供應商之主要關係

本公司與其僱員、客戶及供應商之主要關係詳情載於本年報「僱員及薪酬政策」及「主要客戶及供應商」各段。

**股本**

本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之股本變動詳情載於財務報表附註36。

**購股權計劃**

**二零一一年購股權計劃：**於二零一一年十二月九日，本公司已採納二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵。

**金山雲購股權計劃：**於二零一三年二月二十七日，本公司及金山雲股東批准並採納金山雲購股權計劃。於二

零一三年六月二十七日、二零一五年五月二十日及二零一六年十二月二十六日，金山雲購股權計劃經修訂及更新。

**西山居購股權計劃：**於二零一三年六月二十七日，本公司及西山居股東批准並採納西山居購股權計劃。於二零一六年十二月二十六日及二零一七年五月二十四日，西山居購股權計劃經修訂及更新。

有關本集團購股權於截至二零一九年十二月三十一日止年度之變動詳情載於財務報表附註37。

**購股權計劃之概要**

詳情	二零一一年購股權計劃	金山雲購股權計劃	西山居購股權計劃
1 目的	為本集團作出貢獻之參與者提供激勵或獎勵及/或使本集團能夠招聘及挽留優秀僱員及吸引對本集團及任何本集團於其中持有任何股權之實體而言屬寶貴之人才。	為金山雲集團作出貢獻之參與者提供激勵或獎勵及/或使金山雲集團能夠招聘及挽留優秀僱員及吸引對金山雲集團及任何投資實體而言屬寶貴之人才。	為西山居集團作出貢獻之參與者提供激勵或獎勵及/或使西山居集團能夠招聘及挽留優秀僱員及吸引對西山居集團及任何投資實體而言屬寶貴之人才。
2 合資格參與者	本集團任何執行董事(不包括任何獨立非執行董事)及其他僱員。本公司、其附屬公司或本集團於其中持有任何股權之任何實體的僱員(不論全職或兼職)及董事(包括執行董事或非執行董事或獨立非執行董事)。	金山雲、其附屬公司或任何投資實體的任何僱員(不論全職或兼職)。	西山居、其附屬公司或任何投資實體的僱員(不論全職或兼職)。
3 最高股份數目	因行使根據二零一一年購股權計劃及本公司其他購股權計劃將予授出的全部購股權而可能發行的股份最高數目限於本公司於任何時間已發行股份之10%。根據二零一一年購股權計劃可供發行的股份總數為106,264,893股，約佔本公司於本年報日期的已發行股份的7.74%。	可行使購股權的最高數目為209,750,000份，其中123,250,000份購股權於二零一五年五月二十日前授出，而86,500,000份購股權可於二零一五年五月二十日後授出。	除非本公司及西山居股東於股東大會上另行批准，否則因行使將予授出的所有購股權而可能發行的股份總數合共不得超過西山居的40,000,000股普通股。
4 每名參與者的最高配額	於任何十二個月期間，根據二零一一年購股權計劃向各合資格參與者授出的購股權而可發行的股份最高數目限於本公司於任何時間已發行股份之1%以內。授出超過該限額的任何額外購股權須待股東於股東大會上批准。倘於任何十二個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事、或彼等各自的聯繫人士授出的任何購股權超過本公司於任何時間已發行股份的0.1%，或總價值超過5百萬港元(基於本公司股份於授出日期的價格)，則授出該購股權須待股東於股東大會上事先批准。	倘向參與者進一步授予購股權，導致有關人士於截至購股權進一步授出當日(包括該日)十二個月期間所有已獲授及將獲授之購股權行使後已發行及將予發行之股份總數合共超過已發行股份總數之1%，則該項進一步授出購股權必須經由本公司及金山雲股東於股東大會上另作批准。倘向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之聯繫人士授出購股權，導致有關人士於截至購股權授出當日(包括該日)十二個月期間所有已獲授及將獲授之購股權行使後已發行及將予發行之股份：(a)合共佔已發行相關類別股份逾0.1%；及(b)(倘若股份於聯交所上市)，按每次授出當日之股份收市價計算總值超過5百萬港元，則該項進一步授出購股權必須經由本公司及金山雲股東另作批准。	行使於任何十二個月期間向各參與者已授出之購股權(包括已行使及尚未行使之購股權)而已發行及將予發行之股份總數不得超過已發行股份總數的1%，惟本公司及西山居股東於股東大會上另有批准除外，該名參與者及其聯繫人士須於會上放棄投票。倘向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之聯繫人士授予任何購股權，導致有關人士於截至授出當日(包括該日)十二個月期間所有已獲授及將獲授之購股權行使後已發行及將予發行之股份：(a)合共佔已發行相關類別股份逾0.1%；及(b)(倘若股份於聯交所上市)，按每次授出當日之股份收市價計算總值超過5百萬港元，則該項進一步授出購股權必須經由本公司及西山居股東另作批准。
5 購股權期間	向各承授人發出的有關要約函件中載列明的期限，惟該期限不得超過自要約日期起計十年，且受計劃載列之提早終止之規定所規限及董事會可全權釐定於行使購股權隨附之認購權前須持有購股權之最短期間。	金山雲董事會可全權酌情釐定及知會各承授人之間，惟有關期間不得超過自要約日期起計十年，且受計劃所載之提早終止規定所規限。	西山居董事會可全權酌情釐定及知會各承授人之間，惟有關期間不得超過自要約日期起計十年，且受購股權計劃所載之提早終止規定所規限。
6 接納要約	授出購股權的要約必須自要約日期起計二十八天期間內於支付每項授出之購股權1.00港元的代價後接納。	金山雲董事會釐定。	倘計劃到期或計劃被終止後並無接納任何要約，則授出購股權的要約或會自要約日期起計二十八天期間內獲參與者接納。

# 董事報告書 (續)

詳情	二零一一年購股權計劃	金山雲購股權計劃	西山居購股權計劃
7 認購價	行使價由董事會釐定，惟不可低於以下最高者(i)提呈購股權要約當日本公司股份於聯交所的收市價；(ii)緊接提呈要約當日前五個交易日日本公司股份於聯交所的平均收市價；及(iii)股份的面值。	認購價由金山雲董事會釐定，而無論如何，於金山雲或本公司決議尋求單獨首次公開發售後直至金山雲首次公開發售日授出的購股權的認購價不得低於金山雲首次公開發售的新股發行價(如有)。特別是，任何自遞交A1表格(或與其相當的表格)前六個月直至金山雲首次公開發售日授出的購股權須遵守該規定。於該期間授出的購股權的認購價可調整至不低於金山雲首次公開發售的新股發行價的價格。	認購價由西山居董事會釐定，而無論如何，於西山居或本公司決議尋求單獨首次公開發售後直至西山居首次公開發售日授出的購股權的認購價不得低於西山居首次公開發售的新股發行價(如有)。特別是，任何自遞交A1表格(或與其相當的表格)前六個月直至西山居首次公開發售日授出的購股權須遵守該規定。於該期間授出的購股權的認購價可調整至不低於西山居首次公開發售的新股發行價的價格。
8 計劃剩餘期間	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿。	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿。	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿。

## 二零一一年購股權計劃

以下為截至二零一九年十二月三十一日二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權：

參與者姓名或類別	購股權數目				購股權授出日期	購股權行使價 每股港元
	於二零一九年 一月一日	期內授出	期內行使	於二零一九年 十二月三十一日		
<b>執行董事</b>						
鄒濤	4,000,000	—	—	4,000,000	二零一七年四月二十一日	20.25
吳育強	600,000	—	—	600,000	二零一七年十一月二十三日	22.75
	4,600,000	—	—	4,600,000		

## 股份獎勵計劃

董事會於二零零八年三月三十一日採納股份獎勵計劃。經董事會不時批准，股份獎勵計劃的期限已延長至二零二二年三月三十日。

股份獎勵計劃旨在認同本集團若干僱員(包括但不限於擔任董事的僱員)所作的貢獻，向彼等提供獎勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展作出努力及吸引合適人員以促進本集團進一步發展。

根據股份獎勵計劃之條款，董事會可能不時按其絕對酌情權及在按其認為適當之條款及條件的規限下(包括由董事會不時釐定的每名僱員是否符合資格的基準)遴選僱員以參與股份獎勵計劃，並釐定將予獎勵的股份數目。董事會將不會授出任何獎勵股份，致使董事會根據股份獎勵計劃授出獎勵之標的股份總數(但不包括任何已失效或沒收之股份)合共超過本公司於授出當日已發行股份的10%。

有關股份獎勵計劃的更多詳情乃載於財務報表附註37。

## 金山雲股份獎勵計劃

於二零一三年二月二十二日，金山雲的董事批准並採納一項金山雲集團特選僱員可參與的金山雲股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。除非金山雲董事提早終止金山雲股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一三年二月二十二日起計十年具效力及效用。金山雲股份獎勵計劃經金山雲董事會及股東於二零一五年一月九日修訂，以更新計劃限額。根據經修訂的金山雲股份獎勵計劃，金山雲董事將不會授出任何獎勵股份，致使根據金山雲股份獎勵計劃授出的獎勵股份總數(但不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過50,000,000

股。金山雲股份獎勵計劃經金山雲董事會及股東於二零一六年三月三日修訂，以更新計劃限額。根據經修訂的金山雲股份獎勵計劃，倘授出獎勵股份會導致授出日期金山雲股份獎勵計劃項下的已授出獎勵股份總數(惟不計及已失效或已沒收者)超過68,364,500股，則金山雲董事將不會授出任何股份獎勵。金山雲股份獎勵計劃經金山雲董事會及股東於二零一六年六月八日修訂，以更新計劃限額。根據經修訂的金山雲股份獎勵計劃，倘授出獎勵股份會導致授出日期金山雲股份獎勵計劃項下的已授出獎勵股份總數(惟不計及已失效或已沒收者)超過69,925,476股，則金山雲董事將不會授出任何股份獎勵。金山雲股份獎勵計劃經金山雲董事會及股東於二零一九年十一月六日修訂，以更新計劃限額。根據經修訂的金山雲股份獎勵計劃，倘授出獎勵股份會導致授出日期金山雲股份獎勵計劃項下的已授出獎勵股份總數(惟不計及已失效或已沒收者)超過215,376,304股，則金山雲董事將不會授出任何股份獎勵。

有關金山雲股份獎勵計劃的更多詳情乃載於財務報表附註37。

## 西山居股份獎勵計劃

於二零一七年三月二十一日，西山居的股東及董事批准及採納一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)，西山居及其附屬公司選定的僱員有權參與該等計劃。除非由西山居董事提前終止，否則西山居股份獎勵計劃自二零一七年三月二十一日起計十年期間內乃屬有效及具效力。於有關授出日期，西山居的董事獲授權發行最多50,832,211股股份，其中根據特別股份獎勵計劃(A)發行的股份總數不得超過3,138,889股且根據一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃(B)發行的股份總數不得超過47,693,322股。

# 董事報告書(續)

有關西山居股份獎勵計劃的更多詳情乃載於財務報表附註37。

## 董事

直至本報告日期，本公司董事會由八名董事組成，其中兩名為執行董事，三名為非執行董事，三名為獨立非執行董事，董事姓名載列如下：

	委任日期	辭任日期	調任日期
<b>執行董事</b>			
鄒濤先生	二零零九年八月二十五日	不適用	不適用
吳育強先生	二零一三年三月一日	不適用	不適用
<b>非執行董事</b>			
雷軍先生	一九九八年七月二十七日	不適用	二零零八年八月二十八日
求伯君先生	一九九八年七月二十七日	不適用	二零一一年十月二十四日
劉熾平先生	二零一一年七月二十八日	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事</b>			
王舜德先生	二零一四年七月十五日	不適用	不適用
鄧元鑾先生	二零一三年五月六日	不適用	不適用
武文潔女士	二零一三年三月一日	不適用	不適用

根據組織章程細則第108條，雷軍先生、求伯君先生及武文潔女士將於本公司應屆股東週年大會上告退，且符合資格膺選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度確認書，確認彼等根據上市規則第3.13條的獨立性，本公司亦認為彼等屬獨立。

### 董事及高級管理層履歷

本公司董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報第12頁至第15頁。

### 董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務協議。各協議期限均為三年，將於期滿後續期，直到任何一方事先發出不少於三個月書面通知予以終止。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會根據本公司的經營業績、市場水平及個人表現釐定。董事一概不許參與釐定

其本身的薪酬。有關本集團董事及高級管理層的薪酬政策詳情已載於企業管治報告內「薪酬委員會」一段。

任何擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內必須作出賠償(法定賠償除外)方可終止之服務合約。

### 董事之合約權益

除於董事報告書「關聯方交易及關連交易」一節作出披露外，於年末或截至二零一九年十二月三十一日止年度任何時間，各董事在本公司或其任何附屬公司訂立的對本集團業務有重大影響的任何合約中並無直接或間接擁有任何重大權益。

# 董事報告書 (續)

## 董事及最高行政人員之證券權益

於二零一九年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉並(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須

知會本公司及聯交所(包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須列入本公司保存之登記冊上；或(c)根據標準守則的規定須知會本公司及聯交所，載列如下：

### 於本公司普通股之權益

董事姓名	身份	擁有權益的 股份數目	佔已發行股份 總數的百分比 (附註1)	所持股份性質
雷軍	受控法團權益	210,116,248	15.31	好倉
	其他	142,710,003	10.40	好倉
	總計	352,826,251 (附註2)	25.70 (附註4)	好倉
求伯君	受控法團權益	108,028,566 (附註3)	7.87	好倉
鄒濤	實益擁有人	7,409,307	0.54	好倉
吳育強	實益擁有人	2,775,000	0.20	好倉

附註：

- 發行股份總數的百分比乃按本公司於二零一九年十二月三十一日的已發行股份總數計算，即為1,372,728,717股。
- 於該等352,826,251股股份中，(i)174,818,191股股份由Color Link Management Limited(一間由雷軍先生擁有全部權益的英屬處女群島公司)持有；(ii)35,298,057股股份由小米公司一家全資附屬公司(根據證券及期貨條例，由雷軍先生控制的公司)擁有；及(iii)根據證券及期貨條例，雷軍先生被視為於142,710,003股股份中擁有權益，因為根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生及張旋龍先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 該等股份由Topclick Holdings Limited(一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視為於該等股份中擁有權益，因為根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 本表格的總額與當中所列金額總和的任何差異均為約整所致。

## 董事報告書(續)

於本公司一間相聯法團的股份及相關股份之權益

西山居(附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比(附註2)	擁有權益的股份性質
鄒濤	實益擁有人	18,123,462	1.97	好倉

附註：

1. 西山居為本公司之非全資附屬公司。

2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零一九年十二月三十一日西山居已發行普通股(即為918,149,438股)計算。

獵豹移動(附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比(附註2)	擁有權益的股份性質
雷軍(附註3)	受控法團權益	17,660,294	4.06	好倉
鄧元鋈	實益擁有人	140,000	0.03	好倉
吳育強	實益擁有人	1,200	0.00	好倉

附註：

1. 截至二零一九年十二月三十一日，本公司持有獵豹移動(於紐交所上市)48.43%的擁有權權益及26.41%的投票權。

2. 佔按類別劃分的已發行股份總數之百分比乃按二零一九年十二月三十一日的已發行A類獵豹股份(即為435,084,177股)計算。

3. 於該等17,660,294股股份中：(i)3,374,580股股份由Go Corporate Limited(一間由雷軍先生擁有全部投票權的英屬處女群島公司)持有；及(ii)14,285,714股股份由小米(根據證券及期貨條例，由雷軍先生持有30%投票權的公司)持有。

除上文披露者外，於二零一九年十二月三十一日，董事或最高行政人員及彼等的聯繫人士並無於本公司及其相聯法團的任何股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

## 主要股東

於二零一九年十二月三十一日，就董事所知，本公司除董事及最高行政人員外之以下人士於本公司股份或相關

股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益並根據證券及期貨條例第336條列入須由本公司保存的登記冊上，或直接或間接擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

於本公司股份及相關股份之權益

主要股東名稱	身份	擁有權益的股份數目	佔已發行股本的百分比(附註1)	所持股份性質
Color Link Management Limited (附註2)	實益擁有人	174,818,191	12.74	好倉
Topclick Holdings Limited (附註3)	實益擁有人	108,028,566	7.87	好倉
騰訊控股有限公司 (附註4)	受控法團權益	106,784,515	7.78	好倉
花旗集團	受控法團權益	37,479,043	2.73	好倉
	核准借出代理人	43,741,248	3.19	好倉
	受控法團權益	36,762,332	2.68	淡倉
	核准借出代理人	43,741,248	3.19	可供借出的股份
UBS Group AG	受控法團權益	51,363,339	3.74	好倉
	於股份擁有抵押權益之人士	20,128,284	1.47	好倉
	受控法團權益	15,715,779	1.14	淡倉

附註：

- 佔已發行股份總數的百分比乃按本公司於二零一九年十二月三十一日的已發行股份總數計算，即為1,372,728,717股。
- 由於Color Link Management Limited為雷軍先生全資擁有，根據證券及期貨條例第XV部，雷軍先生被視為於Color Link Management Limited之本公司權益中擁有權益。
- 該等股份由Topclick Holdings Limited(一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條

例，雷軍先生亦被視為於該等股份中擁有權益，因為根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。

- 該等股份由騰訊控股有限公司的一家全資附屬公司TCH Saffron Limited持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，騰訊控股有限公司、MIH TC Holdings Limited及Naspers Limited(其實益擁有人)均被視為於TCH Saffron Limited之本公司權益中擁有權益。

# 董事報告書(續)

除上述披露者外，董事概不知悉有任何其他人士於本公司任何股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司及聯交所披露的實益權益或淡倉，或直接或間接擁有附有可於任何情況下在本公司股東大會上投票的權利的股份面值5%或以上權益。

## 公眾持股量

根據本公司可公開獲取的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司保持上市規則規定至少25%的公眾持股量。

## 購買、銷售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 轉換可換股債券及調整換股價

本公司於二零一四年四月十一日完成發行本金額為2,327,000,000港元之二零一四年可換股債券。除之前已經贖回、轉換或購買及註銷者外，本公司將按其本金額連同其於二零一九年四月十一日應計但未付之利息贖回每份二零一四年可換股債券。扣除佣金及其他相關開支後，認購二零一四年可換股債券所得款項約為2,277百萬港元。假設按初步換股價每股股份43.89港元悉數轉換二零一四年可換股債券及並無進一步發行股份，二零一四年可換股債券將可轉換為本公司約53,018,910股股份。

每股換股股份之淨價約為42.95港元，而初步換股價為43.89港元，較聯交所於二零一四年四月三日(二零一四年可換股債券發行公告前最後交易日)之收市價每股31.35港元溢價約40.00%。二零一四年可換股債券獲提呈並出售予不少於六名獨立承配人(為獨立個人、企業及/或機構投資者)。二零一四年可換股債券已自二零一四年四月十四日起在新加坡證券交易所有限公司上市。二零一四年可換股債券本金額之年利率為1.25%，於每年四月十一日及十月十一日每半年按每計算金額(即任何二零一四年可換股債券相關利息均須按二零一四年可換股債券本金額每1,000,000港元計算)6,250港元支付，每期金額相同，可視乎非營業日予以調整。本公司擬將認購所得款項淨額主要用於一般企業用途、戰略投資及收購(如適用)及補充運營資本。於二零一七年四月十一日(即二零一四年可換股債券的認沽期權日期)，本公司依若干債券持有人之選擇按二零一四年可換股債券之本金額連同其截至該日應計之利息贖回本金總額2,281,000,000港元。於二零一八年十二月三十一日，本金總額46,000,000港元之未贖回二零一四年可換股債券於悉數轉換後乃轉換為1,078,040股股份。於二零一九年四月十一日，本金總額為46,000,000港元的所有尚未贖回的二零一四年可換股債券已於到期日悉數贖回其本金額及應計利息，且概無二零一四年可換股債券仍未贖回。因此，二零一四年可換股債券自二零一九年四月十一日起於新加坡證券交易所有限公司退市。截至二零一五年十二月三十一日，發行二零一四年可換股債券所籌集之所得款項淨額已經全部用完。有關詳情，請參閱本公司二零一五年年度報告。有關二零一四年可換股債券的主要條款，請參閱本公司日期為二零一四年四月四日及二零一四年四月十一日之公告以及本公司日期為二零一九年四月九日及二零一九年四月十一日有關於到期時贖回二零一四年可換股債券的公告。

有關對於二零一九年十二月三十一日每股基本盈利之攤薄影響載於財務報表附註14。

## 由本公司的附屬公司發行可轉換優先股

### 購股協議

於二零一九年十二月二日，金山雲集團與Autogold Limited、王育林先生及中國互聯網投資基金(有限合伙)(「中國互聯網投資基金投資者」)訂立購股協議(「購股協議I」)，據此(其中包括)金山雲(作為發行人)同意發行55,089,998股每股票面價值0.001美元之D+系列優先可轉換股份(「D+系列優先股」)，而中國互聯網投資基金投資者(作為認購人)同意認購55,089,998股D+系列優先股，代價為50百萬美元(相當於約391.385百萬港元)。

於二零一九年十二月十六日，金山雲集團與Autogold Limited、王育林先生及Design Time Limited(「建銀國際投資者」)訂立購股協議(「購股協議II」)，據此(其中包括)金山雲(作為發行人)同意發行22,035,999股D+系列優先股，而建銀國際投資者(作為認購人)同意認購22,035,999股D+系列優先股，代價為20百萬美元(相當於約155.942百萬港元)。建議發行及認購須待購股協議I項下擬進行交易完成後，方可作實。

根據上市規則，購股協議I及購股協議II項下擬進行之交易獲豁免遵守申報、公告及股東批准規定。

假設(i)金山雲的所有優先股按1:1之轉換比例悉數轉換為金山雲普通股；及(ii)購股權計劃項下的所有股份及僱員持股計劃項下保留以供發行的所有股份獲發行，於完成購股協議I及購股協議II後，金山雲將由中國互聯網投資基金投資者及建銀國際投資者分別擁有約1.8727%及0.7491%，而本公司於金山雲的股權將由49.1251%減少至47.8371%。金山雲將仍為本公司附屬公司。

### 經重列股東協議

根據金山雲當時的所有股東訂立之經重列股東協議(「經重列股東協議」)，D+系列優先股持有人有權於以下情況下要求金山雲購買彼等持有的D+系列優先股：(i)D系列合資格公開發售未於特定期限內完成；(ii)金山雲的任何B系列優先股持有人已根據經重列股東協議要求金山雲購買其持有的B系列優先股；(iii)金山雲的任何C系列優先股持有人已根據經重列股東協議要求金山雲購買其持有的C系列優先股；或(iv)金山雲的任何D系列優先股持有人已根據經重列股東協議要求金山雲購買其持有的D系列優先股。根據經重列股東協議，中國互聯網投資基金投資者及建銀國際投資者於若干情況下享有退出權。由於有關向中國互聯網投資基金投資者及建銀國際投資者授出退出權之最高適用百分比率低於5%，故該等交易獲豁免遵守上市規則第14章項下之申報、公告及股東批准規定。

有關上述事項之詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十二月二日及二零一九年十二月十六日之公告。

### 主要客戶及供應商

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔總收入37%，而最大客戶佔總收入的15%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔總採購額的百分比低於30%。

本集團的主要客戶主要為互聯網服務經銷商及運營商。本集團重點改善及保持與其主要客戶的關係，原因乃彼

# 董事報告書 (續)

等對本集團業務而言十分重要。然而，本集團並不過度依賴該等主要客戶產生收入。本集團的終端客戶分屬本集團不同業務類別，包括遊戲用戶、我們應用軟件或其他互聯網服務的購買者及通過我們的產品發佈廣告的廣告商等。本集團將繼續改善客戶服務以向用戶提供最優質的服務，並致力達致業內最短時間內回饋用戶和顧客最滿意的服務。本集團的主要供應商主要向本集團提供應用軟件產品用的包裝材料及頻寬服務。本集團已與本集團主要供應商建立長期關係以確保本集團業務的穩定持續供應。

本公司董事或彼等任何密切聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股份數目超過5%之人士)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何實益權益。

## 環境政策及表現

作為提供互聯網服務的集團，本集團的日常業務通常不會涉及過多環境問題。然而，本集團高度重視環保問題。為最大程度降低本集團營運對環境及自然資源產生的影響，本集團已於其辦事處及分支機構(包括珠海、北京及成都等地的辦事處及機構)全面實施資源循環利用及節能措施。本集團特別(i)鼓勵辦公文件雙面打印及每面打印多頁文檔；(ii)鼓勵僱員循環利用回收廢紙及廢電池；及(iii)鼓勵僱員在離開辦公室之前關燈關電腦。

有關本公司環保政策及表現的詳情，請參閱本報告「環境、社會及管治報告」。

## 遵守相關法律法規

本集團確認符合法規要求的重要性。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，就我們所深知，本集團已遵守《電信條例》、《電訊業務經營許可證管理辦法》及有關外商投資、版權等領域的其他法律及法規，及上市規則及其他適用法律及法規。本集團已分配系統及人力資源以確保持續遵守法律、法規及條例。本集團的法律部門及合規部門主要負責檢查本集團之運營是否符合有關法律及法規。

## 獲准許的彌償條文

截至二零一九年十二月三十一日，本公司已為全體董事投購責任保險。

## 關連方交易及關連交易

### 1. 關連交易

#### 本公司與北京多看訂立之租賃協議

於二零一九年十二月三十一日，本公司代表(i)租賃協議所列不時由本公司直接或間接控制或受本公司及其他方共同控制或受本公司重大影響之法定實體，且日後可作出任何補充；及(ii)租賃協議所列由本公司指定之公司(「承租人」)與小米之附屬公司北京多看科技有限公司(「北京多看」)訂立租賃協議(「租賃協議」)，據此，北京多看同意將位於北京市海淀區西二旗中路33號院小米科技園D棟及E棟之總面積約為54,625.53平方米之物業及350個泊

車位(「該等物業」)出租予承租人，自二零二零年一月一日起至二零二五年十二月三十一日止為期六年。

近年來，本集團之業務及僱員人數已實現穩定增長。為更好地滿足本集團及其僱員之工作需要，董事會決定向北京多看租賃該等物業。自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止三個年度之地上樓面面積年租金(包括增值稅)為人民幣88.85百萬元，而自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止三個年度之地下樓面面積年租金(包括增值稅)為人民幣2.90百萬元。自二零二零年一月一日起每三個年度，該兩個區域之租金率將增加約5%。每個泊車位之月租金為人民幣400元。根據租賃協議，租期內應付之租金總額約為人民幣574.48百萬元。

根據國際會計準則理事會不時頒佈之國際財務報告準則第16號，根據租賃協議租賃之該等物業將被確認為使用權資產，總代價約為人民幣462.15百萬元，而租賃協議項下擬進行之交易將被確認為收購使用權資產，其根據上市規則第14A章將構成本公司之一次性關連交易。

北京多看為小米之附屬公司。小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士。雷軍先生擁有小米之多數投票權，惟與有限數量之保留事件相關之決議案除外。因此，北京多看為本公司之關連人士。

由於本公司就租賃協議確認之使用權資產價值之最高百分比率(定義見上市規則)超過0.1%但低於5%，故根據上市規則第14A章，租賃協議項下擬進行之交易須遵守申報及公告之規定，惟豁免遵守獨立股東批准之規定。

有關本公司與北京多看訂立之租賃協議之詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十二月三十一日之公告。

## 2. 架構合約

根據國務院於二零零一年十二月十一日頒佈並於二零零二年一月一日生效的外商投資電信企業管理規定，外國投資者目前被禁止於提供增值電信服務的中國公司擁有超過50%股本權益。互聯網內容供應(「互聯網內容供應」)服務乃分類為增值電信業務，而有關服務的商業營辦商必須向適當電信機關取得互聯網內容供應商許可證，以於中國進行任何提供商業互聯網內容業務。於二零零六年七月，中國信息產業部發出通知，禁止互聯網內容供應商許可證持有人以任何形式向外國投資者出租、轉讓或出售電信業務經營許可證，或向任何外國投資者提供任何資源、網址或設施供彼等於中國非法經營電信業務。該通知亦規定，互聯網內容供應商許可證持有人及彼等的股東直接持有由該等互聯網內容供應商許可證持有人於彼等日常業務中使用的網域名稱及商標。因此，為使本集團可於中國進行本身的業務，本集團已與金山奇劍、其股東求偉芹及雷培莉以及成都數字娛樂訂立一系列架構合約，令本集團可對金山奇劍、北京數字娛樂及成都數字娛樂行使控制權，並可將該等公司的財務業績於我們的業績內綜合入賬。北京數字娛樂(其由金山奇劍全資擁有)及成都數字娛樂(其由北京數字娛樂及求偉芹分別擁有99.91%及0.09%)持有必要的互聯網內容供應商許可證。

### 於二零一九年財政年度已存在的架構合約

為精簡本集團之公司架構，本集團已開展內部重組工作。本集團於二零一零年(i)訂立了有關珠海奇文之架構合約；及(ii)訂立了有關可牛科技的架構合約。於二零一一年，本集團(i)訂立了有關北京獵豹的架構合約；(ii)訂立了有關珠海網絡遊戲的架構合約；及(iii)作為本集團內部重組的一部份，本集團重新複製了有關珠海奇文的

## 董事報告書(續)

架構合約。於二零一二年，本集團(i)訂立了有關北京網絡科技之架構合約；(ii)訂立了有關珠海雲科技之架構合約；(iii)訂立了有關成都西山居世遊及珠海西山居世遊之架構合約；及(iv)作為本集團內部重組的一部份，本集團亦重新複製了有關珠海網絡遊戲及北京獵豹之架構合約。於二零一三年，本集團(i)訂立了有關安兔兔科技之架構合約；(ii)訂立了有關廣州網絡之架構合約；(iii)訂立了有關珠海西山居世遊及廣州西山居世遊之架構合約；(iv)作為本集團內部重組的一部份，本集團亦重新複製了有關珠海奇文及珠海雲科技之架構合約；(v)作為本集團內部重組的一部份，已於二零一三年撤銷有關珠海網絡遊戲的架構合約。於二零一四年，作為本集團內部重組的一部份，本集團重新複製了有關珠海奇文及珠海雲科技之架構合約。於二零一五年，作為本集團內部重組的一部份，本集團已終止有關珠海奇文、廣州網絡及安兔兔科技的架構合約及解除合約安排。自二零一七年十月一日起，獵豹移動不再為本公司之附屬公司且其經營業績不再併入本集團之合併財務報表。因此，於二零一七年財政年度末，有關可牛科技、北京獵豹及北京網絡科技之架構合約不再為本集團業務營運之組成部分，且根據上市規則其項下擬進行之交易不再構成本公司之關連交易。於二零一八年，本集團訂立有關金山雲信息技術的架構合約。

合約安排的營運業務風險存在於以下各方面：(i)中國政府可能釐定就在中國經營本集團業務所設立架構之協議不符合中國政府對外商投資的設限；(ii)在確保營運控制權方面，本集團與相關合約控制實體及彼等股東之架構合約可能不及直接擁有該等實體所有權有效；及(iii)倘相關合約控制實體之股東被施加法定留置權、被置於破產或刑事法律程序，本公司可能失去對重大資產的使用

權。有關該等風險之詳情，請參閱本公司之招股章程。本公司已經並將繼續致力於了解有關合約安排之中國法律及法規最新進展。為轉移風險，本公司將不時諮詢本公司之中國法律顧問並酌情適時解除合約安排。

於二零一九年財政年度，受上市規則第14A章項下申報規定規限之有關本集團業務營運之已存在架構合約如下：

### 有關金山奇劍之架構合約

- (i) 求偉芹、雷培莉及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂分別向求偉芹及雷培莉貸出人民幣1,200,000元及人民幣300,000元之免息貸款，全部用以償還珠海軟件提供之貸款。該等貸款無特定期日，成都互動娛樂可隨時要求償還。求偉芹及雷培莉須把彼等於金山奇劍持有之股本權益轉讓予成都互動娛樂或其提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹、雷培莉及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，據此，求偉芹及雷培莉不可撤回地把彼等於金山奇劍之所有股東權利委託予成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名金山奇劍董事之權利。
- (iii) 求偉芹、雷培莉、金山奇劍及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時按名義金額購入或指定第三方購入求偉芹及雷培莉於金山奇劍之部份或全部股本權益(惟須符合適用中國法律規定)。

- (iv) 求偉芹、雷培莉、成都互動娛樂及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及雷培莉已將彼等各自於金山奇劍之全部股本權益及任何增加的出資額質押予成都互動娛樂，作為彼等各自履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議項下之責任之擔保，以及金山奇劍履行其於上述股東投票協議及認購期權協議之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行知識產權許可協議之責任(詳情載於下文「有關成都數字娛樂之架構合約」中)之擔保，亦同時作為北京數字娛樂履行其在知識產權許可協議之責任(詳情載於下文)之擔保。
- (v) 珠海軟件(作為特許權持有人)及北京數字娛樂(作為特許權獲授人)於二零零七年六月十五日訂立框架知識產權許可協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並將於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。珠海軟件同意按個別情況與北京數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹及成都數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，據此，求偉芹不可撤回地把彼於成都數字娛樂之所有股東權利委託予成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名成都數字娛樂董事之權利。
- (iii) 求偉芹、成都數字娛樂及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時按名義金額購入或指定第三方購入求偉芹於成都數字娛樂之部份或全部股本權益(但須符合中國適用法律規定)。
- (iv) 求偉芹、成都互動娛樂、成都數字娛樂及北京數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹已把彼於成都數字娛樂之全部股本權益及任何增加的出資額質押予成都互動娛樂，作為彼於履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行上述股東投票協議、認購期權協議和知識產權許可協議(見下文所述)責任之擔保。
- (v) 成都互動娛樂(作為特許權持有人)及成都數字娛樂(作為特許權獲授人)已於二零零七年六月十五日訂立框架知識產權許可協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。成都互動娛樂同意與成都數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。

### 有關成都數字娛樂之架構合約

- (i) 求偉芹與成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂會向求偉芹貸出人民幣100,000元之免息貸款，全部作為其對成都數字娛樂之出資。該貸款無特定到期日，而成都互動娛樂可隨時要求償還貸款。求偉芹須把彼於成都數字娛樂持有之股本權益轉讓予成都互動娛樂或其提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。

## 董事報告書(續)

由於求偉芹為求伯君之胞妹，雷培莉為雷軍之姑母，求伯君和雷軍在上述架構合約簽署時是我們的執行董事，現在是我們的非執行董事，求偉芹及雷培莉為求伯君及雷軍之聯繫人士，因而為本集團的關連人士。據此，架構合約下若干交易在技術上構成關連交易。本公司已向聯交所提出申請並獲准於本公司股份於聯交所上市期間內豁免嚴格遵從上市規則第14A章適用於架構合約項下擬進行交易的適用披露及股東批准規定。

獨立非執行董事已審閱有關金山奇劍、北京數字娛樂及成都數字娛樂的架構合約並確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者維持不變及一致；
- 於截至二零一九年十二月三十一日止年度，金山奇劍、北京數字娛樂或成都數字娛樂並無向彼等股本權益持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

### 有關珠海雲科技之原架構合約

(i) 求偉芹、王津及北京數字娛樂於二零一二年五月二日訂立借款協議，據此，北京數字娛樂分別對求偉芹及王津貸出人民幣99,000元及人民幣1,000元之免息貸款。該等貸款無固定到期日，北京數字娛樂可隨時要求償還，償還方式為求偉芹、王津向北京數字娛樂或其指定第三方轉讓其持有的珠海奇盾安全軟件有限公司(之後名稱變更為珠海雲科技)的股權，並且該轉讓的珠海雲科技的股權佔

該等借款方在借款協議簽署之日對珠海雲科技持有的股權的比例應與被要求償還的款項佔該等借款方在借款協議簽署之日所借款項的比例相同。

- (ii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年五月二日訂立股東表決權委託協議，據此，求偉芹、王津不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京數字娛樂，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (iii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年五月二日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京數字娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹、王津於珠海雲科技擁有之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹、王津在上述借款協議項下對北京數字娛樂各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則行使價應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹及王津應共同豁免北京數字娛樂對於中國法律所允許的最低價格高於該債務金額的部分的支付義務。
- (iv) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年五月二日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及王津同意將彼等各自於珠海雲科技持有之全部股權及任何增加的注資質押予北京數字娛樂，作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，

## 董事報告書(續)

以及珠海雲科技履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保。

- (v) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年六月十二日訂立經重述和修訂的股東表決權委託協議，據此，求偉芹及王津不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京數字娛樂，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (vi) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年六月十二日訂立經重述和修訂的獨家轉股期權協議，據此，北京數字娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹、王津於珠海雲科技之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹及王津在上述借款協議項下對北京數字娛樂各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則轉股價格應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹、王津應共同豁免北京數字娛樂對於中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額的部份的支付義務。
- (vii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年六月十二日訂立股權質押協議，據此，求偉芹、王津已把彼等各自於珠海雲科技之全部股權及任何增加的注資質押予北京數字娛樂作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及

珠海雲科技履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保。

- (viii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂與北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立債權轉讓協議，北京數字娛樂向北京雲科技轉讓了其對求偉芹、王津享有的共計人民幣100,000元的債權，從而使求偉芹、王津對北京雲科技負有共計人民幣100,000元的債務。
- (ix) 求偉芹、王津及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立借款協議，據此，北京雲科技分別對求偉芹及王津貸出人民幣99,000元及人民幣1,000元之免息貸款。該等貸款無規定到期日，北京雲科技可隨時要求償還，償還方式為求偉芹、王津向北京雲科技或其指定第三方轉讓其持有的珠海雲科技的股權，並且該轉讓的珠海雲科技的股權佔該等借款方在借款協議簽署之日對珠海雲科技持有的股權的比例應與被要求償還的款項佔該等借款方在借款協議簽署之日所借款項的比例相同。
- (x) 求偉芹、王津、本集團19位在職僱員、北京數字娛樂(上述21名自然人及北京數字娛樂統稱為「**珠海雲科技全體股東**」)、珠海雲科技及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立股東表決權委託協議，據此珠海雲科技全體股東不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京雲科技，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (xi) 珠海雲科技全體股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立獨家轉股期權協議，

## 董事報告書(續)

據此，北京雲科技已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入珠海雲科技全體股東於珠海雲科技之部分或全部股權，對求偉芹、王津的股權的行使價格為屆時求偉芹、王津在上述借款協議項下對北京數字娛樂各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則轉股價格應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹、王津應共同豁免北京數字娛樂對於中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額的部份的支付義務；對除求偉芹、王津以外的其他股東的行使價格為人民幣壹(1)元，但若屆時中國法律對轉讓價格有任何強制性規定，則轉讓價格應為中國法律所允許的最低價格。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，現有股東應共同豁免北京雲科技對於中國法律所允許的最低轉股價格高於人民幣壹(1)元的部份的支付義務。

- (xii) 珠海雲科技全體股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立股權質押協議，據此，珠海雲科技全體股東已把彼等各自於珠海雲科技之全部股權及任何增加的注資質押予北京雲科技作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及珠海雲科技履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保，以及由珠海雲科技持有100%股權的北京雲網絡履行獨家諮詢和技術服務協議之責任之擔保。

- (xiii) 北京雲網絡與北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立獨家諮詢和技術服務協議，據此，北京雲科技向北京雲網絡獨家提供與北京雲網絡業務有關的服務，北京雲網絡按年度向北京雲科技支付服務費，該服務費相當於北京雲網絡當年業務收入扣除雙方認可的北京雲網絡業務成本後餘額的100%的業績服務費以及雙方另行約定的，北京雲科技應北京雲網絡不時要求而提供的特定諮詢服務和技術服務的服務費，且北京雲科技有權自主決定調整上述服務費。

有關珠海雲科技的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

上述有關珠海雲科技的架構合約已於二零一三年重新複製，有關詳情於下文披露。

### 有關珠海雲科技之原架構合約II

- (i) 楊鋼與本集團18名當時僱員分別於二零一三年一月二十八日、二零一三年二月一日、二零一三年二月十九日及二零一三年三月四日單獨訂立18份股權轉讓協議，據此，18名當時僱員將各自全部股份轉讓予楊鋼。
- (ii) 求偉芹、王津、楊鋼、北京數字娛樂(上述3名自然人及北京數字娛樂統稱為「珠海雲科技全體新股東」、珠海雲科技、北京雲科技及珠海雲科技當時之所有其他自然人股東於二零一三年一月二十八

日訂立終止協議，據此，各方同意終止：上文「有關珠海雲科技之原架構合約」所述日期為二零一二年十一月九日的1)股權質押協議；2)股東投票協議；及3)獨家轉股期權協議。

- (iii) 珠海雲科技全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一三年三月十八日訂立股東表決權委託協議，據此珠海雲科技全體新股東不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京雲科技，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (iv) 珠海雲科技全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一三年三月十八日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京雲科技已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入珠海雲科技全體新股東於珠海雲科技之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹、王津在借款協議(如「有關珠海雲科技之原架構合約」第(ix)項所述)項下對北京雲科技各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則轉股價格應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹、王津應共同豁免北京雲科技對於中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額的部分的支付義務；對除求偉芹、王津以外的其他股東的行使價格為人民幣壹(1)元，但若屆時中國法律對轉讓價格有任何強制性規定，則轉讓價格應為中國法律所允的最低價格。儘管有上述規定，

在符合中國法律和法規的前提下，現有股東應共同豁免北京雲科技對於中國法律所允許的最低轉股價格高於人民幣壹(1)元的部分的支付義務。

- (v) 珠海雲科技全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一三年三月十八日訂立股權質押協議，據此，珠海雲科技全體新股東已同意把彼等各自於珠海雲科技之全部股本權益及任何增加的注資質押予北京雲科技作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，珠海雲科技履行其於上述股東表決委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保以及北京雲網絡履行其於上述獨家諮詢和技術服務協議之責任之擔保。

有關珠海雲科技的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

上述有關珠海雲科技的架構合約已於二零一四年重新複製，有關詳情於下文披露。

### **有關珠海雲科技之原架構合約III**

- (i) 楊鋼及王津與求偉芹於二零一四年六月十三日分別訂立股權轉讓協議，據此，楊鋼將其於珠海雲科技19.4946%的股權轉讓予求偉芹，代價為人民幣179,180元；及王津將其於珠海雲科技0.009%的股權轉讓予求偉芹，代價為人民幣1,000元。

## 董事報告書(續)

- (ii) 鑒於上述股權轉讓協議，求偉芹、楊鋼及北京數字娛樂於二零一四年六月二十日訂立債務承擔協議，據此，求偉芹同意承擔楊鋼根據貸款協議按比例應付北京數字娛樂的債務人民幣179,180元，作為楊鋼轉讓其於珠海雲科技的19.4946%註冊資本的所有權之支付代價。求偉芹、王津及北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立債務承擔協議，據此，求偉芹同意承擔王津根據日期為二零一二年十一月九日的貸款協議按比例應付北京雲科技的債務人民幣1,000元，作為王津轉讓其於珠海雲科技的0.0090%註冊資本的所有權之支付代價。
- (iii) 就股權轉讓協議而言，1) 求偉芹、王津及楊鋼(統稱「原股東」)；2) 北京數字娛樂及珠海雲科技；及3) 北京雲科技於二零一四年六月十三日訂立終止協議，據此，原股東、北京數字娛樂、珠海雲科技及北京雲科技同意終止：上文「有關珠海雲科技之原架構合約II」所述日期為二零一三年三月十八日的1) 股權質押協議；2) 股東表決權委託協議；及3) 獨家轉股期權協議。
- (iv) 求偉芹與北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立借款協議，據此，北京雲科技向新股東貸出人民幣179,180元之免息替代貸款，以償還其於收購珠海雲科技全部股權時所產生之負債。該等貸款無特定到期日，北京雲科技可隨時要求償還。受限於適用法例，求偉芹須把其於珠海雲科技之股權轉讓予北京雲科技或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (v) 求偉芹、北京數字娛樂(統稱「新股東」)、珠海雲科技及北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立股東表決權委託協議，據此珠海雲科技全體新股東不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京雲科技，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (vi) 全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京雲科技已被授予一項不可撤回之獨家期權，可以等於日期為二零一四年六月二十日各新股東承擔債務的相應部分的金額隨時購入或指定第三方購入珠海雲科技全體新股東於珠海雲科技之全部或部分股權。
- (vii) 全體新股東、北京雲科技及珠海雲科技於二零一四年六月二十日訂立股權質押協議，據此，全體新股東已同意把彼等各自於珠海雲科技之全部股權及任何增加的注資質押予北京雲科技作為彼等各自履行日期為二零一四年六月二十日的借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及北京雲網絡履行其於日期為二零一二年十一月九日的獨家諮詢和技術服務協議之責任之擔保。

有關珠海雲科技的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

獨立非執行董事已審閱有關珠海雲科技之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者相似及一致；
- 截至二零一九年十二月三十一日止年度，珠海雲科技並無向股權持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

## 有關珠海西山居世遊及成都西山居世遊之架構合約

- (i) 鄒濤、求偉芹及成都西山居互動娛樂科技有限公司(「成都西山居」)於二零一二年九月三日訂立借款協議，據此，成都西山居向鄒濤及求偉芹貸出人民幣10,000,000元之免息貸款，以償還鄒濤及求偉芹收購珠海西山居世遊全部註冊資本時所產生的負債。該等貸款無特定到期日，成都西山居可隨時要求償還。根據中國法律，鄒濤及求偉芹須把彼等於珠海西山居世遊之股東權利轉讓給成都西山居或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (ii) 鄒濤、求偉芹、成都西山居及珠海西山居世遊於二零一二年九月三日訂立股東表決權委託協議，據此，鄒濤及求偉芹不可撤回地把彼等於珠海西山居世遊之股東權利委託予成都西山居之指定人士，包括但不限於投票權及提名珠海西山居世遊執行董事之權利。
- (iii) 鄒濤、求偉芹、成都西山居及珠海西山居世遊於二零一二年九月三日訂立獨家轉股期權協議，據此，成都西山居已被授予一項不可撤銷的獨家期權，可隨時要求購入或指定第三方購入鄒濤及求偉芹於珠海西山居世遊的全部或部分股權，行使價為屆時鄒濤及求偉芹在借款協議項下對成都西山居各自所負的對應債務金額。但若屆時中國法律所允許的最低行使價高於該債務金額，則行使價應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，鄒濤及求偉芹應共同豁免成都西山居對於中國法律所允許的最低行使價高於該債務金額的部分的支付義務。當成都西山居行使轉股期權時，成都西山居有權通過直接取消屆時鄒濤及求偉芹對成都西山居所負債務的方式來支付行使價。所取消的債務佔鄒濤及求偉芹屆時所負總債務的比例應等同於鄒濤及求偉芹轉讓的股權佔其持有珠海西山居世遊總股權的比例。
- (iv) 成都西山居及成都西山居世遊於二零一二年九月三日訂立獨家技術開發、支持和諮詢協議，據此，成都西山居願意按協議規定的條款、條件及代價向成都西山居世遊獨家提供及成都西山居世遊願意按協議規定的條款、條件及定價接受成都西山居獨家提供技術開發、支持和諮詢服務，該協議無限定年期，除非成都西山居根據協議條款提出終止。
- (v) 鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊、成都西山居世遊及成都西山居於二零一二年九月三日訂立業務經營協議，據此，鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊及成都西山居世遊將就成都西山居世遊日常經營活動向成都西山居作出相應的承諾及保證(有效期十年，除非成都西山居提出終止)，以確保成都西山居世遊履行上述同日訂立之獨家技術開發、支持和諮詢協議項下之義務。

## 董事報告書(續)

(vi) 鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊及成都西山居於二零一二年九月三日訂立股權質押協議，據此，鄒濤及求偉芹同意將彼等各自於珠海西山居世遊的全部股權及任何增加的注資質押予成都西山居，並賦予成都西山居第一受償質押權，且珠海西山居世遊同意該等股權質押安排作為鄒濤、求偉芹及成都西山居履行其上述日期為二零一二年九月三日的借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議、獨家技術開發、支持和諮詢協議及業務經營協議之責任以及對擔保債務清償之擔保。擔保債務指成都西山居因鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊及成都西山居世遊的任何違約事件而遭受的全部直接、間接、衍生損失和可預期利益的喪失，及成都西山居為強制鄒濤、求偉芹及珠海西山居世遊執行上述日期為二零一二年九月三日的借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議、獨家技術開發、支持和諮詢協議及業務經營協議項下所負的所有協議義務而發生的所有費用。

有關珠海西山居世遊及成都西山居世遊的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

獨立非執行董事已審閱有關珠海西山居世遊及成都西山居世遊之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者相似及一致；
- 於截至二零一九年十二月三十一日止年度，珠海西山居世遊及成都西山居世遊並無向股權持有人派發股息或作其他分派；及

- 該等架構合約條款對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

### 有關金山雲信息技術之架構合約

- (i) 求偉芹、王育林及北京雲享智勝科技有限公司(「北京雲享」)於二零一八年七月十八日訂立借款協議，據此，北京雲享分別對求偉芹及王育林貸出人民幣8,000,000元及人民幣2,000,000元之免息貸款。該等貸款無固定到期日，北京雲享可隨時要求償還，償還方式為求偉芹、王育林及北京雲享轉讓彼等所持金山雲(北京)信息技術有限公司(「金山雲信息技術」)的股權，並且該轉讓的金山雲信息技術的股權佔該等借款方在借款協議簽署之日對金山雲信息技術持有的股權的比例應與被要求償還的款項佔該等借款方在借款協議簽署之日所借款項的比例相同。
- (ii) 求偉芹、王育林、北京雲享及金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立股東表決權委託協議，據此，求偉芹及王育林不可撤回地把彼等於金山雲信息技術之所有股東權利委託予北京雲享，包括但不限於投票權及指定和提名金山雲信息技術執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (iii) 求偉芹、王育林、北京雲享及金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京雲享已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹及王育林於金山雲信息技術擁有之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹及王育林在上述借款協議項下對北京雲享各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，

則行使價應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹及王育林應共同豁免北京雲享對於中國法律所允許的最低價格高於該債務金額的部份的支付義務。

- (iv) 求偉芹、王育林、北京雲享及金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及王育林同意將彼等各自於金山雲信息技術持有之全部股權及任何增加的注資質押予北京雲享，作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及金山雲信息技術履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保。
- (v) 北京雲享與金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立獨家諮詢和技術服務協議，據此，北京雲享向金山雲信息技術獨家提供與金山雲信息技術業務有關的服務，金山雲信息技術按年度向北京雲享支付服務費，該服務費相當於金山雲信息技術當年業務收入扣除雙方認可的金山雲信息技術業務成本後餘額的100%的業績服務費以及雙方另行約定的，北京雲享應金山雲信息技術不時要求而提供的特定諮詢服務和技術服務的服務費，且北京雲享有權自主決定調整上述服務費。

有關金山雲信息技術的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合

約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

獨立非執行董事已審閱有關金山雲信息技術之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者相似及一致；
- 截至二零一九年十二月三十一日止年度，金山雲信息技術並無向股權持有人派發股息或作任何其他分派；及
- 該等架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，並符合股東及本公司之整體利益。

### 3.持續交易及持續關連交易

#### **與小米集團之間的持續關連交易**

於二零一四年十二月一日，本公司與小米訂立框架協議。根據框架協議，(i)本集團將向小米集團提供若干服務，主要包括雲服務及推廣服務；(ii)小米集團將向本集團提供若干服務，主要包括推廣服務；(iii)本集團將與小米集團共同經營遊戲；及(iv)本集團將購買小米集團之產品，期限為自二零一五年一月一日至二零一六年十二月三十一日止兩個年度。

為重續截至二零一九年十二月三十一日止未來三個年度先前框架協議項下之交易，本公司與小米於二零一六年十二月六日訂立框架協議。根據框架協議，(i)本集團將向小米集團提供若干服務，主要包括雲服務及推廣服務；(ii)本集團將與小米集團共同經營由本集團提供的遊戲；(iii)小米集團將向本集團提供若干服務，主要包括推廣服務；及(iv)小米集團將向本集團提供小米集團之產品，期限為截至二零一九年十二月三十一日止三個年度。

## 董事報告書(續)

於二零一九年四月四日，金山雲與小米訂立一份框架協議，據此，本集團將自二零一九年四月四日至二零一九年十二月三十一日向小米集團提供硬件產品。截至二零一九年十二月三十一日止年度，小米集團根據框架協議應付本集團的費用年度上限為人民幣90百萬元。

為重續截至二零二二年十二月三十一日止未來三個年度上述框架協議項下之交易，本公司與小米於二零一九年十二月二日訂立框架協議(「**框架協議**」)。根據框架協議，(i)本集團將向小米集團提供若干綜合服務，主要包括雲服務、推廣服務、郵箱定製開發服務及廣告代理服務；(ii)本集團將與小米集團共同經營由本集團提供的遊戲；(iii)本集團將向小米集團提供硬件產品(主要包括獨立第三方製造的伺服器、存儲設備、負載均衡器及其

他硬件產品)；(iv)小米集團將向本集團提供若干綜合服務，主要包括推廣服務、軟件開發服務、餐廳服務以及其他配套服務；及(v)小米集團將向本集團提供產品，期限為截至二零二二年十二月三十一日止三個年度。

小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士，雷軍先生持有小米多數投票權，惟與有限數量之保留事件相關之決議案除外，故小米為本公司之關連人士。因此，根據上市規則，本公司與小米訂立框架協議及其項下擬進行之交易將成為本公司之持續關連交易。

有關持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一四年十二月一日、二零一六年十二月六日、二零一九年四月四日及二零一九年十二月二日的公告。

下文所述之持續關連交易的年度上限與截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團已產生或收取的實際交易金額之比較載於下表：

	二零一九年 年度上限 人民幣百萬元	二零一九年 實際金額 人民幣百萬元
<b>小米集團應付之費用</b>		
本集團提供多種服務，主要包括雲及推廣服務	1,025.60	611.47
共同經營本集團提供的遊戲	500.10	13.99
本集團提供硬件產品(附註1)	90.00	22.99
<b>本集團應付之費用</b>		
小米集團提供推廣服務(附註1)	165.00	28.19
小米集團提供產品	20.00	6.36

附註1：計入上述交易總額之本集團提供硬件服務金額人民幣22.99百萬元及小米集團提供推廣服務金額人民幣9.04百萬元乃按總額基準計算，而計入本集團經審核合併財務報表之金額人民幣0.12百萬元及零乃按淨額基準計算。

## 涉及金山雲集團的持續關連交易

小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士，故小米為本公司之關連人士。小米持有金山雲10%以上的股權。因此，根據上市規則第14A.16條，金山雲集團成為本公司的關連附屬公司。

為規範本集團(金山雲集團除外)與金山雲集團正在進行之交易，本公司與金山雲於二零一四年十二月三十日訂立框架協議，據此，(i)本集團(金山雲集團除外)將向金山雲集團提供綜合租賃服務，包括但不限於出租辦公室及提供其他綜合服務(如行政支持)；(ii)金山雲集團將向本集團(金山雲集團除外)提供雲服務，包括但不限於雲存儲及雲計算服務，協議期限為截至二零一七年十二月三十一日止三個年度。

上述框架協議項下之持續關連交易的年度上限與截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團已產生或收取的實際交易金額之比較載於下表：

	二零一九年 年度上限 人民幣百萬元	二零一九年 實際金額 人民幣百萬元
<b>金山雲集團應付之費用</b>		
本集團(金山雲集團除外)提供綜合租賃服務：	50.00	24.52
<b>本集團(金山雲集團除外)應付之費用</b>		
金山雲集團提供雲服務	150.00	108.40

## 有關自小米租賃物業的持續關連交易

於二零一八年十一月二十七日，北京雲網絡與北京小米電子產品有限公司(「北京小米電子產品」)訂立租賃協議，據此，北京小米電子產品同意向北京雲網絡出租位於北京市大興區亦莊經濟開發區科創9街小米互聯網電子產業園雲計算平台C座一樓、二樓、三樓整層及負一樓部分區域，總面積約9,144.07平方米的物業(「物業」)，租期自二零一九年一月一日起至二零三三年十二月三十一日止為期十五年。

為重續截至二零二零年十二月三十一日止三個年度先前框架協議項下之交易，本公司與金山雲於二零一七年十二月一日訂立框架協議。根據框架協議，(i)本集團(金山雲集團除外)將向金山雲集團提供綜合租賃服務(包括但不限於租賃辦公區域)及提供其他雜項服務(如行政支持)；及(ii)金山雲集團將向本集團(金山雲集團除外)提供雲服務品(包括但不限於雲存儲及雲計算服務)，期限為截至二零二零年十二月三十一日止三個年度。

有關持續關連交易的詳情，請參見本公司日期為二零一四年十二月三十日及二零一七年十二月一日的公告。

於二零一九年十二月二十七日，北京雲網絡與北京小米電子產品訂立補充協議以修訂租賃協議之若干條款。根據補充協議，截至二零一九年十二月三十一日止年度的年租金維持不變，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣4,630,141.41元，截至二零二一年十二月三十一日止年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣9,260,282.82元，自二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣9,815,899.79元，自二零二五年一月一日起至二零二七年十二月三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣10,404,853.77元，自二零二八年一月一日起至二零二零年十二月

# 董事報告書(續)

三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣11,029,145.00元，及自二零三一年一月一日起至二零三三年十二月三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣11,690,985.70元。

小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士，雷軍先生持有小米多數投票權，惟與有限數量之保留事件相關之決議案除外，故小米及北京小米電子產品(小米

的一家附屬公司)均為本公司之關連人士。因此，根據上市規則第14A章，北京小米電子產品與北京雲網絡訂立租賃協議(經補充協議修訂)構成本公司之持續關連交易。

有關持續關連交易的詳情，請參見本公司日期為二零一八年十一月二十七日及二零一九年十二月二十七日的公告。

下文所述之持續關連交易的年度上限與截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團已產生或收取的實際交易金額之比較載於下表：

	二零一九年 年度上限 人民幣	二零一九年 實際金額 人民幣
<b>本集團應付之費用</b>		
年租金(包括增值稅)	9,345,239.54	9,345,239.54

就本集團上述持續關連交易，獨立非執行董事已審閱有關協議及其項下擬進行之交易並確定有關交易：

- (i) 於本集團一般及正常業務過程中訂立；
- (ii) 以一般商業條款或對本集團而言不遜於獨立第三方可取得或提供之條款進行；
- (iii) 根據有關協議之相關條款進行，屬公平合理並符合本公司及其股東之整體利益；
- (iv) 交易之年度合計總額不超過相關年度上限(如有)；
- (v) 根據框架協議項下之定價政策或機制(包括定價區間、價格釐定流程)進行交易；及
- (vi) 本集團的內部控制程序足以充分有效以確保交易按此方式進行。

本公司核數師安永會計師事務所受聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「審計或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」並參考實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易作出報告。安永會計師事務所根據上市規則第14A.56條就本集團上文所披露的持續關連交易發出並無保留意見的函件，當中載有其發現結果及結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

## 4. 關連方交易

年內關連方交易之詳情載於財務報表附註43。於財務報表附註43披露的若干關連方交易亦構成如上文披露的關連交易或持續關連交易。上文所示的關連人士及本集團之間的交易於本年度已經達成及/或正在進行，及本公司根據上市規則的有關要求已作了相關披露。

## 遵守企業管治常規守則

於截至二零一九年十二月三十一日止年度期間，本公司一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則的所有守則條文，惟對守則條文A.6.7及C1.2有所偏離。詳情亦請參閱本年報所載企業管治報告。

## 核數師

本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之合併財務報表已經安永會計師事務所審核，該核數師將於本公司應屆股東週年大會上任滿告退，惟符合資格且願應聘續任。

## 優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律並無載有優先購買權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

## 主要風險及不明朗因素

有關本集團財務風險之詳情，請參閱本報告內的財務報表附註46。有關外匯風險之詳情，請參閱本報告內的管理層討論及分析。除上文所披露者外，多項其他因素(包括全球或中國經濟下滑、整體競爭環境及國際政策)或會影響本集團的業績及業務。

## 重大期後事項

本公司正考慮可能分拆金山雲並於一家獲認可證券交易所獨立上市(「建議分拆」)。本公司已根據上市規則第15項應用指引向聯交所遞交有關建議分拆之建議書，而聯交所已確認本公司可進行建議分拆。金山雲於二零一九年十二月二十日(紐約時間)按保密基準向美國證交會遞交首次公開發售的註冊聲明草擬本。

建議分拆及首次公開發售須待(其中包括)獲得相關機構批准金山雲證券上市及買賣以及本公司及金山雲作出最終決定後，方可作實。根據上市規則第14.29條，建議分拆(倘作實)將構成視作出售本公司附屬公司之權益。根據首次公開發售的建議規模，預期有關建議分拆之最高適用百分比率或會超過25%但低於75%。因此，根據上市規則第14章，建議分拆(倘獲進行)將構成本公司之主要交易。於二零二零年三月二十日，股東已於本公司股東臨時大會上批准建議分拆及首次公開發售。本公司將適時遵守上市規則之其他適用規定。

更多詳情請參閱本公司日期為二零一九年十一月十四日、二零一九年十二月二十二日及二零二零年三月二十日的公告及本公司日期為二零二零年二月二十六日的通函。

承董事會命  
主席  
雷軍

香港，二零二零年三月二十四日

# 獨立核數師報告



Ernst & Young  
22/F, CITIC Tower  
1 Tim Mei Avenue  
Central, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港中環添美道1號  
中信大廈 22樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

致金山軟件有限公司全體股東：  
(於開曼群島持續經營的有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第74至205頁的金山軟件有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而公允地反映了貴集團於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計合併財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計合併財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯報風險而設計的程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為隨附合併財務報表發表審計意見提供了基礎。

# 獨立核數師報告(續)

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該關鍵審計事項在審計中是如何應對的
<i>股份支付</i>	
<p>為了激勵合資格參與者對貴集團成功營運作出的貢獻，貴集團運行著若干購股權計劃及股份獎勵計劃。</p> <p>股份酬金成本參考授予日的購股權及獎勵股份的公允價值進行計量。公允價值由管理層在貴集團委聘的外部估值師的協助下確定，而有關成本則在滿足業績及／或服務條件的期間在損益中確認為股份酬金成本及相應權益增加。截至二零一九年十二月三十一日止年度，貴集團確認股份酬金成本人民幣244,820,000元。購股權及獎勵股份的公允價值及沒收率確定需要管理層作出重大判斷及估計，並且基於假設。</p> <p>有關會計政策、重大會計判斷及估計以及股份支付的披露載於合併財務報表附註2.4「重大會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」及附註37「股份酬金成本」。</p>	<p>在我們內部估值專家的協助下對購股權及獎勵股份進行評估時，我們的審計程序包括評估外部估值師的才能、能力、客觀性及獨立性以及評估所採納的方法、假設及參數，比如預期波動率、沒收率及股息收益率。</p> <p>我們亦於年內對所錄得股份酬金成本的合理性進行評估。</p> <p>我們亦對貴集團有關該等購股權計劃及股份獎勵計劃及相關假設的詳情披露進行評估。</p>
<i>應收貿易賬款減值</i>	
<p>於二零一九年十二月三十一日，貴集團持有人民幣2,059,031,000元的重大應收貿易賬款，構成於二零一九年十二月三十一日的總資產的重大部分，且貴集團面臨有關的信貸風險。基於國際財務報告準則第9號金融工具項下的預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）方法，貴集團就截至二零一九年十二月三十一日止年度確認的減值虧損達人民幣63,361,000元。計量預期信貸虧損需要應用重大判斷及估計，比如預期未來現金流量及債務人特定的前瞻性因素以及經濟環境。</p> <p>有關會計政策、重大會計判斷及估計以及應收貿易賬款的披露載入合併財務報表附註2.4「重大會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」及附註26「應收貿易賬款」。</p>	<p>我們的審計程序包括評估監管信貸控制、債務收款及預期信貸虧損估計的關鍵內部控制的設計、實施及運作的有效性。</p> <p>我們透過檢查管理層於形成有關判斷及估計所用的資料（包括過往違約資料及基於目前的市場狀況及前瞻性資料作出調整後的過往虧損率），評估管理層釐定之預期信貸虧損之合理性。</p> <p>我們參考貴集團後續收款情況，對應收貿易賬款減值撥備的合理性進行評估。</p> <p>我們亦對貴集團就應收貿易賬款減值撥備作出之披露進行評估。</p>

# 獨立核數師報告(續)

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項(續)	該關鍵審計事項在審計中是如何應對的(續)
於聯營公司Cheetah Mobile Inc. (「獵豹移動」)的投資減值	
<p>於二零一九年十二月三十一日，貴集團於聯營公司獵豹移動持有投資達人民幣2,261,913,000元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，貴集團確認減值虧損人民幣1,300,000,000元。</p> <p>當出現價值跡象，於聯營公司之投資須進行減值評估。在貴集團聘用的外部估值師的協助下，管理層釐定於聯營公司之投資之可收回金額。釐定預期未來現金流量及確定假設需要管理層作出重大判斷及估計，包括所採用的增長率及折現率。</p> <p>有關會計政策、重大會計判斷及估計以及於聯營公司投資的披露載於合併財務報表附註2.4「重大會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」及附註21「於聯營公司之投資」。</p>	<p>我們的審計程序包括：</p> <p>我們評估管理層對是否有事件或情況顯示於獵豹移動之投資出現減值的評估。</p> <p>在內部估值專家的協助下，我們評估估值方法、主要假設及參數，如管理層於釐定可收回金額時使用的增長率及折現率。</p> <p>我們參考過往數據、預算及可用市場資料等，評估管理層編製之預期現金流量預測。</p> <p>我們亦評估貴集團為評估於獵豹移動之投資的可收回金額而委聘的外部估值師的才能、能力、客觀性及獨立性。</p> <p>我們亦評估貴集團對於聯營公司之投資的減值披露的充分性。</p>

## 刊載於年度報告內的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或終止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告(續)

### 核數師就合併財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃國賢。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二零年四月十七日

# 合併損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	5	<b>8,218,263</b>	5,906,187
收益成本		<b>(4,741,390)</b>	(3,169,429)
毛利		<b>3,476,873</b>	2,736,758
研發成本，淨額		<b>(2,084,654)</b>	(1,838,658)
銷售及分銷開支		<b>(983,756)</b>	(727,381)
行政開支		<b>(529,250)</b>	(449,498)
股份酬金成本	37	<b>(244,820)</b>	(211,936)
其他收入	5	<b>250,239</b>	277,891
其他開支		<b>(78,122)</b>	(89,496)
其他虧損淨額	6	<b>(1,240,439)</b>	(145,618)
財務收入	8	<b>299,143</b>	326,156
財務成本	9	<b>(388,426)</b>	(326,966)
分佔溢利及虧損：			
合營公司	20	<b>14,939</b>	49,898
聯營公司	21	<b>(412,972)</b>	373,833
除稅前虧損	7	<b>(1,921,245)</b>	(25,017)
所得稅開支	12	<b>(161,454)</b>	(140,225)
本年度虧損		<b>(2,082,699)</b>	(165,242)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>(1,546,385)</b>	389,214
非控股權益		<b>(536,314)</b>	(554,456)
		<b>(2,082,699)</b>	(165,242)
		人民幣元	人民幣元
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)	14		
基本		<b>(1.13)</b>	0.29
攤薄		<b>(1.15)</b>	0.27

# 合併綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本年度虧損	<b>(2,082,699)</b>	(165,242)
其他綜合收益		
於後續期間可重新分類至損益的其他綜合收益：		
匯兌差額：		
換算海外業務的匯兌差額	<b>32,139</b>	264,068
分佔聯營公司其他綜合收益	<b>34,555</b>	37,670
於後續期間可重新分類至損益的其他綜合收益淨額	<b>66,694</b>	301,738
於後續期間將不會重新分類至損益的其他綜合虧損：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資 公允價值變動(除稅後)	<b>(14,026)</b>	(551,033)
分佔聯營公司其他綜合虧損	<b>(14,211)</b>	(9,785)
於後續期間將不會重新分類至損益的其他綜合虧損淨額	<b>(28,237)</b>	(560,818)
本年度其他綜合收益／(虧損)(除稅後)	<b>38,457</b>	(259,080)
本年度綜合虧損總額	<b>(2,044,242)</b>	(424,322)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<b>(1,493,652)</b>	107,569
非控股權益	<b>(550,590)</b>	(531,891)
	<b>(2,044,242)</b>	(424,322)

# 合併財務狀況表

二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	<b>2,913,460</b>	2,036,424
投資物業	16	<b>62,504</b>	63,943
使用權資產	17(b)	<b>403,737</b>	—
土地租賃預付款項	17(a)	—	288,401
商譽	18	—	9,559
其他無形資產	19	<b>30,938</b>	56,382
於合營公司的投資	20	<b>270,303</b>	155,574
於聯營公司的投資	21	<b>2,437,522</b>	4,349,397
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資	22	<b>746,992</b>	746,718
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	23	<b>49,314</b>	84,044
遞延稅項資產	35	<b>107,038</b>	96,527
其他非流動資產	24	<b>47,276</b>	83,220
<b>非流動資產總額</b>		<b>7,069,084</b>	7,970,189
<b>流動資產</b>			
存貨	25	<b>16,378</b>	11,679
應收貿易賬款	26	<b>2,059,031</b>	1,184,650
預付款項、其他應收款項及其他資產	27	<b>1,365,093</b>	906,383
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資	22	<b>10,000</b>	10,000
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	23	<b>89,920</b>	—
受限制現金	28	—	98,102
現金及銀行存款	28	<b>13,792,117</b>	9,868,809
<b>流動資產總額</b>		<b>17,332,539</b>	12,079,623
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	29	<b>1,501,604</b>	947,702
其他應付款項及應計開支	30	<b>1,690,263</b>	1,100,560
計息銀行貸款	31	<b>623,215</b>	1,053,393
租賃負債	17(c)	<b>18,260</b>	—
遞延收益	32	<b>879,440</b>	722,781
應付所得稅		<b>93,430</b>	86,601
可換股債券負債部分	33	—	40,171
衍生金融工具	34	<b>128,236</b>	154,765
<b>流動負債總額</b>		<b>4,934,448</b>	4,105,973
<b>流動資產淨額</b>		<b>12,398,091</b>	7,973,650
<b>總資產減流動負債</b>		<b>19,467,175</b>	15,943,839

# 合併財務狀況表(續)

二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>總資產減流動負債</b>		<b>19,467,175</b>	15,943,839
<b>非流動負債</b>			
遞延收益	32	<b>51,944</b>	29,661
遞延稅項負債	35	<b>50,691</b>	19,584
計息銀行貸款	31	<b>74,351</b>	231,224
租賃負債	17(c)	<b>97,789</b>	—
可贖回可換股優先股負債部分	34	<b>3,583,019</b>	2,741,771
<b>非流動負債總額</b>		<b>3,857,794</b>	3,022,240
<b>資產淨額</b>		<b>15,609,381</b>	12,921,599
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本	36	<b>5,316</b>	5,316
股份溢價賬	36	<b>2,995,605</b>	2,972,969
庫存股份	36	<b>(14,631)</b>	(18,089)
可換股債券權益部分	33	<b>—</b>	1,274
其他儲備	38	<b>10,810,858</b>	10,076,369
		<b>13,797,148</b>	13,037,839
<b>非控股權益</b>		<b>1,812,233</b>	(116,240)
<b>權益總額</b>		<b>15,609,381</b>	12,921,599

鄒濤  
董事

吳育強  
董事

# 合併權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔													非控股權益	權益總額
	已發行股本 (附註36)	股份溢價賬 (附註36)	庫存股份 (附註36)	可換股債券 權益部分 (附註33)	法定儲備 (附註38)	股份酬金 儲備 (附註38)	其他資本 儲備 (附註38)	公允價值 儲備	外幣換算 儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一八年一月一日	5,127	2,287,958	(22,517)	7,564	228,087	329,588	1,846,459	(455,372)	31,921	7,835,497	12,094,312	464,381	12,558,693		
本年度溢利/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	389,214	389,214	(554,456)	(165,242)		
本年度其他綜合收益：															
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	241,503	—	241,503	22,565	264,068		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(551,033)	—	—	(551,033)	—	(551,033)		
分佔聯營公司的其他綜合收益/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	(9,785)	37,670	—	27,885	—	27,885		
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	—	—	—	(560,818)	279,173	389,214	107,569	(531,891)	(424,322)		
過往年度已批准及已派付之末期股息	—	(126,608)	—	—	—	—	—	—	—	—	(126,608)	—	(126,608)		
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(183,527)	(183,527)		
股份酬金成本	—	—	—	—	—	147,649	—	—	—	—	147,649	64,392	212,041		
歸屬獎勵股份	—	—	4,428	—	—	(5,911)	1,483	—	—	—	—	—	—		
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	(12,954)	—	—	—	(12,954)	—	(12,954)		
轉換可換股債券(附註33)	192	823,525	—	(6,290)	—	—	—	—	—	—	817,427	—	817,427		
贖回股份	(3)	(11,906)	—	—	—	—	—	—	—	—	(11,909)	—	(11,909)		
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資後轉入公允價值儲備	—	—	—	—	—	—	—	(28,500)	—	28,500	—	—	—		
溢利分配	—	—	—	—	47,899	—	—	—	—	(47,899)	—	—	—		
附屬公司所有權益變動	—	—	—	—	—	—	22,353	—	—	—	22,353	70,405	92,758		
於二零一八年十二月三十一日	5,316	2,972,969	(18,089)	1,274	275,986 <sup>#</sup>	471,326 <sup>#</sup>	1,857,341 <sup>#</sup>	(1,044,690) <sup>#</sup>	311,094 <sup>#</sup>	8,205,312 <sup>#</sup>	13,037,839	(116,240)	12,921,599		

	母公司擁有人應佔													非控股權益	權益總額
	已發行股本 (附註36)	股份溢價賬 (附註36)	庫存股份 (附註36)	可換股債券 權益部分 (附註33)	法定儲備 (附註38)	股份酬金 儲備 (附註38)	其他資本 儲備 (附註38)	公允價值 儲備	外幣換算 儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零一八年十二月三十一日	5,316	2,972,969	(18,089)	1,274	275,986 <sup>#</sup>	471,326 <sup>#</sup>	1,857,341 <sup>#</sup>	(1,044,690) <sup>#</sup>	311,094 <sup>#</sup>	8,205,312 <sup>#</sup>	13,037,839	(116,240)	12,921,599		
採納國際財務報告準則第16號的影響	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(8,431)	(8,431)	—	(8,431)		
於二零一九年一月一日(經重列)	<b>5,316</b>	<b>2,972,969</b>	<b>(18,089)</b>	<b>1,274</b>	<b>275,986</b>	<b>471,326</b>	<b>1,857,341</b>	<b>(1,044,690)</b>	<b>311,094</b>	<b>8,196,881</b>	<b>13,029,408</b>	<b>(116,240)</b>	<b>12,913,168</b>		
本年度虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,546,385)	(1,546,385)	(536,314)	(2,082,699)		
本年度其他綜合收益：															
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	46,415	—	46,415	(14,276)	32,139		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(14,026)	—	—	(14,026)	—	(14,026)		
分佔聯營公司的其他綜合收益/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	(14,211)	34,555	—	20,344	—	20,344		
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	—	—	—	(28,237)	80,970	(1,546,385)	(1,493,652)	(550,590)	(2,044,242)		
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(13,996)	(13,996)		
股份酬金成本	—	—	—	—	—	165,791	—	—	—	—	165,791	79,148	244,939		
歸屬獎勵股份	—	22,636	3,458	—	—	(26,460)	366	—	—	—	—	—	—		
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	(17,710)	—	—	—	(17,710)	—	(17,710)		
贖回可換股債券	—	—	—	(1,274)	—	—	1,446	—	(172)	—	—	—	—		
溢利分配	—	—	—	—	73,001	—	—	—	—	(73,001)	—	—	—		
行使及歸屬附屬公司發出之獎勵股份	—	—	—	—	—	(54,066)	66,325	—	—	—	12,259	8,640	20,899		
附屬公司發行股份	—	—	—	—	—	—	2,478,570	—	—	—	2,478,570	1,996,235	4,474,805		
附屬公司所有權益變動	—	—	—	—	—	—	(377,518)	—	—	—	(377,518)	409,036	31,518		
於二零一九年十二月三十一日	<b>5,316</b>	<b>2,995,605</b>	<b>(14,631)</b>	<b>—</b>	<b>348,987<sup>#</sup></b>	<b>556,591<sup>#</sup></b>	<b>4,008,820<sup>#</sup></b>	<b>(1,072,927)<sup>#</sup></b>	<b>391,892<sup>#</sup></b>	<b>6,577,495<sup>#</sup></b>	<b>13,797,148</b>	<b>1,812,233</b>	<b>15,609,381</b>		

# 該等儲備賬包括合併財務狀況表中的其他合併儲備人民幣10,810,858,000元(二零一八年：人民幣10,076,369,000元)。

# 合併現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>			
除稅前虧損		<b>(1,921,245)</b>	(25,017)
調整：			
出售物業、廠房及設備項目收益	7	<b>(270)</b>	(292)
物業、廠房及設備以及投資物業折舊	15,16	<b>684,109</b>	480,407
使用權資產折舊(二零一八年：預付土地租賃款項攤銷)	17	<b>23,366</b>	5,052
其他無形資產攤銷	19	<b>30,451</b>	28,634
財務成本	9	<b>388,426</b>	326,966
財務收入	8	<b>(299,143)</b>	(326,156)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的公允價值收益淨額	6	<b>(63,462)</b>	(15,433)
出售一間聯營公司的虧損		<b>134</b>	—
視為出售一間附屬公司的收益	6,40	<b>(61,706)</b>	—
視為出售一間合營公司的收益	6	<b>(1,161)</b>	—
視為出售一間聯營公司的虧損	6	<b>14,850</b>	12,092
部分出售一間聯營公司的收益	6	<b>(2,018)</b>	—
股份酬金成本	37	<b>244,820</b>	211,936
物業、廠房及設備減值	7	<b>2,432</b>	—
應收貿易賬款及其他應收款項減值	7	<b>69,037</b>	56,843
使用權資產減值虧損	7	<b>3,054</b>	—
分佔合營公司溢利		<b>(14,939)</b>	(49,898)
分佔聯營公司虧損／(溢利)		<b>412,972</b>	(373,833)
一間附屬公司首次公開發售的上市開支		<b>15,403</b>	—
匯兌差額，淨額	6	<b>38,764</b>	136,996
於聯營公司的投資減值虧損	6	<b>1,300,000</b>	5,530
於合營公司的投資減值虧損	6	<b>—</b>	6,433
商譽減值虧損	6	<b>9,559</b>	—
對合營公司股東的補償		<b>5,479</b>	—
		<b>878,912</b>	480,260
應收貿易賬款增加		<b>(936,921)</b>	(71,517)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		<b>(61,829)</b>	2,017
存貨增加		<b>(4,699)</b>	(1,351)
其他非流動資產減少／(增加)		<b>35,907</b>	(559)
應付貿易賬款增加		<b>550,536</b>	48,898
遞延收益增加		<b>191,792</b>	108,646
其他應付款項及應計開支增加		<b>189,162</b>	339,987
經營活動所得現金		<b>842,860</b>	906,381
已收利息		<b>116,138</b>	76,059
已付所得稅		<b>(134,030)</b>	(212,931)
經營活動所得現金流量淨額		<b>824,968</b>	769,509

# 合併現金流量表(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>投資活動的現金流量</b>			
已收利息		<b>180,192</b>	215,148
購買物業、廠房及設備項目		<b>(1,372,486)</b>	(1,391,516)
購買其他無形資產		<b>(4,310)</b>	(28,354)
購買土地使用權		—	(812)
於獲得時原本到期日超過三個月的存款減少／(增加)淨額		<b>(1,125,267)</b>	435,619
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>(30,073)</b>	(17,889)
收到物業、廠房及設備之政府補助		<b>15,000</b>	14,450
出售物業、廠房及設備		<b>576</b>	609
自一間合營公司及一間聯營公司收取的股息		<b>257,047</b>	82,002
於合營公司的投資		<b>(62,500)</b>	(24,000)
於聯營公司的投資		<b>(42,876)</b>	(78,199)
向高級行政人員提供貸款		<b>(23,379)</b>	—
其他貸款增加		<b>(16,558)</b>	(2,207)
視作出售一間附屬公司	40	<b>(134)</b>	—
出售指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資 所得款項		—	10,000
出售或部分出售聯營公司的所得款項		<b>5,002</b>	—
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		—	5,626
<b>投資活動耗用現金流量淨額</b>		<b>(2,219,766)</b>	(779,523)

# 合併現金流量表(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>			
於附屬公司中的所有權權益變動		<b>42,042</b>	—
發行可贖回可轉換優先股所得款項		<b>349,395</b>	1,323,442
一間附屬公司發行購股權的現金結算		<b>(2,945)</b>	(2,979)
租賃負債／融資租賃付款		<b>(23,525)</b>	(6,870)
贖回可換股債券		<b>(40,386)</b>	—
行使購股權之所得款項		<b>20,899</b>	—
一間附屬公司發行股份所得款項，扣除成本		<b>4,449,055</b>	—
購回股份		—	(11,909)
發行附屬公司受限制股份的所得款項		—	240
支付母公司擁有人的股息	13	—	(126,608)
支付非控股權益的股息		<b>(14,561)</b>	(186,946)
(償還)／提取銀行貸款		<b>(583,474)</b>	547,777
已付利息		<b>(36,785)</b>	(26,240)
政府補助		<b>9,907</b>	—
<b>融資活動所得現金流量淨額</b>		<b>4,169,622</b>	1,509,907
<b>現金及現金等值項目增加淨額</b>		<b>2,774,824</b>	1,499,893
年初的現金及現金等值項目		<b>4,544,784</b>	3,036,488
外幣匯率變動影響，淨額		<b>10,237</b>	8,403
<b>年末的現金及現金等值項目</b>		<b>7,329,845</b>	4,544,784
<b>現金及現金等值項目結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	28	<b>3,248,496</b>	1,524,403
於獲得時原本到期日少於三個月之存款	28	<b>4,081,349</b>	3,020,381
<b>現金流量表所列之現金及現金等值項目</b>	28	<b>7,329,845</b>	4,544,784

## 1. 公司及集團資料

金山軟件有限公司(「本公司」)於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島公司法註冊成立。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之註冊辦事處位於Clifton House, 75 Fort Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands。本公司之股份自二零零七年十月九日起於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司的主要經營場所位於中華人民共和國(「中國」)北京海澱區小營西路33號金山軟件大廈。

於本年度內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要專注於經營以下主要業務：

- 遊戲研發，以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務；
- 提供雲服務，包括雲計算、存儲及交付以及綜合雲解決方案；及
- 設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office辦公軟件產品及服務。

### 附屬公司及結構化實體資料

本公司主要附屬公司及結構化實體詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行 普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Kingsoft Entertainment Software Holdings Limited (「KES Holdings」)(iv)	開曼群島	1美元	100	—	投資控股
Kingsoft Cloud Holdings Limited (「金山雲」)	開曼群島	1,077,086美元	58	—	投資控股
Seasun Holdings Limited (「西山居」)(iv)	開曼群島	27,060,297港元	—	72	投資控股
King Venture Holdings Limited (iv)	開曼群島	10,000美元	100	—	投資控股
Kingsoft Entertainment Software Corporation Limited	香港	10,000,000港元	—	100	投資控股、遊戲運營及分銷
Seasun Games Corporation Limited	香港	18,600,000港元	—	72	投資控股及提供遊戲服務

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 1. 公司及集團資料(續)

### 附屬公司及結構化實體資料(續)

本公司主要附屬公司及結構化實體詳情如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行 普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
金山雲有限公司	香港	2,000,000港元	—	58	提供雲服務
北京金山雲科技有限公司(i)(ii)(iv)	中國大陸	人民幣307,000,000元	—	58	雲產品研發
北京雲智勝科技有限公司(i)(ii)(iv)	中國大陸	人民幣490,000,000元	—	58	雲產品研發
金山雲(北京)信息技術有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	58	投資控股
珠海金山雲科技有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣11,080,000元	—	58	投資控股
北京金山雲網絡技術有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣200,000,000元	—	58	提供雲服務
北京金迅瑞博網絡技術有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	58	提供雲服務
成都金山互動娛樂科技有限公司(i)(ii)(iv)	中國大陸	人民幣100,000,000元	—	100	遊戲研發
北京金山奇劍數碼科技有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣1,500,000元	—	100	網絡遊戲及應用軟件的短信 及無線網絡業務推廣及 運營
成都金山數字娛樂科技有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣110,000,000元	—	100	娛樂軟件產品的推廣及運營
成都西山居互動娛樂科技有限公司(i)(ii)(iv)	中國大陸	人民幣15,000,000元	—	72	遊戲研發
珠海西山居世遊科技有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	72	娛樂軟件產品推廣及運營

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 1. 公司及集團資料(續)

### 附屬公司及結構化實體資料(續)

本公司主要附屬公司及結構化實體詳情如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行 普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
成都西山居世遊科技有限公司(i)(iv)(v)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	72	娛樂軟件產品的推廣及運營
珠海金山網絡遊戲科技有限公司(i)(iii)(iv)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	72	網絡遊戲研發
珠海金山軟件有限公司(i)(iii)(iv)	中國大陸	人民幣215,500,000元	—	100	消費應用軟件研發及分銷
北京金山辦公軟件有限公司 (「金山辦公」)(i)(iii)(iv)	中國大陸	人民幣461,000,000元	—	54	辦公軟件的銷售與運營
珠海金山辦公軟件有限公司(i)(iii)(iv)	中國大陸	人民幣73,260,000元	—	54	辦公軟件的銷售與運營
武漢金山辦公軟件有限公司(i)(iii)(iv)	中國大陸	人民幣50,000,000元	—	54	辦公軟件的銷售與運營

- (i) 該等公司的英文名稱乃本公司管理層盡其最大努力直接根據中文名翻譯而來，因為該等英文名稱並無註冊。
- (ii) 該等公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (iii) 該等公司根據中國法律註冊為有限公司，惟根據中國法律註冊成立為股份有限公司的金山辦公除外。
- (iv) 未經香港安永會計師事務所或安永國際網絡其他成員公司審核。
- (v) 本公司並未擁有該等實體權益的合法擁有權。然而，根據與該等實體的註冊擁有人所訂立的若干合約安排(包括表決權委託協議、貸款協議、股權期權協議、股權質押協議和獨家技術諮詢及服務協議)，本公司及其其他合法擁有的附屬公司透過控制投票權、規管其財務及營運政策、任免其管治組織的大部分成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等實體。此外，有關合約協議亦將該等實體的風險及回報轉移予本公司及/或其他合法擁有的附屬公司。因此，該等實體乃作為本公司的附屬公司處理，且彼等的財務報表合併至本公司。

上表羅列董事認為對本集團本年度業績有重大影響或構成資產淨值之主要部份的本公司附屬公司及結構化實體。董事認為提供其他附屬公司之詳情，會使資料過於冗長。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟以公允價值計量之或然代價、衍生金融工具、權益投資及其他金融資產除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，且除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位。

### 合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司是本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對涉及投資對象的浮動回報承擔風險或享有權利以及能通過其對投資對象的權力(即賦予本集團現有以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報，即取得控制權。

當本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利時，本集團於評估其是否對投資對象擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有者之間的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

該等附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期間編製，並採用一致的會計政策。附屬公司業績自本集團取得控制權的日期起予以合併，並繼續予以合併，直至該控制權終止之日期為止。

溢利或虧損及其他綜合收益的各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此會導致非控股權益出現虧絀結餘。集團內成員公司之間的交易所產生的所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數抵銷。

倘事實及情況顯示上述控制權三項元素其中一項或多項有所變動，則本集團重新評估其是否控制投資對象。附屬公司所有權權益變動(並未導致喪失控制權)視作權益交易列賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)計入權益之累計匯兌差額；及確認(i)已收代價之公允價值，(ii)所保留任何投資之公允價值及(iii)損益中任何因此產生之盈餘或虧絀。先前於其他綜合收益內確認之本集團應佔部份按本集團若直接出售有關資產或負債時所須的同一基準重新分類至損益或保留盈利(如適當)。

本公司及若干附屬公司已設立信託或實體，以購買、管理及持有彼等於所採納的股份獎勵計劃下之股份。鑑於本集團有權控制信託或實體的財務及營運政策，並可因獲授獎勵股份的僱員持續受僱於本集團而受惠，該等信託實體之資產及負債乃計入合併財務狀況表。

上一年度的合併財務報表內的若干比較金額已作重列，以符合本年度之呈列方式。

## 2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度的財務報表首次採納下列新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號(修訂本)	具負補償之提前還款特性
國際財務報告準則第16號	租賃
國際會計準則第19號(修訂本)	計劃修改、削減或結算
國際會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業之長期權益
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進	國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號、國際會計準則第12號及國際會計準則第23號之修訂本

除與編製本集團的財務報表並無關聯的國際財務報告準則第9號、國際會計準則第19號及國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進之修訂本外，新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃、國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、準則詮釋委員會詮釋第15號經營租賃—優惠及準則詮釋委員會詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人在單一資產負債表的模型中確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。國際財務報告準則第16號項下規定的出租人會計與國際會計準則第17號項下規定的並無實質性改變。出租人將繼續使用與國際會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團採用經修訂追溯採納法採納國際財務報告準則第16號，並於二零一九年一月一日首次應用。根據該方法，本集團已追溯應用該準則，並將首次採納的累計影響確認為對於二零一九年一月一日之保留盈利期初結餘的調整，且概不會重列二零一八年的比較資料，而繼續根據國際會計準則第17號及相關詮釋作出報告。

### 租賃之新定義

根據國際財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。當客戶有權從使用可識別資產獲得絕大部分經濟利益以及擁有指示使用可識別資產的權利時，即有控制權。本集團選擇應用過渡性的實際權宜辦法以允許該準則僅適用於先前於首次應用日期已根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號確定為租賃之合約。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號未確定為租賃的合約不會重新評估。因此，國際財務報告準則第16號項下的租賃定義僅適用於在二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

(a) (續)

### 作為承租人 — 先前分類為經營租賃的租賃

#### 採納國際財務報告準則第16號的影響性質

本集團擁有各種樓宇及機器之租賃合約。作為承租人，本集團先前根據對租賃是否將資產所有權的絕大部分回報及風險轉移至本集團的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團採用單一方法確認及計量所有租賃的使用權資產及租賃負債，惟低價值資產租賃(按個別租賃基準選擇)及租期為十二個月或以下的租賃(「短期租賃」)(按相關資產類別選擇)的兩項選擇性豁免除外。本集團使用權資產折舊(及減值，如有)及尚未償還租賃負債應計利息(作為財務成本)。而非於二零一九年一月一日起計的租期內以直線法確認經營租賃項下的租賃開支。

#### 過渡影響

於二零一九年一月一日之租賃負債按剩餘租賃付款的現值，並使用二零一九年一月一日的遞增借款利率貼現後予以確認及計入租賃負債。絕大多數租賃的使用權資產根據租賃負債金額計量，並就與緊接二零一九年一月一日前於財務狀況表確認的租賃相關的任何預付或應計租賃付款金額作出調整。

就租賃本集團的若干聯營公司而言，使用權資產乃根據賬面值確認，猶如已應用該準則，惟本集團公司於二零一九年一月一日採用的增量借款率除外。

所有該等資產於該日按國際會計準則第36號評估減值。本集團選擇於財務狀況表內單獨呈列使用權資產。

就先前計入投資物業並按成本減累計折舊及任何減值虧損計量的土地及樓宇租賃(持作賺取租金收入及/或資本增值)而言，本集團於二零一九年一月一日已繼續將其計入投資物業。其繼續使用國際會計準則第40號按成本減累計折舊及任何減值虧損計量。

於二零一九年一月一日應用國際財務報告準則第16號時，本集團已使用以下選擇性實際權宜辦法：

- 對於租期自初步應用之日起十二個月內終止的租賃應用短期租賃豁免
- 當合約包含延長/終止租約的選擇權時，以後見之明確定租賃期。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

(a) (續)

於二零一九年一月一日之財務影響

於二零一九年一月一日採納國際財務報告準則第16號所產生的影響如下：

	增加/(減少) 人民幣千元
<b>資產</b>	
使用權資產增加	329,270
於聯營公司投資減少	(8,431)
預付土地租賃付款減少	(288,401)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少	(4,950)
資產總值增加	27,488
<b>負債</b>	
租賃負債增加	35,919
總負債增加	35,919
保留溢利減少	(8,431)

二零一九年一月一日之租賃負債與二零一八年十二月三十一日之經營租賃承擔對賬如下：

	人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日之經營租賃承擔	221,454
減：有關於二零一九年開始的一項租賃的經營租賃承擔	(158,040)
與短期租賃及餘下租賃期於二零一九年十二月三十一日或 之前終止之該等租賃相關之承擔	(25,292)
與租賃低價值資產相關之承擔	(202)
	37,920
於二零一九年一月一日之加權平均增量借貸利率	4.79%
於二零一九年一月一日之已貼現經營租賃承擔	35,919
於二零一九年一月一日的租賃負債	35,919

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

- (b) 國際會計準則第28號(修訂本)澄清國際財務報告準則第9號的剔除範圍僅包括適用權益法的於聯營公司或合營公司的權益，而不包括實質上構成於聯營公司或合營公司投資淨額一部分且不適用權益法的長期權益。因此，一家實體在對該等長期權益入賬時應用國際財務報告準則第9號，包括國際財務報告準則第9號項下的減值規定，而非國際會計準則第28號。僅當確認聯營公司或合營公司虧損及於聯營公司或合營公司投資淨額的減值時，國際會計準則第28號則適用於該投資淨額，其中包括長期權益。該等修訂本並未對本集團之財務狀況或表現產生任何影響，原因為本集團並未持有任何聯營公司及合營公司之長期權益。
- (c) 國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號針對的是當稅項處理涉及影響國際會計準則第12號的應用的不確定性時，所得稅(當期及遞延)會計處理方法(通常指「不確定稅項狀況」)。該詮釋不適用於國際會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅，及尤其亦不包括與不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋具體處理以下事項：(i)實體是否考慮不確定稅項進行單獨處理；(ii)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項收益及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。該詮釋不會對本集團的財務狀況或表現產生任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則

本集團尚無於該等財務報表內應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準變革 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第17號	保險合約 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號(修訂本)	重大性的定義 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

## 2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

預期本集團適用的該等國際財務報告準則的進一步資料如下文所述。

國際財務報告準則第3號(修訂本)釐清業務之定義並就業務之定義提供額外指引。該等修訂本釐清將視作業務之整套活動及資產須至少包括一項參數與一個重要過程共同對創造收益的能力作出重大貢獻。業務可在並無包括創造收益所需的所有參數與過程的情況下存在。該等修訂本刪除對市場參與者能否收購業務及繼續產生收益的評估。反之，其專注於所取得的參數及所獲得重要過程能否對創造收益的能力作出重大貢獻。該等修訂亦縮小收益之定義，以專注於向客戶提供的貨品或服務、投資收入或來自日常活動的其他收入。此外，該等修訂本就評估所獲得的過程是否重大提供指引及引入可選公允價值集中測試以准許對所獲得的一套活動及資產是否並非為業務進行簡化評估。本集團預期自二零二零年一月一日起以未來適用基準採納該等修訂本。由於該等修訂本於首次應用日期或之後發生的交易或其他事項中追溯應用，故本集團於過渡日期將不受該等修訂本之影響。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號之修訂本旨在解決銀行同業拆息改革對財務申報之影響。該等修訂本提供可在替換現有利率基準前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂本規訂公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。該等修訂本自二零二零年一月一日或之後開始之年度期間生效。允許提早應用。預期該等修訂本將不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)解決國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入的規定的不一致性。該等修訂本要求於投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入構成一項業務時，確認全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者於該聯營公司或合營公司的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂本只對未來適用。於二零一六年一月，國際會計準則理事會取消了之前國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本的強制生效日期，並將在完成對聯營公司及合營公司的會計準則的覆核後決定新的強制生效日期。然而，該等修訂本可於現時採納。

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)提供對重大之新定義。新定義規定倘合理預期遺漏、錯誤陳述或隱藏資料會影響作一般財務報表用途之主要使用者根據該等財務報表作出決定，則有關資料屬重大。該等修訂本釐清重要性取決於資料的性質或程度。倘可合理預期錯誤陳述資料會影響主要使用者作出決定，則其屬重大。本集團預期自二零二零年一月一日起以未來適用基準採納該等修訂。預期該等修訂本不會對本集團之財務報表有任何重大影響。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要

### 於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司是本集團擁有一般不少於20%股份投票權的長期權益，並可對其行使重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財務及營運決策之權力，但對政策並無控制權或共同控制權。

合營公司指一種合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營公司之資產淨值擁有權利。共同控制指按照合約協定對一項安排所共有之控制，共同控制僅在有關活動要求享有控制權之訂約方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及合營公司之投資乃以權益會計法計算的本集團應佔資產淨值減去任何減值虧損後於合併財務狀況表列賬。對任何存在差異的會計政策作出相應調整。

本集團應佔聯營公司及合營公司的收購後業績及其他綜合收益分別計入合併損益表及其他合併綜合收益。此外，倘聯營公司或合營公司權益項內直接確認一項變動，本集團於合併權益變動表內確認任何有關變動的所佔部分(如適用)。本集團與聯營公司或合營公司進行交易所產生的未變現收益及虧損乃按本集團於聯營公司或合營公司之投資的相關部分作抵銷，惟未變現虧損證明已轉讓資產出現減值則除外。因收購聯營公司或合營公司而產生的商譽計入本集團於聯營公司或合營公司之投資的部分。

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資(反之亦然)，則保留權益將不予重新計量，而有關投資將繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或對合營公司的共同控制權後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權後聯營公司或合營公司的賬面金額與保留投資的公允價值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

倘於聯營公司或合營公司的投資分類為持作出售，則根據國際財務報告準則第5號持有出售的非流動資產及非持續經營業務將其入賬。

### 業務合併及商譽

業務合併乃以購買法入賬。轉讓之代價乃以收購日期的公允價值計算，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期的公允價值、本集團自被收購方之前任擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。於每個業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算於被收購方屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔資產淨值的非控股權益。非控股權益的所有其他部分乃按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當本集團收購一項業務時，其會根據合約條款及於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定。此包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 業務合併及商譽(續)

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公允價值重新計量並於損益確認所產生的收益或虧損。

收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公允價值確認。分類為一項資產或負債之或然代價按公允價值計量，公允價值的任何變動於損益確認。倘將或然代價分類為權益，則毋須重新計量，其後結算於權益中入賬。

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘總代價及其他項目低於所收購資產淨值的公允價值，於重新評估後其差額將於損益內確認為議價購買收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，倘有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自購入之日被分配至預期可從合併產生之協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估有關商譽的現金產生單位(一組現金產生單位)的可收回金額而釐定。當現金產生單位(一組現金產生單位)的可收回金額低於賬面值，則會確認減值虧損。就商譽確定的減值虧損不會於其後期間撥回。

當商譽成為某現金產生單位(或一組現金產生單位)的一部分，而該單位中的部分業務被出售，當釐定出售該業務的盈虧時，與該項被出售業務相關的商譽會納入該業務的賬面值。在此情況下被出售的商譽按該項被出售業務及被保留現金產生單位的有關部分的相對價值計量。

### 公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其或然代價、衍生金融工具、權益投資及若干金融資產。公允價值乃在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公允價值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產公允價值之計量則參考市場參與者從使用該資產得到之最高及最佳效用，或把該資產售予另一可從使用該資產得到最高及最佳效用之市場參與者所產生之經濟效益之能力。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 公允價值計量(續)

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠資料計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中計量或披露公允價值的所有資產及負債，均根據對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據在下述公允價值層級內進行分類：

- 第一層級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的所報價格(未經調整)
- 第二層級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低級別輸入數據的估值方法
- 第三層級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低級別輸入數據的估值方法

就經常於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過(按對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據)重新評估分類，釐定等級中各個級別間是否出現轉移。

### 非金融資產減值

倘存在任何減值跡象，或當須每年就資產進行減值測試(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，則會估計資產之可收回數額。資產之可收回數額乃按資產或現金產生單位之使用價值及公允價值減出售成本兩者之較高者計算，而個別資產須分開計算，除非資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，於此情況下，則可收回數額按資產所屬現金產生單位之可收回數額計算。

僅在資產賬面值高於其可收回數額之情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映幣值時間值及資產特定風險的現時市場評估之稅前貼現率貼現至現值。減值虧損按與該減值資產功能相符的開支類別於產生期間自損益表扣除。

本集團會在各報告期末評估是否有任何跡象顯示先前所確認的減值虧損已不在或可能減少。倘出現此等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以確定資產(商譽除外)可收回金額的估計有變時，方會撥回先前確認的減值虧損，但撥回後的數額不得超逾假設於過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回會計入產生期間的損益表。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 關連方

以下人士被視為本集團之關連方，倘：

(a) 有關方為一名人士或該人士之關係密切家庭成員，而該人士

- (i) 擁有本集團之控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團產生重大的影響力；或
- (iii) 該人士為本集團或本集團母公司的主要管理人員的其中一名成員；

或

(b) 該人士為實體而符合下列任何一項條件，而：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同集團附屬公司)的聯營或合營公司；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一實體為一第三方的合營公司，而另一實體為同一第三方的聯營公司；
- (v) 該方提供一個僱用後福利計劃予本集團或任何本集團相關實體的僱員作為福利；
- (vi) 該實體為(a)所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響或屬該實體(或該實體母公司)主要管理人員的其中一名成員；及
- (viii) 向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務的實體或為其一部分的任何集團成員。

### 物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何令資產投入運作及將資產運往擬定用途地點的直接應計費用。

於物業、廠房及設備投入運作後所引致的支出，如維修及保養等，通常於該等支出產生期間計入損益表。倘確認條件達標，相關主要檢查費用可按撥充資本計入作為重置之資產賬面值。倘大部分物業、廠房及設備須不時重置，本集團確認該部分物業、廠房及設備為個別具有特定使用年期的資產及相應地對其作出折舊。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 物業、廠房及設備與折舊(續)

折舊乃以直線法按其估計可使用年期撇銷各項物業、廠房及設備的成本至其剩餘價值。作該用途之估計可使用年期率如下：

租賃土地及樓宇	租賃年期
電子設備	兩至四年
辦公設備及裝置	三至五年
汽車	四至五年
租賃物業裝修	租賃物業裝修的預計年期及租賃年期(以較短者為準)
數據中心機械及設備	10年

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同可使用年期時，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間分配，而各部分乃個別地折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末檢討，並作出調整(如適用)。

物業、廠房及設備之項目及最初經確認的任何重大部分於出售或預期其使用或出售不會帶來任何未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢而於該資產終止確認年度的損益表內確認的任何盈虧乃有關資產出售淨收入與賬面值的差額。

在建工程指正在建築的樓宇，以成本減去任何減值虧損列賬，不計提折舊。成本包括建築期間建造的直接支出。在建工程於完工及可作使用時，將重新分類為適當的物業、廠房及設備項目。

### 投資物業

投資物業指於持有作賺取租金收入及／或資本增值用途，而非用作生產或供應貨品或服務或行政用途；或於日常業務過程中出售之土地及樓宇(包括持作使用權資產之租賃物業(二零一八年：根據經營租賃持有之租賃物業)，且在其他方面均符合投資物業之定義)中之權益。有關物業初步按成本(包括交易成本)列賬。於初步確認後，本集團採用成本模式以計量其所有投資物業。

折舊乃按直線基準將投資物業之成本於其估計可使用年期內撇銷至其剩餘價值計算。估計可使用年期如下：

---

樓宇	租賃年期
租賃土地	租賃年期

---

投資物業報廢或出售之任何損益會在報廢或出售年度之損益表中予以確認。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併之中收購無形資產的成本乃該資產於收購日期的公允價值。無形資產可按有限或無限可使用年期評估。有限使用年期之無形資產其後按可使用經濟年期進行攤銷及在有任何跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。有限使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度末進行一次審閱。

#### 採購的軟件及遊戲的許可權

採購的軟件及遊戲的許可權按成本減任何減值虧損列賬及在估計經濟年限及許可期間(以較短者為準)內按直線法進行攤銷。估計使用年期如下：

採購的軟件	1-10年
遊戲的許可權	1-5年

### 研發成本

所有研發成本於產生時計入損益表。

個別項目開發新產品所產生的支出僅於本集團能證實技術上可完成該項無形資產(以致將可供使用或銷售)、其完成的意圖及其使用或出售該資產的能力,該資產將如何產生未來經濟利益,有足夠資源以完成該項目,以及在開發過程中能可靠地計量支出的情況下予以確認。不符合此等標準的產品開發成本於產生時列為開支。

#### 網站及內部使用軟件開發成本

本集團將有關所有網站及內部使用軟件開發的規劃及實施期間而產生的成本以及與維修或保養現有網站及軟件相關的成本列為開支。於開發階段產生及符合上述開發成本資本化準則的成本乃資本化並於相關產品的估計產品年期內攤銷,有關估計年期不超過一至兩年,自產品投入商業生產之日期起計算。

### 租賃(自二零一九年一月一日起適用)

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價,則該合約為租賃或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

除短期租賃及低價值資產租賃外,本集團就所有租賃採用單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款,而使用權資產指可使用相關資產的權利。

於包含租賃部分及非租賃部分的合約開始或獲重新評估時,本集團已採納實際權宜辦法,不會區分非租賃部分及就租賃及相關非租賃部分(例如物業租賃的物業管理服務)入賬作為單一租賃部分。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 租賃(自二零一九年一月一日起適用)(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### (a) 使用權資產

於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取的租賃優惠。使用權資產於資產租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊：

租賃土地	租賃年期
樓宇	1至15年

倘租賃資產之所有權於租期結束時轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則使用資產的估計可使用年期計算。

#### (b) 租賃負債

於租賃開始日期按租期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃優惠款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃隱含利率無法確定，本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘出現修訂、租期變動、租賃付款變動(如指數或利率變動引起的未來租賃付款出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

本集團的租賃負債於本集團的財務狀況表內單獨呈列。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 租賃(自二零一九年一月一日起適用)(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機械及設備的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買權的租賃)。其亦就租賃低價值資產(即租賃被視作低價值的辦公室設備及筆記本電腦)應用確認豁免。倘本集團就低價值資產訂立租約，本集團按租賃個案決定是否對租賃資本化。

短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款於租期內使用直線法確認為開支。

#### 本集團作為出租人

倘本集團為出租人，其於租賃開始(或租賃修訂)階段釐定一項租賃為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉移相關資產的所有權附帶的絕大部分所有風險及回報的租賃被分類為經營租賃。倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。由於其經營性質，租賃收入按直線法於租期內入賬，並於損益表內作為收益入賬。就磋商及安排經營租賃產生的初步直接成本加入租賃資產的賬面值，並按相同基準於租期內確認為租賃收入。或然租金於其賺取期間確認為收益。

倘相關資產之所有權隨附的絕大部分風險及回報轉讓予承租人，有關租賃乃列作融資租賃。於開始日期，租賃資產成本按租賃付款及相關付款(包括初步直接成本)現值資本化，並按金額相等於租賃中的淨投資的應收款項呈列。該等租約之財務成本於損益表中扣除，以反映租期內之固定週期支出比率。

### 租賃(於二零一九年一月一日前適用)

凡資產擁有權絕大部分回報及風險(不包括法定所有權)轉歸本集團所有之租約，均列作融資租賃。於融資租賃開始時，租賃資產之成本乃按最低租約付款之現值撥充資本，並連同債務(不包括利息部份)一併入賬，藉以反映購買與融資情況。根據已資本化之融資租賃持有之資產(包括融資租賃下的預付土地租賃款)乃納入物業、廠房及設備內，並按租期與資產之估計可使用年期兩者中之較短者折舊。有關租約之財務成本乃於損益表中扣除，以反映租期內之固定週期支出比率。

透過具融資性質之租購合約收購之資產乃列作融資租賃，惟有關資產乃按估計可使用年期予以折舊。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 租賃(於二零一九年一月一日前適用)(續)

凡資產所有權的絕大部分回報及風險仍歸出租人所有的租約，均以經營租賃入賬。倘本集團為出租人，則本集團根據經營租賃出租的資產均計入非流動資產，而根據經營租賃應收的租金於租賃期內以直線法計入損益表。如本集團為承租人，根據經營租賃之應付租金(已扣除出租人提供的任何獎勵)按直線法於租約期內於損益表內扣除。

經營租賃項下的預付土地租賃款首先以成本列值，其後按直線基準於租賃期內確認。當租賃款項未能於土地及樓宇間可靠地分配，則全部租賃款項均計入土地及樓宇之成本，以作為物業、廠房及設備之融資租賃。

### 投資及其他金融資產

#### 初步確認及計量

金融資產於初始確認時分類，其後以攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益及以公允價值計量且其變動計入損益。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用未調整重大融資部分的影響之可行權宜方法的應收貿易賬款外，本集團初步按公允價值加上(倘金融資產並非以公允價值計量且其變動計入損益)交易成本計量金融資產。

根據下文「收益確認載列之政策，並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的應收貿易賬款按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產以攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息的金融資產按以公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量，而不論業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。以攤銷成本分類及計量的金融資產乃於旨在持有金融資產以收取合約現金流量之業務模式內持有，而以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類及計量的金融資產於旨在持有合約現金流量及出售資產的業務模式內持有。並非於上述業務模式內持有的金融資產乃以公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量。

所有定期交易的金融資產購置及出售於交易日(即本集團承諾購買或出售資產的日期)確認。須於市場規則或慣例所設定的正常時間內交付資產的金融資產購置或出售乃屬定期交易之購置或出售。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 後續計量

金融資產的後續計量依賴於其下列各項分類：

#### 以攤銷成本列賬之金融資產(債務工具)

以攤銷成本列賬之金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

#### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產(債務工具)

就以公允價值計量且其變動計入他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與以攤銷成本列賬的金融資產相同的方式計量。其餘公允價值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，其他綜合收益中確認的累計公允價值變動將重新計入損益表。

#### 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈報項下的股本定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本工具。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權時，股息於損益表中確認為其他收入，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，且股息的金額能夠可靠地計量，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他綜合收益入賬。指定為以公允價值計量且其變動計入他綜合收益之權益投資不受減值評估影響。

#### 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤銷地選擇以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類的衍生工具及權益投資。權益投資的股息分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，在支付權確立時亦於損益表中確認為其他收入。與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，且股息的金額能夠可靠地計量。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 後續計量(續)

#### 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非以公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動於損益表列賬。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時；或當原分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

#### 終止確認金融資產

在下列情況，金融資產(或部分金融資產或一組同類金融資產的一部分(視情況而定))一般將予終止確認(即從本集團合併財務狀況表移除)：

- 收取資產現金流量之權利屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所得現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取資產所得現金流量的權利或訂立轉付安排，其會評估其有否保留該項資產擁有權的風險及回報及相關程度。倘本集團既無轉讓亦無保留資產的絕大部分回報及風險，亦無轉讓資產的控制權，則本集團繼續確認所轉移的資產，條件為本集團須持續涉及該項資產。在此情況下，本集團亦確認有關負債。已轉讓的資產及有關負債乃按可反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

對已轉移的資產以提供財務擔保的方式繼續涉入的，在轉移日以該資產賬面原值及本集團或須償還之擔保上限較低者確認資產。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融資產減值

本集團確認對並非以公允價值計量且其變動計入損益的所有債務工具預期信貸虧損的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起已經顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各個報告日，本集團評估金融工具的信貸風險於初始確認時是否已顯著增加。於作此評估時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險，以及本集團會考慮毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理及有理據的資料包括歷史性及前瞻性資料。

倘合約付款逾期180天，本集團視為金融資產違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料反映，在沒有計及任何本集團持有之信貸提升品前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團視為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

根據一般方法，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資及以攤銷成本列賬的金融資產或會出現減值及就計量預期信貸虧損劃分為以下階段，惟應收貿易賬款除外，其應用下文詳述簡化方法。

- 第1階段 — 自初始確認起信貸風險並無大幅增加及按相等於12個月預期信貸虧損金額計量虧損撥備之金融工具
- 第2階段 — 自初始確認起信貸風險大幅增加但並非信貸減值金融資產及按相等於可使用年期預期信貸虧損金額計量虧損撥備之金融工具
- 第3階段 — 於報告日期出現信貸減值(並非購入或源生信貸減值)及按相等於可使用年期預期信貸虧損金額計量虧損撥備的金融資產

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融資產減值(續)

#### 簡化方法

就並無重大融資部分的應收貿易賬款或倘本集團就重大融資部分應用不作調整的實際可行權宜方法，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，反之，於報告日期根據可使用年期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其過往信貸虧損經驗設立撥備矩陣，並按債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

### 金融負債

#### 初始確認及計量

金融負債在初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債、貸款及借款或應付款項(如適用)。

所有金融負債乃初始按公允價值確認，倘屬貸款及借款以及應付款項，則按公允價值扣除直接應佔交易成本確認。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及其他應付款項、衍生金融工具、計息銀行貸款、可換股債券的負債部分及可贖回可換股優先股負債部分。

#### 其後計量

金融負債的其後計量視乎其分類如下：

#### 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債包括持作貿易之金融負債及初步確認時指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

倘產生金融負債的目的為於近期回購，則該金融負債分類為持作買賣。此分類包括本集團根據國際財務報告準則第9號所界定之對沖關係不被指定為對沖工具之衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具則另作別論。持作買賣負債之收益或虧損於損益表確認。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債在初始確認日期且僅在符合國際財務報告準則第9號項下標準時指定。負債的收益或虧損於損益表確認，惟於其他綜合收益呈列且隨後並無重新分類至損益表的本集團自身信貸風險產生之收益或虧損除外。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融負債(續)

#### 其後計量(續)

#### 按攤銷成本計量之金融負債(貸款及借款)

於初步確認後，計息銀行貸款隨後以實際利率法後續按攤銷成本計量，倘貼現的影響並不重大，則按成本列賬。當終止確認負債及在實際利率攤銷過程時，收入及虧損會於損益表確認。

計算攤銷成本時會計及收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率不可或缺一部分的費用或成本。實際利率攤銷乃計入損益表的財務成本內。

#### 可換股債券

可換股債券中顯示負債特徵的部分，在扣除交易成本後在財務狀況表中確認為負債。發行可換股債券時，採用同等非可換股債券的市值，釐定負債部分的公允價值，該數額按攤銷成本基準持續列為長期負債，直至換股或贖回被註銷為止。所得款項餘款分配至已確認的換股期權，扣除交易成本後計入股東權益。於其後年度，換股期權的賬面值不會重新計量。交易成本乃根據首次確認該等工具時，所得款項於負債及權益成分的分配而被攤分至可換股債券的負債及權益成分。

#### 終止確認金融負債

當債項下的義務已被解除、取消或期滿，則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益表確認。

#### 金融工具的抵銷

金融資產和金融負債可抵銷並按淨值列報於財務狀況表中，倘且僅倘目前有強制執行的法律權力要求抵銷已確認的金額且有按照淨額結清的意圖，或變現資產和結清負債的行為同時發生。

#### 衍生金融工具

#### 初始確認及其後計量

衍生金融工具於訂立衍生合約之日按公允價值初始確認且其後按公允價值重新計量。衍生品於公允價值為正數時作為資產列賬且於公允價值為負數時作為負債列賬。

衍生品公允價值變動產生的任何損益直接計入損益表中。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 庫存股份

由本公司或本集團購回並持有的本身的權益工具(庫存股份)按成本於權益中直接確認。因購買、出售、發行或註銷本集團本身的權益工具產生的損益不會在損益表確認。

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者較低者列賬。成本以加權平均基準釐定，包括與存貨的購買及生產相關的物料及生產成本。可變現淨值按估計售價減相關完成及出售預期引致的任何估計成本後計算得出。

### 現金及現金等值項目

就編製合併現金流量表而言，現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款，及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險小且一般於三個月內的較短期限到期的投資，減需於要求時償還及組成本集團現金管理不可缺少一部分的銀行透支。

就合併財務狀況表而言，現金及銀行存款包括手頭及銀行現金(包括定期存款)及性質與不限制使用的現金相似的資產。

### 撥備

倘本集團因過往事件須承擔現時的責任(法定或推定)，而承擔該責任可能導致資源外流，且該責任所涉及金額能夠可靠地估計時，則確認撥備。

當折現影響屬重大時，確認撥備之金額為預期未來履行責任所作出之開支於報告期末的現值。因時間流逝而增加的折現值金額會記入損益表財務成本項下。

在業務合併中確認的或然負債最初按其公允價值計算。其後，按(i)根據有關上述撥備之一般政策應予確認的金額；及(ii)最初確認金額減(如適用)根據確認收益的政策確認之收益金額後的數額兩者之較高者計算。

### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認，或在其他綜合收益中或直接在權益內確認。

即期稅項資產及負債乃以預期可從稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。所根據的稅率(及稅法)為於報告期末已制定或大致已制定者，並將計及本集團經營所在國家通行的詮釋及慣例。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 所得稅(續)

遞延稅項採用負債法就報告期末資產及負債之稅基與作財務呈報目的之賬面值之間各項暫時性差額作出撥備。

除下列情況外，所有應課稅暫時性差額均被確認為遞延稅項負債：

- 由商譽或非業務合併交易中資產或負債的初次確認產生的遞延稅項負債，且於該交易中該遞延稅項負債並不影響會計溢利及應課稅溢利及虧損；及
- 關於與附屬公司、聯營公司及合營公司的投資相關之應課稅暫時性差額，惟假若撥回該暫時性差額之時間可控制，並有可能在可預見未來不會撥回暫時性差額之情況。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時性差額、未動用稅項資產及任何未動用稅項虧損結轉進行確認。除下列情況外，遞延稅項資產乃於有可能將應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額及可動用結轉未動用之稅項資產及未動用稅項虧損結轉進行確認：

- 遞延稅項資產與產生自非業務合併交易中與初次確認資產或負債的可扣減暫時性差額有關，且於進行交易時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的遞延稅項資產；及
- 關於與附屬公司、聯營公司及合營公司之投資相關的可扣減暫時性差額，僅於暫時性差額可能在可預見未來撥回且存在應課稅溢利將可抵銷暫時差額的情況下，遞延稅項資產方予確認。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末檢討，並於可能並無足夠應課稅溢利抵銷所有或部分遞延稅項資產時撇減。尚未確認之遞延稅項資產於各報告期末重新評估並於有足夠應課稅溢利收回所有或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債乃按於報告期末頒佈或實質頒佈之稅率(及稅法)，按預期變現資產或清償債務期間適用之稅率計算。

當且僅當本集團擁有可依法強制執行可將即期稅項資產抵銷即期稅項負債的權利時，且遞延所得稅資產及，遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅負債或資產結算或轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵銷。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 政府補助

政府補助乃於能合理確定可收到資助以及可達成所有附帶條件時予以確認其公允價值。若資助與一項開支項目相關，在擬獲補償的開支項目支銷期間，資助乃系統化地確認為收入。

若資助與一項資產相關，公允價值乃列作遞延收益賬項，並在有關資產的預期可用年限內按每年等額的形式從損益表中入賬，或從該項資產的賬面值中扣除，並藉抵減之折舊開支入賬至損益表。

### 收益確認

#### 客戶合約收益

當我們的客戶獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本集團以我們期望有權交換該等貨物或服務的代價的金額確認客戶合約收益。

合約中的代價包含可變金額時，本集團估算其將有權為交換向客戶轉讓所承諾商品或服務預期所得代價之金額。可變代價在合約開始時估算，且持續至可變代價的相關不確定性隨後獲解決時，累積收益確認金額的重大收益撥回極有可能不會出現。

倘合約包含就轉移貨品或服務向客戶帶來重大融資利益超過一年的融資組成部分，則按所收取金額的現有價值計算收益，並扣除在合約開始時反映本集團與客戶間獨立融資交易的折扣率所作出的折扣。倘合約包含向本集團帶來重大融資利益超過一年的融資組成部分，則根據該合約確認的收益包括根據實際利率法合約責任附有的利息開支。就客戶付款與轉移所承諾貨物或服務的期間為一年或更短的合約，實際上應用國際財務報告準則第15號，就重大融資組成部分的影響對交易價格不作調整。

#### (a) 辦公軟件及服務

本集團從事設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office的辦公軟件產品及服務。

##### 銷售應用軟件

銷售應用軟件的收益乃於資產控制權轉移至客戶的時間點(一般於交付應用軟件時)確認。

銷售應用軟件的某些合約要求本集團須向客戶提供可獲得的升級、技術支持及培訓。由於承諾移交應用軟件及提供軟件相關服務被區分及被單獨識別，捆綁銷售應用軟件及軟件相關服務的合約由兩項履約責任組成。因此，銷售應用軟件的收益於轉移軟件的控制權時確認，且與軟件相關服務有關的收益於提供服務期間內攤銷。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 收益確認(續)

#### 客戶合約收益(續)

##### (a) 辦公軟件及服務(續)

###### WPS Office預訂服務

本集團向個人及企業用戶提供WPS Office預訂服務，包括WPS會員、Docer會員及各類虛擬產品及服務。

本集團提供各類辦公室應用軟件的會員，預訂用戶可於會員有效期間使用各類產品及功能。預訂服務的履約責任於提供預訂服務期間達成，一般預先付款。收益於預訂期內確認。

本集團以固定價格提供各類虛擬產品及服務，如簡歷模板、有聲讀物及論文檢測服務等，一般預先付款。於客戶可使用虛擬產品或客戶獲提供服務時確認收益及達成履約責任。

###### 網絡推廣服務

本集團主要透過在其網站或軟件的特定區域展示廣告或點擊廣告／嵌入超鏈接提供推廣服務。客戶的服務費主要按每次點擊、每千次展示或每宗銷售收取。收益於播放影像、產生點擊或完成相關銷售時確認。

##### (b) 提供網絡遊戲及手機遊戲服務

本集團從事網絡遊戲及手機遊戲的開發及運營。網絡遊戲及手機遊戲服務的收益在向玩家提供服務時予以確認。本集團向玩家提供預訂服務及虛擬物品。服務費主要由終端玩家透過網絡支付渠道或分銷商直接支付。

本集團透過與若干合作協議項下的第三方遊戲分銷平台合作經營其部分遊戲。本集團負責持續更新新內容以及提供有關遊戲運作的技術支援。第三方遊戲分銷平台負責進行分銷、市場推廣、平台維護及收款。第三方遊戲分銷平台向玩家收款，並將所得款項淨額(經扣除收取的佣金後)匯寄予本集團。總而言之，本集團所收取的所得款項部分基於售賣遊戲中的虛擬貨幣之標準價格及與第三方遊戲分銷平台簽訂的合約所協定的分配比例計算。由於若干第三方遊戲分銷平台不時向玩家提供各種營銷折扣，以鼓勵玩家消費，玩家支付的實際價格可能低於遊戲虛擬貨幣的標準價格。本集團無法可靠追蹤該等營銷折扣信息，故本集團無法合理估計所收取的總金額。在此種情形下，第三方遊戲分銷平台收到的淨額確認為遞延收益。就並未提供折扣的其他第三方遊戲分銷平台而言，於扣除所收取佣金前的總額確認為遞延收益，而相關佣金確認為收益成本。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 收益確認(續)

#### 客戶合約收益(續)

##### (b) 提供網絡遊戲及手機遊戲服務(續)

本集團若干遊戲由遊戲開發商授權，並由本集團於指定地區及／或國家或特定期間發佈及運營。本集團已在向玩家傳遞遊戲體驗的過程中評估本集團及遊戲發行商各自的角色及職責，並認為本集團在該等許可安排中負有主要責任，由於本集團負責遊戲在市場的市場營銷及推廣、遊戲服務器託管、遊戲內虛擬物品定價、選擇分銷及支付渠道以及提供客戶服務。

本集團根據下文所述的不同收入流確認收益。

#### 網絡遊戲的預訂服務

本集團的數款網絡遊戲並非免費。本集團乃採用付費遊戲預訂模式，即玩家於指定時段內就預先指定的遊戲時間付費。由於玩家同時取得並耗用本集團所提供的利益，收益乃根據玩家實際遊戲時間確認，或於預定期內攤銷。

#### 銷售遊戲內虛擬物品

本集團的若干網絡遊戲及所有手機遊戲均為免費。為獲得更好的遊戲體驗，玩家可購買多種遊戲內虛擬物品。考慮到有維護遊戲內虛擬物品及允許用戶獲取及體驗該等物品的義務，收益乃於提供服務時確認。

- 消耗類物品指在遊戲中可以被玩家消耗或在預定有效期內消耗的虛擬物品。本集團追蹤遊戲中所有消耗類物品的耗用或有效期的資料。收益按管理層釐定的相關虛擬物品的類型及年期基於消費、有效期或玩家年期(倘適用)確認。
- 耐用類物品指玩家在整個遊戲存續期間都可以使用的虛擬物品。本集團將持續提供與該等耐用類物品相關的服務，直至玩家不再使用該等物品。收益按管理層釐定的玩家年期確認。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 收益確認(續)

#### 客戶合約收益(續)

##### (b) 提供網絡遊戲及手機遊戲服務(續)

###### 許可費

本集團亦自向第三方發行夥伴(其於特定期間內在指定地區及/或國家經營本集團的遊戲)授出遊戲許可獲取收益。

本集團已在向玩家傳遞遊戲體驗的過程中評估本集團及第三方遊戲發行商各自的角色及職責，並認為第三方遊戲發行商在上述許可安排中負有主要責任，由於他們負責遊戲在市場的市場營銷、遊戲服務器託管、遊戲虛擬物品定價、選擇分銷及支付渠道以及提供客戶服務。相應地，本集團按淨額基準記錄許可費用，即按遊戲發行商自玩家所收取款項的預定百分比計算。

##### (c) 雲服務

本集團向客戶提供綜合雲服務，包括雲計算、存儲及交付。收益使用基於每月使用記錄的產量法隨著時間確認，原因為本集團的履約責任為整個合約期內每日提供未訂明數量的綜合雲服務，而客戶同時取得並耗用本集團所提供的利益。

本集團亦向客戶提供綜合定製雲解決方案、相關交付後維護及升級服務。雲解決方案及升級所得收益於完成服務及客戶接受服務時確認。維護所得收益隨著時間確認，通常於合約期內，原因為客戶同時取得並耗用本集團所提供的利益。

###### 其他來源之收益

租金收入於租期內按時間比例確認。

###### 其他收入

利息收入乃按應計基準以實際利率法，將金融工具在預計週期或較短期間內(如適用)的估計未來現金收入以適用利率貼現至金融資產的賬面淨值確認。

股息收入於股東收取該收入的權利確立時確認，與股息相關的經濟利益將有可能流入本集團，且股息金額能可靠計量。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 遞延收益

遞延收益指預訂軟件及相關服務以及在未提供服務前收取網絡及手機遊戲費用(以較早者為準)已收現金或應收款項。遞延收益於本集團履約時(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權時)確認為收益。遞延收益亦包括在達致政府補助要求前收到的政府補助。

### 股份支付

本集團設有數項購股權計劃及股份獎勵計劃，以向為本集團業務之成功作出貢獻的合資格人士提供激勵及獎勵。本集團僱員(包括董事)以股份支付交易的性質收取酬金，而僱員則提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

與僱員進行權益結算交易之成本乃參考授出購股權當日的公允價值計算。公允價值由外聘估值師採用購股權的二項式模型並根據獎勵股份的市值而釐定。有關購股權及獎勵股份的公允價值的情況載列於財務報表附註37。

權益結算交易的成本，連同權益相應增加部分，在表現及／或服務條件獲達成之期間內確認為股份酬金成本。於各報告期末直至歸屬期確認的權益結算交易之累計開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計。在某一期間內於損益表內扣除或進賬，乃反映於期初與期末確認之累計開支變動。

釐定獎勵之授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件之可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目之最佳估計之一部份。市場表現條件將反映在授出日之公允價值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求之其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件之獎勵公允價值若當中不包含服務及／或表現條件乃即時予以支銷。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 股份支付(續)

因未能達至非市場表現及／或服務條件，而導致最終並無歸屬之獎勵並不會確認支銷，惟包括一項市場或非歸屬條件之獎勵，無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件須已達成。

倘權益結算獎勵的條款獲修改，且倘若符合獎勵之原有條款，則至少要按照未修改條款的情況確認費用。另外，任何增加以股份支付交易的總公允價值的修改，或在修改日對僱員有利的變更，都要確認費用。

倘若權益結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認的獎勵開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成的任何獎勵。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷之獎勵及新獎勵，均應被視為原獎勵的變更，一如前段所述。

計算每股盈利時，尚未行使購股權之攤薄效應，反映為額外股份攤薄。

### 中國僱員界定供款計劃

本集團在中國大陸經營的附屬公司的全職僱員須參與當地市政府設立的界定供款計劃。該等附屬公司須按薪金成本的若干百分比向界定供款計劃(包括退休金、醫療、失業保險、僱員住房公積金及其他福利)作出供款。供款乃於其根據界定供款計劃之規則應付時於損益表撇銷。本集團並無法定責任作出供款以外的福利。

### 股息

末期股息由股東在股東大會上批准時確認為負債。建議末期股息披露於財務報表附註13。

### 借貸成本

購入、建造或生產待用資產(即需要長時間方能用於擬定用途或出售的資產)的直接應佔借貸成本，乃被擴充為該等資產成本之一部分。在資產可大部分投入使用或出售時，該等借貸成本將不再被擴充為資本。特定借貸用於待用資產之前作出短暫投資所賺取的投資收入於已擴充資本之借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他成本。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 外幣

此等財務報表以人民幣呈列。本公司的功能貨幣為港元。本集團屬下各公司自行決定其功能貨幣，而各公司財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。本集團實體記錄外幣交易初步乃按個別交易日之有關功能貨幣匯率計算。以外幣計值之貨幣資產及負債均按各報告期末之功能貨幣匯率換算。貨幣項目結算或換算產生的所有差額均列入損益表處理。

按外幣歷史成本計量之非貨幣項目乃採用起始交易日之匯率換算。若以外幣公允價值計量的非貨幣項目乃採用公允價值計量當日之匯率換算。重新換算非貨幣項目產生之收益或虧損按與確認項目公允價值變動之收益或虧損一致之方式處理(即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或損益表中確認之項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或損益表中確認)。

用於確定初始確認與預付代價有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債，並初始確認相關資產、費用或收入時的外匯匯率的交易日是預付代價的日期，即由於預付代價本集團初始確認非貨幣性資產或非貨幣性負債的日期。若支付或收取多筆預付款，則本集團對支付或收取的每一筆預付代價確定交易日。

若干海外附屬公司、合資公司及聯營公司之功能貨幣並非人民幣。於報告期末，該等實體之資產及負債按報告期末之匯率換算為人民幣，及彼等之損益表按年內加權平均匯率換算為人民幣。因此產生之匯兌差額乃於其他綜合收益內確認並於外幣匯兌儲備內累積。在出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他綜合收益部分於損益表內確認。

因收購海外業務產生的任何商譽及因收購產生的資產及負債賬面值的任何公允價值調整，均被視為該海外業務的資產及負債，並按期末匯率進行換算。

就合併現金流量表而言，本公司及若干海外附屬公司之現金流量按現金流量當日之匯率換算為人民幣。本公司及若干海外附屬公司在整年頻繁產生之現金流量按年內加權平均匯率換算為人民幣。

### 3. 重要會計判斷及估計

編製本集團財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而此等將影響收入、開支、資產及負債的列報金額及隨附披露以及或有負債的披露。該等假設及估計的不明朗因素可能導致需要對未來有關資產或負債的賬面值作出重大調整。

#### 判斷

於應用本集團會計政策過程中，管理層已作出下列對於財務報表中所確認的金額有最重大影響的判斷(該等涉及估計者除外)：

#### (a) 受合約安排管治之公司視為附屬公司的會計處理

本公司及若干其附屬公司並無在若干其附屬公司持有任何股權。然而，根據本集團與股東(為該等附屬公司的註冊擁有人)訂立的合約安排，本公司董事決定，本集團有權管治該等附屬公司的財務及營運政策，藉以從彼等的業務獲取利益。因此，就會計目的而言，該等附屬公司視為本集團的附屬公司。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團從本身透過上文所述合約安排控制的實體產生的收益約為人民幣6,155,393,000元。於二零一九年十二月三十一日，該等實體持有的本集團淨資產約為人民幣3,274,719,000元。

#### 估計不確定因素

有關未來之主要假設以及於報告期末會對下個財政年度資產與負債賬面值產生重大調整風險之其他主要估計不明朗因素討論如下。

#### (a) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資及衍生金融工具之公允價值

於二零一九年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資及衍生金融工具分別為人民幣139,234,000元、人民幣756,992,000元及人民幣128,236,000元。部分該等金融工具的公允價值乃在本集團所委聘的外部估值師的協助下經採用估值模式而釐定。管理層就無風險利率及預期股價波動等作為估值所應用的參數作出估計及假設。更多詳情載於財務報表附註45。

#### (b) 遞延稅項資產

遞延稅項資產乃於有可能將應課稅溢利抵銷可動用虧損時就未動用稅項虧損進行確認。在釐定可予確認之遞延稅項資產數額時，管理層須根據可能出現未來應課稅溢利之時間及數額連同未來稅項計劃策略作出重大判斷。於二零一九年十二月三十一日，有關已確認稅項虧損之遞延稅項資產之賬面值為零(二零一八年：零)。於二零一九年十二月三十一日，未確認稅項虧損之金額為人民幣4,983,004,000元(二零一八年：人民幣3,972,435,000元)。更多詳情載於財務報表附註35。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 3. 重要會計判斷及估計(續)

### 估計不確定因素(續)

#### (c) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估是否有跡象顯示所有非金融資產(包括使用權資產)出現減值。具有無限年期之無形資產每年及該跡象存在的其他時間進行減值測試。其他非金融資產於有跡象顯示該等資產的賬面值可能無法收回時進行減值測試。當一項資產的賬面值或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(資產公允價值減銷售成本的差額與使用價值二者之較高者)時則存在減值。公允價值減銷售成本乃根據來自類似資產或可觀察市價減出售資產之增量成本的公平交易的有約束力銷售交易的可用數據計算。當計算使用價值時,管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量,並選用合適的貼現率,以計算該等現金流量的現值。

#### (d) 計提應收貿易賬款的預期信貸損失

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易賬款的預期信貸損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即地區、產品類別及客戶類別)。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸損失經驗與前瞻性資訊。在每個報告日,歷史觀察到的違約率都會被更新,並分析未來其可能發生的變化。

對歷史觀察到的違約率、預測的經濟狀況和預期信貸風險損失之間的相關性的評估是一個重要的估計。預期信貸風險損失的金額對環境的變化和預測的經濟狀況很敏感。本集團的歷史信貸損失經驗和對經濟狀況的預測也可能無法代表未來金融資產的實際違約。有關本集團應收貿易賬款的預期信貸風險的資料分別於財務報表附註26披露。

#### (e) 本集團網絡遊戲及手機遊戲中所提供虛擬物品的可使用年期

玩家購買本集團網絡遊戲及手機遊戲中所提供的遊戲內虛擬物品,其包括單一時間點、預先列明的時間或整個遊戲期所消耗的物品。收益乃按虛擬物品或用戶(倘適用)的估計年期予以確認,其乃基於本集團於估計時慮及其所知、可用及相關信息所作出的最佳評估後確定。本集團乃按遊戲定期估計遊戲內虛擬物品及用戶的年期,且每半年重估相關年期。未來玩法或不同於收益確認所根據的過往玩法。本集團監控網絡遊戲及手機遊戲的經營策略及商業模式。任何由於資料更迭而引致的虛擬物品及用戶年期之變動預期均將作為會計估算變動入賬。

### 3. 重要會計判斷及估計(續)

#### 估計不確定因素(續)

##### (f) 確認股份酬金成本

本公司及其若干附屬公司已採納彼等自身的股份獎勵計劃及／或購股權計劃。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份及購股權的公允價值由外聘核數師基於估值模式加以估值。該估值要求本集團就預期未來現金流量、信貸風險、波幅及貼現率作出估計，故具有不確定性。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份及購股權的公允價值約為人民幣452,774,000元。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，已獲確認的股份酬金成本為人民幣244,820,000元(二零一八年：人民幣211,936,000元)。

授出獎勵股份及購股權須待達致指定歸屬條件(包括服務年期及與財務表現掛鈎的表現條件)後，方可作實。有關判斷須考慮歸屬條件及調整包括計量股份酬金成本的獎勵股份及購股權的數目。

##### (g) 租賃 — 估算增量借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借款利率(「增量借款利率」)計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易之附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計(如附屬公司的單獨信貸評級)。

### 4. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單元，並有以下三個可呈報經營分部：

- (a) 娛樂軟件分部：從事研究、開發遊戲，以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務；
- (b) 雲服務分部：提供雲服務，包括雲計算、存儲及交付以及綜合雲解決方案；及
- (c) 辦公軟件及服務以及其他分部：設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office辦公軟件產品及服務。

管理層監控本集團經營分部的業績，以就資源配置及業績評估方面作出決策。分部表現根據已經調整除稅前溢利／虧損計量的可呈報分部溢利／虧損進行評估。此經調整除稅前溢利／虧損與本集團除稅前溢利／虧損一致計量，惟行政開支、股份酬金成本、其他收入、其他開支、其他虧損淨額、財務收入、非租賃相關之財務成本及分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損不包括在該等計量中。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 4. 經營分部資料(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度	娛樂軟件 人民幣千元	雲服務 人民幣千元	辦公軟件及 服務以及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)：				
銷售	<b>2,748,738</b>	<b>3,847,176</b>	<b>1,622,349</b>	<b>8,218,263</b>
分部業績	<b>873,180</b>	<b>(905,438)</b>	<b>439,322</b>	<b>407,064</b>
對賬：				
行政開支				(529,250)
股份酬金成本				(244,820)
其他收入				250,239
其他開支				(78,122)
其他虧損，淨額				(1,240,439)
財務收入				299,143
財務成本(不包括租賃負債利息)				(387,027)
分佔溢利及虧損：				
合營公司				14,939
聯營公司				(412,972)
除稅前虧損				<b>(1,921,245)</b>
其他分部資料：				
減值虧損淨額	164	(66,170)	(18,076)	(84,082)
折舊及攤銷	(63,402)	(596,330)	(78,194)	(737,926)
資本開支*	(11,816)	(1,280,615)	(275,576)	(1,568,007)

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 4. 經營分部資料(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度	娛樂軟件 人民幣千元	雲服務 人民幣千元	辦公軟件及 服務以及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)：				
銷售	2,551,715	2,217,507	1,136,965	5,906,187
分部業績	683,762	(847,008)	333,965	170,719
對賬：				
行政開支				(449,498)
股份酬金成本				(211,936)
其他收入				277,891
其他開支				(89,496)
其他虧損，淨額				(145,618)
財務收入				326,156
財務成本				(326,966)
分佔溢利及虧損：				
合營公司				49,898
聯營公司				373,833
除稅前虧損				(25,017)
其他分部資料：				
減值虧損	(24,265)	(36,368)	(8,173)	(68,806)
折舊及攤銷	(60,008)	(404,968)	(49,117)	(514,093)
資本開支*	(78,163)	(988,059)	(206,209)	(1,272,431)

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備及其他無形資產(包括收購附屬公司所得資產)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 4. 經營分部資料(續)

### 地區資料

(a) 來自外部客戶的收入：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國大陸	<b>7,951,432</b>	5,670,334
香港	<b>228,260</b>	210,867
其他國家及地區	<b>38,571</b>	24,986
總計	<b>8,218,263</b>	5,906,187

上述收入資料乃視乎本集團營運所在位置而定。

(b) 非流動資產：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國	<b>3,450,842</b>	2,531,524
其他國家	<b>2,785</b>	3,079
總計	<b>3,453,627</b>	2,534,603

上述非流動資產資料乃視乎資產之位置而定，且不計及金融工具、遞延稅項資產以及於聯營公司及合營公司的投資。

### 主要客戶的資料

截至二零一九年十二月三十一日止年度，人民幣1,222,723,000元的收益來自向單一客戶提供雲服務，包括向被視作受該客戶統一控制的一組實體之銷售。並無與單一客戶的交易所得收益佔本集團於截至二零一八年十二月三十一日止年度內的收益的10%或以上。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 5. 收益及其他收入

收益分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
客戶合約收益	<b>8,191,742</b>	5,877,124
其他來源之收益		
來自投資物業經營租賃之租金總收入：		
租賃付款，包括定額付款	<b>26,521</b>	29,063
	<b>8,218,263</b>	5,906,187

### 客戶合約收益

#### (a) 收入分拆資料

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部	娛樂軟件 人民幣千元	雲服務 人民幣千元	辦公軟件及 服務以及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>商品或服務類型</b>				
雲服務	—	<b>3,847,176</b>	—	<b>3,847,176</b>
遊戲服務	<b>2,062,581</b>	—	—	<b>2,062,581</b>
軟件及相關服務的銷售及訂購	—	—	<b>1,173,600</b>	<b>1,173,600</b>
特許權收入	<b>642,747</b>	—	—	<b>642,747</b>
網絡推廣服務	—	—	<b>401,177</b>	<b>401,177</b>
其他	<b>43,410</b>	—	<b>21,051</b>	<b>64,461</b>
客戶合約收益總計	<b>2,748,738</b>	<b>3,847,176</b>	<b>1,595,828</b>	<b>8,191,742</b>
<b>地區市場</b>				
中國大陸	<b>2,602,366</b>	<b>3,778,469</b>	<b>1,544,076</b>	<b>7,924,911</b>
香港	<b>127,834</b>	<b>49,351</b>	<b>51,075</b>	<b>228,260</b>
其他國家	<b>18,538</b>	<b>19,356</b>	<b>677</b>	<b>38,571</b>
客戶合約收益總計	<b>2,748,738</b>	<b>3,847,176</b>	<b>1,595,828</b>	<b>8,191,742</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 5. 收益及其他收入(續)

### 客戶合約收益(續)

#### (a) 收入分拆資料(續)

分部	娛樂軟件 人民幣千元	雲服務 人民幣千元	辦公軟件及 服務以及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益確認時間</b>				
於某一時點已轉讓貨品或服務	<b>43,410</b>	<b>497,193</b>	<b>964,198</b>	<b>1,504,801</b>
隨時間轉讓的服務	<b>2,705,328</b>	<b>3,349,983</b>	<b>631,630</b>	<b>6,686,941</b>
<b>客戶合約收益總計</b>	<b>2,748,738</b>	<b>3,847,176</b>	<b>1,595,828</b>	<b>8,191,742</b>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

分部	娛樂軟件 人民幣千元	雲服務 人民幣千元	辦公軟件及 服務以及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>商品或服務類型</b>				
雲服務	—	2,217,507	—	2,217,507
遊戲服務	1,956,479	—	—	1,956,479
軟件及相關服務的銷售及訂購	—	—	734,022	734,022
特許權收入	586,940	—	—	586,940
網絡推廣服務	—	—	367,032	367,032
其他	8,296	—	6,848	15,144
<b>客戶合約收益總計</b>	<b>2,551,715</b>	<b>2,217,507</b>	<b>1,107,902</b>	<b>5,877,124</b>
<b>地區市場</b>				
中國大陸	2,378,229	2,217,287	1,045,755	5,641,271
香港	150,056	—	60,811	210,867
其他國家	23,430	220	1,336	24,986
<b>客戶合約收益總計</b>	<b>2,551,715</b>	<b>2,217,507</b>	<b>1,107,902</b>	<b>5,877,124</b>
<b>收益確認時間</b>				
於某一時點已轉讓貨品或服務	8,296	184,726	738,363	931,385
隨時間轉讓的服務	2,543,419	2,032,781	369,539	4,945,739
<b>客戶合約收益總計</b>	<b>2,551,715</b>	<b>2,217,507</b>	<b>1,107,902</b>	<b>5,877,124</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 5. 收益及其他收入(續)

### 客戶合約收益(續)

#### (a) 收入分拆資料(續)

下文載列來自客戶合約的收益與分部資料所披露金額的對賬：

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部	娛樂軟件 人民幣千元	雲服務 人民幣千元	辦公軟件及 服務以及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合約收益	<b>2,748,738</b>	<b>3,847,176</b>	<b>1,595,828</b>	<b>8,191,742</b>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

分部	娛樂軟件 人民幣千元	雲服務 人民幣千元	辦公軟件及 服務以及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合約收益	2,551,715	2,217,507	1,107,902	5,877,124

下表顯示於報告期初包含在合約負債中並通過實踐以前期間的履約責任確認為本報告期內的收益金額：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於報告期初包含在合約負債中並已確認的收益金額：		
雲服務	<b>22,782</b>	31,785
遊戲服務	<b>500,256</b>	489,552
軟件相關服務	<b>166,409</b>	73,871
特許權收入	<b>30,641</b>	19,741
其他	<b>4,960</b>	5,401
	<b>725,048</b>	620,350

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 5. 收益及其他收入(續)

### 客戶合約收益(續)

#### (b) 履約責任

本集團履約責任的資料概述如下：

#### 雲服務

本集團綜合雲服務的履約責任於提供服務時隨著時間履行，付款一般應自開具發票日期起計30至90日內作出，惟若干新客戶除外，彼等需要預先付款。

本集團雲解決方案及升級服務的履約責任於完成服務及客戶接受服務時履行。維護的履約責任隨著時間履行。該等服務乃基於預定時間表定期開具發票，且付款一般須於30至90日內作出。

#### 遊戲服務及特許權使用費

履約責任乃於提供服務時履行，且付款一般應自開具發票日期起計30至90日內作出，惟個別客戶及若干代理人除外，彼等需要預先付款。

#### 銷售應用軟件

銷售應用軟件的履約責任乃於交付應用軟件時履行，且付款一般應自交付時起計30至90日內作出，惟新客戶除外，彼等可能需要預先付款。與銷售應用軟件相關的履約責任乃於交付產品時履行，一般預先付款。

#### WPS Office預訂服務

會員服務的履約責任於提供服務時隨著時間履行。虛擬產品／服務銷售的履約責任於產品可供使用或服務獲提供時履行，一般預先付款。

#### 網絡推廣服務

網絡推廣服務的履約責任於展示廣告、產生點擊及完成相關銷售時履行。付款一般於30至60日內作出。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 5. 收益及其他收入(續)

### 客戶合約收益(續)

#### (b) 履約責任(續)

於十二月三十一日分配至餘下履約責任(未履行或部分履行)的交易金額如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
預期確認為收益之金額：		
一年內	<b>973,200</b>	748,532
一年後	<b>52,702</b>	29,661
	<b>1,025,902</b>	778,193

### 其他收入

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
政府補助*	<b>241,006</b>	273,641
其他	<b>9,233</b>	4,250
	<b>250,239</b>	277,891

\* 概無有關該等政府補助的未達成條件或或然事項。

## 6. 其他虧損，淨額

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
視作出售一間聯營公司的虧損		<b>(14,850)</b>	(12,092)
視作出售一間合營公司的收益		<b>1,161</b>	—
部分出售一間聯營公司的收益	43(a)	<b>2,018</b>	—
視作出售一間附屬公司的收益	40	<b>61,706</b>	—
商譽減值虧損	18	<b>(9,559)</b>	—
於合營公司的投資減值虧損	20	—	(6,433)
於聯營公司的投資減值虧損	21	<b>(1,300,000)</b>	(5,530)
匯兌差額，淨額		<b>(38,764)</b>	(136,996)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的 公允價值收益，淨額		<b>63,462</b>	15,433
其他		<b>(5,613)</b>	—
		<b>(1,240,439)</b>	(145,618)

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除／(計入)以下項目：

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
僱員酬金開支(包括董事酬金(附註10))：			
工資及薪金		<b>1,957,374</b>	1,537,702
社會保險成本及員工福利		<b>330,233</b>	273,816
股份酬金成本		<b>244,820</b>	211,936
退休金計劃供款*		<b>188,106</b>	160,269
		<b>2,720,533</b>	2,183,723
出售物業、廠房及設備項目之收益		<b>(270)</b>	(292)
經營租賃項下最低租賃付款		—	71,287
租賃負債計量不包括租賃付款		<b>32,058</b>	—
已售存貨的成本		<b>6,961</b>	7,205
提供服務的成本		<b>4,023,269</b>	2,636,707
物業、廠房及設備折舊	(a),15	<b>682,670</b>	479,328
使用權資產折舊(二零一八年：預付土地租賃款項攤銷)	(a),17	<b>23,366</b>	5,052
投資物業折舊	(a),16	<b>1,439</b>	1,079
其他無形資產攤銷	(a),19	<b>30,451</b>	28,634
應收貿易賬款及其他應收款項減值**		<b>69,037</b>	56,843
物業、廠房及設備減值**	15	<b>2,432</b>	—
使用權資產減值虧損**	17	<b>3,054</b>	—
捐款**		<b>970</b>	426
核數師酬金		<b>9,385</b>	6,700

\* 於二零一九年十二月三十一日，本集團並無可用沒收供款，用作削減未來年度退休金計劃的供款(二零一八年：無)。

\*\* 該等金額乃計入合併損益表之「其他開支」內。

附註：

(a) 物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產(二零一八年：預付土地租賃款項)及無形資產折舊／攤銷：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
包括：		
收益成本	<b>604,694</b>	418,640
研究及開發成本	<b>94,063</b>	65,889
銷售及分銷開支	<b>5,890</b>	4,983
行政開支	<b>33,279</b>	24,581
	<b>737,926</b>	514,093

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 8. 財務收入

財務收入分析如下：

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行利息收入		<b>297,844</b>	324,848
向關連方貸款的利息收入	43(a)	<b>1,299</b>	1,308
		<b>299,143</b>	326,156

## 9. 財務成本

財務成本分析如下：

		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
可換股債券利息		<b>273</b>	1,033
可贖回可換股優先股利息		<b>368,272</b>	286,093
銀行貸款利息		<b>18,482</b>	39,521
租賃負債利息		<b>5,655</b>	—
融資租賃利息		—	319
並非以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的利息開支總額		<b>392,682</b>	326,966
減：資本化利息(附註17)		<b>(4,256)</b>	—
		<b>388,426</b>	326,966

## 10. 董事及主要行政人員薪酬

年內，董事及主要行政人員薪酬乃根據聯交所證券上市規則及香港《公司條例》第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部予以披露如下：

		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
袍金		<b>1,138</b>	1,002
其他薪酬：			
薪金、津貼及實物利益		<b>4,112</b>	4,183
酌情花紅		<b>140</b>	140
退休金計劃供款		<b>80</b>	85
股份酬金		<b>57,901</b>	71,722
		<b>63,371</b>	77,132

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 10. 董事及主要行政人員薪酬(續)

### (a) 獨立非執行董事

於年內向獨立非執行董事支付的袍金如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
王舜德先生	379	325
鄧元鑾先生	379	325
武文潔女士	380	352
	<b>1,138</b>	1,002

於年內並無向獨立非執行董事支付任何其他薪酬(二零一八年：零)。

### (b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員

	二零一九年			
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元
執行董事：				
吳育強	—	1,706	—	—
鄒濤	—	1,663	140	50
非執行董事：				
求伯君	—	379	—	—
雷軍	—	364	—	30
劉熾平 <sup>1</sup>	—	—	—	—
	—	<b>4,112</b>	<b>140</b>	<b>80</b>

	二零一八年			
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元
執行董事：				
吳育強	—	1,906	—	—
鄒濤	—	1,625	140	55
非執行董事：				
求伯君	—	325	—	—
雷軍	—	327	—	30
劉熾平 <sup>1</sup>	—	—	—	—
	—	<b>4,183</b>	<b>140</b>	<b>85</b>

1 劉熾平先生同意放棄其於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的酬金。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 10. 董事及主要行政人員薪酬(續)

### (b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員(續)

於年內及上年度，若干董事就其向本集團提供服務獲授購股權及獎勵股份。該等購股權及獎勵股份的公允價值乃於授出日期釐定並已於歸屬期在損益表確認。截至二零一九年十二月三十一日止年度，鄧濤先生及吳育強先生的股份酬金成本分別為人民幣53,461,000元及人民幣4,440,000元(二零一八年：分別為人民幣63,355,000元及人民幣8,367,000元)已於財務報表內確認。有關授予鄧濤先生及吳育強先生的購股權及獎勵股份之詳情乃載於財務報表附註37。

## 11. 五名最高薪酬僱員

年內，五名最高薪酬僱員包括一名董事兼主要行政人員(二零一八年：兩名董事兼主要行政人員)，有關彼等薪酬詳情載於上文附註10。剩餘的四名(二零一八年：三名)最高薪酬僱員(非本公司董事或主要行政人員)年內之薪酬詳情如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	4,994	3,520
酌情花紅	564	144
退休金計劃供款	180	140
股份酬金	58,127	51,586
	<b>63,865</b>	55,390

薪酬介乎下列組別的非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數	
	二零一九年	二零一八年
5,000,001港元至5,500,000港元	—	1
7,000,001港元至7,500,000港元	1	—
7,500,001港元至8,000,000港元	1	—
8,000,001港元至8,500,000港元	1	1
48,000,001港元至48,500,000港元	1	—
52,000,001港元至52,500,000港元	—	1
	<b>4</b>	3

於本年度及過往年度，向若干名非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員就彼等向本集團提供之服務授出購股權及獎勵股份，進一步詳情載於財務報表附註37的披露中。於歸屬期內在合併損益表內確認的有關購股權及獎勵股份之公允價值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載的金額載於上述非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員的薪酬披露中。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 12. 所得稅

中國企業所得稅乃指對年內在中國大陸產生的估計應課稅溢利徵收的稅項。一般而言，本集團的中國附屬公司須按中國企業所得稅稅率25%繳稅，惟符合資格獲得免稅及享受優惠稅率的若干中國附屬公司除外。

年內，香港利得稅乃就香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（二零一八年：16.5%）的稅率計提撥備，惟本集團一間合資格為自二零一八／二零一九課稅年度生效之利得稅兩級制項下的實體的附屬公司除外。該附屬公司應課稅溢利的首2,000,000港元按8.25%的稅率繳稅，餘下應課稅溢利按16.5%的稅率繳稅。

其他地區的估計應課稅溢利已按本集團經營所在司法權區現行稅率計算。

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期 — 中國大陸		<b>110,515</b>	111,316
即期 — 香港		<b>25,710</b>	52,066
即期 — 其他地區		<b>4,633</b>	1,216
遞延	35	<b>20,596</b>	(24,373)
年度稅項總支出		<b>161,454</b>	140,225

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 12. 所得稅(續)

按本公司及其多數附屬公司所在司法權區的法定稅率就除稅前虧損應用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率對賬如下：

	二零一九年		二零一八年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
除稅前虧損	<b>(1,921,245)</b>		(25,017)	
按中國大陸法定稅率納稅	<b>(479,730)</b>	<b>25.0</b>	(6,254)	25.0
特定省份或地方機關頒佈之較低稅率	<b>(74,149)</b>	<b>3.9</b>	(8,657)	34.6
不同司法權區的不同稅率的影響	<b>529,594</b>	<b>(27.6)</b>	(34,772)	139.0
稅率變動對期初遞延稅項的影響	<b>(12,948)</b>	<b>0.7</b>	(388)	1.6
無需課稅收入	<b>(19,946)</b>	<b>1</b>	(5,255)	21.0
不可抵扣稅項支出	<b>58,875</b>	<b>(3.1)</b>	62,408	(249.5)
研發超額抵扣	<b>(150,593)</b>	<b>7.8</b>	(133,716)	534.5
歸屬於合營公司及聯營公司之溢利及虧損	<b>(15,302)</b>	<b>0.8</b>	(9,451)	37.8
未確認稅項虧損及暫時差異	<b>346,846</b>	<b>(18.1)</b>	308,200	(1,232.0)
利用前期稅項虧損及				
其他可抵扣暫時差異	<b>(59,909)</b>	<b>3.1</b>	(52,486)	209.8
預扣稅項對本集團中國附屬公司				
可供分派溢利的影響	<b>31,063</b>	<b>(1.6)</b>	1,453	(5.8)
預扣稅對中國大陸所得收入的影響	<b>9,179</b>	<b>(0.5)</b>	12,040	(48.1)
預扣稅對海外所得收入的影響	<b>5,257</b>	<b>(0.3)</b>	8,226	(32.9)
對前期即期稅項的調整	<b>(6,783)</b>	<b>0.4</b>	(1,123)	4.5
按本集團實際稅率繳納的稅項開支	<b>161,454</b>	<b>(8.4)</b>	140,225	(560.5)

聯營公司分佔稅項抵免為人民幣12,065,000元(二零一八年：稅項開支人民幣26,684,000元)，及合營公司分佔的稅項開支為人民幣3,691,000元(二零一八年：人民幣9,205,000元)，已計入合併損益表中「分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損」。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 13. 股息

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
建議末期股息(附註(a))：		
按年末已發行股本派發每股0.10港元(二零一八年：零港元)	<b>122,966</b>	—
減：年末為股份獎勵計劃而持有股份的股息	<b>(553)</b>	—
	<b>122,413</b>	—

(a) 年內建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

## 14. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)是根據年內母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損)，及年內已發行1,365,661,224股(二零一八年：1,362,648,887股)普通股的加權平均數目計算。

每股攤薄盈利／(虧損)乃根據母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損)計算(乃經調整以反映由於本公司可換股債券以及本集團附屬公司及聯營公司採納的購股權計劃和股份獎勵計劃對盈利(倘適用)的影響，如適用)。計算所用普通股加權平均數目為年內已發行的普通股數目(與用於計算每股基本盈利／(虧損)的相同)，及假設已無償發行普通股的加權平均數目，且此等無償發行視作行使或轉換所有潛在可攤薄普通股的加權平均數目。

每股基本及每股攤薄盈利／(虧損)的計算乃基於：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>盈利／(虧損)</b>		
母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損)(用於計算每股基本盈利)：	<b>(1,546,385)</b>	389,214
經調整本公司可換股債券引起的盈利增加	—	78
經調整本集團的附屬公司及一間聯營公司採納的購股權計劃和股份獎勵計劃引起的盈利減少／虧損增加	<b>(18,759)</b>	(13,121)
	<b>(1,565,144)</b>	376,171

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 14. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)(續)

	股份數目	
	二零一九年	二零一八年
<b>股份</b>		
年內已發行普通股的加權平均數扣除為股份獎勵計劃而持有的股份(用於計算每股基本盈利)	<b>1,365,661,224</b>	1,362,648,887
攤薄影響 — 普通股加權平均數：		
獎勵股份	—	2,932,857
可換股債券	—	2,496,713
	<b>1,365,661,224</b>	1,368,078,457

本公司採納之股份獎勵計劃及購股權計劃、本公司於二零一四年發行之可換股債券、本集團聯營公司及本集團非全資附屬公司若干金融工具乃屬反攤薄性質，且於計算截至二零一九年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利時忽略不計。

本公司於二零一四年發行的可換股債券以及本集團非全資附屬公司的若干金融工具乃屬反攤薄性質，且於計算截至二零一八年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利時忽略不計。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 15. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公設備 及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	數據中心 機械及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日 於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日：								
成本	658,202	2,386,779	311,653	7,138	13,710	98,940	—	3,476,422
累計折舊及減值	(39,197)	(1,237,515)	(147,559)	(3,976)	(11,751)	—	—	(1,439,998)
賬面淨值	619,005	1,149,264	164,094	3,162	1,959	98,940	—	2,036,424
於二零一九年一月一日，								
扣除累計折舊及減值	619,005	1,149,264	164,094	3,162	1,959	98,940	—	2,036,424
添置	—	1,190,035	11,817	227	61	358,943	—	1,561,083
出售	—	(45)	(241)	(19)	(1)	—	—	(306)
減值(附註7)	—	—	(2,432)	—	—	—	—	(2,432)
年內折舊撥備	(12,179)	(640,311)	(27,273)	(1,066)	(698)	—	(1,143)	(682,670)
轉撥	24,127	—	2,165	—	—	(159,116)	132,824	—
視作出售一間附屬公司(附註40)	—	(355)	—	—	(81)	—	—	(436)
匯兌調整	—	1,736	6	—	55	—	—	1,797
於二零一九年十二月三十一日，								
扣除累計折舊及減值	630,953	1,700,324	148,136	2,304	1,295	298,767	131,681	2,913,460
於二零一九年十二月三十一日：								
成本	682,329	3,563,363	312,633	6,993	13,645	298,767	132,824	5,010,554
累計折舊及減值	(51,376)	(1,863,039)	(164,497)	(4,689)	(12,350)	—	(1,143)	(2,097,094)
賬面淨值	630,953	1,700,324	148,136	2,304	1,295	298,767	131,681	2,913,460

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 15. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公設備 及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一八年十二月三十一日							
於二零一七年十二月三十一日及 二零一八年一月一日：							
成本	334,916	1,354,679	132,299	5,890	14,565	490,958	2,333,307
累計折舊及減值	(38,591)	(828,100)	(124,387)	(2,998)	(10,028)	—	(1,004,104)
賬面淨值	296,325	526,579	7,912	2,892	4,537	490,958	1,329,203
於二零一八年一月一日：							
扣除累計折舊及減值	296,325	526,579	7,912	2,892	4,537	490,958	1,329,203
添置	2,613	1,060,927	78,492	1,215	399	100,432	1,244,078
轉撥至投資物業(附註16)	(59,419)	—	—	—	—	—	(59,419)
出售	—	(218)	(94)	—	—	—	(312)
年內折舊撥備	(11,650)	(440,196)	(23,542)	(963)	(2,977)	—	(479,328)
轉撥	391,136	—	101,314	—	—	(492,450)	—
匯兌調整	—	2,172	12	18	—	—	2,202
於二零一八年十二月三十一日：							
扣除累計折舊及減值	619,005	1,149,264	164,094	3,162	1,959	98,940	2,036,424
於二零一八年十二月三十一日：							
成本	658,202	2,386,779	311,653	7,138	13,710	98,940	3,476,422
累計折舊及減值	(39,197)	(1,237,515)	(147,559)	(3,976)	(11,751)	—	(1,439,998)
賬面淨值	619,005	1,149,264	164,094	3,162	1,959	98,940	2,036,424

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 16. 投資物業

	樓宇 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>二零一九年十二月三十一日</b>			
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日：			
成本	<b>70,463</b>	<b>7,304</b>	<b>77,767</b>
累計折舊	<b>(11,998)</b>	<b>(1,826)</b>	<b>(13,824)</b>
賬面淨值	<b>58,465</b>	<b>5,478</b>	<b>63,943</b>
於二零一九年一月一日，扣除累計折舊	<b>58,465</b>	<b>5,478</b>	<b>63,943</b>
折舊	<b>(1,272)</b>	<b>(167)</b>	<b>(1,439)</b>
於二零一九年十二月三十一日，扣除累計折舊	<b>57,193</b>	<b>5,311</b>	<b>62,504</b>
於二零一九年十二月三十一日：			
成本	<b>70,463</b>	<b>7,304</b>	<b>77,767</b>
累計折舊	<b>(13,270)</b>	<b>(1,993)</b>	<b>(15,263)</b>
賬面淨值	<b>57,193</b>	<b>5,311</b>	<b>62,504</b>
<b>二零一八年十二月三十一日</b>			
於二零一七年十二月三十一日及二零一八年一月一日：			
成本	—	—	—
累計折舊	—	—	—
賬面淨值	—	—	—
於二零一八年一月一日，扣除累計折舊	—	—	—
自擁有人佔用物業轉撥(附註15及17)	59,419	5,603	65,022
折舊	(954)	(125)	(1,079)
於二零一八年十二月三十一日，扣除累計折舊	58,465	5,478	63,943
於二零一八年十二月三十一日：			
成本	70,463	7,304	77,767
累計折舊	(11,998)	(1,826)	(13,824)
賬面淨值	58,465	5,478	63,943

本集團的投資物業由土地使用權及廣東珠海的樓宇組成。

於二零一九年十二月三十一日，樓宇及土地使用權的公允價值約為人民幣225,000,000元(二零一八年：人民幣199,000,000元)，乃根據收入法模式估計。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 17. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團有用於其業務營運的樓宇及機械多個項目的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為50年至70年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。樓宇的租期通常為3個月至15年，而機械的租期通常為5年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

#### (a) 預付土地租賃款項(於二零一九年一月一日前)

	二零一八年 人民幣千元
於二零一八年一月一日的賬面值	294,548
添置	9,359
年內於損益內攤銷	(5,052)
轉撥至投資物業(附註16)	(5,603)
於二零一八年十二月三十一日的賬面值	293,252
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的即期部分	(4,851)
非即期部分	288,401

#### (b) 使用權資產

年內本集團之使用權資產之賬面值及變動如下：

	預付土地 租賃款項 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	機械 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	<b>293,252</b>	<b>36,018</b>	—	<b>329,270</b>
添置		<b>121,430</b>	<b>32</b>	<b>121,462</b>
使用權資產減值(附註7)		<b>(3,054)</b>		<b>(3,054)</b>
折舊開支：				
計入損益的折舊(附註7)	<b>(4,980)</b>	<b>(18,383)</b>	<b>(3)</b>	<b>(23,366)</b>
資本化折舊		<b>(6,311)</b>	—	<b>(6,311)</b>
減少*		<b>(14,325)</b>	—	<b>(14,325)</b>
匯兌調整		<b>61</b>	—	<b>61</b>
於二零一九年十二月三十一日	<b>288,272</b>	<b>115,436</b>	<b>29</b>	<b>403,737</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 17. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

### (c) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	租賃負債 人民幣千元
於二零一九年一月一日的賬面值	<b>(35,919)</b>
新租賃	<b>(112,304)</b>
年內確認的利息增幅	
於損益內確認的利息	<b>(1,399)</b>
資本化利息	<b>(4,256)</b>
付款	<b>23,525</b>
減少*	<b>14,325</b>
匯兌調整	<b>(21)</b>
於二零一九年十二月三十一日的賬面值	<b>(116,049)</b>
分析為：	
流動部分	<b>(18,260)</b>
非流動部分	<b>(97,789)</b>

\* 截至二零一九年十二月三十一日止年度，使用權資產及租賃負債減少主要由於終止及修訂租賃合約所致。

租賃負債的到期分析於財務報表附註46內披露。

本集團根據融資租賃安排租賃其若干電子設備用於其雲業務。於國際財務報告準則第16號於二零一九年一月一日前生效前，該等租賃分類為融資租賃，有關款項已於二零一八年十二月三十一日悉數償還。

### (d) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	二零一九年 人民幣千元
租賃負債利息	<b>1,399</b>
使用權資產損益內的折舊開支	<b>23,366</b>
與低價值資產、短期租賃及餘下租期於二零一九年十二月三十一日或之前屆滿的 其他租賃有關的開支(計入銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支及研發成本)	<b>32,058</b>
損益中確認款項總額	<b>56,823</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 17. 租賃(續)

### 本集團作為承租人(續)

(e) 租賃現金流出總額及有關尚未開始租賃的未來現金流出分別於財務報表附註42(c)內披露。

### 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註16)，包括一個廣東珠海的土地使用權及樓宇。該等租賃的條款亦要求租戶支付擔保按金並根據合約規定進行定期租金調整。年內本集團的已確認租金收入為人民幣26,521,000元(二零一八年：人民幣29,063,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於二零一九年十二月三十一日，日後期間本集團根據與其租戶之不可撤銷經營租賃的應收未貼現最低租賃款項如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
一年內	<b>16,833</b>	14,351
一年以上但兩年以內	<b>17,674</b>	16,833
兩年以上但三年以內	<b>18,558</b>	17,674
三年以上但四年以內	<b>19,486</b>	18,558
四年以上但五年以內	<b>20,460</b>	19,486
五年以上	<b>75,749</b>	96,209
	<b>168,760</b>	183,111

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 18. 商譽

	附註	人民幣千元
於二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日：		
成本		9,559
累計減值		—
賬面淨值		9,559
於二零一九年一月一日的成本，扣除累計減值		<b>9,559</b>
年內減值	6	<b>(9,559)</b>
於二零一九年十二月三十一日的成本及賬面淨值		—
於二零一九年十二月三十一日：		
成本		<b>9,559</b>
累計減值		<b>(9,559)</b>
賬面淨值		—

### 商譽減值測試

商譽透過上一年度於雲服務分部進行的兩項業務合併取得。

該等業務的可收回金額乃基於高級管理層批准涵蓋三年期的財務預算採用現金流預測計算所得使用價值釐定。

管理層預計現金流量預測以進行商譽減值測試所依據的各種主要假設如下：(i) 預算收益，根據緊接預算年度前的年度內已達到的收益及預期市場發展釐定；及(ii) 折現率，參考類似行業的平均比率及相關業務的業務風險釐定。關鍵假設之價值均與外部資料來源一致。

根據商譽減值測試的結果，本集團於二零一九年十二月三十一日計提減值虧損撥備人民幣9,559,000元。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 19. 其他無形資產

	購入軟件 人民幣千元	遊戲許可證 人民幣千元	軟件成本 資本化 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>二零一九年十二月三十一日</b>					
於二零一九年一月一日：					
成本	<b>167,400</b>	<b>360</b>	<b>27,229</b>	<b>5,300</b>	<b>200,289</b>
累計攤銷及減值	<b>(111,018)</b>	<b>(360)</b>	<b>(27,229)</b>	<b>(5,300)</b>	<b>(143,907)</b>
賬面淨額	<b>56,382</b>	—	—	—	<b>56,382</b>
於二零一九年一月一日的成本， 扣除累計攤銷及減值	<b>56,382</b>	—	—	—	<b>56,382</b>
添置	<b>6,924</b>	—	—	—	<b>6,924</b>
年內攤銷撥備	<b>(30,451)</b>	—	—	—	<b>(30,451)</b>
視作出售一間附屬公司(附註40)	<b>(2,035)</b>	—	—	—	<b>(2,035)</b>
匯兌調整	<b>118</b>	—	—	—	<b>118</b>
於二零一九年十二月三十一日， 扣除累計攤銷	<b>30,938</b>	—	—	—	<b>30,938</b>
於二零一九年十二月三十一日：					
成本	<b>172,328</b>	—	<b>27,229</b>	—	<b>199,557</b>
累計攤銷	<b>(141,390)</b>	—	<b>(27,229)</b>	—	<b>(168,619)</b>
賬面淨值	<b>30,938</b>	—	—	—	<b>30,938</b>
<b>二零一八年十二月三十一日</b>					
於二零一八年一月一日：					
成本	138,321	1,973	27,229	5,300	172,823
累計攤銷及減值	(82,306)	(1,613)	(27,229)	(5,300)	(116,448)
賬面淨值	56,015	360	—	—	56,375
於二零一八年一月一日的成本， 扣除累計攤銷及減值	56,015	360	—	—	56,375
添置	28,353	—	—	—	28,353
年內攤銷撥備	(28,274)	(360)	—	—	(28,634)
匯兌調整	288	—	—	—	288
於二零一八年十二月三十一日， 扣除累計攤銷及減值	56,382	—	—	—	56,382
於二零一八年十二月三十一日：					
成本	167,400	360	27,229	5,300	200,289
累計攤銷及減值	(111,018)	(360)	(27,229)	(5,300)	(143,907)
賬面淨值	56,382	—	—	—	56,382

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 20. 於合營公司之投資

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
分佔資產淨值	<b>184,396</b>	138,501
收購時商譽	<b>121,664</b>	52,830
減值撥備	<b>306,060</b> <b>(35,757)</b>	191,331 (35,757)
	<b>270,303</b>	155,574

本集團於合營公司的股權全部包括本公司附屬公司所持有的權益股份。

本集團主要合營公司的詳細資料如下：

名稱	持有已發行 股份之詳情	註冊及 經營地點	應佔以下各項百分比			主要業務
			所有權權益	投票權	溢利分成	
珠海劍心互動娛樂 有限公司 (「珠海劍心」)	普通股	中國大陸	40%	40%	40%	研發遊戲

珠海劍心被視為本集團主要合營公司，其乃中國大陸的手機遊戲研發中心且以權益法列賬。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 20. 於合營公司之投資(續)

下表闡述已就會計政策之任何差異作出調整及與合併財務報表內之賬面值作出調整的珠海劍心的財務資料概要：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
現金及銀行結餘	<b>203,740</b>	196,413
其他流動資產	<b>95,865</b>	84,801
流動資產	<b>299,605</b>	281,214
非流動資產	<b>3,848</b>	5,620
流動負債	<b>39,407</b>	46,213
資產淨額	<b>264,046</b>	240,621
投資賬面值	<b>111,613</b>	102,245
收益	<b>177,493</b>	207,459
利息收入	<b>6,395</b>	5,332
折舊及攤銷	<b>(2,542)</b>	(2,085)
本年度溢利及綜合收益總額	<b>90,544</b>	151,247
已收股息	<b>26,850</b>	82,002

下表闡述本集團合營公司(個別而言不屬重大)的匯總財務資料：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
分佔合營公司的本年度虧損	<b>(21,279)</b>	(10,601)
分佔合營公司的綜合虧損總額	<b>(21,279)</b>	(10,601)
本集團於合營公司投資之賬面總值	<b>158,690</b>	53,329

- (i) 本集團已終止確認其分佔一間合營公司之虧損，原因是分佔該等合營公司之虧損已超過本集團於合營公司之權益，而本集團並無承擔更多虧損的責任。本年度本集團未確認分佔該合營公司虧損之金額及累計金額分別為人民幣798,000元(二零一八年：人民幣1,997,000元)及人民幣11,552,000元(二零一八年：人民幣10,754,000元)。
- (ii) 截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無確認於合營公司之投資之減值虧損(二零一八年：人民幣6,433,000元)。
- (iii) 本集團貿易應付款項、其他應收款項及與合營公司之貸款結餘乃披露於財務報表附註29及43(b)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 21. 於聯營公司之投資

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
分佔資產淨值	<b>2,189,527</b>	2,818,283
收購時商譽	<b>1,553,719</b>	1,536,838
	<b>3,743,246</b>	4,355,121
減值撥備	<b>(1,305,724)</b>	(5,724)
	<b>2,437,522</b>	4,349,397

本集團於聯營公司之股權全部包括本公司附屬公司所持有的權益股份。

本集團主要聯營公司之詳情如下：

名稱	持有已發行 股份之詳情	註冊及 經營地點	應佔以下各項百分比			主要業務
			所有權權益	投票權	溢利分成	
獵豹移動	普通股	開曼群島	49%	26%	49%	投資控股

### 於獵豹移動之投資之減值

於二零一九年十二月三十一日，本集團持有獵豹移動之若干普通股，其以美國存託股票的方式於紐約證券交易所上市。由於獵豹移動之股價表現疲弱，且部分期間以低於本公司賬面值的價格買賣，本集團須進行減值評估。

於獵豹移動之投資的可收回金額乃基於高級管理層批准涵蓋五年期的財務預算採用預期現金流預測計算所得使用價值釐定。預期現金流預測所採用的折現率為21%，乃參考類似行業的平均折現率及相關業務單位的業務風險釐定，而超過五年期的現金流使用折現率3%推算，其乃與行業的長期平均增長率相同。

管理層預計其預期現金流量以進行商譽減值測試所依據的各種主要假設概述如下：

收益增長率 — 用作釐定收益增長率的基準為歷史收益增長率，已就預期市場發展及獵豹移動的業務計劃作出調整。

折現率 — 折現率乃未考慮稅務費用，並反映有關單位的特定風險。

關鍵假設之價值均與外部資料來源一致。

根據於獵豹移動之投資的減值測試結果，董事認為須確認減值撥備人民幣1,300,000,000元，即賬面值人民幣3,561,913,000元超出其於二零一九年十二月三十一日之可收回金額人民幣2,261,913,000元之間的差額(二零一八年：無)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 21. 於聯營公司之投資(續)

下表闡述已就會計政策之任何差異作出調整及與合併財務報表內之賬面值作出調整的獵豹移動的財務資料概要：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
流動資產	<b>3,981,668</b>	5,635,045
非流動資產(扣除商譽)	<b>2,619,807</b>	2,732,666
收購聯營公司之商譽	<b>1,393,851</b>	1,445,461
流動負債	<b>1,641,189</b>	2,121,108
非流動負債	<b>263,756</b>	599,927
非控股權益	<b>62,269</b>	(74,653)
<b>資產淨值</b>	<b>6,028,112</b>	7,166,790
<b>資產淨值(扣除商譽)</b>	<b>4,634,261</b>	5,721,329
本集團部分所有權	<b>49%</b>	49%
本集團應佔聯營公司之資產減值，不包括商譽	<b>2,168,062</b>	2,767,346
收購時商譽	<b>1,393,851</b>	1,445,461
減：減值(附註6)	<b>(1,300,000)</b>	—
<b>投資賬面值</b>	<b>2,261,913</b>	4,212,807
收益	<b>3,587,695</b>	4,981,705
本年內溢利/(虧損)	<b>(693,410)</b>	1,048,581
其他綜合收益	<b>38,443</b>	76,013
<b>本年內綜合收益/(虧損)總額</b>	<b>(654,967)</b>	1,124,594
已宣派股息	<b>(498,635)</b>	—

下表闡述本集團聯營公司(個別而言不屬重大)的匯總財務資料：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
分佔聯營公司的本年度虧損	<b>(19,737)</b>	(18,232)
分佔聯營公司的其他綜合收益	<b>1,171</b>	3,666
<b>分佔聯營公司的綜合虧損總額</b>	<b>(18,566)</b>	(14,566)
<b>本集團於聯營公司投資之賬面總值</b>	<b>175,609</b>	136,590

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 21. 於聯營公司之投資(續)

(i) 本集團已終止確認其應佔聯營公司虧損，原因為應佔該等聯營公司之虧損超出本集團於聯營公司之權益，而本集團無義務承擔進一步虧損。本集團於本年度未確認之應佔該等聯營公司之虧損及累計虧損金額分別為人民幣122,000元(二零一八年：人民幣28,000元)及人民幣150,000元(二零一八年：人民幣28,000元)。

(ii) 本集團授予聯營公司之貿易應收款項、貿易應付款項及貸款結餘乃披露於財務報表附註26、29及43(b)。

## 22. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資		
上市權益投資，按公允價值	<b>739,705</b>	741,678
非上市權益投資，按公允價值	<b>17,287</b>	15,040
	<b>756,992</b>	756,718
即期部分	<b>(10,000)</b>	(10,000)
非即期部分	<b>746,992</b>	746,718

上述權益投資不可撤回地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，原因是本集團認為該等投資屬策略性質。

於二零一八年，本集團出售不再符合本集團投資策略的若干權益投資。於出售日期的公允價值為人民幣88,000,000元，累計收益(扣除於其他綜合收益中確認的稅項人民幣28,500,000元)轉撥至保留溢利。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 23. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
普通股認購期權	(i)	<b>79,920</b>	60,029
一間聯營公司發行之可換股債券	(ii)	<b>21,628</b>	—
其他		<b>37,686</b>	24,015
		<b>139,234</b>	84,044
即期部分		<b>89,920</b>	—
非即期部分		<b>49,314</b>	84,044
		<b>139,234</b>	84,044

附註：

- (i) 普通股認購期權(指認購越南獨立第三方遊戲公司之合共1,032,917股普通股的權利，可於二零二零年十二月三十一日或之前按本集團全權酌情不時行使。
- (ii) 於二零一九年三月五日，一間聯營公司向本集團發行可換股承兌票據3,000,000美元(相當於人民幣20,073,000元)，按簡單年利率3.32%計息。該票據尚未償還之本金額將於二零二零年三月四日到期，可能會由本集團延期至二零二一年三月四日。

## 24. 其他非流動資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
購買設備之預付款項	<b>36,306</b>	63,680
其他	<b>10,970</b>	19,540
	<b>47,276</b>	83,220

## 25. 存貨

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
包裝材料	<b>94</b>	71
交易庫存	<b>16,284</b>	11,608
	<b>16,378</b>	11,679

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 26. 應收貿易賬款

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應收貿易賬款	<b>2,115,009</b>	1,246,183
減值	<b>(55,978)</b>	(61,533)
	<b>2,059,031</b>	1,184,650

本集團與客戶間的貿易條款乃以信貸交易為主，惟通常會要求預付款項的向個別客戶或若干代理的銷售除外。信貸期通常為一個月，主要客戶設定的信貸限額可延期為十二個月。每位客戶設有最高信貸限額。本集團務求就未收回應收款項維持嚴格控制，並擁有信貸控制部門以將信貸風險減至最低。高級管理人員定期檢查逾期結餘。鑑於上文所述及本集團的應收貿易賬款與大量分散的客戶相關，因此不存在信貸風險重大集中的問題。本集團並無就其應收貿易賬款結餘而持有任何抵押品或採取其他信貸改善措施。應收貿易賬款為不計息。

本集團的應收貿易賬款分別計入應收一間聯營公司、其母公司對本公司有重大影響力的一間公司及本公司董事控制的若干公司的款項人民幣6,417,000元(二零一八年：人民幣11,016,000元)、人民幣172,319,000元(二零一八年：人民幣162,152,000元)及人民幣84,170,000元(二零一八年：人民幣131,933,000元)，該等款項應按與向本集團的主要客戶所提供者相似的信貸條款予以償還。

本集團於報告期末的應收貿易賬款，扣減虧損撥備後，按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
0至30日	<b>817,869</b>	562,380
31至60日	<b>377,336</b>	240,592
61至90日	<b>154,914</b>	67,551
91至365日	<b>631,294</b>	239,901
1至2年	<b>47,683</b>	69,616
2年以上	<b>29,935</b>	4,610
	<b>2,059,031</b>	1,184,650

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 26. 應收貿易賬款(續)

應收貿易賬款的減值虧損撥備變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年初	<b>61,533</b>	7,107
已確認減值虧損	<b>63,361</b>	54,889
不可回收之撇銷金額	<b>(68,997)</b>	(596)
匯兌調整	<b>81</b>	133
年末	<b>55,978</b>	61,533

於各報告日期個別進行減值分析或採用撥備矩陣進行減值分析，以共同計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即產品類別及客戶類別及評級)。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

有關本集團的應收貿易款項的信貸風險資料載列如下：

於二零一九年十二月三十一日	逾期					總計
	即期	少於一年	一至兩年	兩至三年	三年以上	
信貸風險組合評估之信貸虧損減值						
預期信貸虧損率	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>14%</b>	<b>36%</b>	<b>100%</b>	<b>1%</b>
總賬面值(人民幣千元)	<b>1,717,711</b>	<b>321,365</b>	<b>17,205</b>	<b>13,602</b>	<b>4,554</b>	<b>2,074,437</b>
預期信貸虧損(人民幣千元)	<b>516</b>	<b>3,037</b>	<b>2,470</b>	<b>4,829</b>	<b>4,554</b>	<b>15,406</b>
個別評估之信貸虧損減值*						
預期信貸虧損率	—	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
總賬面值(人民幣千元)	—	<b>7,618</b>	<b>14,590</b>	<b>9,564</b>	<b>8,800</b>	<b>40,572</b>
預期信貸虧損(人民幣千元)	—	<b>7,618</b>	<b>14,590</b>	<b>9,564</b>	<b>8,800</b>	<b>40,572</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 26. 應收貿易賬款(續)

於二零一八年十二月三十一日	即期	逾期				總計
		少於一年	一至兩年	兩至三年	三年以上	
信貸風險組合評估之信貸虧損減值						
預期信貸虧損率	0%	1%	10%	45%	100%	1%
總賬面值(人民幣千元)	943,786	206,715	35,098	7,745	6,572	1,199,916
預期信貸虧損(人民幣千元)	403	1,388	3,447	3,456	6,572	15,266
個別評估之信貸虧損減值*						
預期信貸虧損率	100%	100%	100%	100%	100%	100%
總賬面值(人民幣千元)	1,586	23,277	13,079	2,334	5,991	46,267
預期信貸虧損(人民幣千元)	1,586	23,277	13,079	2,334	5,991	46,267

\* 於二零一九年及二零一八年十二月三十一日有關客戶之個別減值之應收貿易賬款與出現信貸減值或拖欠付款的客戶相關，且預期無法收回任何應收賬款。於二零一九年十二月三十一日，已就該等個別應收貿易賬款計提悉數信貸虧損撥備人民幣40,572,000元(二零一八年：人民幣46,267,000元)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 27. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
預付款項		<b>122,831</b>	87,964
押金		<b>17,039</b>	12,171
應收關連方款項	43(b)	<b>54,699</b>	35,828
應收貸款		<b>56,390</b>	33,994
其他應收款項		<b>1,121,592</b>	738,380
		<b>1,372,551</b>	908,337
減值撥備		<b>(7,458)</b>	(1,954)
		<b>1,365,093</b>	906,383

預付款項、其他應收款項及其他資產的減值虧損撥備變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年初	<b>1,954</b>	171
已確認減值虧損	<b>5,676</b>	1,954
不可收回撇銷金額	<b>(172)</b>	(171)
	<b>7,458</b>	1,954

在適用的情況下，於各報告日期透過考慮有已經公佈的信用評級的可資比較公司違約的幾率進行減值分析。在無法識別有信用評級的可資比較公司的情況下，預期信貸虧損乃參照本集團的過往虧損記錄採用虧損率法進行估計。虧損率已作出調整以反映目前的狀況及未來經濟狀況的預測(如適用)。於二零一九年十二月三十一日，本集團主要就其應收貸款確認預付款項、其他應收款項及其他資產的虧損撥備。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 28. 現金及銀行存款及受限制現金

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
現金及銀行結餘		<b>3,248,496</b>	1,524,403
於獲得時原本到期日不足三個月的無抵押定期存款		<b>955,889</b>	1,854,211
於獲得時原本到期日不足三個月的保本型結構性存款		<b>3,125,460</b>	1,166,170
		<b>7,329,845</b>	4,544,784
於獲得時原本到期日超過三個月的無抵押定期存款		<b>264,788</b>	2,811,271
於獲得時原本到期日超過三個月的保本型結構性存款		<b>6,197,484</b>	2,512,754
		<b>6,462,272</b>	5,324,025
現金及銀行存款		<b>13,792,117</b>	9,868,809
受限制現金	(iii)	—	98,102
		<b>13,792,117</b>	9,966,911

- (i) 銀行現金乃按浮動利率賺取利息，並以每日銀行存款利率為基準。短期存款為期一日至一年不等，視乎本集團是否即時需要現金，並按個別短期存款利率賺取利息。銀行結餘及定期存款乃存放於近期並無違約歷史的信譽卓著的銀行。
- (ii) 人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規例，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他貨幣。
- (iii) 於二零一八年十二月三十一日，受限制現金人民幣98,102,000元並非現金及現金等值項目的一部分，不可動用作本集團用途。於二零一八年十二月三十一日的受限制現金是指本公司的一間附屬公司持有的託管款項及其相關的利息收入，該現金應該由本公司的該附屬公司及其母公司對本公司有重大影響力的一間公司根據與出售西山居股份有關的股份購買協議的條款共同控制。有關交易之詳情，請參閱本公司日期為二零一七年四月二十一日之公告。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 29. 應付貿易賬款

本集團於報告期末的應付貿易賬款按發票日的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
0至30日	<b>829,998</b>	393,603
31至60日	<b>295,064</b>	136,676
61至90日	<b>106,092</b>	136,828
91至365日	<b>167,157</b>	226,978
一年以上	<b>103,293</b>	53,617
	<b>1,501,604</b>	947,702

應付貿易賬款為不計息且一般於兩至三個月內支付。

本集團應付貿易賬款包括分別應付一間本公司董事控股之公司、一間其母公司對本公司有重大影響之公司、本集團一間合營公司及本集團一間聯營公司的款項人民幣28,151,000元(二零一八年：人民幣52,577,000元)、人民幣10,000元(二零一八年：人民幣515,000元)、人民幣89,376,000元(二零一八年：人民幣78,503,000元)及人民幣139,000元(二零一八年：人民幣421,000元)，須按類似於對方公司所提供之信貸條款予以償還。

## 30. 其他應付款項及應計開支

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收取自客戶之按金		<b>18,974</b>	1,695
收取自客戶之墊款	32	<b>144,023</b>	66,073
其他應付款項		<b>1,209,324</b>	645,626
應計開支		<b>207,206</b>	224,276
其他應付稅項		<b>110,265</b>	99,190
應付關連方款項	43(b)	<b>471</b>	63,700
		<b>1,690,263</b>	1,100,560

其他應付款項為不計息。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 31. 計息銀行貸款

	實際利率	到期日	本金額 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日			
<b>即期</b>			
銀行貸款 — 無抵押	年息 <b>2.75厘–3.52厘</b>	二零二零年	<b>523,215</b>
長期銀行貸款的即期部分 — 無抵押	年息 <b>4.28厘</b>	二零二零年	<b>100,000</b>
			<b>623,215</b>
<b>非即期</b>			
銀行貸款 — 無抵押	年息 <b>4.28厘</b>	二零二一年	<b>74,351</b>
			<b>697,566</b>
於二零一八年十二月三十一日			
<b>即期</b>			
銀行貸款 — 無抵押	年息3.30厘–3.40厘	二零一九年	1,029,480
長期銀行貸款的即期部分 — 無抵押	年息4.28厘	二零一九年	23,913
			1,053,393
<b>非即期</b>			
銀行貸款 — 無抵押	年息4.28厘	二零二零年至 二零二一年	231,224
			1,284,617

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 31. 計息銀行貸款(續)

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
分析為：		
一年內或按要求	<b>623,215</b>	1,053,393
第二年	<b>74,351</b>	138,623
第三至第五年(包括首尾兩年)	—	92,601
	<b>697,566</b>	1,284,617

附註：

- (i) 本集團擁有透支信貸金額分別為75,000,000美元及人民幣400,000,000元(二零一八年：分別為175,000,000美元及人民幣400,000,000元)，其中75,000,000美元及人民幣335,137,000元(二零一八年：分別為150,000,000美元及人民幣335,137,000元)已於報告期末動用。
- (ii) 於二零一九年十二月三十一日，本集團的計息銀行貸款人民幣523,215,000元及人民幣174,351,000元(二零一八年：分別為人民幣1,029,480,000元及人民幣255,137,000元)分別為以美元及人民幣計值。

## 32. 遞延收益

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
合約負債	<b>881,879</b>	712,120
政府補助	<b>49,505</b>	40,322
	<b>931,384</b>	752,442
減：即期部分	<b>(879,440)</b>	(722,781)
非即期部分	<b>51,944</b>	29,661

本集團的合約負債計入遞延收益及其他應付款項及應計開支，於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日的合約負債詳情如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日 人民幣千元
收取自客戶之墊款			
娛樂軟件	<b>515,145</b>	548,223	531,083
辦公軟件	<b>434,336</b>	194,083	83,354
雲服務	<b>76,421</b>	35,887	50,212
其他	—	—	4,902
合約負債總額	<b>1,025,902</b>	778,193	669,551
計入遞延收益的部分	<b>(881,879)</b>	(712,120)	(591,798)
計入其他應付款項及應計開支的部分	<b>144,023</b>	66,073	77,753

合約負債包括就交付軟件產品及提供服務自客戶收取的墊款。二零一九年合約負債增加主要由於就提供辦公軟件服務已收客戶的遞延收益及墊款增加所致。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 33. 可換股債券

	附註	二零一八年 人民幣千元
負債部分		
二零一三年可換股債券	(a)	—
二零一四年可換股債券	(b)	40,171
		40,171
減：即期部分		(40,171)
非即期部分		—
權益部分		
二零一三年可換股債券	(a)	—
二零一四年可換股債券	(b)	1,274
		1,274

- (a) 於二零一三年七月二十三日，本公司發行本金額為1,356,000,000港元之五年期可換股債券，年息3厘，每半年予以付息(「二零一三年可換股債券」)。二零一三年可換股債券可由債券持有人依其選擇權自二零一三年九月二日至到期日之前第10日營業時間結束期間按每股16.9363港元(可予調整)之價格轉換為本公司普通股。若干情況下，本公司可透過向債券持有人發出不少於30日且不多於60日之事先通知，按本金額外加應計利息贖回全部發行在外之二零一三年可換股債券。於到期日，任何未轉換之二零一三年可換股債券將由本公司按其本金額外加其應計及未付利息贖回。

負債部分之公允價值乃使用無轉換權之類似債券之等同市場利率在發行日期予以估計。剩餘金額劃歸權益部分並計入股東權益。

根據二零一三年可換股債券的各項條款及條件，二零一三年可換股債券的換股價已調整為每股16.46港元且於二零一六年六月二日生效。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 33. 可換股債券(續)

### (a) (續)

於二零一八年一月十五日，所有發行在外之二零一三年可換股債券已悉數轉換為本公司普通股。由於該轉換，60,753,330股普通股已根據二零一三年可換股債券之條款及條件發行。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，二零一三年可換股債券之負債部分及權益部分之變動如下：

	負債部分 人民幣千元	權益部分 人民幣千元
於二零一八年一月一日	832,876	6,290
轉換	(807,012)	(6,290)
匯兌調整	(25,876)	—
利息開支	12	—
於二零一八年十二月三十一日	—	—

- (b) 於二零一四年四月十一日，本公司發行本金額為2,327,000,000港元之五年期可換股債券，年息1.25厘，每半年予以支付(「二零一四年可換股債券」)。二零一四年可換股債券可由債券持有人依其選擇權自二零一四年五月二十二日至到期日之前第10日營業時間結束期間按每股43.89港元(可予調整)之價格轉換為本公司普通股。若干情況下，本公司可透過向債券持有人發出不少於30日且不多於60日之事先通知，按本金額外加應計利息贖回全部發行在外之二零一四年可換股債券。於到期日，任何未轉換之二零一四年可換股債券將由本公司按其本金額外加其應計及未付利息贖回。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 33. 可換股債券(續)

(b) (續)

負債部分之公允價值乃使用無轉換權之類似債券之等同市場利率在發行日期予以估計。剩餘金額劃歸權益部分並計入股東權益。

與二零一三年可換股債券類似，根據二零一四年可換股債券的各項條款及條件，二零一四年可換股債券的換股價已於二零一五年六月二日調整為每股43.29港元，並於二零一六年六月二日進一步調整為每股42.67港元。

於二零一七年四月十一日，在二零一四年可換股債券的部分債券持有人的選擇下，本公司贖回部分二零一四年可換股債券(本金額為2,281,000,000港元)，該贖回按本金總額外加截至該日之應計及未付利息進行。

於二零一九年四月十一日，所有已發行二零一四年可換股債券已獲悉數贖回。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，二零一四年可換股債券之負債部分及權益部分之變動如下：

	負債部分 人民幣千元	權益部分 人民幣千元
於二零一八年一月一日	37,864	1,274
匯兌調整	1,839	—
利息開支	468	—
於二零一八年十二月三十一日	40,171	1,274
贖回可換股債券	<b>(40,386)</b>	<b>(1,274)</b>
匯兌調整	<b>78</b>	—
利息開支	<b>137</b>	—
於二零一九年十二月三十一日	—	—

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 34. 一間附屬公司發行可贖回可換股優先股

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>負債部分</b>			
C系列可贖回可換股優先股	(a)	<b>471,513</b>	427,271
D系列可贖回可換股優先股	(b)	<b>2,799,118</b>	2,469,265
D+系列可贖回可換股優先股	(c)	<b>440,624</b>	—
		<b>3,711,255</b>	2,896,536
減：即期部分		<b>(128,236)</b>	(154,765)
非即期部分		<b>3,583,019</b>	2,741,771
<b>權益部分</b>			
C系列可贖回可換股優先股	(a)	<b>5,438</b>	5,438
D系列可贖回可換股優先股	(b)	<b>247,040</b>	247,040
D+系列可贖回可換股優先股	(c)	<b>34,325</b>	—
		<b>286,803</b>	252,478

- (a) 於二零一六年三月十日及二零一六年五月十六日，金山雲按每股0.58655美元的價格分別向若干投資者及本公司發行102,292,297股及83,372,895股每股面值0.001美元之C系列可贖回可轉換優先股，總代價為108,903,000美元(相當於人民幣710,307,000元)。

根據金山雲的經修訂及重列組織章程細則及股東協議，倘金山雲未能於二零一六年五月十六日之第五個週年日之前，依C系列可贖回可換股優先股持有人之選擇完成合資格公開發售，則金山雲應贖回由請求持有人持有之全部發行在外優先股，各C系列可贖回可換股優先股之贖回價等於適用C系列可贖回可換股優先股發行價外加收益率(按預先確定的複利計算)。贖回權須在合資格公開發售完成後終止。

C系列可贖回可換股優先股可依其持有人之選擇隨時轉換成按適用發行價除以適用換股價所得數目之金山雲普通股。初始換股價等於發行價，初始轉換比率為1:1(可不時調整)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 34. 一間附屬公司發行可贖回可換股優先股(續)

(a) (續)

基於金山雲經修訂及經重列組織章程細則之條款，C系列可贖回可換股優先股乃作如下分拆及列賬：(i)就主要金融負債以攤銷成本列賬的金融負債；(ii)就轉換權以公允價值計量且其變動計入損益計量之衍生金融負債；及(iii)剩餘金額計入權益。截至二零一九年十二月三十一日止年度，轉換權公允價值變動產生的收益為人民幣6,736,000元(二零一八年：虧損人民幣5,653,000元)乃透過損益確認。截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，C系列可贖回可換股優先股之變動載列如下：

	負債部分		權益部分
	主要金融負債 人民幣千元	轉換權 人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年一月一日	332,195	31,591	5,438
公允價值變動	—	5,653	—
匯兌調整	17,993	1,961	—
利息開支	37,878	—	—
於二零一八年十二月三十一日	388,066	39,205	5,438
公允價值變動	—	(6,736)	—
匯兌調整	6,584	602	—
利息開支	43,792	—	—
於二零一九年十二月三十一日	438,442	33,071	5,438

(b) 於二零一七年九月二十一日，金山雲按每股0.84857美元的價格分別向一名投資者及本公司發行58,922,728股及58,922,728股每股面值0.001美元之D系列可贖回可換股優先股，總代價為100,000,000美元(相當於人民幣658,670,000元)。

於二零一七年十二月六日，金山雲按每股0.84857美元的價格向本公司另一名投資者發行81,313,365股及117,845,456股每股面值0.001美元之D系列可贖回可換股優先股，總代價分別為169,000,000美元(相當於人民幣1,118,155,000元)。於二零一七年十二月六日，金山雲向該投資者發行認股權證(「認股權證」)，以總代價人民幣204,895,000元認購最多36,532,091股每股面值人民幣5.609元的D系列可贖回可換股優先股。

## 34. 一間附屬公司發行可贖回可換股優先股(續)

### (b) (續)

於二零一八年二月二十八日，金山雲按每股0.84857美元的價格向若干投資者及本公司發行129,630,002股及129,630,002股每股面值0.001美元之D系列可贖回可轉換優先股，總代價為220,000,000美元(相當於人民幣1,392,468,000元)。

於二零一八年三月二十九日，金山雲按每股0.86978美元的價格發行114,971,205股及114,971,205股每股面值0.001美元之D系列可贖回可轉換優先股，總代價為200,000,000美元(相當於人民幣1,260,920,000元)。

於二零一八年五月二十二日，上述投資者行使認股權證及金山雲發行36,532,091股D系列可贖回可轉換優先股，總代價為人民幣204,895,000元。發行認購權證的公允價值收益人民幣12,704,000元於二零一八年透過損益確認。

根據金山雲經修訂及重列的組織章程大綱及股東協議，倘金山雲未能於二零一六年五月十六日之第五個週年日之前，依D系列可贖回可換股優先股持有人之選擇完成合資格公開發售，則金山雲應贖回由請求持有人持有之全部發行在外優先股，各D系列可贖回可換股優先股之贖回價等於適用D系列可贖回可換股優先股發行價外加收益率(按預先確定的複利計算)。贖回權須在合資格公開發售完成後終止。

D系列可贖回可換股優先股可依其持有人之選擇隨時轉換成按適用發行價除以適用換股價所得數目之金山雲普通股。初始換股價等於發行價，初始轉換比率為1:1(可不時調整)。

基於金山雲經修訂及重列組織章程細則之條款，D系列可贖回可換股優先股乃作如下分拆及列賬：(i)就主要金融負債以攤銷成本列賬的金融負債；(ii)就轉換權以公允價值計量且其變動計入損益計量之衍生金融負債；及(iii)剩餘金額計入權益。截至二零一九年十二月三十一日止年度，轉換權公允價值變動產生的收益人民幣37,632,000元(二零一八年：收益人民幣4,643,000元)乃透過損益確認。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 34. 一間附屬公司發行可贖回可換股優先股(續)

(b) (續)

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，D系列可贖回可換股優先股之變動載列如下：

	負債部分		權益部分
	主要金融負債 人民幣千元	轉換權 人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年一月一日	618,076	39,928	141,347
於發行後	1,344,988	72,001	105,693
公允價值變動	—	(4,643)	—
匯兌調整	142,426	8,274	—
利息開支	248,215	—	—
於二零一八年十二月三十一日	2,353,705	115,560	247,040
公允價值變動	—	<b>(37,632)</b>	—
匯兌調整	<b>42,309</b>	<b>1,617</b>	—
利息開支	<b>323,559</b>	—	—
於二零一九年十二月三十一日	<b>2,719,573</b>	<b>79,545</b>	<b>247,040</b>

(c) 於二零一九年十二月二十七日，金山雲按每股0.9076美元的價格向若干投資者發行77,125,997股每股面值0.001美元之D系列可贖回可轉換優先股，總代價為70,000,000美元(相當於人民幣489,153,000元)。

根據金山雲經修訂及重列的組織章程大綱及股東協議，倘金山雲未能於二零一六年五月十六日之第五個週年日之前，依D+系列可贖回可換股優先股持有人的選擇完成合資格公開發售，則金山雲應贖回由請求持有人持有之全部發行在外優先股，各D+系列可贖回可換股優先股之贖回價等於適用D+系列可贖回可換股優先股發行價外加收益率(按預先確定的複利計算)。贖回權須在合資格公開發售完成後終止。

D+系列可贖回可換股優先股可依其持有人的選擇隨時轉換成按適用發行價除以適用換股價所得數目之金山雲普通股。初始換股價等於發行價，初始轉換比率為1:1(可不時調整)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 34. 一間附屬公司發行可贖回可換股優先股(續)

(c) (續)

基於金山雲經修訂及重列組織章程細則之條款，D+系列可贖回可換股優先股乃作如下分拆及列賬：(i)就主要金融負債以攤銷成本列賬的金融負債；(ii)就轉換權以公允價值計量且其變動計入損益之衍生金融負債；及(iii)剩餘金額計入權益。截至二零一九年十二月三十一日止年度，D+系列可贖回可換股優先股的變動載列如下：

	負債部分		權益部分
	主要金融負債 人民幣千元	轉換權 人民幣千元	人民幣千元
於發行後	<b>424,795</b>	<b>15,645</b>	<b>34,325</b>
匯兌調整	<b>(712)</b>	<b>(25)</b>	—
利息開支	<b>921</b>	—	—
於二零一九年十二月三十一日	<b>425,004</b>	<b>15,620</b>	<b>34,325</b>

## 35. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產變動如下：

### 遞延稅項負債

	二零一九年					
	遞延成本 人民幣千元	源自收購附屬公司產生的公允價值調整 人民幣千元	就本集團中國附屬公司可供分派溢利的預扣稅項 人民幣千元	應收利息 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	<b>357</b>	<b>601</b>	<b>5,000</b>	<b>4,462</b>	<b>9,164</b>	<b>19,584</b>
年內於損益表內扣除/(計入)之遞延稅項(附註12)	<b>(116)</b>	<b>(264)</b>	<b>24,420</b>	<b>6,911</b>	<b>156</b>	<b>31,107</b>
於二零一九年十二月三十一日之遞延稅項負債總額	<b>241</b>	<b>337</b>	<b>29,420</b>	<b>11,373</b>	<b>9,320</b>	<b>50,691</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 35. 遞延稅項(續)

年內遞延稅項負債及資產變動如下：(續)

### 遞延稅項資產

	二零一九年					總計 人民幣千元
	遞延收益 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	政府補助 人民幣千元	撥備 人民幣千元	物業、廠房及 設備以及 無形資產 人民幣千元	
於二零一九年一月一日	66,597	13,793	1,000	10,322	4,815	96,527
年內於損益表內計入/(扣除)之 遞延稅項(附註12)	4,359	4,059	1,254	1,884	(1,045)	10,511
於二零一九年十二月三十一日之 遞延稅項資產總額	70,956	17,852	2,254	12,206	3,770	107,038

### 遞延稅項負債

	二零一八年						總計 人民幣千元
	遞延成本 人民幣千元	源自收購附屬 公司產生的 公允價值調整 人民幣千元	就本集團中國 附屬公司可供 分派溢利的 預扣稅項 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	應收利息 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零一八年一月一日	289	571	37,100	9,500	2,513	8,734	58,707
年內於損益表內扣除/(計入)之 遞延稅項(附註12)	68	—	(32,100)	—	1,949	430	(29,653)
出售權益投資	—	—	—	(9,500)	—	—	(9,500)
匯兌調整	—	30	—	—	—	—	30
於二零一八年十二月三十一日之 遞延稅項負債總額	357	601	5,000	—	4,462	9,164	19,584

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 35. 遞延稅項(續)

年內遞延稅項負債及資產變動如下：(續)

### 遞延稅項資產

	二零一八年					總計 人民幣千元
	遞延收益 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	政府補助 人民幣千元	撥備 人民幣千元	物業、廠房及 設備以及 無形資產 人民幣千元	
於二零一八年一月一日	63,463	24,314	137	7,331	6,562	101,807
年內於損益表內計入/(扣除)之 遞延稅項(附註12)	3,134	(10,521)	863	2,991	(1,747)	(5,280)
於二零一八年十二月三十一日之 遞延稅項資產總額	66,597	13,793	1,000	10,322	4,815	96,527

本集團於二零一九年十二月三十一日在中國大陸產生的稅項虧損為人民幣4,807,224,000元(二零一八年：人民幣3,864,883,000元)，將於一至五年內屆滿，用以抵銷未來應課稅溢利。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日結轉的稅項虧損數額及到期日如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
到期日		
二零一九年十二月三十一日	—	151,278
二零二零年十二月三十一日	<b>215,095</b>	403,250
二零二一年十二月三十一日	<b>502,716</b>	509,942
二零二二年十二月三十一日	<b>714,069</b>	773,675
二零二三年十二月三十一日	<b>1,944,066</b>	2,026,738
二零二四年十二月三十一日	<b>1,431,278</b>	—

本集團亦有於香港產生稅項虧損人民幣161,691,000元(二零一八年：人民幣101,510,000元)，可無限期抵銷產生虧損的公司的未來應課稅溢利。

由於遞延稅項資產來自虧損多時之附屬公司，故此並無就該等虧損確認遞延稅項資產，而本公司認為不大可能出現可動用稅項虧損之應課稅溢利。

以下項目並未確認遞延稅項資產：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
稅項虧損	<b>4,983,004</b>	3,972,435

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 35. 遞延稅項(續)

根據中國企業所得稅法，於中國大陸成立的外商投資企業向外國投資者宣派股息須按10%徵收預扣稅。此規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國大陸與外國投資者的司法權區訂有稅務協議，則可應用較低的預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為5%或10%。因此，本集團有責任就於中國大陸成立的該等附屬公司於二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳付預扣稅。

倘該等附屬公司將於可預見未來分配盈利，則就估計預扣稅項確認遞延稅項負債。此項確認須就將予分配之股息之時間及金額作出估計，並須就該等股息是否與連同計入二零零八年一月一日之後產生的盈利作出判斷。於二零一九年十二月三十一日，有關於中國大陸附屬公司之投資而尚未確認為遞延稅項負債的暫時差異(將須支付預扣稅的該等附屬公司尚未匯出的盈利)共約人民幣8,596百萬元(二零一八年：人民幣7,371百萬元)。董事認為，在可見未來該等附屬公司將不大可能會分派該等盈利。

本公司向股東派付股息並未產生所得稅影響。

## 36. 股本

### 股份

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
法定：		
2,400,000,000股(二零一八年：2,400,000,000股)每股面值0.0005美元 之普通股	9,260	9,260
已發行及繳足：		
1,372,728,717股(二零一八年：1,372,728,717股)每股面值0.0005美元 之普通股	5,316	5,316

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 36. 股本(續)

本公司股本變動概要如下：

	附註	已發行 股份數目	已發行股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日		1,303,415,650	5,127	2,287,958	(22,517)	2,270,568
過往年度已批准及派付末期股息	13	—	—	(126,608)	—	(126,608)
歸屬獎勵股份	37	1,895,800	—	—	4,428	4,428
已購回股份		(1,000,000)	(3)	(11,906)	—	(11,909)
轉換可換股債券	33	60,753,330	192	823,525	—	823,717
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日		<b>1,365,064,780*</b>	<b>5,316</b>	<b>2,972,969</b>	<b>(18,089)</b>	<b>2,960,196</b>
歸屬獎勵股份(附註)	37	<b>1,487,800</b>	<b>—</b>	<b>22,636</b>	<b>3,458</b>	<b>26,094</b>
於二零一九年十二月三十一日		<b>1,366,552,580*</b>	<b>5,316</b>	<b>2,995,605</b>	<b>(14,631)</b>	<b>2,986,290</b>

\* 不包括於二零一九年十二月三十一日由股份獎勵計劃信託持有的6,176,137股(二零一八年：7,663,937股)股份。

(i) 於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度內，並無購股權獲行使。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，1,487,800股獎勵股份(二零一八年：1,895,800股)已歸屬。

### 股份酬金

有關本公司股份酬金計劃及根據該等計劃發行之相關工具的詳情載於財務報表附註37。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本

### 購股權計劃

#### (a) 本公司二零一一年購股權計劃

本公司實行二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零一一年購股權計劃的合資格參與者包括本集團執行董事(不包括任何非執行董事)及本集團其他僱員。二零一一年購股權計劃於二零一一年十二月九日生效，除被註銷或更改外，將自該日起計十年內有效。

於行使根據本公司二零一一年購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權後可能發行的股份總數合共不應超過於二零一一年十二月九日已發行股份總數的10%。於任何十二個月期內根據二零一一年購股權計劃向每位合資格參與者授出的購股權而可發行的最高股份數目於任何時候不應超過本公司股份的1%。任何超出此上限的購股權授出須於股東大會上經股東批准。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東或任何彼等各自之聯繫人士授出購股權，須事先經本公司獨立非執行董事的批准。此外，於任何十二個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自之聯繫人士授出的購股權於任何時候若超過本公司已發行股份的0.1%或其總值(按授出當日本公司股份價格計算)高於5,000,000港元，須事先於股東大會上經股東批准。

授出購股權之要約可自要約日期起計二十八天內由承授人支付合共名義代價1港元後予以接納。授出購股權的行使期乃由董事釐定，並於董事會酌情釐定之歸屬期後開始及於不遲於購股權要約日期起計十年內完結。

購股權的行使價乃由董事釐定，惟不得低於下列之較高者：(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所之收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)股份之面值。

購股權並不授予持有人收取股息及於股東大會上投票的權利。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權及其加權平均行使價(「加權平均行使價」)如下：

	二零一九年 購股權數目	二零一九年 加權平均 行使價 每股港元	二零一八年 購股權數目	二零一八年 加權平均 行使價 每股港元
於一月一日及十二月三十一日 尚未行使	4,600,000	20.58	4,600,000	20.58
於十二月三十一日可行使	2,640,000	20.48	1,720,000	20.42

## 37. 股份酬金成本(續)

### 購股權計劃(續)

#### (a) 本公司二零一一年購股權計劃(續)

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度內，並無行使二零一一年購股權計劃項下的購股權。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，二零一一年購股權計劃項下尚未行使購股權的授出日期及行使價如下：

	於二零一八年一月一日 以及二零一八年及二零一九年 十二月三十一日	購股權授出日期	購股權 行使價 每股港元
<b>執行董事</b>			
鄧濤	4,000,000	二零一七年四月二十一日	20.25
吳育強	600,000	二零一七年十一月二十三日	22.75
	4,600,000		

於二零一九年十二月三十一日，二零一一年購股權計劃項下本公司尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為7.38年(二零一八年：8.38年)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，有關二零一一年購股權計劃的開支總額為人民幣8,318,000元(二零一八年：人民幣13,821,000元)。

於報告期末，本公司二零一一年購股權計劃項下擁有4,600,000份尚未行使的購股權。根據本公司現有資本架構，悉數行使尚未行使的購股權將會導致本公司新增發行4,600,000股普通股，新增股本人民幣16,000元及股份溢價人民幣84,770,000元(扣除發行開支前)。

於批准該等財務報表日期，二零一一年購股權計劃項下擁有4,600,000份尚未行使的購股權，約佔該日期本公司已發行股份的0.34%。

#### (b) 金山雲購股權計劃

於二零一三年二月二十七日(「金山雲購股權採納日」)，本公司及金山雲之股東批准及採納一項金山雲及其附屬公司的特選僱員有權參與的金山雲購股權計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於二零一三年六月二十七日，本公司及金山雲之股東批准修訂金山雲購股權計劃的若干現有條文。根據修訂，於二零一三年六月二十七日或之後根據金山雲購股權計劃授出之額外購股權總數合共不得超過209,750,000股股份。金山雲購股權計劃將自金山雲購股權採納日起計十年內有效及具效力。購股權的行使價及行使期間乃由金山雲的董事會釐定。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 購股權計劃(續)

#### (b) 金山雲購股權計劃(續)

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，金山雲購股權計劃項下尚未行使的購股權如下：

	二零一九年 購股權數目	二零一九年 加權平均 行使價 每股美元	二零一八年 購股權數目	二零一八年 加權平均 行使價 每股美元
於一月一日尚未行使	<b>172,654,000</b>	<b>0.07</b>	187,090,000	0.07
年內授出	<b>33,350,000</b>	<b>0.07</b>	20,040,000	0.07
年內沒收	<b>(13,560,000)</b>	<b>0.07</b>	(34,476,000)	0.07
年內屆滿	<b>(312,000)</b>	<b>0.07</b>	—	—
年內行使	<b>(62,280,000)</b>	<b>0.05</b>	—	—
於十二月三十一日尚未行使	<b>129,852,000</b>	<b>0.07</b>	172,654,000	0.07
於十二月三十一日可行使	<b>57,570,000</b>	<b>0.07</b>	95,294,000	0.06

於報告期末的尚未行使購股權的可行使價介乎每股0.02美元至0.07美元之間。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，已授出金山雲購股權的公允價值由外聘估值師於授出日期運用二項模式估計，其中考慮授出購股權所依據的條款及條件。下表載列該模式所用的輸入數據：

	二零一九年	二零一八年
股息收益率(%)	—	—
預計股價波動(%)	<b>37.4%–37.9%</b>	42.4%–43.7%
無風險息率(%)	<b>1.58%–1.67%</b>	2.0%–2.1%
預期沒收率(%)	<b>5%</b>	5%
加權平均股價(每股美元)	<b>0.72–0.76</b>	0.63–0.68

預計股價波動反映假設歷史波動為未來趨勢的指標，但該未來趨勢亦不一定為實際結果。已授出的購股權概無其他特質計入公允價值之計算中。

於二零一九年十二月三十一日，金山雲的129,852,000份購股權尚未行使，其加權平均剩餘合約期為7.32年(二零一八年：7.08年)，其中可行使部分為57,570,000份。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，根據金山雲購股權計劃授出之購股權加權平均公允價值為每股0.65美元(二零一八年：每股0.58美元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，金山雲購股權計劃項下已授出購股權相關的總開支為人民幣66,346,000元(二零一八年：人民幣47,014,000元)。

## 37. 股份酬金成本(續)

### 購股權計劃(續)

#### (c) 西山居購股權計劃

於二零一三年六月二十七日(「西山居購股權採納日」)，本公司及本公司附屬公司西山居之股東批准及採納一項西山居及其附屬公司的特選僱員有權參與的西山居購股權計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於全部將予授出之購股權獲行使後可能發行的西山居購股權計劃項下普通股最高數目合共不得超過80,000,000股股份(相當於已發行股份的10%)。於二零一七年五月二十四日，本公司及西山居股東批准將因行使西山居購股權計劃而可能發行的普通股最高數目修改為40,000,000股股份。西山居購股權計劃將自西山居購股權採納日起計十年內有效及具效力。購股權的行使價及行使期間乃由西山居的董事會釐定。

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，西山居購股權計劃項下尚未行使的購股權如下：

	二零一九年 購股權數目	二零一九年 加權平均 行使價 每股人民幣元	二零一八年 購股權數目	二零一八年 加權平均 行使價 每股人民幣元
於一月一日尚未行使	<b>21,709,111</b>	<b>4.24</b>	24,956,711	2.43
年內授出	<b>2,160,000</b>	<b>8.68</b>	3,685,000	7.97
年內沒收	<b>(727,611)</b>	<b>4.88</b>	(2,115,200)	4.06
年內註銷	<b>(600,000)</b>	<b>1.82</b>	(4,817,400)	1.58
於十二月三十一日尚未行使	<b>22,541,500</b>	<b>4.77</b>	21,709,111	4.24
於十二月三十一日可行使	<b>7,210,400</b>	<b>1.65</b>	5,671,400	1.37

於報告期末尚未行使之購股權之行使價自每股人民幣1.00元變為每股人民幣2.44元，或由每股0.90美元變為每股1.26美元。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 購股權計劃(續)

#### (c) 西山居購股權計劃(續)

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，已授出西山居購股權的公允價值由外聘估值師於授出日期運用二項模式估計，並考慮授出購股權所依據的條款及條件。下表載列該模式所用的輸入數據：

	二零一九年	二零一八年
股息收益率(%)	9%	6%-10%
預計股價波動(%)	44%-55%	52%-54%
無風險息率(%)	1.46%-1.56%	1.78%-2.03%
預期沒收率(%)	6%	0%-6%
加權平均股價(每股人民幣)	7.74	9.81-10.57

預計股價波動反映假設歷史波動為未來趨勢的指標，但該未來趨勢亦不一定為實際結果。已授的出購股權概無其他特質計入公允價值之計算中。

於二零一九年十二月三十一日，西山居的22,541,500份購股權尚未行使，其加權平均剩餘合約期為6.47年(二零一八年：7.23年)，其中可行使部分為7,210,400份。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，根據西山居購股權計劃授出之購股權加權平均公允價值為每股0.33美元(二零一八年：每股人民幣3.91元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，西山居購股權計劃項下已授出購股權相關的總開支為人民幣15,928,000元(二零一八年：人民幣13,951,000元)。

### 股份獎勵計劃

#### (a) 本公司採納的股份獎勵計劃

於二零零八年三月三十一日，本公司董事批准並採納一項本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃。除非本公司董事提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃自二零零八年三月三十一日起計五年內有效及具效力。於二零一零年十一月二十五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一三年三月三十日延長至二零一七年三月三十日。於二零一六年十一月十九日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一七年三月三十日延長至二零二二年三月三十日。董事將不會授出任何獎勵股份，以致有關股份總數(不包括任何已失效或已沒收之股份)合共超過授出日期本公司已發行股本的10%以上。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份如下：

	二零一九年 獎勵股份數目	二零一八年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	<b>4,372,900</b>	5,830,300
年內授出	<b>600,000</b>	455,000
年內沒收	<b>(22,900)</b>	(16,600)
年內歸屬	<b>(1,487,800)</b>	(1,895,800)
於十二月三十一日尚未行使	<b>3,462,200</b>	4,372,900

於二零一九年十二月三十一日，股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份如下：

參與者姓名或類別	於 二零一九年 一月一日	於 二零一九年 十二月三十一日	授出日期
<b>執行董事</b>			
吳育強	<b>480,000</b>	<b>(120,000)</b>	<b>360,000</b> 二零一七年十一月二十三日
鄒濤	<b>1,800,000</b>	<b>(600,000)</b>	<b>1,200,000</b> 二零一七年四月二十一日
	<b>2,280,000</b>	<b>(720,000)</b>	<b>1,560,000</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

參與者姓名或類別	獎勵股份數目				於 二零一九年 十二月 三十一日	授出日期
	於 二零一九年 一月一日	年內授出	年內沒收	年內歸屬		
其他僱員	12,500	—	—	(12,000)	500	二零一四年三月十九日
合計	6,000	—	—	(6,000)	—	二零一四年五月二十九日
	30,000	—	(15,000)	(15,000)	—	二零一五年一月八日
	25,200	—	(600)	(12,600)	12,000	二零一五年三月三十一日
	16,200	—	—	(5,400)	10,800	二零一六年二月十九日
	1,080,000	—	—	(270,000)	810,000	二零一七年一月一日
	28,000	—	(2,800)	(6,300)	18,900	二零一七年四月二十二日
	320,000	—	—	(80,000)	240,000	二零一七年五月二十五日
	80,000	—	—	(20,000)	60,000	二零一七年七月二十四日
	40,000	—	—	(10,000)	30,000	二零一七年八月一日
	455,000	—	(4,500)	(90,500)	360,000	二零一八年四月十六日
	—	600,000	—	(240,000)	360,000	二零一九年九月十八日
	2,092,900	600,000	(22,900)	(767,800)	1,902,200	
	4,372,900	600,000	(22,900)	(1,487,800)	3,462,200	

於二零一八年十二月三十一日，股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份如下：

參與者姓名或類別	於二零一八年		於二零一八年		授出日期
	一月一日	年內歸屬	十二月三十一日	十二月三十一日	
執行董事					
吳育強	40,000	(40,000)	—	—	二零一三年十一月二十九日
	600,000	(120,000)	480,000	480,000	二零一七年十一月二十三日
鄒濤	3,000,000	(1,200,000)	1,800,000	1,800,000	二零一七年四月二十一日
	3,640,000	(1,360,000)	2,280,000	2,280,000	

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

參與者姓名或類別	獎勵股份數目				於 二零一八年 十二月 三十一日	授出日期
	於 二零一八年 一月一日	年內授出	年內沒收	年內歸屬		
<b>其他僱員</b>						
合計	7,000	—	(7,000)	—	—	二零零八年六月二十六日
	38,000	—	(2,000)	(36,000)	—	二零一三年三月二十日
	10,000	—	—	(10,000)	—	二零一三年六月一日
	10,000	—	—	(10,000)	—	二零一三年八月二十六日
	10,000	—	—	(10,000)	—	二零一三年九月九日
	26,000	—	—	(26,000)	—	二零一三年十一月十三日
	32,500	—	(4,000)	(16,000)	12,500	二零一四年三月十九日
	12,000	—	—	(6,000)	6,000	二零一四年五月二十九日
	45,000	—	—	(15,000)	30,000	二零一五年一月八日
	43,200	—	(3,600)	(14,400)	25,200	二零一五年三月三十一日
	21,600	—	—	(5,400)	16,200	二零一六年二月十九日
	1,350,000	—	—	(270,000)	1,080,000	二零一七年一月一日
	35,000	—	—	(7,000)	28,000	二零一七年四月二十二日
	400,000	—	—	(80,000)	320,000	二零一七年五月二十五日
	100,000	—	—	(20,000)	80,000	二零一七年七月二十四日
	50,000	—	—	(10,000)	40,000	二零一七年八月一日
	—	455,000	—	—	455,000	二零一八年四月十六日
	2,190,300	455,000	(16,600)	(535,800)	2,092,900	
	5,830,300	455,000	(16,600)	(1,895,800)	4,372,900	

獎勵股份的公允價值乃基於授出日期本公司股份的市值釐定。截至二零一九年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股人民幣16.63元(二零一八年：每股人民幣19.95元)。

股份獎勵計劃項下已授出獎勵股份的公允價值，在歸屬條件(如服務條件及/或表現條件)達成的期間內確認為支出，並記入權益賬項中。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，就獎勵股份確認的總開支為人民幣29,008,000元(二零一八年：人民幣28,267,000元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃信託並未透過自公開市場之收購而購回本公司股份(二零一八年：零)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 股份獎勵計劃(續)

#### (a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

於二零一九年十二月三十一日，股份獎勵計劃信託持有2,713,937股(二零一八年：3,291,037股)被沒收或尚未獎勵的股份，並將於日後授出。

於批准該等財務報表日期，本公司股份獎勵計劃項下擁有3,084,800股已發行在外的獎勵股份，約佔該日期本公司已發行股份的0.22%。

#### (b) 金山雲採納的金山雲股份獎勵計劃

於二零一三年二月二十二日，本公司及金山雲董事會批准並採納一項金山雲及其附屬公司特選僱員可參與的金山雲股份獎勵計劃。除非金山雲董事會提早終止金山雲股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一三年二月二十二日起計十年具效力及效用。金山雲董事會將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過48,000,000股。根據金山雲董事會及股東決議案，金山雲股份獎勵計劃項下之股份總數增加至215,376,304股。

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，金山雲股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份及附帶購股權特質之受限制股份如下：

	二零一九年 獎勵股份數目	二零一八年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	<b>47,976,256</b>	53,992,576
年內授出	<b>46,335,200</b>	—
年內歸屬	<b>(39,001,200)</b>	—
年內沒收	<b>(2,014,080)</b>	(6,016,320)
於十二月三十一日尚未行使	<b>53,296,176</b>	47,976,256
	二零一九年 受限制 股份數目	二零一九年 加權平均 行使價 每股美元
於一月一日尚未行使	—	—
年內授出	<b>19,556,800</b>	0.87
於十二月三十一日尚未行使	<b>19,556,800</b>	0.87

## 37. 股份酬金成本(續)

### 股份獎勵計劃(續)

#### (b) 金山雲採納的金山雲股份獎勵計劃(續)

獎勵股份及附帶購股權特質之受限制股份的公允價值乃經參考金山雲普通股於各授出日期之公允價值(在獨立第三方的協助下評估)，並分別使用貼現現金流法及二項模式釐定。下表載列附帶購股權特質之受限制股份使用模式所用的輸入數據：

	二零一九年
股息收益率(%)	—
預計股價波動(%)	<b>37.4%</b>
無風險息率(%)	<b>1.80%</b>
預期沒收率(%)	<b>5%</b>
加權平均股價(每股美元)	<b>0.76</b>

預計股價波動反映假設歷史波動為未來趨勢的指標，但該未來趨勢亦不一定為實際結果。已授出的附帶購股權特質之受限制股份概無其他特質計入公允價值之計算中。

於二零一九年十二月三十一日，金山雲的53,296,176份獎勵股份尚未行使，其加權平均剩餘合約期為9.41年(二零一八年：6.47年)。

於二零一九年十二月三十一日，金山雲的19,556,800股附帶購股權特質之受限制股份尚未行使，其加權平均剩餘合約期為9.93年。

於二零一九年十二月三十一日，金山雲股份獎勵計劃信託持有99,922,128股(二零一八年：84,229,220股)被沒收或尚未獎勵的股份，約佔該日期金山雲已發行股份的3.58%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，金山雲股份獎勵計劃項下授出之獎勵股份之加權平均公允價值為每股0.74美元(二零一八年：概無授出任何獎勵股份)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，根據金山雲股份獎勵計劃授出之附帶購股權特質之受限制股份之加權平均公允價值為人民幣每股0.30美元(二零一八年：概無授出任何附帶購股權特質之受限制股份)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，有關金山雲股份獎勵計劃項下授出之獎勵股份及附帶購股權特質之受限制股份的總開支為人民幣24,437,000元(二零一八年：人民幣19,955,000元)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 股份獎勵計劃(續)

#### (c) 西山居採納的西山居股份獎勵計劃

於二零一七年三月二十一日，本公司及西山居董事會批准並採納一項西山居及其附屬公司特選僱員可參與的西山居股份獎勵計劃。除非西山居董事會提早終止西山居股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一七年三月二十一日起計十年具效力及效用。西山居董事會將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過50,832,211股。

下表呈列截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度西山居獎勵股份的數目及變動。

	二零一九年 獎勵股份數目	二零一八年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	<b>43,044,438</b>	39,785,102
年內授出	<b>1,200,000</b>	4,754,836
年內沒收	<b>(1,082,389)</b>	(1,495,500)
於十二月三十一日尚未行使	<b>43,162,049</b>	43,044,438

於二零一九年十二月三十一日，西山居股份獎勵計劃信託持有7,670,162股被沒收或尚未獎勵的股份，相當於西山居於該日已發行股份的約0.84%。

於二零一九年十二月三十一日，西山居股份獎勵計劃項下尚未行使獎勵股份之加權平均剩餘合約年期為7.36年(二零一八年：8.35年)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，根據西山居股份獎勵計劃授出之獎勵股份之平均公允價值為每股人民幣7.72元(二零一八年：每股人民幣9.81元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，與西山居股份獎勵有關的總開支為人民幣82,401,000元(二零一八年：人民幣79,248,000元)。

## 37. 股份酬金成本(續)

### 其他受限制股份計劃

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，除上述股份獎勵計劃項下所授出之獎勵股份以外，下列附屬公司之受限制股份乃授予合資格人士或彼等為僱用或本集團諮詢服務而控制的公司。

#### (a) 金山辦公授出之受限制股份

於二零一二年十二月三日，本公司及Kingsoft Office Software Holdings Limited(「KOS Holdings」)董事批准並採納一項KOS Holdings及其附屬公司特選僱員可參與的KOS Holdings股份獎勵計劃(「KOS股份獎勵計劃」)。除非KOS Holdings董事會提早終止KOS股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一二年十二月三日起計十年具效力及效用。於二零一五年十一月，根據KOS Holdings的董事及股東批准及一系列協議，KOS股份獎勵計劃項下所有尚未行使的獎勵股份乃由金山辦公通過若干有限合夥企業持有的受限制股份所替代。有限合夥企業乃為持有金山辦公的股份而成立，此乃與KOS股份獎勵計劃類似的僱員福利安排。

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度期間，金山辦公授出下列尚未行使之受限制股份：

	二零一九年 獎勵股份數目	二零一八年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	<b>24,176,822</b>	24,176,822
年內授出	—	420,647
年內歸屬	<b>(15,734,990)</b>	—
年內沒收	—	(420,647)
於十二月三十一日尚未行使	<b>8,441,832</b>	24,176,822

截至二零一九年十二月三十一日止年度，損益表內就金山辦公授出之該等受限制股份確認的總開支為人民幣17,851,000元(二零一八年：人民幣9,170,000元)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 37. 股份酬金成本(續)

### 其他受限制股份計劃(續)

#### (b) 金山雲授出之受限制股份

於截至二零一九及二零一八年十二月三十一日止年度，金山雲授出下列尚未行使之受限制股份：

	二零一九年 獎勵股份數目	二零一八年 獎勵股份數目
於一月一日及十二月三十一日尚未行使	6,000,000	6,000,000

截至二零一九年十二月三十一日止年度，損益表內就金山雲授出之該等受限制股份確認的總開支為人民幣531,000元(二零一八年：人民幣510,000元)。

## 38. 儲備

於本年度及過往年度，本集團之儲備數額及儲備變動已呈列於第78頁財務報表之合併權益變動表。

根據中國法規及相應組織章程細則，本集團於中國的附屬公司須作出相當於最少佔其各自除稅後溢利(根據中國會計準則及規例計算)10%之保留溢利分配。分配於合併財務狀況表內分類為法定儲備，並於除稅後溢利超出所有往年累計虧損之首個期間開始作出分配。當儲備達到個別公司之註冊資本50%，則毋須作出儲備分配。此外，中國附屬公司可自彼等除稅後溢利中提取任意儲備(受股東決議案之規限)。儲備可用作抵銷累計虧損或增加公司的註冊資本。倘法定儲備轉換為股本，餘下法定儲備結餘須維持在轉換前註冊資本的不少於25%。

本公司於附屬公司所擁有的權益之變動並未導致失去控制權，將被視為權益交易。於此種情況下，非控股權益的賬面值已調整，以反映於附屬公司的相關權益的變動，調整非控股權益之賬目與支付或收取代價之公允價值之差異將直接於權益內確認，並歸屬於母公司擁有人，計入財務報表第78頁合併權益變動表的「其他資本儲備」。

於二零一九年十一月十八日，本公司附屬公司金山辦公於上海證券交易所科技創新諮詢委員會(「上交所科創板」)完成首次公開發售(「首次公開發售」)，向公眾股東發行101,000,000股普通股。於完成後，本集團持有之金山辦公股權由72%減至55%。扣除直接交易成本之所得款項總額為人民幣4,474,805,000元，其中人民幣2,478,570,000元及人民幣1,996,235,000元分別計入其他股本儲備及非控股權益。

## 39. 擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司

本集團旗下擁有重大非控股權益之附屬公司詳情載列如下：

### 金山辦公

於二零一九年十二月三十一日，金山辦公非控股權益所持股權的百分比約為46%（二零一八年：28%），及金山辦公累計非控股權益結餘為人民幣2,824,257,000元（二零一八年：人民幣340,107,000元）。截至二零一九年十二月三十一日止年度期間，金山辦公非控股權益應佔溢利及派付予金山辦公非控股權益之股息分別為人民幣123,700,000元（二零一八年：人民幣85,463,000元）及人民幣零元（二零一八年：人民幣46,508,000元）。

於二零一九年十一月十八日，金山辦公於上交所科創板完成首次公開發售。

下表載列金山辦公的財務資料概要及所披露的金額未計任何公司間對銷：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	<b>1,578,242</b>	1,101,139
總開支	<b>(1,189,196)</b>	(792,426)
本年度溢利	<b>389,046</b>	308,713
本年度綜合收益總額	<b>391,525</b>	315,327
流動資產	<b>6,694,568</b>	1,519,227
非流動資產	<b>183,967</b>	148,180
流動負債	<b>(742,219)</b>	(425,767)
非流動負債	<b>(42,808)</b>	(27,670)
經營活動所得現金流量淨額	<b>610,904</b>	449,428
投資活動所得／(所用)現金流量淨額	<b>(2,710,499)</b>	172,136
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	<b>4,444,831</b>	(170,833)
現金及現金等值項目增加淨額	<b>2,345,236</b>	450,731

### 西山居

於二零一九年十二月三十一日，西山居非控股權益所持股權的百分比約為28%（二零一八年：28%），及西山居累計非控股權益結餘為人民幣310,287,000元（二零一八年：人民幣219,997,000元）。截至二零一九年十二月三十一日止年度期間，西山居非控股權益應佔溢利及派付予西山居之股息分別為人民幣69,729,000元（二零一八年：人民幣12,200,000元）及人民幣13,996,000元（二零一八年：人民幣137,019,000元）。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 39. 擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司(續)

### 西山居(續)

下表闡述西山居的財務資料概要且所披露的金額未計任何公司間對銷：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	<b>2,749,955</b>	2,552,284
總開支	<b>(2,504,259)</b>	(2,509,297)
本年度溢利	<b>245,696</b>	42,987
本年度綜合收益總額	<b>248,649</b>	47,736
流動資產	<b>2,964,271</b>	2,772,899
非流動資產	<b>480,102</b>	456,201
流動負債	<b>(2,276,554)</b>	(2,417,911)
非流動負債	<b>(41,948)</b>	(8,705)
經營活動所得/(所用)現金流量淨額	<b>305,957</b>	(293,091)
投資活動所得現金流量淨額	<b>70,019</b>	538,069
融資活動所用現金流量淨額	<b>(22,832)</b>	(141,716)
現金及現金等值項目增加淨額	<b>353,144</b>	103,262

### 金山雲

於二零一九年十二月三十一日，金山雲非控股權益所持股權的百分比約為42%（二零一八年：42%）。截至二零一九年十二月三十一日止年度期間，並無股息派付予金山雲非控股權益（二零一八年：零）。

下表載列金山雲的財務資料概要及所披露的金額未計任何公司間對銷：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	<b>3,956,353</b>	2,295,058
總開支	<b>(5,726,311)</b>	(3,892,191)
本年度虧損	<b>(1,769,958)</b>	(1,597,133)
本年度綜合虧損總額	<b>(1,807,634)</b>	(1,551,556)
流動資產	<b>4,274,104</b>	4,765,531
非流動資產	<b>2,007,360</b>	1,149,458
流動負債	<b>(2,677,872)</b>	(1,768,470)
非流動負債	<b>(6,997,376)</b>	(5,871,209)
經營活動所用現金流量淨額	<b>(511,883)</b>	(201,917)
投資活動所得/(所用)現金流量淨額	<b>974,020</b>	(1,105,855)
融資活動所得現金流量淨額	<b>46,485</b>	2,186,935
現金及現金等值項目增加淨額	<b>508,622</b>	879,163

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 40. 視作出售一間附屬公司

於二零一九年十月二十八日，本集團、本集團之附屬公司武漢西騰科技有限公司(「西騰」)與一間母公司對本公司擁有重大影響力之公司(「投資者」)訂立注資協議。根據該協議，投資者將注資人民幣70百萬元，以取得西騰的50%股權。西騰主要從事遊戲研發。於二零一九年十一月五日完成該項交易後，本集團失去西騰的控制權，並將餘下部分的股權入賬為合營公司。

	附註	二零一九年 人民幣千元
已出售淨資產：		
物業、廠房及設備	15	436
其他無形資產	19	2,035
預付款項、其他應收款項及其他資產		12,382
現金及銀行結餘		134
其他應付款項及應計開支		(8,192)
視作出售一間附屬公司之收益(附註6)		61,706
於合營公司之投資		68,501

有關視作出售西騰之現金及現金等值項目的現金流出淨額分析如下：

	二零一九年 人民幣千元
現金代價	—
已出售現金及現金等值項目	(134)
視作出售一間附屬公司的現金流出淨額	(134)

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 41. 合併現金流量表附註

### 重大非現金交易

年內，本集團有關廠房及設備租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加金額分別為人民幣121,462,000元及人民幣112,304,000元(二零一八年：無)。

### 融資活動產生之負債之變動

#### 二零一九年

	銀行貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	可贖回 可換股優先股 人民幣千元
於二零一九年一月一日	<b>1,284,617</b>	<b>35,919</b>	<b>40,171</b>	<b>2,741,771</b>
融資現金流量之變動	<b>(583,474)</b>	<b>(23,525)</b>	<b>(40,386)</b>	<b>349,395</b>
應收賬款	—	—	—	<b>125,370</b>
可贖回可換股優先股權益部分	—	—	—	<b>(34,325)</b>
衍生金融工具	—	—	—	<b>(15,645)</b>
新租賃	—	<b>112,304</b>	—	—
外匯變動	<b>(3,577)</b>	<b>21</b>	<b>78</b>	<b>48,181</b>
利息開支	—	<b>5,655</b>	<b>137</b>	<b>368,272</b>
終止及修改導致之減少	—	<b>(14,325)</b>	—	—
於二零一九年十二月三十一日	<b>697,566</b>	<b>116,049</b>	—	<b>3,583,019</b>

#### 二零一八年

	銀行貸款 人民幣千元	融資租賃 應付款項 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	可贖回 可換股優先股 人民幣千元
於二零一八年一月一日	661,847	6,551	870,740	950,271
融資現金流量之變動	547,777	(6,870)	—	1,323,442
行使認股權證	—	—	—	35,784
償還貸款	—	—	—	163,456
可贖回可換股優先股權益部分	—	—	—	(105,693)
衍生金融工具	—	—	—	(72,001)
轉換權益中的可換股債券	—	—	(807,012)	—
外匯變動	74,993	—	(24,037)	160,419
利息開支	—	319	480	286,093
於二零一八年十二月三十一日	1,284,617	—	40,171	2,741,771

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 41. 合併現金流量表附註(續)

### 租賃之現金流出總額

現金流量表所載租賃現金流出總額如下：

	二零一九年 人民幣千元
經營活動內	<b>32,058</b>
投資活動內	—
融資活動內	<b>23,525</b>
	<b>55,583</b>

## 42. 承擔

(a) 本集團於報告期末擁有以下資產承擔：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
開發土地及樓宇	<b>268,304</b>	403,671
購買物業、廠房及設備	<b>6,545</b>	—
	<b>274,849</b>	403,671

於二零一九年十二月三十一日，開發土地及樓宇之資本承擔為於珠海開發一幅土地之投資承擔合共人民幣227,335,000元(二零一八年：人民幣403,671,000元)。

本集團於二零一九年十二月三十一日建造展覽館及辦公室之承擔為人民幣40,969,000元，計劃於一年內還款。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 42. 承擔(續)

### (b) 於二零一八年十二月三十一日之經營租賃承擔

本集團根據經營租賃安排租賃若干樓宇及機械。樓宇及機械的租賃經磋商年期為少於12個月至15年不等。

於二零一八年十二月三十一日，本集團於不可撤銷經營租賃項下到期之未來最低租賃付款總額如下：

	二零一八年 人民幣千元
一年內	54,189
一年後但不超過五年	54,930
五年後	105,360
	<b>214,479</b>

- (c) 本集團於二零一九年十二月三十一日擁有尚未開始租賃合約。該等不可撤銷租賃合約之未來租賃付款為於一年內到期的人民幣93,170,000元、兩至五年(包括首尾兩年)到期的人民幣381,928,000元及五年後到期的人民幣97,794,000元。

## 43. 關連方交易

- (a) 除該等財務報表其他地方詳述之交易外，本集團年內與關連方有以下交易：

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
向一間由本公司董事控股之公司提供服務	(i)	<b>611,465</b>	568,204
向一間本公司董事控股之公司提供硬件產品	(ii)	<b>120</b>	—
自一間本公司董事控股之公司購買產品	(iii)	<b>6,359</b>	6,734
自一間本公司董事控股之公司購買服務	(iv)	<b>19,141</b>	110,735
來自本公司一名董事控股之公司之許可費	(v)	<b>8,466</b>	15,995
來自一間其母公司對本公司有重大影響的 公司之許可費	(vi)	<b>469,496</b>	370,481
向合資公司支付之許可費	(vii)	<b>176,293</b>	203,459
來自附屬公司之非控股股東的利息收入	(viii)	<b>1,299</b>	1,308
向一間聯營公司提供服務	(ix)	<b>14,629</b>	11,638
來自一間聯營公司的許可費	(x)	<b>9,612</b>	8,352
向一間聯營公司部分出售一間合營公司	(xi)	<b>2,018</b>	—

## 43. 關連方交易(續)

### (a) (續)

- (i) 於二零一四年及二零一六年，本集團與一間本公司董事控股之公司已訂立框架協議。根據框架協議，本集團按類似交易於行業內當時公允市價向該關連公司及其聯屬公司提供多項服務，主要包括雲存儲服務及推廣服務。
- (ii) 於二零一九年，金山雲與一間由本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團按當時公允市價向該關連公司提供硬件產品。
- (iii) 於二零一四年及二零一六年，本集團與本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據該等框架協議，本集團已按市價自該關連公司的聯屬公司購買硬件產品，包括但不限於智能電話及手機配件。
- (iv) 於二零一四年及二零一六年，本集團與由本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，該關連公司的聯屬公司透過互聯網平台向本集團提供不同形式的推廣服務。價格乃根據(i)當時公允市價；(ii)所產生的實際成本加合理溢利率；或(iii)參照獨立第三方進行類似交易的價格或合理溢利率而釐定。
- (v) 於二零一四年及二零一六年，本集團與本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團以按當時市價與該關連公司的聯屬公司共同經營本集團的網絡遊戲。人民幣8,466,000元(二零一八年：人民幣15,995,000元)指該關連公司根據合作協議收到的許可費。此外，該關連公司之聯屬公司亦作為分銷平台代表本集團向玩家收款，並於扣除佣金後向本集團匯寄淨額人民幣5,522,000元(二零一八年：人民幣6,325,000元)。總額人民幣13,988,000元(二零一八年：人民幣22,320,000元)披露為持續關連交易。
- (vi) 於二零一五年至二零一九年，本集團與一間其母公司對本公司有重大影響之公司訂立多份特許協議，以按當時公允市價與該關連公司共同營運本集團的網絡遊戲。
- (vii) 於二零一五年及二零一六年，本集團與一間聯營公司訂立遊戲共同開發及營運協議，以按當時公允市價與該聯營公司共同開發及營運本集團的網絡遊戲。
- (viii) 於二零一九年，來自該等附屬公司非控股股東之利息收入約為人民幣1,299,000元。有關該等貸款之詳情於附註43(b)內披露。
- (ix) 於二零一七年，本集團與一間聯營公司訂立協議，以按當時公允市價向其提供技術支持及租賃服務。
- (x) 於二零一七年，本集團與一間聯營公司訂立獨家許可協議以授出使用若干辦公軟件的獨家權利。
- (xi) 於二零一九年，一間聯營公司與本集團一間合營公司及其現有股東訂立注資及股份轉讓協議，據此，該聯營公司向合營公司注資人民幣10,000,000元，以取得合營公司9.09%的股權，且本集團以代價人民幣2,018,000元向該聯營公司轉讓4.54%的股權。於二零一九年九月二十日完成注資交易後，本集團持有之一間合營公司股權由30%攤薄至27.27%。股份轉讓交易於二零一九年十一月完成。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 43. 關連方交易(續)

### (b) 與關連方之未償還結餘：

於報告期末，本集團與關連方之未償還結餘如下：

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應收關連方款項：			
向金山辦公之非控股股東提供貸款	(i)	<b>34,148</b>	32,939
向聯營公司提供貸款	(ii)	<b>11,826</b>	2,411
向合營公司提供貸款	(iii)	<b>7,200</b>	—
應收一間合營公司的其他款項		<b>837</b>	66
應收一間聯營公司的其他款項		<b>—</b>	412
應收一間本公司董事控股之公司的其他款項		<b>688</b>	—
	27	<b>54,699</b>	35,828
應收一間聯營公司的款項	26	<b>6,417</b>	11,016
應收一間本公司董事控股之公司的款項	26	<b>84,170</b>	131,933
應收一間其母公司對本公司有重大影響之公司的款項	26	<b>172,319</b>	162,152
應付關連方款項：			
來自本公司一名主要管理人員控股之公司的墊款		<b>301</b>	301
來自一間聯營公司的墊款		<b>34</b>	8,504
來自西山居非控股股東的墊款		<b>136</b>	54,895
	30	<b>471</b>	63,700
應付一間聯營公司的款項	29	<b>139</b>	421
應付一間本公司董事控股之公司的款項	29	<b>28,151</b>	52,577
應付一間其母公司對本公司有重大影響之公司的款項	29	<b>10</b>	515
應付一間合營公司的款項	29	<b>89,376</b>	78,503
一間本公司董事控股之公司的租賃負債	(iv)	<b>87,254</b>	—

- (i) 於二零一五年及二零一六年，本集團與金山辦公的若干非控股股東訂立貸款協議，據此本集團向非控股股東分別提供貸款人民幣3,350,000元及人民幣26,080,000元，每年利率為4.75%，藉以認購金山辦公之股份。該等貸款由非控股股東所持金山辦公股份作抵押。上述貸款之期限為一年，可於達成若干條件之情況下於到期自動續期一年。於二零一九年十二月三十一日，該未償還餘額(包括未付本金及應收利息)分別為人民幣28,984,000元(二零一八年：人民幣29,133,000元)及人民幣5,164,000元(二零一八年：人民幣3,806,000元)。

## 43. 關連方交易(續)

### (b) (續)

- (iii) 於二零一八年，本集團與一間聯營公司訂立貸款協議，據此，本集團提供貸款350,000美元(相當於人民幣2,932,000元)，利率為每年3.01%。於二零一八年十二月三十一日，未償還結餘包括分別為人民幣2,392,000元及人民幣19,000元的未支付本金及應收利息，該等款項於截至二零一九年十二月三十一日止年度悉數償付。

於二零一九年九月九日及二零一九年十一月二十五日，本集團與一間聯營公司訂立兩份貸款協議，據此，本集團分別提供貸款600,000美元(相當於人民幣4,192,000元)及350,000美元(相當於人民幣2,446,000元)，利率為每年3.32%。於二零一九年十二月三十一日，未償還結餘包括分別為人民幣6,638,000元及人民幣47,000元的未支付本金及應收利息。

於二零一九年五月八日，本集團與一間聯營公司訂立貸款協議，據此，本集團提供貸款人民幣5,000,000元，利率為每年4.35%。於二零一九年十二月三十一日，未償還結餘包括分別為人民幣5,000,000元及人民幣141,000元的未支付本金及應收利息。

- (iv) 於二零一九年五月二十七日及二零一九年十月二十九日，本集團與一間合營公司訂立兩份貸款協議，據此，本集團將提供貸款人民幣8,400,000元，利率為每年4.35%至4.90%。截至二零一九年十二月三十一日，該合營公司提取人民幣7,200,000元，該款項於年底尚未償還。

- (v) 於二零一八年十一月，本集團與一間本公司董事控股之公司訂立租賃協議。根據租賃協議，該關連公司同意按市價租賃物業予本集團之附屬公司，租期自二零一九年一月一日起，為期15年。自二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日三年內的年度租金(包括增值稅)為人民幣9,345,000元。自二零一九年一月一日起，每三年租金率將上漲6%。於開始日期，根據國際財務報告準則第16號，本集團確認使用權資產人民幣99,602,000元及租賃負債人民幣91,106,000元。於二零一九年十二月二十七日，本集團與關連公司訂立補充協議，二零二零年減少50%租金。使用權資產及租賃負債由此減少人民幣4,248,000元。於二零一九年十二月，本集團支付二零二零年年度租金人民幣4,248,000元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，累計利息為人民幣4,644,000元。於二零一九年十二月三十一日，租賃負債之年末結餘為人民幣87,254,000元。

### (c) 本集團主要管理人員之薪酬

除財務報表附註10所披露之董事薪酬外，本集團其他主要管理人員的薪酬如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	1,965	2,067
退休金計劃供款	130	140
股份酬金成本	48,954	46,067
已付主要管理人員之薪酬總額	51,049	48,274

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 44. 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各類金融工具之賬面值如下：

二零一九年

金融資產	強制指定為 以公允價值 計量且其變動 計入損益之 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 權益投資 人民幣千元	按攤銷成本 列賬的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	<b>139,234</b>	—	—	<b>139,234</b>
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	—	<b>756,992</b>	—	<b>756,992</b>
計入其他非流動資產的金融資產	—	—	<b>4,288</b>	<b>4,288</b>
應收貿易賬款	—	—	<b>2,059,031</b>	<b>2,059,031</b>
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	<b>1,229,282</b>	<b>1,229,282</b>
受限制現金	—	—	—	—
現金及銀行存款	—	—	<b>13,792,117</b>	<b>13,792,117</b>
<b>總計</b>	<b>139,234</b>	<b>756,992</b>	<b>17,084,718</b>	<b>17,980,944</b>

金融負債	持作買賣 人民幣千元	按攤銷成本 列賬之金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易賬款	—	<b>1,501,604</b>	<b>1,501,604</b>
計入其他應付款項及應計開支之金融負債	—	<b>976,097</b>	<b>976,097</b>
計息銀行貸款	—	<b>697,566</b>	<b>697,566</b>
衍生金融工具	<b>128,236</b>	—	<b>128,236</b>
可贖回可換股優先股之負債部分	—	<b>3,583,019</b>	<b>3,583,019</b>
<b>總計</b>	<b>128,236</b>	<b>6,758,286</b>	<b>6,886,522</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 44. 按類別劃分之金融工具(續)

於報告期末，各類金融工具之賬面值如下：(續)

二零一八年

金融資產	強制指定為 以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 全面收益之 股權投資 人民幣千元	按攤銷成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	84,044	—	—	84,044
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益之權益投資	—	756,718	—	756,718
計入其他非流動資產的金融資產	—	—	3,326	3,326
應收貿易賬款	—	—	1,184,650	1,184,650
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	818,419	818,419
受限制現金	—	—	98,102	98,102
現金及銀行存款	—	—	9,868,809	9,868,809
<b>總計</b>	<b>84,044</b>	<b>756,718</b>	<b>11,973,306</b>	<b>12,814,068</b>
金融負債		持作買賣 人民幣千元	按攤銷成本 列賬之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易賬款		—	947,702	947,702
計入其他應付款項及應計開支之金融負債		10,000	577,153	587,153
計息銀行貸款		—	1,284,617	1,284,617
衍生金融工具		154,765	—	154,765
可換股債券之負債部分		—	40,171	40,171
可贖回可換股優先股之負債部分		—	2,741,771	2,741,771
<b>總計</b>		<b>164,765</b>	<b>5,591,414</b>	<b>5,756,179</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具之公允價值及公允價值層級

本集團金融工具(不包括賬面值與公允價值合理相若的金融工具)之賬面值及公允價值載列如下：

	賬面值		公允價值	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>金融資產</b>				
應收貸款	<b>4,288</b>	3,326	<b>4,288</b>	3,326
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	<b>756,992</b>	756,718	<b>756,992</b>	756,718
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	<b>139,234</b>	84,044	<b>139,234</b>	84,044
	<b>900,514</b>	844,088	<b>900,514</b>	844,088
<b>金融負債</b>				
衍生金融工具	<b>128,236</b>	154,765	<b>128,236</b>	154,765
可換股債券之負債部分	—	40,171	—	40,171
可贖回可換股優先股之負債部分	<b>3,583,019</b>	2,741,771	<b>3,583,019</b>	2,741,771
計息銀行貸款	<b>697,566</b>	1,284,617	<b>697,566</b>	1,284,617
	<b>4,408,821</b>	4,221,324	<b>4,408,821</b>	4,221,324

管理層已估計，現金及銀行存款、受限制現金、應收貿易賬款、應付貿易賬款之允價值、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產以及計入其他應付款項及應計開支之金融負債與其賬面值大體相若，主要由於此等工具於短期內到期。

本集團的財務部門由財務經理領導，負責釐定計量金融工具公允價值的政策及程序。財務經理直接向財務總監(「財務總監」)及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動及釐定應用於估值的主要參數。估值由財務總監審閱及批准，並與審核委員會討論估值過程及結果。

金融資產及負債之公允價值乃按工具於交易各方自願進行之當前交易中(而非被迫或清盤銷售)可交換之金額計值。估計公允價值採用以下方法及假設：

應收貸款及計息銀行貸款之公允價值乃按適用現有類似條款、信貸風險及剩餘年期的工具的現行利率折現預期未來現金流量計算。於二零一九年十二月三十一日，因本集團本身的計息銀行貸款之不履約風險產生之公允價值變動估計並不重大。可換股債券的負債部分及可贖回可換股優先股的負債部分之公允價值乃採用類似可換股債券之等同市場利率折現預期未來現金流量，並考慮本集團本身的不履約風險予以估計。

#### 45. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

上市權益投資的公允價值乃基於市場報價。指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市權益投資的公允價值，已根據並非由可觀察的市場價格或利率支持之假設，並參考市場估值或採用基於市場的估值方法及權益估值分配模型估計。估值要求董事根據行業、規模、槓桿及策略決定可資比較公眾公司(同業者)並就所識別的各可資比較公司計算出合適的價格倍數，比如企業價值／收益(「企業價值／收益」)倍數。該倍數乃以可資比較公司的企業價值除以盈利指標予以計算。然後，基於公司特定的因素及情況，該成交倍數因可資比較公司之間的流動性及規模差異等考慮因素而予以折讓。折讓的倍數應用於非上市股本投資相應的盈利指標以計量公允價值。董事認為，採用該估值方法得出並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值，以及列賬於其他綜合收益的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按以下方式估計：(i)就認購權而言，公允價值使用柏舒模型估計。該估值方法需董事對選擇權期限、股息收益率及預期波動加以估計；(ii)就可換股債券而言，公允價值已使用可能預期回報法估計。該估值方法需要董事對不同場景的可能性作出估計；及(iii)就以公允價值計量且其變動計入損益的其他金融資產而言，公允價值已參考市場法或貼現現金流法，使用權益估值分配模型估計。該估值方法需要董事對相關權益值、預計股價波動及無風險息率加以估計。相關權益價值估計乃基於價格倍數或預期未來現金流量估計。該等估值技巧乃基於未受可觀察市價或息率支持的假設。董事認為，採用該估值方法得出並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值及列賬於合併損益表的公允價值變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。衍生金融工具的公允價值乃基於並無可觀察市價或息率支持的假設，採用權益估值分配模型予以估計。該估值需董事對相關權益值、預期波動率及無風險息率加以估計。董事認為，採用該估值技巧得出，並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值，以及列賬於簡明合併損益的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

或然代價的公允價值乃基於並無可觀察市價或息率支持的假設，採用折現現金流量法予以估計。該估值需董事對預期未來現金流量作出估計，包括預期未來股息及隨後出售股份所得款項。董事認為，採用該估值技巧得出，並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值，以及列賬於其他綜合收益的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級

下表載列本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量之資產：

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益之權益投資	749,705	—	7,287	756,992
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	—	—	139,234	139,234
	<b>749,705</b>	<b>—</b>	<b>146,521</b>	<b>896,226</b>

於二零一八年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益之權益投資	751,678	—	5,040	756,718
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	5,000	—	79,044	84,044
	<b>756,678</b>	<b>—</b>	<b>84,084</b>	<b>840,762</b>

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級(續)

按公允價值計量之資產：(續)

年內第三層級公允價值計量之變動載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資／ 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：		
於一日一日	<b>84,084</b>	68,420
自第一級轉入	<b>5,000</b>	—
添置	<b>33,882</b>	12,888
於損益確認之收益／(虧損)總額	<b>19,094</b>	(863)
於其他綜合收益確認之收益總額	<b>4,461</b>	3,639
於十二月三十一日	<b>146,521</b>	84,084

於二零一九年十二月三十一日金融工具評估之重大不可觀察輸入數據連同定量敏感度分析概要載列如下：

估值技術	重大不可觀察 輸入數據	公允價值對輸入數據的敏感度
以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產	權益估值分配模型	無風險利率
		無風險利率增加(減少)5%將導致 公允價值減少(增加)人民幣10,000元 (人民幣10,000元)
		波動率
		波動率增加(減少)5%將導致 公允價值減少(增加)人民幣141,000元 (人民幣142,000元)
柏舒模型	每股公允價值	每股公允價值增加(減少)5%將導致公允價 值增加(減少)人民幣5,837,000元 (人民幣5,765,000元)
		無風險利率
		無風險利率增加(減少)5%將導致 公允價值增加(減少)人民幣122,000元 (人民幣50,000元)
		波動率
		波動率增加(減少)5%將導致 公允價值增加(減少)人民幣668,000元 (人民幣596,000元)
指定為以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益之權益投資	估值倍數	缺乏適銷性折讓
		缺乏適銷性折讓增加(減少)5%將導致 公允價值減少(增加)人民幣108,000元 (人民幣108,000元)

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量之負債：

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
衍生金融工具	—	—	<b>128,236</b>	<b>128,236</b>

於二零一八年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
或然代價	—	—	10,000	10,000
衍生金融工具	—	—	154,765	154,765
	—	—	164,765	164,765

年內第三層級公允價值計量之負債變動載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益之其他金融負債：		
於一日一日	<b>164,765</b>	121,076
添置	<b>15,645</b>	82,001
結算	<b>(10,000)</b>	(35,784)
於損益確認之收益總額	<b>(44,368)</b>	(11,694)
於其他綜合收益確認之虧損總額	<b>2,194</b>	9,166
於十二月三十一日	<b>128,236</b>	164,765

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級(續)

按公允價值計量之負債：(續)

於二零一九年十二月三十一日金融負債評估之重大不可觀察輸入數據連同定量敏感度分析概要載列如下。

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	公允價值對輸入數據的敏感度
衍生金融工具	權益估值分配模型	權益價值的 公允價值	每股公允價值增加(減少)5%將導致 公允價值增加(減少)人民幣 28,723,000元(人民幣24,531,000元)
		無風險利率	無風險利率增加(減少)5%將導致 公允價值增加(減少)人民幣676,000元 (人民幣838,000元)
		波動率	波動率增加(減少)5%將導致公允價值 增加(減少)人民幣2,866,000元 (人民幣3,689,000元)
		首次公開發售的 幾率	首次公開發售的幾率增加(減少)5%將導致 公允價值減少(增加)人民幣9,571,000元 (人民幣9,573,000元)

於年內，除上文披露之第一層級至第三層級之間的轉撥外，就金融資產及金融負債而言，第一層級及第二層級之間並無公允價值計量轉撥，第三層級亦無轉入或轉出(二零一八年：無)。

公允價值已獲披露之資產：

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
應收貸款	—	4,288	—	4,288

於二零一八年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
應收貸款	—	3,326	—	3,326

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

公允價值已獲披露之負債：

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
可贖回可換股優先股之負債部分	—	—	3,583,019	3,583,019
計息銀行貸款	—	697,566	—	697,566
	—	697,566	3,583,019	4,280,585

於二零一八年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
可換股債券之負債部分	—	—	40,171	40,171
可贖回可換股優先股之負債部分	—	—	2,741,771	2,741,771
計息銀行貸款	—	1,284,617	—	1,284,617
	—	1,284,617	2,781,942	4,066,559

## 46. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行貸款、可贖回可換股優先股、現金及銀行存款及受限制現金。該等金融工具主要用於為本集團之營運及派付股息提供資金。本集團擁有各類其他金融資產及負債，如其營運直接產生的應收貿易賬款及應付貿易賬款。

現時及於整個回顧年度，根據本集團的政策，本集團不會進行金融工具買賣。

本集團金融工具產生的主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險、流動資金風險及股本價格風險。董事會檢討及審批管理該等風險的政策，及有關風險概述如下。

### 利率風險

本集團就市場利率變化所承受的風險主要與本集團的浮息銀行貸款及向關連方提供的浮息貸款有關。

本集團的政策為透過結合以不同貨幣計值的銀行貸款減少利息開支。於二零一九年十二月三十一日，本集團以美元及人民幣計值的銀行貸款約為人民幣523,215,000元及人民幣174,351,000元(二零一八年：人民幣1,029,480,000元及人民幣255,137,000元)，其中人民幣523,215,000元(二零一八年：人民幣769,877,000元)的銀行貸款以浮動利率計息。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，倘銀行貸款的平均利率上升／下降5%(二零一八年：5%)，而其他所有變量維持不變，則年內本集團的溢利會因財務成本增加／減少而減少／增加約人民幣1,262,000元(二零一八年：人民幣2,270,000元)。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 46. 財務風險管理目標及政策(續)

### 外幣風險

本集團承受交易外匯風險。該等風險源自營運實體於海外市場賺取的以該實體功能貨幣以外之貨幣計值的收入，而貨幣資產則以功能貨幣以外之貨幣計值。

下表列示於報告期末，當其他所有變量保持不變，美元及港元匯率可能的合理利率變動的情況下，本集團於年內除稅前虧損之敏感性(由於貨幣資產及負債的公允價值的變動)：

	除稅前虧損 增加/(減少) 人民幣千元
<b>二零一九年</b>	
倘人民幣兌港元升值5%	<b>(19,505)</b>
倘人民幣兌港元貶值5%	<b>19,505</b>
倘人民幣兌美元升值5%	<b>(152,874)</b>
倘人民幣兌美元貶值5%	<b>152,874</b>
<b>二零一八年</b>	
倘人民幣兌港元升值5%	(13,814)
倘人民幣兌港元貶值5%	13,814
倘人民幣兌美元升值5%	(88,699)
倘人民幣兌美元貶值5%	88,699

### 信貸風險

本集團僅與獲認可兼信譽可靠的客戶進行交易。按照本集團的政策，所有擬按信貸期進行交易的客戶須接受信用核實程序。此外，本集團持續監控應收結餘的情況，且本集團的壞賬風險並不重大。

有關本集團應收貿易賬款引致之信貸風險的進一步量化數據披露於財務報表附註26。

下表載列基於本集團信貸政策(主要基於逾期資料，除非是無須耗費龐大人力物力而取得，以及於十二月三十一日年末階段分類的其他資料)的貸款信用質量及信貸風險最大敞口。呈列之金額為金融資產賬面值總額。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 46. 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險(續)

最大風險及年末分階

於二零一九年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損 第一階段 人民幣千元	全期預期信貸虧損		總計
		第二階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	人民幣千元
應收貿易賬款*	—	—	2,059,031	2,059,031
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產				
— 正常**	1,224,240	—	—	1,224,240
— 存疑**	—	5,042	—	5,042
計入其他非流動資產的金融資產				
— 正常**	4,288	—	—	4,288
現金及銀行存款				
— 尚未逾期	13,792,117	—	—	13,792,117
	<b>15,020,645</b>	<b>5,042</b>	<b>2,059,031</b>	<b>17,084,718</b>

於二零一八年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損 第一階段 人民幣千元	全期預期信貸虧損		總計
		第二階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	人民幣千元
應收貿易賬款*	—	—	1,184,650	1,184,650
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產				
— 正常**	815,605	—	—	815,605
— 存疑**	—	2,814	—	2,814
計入其他非流動資產的金融資產				
— 正常**	3,326	—	—	3,326
現金及銀行存款				
— 尚未逾期	9,868,809	—	—	9,868,809
受限制現金				
— 尚未逾期	98,102	—	—	98,102
	<b>10,785,842</b>	<b>2,814</b>	<b>1,184,650</b>	<b>11,973,306</b>

\* 就本集團應用減值的簡化方法的應收貿易賬款而言，資料披露於財務報表附註26。

\*\* 當有關金融資產並無逾期且並無資料顯示金融資產自初始確認以來存在信貸風險的大幅增加時，計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的信用質量被視為「正常」。否則，金融資產信用質量被視為「存疑」。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 46. 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動資金風險

本集團用以管理金融負債所產生之流動資金風險的主要方法為在不同銀行保持適當水平的現金及銀行存款。

應付貿易賬款、計息銀行貸款、可換股債券、租賃負債及可贖回可換股優先股的合約期限已分別於附註29、31、33、17及34中披露。就應付貿易賬款而言，其一般信貸期為發票日後兩至三個月。就其他應付款項及應計開支而言，該等負債一般並無指定合約期限，且該等負債會定期支付或在對方正式通知後支付。

本集團持續從其經營活動中錄得現金流量及錄得現金及銀行存款增加。於二零一九年十二月三十一日，本集團的現金及銀行存款約為人民幣13,792,117,000元(二零一八年：人民幣9,868,809,000元)，佔本集團流動資產的79.6%(二零一八年：81.7%)及佔本集團資產總額的56.5%(二零一八年：49.2%)。本集團相信，流動資金風險甚微。

根據合約未貼現付款，於報告期末，本集團金融負債的到期情況如下：

	二零一九年					總計 人民幣千元
	應要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
可贖回可換股 優先股	—	—	—	<b>4,004,004</b>	—	<b>4,004,004</b>
計息銀行貸款	—	—	<b>531,517</b>	<b>182,530</b>	—	<b>714,047</b>
應付貿易賬款	—	<b>1,231,154</b>	<b>167,157</b>	<b>103,293</b>	—	<b>1,501,604</b>
其他應付款項及 應計開支	<b>1,477,568</b>	<b>9,137</b>	<b>45,761</b>	<b>13,774</b>	—	<b>1,546,240</b>
租賃負債	—	<b>5,137</b>	<b>18,419</b>	<b>50,193</b>	<b>81,624</b>	<b>155,373</b>
	<b>1,477,568</b>	<b>1,245,428</b>	<b>762,854</b>	<b>4,353,794</b>	<b>81,624</b>	<b>7,921,268</b>

	二零一八年					總計 人民幣千元
	應要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	少於十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
可換股債券	—	—	—	40,557	—	40,557
可贖回可換股優先股	—	—	—	—	3,404,480	3,404,480
計息銀行貸款	—	539,182	548,967	249,968	—	1,338,117
應付貿易賬款	—	667,107	226,978	53,617	—	947,702
其他應付款項及應計開支	790,017	207,217	37,253	—	—	1,034,487
	790,017	1,413,506	853,755	3,708,065	—	6,765,343

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 46. 財務風險管理目標及政策(續)

### 權益價格風險

權益價格風險指因個別證券之價值變動令權益證券公允價值下跌之風險。於二零一九年十二月三十一日，本集團面臨分類為指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之個別權益投資(附註23)及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資(附註22)所產生之權益價格風險。本集團之上市投資在納斯達克上市，並於報告期末按市場報價估值。

於報告期末之最近交易日營業時間結束時納斯達克之市場股權指數及其年內各自之最高點及最低點載列如下：

	二零一九年 十二月 三十一日	二零一九年 高/低點	二零一八年 十二月 三十一日	二零一八年 高/低點
美國 — 納斯達克指數	<b>8,972.60</b>	<b>9,052.00/ 6,457.13</b>	6,635.28	8,133.30/ 6,190.17

下表載列在所有其他變量維持不變及未計任何稅務影響前，基於報告期末之賬面值本集團的主要權益投資之公允價值每變動1%時的敏感程度。就是項分析而言，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資之相關影響視作對公允價值儲備之影響。

	權益投資 賬面值 人民幣千元	權益增加 人民幣千元
二零一九年 投資上市地： 美國 — 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資	<b>739,705</b>	<b>7,397</b>

	權益投資 賬面值 人民幣千元	權益增加 人民幣千元
二零一八年 投資上市地： 美國 — 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資	741,678	7,417

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 46. 財務風險管理目標及政策(續)

### 資本管理

本集團資本管理基本目標是確保本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持業務及最大化股東價值。

本集團根據經濟環境變化及相關資產之風險特徵管理資本結構及就此作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整派付予股東之股息、退還股東資本或發行新股份。本集團不受任何外部強加的資本要求限制。於截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或程序概無任何變動。

本集團採用資產負債比率監控資本，該比率為總負債除以總資產的比率。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
總負債	<b>(8,792,242)</b>	(7,128,213)
總資產	<b>24,401,623</b>	20,049,812
資產負債比率	<b>36%</b>	36%

## 47. 或然負債

於報告期末，本集團無任何重大或然負債。

## 48. 報告期後事項

新型冠狀病毒(COVID-19)已於國內外蔓延，導致業務及經濟活動中斷。截至本報告日期，疫情並未對本集團之營運產生重大影響。由於諸多企業短期內對遠程辦公的需求不斷攀升，辦公軟件及服務業務的線上協作編輯產品「金山文檔」的月活躍用戶數大幅增加。然而，這將不會對辦公軟件及服務業務的經營業績產生直接影響。

本集團將繼續採取必要預防措施確保我們僱員的健康及安全，並密切關注COVID-19的發展狀況，積極評估及應對其對本集團財務狀況及營運業績產生之影響。

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 49. 本公司財務狀況表

有關於報告期末本公司財務狀況表之資料載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	<b>3,723,087</b>	3,605,110
物業、廠房及設備	<b>18</b>	22
於聯營公司之投資	<b>192,466</b>	188,387
非流動資產總額	<b>3,915,571</b>	3,793,519
<b>流動資產</b>		
預付款項、其他應收款項及其他資產	<b>407</b>	1,285
應收附屬公司款項	<b>2,328,500</b>	2,004,384
現金及銀行存款	<b>47,568</b>	608,420
流動資產總額	<b>2,376,475</b>	2,614,089
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計開支	<b>10,549</b>	20,376
計息銀行貸款	<b>523,215</b>	1,029,480
應付所得稅	<b>12,346</b>	12,346
應付附屬公司款項	<b>1,527,123</b>	1,411,057
應付一間聯營公司款項	<b>34</b>	8,504
可換股債券之負債部分	<b>—</b>	40,171
流動負債總額	<b>2,073,267</b>	2,521,934
流動資產淨額	<b>303,208</b>	92,155
總資產減流動負債	<b>4,218,779</b>	3,885,674
非流動負債總額	<b>—</b>	—
資產淨額	<b>4,218,779</b>	3,885,674
<b>權益</b>		
已發行股本	<b>5,316</b>	5,316
股份溢價賬	<b>2,995,605</b>	2,972,969
庫存股份	<b>(14,631)</b>	(18,089)
可換股債券之權益部分	<b>—</b>	1,274
其他儲備	<b>1,232,489</b>	924,204
權益總額	<b>4,218,779</b>	3,885,674

# 財務報表附註(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 49. 本公司財務狀況表(續)

本公司儲備概要如下：

	股份溢價賬 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	可換股債券 之權益部分 人民幣千元	股份酬金 儲備 人民幣千元	外匯換算 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	其他資本 儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	2,287,958	(22,517)	7,564	178,356	41,935	368,256	27,085	2,888,637
本年度綜合收益總額	—	—	—	—	201,709	68,868	—	270,577
過往年度已批准及派付末期股息	(126,608)	—	—	—	—	—	—	(126,608)
股份酬金成本	—	—	—	42,423	—	—	—	42,423
歸屬獎勵股份	—	4,428	—	(4,428)	—	—	—	—
轉換可換股債券	823,525	—	(6,290)	—	—	—	—	817,235
為註銷而購回的股份	(11,906)	—	—	—	—	—	—	(11,906)
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日	<b>2,972,969</b>	<b>(18,089)</b>	<b>1,274</b>	<b>216,351<sup>#</sup></b>	<b>243,644<sup>#</sup></b>	<b>437,124<sup>#</sup></b>	<b>27,085<sup>#</sup></b>	<b>3,880,358</b>
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	88,038	204,572	—	292,610
股份酬金成本	—	—	—	40,495	—	—	—	40,495
歸屬獎勵股份	22,636	3,458	—	(26,094)	—	—	—	—
贖回可換股債券	—	—	(1,274)	—	(172)	—	1,446	—
於二零一九年十二月三十一日	<b>2,995,605</b>	<b>(14,631)</b>	<b>—</b>	<b>230,752<sup>#</sup></b>	<b>331,510<sup>#</sup></b>	<b>641,696<sup>#</sup></b>	<b>28,531<sup>#</sup></b>	<b>4,213,463</b>

<sup>#</sup> 該等儲備賬包括本公司財務狀況表所列之其他儲備人民幣1,232,489,000元(二零一八年：人民幣924,204,000元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司實施一項購股權計劃及一項股份獎勵計劃，作為僱員福利的一部分。股份酬金儲備包括尚未行使或歸屬的購股權及已授出的獎勵股份之公允價值，詳述於財務報表附註2.4之股份支付交易之會計政策。當相關購股權獲行使或相關獎勵股份已歸屬時，則該金額將轉撥至股份溢價賬及庫存股份。

## 50. 財務報表批准

財務報表已於二零二零年四月十七日獲董事會批准及授權刊發。

## 術語及詞彙

「二零一一年購股權計劃」	指	本公司於二零一一年十二月九日採納的購股權計劃
「二零一四年可換股債券」	指	本公司於二零一四年四月十一日發行本金額為2,327,000,000港元之五年期可換股債券，年息3厘，每半年予以付息
「每日平均最高同步用戶」	指	每日平均最高同步用戶
「安兔兔科技」	指	北京安兔兔科技有限公司
「平均付費賬戶」	指	平均付費賬戶
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則
「北京獵豹」	指	北京獵豹移動科技有限公司，前稱為貝殼網際(北京)安全技術有限公司
「北京雲網絡」	指	北京金山雲網絡技術有限公司
「北京雲科技」	指	北京金山雲科技有限公司
「北京數字娛樂」	指	北京金山數字娛樂科技有限公司
「北京網絡科技」	指	北京獵豹網絡科技有限公司
「金山辦公」	指	北京金山辦公軟件股份有限公司，為本公司非全資附屬公司，於二零一九年十一月十八日在上交所科創板上市
「董事會」	指	本公司董事會
「守則」	指	上市規則附錄14所載之企業管治守則及企業管治報告
「獵豹集團」	指	獵豹移動及其附屬公司
「獵豹移動」	指	Cheetah Mobile Inc，於二零一七年十月一日之前為本公司之非全資附屬公司，於二零一四年五月在紐交所上市
「成都數字娛樂」	指	成都金山數字娛樂科技有限公司
「成都互動娛樂」	指	成都金山互動娛樂科技有限公司
「成都西山居世遊」	指	成都西山居世遊科技有限公司
「A類獵豹股份」	指	每股面值為0.000025美元的獵豹移動A類普通股

## 術語及詞彙 (續)

「本公司」或「金山」	指	金山軟件有限公司，於一九九八年三月二十日在英屬處女群島註冊成立之獲豁免有限公司，其後於二零零五年十一月十五日在英屬處女群島終止經營及於開曼群島繼續經營，其股份於聯交所上市(股份代號：03888)
「可牛科技」	指	北京可牛科技發展有限公司
「董事」	指	本公司的董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣州網絡」	指	廣州金山網絡科技有限公司
「廣州西山居世遊」	指	廣州西山居世遊網絡科技有限公司
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	指	國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「金山雲」	指	Kingsoft Cloud Holdings Limited，本公司之附屬公司
「金山雲集團」	指	金山雲及其附屬公司
「金山雲股份獎勵計劃」	指	金山雲董事於二零一三年二月二十二日批准及採納之股份獎勵計劃
「金山雲購股權計劃」	指	本公司及金山雲股東於二零一三年二月二十七日批准及採納之購股權計劃
「金山奇劍」	指	北京金山奇劍數碼科技有限公司
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「月活躍用戶」	指	月活躍用戶
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人之董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	指	全國證券交易商協會自動報價系統
「紐交所」	指	紐約證券交易所

## 術語及詞彙 (續)

「中國」或「中國大陸」	指	中華人民共和國，僅就本年度報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「研發」	指	研究及開發
「報告期間」	指	截至二零一九年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「西山居」	指	Seasun Holdings Limited，本公司之附屬公司
「西山居股份獎勵計劃」	指	西山居股東及董事於二零一七年三月二十一日批准之股份獎勵計劃，包括一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)
「西山居購股權計劃」	指	本公司及西山居股東於二零一三年六月二十七日批准之購股權計劃
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份獎勵計劃」	指	董事會於二零零八年三月三十一日採納之本公司股份獎勵計劃
「上交所科創板」	指	上海證券交易所科技創新諮詢委員會
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「小米」	指	小米公司(股份代號：1810)，根據開曼群島法律組建的有限責任公司，且於聯交所上市
「小米集團」	指	小米及其附屬公司
「珠海雲科技」	指	珠海金山雲科技有限公司
「珠海網絡遊戲」	指	珠海金山網絡遊戲科技有限公司
「珠海奇文」	指	珠海奇文辦公軟件有限公司
「珠海西山居世遊」	指	珠海西山居世遊科技有限公司
「珠海軟件」	指	珠海金山軟件有限公司
「%」	指	百分比