

成都运达科技股份有限公司

2020 年度财务预算报告

公司根据以往年度的经营状况，考虑市场和业务拓展计划，在充分考虑资产状况、经营能力以及成本费用控制的基础上，力争在 2020 年取得较好的经营业绩。

公司管理层预计，2020 年度营业收入比上年度实际收入有一定幅度增长。

本公司将通过以下途径来努力实现 2020 年的预算目标：

1、加强市场开拓力度，实施既有产品升级和成熟化，加大产品竞争优势，提升市场份额，实现战略城市的重点突破。

2、持续优化 IPD 流程，建设有运达特色的 IPD 研发管理流程，构建单元技术复用件、技术平台和技术供应链，整合、复用研发成果资源，在运达科技及子公司实现技术协同共享、产品协同，避免研发重复投入，降低产品开发和维护成本。

3、通过加大研发投入，加快产品自主研发、投资并购或与主机厂、第三方进行战略合作等方式，完善产品布局，提供整体解决方案，迅速切入市场，提高市场占有率。

4、通过实施供应商准入管控，控制供应链风险，提升物料质量；优化供应链渠道，进行年度招标及价格谈判；提升供应链效率，确保生产计划匹配率及物料到货及时性，着力降低采购成本和管理成本。

5、完善公司组织架构，建立铁三角团队，逐步构建中长期客户管理和产品规划管理能力，为客户提供端到端的服务以及整体解决方案，有效解决客户问题及需求。挖掘并呈现数据价值，在提升客户体验的基础上，将客户需求转化为公司未来产品及整体解决方案，成为公司新的营收增长点。

6、强化应收账款管理，提高应收账款周转率，促进资金回流，降低坏账风险。

7、加强项目精细化管理，持续完善制度、优化流程，构建高效、稳定运行的运营管理体系，进一步提高管理效率。

8、在子公司推行项目管理和 ERP 系统应用，建立完善子公司各项制度，在防范投资项目风险的基础上，争取最大的投资回报。

特别提示：上述财务预算为公司 2020 年度经营计划的内部管理控制指标，不代表公司对 2020 年的盈利预测，能否实现取决于市场变化等因素，存在较大不确定性，请投资者注意。

成都运达科技股份有限公司董事会

二〇二〇年四月二十三日