

海南海德实业股份有限公司

独立董事述职报告

2019年，作为海南海德实业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，我根据《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》等相关法律法规和《公司章程》的规定和要求，恪尽职守、忠实履行勤勉尽责义务，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，对重大事项发表独立意见，充分发挥独立董事作用，维护了公司的整体利益及全体股东的合法权益。现将2019年度我履行独立董事职责的具体情况述职如下：

一、出席会议情况

（一）出席董事会会议情况

经公司第八届董事会第三十四次会议审议，并经公司2019年第三次临时股东大会选举，我于2019年12月23日担任公司第九届董事会独立董事。2019年度，公司共召开了9次董事会会议。其中，在任期内，公司召开董事会会议1次，我应参加会议1次，实际参加1次。我按照《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》和《公司章程》的规定认真履行职责，在召开董事会前主动了解情况并获取作出决策前所需要的资料，详细审阅会议相关材料，按时出席董事会并审议会议的各项议案。会议上，我认真审议议案，积极参与讨论并提出合理化建议，对会议所有议案均投了赞同票，为公司董事会做出科学决策起到了积极的作用。本年度我出席董事会会议的情况如下：

| 独立董事姓名 | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席(次) | 委托出席(次) | 缺席(次) | 备注 |
|--------|------------|---------|---------|-------|-------------------------|
| 李格非 | 1 | 1 | 0 | 0 | 报告期内,未对公司董事会议案及其它事项发表异议 |

(二) 出席股东大会会议情况

2019年度,公司共召开股东大会4次,均在我任职之前。

二、2019年度发表独立意见情况

报告期内,按照《公司法》、《公司章程》有关法律法规的要求,我对以下事项发表了独立意见,未对公司有关事项提出异议。

在2019年12月23日,召开的公司第九届董事会第一次会议上,我对《关于聘任公司总经理的议案》、《关于聘任公司副总经理、董事会秘书的议案》、《关于聘任公司财务总监的议案》发表了独立董事意见。

三、现场检查工作情况

我利用参加公司董事会机会,现场了解公司经营和财务状况;通过电话和邮件等方式,与公司董事、监事、高级管理人员保持密切沟通,及时获悉公司重大事项进展情况,掌握公司的经营动态。

四、在董事会专门委员会履职情况

2019年度,我是公司董事会风险管理和审计委员会委员、提名委员会主任委员、薪酬与考核委员会委员,履职情况如下:

(一)作为风险管理和审计委员会委员,按时出席委员会会议,按照《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等,积极参加公司审计工作,督促内部审计制度的完善和严格执行。在任期内,公司内部审计各项制度得到有效执行。

(二)作为提名委员会主任委员,我勤勉尽责,按时召集委员会会议,按照《公司章程》、《董事会提名委员会工作细则》等工作开展,

主要负责对公司董事、监事和高级管理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议；并对公司拟任董事、高级管理人员任职条件进行审查，提请公司董事会审议。

（三）作为薪酬与考核委员会委员，我按时参加会议，按照《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》及董事会赋予的职权和义务，负责对公司薪酬制度执行情况进行监督，切实履行了薪酬与考核委员会委员的职责。

五、保护社会公众股东合法权益方面所做的工作

（一）有效履行独立董事职责。在任期内，我勤勉尽责，忠实履行独立董事职责，及时了解公司的经营、内部控制、投资者关系管理等情况，认真查阅公司董事会每一项议案的相关文件资料，利用自身的专业知识和工作经验，独立、客观、公正、审慎地行使表决权，并就相关事项发表独立意见，确保董事会科学、民主决策，维护了公司和中小股东的合法权益。

（二）认真学习相关法律、法规和规章制度，进一步加深认识和理解保护投资者权益、规范公司治理等法律、法规规定，进一步提高履职能力。

六、其他事项

（一）未发生独立董事提议召开董事会会议的情形。

（二）未发生独立董事聘请外部审计机构和咨询机构的情形。

（三）未发生独立董事提议聘用或解聘会计师事务所的情形。

2020年，我将加强对公司的关注，尽可能利用自己的专业知识和经验为公司发展提供更多建设性的建议，从而提高公司董事会决策水平，促进公司稳定健康发展。本着进一步谨慎、勤勉、忠实的原则，我将不断加强与其他董事、监事及管理层的沟通，提高董事会决策能

力，积极有效地履行独立董事职责，更好地维护公司和中小股东的合法权益，为促进公司稳健发展，树立公司诚实守信的良好形象，发挥积极作用。

（以下无正文）

（此页无正文，为《海南海德实业股份有限公司独立董事述职报告》
签字页）

独立董事：李格非

二〇二〇年四月二十三日