

深圳市远望谷信息技术股份有限公司

2019 年度董事会工作报告

深圳市远望谷信息技术股份有限公司全体股东：

2019 年，深圳市远望谷信息技术股份有限公司（以下简称“公司”）董事会本着对公司和全体股东负责的态度，按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》及公司《章程》《董事会议事规则》等有关规定，认真履行相关职责，勤勉尽责地开展各项工作，有效促进了公司持续健康稳定的发展，保障了公司和全体股东的利益。

2019 年度董事会工作情况汇报如下：

一、2019 年度公司经营情况概述

报告期内，公司实现营业总收入628,849,638.04元，较上年同期增长43.61%；归属于母公司所有者的净利润为743,231,193.73元。报告期内公司业绩变动较大的主要原因为：

1、公司聚焦内生式增长为主的战略，强化内部精益管理，扎实有效开展各项经营活动，营业收入较上年同期增长，综合毛利稳中有升；

2、2019年6月，基于公司发展战略和投资规划，聚焦公司主营业务，公司董事会审议通过了《关于转让子公司昆山远望谷股权暨关联交易的议案》，报告期内公司完成了昆山远望谷物联网产业园有限公司100%股权的交割，报告期本项交易给公司带来的投资收益金额为1.42亿元；

3、2019年9月，根据《企业会计准则》并结合公司实际情况，公司对所持有的河南思维自动化设备股份有限公司（证券代码：603508）股权从按照长期股权投资列报变更为交易性金融资产列报，并按公允价值进行后续计量。因该项权益工具投资确认和计量的核算方式变化，给公司带来的投资收益及公允价值变动损益金额合计为6.89亿元。

2019年，公司继续坚持“内生+外延式发展”的经营发展模式，聚焦内生式增长为主的战略，强化内部精益管理，扎实有效开展各项经营活动，主营业务持续聚焦铁路、图书、零售三大行业RFID应用市场，积极探索纺织洗涤、智慧文旅、

烟酒防伪及其他新兴行业的RFID垂直应用解决方案，努力开拓RFID技术、产品和解决方案的应用，推动物联网产业的发展。

2019年主要经营情况如下：

（一）市场营销

1、铁路市场

公司自创立至今，在铁路行业耕耘二十多年，围绕RFID核心技术，不断探索RFID+IOT在铁路系统的应用。成功地开发出了一批RFID+温度、RFID+压力等具有世界领先水平的专用电子标签及相关的RFID应用系统，为铁路深化改革和安全运营及中国智慧铁路建设贡献技术和力量。2019年，在巩固中国铁路传统RFID产品的市场的基础上，积极推动新技术、新产品在铁路的应用。针对智慧铁路建设中大量新的需求，加大新产品、新系统的研发投入，不断开发适应中国铁路改革发展需要的系统解决方案，为建设中国智慧铁路做出更大贡献。

2、图书市场

2019年度，图书市场竞争白热化，竞争品牌逐渐增多，市场呈红海趋势，面对市场的挑战，公司推出无感借还通道、温控感应通道、杀菌借还书机等实用型创新产品，建立行业领先的创新体系，坚守“工匠精神”为RFID智慧图书馆行业添砖加瓦。其中，公司中标“驻马店市城市书房自助设备采购（A包）”项目，共16个城市书房，成为公司在河南省及周边地区的城市书房标杆项目。

针对集成化方向发展的市场趋势，公司整合融入集成产品的开发，优化产品功能，并与知名品牌公司强强联合，如与FET公司合作，成功中标宁波诺丁汉大学RFID智能图书馆项目，实现了国际协同，共建共享、合作共赢。

同时，结合未来图书馆无边化、无线借书的趋势，以云计算和大数据为基础，打造图书馆智慧空间、无感借阅通行、半小时阅读圈等，实现图书馆资源调配共享，助力智慧化和数字化图书馆发展。

3、零售市场

2019年，公司积极打造RFID智慧零售综合服务云平台，利用RFID+多感知物联网、云计算和大数据技术，为客户提供了可适应、可组合多种场景的RFID零售应用云服务解决方案，提供了利用RFID可追溯性特性和供应链历史数据，改进供应链风险评估和预测的大数据技术解决方案。

在服饰零售领域，远望谷是全球领先的服装零售物联网解决方案供应商，公司研发的单品级零售供应链与门店管理物联网应用解决方案，着力于数字化供应链和智慧门店的搭建，已在国内外诸多大型服装企业成功落地实施，助力服饰企业早日实现数字化转型升级，成为国内服饰行业最具竞争力的解决方案。

4、国际市场

报告期内，公司国际业务收入占公司主营业务收入的比例约为32.36%，公司借助国际市场完成向物联网解决方案深度广度发展的产业布局：

（1）开拓以美国为主的国际图书馆业务，达成在美国三四个州的战略布局项目落地，同时在国际高端市场为远望谷图书馆解决方案产品国际化打下坚实的用户基础。

（2）完成智慧洗涤向智慧布草价值链高端迁移的产品准备，Acuity网页端系统的推出使得现有RFID系统追踪功能与酒店等用户后台供应链系统无缝连接，达成数据应用于决策和用户成本在物联网数据化处理基础上进一步优化，增强最终用户数字化转型的投资回报，也带领RFID在洗涤业应用向物联网和互联网业态进一步融合发展。

（3）在手持机领域定位高端产品形态，结合国内外研发资源超前定义新一代领先产品的功能形态以及与物联网大数据处理系统的结合，为中国智造在国际市场的细分领域奠定话语权及后发优势的坚实基础。

同时，产品研发方面加强与国内协同，在新标签设计、新产品开发、业务解决方案等领域和国内事业部充分交流，加强合作。在此基础上，大幅度管理优化各分子公司重点开支项目立项审批及费用成本优化管理机制，提升国际业务盈利能力。

5、智慧文旅市场

2019年，智慧文旅事业部上下一心，咬紧目标，深挖市场需求，实现业绩突破：

（1）拓展业务渠道通路：2019年，新签合作景区超过100家，实现累计合作景区超过250家，为业绩发展提供了有效支撑。

（2）发展头部标杆客户：大力开发国内各类型的头部、大客流关键景区客户，与包括东方明珠、宽窄巷子、长隆海洋王国、慕田峪长城等景区签约合作，

建立了市场标杆案例并获取了稳定的营收增长。

(3) 搭建事业合伙生态与机制：公司围绕“物联网+智慧文旅”战略吸纳行业关键人才，通过事业合伙机制创建长期价值共享的创业生态圈，开发出包括全域护照游历系统、智慧文创、互动多媒体等多个面向文旅产业的行业解决方案。

6、品牌建设及销售管理

(1) 品牌建设

2019年，为提升远望谷的品牌形象,夯实行业品牌地位，保持先入优势，公司积极参与RFID行业相关展会及行业高峰论坛等活动，通过展示及交流，着力推广新方案、新产品及重点应用行业实例。同时，结合网络宣传的新特点，公司也加强了对官方微信公众号维护，发布多篇具有影响力宣传文章，取得较多关注，并让广大投资者能全面、深入地了解远望谷。2019年，公司坚持在RFID行业深耕细作，积极拓展新的行业应用，获得了行业的认可。主要获得了以下奖项：

- ✓ 2019中国物联网产业领航与创新应用典范评选——RFID解决方案领航企业；
- ✓ 第十二届IOTE2019“金奖”——XC-RM835超高频读写模块；
- ✓ 2018年度广东省物联网协会“优秀会员”单位、2019杰出品牌形象奖；
- ✓ 2018“智慧之星”最受欢迎智慧门店解决方案；
- ✓ 2018年度鞋业智造创新服务奖；
- ✓ 2018“物联之星”最有影响力RFID固定式读写器创新产品奖；
- ✓ 2018“物联之星”最有影响力RFID电子标签创新产品奖；
- ✓ 2018“物联之星”中国RFID行业年度最有影响力成功应用奖。

(2) 销售管理

2019年，公司加强对销售目标和过程管理的力度，优化和提炼销售管理工具，结合合理的销售激励政策，通过定期的销售赛马、业绩晾晒、月度目标管理会议等方式提升销售业绩，2019年主营业务销售业绩同比获得较大提升。

(二) 技术研发

2019年，公司持续完善技术开发平台，打造多层级研发体系，围绕战略聚焦市场应用持续优化产品线，提升公司核心竞争力。2019年公司新增专利30项，其中发明专利8项，实用新型专利5项，外观设计专利17项。各层级的技术研发工作

取得了一定成效：

1、基础研发

- (1) 成功研发新型机车电子标签、固定式八端口读写器；
- (2) 依托AEI产品技术平台，成功推出城轨列车定位系统产品；
- (3) 小型RFID读写模块系列产品实现规模化应用；
- (4) RFID与传感器相结合的产品研发取得突破；
- (5) 增加工艺研发、标签天线、芯片的基础产品。

2、铁路应用研发

- (1) 进一步推广TBDS及铁路零部件生命周期管理解决方案；
- (2) 顺利实施AEI机务联网应用及动车组轮对部件管理系统试点项目；
- (3) 完成具备测温功能的电子标签的应用试点。

3、图书应用研发

(1) 开发11款硬件产品，如隐形门禁、超薄门禁、智能阅览书桌等独具特色、行业领先产品，其中9款产品已量产上市，并实现了将三年内所有老款产品全部升级换代；

(2) 推出了模块化产品设计理念，使产品研发周期缩短50%以上，物料成本降低30%以上，提高了研发效率；

(3) 启用特色系统软件，如统计分析系统、微信借阅系统、人脸识别系统、信用借还系统等具特色的系统软件，并已成功在部分图书馆上线使用。

4、零售应用研发

(1) 打造RFID智慧零售综合服务云平台；

(2) 利用RFID+多感知物联网、云计算和大数据技术，开发可适应、可组合多种场景的RFID零售应用云服务解决方案；

(3) 利用RFID可追溯性和供应链历史数据，开发供应链风险评估和提前期预测的大数据技术解决方案。

(三) 组织优化与平台支撑

1、生产运营

2019年，公司围绕战略目标，保持对安全生产的高度重视，从体系上做到安全管理全覆盖，通过ISO9001质量管理体系和ISO14001环境管理体系认证，以全

过程、专业化管理，提高质量信誉。通过强化生产安全的日常管理，确保消防零事故、治安零事故；通过加强生产操作的培训及宣导，提高作业人员规范操作的意识，同时落实对生产设备的日常保养管理，合理安排生产任务，实现生产设备运行零故障。同时，加强对批量生产的成本控制，降低采购成本；通过加强库存管理，优化生产计划。

2、财经管理

2019 年，公司坚持对财务管理体系的优化建设，强化内部精益管理，加强对应收账款、成本费用、资金、税务、内控风险等方面的管控，强化管理职能，保持较为稳健的财务结构。

加强总部集约化管控，提升国际化管理能力，提升公司抗风险能力；加强应收账款管理，通过定期组织会议，绩效考核等方式督促款项的回收，提升资金的流动性；积极开拓新的融资渠道，融资成本有所降低。2019 年公司取得国内权威资信评估公司“AAA”资信等级。

同时，实施信息系统的优化和建设，解决业务发展增长对信息化的管理需求，向智慧财务迈进。

3、内控管理及规范运作

报告期内，公司不断完善治理结构，持续加强内控管理工作，建立审计跟踪管理平台，提高审计整改事项的完成度。按照有关法律法规及规章制度的要求，严把信息披露职责，确保经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实准确完整，提高经营效率和效果，促进实现公司发展战略。

二、董事会主要工作情况

（一）报告期内董事会会议召开情况

2019 年度，共召开 14 次董事会会议，董事会会议审议情况报告如下：

会议名称	召开日期	审议议案
第五届董事会第四十一次（临时）会议	2019 年 1 月 3 日	1、审议《关于调整产业基金后续投资的议案》 2、审议《关于向银行申请综合授信额度的议案》 3、审议《关于终止重大资产重组事项的议案》
第五届董事会第四十二次（临时）会议	2019 年 1 月 28 日	1、审议《关于修订〈深圳市远望谷信息技术股份有限公司章程〉的议案》 2、审议《关于回购公司部分股份的议案》

		3、审议《关于聘任高级管理人员的议案》 4、审议《关于召开 2019 年第一次临时股东大会的议案》
第五届董事会 第 四 十 三 次 (临时)会议	2019 年 1 月 30 日	1、审议《关于取消 2019 年第一次临时股东大会部分议案并增加临时提案的议案》 2、审议《关于修订<回购公司部分股份的方案>的议案》
第五届董事会 第 四 十 四 次 (临时)会议	2019 年 2 月 27 日	1、审议《关于 2018 年度计提资产减值准备的议案》
第五届董事会 第四十五次会 议	2019 年 4 月 25 日	1、审议《关于 2018 年度董事会工作报告的议案》 2、审议《关于 2018 年度总裁工作报告的议案》 3、审议《关于 2018 年年度报告及其摘要的议案》 4、审议《关于 2018 年度财务决算报告的议案》 5、审议《关于 2018 年度利润分配预案的议案》 6、审议《关于 2018 年度内部控制评价报告的议案》 7、审议《关于 2018 年度社会责任报告的议案》 8、审议《关于 2018 年度投资者保护工作报告的议案》 9、审议《关于选举公司第六届董事会非独立董事的议案》 10、审议《关于选举公司第六届董事会独立董事的议案》 11、审议《关于公司非独立董事、监事 2019 年度薪酬计划的议案》 12、审议《关于公司独立董事津贴的议案》 13、审议《关于董事会审计委员会对众华会计师事务所（特殊普通合伙）2018 年年度审计工作的总结报告的议案》 14、审议《关于续聘 2019 年审计机构的议案》 15、审议《关于会计政策变更的议案》 16、审议《关于公司 2018 年度日常关联交易确认暨 2019 年度日常关联交易预计的议案》 17、审议《关于制订公司未来三年（2019--2021 年）股东回报规划的议案》 18、审议《关于拟减持公司持有的思维列控部分股票的议案》 19、审议《关于注销 2016 年股权激励计划剩余股票期权的议案》 20、审议《关于追溯调整财务数据的议案》 21、审议《关于确认银行综合授信额度下贷款进行股票质押的议案》 22、审议《关于补充审议子公司对外担保的议案》 23、审议《关于提议召开公司 2018 年年度股东大会的议案》
第五届董事会	2019 年 4 月 29 日	1、审议《关于 2019 年第一季度报告的议案》

第四十六次 (临时)会议		2、审议《关于追溯调整财务数据的议案》
第五届董事会 第四十七次 (临时)会议	2019 年 5 月 9 日	1、审议《关于提名第六届董事会独立董事候选人的议案》
第六届董事会 第一次会议	2019 年 5 月 20 日	1、审议《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》 2、审议《关于选举第六届董事会专门委员会成员的议案》 3、审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》 4、审议《关于公司高级管理人员 2019 年薪酬计划的议案》
第六届董事会 第二次(临时) 会议	2019 年 6 月 11 日	1、审议《关于公司符合非公开发行公司债券(面向合格投资者)条件的议案》 2、审议《关于公司 2019 年非公开发行公司债券方案(面向合格投资者)的议案》 3、审议《关于提请股东大会授权董事会及董事长办理非公开发行公司债券相关事宜的议案》 4、审议《关于合作发起设立物联网产业基金的议案》 5、审议《关于转让子公司昆山远望谷股权暨关联交易的议案》 6、审议《关于召开 2019 年第二次临时股东大会的议案》
第六届董事会 第三次会议	2019 年 8 月 22 日	1、审议《关于公司 2019 年半年度报告及其摘要的议案》 2、审议《关于追溯调整财务数据的议案》 3、审议《关于会计政策变更的议案》 4、审议《关于与高新投签订<反担保抵押合同>的议案》 5、审议《关于与高新投签订<保证金质押协议>的议案》 6、审议《关于修订<深圳市远望谷信息技术股份有限公司章程>的议案》 7、审议《关于向全资子公司增资的议案》 8、审议《关于全资子公司收购 Invengo Ventures Pte. Ltd.49% 股权的议案》 9、审议《关于召开 2019 年第三次临时股东大会的议案》
第六届董事会 第四次(临时) 会议	2019 年 10 月 22 日	1、审议《关于会计核算方法发生变更的议案》
第六届董事会 第五次(临时) 会议	2019 年 10 月 28 日	1、审议《关于公司 2019 年第三季度报告的议案》 2、审议《关于追溯调整财务数据的议案》 3、审议《关于会计政策变更的议案》 4、审议《关于调整公司非独立董事、监事 2019 年薪酬计划的议案》 5、审议《关于调整公司高级管理人员 2019 年薪酬计划的议案》

		6、审议《关于对外捐赠的议案》 7、审议《关于设立美国孙公司的议案》 8、审议《关于使用部分闲置自有资金购买银行理财产品的议案》 9、审议《关于召开 2019 年第四次临时股东大会的议案》
第六届董事会第六次（临时）会议	2019 年 12 月 5 日	1、审议《关于开展转融券业务的议案》 2、审议《关于拟减持公司持有的思维列控部分股票的议案》 3、审议《关于召开 2019 年第五次临时股东大会的议案》
第六届董事会第七次（临时）会议	2019 年 12 月 26 日	1、审议《关于向全资子公司增资的议案》

（二）董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

1、审计委员会的履职情况

审计委员会根据《公司法》《上市公司治理准则》《董事会审计委员会实施细则》和《董事会审计委员会年报工作规程》等有关规定认真履行职责，报告期内，共召开了 3 次会议，对公司 2018 年年度审计报告、2018 年度内部控制评价报告、众华会计师事务所（特殊普通合伙）2018 年年度审计工作的总结报告及聘任下一年度会计师事务所等事项进行了讨论，审议通过后提交董事会审议。在 2018 年年度报告的编制和财务报告的审计过程中，按照相关规定，认真听取了管理层对公司 2018 年度生产经营情况及重大事项进展情况的全面汇报，并与年报审计注册会计师进行了审计事前、事中、事后沟通，督促年审会计师按时完成审计工作。除此之外，董事会审计委员会还在每季度召开例行会议，对报告期内公司定期报告及审计部提交的季度工作汇报、重大事项检查报告和下季度滚动工作计划等事项进行讨论和审议。

2、薪酬与考核委员会的履职情况

薪酬与考核委员会根据《公司法》《上市公司治理准则》和《董事会薪酬与考核委员会实施细则》等有关规定认真履行职责，报告期内，共召开了 3 次会议，对公司董事、高级管理人员 2018 年度履职情况、绩效考评和薪酬计划执行情况进行审核。以及为促进公司绩效提升，同时综合考虑公司所处行业、深圳地区上市公司薪酬水平和公司当前实际情况以及非独立董事、监事所负责的工作等因素，对非独立董事、高级管理人员 2019 年度薪酬计划进行了制定与调整，并在

形成决议后提交董事会审议。

3、提名委员会的履职情况

提名委员会根据《公司法》、《上市公司治理准则》和《董事会提名委员会实施细则》等规定认真履行职责，报告期内，召开了 4 次会议，分别对董事会换届，拟聘任第六届董事会的非独立董事及独立董事的任职资格、工作经历等进行了认真讨论及审查，并在形成决议后提交董事会审议。在第六届董事会成员成功聘任后，又对陈光珠女士、成世毅先生、武岳山先生、王立军先生、吴岸（WU AN）先生、宋晨曦先生、马琳女士担任高级管理人员的任职资格、工作经历等进行了认真讨论及审查，并在形成决议后提交董事会审议。

4、战略投资委员会的履职情况

战略投资委员会根据《公司法》《上市公司治理准则》和《董事会战略投资委员会实施细则》等规定认真履行职责，报告期内，共召开了 4 次会议，对发起设立物联网基金、收购 Invengo Ventures Pte. Ltd.49%股权及转让昆山远望谷股权等事项进行审议，对项目的合理性、可行性进行了讨论及审查，在形成决议后提交董事会审议。

（三）报告期内股东大会召开情况

2019 年度，董事会召集并召开了 6 次股东大会，股东大会审议情况报告如下：

会议名称	召开日期	审议议案
2019 年第一次临时股东大会	2019 年 2 月 15 日	1、审议《关于修订<深圳市远望谷信息技术股份有限公司章程>的议案》 2、审议《关于修订<回购公司部分股份的方案>的议案》
2018 年年度股东大会	2019 年 5 月 20 日	1、审议《关于 2018 年度董事会工作报告的议案》 2、审议《关于 2018 年度监事会工作报告的议案》 3、审议《关于 2018 年年度报告及其摘要的议案》 4、审议《关于 2018 年度财务决算报告的议案》 5、审议《关于 2018 年度利润分配预案的议案》 6、审议《关于制订公司未来三年（2019--2021 年）股东回报规划的议案》 7、审议《关于续聘 2019 年审计机构的议案》 8、审议《关于拟减持公司持有的思维列控部分股票的议案》 9、审议《关于公司非独立董事、监事 2019 年度薪酬计划的议

		案》 10、审议《关于公司独立董事津贴的议案》 11、审议《关于选举公司第六届董事会非独立董事的议案》 12、审议《关于选举公司第六届董事会独立董事的议案》 13、审议《关于公司监事会换届选举的议案》
2019 年第二次临时股东大会	2019 年 6 月 28 日	1、审议《关于公司符合非公开发行公司债券（面向合格投资者）条件的议案》 2、审议《关于公司 2019 年非公开发行公司债券方案（面向合格投资者）的议案》 3、审议《关于提请股东大会授权董事会及董事长办理非公开发行公司债券相关事宜的议案》 4、审议《关于合作发起设立物联网产业基金的议案》 5、审议《关于转让子公司昆山远望谷股权暨关联交易的议案》
2019 年第三次临时股东大会	2019 年 9 月 11 日	1、审议《关于与高新投签订<反担保抵押合同>的议案》 2、审议《关于与高新投签订<保证金质押协议>的议案》 3、审议《关于修订<深圳市远望谷信息技术股份有限公司章程>的议案》
2019 年第四次临时股东大会	2019 年 11 月 15 日	1、审议《关于调整公司非独立董事、监事 2019 年薪酬计划的议案》 2、审议《关于使用部分闲置自有资金购买银行理财产品的议案》
2019 年第五次临时股东大会	2019 年 12 月 23 日	1、审议《关于开展转融券业务的议案》 2、审议《关于拟减持公司持有的思维列控部分股票的议案》

（四）董事会对股东大会决议的执行情况

2019 年度，公司董事会严格按照股东大会的决议和授权，认真执行股东大会通过的各项决议；各位董事积极推进董事会各项决议实施；根据监管部门要求，在股东大会授权范围内积极推动非公开发行公司债券工作、设立物联网产业基金及出售资产等事项。

三、公司未来发展的展望

（一）公司所处行业发展趋势和公司面临的市场竞争格局

1、物联网行业发展趋势

根据智研咨询发布的《2019年-2025年中国物联网行业市场竞争格局及未来发展趋势报告》显示，预测2020年全球物联网市场规模将达1.9万亿美元。根据产业链层级划分，物联网产业可分为支撑层、感知层、传输层、平台层、应用层

等五个层级。预计2020年，中国物联网的整体规模将达到2万亿元。而物联网感知层、传输层参与的厂商众多，成为产业中竞争最为激烈的领域。

2、公司所处行业地位

公司主营业务集中在物联网感知层和应用层，为多个行业提供基于RFID技术的系统解决方案、产品和服务。RFID技术作为物联网感知层的核心关键技术之一，以其广泛的应用领域而备受关注。

远望谷是国内RFID行业领军企业，国内第一家专业从事RFID解决方案和产品开发、生产和销售的上市公司。公司聚焦铁路、图书、零售三大业务，同时大力发展纺织洗涤、智慧文旅、资产管理、烟酒防伪等RFID物联网垂直应用领域，提供高性能的RFID技术、产品和整体解决方案。在铁路领域，远望谷不断深耕细耘，连续多年保持领先的市场地位；在图书行业市场，在激烈的市场竞争中市场占有率居于前列；在零售行业，公司领先的单品级零售供应链与门店管理物联网应用解决方案，已在国内外诸多大型服装、商超企业成功落地实施，助力企业实现数字化转型升级。

（二）公司未来发展机遇和挑战

1、未来发展机遇

物联网作为通信行业新兴应用，在万物互联的大趋势下，市场规模将进一步扩大。随着行业标准完善、技术不断进步、国家政策扶持，中国的物联网产业将延续良好的发展势头，为经济持续稳定增长提供新的动力。

物联网行业的巨大市场前景吸引了各国政府和企业的高度关注，随着基础设施的不断发展与完善，物联网在安防、物流、交通等各个行业的应用有望继续渗透普及，并与数据分析结合不断提升智能化程度，市场空间巨大，全球物联网垂直应用领域加速发展。公司作为国内RFID行业领军企业，随着物联网整体行业的快速发展，将获得更多的发展机遇。

2、未来发展挑战

我司主营业务正处在物联网产业的感知层和应用层领域，而在物联网感知层参与的厂商众多，竞争也最为激烈。公司想要在该领域取得长足发展，势必要迎接更多新的挑战，并在技术创新、产品研发、成本管控、市场运营等方面取得突破，提升自身实力。

（三）公司战略定位和经营计划

1、战略定位

公司的战略定位是成为世界一流的以RFID技术为核心的物联网行业解决方案、产品供应商。公司坚持“内生式与外延式发展相结合”的战略发展模式，主营业务战略聚焦智慧铁路、智慧图书、智慧零售等行业市场，并为纺织洗涤、智慧文旅、资产管理、烟酒防伪及其他新兴行业领域客户提供基于RFID技术的物联网系统解决方案和产品。

2、2020年经营计划

（1）以盈利为核心，建立高效销售运作体系

公司持续精耕稳固既有市场，聚焦开拓增量市场及新领域业务，加强销售过程管理，量化销售管理指标，降低运营费用，提高市场占有率及业务利润率。加强市场营销对销售端的配合，通过行业展会、论坛、沙龙、事件营销、行业合作、宣传资料的升级优化等方式，持续提升公司的知名度和美誉度，争取2020年突破销售目标。

（2）技术研发

围绕公司战略聚焦行业，继续打造多层级研发体系，完善技术开发平台，持续提升全球产品规划与管理能力，重点投入产品研发，产品研发持续创新，推动优化产品结构，助力销售端的业务拓展，加强产品质量管控，提升公司核心竞争力。

（3）支撑平台建设

加强团队赋能、执行力管理，建立高绩效团队，持续优化组织管理，提升组织绩效；持续优化信息化管理建设，提升管理效率；持续提升全球财务管控能力，持续强化内控管理，不断提高公司治理水平，规范运作。

（四）公司未来可能面临的风险

1、市场竞争加剧的风险

物联网是国家战略性新兴产业，市场发展潜力巨大，竞争对手日渐增多，市场竞争日趋激烈。

2、国际化风险

公司海外销售收入占公司总收入比例为32.36%左右，海外业务地域分布跨度

大，不同国家在法律环境、经济政策、市场形势以及文化、语言、商业模式等方面存在较大差异，为公司海外业务管理、整合和运营带来一定的风险。同时，汇率波动对公司经营业绩也将产生较大的影响。

3、人力资源风险

公司积极把握市场发展机遇，业务的快速发展对营销、技术、产品、管理等方面人才提出了更高的要求，保持具有丰富行业经验的核心人员稳定是公司生存和持续发展的重要保障。

4、疫情影响风险

2020年以来，新冠肺炎疫情对公司经营产生一定影响，材料成本、项目实施等受到不同程度的影响。随着全球疫情蔓延的影响，对公司国际市场产品的销售和市场推广造成了一定程度的影响。

（五）对上述风险的应对措施

1、聚焦深耕主业，培育新业务，抓住新市场机会

在物联网成为国家战略性新兴产业的背景下，公司努力抓住新兴细分行业的发展机遇，积极培育新的业务，同时，深耕战略聚焦行业新应用。

2、持续加强对国际业务的管理和整合

持续推进国际化纵深发展，实现技术、资本、客户，产品协同，加强内控管理，持续完善子公司管理制度，提升海外子公司的综合管控能力，持续优化组织与人员结构，提升盈利能力。

3、持续优化组织，提高组织管理效率

以信息化手段固化流程并优化流程，实现国内外信息化统一平台，统一管理，提升效率；持续强化战略人力布局，完善人才发展通道与人才梯度，积极采取多项人才引进和激励措施，保障公司核心人才队伍的稳定和壮大。

4、持续关注疫情，积极应对降低风险

着力加大市场拓展和项目营销力度、加强成本管控，统筹策划、多措并举，及时采取各种应对措施以减轻疫情对公司经营的不利影响，将疫情影响风险降至最低。

深圳市远望谷信息技术股份有限公司董事会

二〇二〇年四月