
公司代码：601669

公司简称：中国电建

中国电力建设股份有限公司
2019 年年度报告摘要

一 重要提示

(一) 本年度报告摘要来自年度报告全文, 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划, 投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

(二) 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担个别和连带的法律责任。

(三) 公司全体董事出席董事会会议。

(四) 天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

(五) 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)审计, 2019年度公司合并报表实现归属于上市公司股东净利润7,239,365,377.14元, 其中归属上市公司普通股股东净利润6,952,165,377.14元。根据《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所上市公司现金分红指引》、《公司章程》及相关规定, 现提出公司2019年度利润分配预案:

1. 2019年度, 母公司实现净利润2,285,626,889.97元, 加上年初未分配利润3,126,047,514.50元, 扣除按10%计提法定公积金228,562,689元、对普通股股东分配2018年度现金股利1,481,558,551.72元、对优先股股东分配现金股利100,000,000.00元、支付永续债利息187,200,000.00元之后, 2019年末可供股东分配的利润3,414,353,163.75元。

2. 公司以报告期末总股本15,299,035,024股扣除不参与利润分配的回购专户股份152,999,901股, 即15,146,035,123股为基数, 向全体股东每10股派发现金红利0.3976元(含税), 共计602,206,356.49元。根据《上海证券交易所回购股份实施细则》等有关规定, 上市公司以现金为对价, 采用集中竞价方式回购股份的, 当年已实施的股份回购金额视同现金分红, 纳入该年度现金分红的相关比例计算。2019年度, 公司加上回购股份支付资金788,277,794.16元(不含交易费用)后, 共计分配现金股利1,390,484,150.65元, 占本年度合并会计报表归属于上市公司普通股股东净利润的20.00%; 占本年度末母公司可供股东分配利润的40.72%。

3. 剩余未分配的2,812,146,807.26元结转以后年度进行分配。

4. 若公司总股本在实施利润分配方案的股权登记日前发生变动, 则拟维持现金红利分配总金额不变, 对每股分配金额进行调整, 并将另行公告具体调整情况。

以上利润分配预案需提交公司2019年年度股东大会批准后生效。

二 公司基本情况

(一) 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称

A股	上海证券交易所	中国电建	601669	中国水电
优先股	上海证券交易所	电建优1	360016	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	丁永泉	李积平
办公地址	北京市海淀区车公庄西路22号	北京市海淀区车公庄西路22号
电话	86-010-58381999	86-010-58381999
电子信箱	zgsd@sinohydro.com	zgsd@sinohydro.com

（二）报告期公司主要业务简介

公司具有“懂水熟电，擅规划设计，长施工建造，能投资运营”全方位优势，以懂水熟电的核心优势和全产业链经营的突出特征为基础，具备契合国家发展战略，推动可持续发展的核心资源与能力。公司业务涵盖工程承包与勘察设计、电力投资与运营、房地产开发、设备制造与租赁及其他业务，具有规划、勘察、设计、施工、运营、装备制造和投融资等全产业链服务能力，具备为业主提供一站式综合性服务的能力。

1. 工程承包与勘测设计业务

工程承包与勘测设计业务是公司的核心业务。公司水利水电规划设计、施工管理和技术水平达到世界一流，水利电力建设一体化（规划、设计、施工等）能力和业绩位居全球第一，是中国水电行业的领军企业和享誉国际的第一品牌。公司承担国内大中型水电站 80%以上的规划设计任务、65%以上的建设任务，占有全球 50%以上的大中型水利水电建设市场，是中国水利水电、风电、光伏（热）建设技术标准与规程规范的主要编制修订单位，是中国及全球水利水电行业的领先者。公司充分发挥规划设计优势和全产业链一体化优势，不断创新水环境治理新模式，打造了具有鲜明特色和全球竞争力的水环境产业集群，为现代城市的可持续发展创造、释放新空间，为服务国家生态文明建设贡献新模式。深圳茅洲河流域综合治理模式已成为全国水环境治理的代表。公司充分发挥产业联动优势，全面参与新型城镇化建设，积极参与“一带一路”沿线国家基础设施的互联互通，在国内外市政基础设施、城市轨道交通、高速公路、铁路、机场、港口与航道等基础设施领域顺势而为、成效显著，建设了一批代表性项目，公司已成为服务全球基础设施互联互通的骨干力量之一。公司紧紧围绕市场客户，顺应产业发展趋势，全面推动商业模式创新，以 EPC、FEPC、BT、PPP 等一体化商业模式，投资建设了一批国家、地区、行业的重点工程，在充分发挥商业模式创新在产业转型升级中的助推作用的同时，市场认同、客户认同不断提高。

2. 电力投资与运营业务

电力投资与运营业务是公司的重要业务，与工程承包业务紧密相连，是建筑业产业链的延伸。公司坚持“控制规模、优化结构、突出效益”原则，加强电力投资项目全生命周期的管理。截至报告期末，公司累计控股投运电力装机容量 1,520.28 万千瓦，控股在建电站的装机容量为 258.49 万千瓦。

3. 房地产开发业务

房地产开发业务是公司的重要业务。作为国务院国资委核准的具有房地产开发主业资格的央企之一，公司主要依托下属中国电建地产集团有限公司（以下简称“电建地产”）开展房地产业务。

电建地产拥有房地产开发企业壹级资质，资信等级 AAA 级，2013 年成功控股主要从事商业地产开发的上市公司南国置业股份有限公司，2017 年战略投资诚通房地产投资有限公司；在经营模式上，电建地产按照战略布局，通过土地一级整理、公开招拍挂以及项目合作与股权收购等模式进行市场开拓。2019 年是电建地产的“产业化推进年”，电建地产积极创新工作手段，推动产业化落地，探索投资（F）+EPC 模式，充分发挥公司在产城融合领域上下游全产业链优势资源，实现一级整理与二级开发联动，为土地资源获取创造先入优势。目前，南京兴智产城融合项目、上海临港奉贤产业园项目、郑州国际汽车产业园项目、西安港务区中国电建西北总部等项目均按计划有序推进中。在品牌建设方面，从过去单一的住宅开发商，现已发展为以住宅为主，涵盖一级开发、酒店、写字楼、商业综合体的房地产综合发展运营商。

4. 设备制造与租赁业务

设备制造与租赁业务是与公司工程承包业务紧密相关的主要业务。公司主要通过全资子公司中国水利水电第七工程局有限公司所属的中国水利水电夹江水工机械有限公司从事水利水电专用设备的设计、研发、生产与销售；主要通过全资子公司中国电建集团租赁有限公司从事工程设备租赁业务及上下游相关业务，采用以融资租赁为核心，融资租赁、贸易服务、经营租赁三项主营业务共同发展的整体经营模式，在提高本公司装备水平，保障项目顺利施工、降低设备资源投入、提高设备使用效益等方面发挥了重要作用。

5. 其他业务

公司其他业务主要包括商品贸易及物资销售、特许经营权收入、服务业及其他。

（三）报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司长期稳定保持行业地位、技术能力、品牌形象和全产业链等传统优势，并通过战略升级与改革发展，进一步增强在服务国家战略、推进全球发展、加快产融结合等方面的核心竞争能力。

1. 服务国家战略能力突出

公司具有“懂水熟电、擅规划设计、长施工建造、能投资运营”的纵向全产业链优势，具有“大土木、大建筑”的横向宽领域产业优势，三大核心主业聚焦在清洁能源、绿色环境和智能建筑，是服务国家战略、建设美丽中国的重要力量。公司主动服务国家重大战略布局，积极对接地方发展规划，充分发挥规划设计、施工建造、投资运营和装备制造一体化核心优势，积极参与雄安新区、京津冀、粤港澳、长三角、成渝地区双城经济圈、海南自贸区建设发展和海洋工程，主动跟进、积极争取川藏铁路等重大项目建设，推动市场营销加快向“规划引领、专业支撑、综合开发”方向转变，推动公司向价值链中高端升级，公司价值彰显，市场前景看好。

2. 行业地位和品牌价值持续提升

公司是我国水资源、风能、太阳能等可再生能源资源普查和国家级行业技术标准、规程规范的主要编制修订单位，具有政府信赖的国家能源战略服务能力和国际领先的高端技术服务能力。作为全球水电、风电建设的引领者，稳固保持国内大中型水电站 80%以上的规划设计任务、65%以上的建设任务以及全球 50%以上大中型水利水电建设市场份额。公司 POWERCHINA 母品牌及旗下 SINOHYDRO、HYDROCHINA 等系列子品牌在行业内具有较强国际竞争力和影响力，在主要国际综合排名和专业排名中均名列前茅。

3. 核心技术和创新能力不断增强

公司拥有完整的水电、风电和太阳能发电工程的勘探设计与施工、运营核心技术体系，拥有代表国家综合竞争实力的水电领域完备的技术服务体系、技术标准体系和科技创新体系，在水电、基础设施领域的 300m 级超高坝（高拱坝、高土石坝、高面板坝）建设关键技术、超大型地下洞室群建设关键技术、超高边坡稳定性工程处理技术、超大流量泄洪消能工程建设、超深覆盖层基础处理技术等方面，一直居于世界领先地位。公司着力实施创新型企业建设工程、研发平台建设工程、重大技术攻关工程、成果推广应用工程和体制机制创新工程，科技创新体系不断完善。目前，公司拥有省部级以上研发平台 53 家，报告期内新增国家级 1 家、省部级平台 4 家。2019 年，公司新增授权专利数量 1,697 项，其中发明专利 257 项，主持或参与制修订国际、国家和行业标准 82 项。公司管理的水电施工标委会获评为行业一级标委会，多个子企业作为主力参建的三峡枢纽工程荣获国家科学技术进步奖特等奖，重大工程滑坡动态评价、监测预警与治理关键技术获得国家科技进步奖二等奖，年内新获省部级科技奖励 284 项。

4. 国际业务实现全球稳步发展

经过公司凭借海外经营的先行优势，积累了丰富的国际经营经验、完善的国际营销网络和较强的海外业务风险控制能力，国际化经营能力位居中资企业前列。公司以“一带一路”建设龙头企业为己任，大力推进从“国际优先”到“全球发展”的战略升级，制定了“国际业务集团化、国际经营属地化、中国电建全球化”全球发展三步走战略，践行“服务共享、合作共赢、超越发展”的理念，积极与全球发达国家企业开展“第三方市场合作”，整合各方优势，实现多方共赢，推动公司从国际经营型企业向具有全球竞争能力、全球资源配置能力的跨国公司、全球化公司迈进。在全球贸易放缓背景下，国际业务主要经营指标实现持续稳定增长。目前，公司在“一带一路”沿线 65 个重点国家中的 43 个国家执行项目合同 1,212 份，在建合同金额 2,851.16 亿元。

5. 绿色发展和生态文明建设空间广阔

公司积极响应“绿水青山就是金山银山”的号召，牢固树立绿色发展理念，将传统核心主业能源电力业务聚焦在清洁与可再生能源领域，同时明确水资源与环境业务为公司核心业务的战略地位。创新“央企+地方”“央企+央企”合作模式，积极参与长江大保护及黄河流域生态保护和高质量发展；在水生态环境、垃圾分类末端处置、绿色建筑骨料生产等领域积极探索实践，深圳茅洲河水环境治理取得良好成效，真正把“绿水青山就是金山银山”理念落到实处。报告期内，公司新签水生态环境业务合同达 678 亿元，占公司新签合同的 13.25%。粤港澳大湾区市场区域营销取得重大突破，连续中标深圳市龙岗区龙观两河等百亿级水生态环境项目；在广州天河区、黄埔区、番禺区有效形成了区域项目群，在雄安、西安、合肥等多个区域市场取得水资源与环境业务的突破。

6. 产融结合与商业模式创新增强主业发展支撑力量

公司积极推进产融结合战略，以助推主业发展为目标，搭建了以中国电建集团财务有限责任公司、中国电建集团租赁有限公司、中电建（北京）基金管理有限公司、中电建商业保理有限公司为主要平台的综合性金融服务体系，推动产融深度融合，在支持市场开拓和项目经营尤其是“降减防”工作中发挥了重要作用。公司积极创新商业模式，探索项目基金、项目资产证券化等金融创新手段，实现 PPP (BOT)+EPC 等多种模式创新。按照“能力可及、效益可期、风险可控”原则，

把握好新一轮 PPP 业务规范积极发展机遇，落实政策监管要求，积极引入社会资源，创新合作方式，完善商业模式，推动产融结合，稳健开拓基础设施 PPP 市场。公司主动顺应传统优势业务市场形势变化，积极发挥产业链一体化优势，围绕抽水蓄能、风电和光电新能源、基础设施建设领域积极推广以设计为龙头的 EPC 模式，全产业链一体化核心能力和独特优势得到更充分体现，赢得市场广泛认可。目前国内在建的三个大型水电 EPC 项目杨房沟水电站、新疆阜康抽水蓄能电站、辽宁清原抽水蓄能电站均由中国电建中标承建，实现了国内大型水电项目采用 EPC 总承包模式的历史性突破，有力推动了国内大型水电项目建设体制变革。

（四）公司主要会计数据和财务指标

1. 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年
总资产	813,227,622,329.43	713,253,143,812.11	14.02	576,808,609,364.89
营业收入	347,712,701,074.05	294,677,944,549.44	18.00	266,228,319,917.37
归属于上市公司股东的净利润	7,239,365,377.14	7,695,143,139.57	-5.92	7,414,331,416.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,390,289,356.55	6,902,714,788.46	-7.42	6,843,438,333.32
归属于上市公司股东的净资产	107,540,070,711.50	86,126,443,285.15	24.86	79,376,120,620.08
经营活动产生的现金流量净额	9,220,822,799.81	19,183,407,287.20	-51.93	5,679,226,475.23
基本每股收益(元/股)	0.4567	0.4842	-5.68	0.4821
稀释每股收益(元/股)	0.4567	0.4842	-5.68	0.4821
加权平均净资产收益率(%)	8.45	9.73	减少1.28个百分点	10.65

2. 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	70,118,361,510.31	77,165,884,392.21	83,714,236,889.42	116,714,218,282.11
归属于上市公司股东的净利润	1,956,257,436.02	2,002,923,558.27	1,858,499,383.88	1,421,684,998.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,833,923,803.95	1,781,885,495.97	1,533,907,067.59	1,240,572,989.04
经营活动产生的现	-7,978,168,262.90	-2,736,390,667.63	-1,354,451,143.20	21,289,832,873.54

现金流量净额				
--------	--	--	--	--

（五）股本及股东情况

1. 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

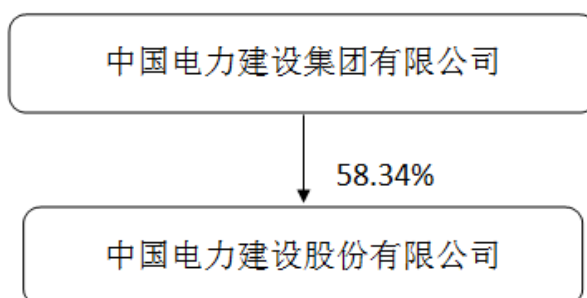
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					273,286		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					271,595		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					/		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					/		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条 件的股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
中国电力建设集团 有限公司	0	8,925,803,976	58.34	4,154,633,484	无	0	国有 法人
北京诚通金控投资 有限公司	-132	471,975,098	3.08	0	无	0	国有 法人
中国证券金融股份 有限公司	0	457,441,779	2.99	0	无	0	国有 法人
中原股权投资管理 有限公司	39,060,059	348,189,867	2.28	0	冻 结	308,880,308	国有 法人
建信基金—工商银 行—陕西省国际信 托—陕国投·财富 尊享 30 号定向投资 集合资金信托计划	0	302,445,302	1.98	0	无	0	境内 非国 有法 人
诺德基金—民生银 行—诺德千金 209 号特定客户资产管 理计划	0	257,400,257	1.68	0	无	0	境内 非国 有法 人
香港中央结算有限 公司	85,611,086	161,544,430	1.06	0	无	0	境外 法人
广州国资发展控股 有限公司	0	154,440,154	1.01	0	无	0	境内 非国 有法 人
国寿安保基金—建 设银行—人寿保险 —中国人寿保险 （集团）公司委托 国寿安保基金混合 型组合	0	154,440,154	1.01	0	无	0	境内 非国 有法 人
民生加银基金—平 安银行—嘉兴民臻 投资合伙企业（有	0	154,440,154	1.01	0	无	0	境内 非国 有法 人

限合伙)							人
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国电力建设集团有限公司系公司控股股东。除此之外，公司未知上述其他股东存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	/						

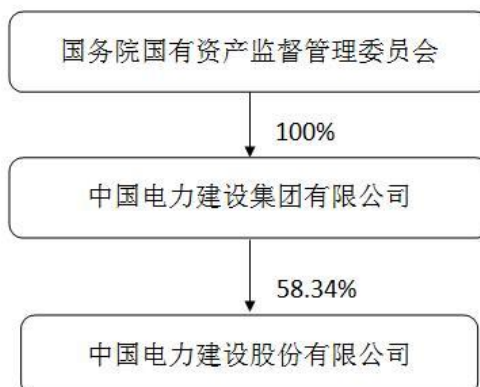
2. 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



3. 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4. 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

√适用 □不适用

单位:股

截止报告期末优先股股东总数 (户)								4
年度报告披露日前上一月末的优先股股东总数 (户)								4
前 10 名优先股股东持股情况								
股东名称	股东性质	报告期内股份增减变动	持股比例 (%)	持股数量	所持股份类别	质押或冻结情况		
						股份状态	数量	
博时基金—工商银行—博时—工行—灵活配置 5 号特定多个客户资产管理计划	其他	0	30.00	6,000,000	非累积	未知	/	

交银国际信托有限公司—金盛添利1号单一资金信托	其他	0	30.00	6,000,000	非累积	未知	/
建信信托有限责任公司—“乾元”货币市场理财产品债券投资单一资金信托	其他	0	20.00	4,000,000	非累积	未知	/
中粮信托有限责任公司—中粮信托·投资1号资金信托计划	其他	0	20.00	4,000,000	非累积	未知	/
前十名优先股股东之间，上述股东与前十名普通股股东之间存在关联关系或属于一致行动人情况说明		公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					

(六) 公司债券情况

√适用 □不适用

1. 公司债券基本情况

单位:万元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所
中国水利水电建设股份有限公司2012年公司债(第二期)	12中水02	122194	2012/10/29	2022/10/26	300,000	5.20	每年付息,到期一次还本	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债(第一期)	19电建Y1	155846	2019/11/14	2022/11/13	400,000	3.99	单利按年计息付息,到期一次还本,在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债(第二期)	19电建Y2	163956	2019/11/21	2024/11/20	300,000	4.20	单利按年计息付息,到期一次还本,在第五个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债(第三期)	19电建Y3	163957	2019/11/29	2022/11/29	300,000	3.90	单利按年计息付息,到期一次还本,在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所

2. 公司债券付息兑付情况

√适用□不适用

2019年10月22日,公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布了《中国水利水电建设股份有限公司2012年公司债券(第一期)(品种一)2019年本息兑付和摘牌公告》,本期债券票面利率为5.03%。每手“12中水01”面值人民币1,000元派发利息为人民币50.30元(含税)。每手“12中水01”兑付本金1,000元。本次兑息日为2019年10月29日,摘牌日:2019年10月29日,为正常到期兑付。

2019年10月22日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国水利水电建设股份有限公司2012年公司债券（第一期）（品种二）2019年付息公告》，本期债券票面利率为5.20%。每手“12中水02”面值人民币1,000元派发利息为人民币52.00元（含税），本次兑息日：2019年10月29日，为正常付息。

3. 公司债券评级情况

√适用 □不适用

2019年5月27日，大公国际资信评估有限公司已发行公司债“12中水01”和“12中水02”的信用情况进行了跟踪评级，并在上海证券交易所网站（http://sse.com.cn）公告了《中国电力建设股份有限公司主体与相关债项2019年度跟踪评级报告》（大公报SD【2019】058号），维持公司债券“12中水01”和“12中水02”的信用评级为AAA，维持公司主体信用级别为AAA。

大公国际资信评估有限公司持续关注外部经营环境的变化、影响公司经营或财务状况的重大事件、公司履行债务等因素，并将于2020年5月30日前对公司及公司债券作出最新跟踪评级，并在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）公告，请广大投资者注意。

2019年公司新发行了“19电建Y1”“19电建Y2”“19电建Y3”，中诚信证券评估有限公司作为债项评级机构，将于2020年5月30日之前对公司进行主体评级，对“19电建Y1”“19电建Y2”“19电建Y3”进行跟踪债项评级，并于在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）公告，请广大投资者注意。

4. 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2019年	2018年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	76.21	80.03	-4.78
EBITDA全部债务比	0.0556	0.0558	-0.41
利息保障倍数	1.34	1.48	-9.61

三、经营情况讨论与分析

（一）经营情况讨论与分析

2019年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会和中央经济工作会议精神，认真落实党中央、国务院重大战略部署，坚持稳中求进工作总基调，牢固树立新发展理念，科学研判国内外市场形势新变化，坚持提质增效推动高质量发展，加快内部改革深化经营管理，把握发展大势推动区域营销，加强新动能培育推动转型升级，加强防控风险推动健康发展，经济总体呈平稳较快增长态势。

1. 经营业绩稳中有进，品牌影响力持续提升

报告期内，公司大力开拓市场、加快结构调整、加速转型升级、着力提质增效，继续保持平稳较快的增长态势。全年实现新签合同5,118.15亿元，同比增长12.29%；实现营业总收入3,484.78亿元，同比增长18.02%；实现利润总额136.86亿元，同比增长7.34%。2019年，以中国电建为核心资产的电建集团在《财富》世界500强企业中名列第161位，较上年上升21位；在《工程新闻纪录》(ENR)全球工程设计企业150强排名中位列第2位（位列中资企业第1名），在ENR全球

工程承包商 250 强排名中位列第 5 位（位列中资企业第 5 名）。报告期内，公司稳健经营，规范运作，以高质量的信息披露、畅通的投资者沟通渠道充分维护投资者利益，荣获“2019 年中国上市公司百强”、第九届中国证券金紫荆“最佳上市公司”等荣誉，公司董事会荣获金圆桌十五届“最佳董事会”、“2019 年第九届中国上市公司口碑榜”最佳董事会等奖项。

2. 充分发挥产业链一体化优势，三大核心主业齐头并进

公司围绕能源电力、基础设施、水资源与环境三大核心主业，充分发挥产业链一体化优势，持续优化业务结构，主营业务齐头并进，实现均衡发展，抵御建筑市场结构性风险能力进一步增强，为公司可持续发展奠定了稳固基础。

一是传统优势业务继续保持行业领军地位。报告期内，公司全产业链一体化综合服务能力不断增强，在水利电力业务领域向全球客户提供一揽子整体解决方案，新签国内外水利电力合同 1,799.32 亿元，中标了四川省巴塘水电站引水发电及导流泄洪系统工程（22.01 亿元）、四川省白鹤滩水电站会东县移民工程交通类设计采购施工总承包（EPC）总承包合同（12.78 亿元）、江苏省竹根沙（H2#）300MW 海上风电场项目 EPC 总承包工程（44.90 亿元）等电力工程合同，进一步巩固了公司传统业务优势；中标河南洛宁、浙江宁海、浙江缙云等抽蓄电站主要施工招标项目，合计金额 96 亿元，巩固了公司在抽水蓄能电站建设中的主导地位；继承建“南水北调”工程之后，公司积极投入国家大型跨流域调水工程，以前期高端营销和科学策划为引领，中标云南省滇中引水工程昆明段土建施工 1 标（14.85 亿元）、楚雄段土建施工 7 标（11.76 亿元）以及广东西江引水等合同总额达百亿级的国家重点水利项目。

二是基础设施业务发展取得新成绩。公司全面参与城镇化建设，坚持市场竞争和投资带动双轮驱动，积极参与基础设施业务市场开拓和项目竞争，持续推动 PPP 业务规范健康发展。报告期内，公司基础设施业务新签合同 2,605 亿元。中标、新签了一批具有区域、行业影响力的代表性重大项目：成都轨道交通 19 号线二期工程（181.0 亿元）、东营市北二路沿线及金湖银河片区综合开发项目（93.5 亿元）、风情大道（金城路-湘湖路）改建工程（局部段）及博奥路南伸（湘西路-潘水路）工程（36.3 亿元）、新建广州（新塘）至汕尾铁路工程站前工程 GSSG5 标段（25.2 亿元）等。

三是水资源与环境业务发展取得新突破。公司充分发挥规划设计优势和全产业链一体化优势，持续强化“规划先行、综合统筹、专业突出”的营销理念，积极构建并完善水环境业务管控体系，积极参与长江大保护等生态文明建设工程。报告期内，公司水资源与环境业务新签合同 678 亿元，同比增长 46.75%。连续中标了东莞市石马河流域综合治理项目（121.56 亿元）、龙岗区龙岗河流域、观澜河流域消除黑臭及河流水质保障工程（97.31 亿元）等百亿级水生态环境项目，实现了在粤港澳大湾区市场区域营销的重大突破，在广州天河区、黄浦区、番禺区有效形成了区域项目群。

3. 不断优化运营电力结构，电力投资业务稳步开展

在电力投资运营领域，公司坚持“控制规模、优化结构、突出效益”原则，进一步调整运营电力结构，加强电力投资项目全生命周期的管理，稳步推进以水电、风电、光伏等清洁能源为核心的电力投资业务。报告期内，公司累计投运控股装机容量 1,520.28 万千瓦，其中：水电 586.46 万千瓦，火电 316 万千瓦，风电 497.97 万千瓦，光伏发电 119.85 万千瓦，清洁能源占比达到 79.21%。

截至 2019 年底，公司累计投运和在建装机容量达 1,778.77 万千瓦。

4. 海外业务持续向好，全球化发展稳步推进

公司国际业务在全球贸易放缓的大背景下，全球化发展再上新台阶。截至报告期末，公司在境外 116 个国家设立了 310 个代表处或分支机构；在境外 117 个国家和地区执行 2,196 份项目合同，合同金额 5,859.48 亿元人民币。全年实现新签国际业务合同 1,484.30 亿元；完成境外主营业务收入 746.14 亿元，同比增长 12.35%。**一是高端营销成果显著。**公司紧抓国家主场外交机遇，公司高层带队大力推动高端营销，参加了首届“中国-非洲经贸博览会”，5 个项目进入博览会签约仪式，总金额 15.67 亿美元，占博览会总签约额的 20%，成为签约项目最多的中国企业。承办第十届澳门基础设施高峰论坛——能源转型与新能源国际合作分论坛，发布全球业内首份《互联互通，绿色发展，融合创新——基础设施建设与生态环境协调发展倡议》，受到行业高度赞赏。**二是不断创新商业模式。**签署肯尼亚年金公路 LOT32 项目特许经营协议，成为公司首个海外控股投资公路项目，也是公司第一个进行有限追索融资的投资项目。在缅甸、老挝、柬埔寨推广以“建信通”等金融产品为代表的延付融资模式，实现缅甸曼德勒产业新城通港大道等项目融资关闭。**三是行业领域取得新突破。**签署公司在非洲第一个光伏微网储能项目——塞内加尔新城 Diamniadio 工业园微网光伏项目，标志着离网新突破。中标沙特保障房项目（3,753 套、约 2.68 亿美元），实现社会住房领域新突破。**四是新能源开发力度加大。**签约墨西哥帕查玛玛 375MW 光伏电站包含 20 年运维合同，巩固了公司作为拉美地区最大新能源承包商的地位；签署中资企业海外首个海上风电项目——越南公理项目（172MW），当前以 40%市场总量成为越南最大的新能源承包商。**五是第三方市场合作成效显著。**加强与全球优质企业合作共同开发第三方市场，与英国、法国、瑞士、芬兰、日本、德国、西班牙、新加坡和意大利等 14 个发达国家的 30 家企业开展第三方市场合作，涉及项目 34 个，项目金额共计约 358.58 亿美元。

5. 积极响应国家战略部署，扎实推进国家战略有效落地

一是积极参与京津冀协调发展和雄安新区规划建设。公司中标雄安新区最大生态治理工程——府河河口湿地水质净化工程（4.18 亿元）、K1 快速路（一期）项目施工一标段（10.86 亿元）、雄安新区 2019 年植树造林项目（春季）设计施工总承包项目第三标段（1.69 亿元）等项目，在数字雄安、千年秀林、能源电力等领域取得重要进展。**二是积极参与海南自贸区（港）建设。**公司发挥整体优势，以规划先行、技术创新引领子公司创造和培育市场，通过人才智力支持省市政府部门和国企，提升公司品牌影响力和认可度。中标和新签了海口市雨污分流改造工程-龙昆沟流域（一期）EPC（3.42 亿元）、龙昆沧流域清污分流及排水防涝工程（一期）EPC 项目（1.85 亿元）、龙昆沟北雨水排涝泵站项目 EPC（1.51 亿元）等项目。**三是把握粤港澳大湾区战略机遇。**公司加强在粤港澳大湾区的战略布局，统筹公司资源，巩固、拓展水资源水环境、市政工程等业务，中标和新签了多个重大水环境生态项目，并以联合体形式中标公司最大的机场项目——香港机场第三跑道项目（8.0 亿美元），实现粤港澳大湾区业务特别是香港市场新突破。**四是“一带一路”国际合作取得丰硕成果。**在第二届“一带一路”国际合作高峰论坛上，公司与 10 个国家签署各类合作协议 14 份，总金额 167.92 亿美元；6 个项目被纳入企业家大会成果清单，总金额 56.17 亿美元；现场见证签约项目 5 个，合同总金额 29.17 亿美元，成为论坛期间签约数量最多、纳入大会成果合同额最多和入选大会见证签约项目最多的企业。公司投资建设的巴基斯坦卡西姆燃煤电站

项目、承建的厄瓜多尔瓜亚基尔医院项目等两个项目入选发改委《第三方市场合作案例集》。五是深化服务国家可持续发展战略。积极参与国家可再生能源发展“十四五”规划、国家能源发展“十四五”规划（可再生能源部分）编制工作，推进可再生能源电力、水环境治理业务体系建设。

6. 房地产业务平稳增长，竞争能力不断增强

公司积极应对当前市场形势的新常态，结合自身企业特点和优势，调整并找准公司的战略发展布局，实现以“智慧社区+产业地产+海外地产”为突破，弥补短板，优化商业模式，提升公司整体盈利能力；不断加强资本运作及市值管理，最终实现“业务经营”与“资本运作”的双轮驱动，助推公司发展规模、质量、效益全面提升。报告期内，公司房地产投资平台公司——电建地产坚持“4+8+N”投资战略布局，荣获“2019中国房地产开发企业500强”第56名，全年累计签约销售合同额329.16亿元，同比增加4.88%；地产板块累计实现营业收入232.79亿元，同比增长17.27%。全年新获取13个项目（含股权收购），新增土地储备建筑面积321.96万平方米，新增土地投资合同额344.2亿元。

（二）报告期内主要经营情况

2019年，公司新签合同总额约为人民币5,118.15亿元，同比增长12.29%。前述新签合同总额中，国内新签合同额约为人民币3,633.85亿元，同比增长20.25%；国外新签合同额折合人民币约为1,484.30亿元，同比减少3.39%。国内外水利电力业务新签合同额合计约为人民币1,799.32亿元。全年完成投资1,202.46亿元。

截至报告期末，公司合同存量9,954.94亿元，同比增长8.57%，其中国内合同存量达7,150.11亿元，占比71.82%；国外合同存量达2,804.83亿元，占比28.18%。

1. 主营业务分析

（1）利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	347,712,701,074.05	294,677,944,549.44	18.00
营业成本	298,807,686,998.83	251,143,212,453.31	18.98
销售费用	1,105,744,565.72	954,589,342.33	15.83
管理费用	11,426,258,068.52	10,406,177,520.51	9.80
研发费用	11,288,495,597.19	9,248,696,993.80	22.05
财务费用	7,420,258,407.97	6,438,057,280.89	15.26
经营活动产生的现金流量净额	9,220,822,799.81	19,183,407,287.20	-51.93
投资活动产生的现金流量净额	-72,243,629,161.67	-56,031,215,089.08	-28.93
筹资活动产生的现金流量净额	41,705,622,279.19	62,495,683,990.66	-33.27

（2）收入和成本分析

适用 不适用

1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况

分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
工程承包与勘测设计	28,286,787.49	25,038,473.58	11.48	17.22	18.61	减少1.04个百分点
电力投资与运营	1,695,795.88	951,458.44	43.89	17.66	16.17	增加0.72个百分点
房地产开发	2,327,913.52	1,875,594.15	19.43	17.27	22.00	减少3.12个百分点
设备制造与租赁	252,714.94	162,349.13	35.76	53.86	22.03	增加16.76个百分点
其他	2,037,531.76	1,757,597.93	13.74	28.97	25.08	增加2.68个百分点
合计	34,600,743.59	29,785,473.22	13.92	18.09	19.12	减少0.74个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	27,139,330.64	23,324,615.46	14.06	19.77	21.45	减少1.19个百分点
境外	7,461,412.95	6,460,857.76	13.41	12.35	11.41	增加0.73个百分点
合计	34,600,743.59	29,785,473.22	13.92	18.09	19.12	减少0.74个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

a. 工程承包与勘测设计业务

工程承包与勘测设计业务作为公司的传统和核心业务，2019年较上年增速加快实现稳步增长。该板块实现营业收入2,828.68亿元，同比增长17.22%，占主营业务收入的81.75%；毛利率11.48%，同比减少1.04个百分点，毛利额占比67.46%，仍是公司最重要的利润来源。该板块营业收入增长，主要是基础设施工程承包、水资源与环境等非传统业务规模稳步攀升，公司业务结构进一步调整取得良好效果。该板块毛利率略有下降，主要是传统勘测设计业务市场竞争加剧等因素综合影响。

b. 电力投资与运营

电力投资与运营业务作为公司的重要业务，2019年实现较快增长。该板块全年实现营业收入169.58亿元，同比增长17.66%，占主营业务收入的4.90%；毛利率43.89%，同比增加0.72个百分点，毛利额占比15.46%。该板块营业收入增长，主要是控股运营电站总装机容量上升，发电量同比增长；该板块毛利增长，主要是境内外火电板块业务增效。

c. 房地产开发

房地产开发业务作为公司的重要业务，全年实现营业收入232.79亿元，同比增长17.27%，占公司主营业务收入的6.73%；毛利率19.43%，较上年减少3.12个百分点，毛利额占比9.39%。该板块营业收入增长，主要是公司按照战略规划调整投资布局，加强资源整合，提高运营效率，

有效去化库存面积。该板块毛利率下降，主要是本年结利项目毛利率水平低于上年同期及商业地产改造升级等因素综合影响。

d. 设备制造与租赁

设备制造与租赁业务 2019 年实现营业收入 25.27 亿元，同比增长 53.86%，占主营业务收入的 0.73%；毛利率 35.76%，较上年增加 16.76 个百分点，毛利额占比 1.88%。该板块营业收入与毛利率增长，主要是租赁业务增长较快，以及长九灰岩矿项目下半年投产创效影响。

e. 其他

其他业务包括商品贸易及物资销售、特许经营权及服务业等。该板块全年实现营业收入 203.75 亿元，同比增长 28.97%，占主营业务收入的 5.89%；毛利率 13.74%，较上年增加 2.68 个百分点，毛利额占比 5.81%。该板块营业收入及毛利率增长，主要是境内特许权经营收入大幅增长，拉高板块整体毛利率。

f. 主营业务分地区情况的说明

2019 年，公司实现境内主营业务收入 2,713.93 亿元，同比增长 19.77%，占主营业务收入的 78.44%。境内营业收入增长，主要是境内工程承包业务增长。

2019 年，公司实现境外主营业务收入 746.14 亿元，同比增长 12.35%，占主营业务收入的 21.56%。境外营业收入增长，主要是境外工程承包业务和电力投资与运营业务规模增长。

2) 产销量情况分析表

适用 不适用

3) 成本分析表

单位：万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
工程承包与勘测设计	人工费、材料费、机械使用费、外委费、其他直接费、间接费用、分包费用、预计合同损失转回等	25,038,473.58	84.06	21,109,990.22	84.42	18.61	
电力投资与运营	燃煤成本、人工成本、折旧费、水资源费、机械使用费等	951,458.44	3.19	819,009.02	3.28	16.17	
房地产开发	土地征用及拆迁补偿费、前期工程费、基础设施费、借款费用、开发间接费等	1,875,594.15	6.30	1,537,380.85	6.15	22.00	
设备制造	材料费、外协费、	162,349.13	0.55	133,040.31	0.53	22.03	

与租赁	人工费、间接费用、折旧费、维护费等						
其他		1,757,597.92	5.90	1,405,129.88	5.62	25.08	
合计		29,785,473.22	100.00	25,004,550.28	100.00	19.12	

4) 主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 358.01 亿元，占年度销售总额 10.30%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 亿元，占年度销售总额 0 %。

前五名供应商采购额 52.28 亿元，占年度采购总额 27.20%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 亿元，占年度采购总额 0%。

(3) 费用

适用 不适用

(4) 研发投入

研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	11,288,495,597.19
本期资本化研发投入	9,951,261.59
研发投入合计	11,298,446,858.78
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.25
公司研发人员的数量	24,856
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	18.8
研发投入资本化的比重 (%)	0.09

(5) 现金流

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额 92.21 亿元，较上年同比减少 99.63 亿元，下降 51.93%，主要是施工业务资金回款周期拉长、加快民营企业等供应商款项支付，以及财务公司存贷差影响。

投资活动产生的现金流量净额-722.44 亿元，较上年同比减少 162.12 亿元，下降 28.93%，主要是购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加。

筹资活动产生的现金流量净额 417.06 亿元，较上年同比减少 207.90 亿元，下降 33.27%，主要是偿还债务支付的现金增加。

(6) 报告期内融资情况

报告期内，公司带息负债总额 3,171.29 亿元，较年初增加 160.35 亿元，增幅 5.33%，其中，短期借款 145.48 亿元，较年初减少 435.15 亿元，降幅 74.94%；长期借款 2,474.93 亿元，较年初增加 473.44 亿元，增幅 23.65%；债券融资 334.24 亿元，较年初增加 133.57 亿元，增幅 66.56%；其他带息负债 216.64 亿元，较年初减少 11.51 亿元，降幅 5.04%。

报告期内，公司及下属子公司新发行债券面值共计人民币 371.60 亿元，美元 8.00 亿元，其中公司 2019 年新发行债券人民币 230 亿元，为企业发展提供了充足的资金支持，有效优化了融资结构，进一步降低了公司整体融资成本。

2. 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

(1) 资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	7,001,928.17	8.61	8,911,456.52	12.49	-21.43	加强资金集中管理，合理控制带息负债规模
应收账款	5,469,192.97	6.73	4,384,820.33	6.15	24.73	经营规模增长导致的已结算未回收款项增加
存货	15,635,120.30	19.23	13,429,356.66	18.83	16.42	经营规模增长导致的工程承包项目已完工未结算、房地产开发成本等增加
长期应收款	10,696,645.66	13.15	9,025,631.73	12.65	18.51	BT/PPP 项目投资形成的应收款规模增加
无形资产	18,171,406.78	22.34	14,127,722.94	19.81	28.62	BOT/PPP 项目投资形成的特许经营权规模增加
长期借款	22,447,941.70	27.60	17,941,643.24	25.15	25.12	投资规模增长导致的债权融资增加
预收账款	11,561,813.02	14.22	10,042,035.60	14.08	15.13	经营规模增长导致的工程项目预收款项增加

(2) 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：万元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	595,016.73	利比亚战争、保证金、关税保函
应收账款	229,806.93	借款担保
存货	1,560,341.46	借款担保、利比亚战争
长期股权投资	32,543.35	借款担保
固定资产	4,551,878.84	借款担保、利比亚战争
在建工程	27,485.79	借款担保
无形资产	8,968,740.21	借款担保
长期应收款 (PPP) 款项	372,440.52	借款担保
合计	16,338,253.82	

（三）行业经营性信息分析

√适用 □不适用

1. 行业宏观政策分析

2019年，全国上下贯彻党中央决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持以供给侧结构性改革为主线，推动高质量发展，及时采取更大力度的减税降费等逆周期调节，扎实做好“六稳”工作，保持经济社会持续健康发展，三大攻坚战取得关键进展，精准脱贫成效显著，金融风险有效防控，生态环境质量总体改善，改革开放迈出重要步伐，供给侧结构性改革继续深化，科技创新取得新突破，人民群众获得感、幸福感、安全感提升，“十三五”规划主要指标进度符合预期，全面建成小康社会取得新的重大进展。

总体来看，中国经济长期向好的发展态势没有变。国内经济长期向好的发展态势，是建筑业发展的大环境。国内经济发展区域性特征越来越显著，新型城镇化建设是国内建筑业发展的最大需求，国内建筑市场具有较显著、较突出的区域化需求。

根据国家统计局公布的2019年统计公报数据，2019年全国建筑业总产值24.84万亿元，同比增长5.7%。全国建筑业房屋建筑施工面积144.2亿平方米，同比增长2.3%。2019年电力、热力、燃气及水生产和供应业投资增长4.5%，其他基础设施投资同比增长3.8%，其中道路运输业投资增长9.0%。建筑业商务活动指数为56.7%，继续保持景气水平。从市场需求看，建筑业新订单指数仍位于景气区间，市场需求总体稳定，近期建筑业有望继续保持平稳扩张。

2. 细分行业发展状况

公司业务板块主要包括工程承包与勘测设计、电力投资与运营以及房地产开发，具体情况如下：

（1）工程承包与勘测设计

报告期内，国家积极推进区域协调发展、可持续发展、军民融合、乡村振兴等战略，稳步推进新型城镇化政策，加快建设市政基础设施。当前，工程承包与勘测设计行业正处于新的发展机遇期。一是国内长江经济带共抓大保护、黄河流域生态保护和高质量发展等战略规划部署衍生出基础设施建设的大量需求，国家加大对铁路、公路、轨道交通等交通基础设施的建设力度，新型城镇化纵深发展使市政环保基础设施建设持续提升，重大水利项目建设、生态环境治理等民生领域继续保持景气，为工程承包与勘测设计企业带来良好的发展空间。二是国家完善区域政策，发挥各地比较优势，推动形成优势互补高质量发展的区域经济布局，构建全国高质量发展的新动力源，推进京津冀协同发展、长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设、海南自由贸易港建设，打造世界级创新平台和增长极。三是国家不断提出大力推行工程总承包，加强设计、采购、施工等各阶段的深度融合，促进联合体承接工程总承包项目，同时政府“放管服”改革工作不断深化，逐步探索淡化工程建设企业资质、强化个人执业资格改革，转变依靠资质管理等行政手段实施市场准入模式，为工程承包与勘测设计企业打破行业壁垒、发挥产业链价值优势提供了宝贵的竞争机遇。四是随着“一带一路”逐步实施，沿线国家的基础设施互联互通以及国际大通道建设项目将逐步落地，未来国际工程承包与勘测设计业务平稳向好。

（2）电力投资与运营

2019年，全国电力生产运行平稳，电力供需总体平衡，电力消费结构继续优化，电力生产延续绿色低碳发展趋势，非化石能源发电装机容量占比继续提高，高质量发展成效初步显现，跨区、

跨省送电量实现两位数增长。全年全社会用电量 7.23 万亿千瓦时，同比增长 4.5%，第三产业和城乡居民生活用电量对全社会用电量增长贡献率为 51%。

截至 2019 年底，全国全口径发电装机容量 20.1 亿千瓦，比上年底增长 5.8%，其中全国全口径非化石能源发电装机容量 8.4 亿千瓦，比上年增长 8.7%，占总装机容量的比重为 41.9%，比上年底提高 1.1 个百分点。分类型看，水电装机 3.6 亿千瓦、火电 11.9 亿千瓦、核电 4,874 万千瓦、并网风电 2.1 亿千瓦、并网太阳能发电 2.0 亿千瓦。2019 年，发电设备利用小时 3,825 小时，比上年降低 54 小时。全国主要电力企业合计完成投资 7,995 亿元，比上年下降 2.0%。

2019 年全国新增发电装机容量 1.02 亿千瓦、比上年少投产 2,612 万千瓦。其中，新增非化石能源发电装机容量 6,389 万千瓦，占新增发电装机总容量的 62.8%。全国新增并网风电和太阳能发电装机容量分别为 2,574 万千瓦和 2,681 万千瓦，分别比上年多投产 447 万千瓦和少投产 1,844 万千瓦。新增煤电、气电装机容量分别为 2,989 万千瓦和 629 万千瓦，分别比上年少投产 67 万千瓦和 255 万千瓦。

2019 年，全国电力供需总体平衡。东北、西北区域电力供应能力富余；华北、华东、华中、南方区域电力供需总体平衡，其中，蒙西、冀北、辽宁、浙江、江西、湖北、海南等省级电网在部分时段采取了有序用电措施，蒙西电网从前几年的电力供应能力富余转为 2019 年以来的电力供应偏紧。

(3) 房地产开发

从 2019 年开始，两会期间政府工作报告有关房地产调控，“一城一策”、“长效机制”、“稳地价、稳房价、稳预期”、“培育住房租赁市场”等提法不断被提出。在政策上，一方面坚持“房子是用来住的，不是用来炒的”基调不变，一系列调控政策的落地实施成效明显；另一方面也明确地方政府的主体责任，给予地方政府房地产调控的“自由度”，地方政府由此延伸出“一城一策”。

2019 年，我国房地产市场政策环境整体偏紧，房企资金面承压，积极推盘强化回款，但产品去化压力加大，重点城市市场规模有所调整，百城新建住宅价格涨幅进一步收窄，土地市场处低温状态。全国房地产开发投资 13.22 万亿元，比上年增长 9.9%，比上年同期提高 0.4 个百分点。其中住宅投资 9.71 万亿元，增长 13.9%，比上年提高 0.5 个百分点。住宅投资占房地产开发投资的比重为 73.45%。全国商品房销售面积 171,558 万平方米，比上年增长 0.1%，其中，住宅销售面积增长 1.5%，办公楼销售面积下降 14.7%，商业营业用房销售面积下降 15.0%。全国商品房销售额 15.97 万亿元，增长 6.5%，其中住宅销售额增长 10.3%，办公楼销售额下降 15.1%，商业营业用房销售额下降 16.5%。

3. 建筑行业经营性信息分析

(1) 报告期内竣工验收的项目情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数 (个)	77	118	3	0	1,448	1,646

总金额	1,462,675.85	3,426,944.42	46,546.67	0.00	5,829,301.26	10,765,468.20
-----	--------------	--------------	-----------	------	--------------	---------------

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	境内	境外	总计
项目数量（个）	1,546	100	1,646
总金额	6,764,430.42	4,001,037.78	10,765,468.20

(2) 报告期内在建项目情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数量(个)	610	1,219	55	6	6,527	8,417
总金额	18,025,857.90	90,773,384.06	1,835,426.90	32,232.71	80,724,601.54	191,391,503.11

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	境内	境外	总计
项目数量（个）	7,440	977	8,417
总金额	136,802,467.40	54,589,035.71	191,391,503.11

(3) 在建重大项目情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	业务模式	项目金额	工期	完工百分比	本期确认收入	累计确认收入	本期成本投入	累计成本投入
太行山高速	PPP	1,676,468.00	2016年9月至2021年2月	64%	375,365.00	1,082,466.00	342,125.00	947,802.00
中山至开平高速公路	PPP	1,006,601.00	2017年6月至2024年6月	52%	284,497.00	451,572.00	245,156.00	410,601.00
红河州高速公路	PPP	1,960,046.00	2017年7月至2020年12月	59%	659,351.00	1,197,306.00	558,258.00	1,009,999.00

注：因太行山高速公路项目于2019年度进行概算调整与设计变更，对项目进行追加投资，造成项

目金额较 2018 年增加。

(4) 报告期内境外项目情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量（个）	总金额
东南非地区	271	10,053,696.30
中西非地区	122	6,779,364.07
中东北非地区	68	8,783,520.21
欧亚地区	134	9,927,383.66
亚太地区	308	14,010,637.80
美洲地区	74	5,034,433.67
总计	977	54,589,035.71

(5) 报告期内累计新签项目

√适用 □不适用

报告期内累计新签合同数量 9,104 个，金额 51,181,505 万元人民币。

(6) 存货中已完工未结算的汇总情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	累计已发生成本	累计已确认毛利	预计损失	已办理结算的金额	已完工未结算的余额
金额	62,086,900.12	4,956,333.65	97,276.09	63,095,090.64	3,850,867.04

(7) 其他说明

√适用 □不适用

建筑工程承包业务近三年主营业务收入明细表

币种：人民币 单位：万元

项目	2019 年			2018 年			2017 年	
	本期数	主营业务收入比重 (%)	较上年同期变动比例 (%)	本期数	主营业务收入比重 (%)	较上年同期变动比例 (%)	本期数	主营业务收入比重 (%)
水利水电工程承包	6,787,295.33	19.62	4.27	6,509,440.46	22.22	2.74	6,335,809.36	23.95
其他电力工程承包	2,775,615.31	8.02	8.83	2,550,475.80	8.70	24.23	2,052,947.79	7.76
基础设施工程承包	17,420,272.83	50.35	25.30	13,902,564.28	47.45	11.90	12,423,812.43	46.96
建筑工程承包合计	26,983,183.48	77.98	17.51	22,962,480.54	78.37	10.33	20,812,569.58	78.67

建筑工程承包业务近三年主营业务成本明细表

币种：人民币 单位：万元

项目	2019 年			2018 年			2017 年	
	本期数	主营业务成本比重 (%)	较上年同期变动比例 (%)	本期数	主营业务成本比重 (%)	较上年同期变动比例 (%)	本期数	主营业务成本比重 (%)
水利水电工程承包	6,006,998.08	20.17	4.69	5,738,018.13	22.95	1.76	5,639,048.83	24.78
其他电力工程承包	2,478,264.20	8.32	7.23	2,311,091.20	9.24	23.60	1,869,858.42	8.22
基础设施工程承包	15,644,573.12	52.52	26.82	12,336,323.07	49.34	12.31	10,984,282.61	48.28
建筑工程承包合计	24,129,835.40	81.01	18.37	20,385,432.40	81.53	10.23	18,493,189.86	81.28

公司建筑工程承包业务近三年营业收入规模持续增长，该板块 2017-2019 年实现的营业收入分别为 2,081.26 亿元、2,296.25 亿元和 2,698.32 亿元，2019 年较上年同比增长 17.51%，较 2018 年同比增幅 10.33% 增长 7.18 个百分点。公司建筑工程承包业务 2017-2019 年发生的营业成本分别为 1,849.32 亿元、2,038.54 亿元和 2,412.98 亿元，2019 年较上年同比增长 18.37%。

其中，水利水电工程承包业务是公司的传统业务，2017-2019 年实现的营业收入分别为 633.58 亿元、650.94 亿元和 678.73 亿元，营业收入占主营业务收入的比重从 2017 年的 23.95% 下降至 2019 年的 19.62%。发生的营业成本分别为 563.9590 亿元、573.80 亿元和 600.70 亿元，营业成本占主营业务成本的比重从 2017 年的 24.78% 下降至 2019 年的 20.17%。

其他电力工程承包业务，2017-2019 年实现的营业收入分别为 205.29 亿元、255.05 亿元和 277.56 亿元，营业收入占主营业务收入的比重从 2017 年的 7.76% 增长至 2019 年的 8.02%。发生的营业成本分别为 186.99 亿元、231.11 亿元和 247.83 亿元，营业成本占主营业务成本的比重从 2017 年的 8.22% 增长至 2019 年的 8.32%。

基础设施工程承包业务，2017-2019 年实现的营业收入分别为 1,242.38 亿元、1,390.26 亿元和 1,742.03 亿元，营业收入占主营业务收入的比重从 2017 年的 46.96% 上升至 2019 年的 50.35%。发生的营业成本分别为 1,098.43 亿元、1,233.63 亿元和 1,564.46 亿元，营业成本占主营业务成本的比重从 2017 年的 48.28% 上升至 2019 年的 52.52%。

近年来，公司持续推进结构调整与转型升级，在巩固水利水电工程建设等传统主业的同时，稳步扩张基础设施业务和水资源与环境业务快速扩张，培养壮大公路、市政、铁路、城市轨道交通、房建领域等专业化品牌，进一步提升企业的核心竞争力。

(8) 公司质量管理体系建立及执行情况

公司执行的标准主要有 GB/T19001-2016/ISO9001:2015 《质量管理体系要求》、GB/T24001-2016/ISO14001:2015 《环境管理体系 要求和使用指南》、ISO45001:2018 《职业健康安全管理体系 要求及使用指南》和 GB/T50430-2017 《工程建设施工企业质量管理规范》标准等。公司已按照 GB/T19001-2016 和 GB/T50430-2017 标准建立了质量管理体系，建立了质量目标和多层次的质量管理体系文件，并适时评审。经第三方认证审核，质量管理体系

运行有效。

公司高度重视质量工作，通过策划和运行质量管理体系，强化质量主体责任，倡导质量文化建设，夯实质量管理基础，同时加强检查考核，以点带面推动各成员企业和全体员工认真履职，切实增强质量管理能力，实现在建项目的全员、全过程、全链条、全方位管理与监督。报告期内，公司及所属各成员企业未发生一般及以上的质量事故。

(9) 公司安全制度运行情况

公司安全生产管理制度总体运行有序可控,报告期内公司未发生重大及以上级别生产安全事故。

(四) 投资状况分析

1. 对外股权投资总体分析

适用 不适用

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

(2) 重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预计总投资	本年度投资	累计实际投资	资金来源		是否符合计划进度	项目进度	预计收益	产生收益	是否符合预计收益	未达进度和预期收益说明
安徽省池州神山灰岩砂石料矿项目	903,840.27	65,461.31	502,437.90	自有资金	77,387.48	符合	建设期	12%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	41,112.52						
				银行贷款	785,340.27						
巴基斯坦卡西姆燃煤电站项目	1,417,800.00	62,381.69	1,321,892.10	自有资金	183,804.00	符合	运营期	14.6%	8,987.28	符合	/
				外部股东	176,596.00						
				银行贷款	1,057,400.00						
老挝南欧江二期水电站项目	1,154,640.00	233,271.39	866,259.25	自有资金	270,640.00	符合	建设期	9.5%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	0						
				银行贷款	884,000.00						
中山至开平高速公路项目	2,651,722.40	346,365.40	922,955.30	自有资金	662,930.61	符合	建设期	8.93%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	0						
				银行贷款	1,988,791.82						
成都轨道交通18号线PPP项目	3,470,000.00	716,027.94	2,098,886.20	自有资金	485,800.00	符合	建设期	6.00%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	208,200.00						
				银行贷款	2,776,000.00						

(3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

序号	证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额 (元)	持有数量(股)	期末账面价值 (元)	占期末 证券总 投资比 例(%)	报告期损益 (元)
1	股票	600062	华润双鹤	1,349,704.49	77,663	1,013,502.15	0.15	96,224.46
2	股票	600739	辽宁成大	7,243,415.07	306,548	4,668,726.04	0.71	1,462,233.96
3	股票	000411	英特集团	100,000.00	177,120	2,155,550.40	0.33	23,025.60
4	股票	600926	杭州银行	4,943,840.52	1,151,653	10,549,141.48	1.60	287,913.25
5	股票	600928	西安银行	956,000.00	1,113,244	8,649,905.88	1.31	2,481,178.89
6	股票	600848	上海临港	537,113,296.28	11,839,000.00	549,880,376.30	84.46	/
7	股票	688009	中国通号	69,465,924.45	22,398,386.00	81,925,880.00	12.44	/
期末持有的其他证券投资				/	/	/	/	/
报告期已出售证券投资损益				/	/	/	/	/
合计				621,172,180.81	/	658,843,082.25	100	4,350,576.16

2. 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

3. 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司分析

单位：万元 币种：人民币

公司名称	业务性质	注册资本	净资产	总资产	净利润
中国水利水电第一工程局有限公司	建筑施工	150,000.00	169,001.59	677,759.41	11,788.80
中电建建筑集团有限公司	建筑施工	125,000.00	261,842.17	1,302,726.31	12,437.79
中国水利水电第三工程局有限公司	建筑施工	135,000.00	275,340.84	1,317,403.69	13,279.83
中国水利水电第四工程局有限公司	建筑施工	187,014.72	703,434.87	2,756,036.32	5,100.30
中国水利水电第五工程局有限公司	建筑施工	199,169.05	489,634.41	1,924,011.27	38,083.63
中国水利水电第六工程局有限公司	建筑施工	135,000.00	179,159.48	746,010.21	20,973.37
中国水利水电第七工程局有限公司	建筑施工	350,000.00	905,386.24	3,929,156.41	66,199.25
中国水利水电第八工程局有限公司	建筑施工	196,934.98	883,717.97	4,018,965.17	52,900.56
中国水利水电第九工程局有限公司	建筑施工	100,000.00	118,552.19	1,353,459.77	2,031.43
中国水利水电第十工程局有限公司	建筑施工	135,000.00	195,764.55	1,145,525.08	18,734.77
中国水利水电第十一工程局有限公司	建筑施工	260,000.00	649,773.95	2,339,723.66	65,869.72
中国水利水电第十二工程局有限公司	建筑施工	85,000.00	141,553.21	586,251.86	7,217.05
中国电建市政建设集团有限公司	建筑施工	300,000.00	572,539.65	1,996,089.90	27,302.90

中国水利水电第十四工程局有限公司	建筑施工	233,065.43	1,263,164.87	5,029,953.40	51,364.89
中国水电建设集团十五工程局有限公司	建筑施工	139,500.00	287,723.41	888,888.54	28,073.53
中国水利水电第十六工程局有限公司	建筑施工	135,000.00	218,689.32	803,256.72	19,949.29
中国水电基础局有限公司	建筑施工	130,000.00	197,173.66	666,342.26	22,949.18
中国电建集团甘肃能源投资有限公司	电力投资与运营	384,500.21	306,972.62	895,378.23	1,705.23
中电建水电开发集团有限公司	电力投资与运营	471,700.59	1,002,436.54	3,392,153.76	6,267.58
中国电建地产集团有限公司	房地产开发	900,000.00	2,381,885.57	14,370,378.40	67,623.13
中国电建集团港航建设有限公司	建筑施工	100,000.00	109,189.76	486,559.30	2,450.39
中电建路桥集团有限公司	建筑施工	809,932.14	3,422,319.60	15,489,887.72	93,640.80
中国电建集团租赁有限公司	机械设备租赁	200,000.00	160,942.36	1,083,812.69	3,643.85
中国水电建设集团新能源开发有限责任公司	电力投资与运营	206,999.63	350,726.57	1,407,225.04	19,857.55
中国电建集团国际工程有限公司	建筑施工	747,700.00	1,088,522.34	4,348,023.22	62,398.21
中国电建集团铁路建设有限公司	建筑施工	573,927.41	623,251.20	1,195,858.44	14,837.71
中国电建集团海外投资有限公司	海外投资与运营、建筑施工	541,000.00	1,734,398.79	4,772,670.74	132,957.62
中国水电工程顾问集团有限公司	工程勘察设计	240,000.00	418,615.31	1,617,331.73	11,179.08
中国电建集团北京勘测设计研究院有限公司	工程勘察设计	80,000.00	114,342.02	338,697.70	16,505.01
中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司	工程勘察设计	234,263.24	673,011.88	2,887,347.85	71,968.38
中国电建集团西北勘测设计研究院有限公司	工程勘察设计	215,000.00	302,469.47	1,058,796.98	30,562.84
中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司	工程勘察设计	125,000.00	347,566.68	1,384,718.29	36,020.28
中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司	工程勘察设计	300,000.00	463,164.68	1,284,960.58	44,846.16
中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司	工程勘察设计	210,000.00	281,086.80	935,914.68	29,196.62
中国电建集团昆明勘测设计研究院有限公司	工程勘察设计	160,000.00	393,335.48	998,336.34	35,007.64
中国电建集团财务有限责任公司	货币金融服务	500,000.00	542,612.49	5,133,393.58	38,577.65
中电建生态环境集团有限公司	水污染处理	334,437.86	225,389.24	1,406,268.70	33,367.40
成都中电建瑞川轨道交通有限公司	建筑施工	50,000.00	435,117.24	1,810,062.24	-4.74

中电建（福州）轨道交通有限公司	建筑施工	5,000.00	5,141.96	58,506.69	52.13
中国电建资产管理（新加坡）有限公司	货币金融服务	632.38	754.27	301,823.02	223.34
中电建商业保理有限公司	商业保理	100,000.00	51,785.64	188,981.96	1,044.68
中国电建（巴西）工程有限责任公司	建筑施工	100 万美元	699.89	703.60	13.87
广德中电建舜信壹期投资合伙企业（有限合伙）	资本投资服务	500,000.00	500,099.90	500,100.00	165.11
广德中电建舜泰壹期投资合伙企业（有限合伙）	资本投资服务	500,000.00	500,055.73	500,055.83	155.95

注：截至 2020 年 3 月末，中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司已履行工商变更登记手续，变更后注册资本为 300,000.00 万元。

其中，对公司净利润影响达到 10%以上的子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	营业收入	营业利润	净利润
中国电建集团海外投资有限公司	1,098,075.53	148,362.70	132,957.62

经营业绩与上年同比变动幅度超过 30%且对公司合并经营业绩造成重大影响的子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	本年净利润	上年净利润	变动比例 (%)	变动原因
中国电建集团租赁有限公司	3,643.85	-57,973.55	106.29	上年同期根据诉讼情况对逾期预计不能收回款项计提资产减值损失
中国电建集团甘肃能源投资有限公司	1,705.23	-19,819.58	108.6	境内火电项目发电量及平均电价回升，取得两个细则及辅助服务收益同比增加
中电建生态环境集团有限公司	33,367.40	17,447.71	91.24	水资源与环境业务规模大幅增长带来规模效益
中国水利水电第四工程局有限公司	5,100.30	46,425.64	-89.01	个别项目尾工根据索赔进展确认损失、汇兑收益及股权处置收益下降综合影响
中国电建地产集团有限公司	67,623.13	124,762.00	-45.8	受行业形势影响，重点商业项目停业改造以及还建房项目结利形成亏损，以及计提资产减值准备

投资收益占其净利润 50%以上子公司的股权投资项目

公司名称	本年投资收益	本年净利润	投资收益占其净利润的比例 (%)	股权投资项目名称
------	--------	-------	------------------	----------

中国电建地产集团有限公司	34,905.27	67,623.13	51.62	处置河南中新置业有限公司本期投资收益 1.56 亿元；南京电建中储房地产有限公司本期投资收益 1.14 亿元；诚通房地产投资有限公司本期投资收益 6,854.95 万元；上海安洳鑫房地产开发有限公司 4,872.17 万元。
中国水电工程顾问集团有限公司	7,664.35	11,179.08	68.56	债务重组收益 7,210 万元
中国水利水电第四工程局有限公司	5,656.62	5,100.30	110.91	中电建路桥集团有限公司本期投资收益 3,605.55 万元；中电建路桥集团江门投资有限公司本期投资收益 1,321.46 万元。
中国水利水电第九工程局有限公司	1,569.92	2,031.43	77.28	中国电建地产集团贵阳有限公司本期投资收益 1,517.62 万元。

四、公司关于未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2020 年，受新冠肺炎疫情在全球蔓延以及贸易摩擦、石油价格波动、金融动荡、地缘政治紧张局势升级等影响，世界经济下行风险加剧，不稳定不确定因素显著增多，按照 4 月联合国经济和社会事务部的宏观经济模型预测，新冠肺炎疫情大流行可能导致今年全球经济萎缩近百分之一，并有可能持续收缩。我国防范疫情输入压力不断加大，经济发展特别是产业链恢复面临新的困难和挑战。另一方面，疫情对当前我国经济的影响是短期的，不会改变我国经济长期向好的基本面，特别是中央经济工作会和近期党中央、国务院系列会议明确的一系列稳增长措施，为建筑企业发展提供了新的发展机遇。

为应对疫情影响下的经济下行压力，国家加大宏观政策调节和实施力度。一是将采取更加积极有为的财政政策。一方面适当提高财政赤字率，发行特别国债，增加地方政府专项债规模，支持相关行业发展。另一方面以基建为关键抓手不断强化财政政策。从收入端来看，今年以来，中央继续推进减税降费，降低企业经营负担，为内需恢复创造条件。从支出端来看，将持续扩大基建投资规模，带动上下游产业，创造有效需求，从而用新增内需抵消疫情带来的外需不足。二是强调稳健的货币政策要更加灵活适度。一方面引导贷款市场利率下行，保持流动性合理充裕。另一方面充分发挥再贷款再贴现、贷款延期还本付息等金融政策的牵引带动作用，疏通传导机制，缓解融资难融资贵，为疫情防控、复工复产和实体经济发展提供精准金融服务。三是将加快重大工程项目、出口重点企业开工复工，以制造业、建筑业、物流业、公共服务业和农业生产等为突破口，全力以赴推动重点行业和低风险地区就业，循序渐进带动其他行业和地区就业。

国家区域经济发展新格局形成新需求。十八大以来，党中央提出了京津冀协同发展、长江经济带发展、共建“一带一路”、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展、黄河流域生态保护和高质量发展等新的区域发展战略。预计以上重大国家战略的实施将推动形成以城市群为主体投建大中

小城市和小城镇协调发展的城镇布局，在重大国家战略区域推进世界级城市群的建设，推动区域协调发展新格局的构筑，带动重大国家战略区域建筑市场的发展。公司将继续按照既定部署，以服务国家战略为中心，兼顾地方政府需要，审视市场竞争实际，坚持公司战略导向，积极、有效地将公司比较优势融入到国家区域经济发展中，大力推动项目落地。

以基建稳投资拉动经济增长。随着不少省份陆续发布了年度重点建设项目清单后，新一轮的项目建设热潮也随之开启。按照目前已公开发布的数据，全国 31 个省区市 2020 年重点建设项目中：15 个省项目总投资额约 37 万亿元，16 个省 2020 年计划投资额 6.57 万亿元，涉及项目约 1.4 万个。叠加新冠肺炎疫情冲击，经济下行压力进一步加大，以基建稳投资进而拉动经济增长的作用将会更加凸显。此外，在抓好疫情防控的同时，各地加快推进国家规划已明确的重大工程和基础设施建设，加快 5G 网络、数据中心等新型基础设施建设进度，不断壮大经济发展新动能。下一步国家将致力于 5G 基建、特高压、城际高速铁路和城际轨道交通、充电桩、大数据中心、人工智能、工业互联网等新型基础设施建设与传统基础设施建设协同发展，打造集约高效、经济适用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系，基础设施领域将迎来持续发展的战略机遇期。

PPP 进入规范化、高质量发展阶段。在经历了近两年的政策调整之后，PPP 已开始由理性回归逐步向规范化方向发展，符合 PPP 模式运用本质特征的项目、绿色环保和惠民类项目的比例显著增加。随着宏观政策逆周期调节持续加码，国家明确支持专项债可做项目资本金，主管部门也在积极探索 PPP 与专项债的有机结合，力图撬动更多的社会投资，发挥对国民经济稳定增长更强的拉动作用。

对外承包工程机遇与挑战并存。当前，我国对外承包工程行业正由高速增长转向中低速增长，迈入高质量发展阶段。国际经济环境变化、区域冲突等诸多不确定因素，虽然将影响国际基础设施投资与建设，但部分地区仍有巨大建设需求，如亚太、非洲、拉美等地区。为刺激本国经济发展，各国竞相推出经济发展规划，致力经济结构调整和产业更新升级，增加基础公共支出和政府补贴，鼓励跨境投资，创新拓展合作模式，加大对基础设施互联互通的支持力度，可以预见在交通、电力、新能源等领域的基建需求依然有较大空间。另外，随着区域经济一体化的发展和加深，跨区域互联互通基础设施的需求日益增长，也是全球经贸合作的优先领域和重点方向之一。未来传统 EPC 和施工总承包模式将逐步向“投建营一体化”转型，行业的发展将由成本驱动型向创新驱动型转变，合作创新、融资创新和技术创新将成为行业发展新的推动力。深入推进“一带一路”为行业发展提供强劲动力。共建“一带一路”倡议已经完成总体布局，第二届“一带一路”高峰论坛进一步明确了未来合作重点和路径，以高质量基础设施建设和产业合作为重点，解决好金融支撑、投资环境、风险管控、民心相通等关键问题。随着“一带一路”倡议的国际影响持续扩大，西方国家政府、多边金融机构参与“一带一路”项目的意愿日益增强，为双方在第三国开展合作提供重要契机。

全球能源转型进入新阶段，为电力行业转型升级指明方向。能源消费结构向低碳化、清洁化、

高效化和普及化方向发展。随着新能源技术的不断突破，新能源项目建设成本不断降低，投资热度提升，新能源项目成为未来全球电力工程市场的新热点。清洁能源和新能源技术日益成熟，风电、光伏、多能互补等模式在全球发展迅速，储能式电站、分散式离网电站、智能电网需求快速上升，先进的储能、微电网、智能电网等技术的更新应用将对电力行业产生巨大而深远的影响。水务环保建设市场高位运行。城镇污水处理进入提质增效阶段，农村污水处理能力亟待提高，未来建设前景广阔。

疫情发生以来，公司积极响应党和国家号召，有序统筹开展系统疫情防控和复工复产，取得了积极成效。后续，公司将充分研判和把握疫情后国家加大新基建投资下的新电力基建市场趋势和机会，抢抓机遇，化危为机，坚定不移地确保完成工作任务，把疫情对公司可能造成的影响降至最低，努力实现全年经营改革发展目标，全面完成“十三五”规划，保证公司持续良好发展。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

“十三五”时期，公司坚持创新发展理念，坚持高质量发展要求，坚持稳中求进工作总基调，积极主动推进战略升级，全面打造“科技电建、价值电建、责任电建、法治电建、全球电建”。同时，公司坚持全球化经营、可持续发展和质量效益型运营目标，为海内外客户提供卓越的整体解决方案，为社会奉献清洁能源、精品建筑和绿色环境，努力推动人类的可持续发展和实现世界的互联互通，致力于成为能源电力、水资源与环境、基础设施领域具有全球竞争力的质量效益型世界一流综合性建设企业。

公司坚决贯彻党和国家的一系列新思想、新理念、新战略，从价值观和战略行动各个层面服务国家战略、履行社会责任，有序推进战略调整升级，努力实现高质量发展。当前重点实施五大战略。

1.深化改革战略

贯彻落实十九大精神和《中共中央国务院关于深化国有企业改革的指导意见》及相关配套文件，适应国有企业分类市场化改革的大趋势，抢抓政策机遇、释放改革红利，优化公司功能定位与管控模式，着力解决制约公司发展的深层次的体制机制问题，为公司的全面、协调和可持续发展做好顶层设计和制度安排。

2.全球发展战略

贯彻国家开放发展理念，服务国家战略，致力成为“一带一路”建设的龙头企业。以打造具有创新能力和全球竞争力的跨国公司、全球化公司为目标，制定“国际业务集团化、国际经营属地化、集团公司全球化”的全球发展三步走战略，进一步优化全球市场布局，逐步推进全球资源配置，通过一系列新理念、新思路、新举措，完善国际经营发展模式、管控模式、路径选择、空间布局和综合竞争优势，全面推动公司国际化经营“走出去、走进去、走上去”。

3.创新驱动战略

公司贯彻创新发展理念，加快发展方式转变和发展动力转换，全面推进科技创新、管理创新和商业模式创新，建立完善创新驱动体系与平台，建成国家级科技创新型企业。同时持续推动管理创新，主动适应并积极引领商业模式创新，把握“互联网+”时代的发展趋势，推进传统建筑业与现代信息技术的融合发展，进一步提高企业竞争力和质量效益水平。

4.转型升级战略

将核心主业聚焦在能源电力、水资源与环境、基础设施三大领域，健康发展房地产业务，加快培育战略性新兴业务。从体制机制、质量效益、发展方式、市场布局、商业模式、理念能力等全方位谋划转型升级系统工程，积极应对市场挑战，注重补齐短板，强化能力建设。引导和鼓励子企业开展优势多元，向产业链高端和价值链关键环节升级，发展方式从主要依靠要素投入、规模扩张向主要依靠科技进步、劳动者素质提高、管理创新转变，走资源消耗低、污染排放少的可持续发展道路。

5.人才强企战略

进一步强化以人为本、尊重人才的理念，发挥人才价值，打造人才高地，广揽国际、环保、金融等急需人才，培育高精尖、复合型和创新型人才。建立以价值创造为中心的人才激励机制，实施差异化薪酬，进一步分国内外，分业务、分层级、分类别完善分配激励制度，建立与岗位、绩效、能力等多因素相匹配的激励机制。切实加强企业领导团队建设和人才队伍建设，培育一大批具有战略思维、国际视野和创新精神的企业家。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2020年，公司营业收入计划3,740亿元，新签合同计划5,530亿元，投资计划878亿元。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 公共卫生与安全环保风险

一是受新型冠状病毒肺炎疫情影响，公司的正常生产经营与少数职工的健康安全受到了一定影响，国际国内部分企业停产停工，部分项目建设工期受到影响，成本大幅增加，合同不能全面及时履行；二是公司的核心业务为建筑施工，属于高危业务，高处坠落、物体打击、机械伤害、坍塌等重大危险源较多，管控难度大；三是环保和行业标准的提高对公司的业务开展提出了更高的要求。针对公共卫生与安全环保风险，公司将在全力以赴做好疫情防控的同时，统筹推进复工复产各项工作，大力拓展市场，深挖潜力，努力确保年度生产经营各项目标任务的完成；严格落实企业安全生产岗位责任制，全面推进履职清单建设，狠抓安全责任落实；进一步健全隐患排查治理制度，建立安全隐患自查、自报、自改的闭环管理工作机制；开展新技术新工艺研究，积极

改进工艺流程节能减排，进一步加强环境保护管理；持续开展管理人员和施工现场作业人员健康安全环保宣传教育和培训，强化健康安全环保风险防范意识。

2. 国际化经营风险

一是世界卫生组织宣布新型冠状病毒感染的肺炎疫情构成“国际关注的突发公共卫生事件”，且近期国际疫情呈加速蔓延态势，全球经济贸易增长受到严重冲击，部分国家政策稳定性下降、政策连续性面临挑战，政府违约风险上升，公司的国际业务面临较大挑战；二是中美经贸摩擦及少数国家或地区采取的贸易保护主义措施，对公司国际化经营的影响不断增大；三是受地缘政治和地区冲突影响，部分项目所在国政治斗争尖锐、政局不稳、冲突不断，可能导致正在实施的项目被迫中止或停工；四是高层次的国际化人才短缺，精通业务、语言又熟悉国外法律法规的高端复合型人才仍然不足；五是汇率波动对公司的外币资产及以外币进行结算的业务影响较大，不确定性增加，如形成损失，可能降低国际化经营效果。针对国际化经营风险，公司将全力做好疫情防范工作，将疫情全球蔓延可能对公司海外业务造成的影响降至最低；进一步加强中美经贸摩擦影响下的风险管控，积极稳妥推进和开展国际业务市场营销和经营管理各项工作；继续抓好国际重大经营风险项目管控处置工作，采取点对点督导、现场巡查、现场督办等措施，着力化解国际业务重大经营风险；继续加强国际业务的合规体系建设与合规管理，持续坚持“业务给合规让路”的国际经营理念，持续强化合规风险管控，努力防范重大合规风险事件发生；加强高层次国际经营管理和专业技术人才的培养和引进力度，完善国际业务属地化管理体制机制，推动国际业务属地化进程；加强汇率波动趋势研究，适时采取远期结汇等手段来实现外币资产的套期保值，降低汇率风险。

3. 市场竞争风险

一是建筑行业为充分竞争行业，进入门槛较低，行业竞争激烈；二是受产业结构调整、经济增长方式转变以及节能减排等因素影响，水电、火电等公司传统市场业务需求大幅下滑；三是公司在房地产、市政等业务领域中与该领域的龙头企业之间仍然存在一定差距，竞争能力和领先优势仍不明显；四是市场竞争环境复杂多样，公司的市场监测体系还需进一步健全完善，市场环境、市场趋势发展变化的研判分析能力有待进一步增强。针对市场竞争风险，公司将密切关注公共政策变化，积极响应国家战略，主动开展市场趋势研究，分析、寻找市场机遇；积极开展高端营销，提高企业在行业中的话语权；加强科技创新，通过创新驱动确保公司的核心竞争力认真开展市场营销模式创新研究和推广应用，注重在全产业链上为客户实现价值创造，不断提升公司的市场竞争能力。

4. 现金流风险

一是受市场环境、行业调控、政策调整影响，企业“两金”持续高企、回款难度大，现金流趋紧；二是项目的持续增多，加大了企业的资金压力；三是带息负债规模持续增加，降低了企业的经营创现能力；四是项目投标保证金、履约保证金占比较大，影响了企业的流动性；针对现金

流风险，公司将加强存货管理，严格控制存货数量；完善应收账款清收责任体系和管控机制，强化责任落实；严格控制带息负债规模，设定资产负债率管控红线，将降杠杆减负债纳入绩效考核，确保实现资产负债率压降目标；加强资金集中管理和预算管理力度，强化现金流量预算的编制和分析，做好资金使用计划；加强银企协作，创新合作模式，拓宽融资渠道，化解流动性风险。

5. 投资风险

一是投资项目普遍时间周期较长，受项目所在地的政治、经济、市场环境变化的影响较大；二是受市场激烈竞争影响，个别投资项目前期论证不充分，风险因素考虑不全面，给投资项目的后期运营带来经营压力；三是投资项目建设期的过程监控和后评价机制还有待进一步完善，运营期的运营管理规范化、标准化建设还需要进一步加强。针对投资风险，公司将科学制定投资计划，加强对投资项目的可行性研究，规范投资项目的研究、论证与决策程序，加强对投资计划执行情况的动态跟踪监督，积极稳妥开展投资业务；进一步规范投资业务事前、事中、事后监管机制，着力开展投资效益分析，关注投资项目财务状况、经营效果、现金流量及投资合同履行情况；继续开展投资重大经营风险项目管控处置工作，着力解决投资项目中的生产经营风险；实施不良投资项目退出机制，加强投资项目的后评价工作，强化责任追溯。

五、公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

1. 本公司自 2019 年 1 月 1 日采用财政部《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2019〕6 号）相关规定。本次会计政策变更需对 2018 年 12 月 31 日的资产负债表数据进行追溯调整，会计政策变更对可比期间科目的影响如下：

项目	政策变更前的账面价值	项目	政策变更后的账面价值
	2018 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日
应收票据及应收账款	46,245,892,831.23	应收票据	2,397,689,525.43
		应收账款	43,848,203,305.80
应付票据及应付账款	108,796,766,921.06	应付票据	6,486,352,475.14
		应付账款	102,310,414,445.92
递延收益	1,739,843,697.56	递延收益	2,207,901,300.00
其他流动负债	6,889,589,352.41	其他流动负债	6,421,531,749.97
项目	政策变更前的账面价值	项目	政策变更后的账面价值
	2018 年度		2018 年度
信用减值损失		信用减值损失（损失以“-”号填列）	
资产减值损失	2,916,852,813.33	资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,916,852,813.33

2. 本公司自 2019 年 1 月 1 日采用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》(财会〔2017〕7 号)、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》(财会〔2017〕8 号)、《企业会计准则第 24 号——套期会计》(财会〔2017〕9 号)以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》(财会〔2017〕14 号)相关规定,根据累积影响数,调整年初留存收益及财务报表其他相关项目金额,对可比期间信息不予调整。会计政策变更导致影响如下:

受影响的报表项目	2018 年 12 月 31 日金额	2019 年 1 月 1 日金额	影响金额
交易性金融资产		4,145,437.75	4,145,437.75
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,145,437.75		-4,145,437.75
应收票据	2,397,689,525.43	884,086,757.87	-1,513,602,767.56
应收账款	43,848,203,305.80	44,440,722,189.56	592,518,883.76
应收款项融资		1,497,397,812.80	1,497,397,812.80
其他应收款	26,577,646,813.93	25,565,482,769.58	-1,012,164,044.35
可供出售金融资产	3,249,385,624.30		-3,249,385,624.30
长期应收款	90,256,317,253.49	90,003,569,957.89	-252,747,295.60
其他权益工具投资		3,225,842,612.09	3,225,842,612.09
其他非流动金融资产		6,168,726.99	6,168,726.99
递延所得税资产	3,129,801,467.97	3,302,505,467.77	172,703,999.80
短期借款	58,062,787,357.82	58,072,336,553.08	9,549,195.26
其他应付款	34,558,280,951.89	33,837,668,754.13	-720,612,197.76
一年内到期的非流动负债	24,079,363,862.89	24,735,073,954.43	655,710,091.54
其他流动负债	6,421,531,749.97	6,476,884,660.93	55,352,910.96
递延所得税负债	649,449,191.66	679,430,925.48	29,981,733.82
其他综合收益	-111,127,734.96	-301,093,548.89	-189,965,813.93
盈余公积	1,562,178,364.28	1,564,536,187.70	2,357,823.42
未分配利润	38,574,078,497.17	38,130,713,905.69	-443,364,591.48
少数股东权益	56,744,715,798.12	56,812,438,949.92	67,723,151.80

3. 本公司自 2019 年 6 月 10 日采用《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》(财会〔2019〕8 号)相关规定,企业对 2019 年 1 月 1 日至本准则施行日之间发生的非货币性资产交换,应根据准则规定进行调整。企业对 2019 年 1 月 1 日之前发生的非货币性资产交换,不需要进行追溯调整。

4. 本公司自 2019 年 6 月 17 日采用《企业会计准则第 12 号——债务重组》(财会〔2019〕9 号)相关规定,企业对 2019 年 1 月 1 日至本准则施行日之间发生的债务重组,应根据准则规定进行调整。企业对 2019 年 1 月 1 日之前发生的债务重组,不需要进行追溯调整。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与上年度财务报告相比,对财务报表合并范围发生变化的,公司应当作出具体说明。

适用 不适用