

证券代码：300266

证券简称：兴源环境

公告编号：2020-045

兴源环境科技股份有限公司 2019 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	无法保证本报告内容真实、准确、完整的原因
----	----	----------------------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

四川华信（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由中汇会计师事务所(特殊普通合伙)变更为四川华信（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	兴源环境	股票代码	300266
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘慧	刘慧	
办公地址	杭州市余杭区杭州余杭经济技术开发区望梅路 1588 号	杭州市余杭区杭州余杭经济技术开发区望梅路 1588 号	
传真	4008266163-81850	4008266163-81850	
电话	0571-88771111	0571-88771111	
电子信箱	stock@xingyuan.com	stock@xingyuan.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、环保装备制造与销售

压滤机及配件是公司经营的主要环保装备，规模位居浙江第一、全国第二，该业务主要由公司全资子公司杭州兴源环保设备有限公司负责。主要产品覆盖大中小型各类标准的厢式压滤机，以及环保行业（市

政污泥处置)、有色金属行业(锂电材料提取)、食品行业(油脂提炼、麦汁提取)等行业专属的压滤机设备。业务模式包括设备制造及销售、成套工艺设计、工程项目建设及运营管理等,可承接污泥处置深度脱水系统配套工程。公司生产的压滤机具有过滤速度快,性能稳定,操作方便,滤板无毒、耐高温、高压、防腐及密封性能好,滤饼脱水率高,滤布洗涤均匀彻底等优点。

2、江河湖库疏浚及治理

该业务主要为江河湖库清淤疏浚及淤泥的后处置(压滤脱水、资源化利用等)、河湖综合整治及防洪设施建设等,由公司控股子公司浙江省疏浚工程有限公司负责。清淤疏浚及底泥处置是浙江疏浚的优势及业务重点,通过疏浚工程的实施能起到扩大断面、提高防洪能力和修复生态、改善水环境的双重作用。该业务主要通过公开市场招投标获得订单,按照订单要求完成工程施工而产生收入及利润。

3、市政污水及工业废水治理

该业务主要致力于为工业企业和市政环保项目业主提供多样化的污水处理整体解决方案和专项环保技术服务。工业废水处理最主要的目的是帮助工业企业减少污水的排放、提升排放标准并实现再生水循环利用,具有环保和经济双重效益。该业务主要由公司全资子公司浙江水美环保工程有限公司负责,通过提供污水处理的工程总承包服务收取总承包费用,通过提供污水处理厂工程建设、运营管理及升级服务收取建设费用及污水处理费用。

4、生态环境建设

该业务分为生态市政建设、园林景观建设及设计、生态环境修复等,主要由公司全资子公司杭州中艺生态环境工程有限公司负责,业务模式包括“施工承建”、“总承包(EPC)”、“公私合作(PPP)”等模式。报告期内,公司开拓了山水林田湖草生态保护修复领域的业务,承接了小兴安岭生态保护修复及磐安县尖山镇栗岭畈土地整治农田建设项目。施工项目直接形成工程结算收入,EPC项目通过提供工程总承包服务收取总承包费用,PPP项目通过政府付费、可行性缺口补助、使用者付费等取得项目利润,报告期内,新增订单主要以施工项目和EPC项目为主。

5、水质监测物联网管控平台

该业务以智慧治水和智慧环保为出发点,提供物联网管控及信息处理云平台的规划与开发、污水治理设备的研发与销售、污水治理工程的承接及运维服务,主要由公司全资子公司浙江源态环保科技有限公司负责。软件开发及平台搭建业务主要系针对河道、水库、湖泊、农村污水、城市排涝等多方位、全流域的水质监测和管控;污水治理及运维业务主要系针对河道清淤、污水排放处置等剿灭劣V类河道整治项目。报告期内,源态环保借助控股股东的资源优势,与多家公司就大数据、监控云服务、智能化运维等项目开展合作,在公司对数字科技建设的重视下,其对公司的收入贡献占比将越来越高。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位:元

	2019年	2018年	本年比上年增减	2017年
营业收入	2,073,582,091.26	2,316,193,015.10	-10.47%	3,031,815,602.68
归属于上市公司股东的净利润	35,442,382.48	-1,268,399,416.73	102.79%	361,615,726.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-23,327,987.68	-1,295,516,434.44	98.20%	271,008,074.83
经营活动产生的现金流量净额	96,345,584.78	-188,201,269.03	151.19%	-904,756,613.67
基本每股收益(元/股)	0.02	-0.81	102.47%	0.23
稀释每股收益(元/股)	0.02	-0.81	102.47%	0.23
加权平均净资产收益率	1.42%	-40.68%	103.49%	11.49%
	2019年末	2018年末	本年末比上年末增减	2017年末
资产总额	10,635,786,140.09	9,349,715,362.72	13.76%	9,477,937,436.92

归属于上市公司股东的净资产	2,505,081,284.51	2,470,534,870.77	1.40%	3,771,103,914.95
---------------	------------------	------------------	-------	------------------

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	218,620,923.67	586,864,595.19	610,077,514.18	658,019,058.22
归属于上市公司股东的净利润	-42,882,391.05	68,665,223.62	36,314,633.21	-26,655,083.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-39,726,618.27	46,974,131.99	28,241,378.46	-58,816,879.86
经营活动产生的现金流量净额	81,415,974.17	-16,917,053.98	32,997,124.81	-1,150,460.22

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	34,710	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	37,002	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
新希望投资集团有限公司	境内非国有法人	23.60%	369,205,729	0			
兴源控股集团有限公司	境内非国有法人	10.10%	158,005,112	0	质押	158,005,112	
韩肖芳	境内自然人	3.47%	54,362,880	0	质押	30,864,300	
吴劼	境内自然人	1.92%	29,991,885	0	质押	29,041,885	
双兴棋	境内自然人	1.32%	20,596,486	0	质押	20,596,486	
百年人寿保险股份有限公司-万能保险产品	其他	1.12%	17,448,160	0			
钟伟尧	境内自然人	1.04%	16,233,504	0			
陕西省国际信托股份有限公司-陕国投聚宝盆 2 号证券投资集合资金信托计划	其他	0.87%	13,616,038	0			
沈少鸿	境内自然人	0.83%	13,000,048	0	质押	4,500,000	
尹桂芳	境内自然人	0.80%	12,564,000	0	质押	12,564,000	
上述股东关联关系或一致行	周立武先生与韩肖芳女士为夫妻关系，分别持有兴源控股集团有限公司 73.58%、8.18% 的股权，为兴源控股集团有限公司实际控制人，兴源控股集团有限公司持有公司 10.10% 股份，同						

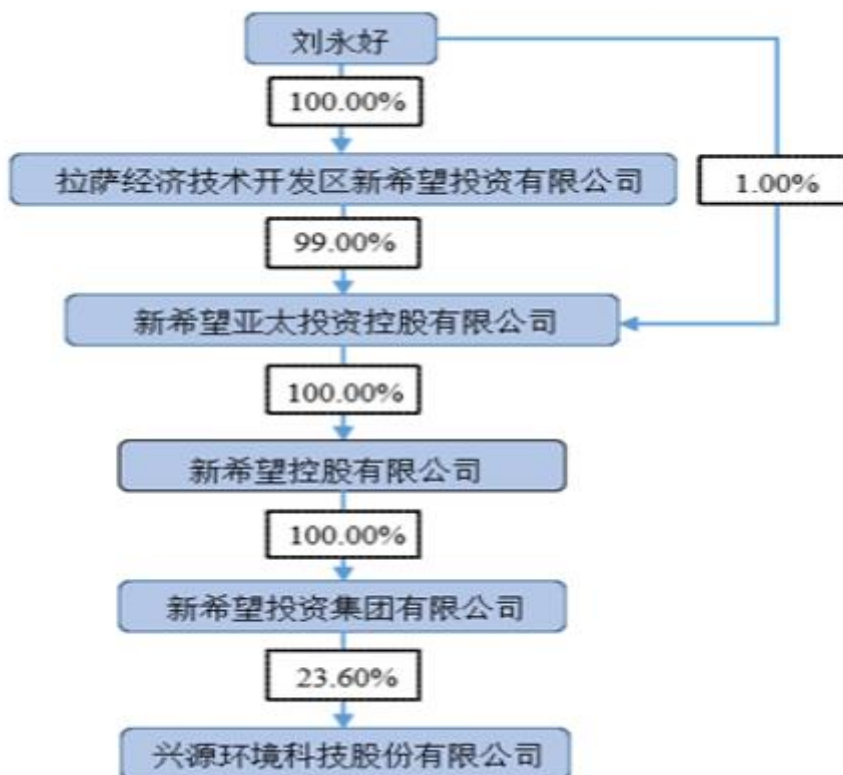
动的说明	时韩肖芳女士直接持有公司 3.47% 的股份，韩肖芳女士与兴源控股集团有限公司为一致行动人。吴劫女士与双兴棋先生为夫妻关系，分别持股 1.92% 和 1.32%，为一致行动人，合计持股 3.24%。除上述股东之间的关联关系外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
------	--

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2019年是公司发展进程中的重要转折年。4月17日，新希望投资集团完成协议收购兴源控股所持公司 23.60% 股份；5月20日，公司召开2018年年度股东大会，选举产生新一届董事会。至此，新希望投资集团成为公司控股股东，公司发展开启了新篇章。同时，伴随着中美贸易摩擦反复不断，全球经济增长放缓，国内经济增速下行压力持续，环保行业的投融资环境并未明显好转，环保企业融资依旧困难，公司存量PPP项目资金缺口仍然存在。面对严峻的内外部环境，新一届董事会积极应对，克服种种困难，报告期末公司扭转了上年同期亏损的局面，实现营业收入2,073,582,091.26元，较上年同期减少10.47%；实现归属于上市公司

公司股东的净利润35,442,382.48元。报告期内主要经营情况回顾如下：

1、重塑组织架构，优化管理体系，加强文化融合

在新一届董事会的领导下，新的经营班子全面高效地梳理了业务情况，重新优化公司组织管理架构，围绕主业打破管理瓶颈，通过2次大组织调整、8次小组织优化，充分利用信息化、数字化的手段实现公司财务、人力、采购、项目等的集中统一直线管理，形成一个中后台全力赋能业务高效运转的组织架构。同时，公司全面优化人员结构，内部提拔年轻干部，外部引进专业人才，组建了一支经验丰富、富有战斗力、充满创新活力的管理新团队，并首次开展全国高校校园招聘活动，为打造专业化的集团管理体系和业务运营体系不断储备人才。针对新的组织体系，公司又通过对高管进行文化融合培训、对骨干开展“中青班”系列培训，以人才培养为切入点，迅速提高组织文化和企业价值观的认同度，提高员工的向心力与凝聚力，反哺管理成效。特别是今年疫情初期，公司主动参建火神山雷神山医院污水处理项目，用7天时间保质保量完成45天工期的任务，创造了公司的“两山精神”：舍小家顾大家的“奉献精神”；到最需要的地方去的“战斗精神”；超常付出、超强执行的“没有不可能精神”；紧盯目标全员行动的“协同精神”。

2、原有主业稳步推进，新战略新模式新业务逐步落地显成效

压滤机业务方面，兴源环保通过降本增效，借势水环境PPP复苏和污水处理厂提标改造，及时调整经营思路，以环保行业市场为主战场，进一步扩大污泥深度脱水系统集成业务，开发重点大客户，维护传统老客户，全年共签订压滤机整机合同近600个，承接污泥处置深度脱水系统配套工程订单近30个，新型防腐涂料压滤机成功运用于英格瓷钙业等行业。江河湖库疏浚业务方面，浙江疏浚继续深耕主业，顺利开展嘉兴市北部湖荡整治及河湖连通工程（秀洲片）项目、漳平市涉水工程项目，奋力开拓新业务领域，中标1.11亿元磐安县尖山镇栗岭畈土地整治项目，拓展了公司山水林田湖草生态保护修复领域的高标准农田建设项目；同时，加大科技创新，取得3项实用新型专利、2项省部级工法、2项省部级QC质量成果，申报并已受理4项发明专利、7项实用新型专利，启动高新技术企业申报工作。市政污水处理业务方面，水美环保继续建设巴东县乡镇污水处理设施及市政基础设施改造与完善、梧州市第三污水处理厂等多个项目；同时积极开拓工业废水处理业务的东南亚市场，承接了盛堡环球有限公司废水处理、德利（越南）有限公司废水处理、百隆（越南）废水深度处理等项目。生态环境建设业务方面，中艺生态全年新增业务订单近15亿元，均为现金流较好的EPC、景观绿化施工等项目，其签订的《伊春市小兴安岭—三江平原山水林田湖草生态保护修复工程建设项目工程总承包合同》，合同金额11.54亿元，是“国家第三批山水林田湖草生态保护修复工程”试点项目。水质监测物联网管控平台业务方面，源态环保依托公司的研发实力和现场应用经验，在维护浙江、海南、宁夏、江西、上海等重点省市业务的同时，加大对四川、山东、安徽等省业务的开拓，并加强与公司内部其他业务板块的协同，充分利用控股股东的资源优势，与多家公司就大数据、监控云服务、智能化运维等项目开展合作，其首个“智慧排水”项目顺利完成验收。

报告期内，原有业务的结构、投资和管理均得到了有效优化，公司在稳步推进水环境综合治理主业的同时不断探索新模式、新业务。其中“伊春市小兴安岭—三江平原山水林田湖草生态保护修复工程建设项目”就是公司探索出的“环保+产业+科技”的新发展模式，其基于新希望集团与当地政府在山水林田湖草一体化生态保护和修复、森林食品产业创新发展体系、现代养殖等方面的战略合作，公司承担了其中的生态环境建设业务，充分参与到新希望集团乡村振兴“六位一体”解决方案中，实现了与新希望集团旗下其他产业板块的协同发展。同时，公司积极推动数字科技化建设，内部管理上通过信息化手段全面实现线上审批，压滤机业务也开启智能制造建设，并充分利用公司全资子公司源态环保原有智慧治水的技术基础深挖产业链上的大数据、物联网、移动互联业务，让科技赋能产业和环保。另外，公司积极与新希望六和生猪养殖业务合作，报告期内签订首单猪场项目污水处理系统工程合同，并积极参与规模化生态化猪场建设招标项目，截至目前已中标多个订单。至此，公司提出了依托“内部与新希望集团产业协同、外部与大型央企国企合作”两大支柱业务，充分发挥“环保+产业+科技”三要素联动效益，致力于成为涵盖“智能环保设备、水利疏浚、污水处理、生态园林、智慧水务、粪污处理、土壤修复”七大业务体系的“智慧城乡生态环保排头兵”的战略定位。

3、管理升级防控风险，排除困难扭亏为盈

企业越是困难越要加强管理，并且要向管理要利润，从而保障企业盈利。报告期内，新的领导班子推出了多项管理举措。

首先，财务管理方面，公司极度重视现金流问题，成立应收账款催收专项行动小组，组织子公司对应收账款情况进行摸底排查，按照回收可能性仔细研判，把催收责任落实到每个子公司，补充法务人员，与业务、成本、审计、财务部门全力配合，定期跟进催收结果并进行奖罚。对于已完工的项目，及时组织人员开展工程审计验收工作，以便快速回笼资金。另一方面，对各子公司财务进行集中管理，实行全面预算管理，要求资金使用与资金回收挂钩，实现资金统一合理调配。在融资方面，控股股东给予借款支持，关

关联方提供保理融资业务，及时满足了公司流动资金需求，此外，通过多方努力多个项目贷款完成融资放款。投资建设上，严抓工程款的审核，将现有资金优先用于管理规范、回款有保障、建设周期不会受影响的项目。

其次，招采管理方面，新设经营管理部统一集中招标、采购，建立系统化的成本控制管理体系；推行常规采购三家以上的询价、比价采购措施；建立从招标申请、招标策划，到开评标、定标的流程化体系。编制并发布物资采购操作规范、招标管理制度、供应商管理制度，通过管理体系和制度建设对母子公司的招采架构进行优化和管控，减少不必要的人力、物力开支，实现降本增效，并取得一定成效。

第三，项目管理方面，新设SPV管理部，全面梳理项目的实施方案及执行情况，对重点项目开展过程成本审计，针对每个项目制定有效的管理方案后调配增加人手派驻现场跟进解决，对于融资没到位的项目、施工条件不成熟的项目与业主方积极协商推进或改善措施，视项目情况进行“瘦身”和终止谈判。另一方面，协调各项资源保障融资落地的项目优先推进，并强化法务合规部的风险防控职能，根据项目实际情况开展全面风险识别，参与到项目投资、融资、建设、运营的各个环节。

第四，人力管理方面，首先整合人事信息，排查用工风险，启动全面的人员盘点，准确掌握人员情况，为开展后续策略制定做好基础。其次，集中审核薪酬，控制人力成本；打造绩效与激励紧密结合的激励机制，提升员工积极性。开展年中、年终两次全员绩效考核，全面了解员工的整体素质、工作绩效情况，并有针对性的制定改善措施。第三，优化团队，加大高级人才引进力度，快速构建具备一定专业水准的管理总部。

第五，技术管理方面，首先建立了公司及各子公司统一的科技管理机构及管理体系，设立技术管理部，实现科技人员、科技平台、专利申请与维护、商标注册与管理、奖项与荣誉申报、科研项目开发等统一管理；其次，整合设计部门，建立业务设计体系。报告期内，公司及子公司专利授权35项，申请45项；公司承担的国家“十二五”水专项《城市水污染控制与水环境综合整治技术体系研究与示范》子任务顺利通过专家组验收；中艺生态获得“全国工人先锋号”荣誉，其风景园林工程设计专项升级到甲级。

第六，数字化建设方面，新设数字科技部，完成数字科技战略分规划及三年行动计划的编制。积极推进企业内部数字化建设，夯实完善企业数字化基础支撑，完成各分散办公区的网络内外网互联互通，实施两次OA流程优化梳理，启动全口径财务集中核算EBS系统实施工作、人力信息化系统建设工作、压滤机智能制造建设工作。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
设备销售	386,827,536.83	111,289,433.16	28.77%	-0.47%	0.63%	0.32%
水利和港口工程建筑业	515,516,994.94	89,139,666.44	17.29%	17.01%	140.74%	8.89%
环保市政、园林工程及其他	1,171,237,559.49	225,779,817.41	19.28%	-21.23%	-3.62%	3.53%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期内，公司营业收入和营业成本较去年同期无重大变动，本期归属于上市公司股东的净利润实现扭亏为盈，主要系2018年公司对商誉和可供出售金融资产计提减值金额112,706.58万元，导致公司2018年业绩亏损较大。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

本公司于2019年1月1日执行财政部于近年颁布的以下企业会计准则，本年无会计估计变更事项：

- 《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量(修订)》、《企业会计准则第23号——金融资产转移(修订)》、《企业会计准则第24号——套期会计(修订)》及《企业会计准则第37号——金融工具列报(修订)》
- 《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》
- 《企业会计准则第7号——非货币性资产交换(修订)》
- 《企业会计准则第12号——债务重组(修订)》

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

与2018年度相比，本报告期合并报表范围内新增加了夏津兴源环境科技有限公司、伊春兴源绿色产业发展有限公司、兴源农业生态科技有限公司、宁波兴望农业生态科技有限公司，子公司福建兴源环境科技有限公司、浙江兴湖旅游开发有限公司以及孙公司安徽源态环保科技有限公司、河南源态环保科技有限公司、浙江陕美建设有限公司解散注销，不再纳入合并报表范围。河北鸿海环保科技股份有限公司、浙江管迈环境科技有限公司因股权转让丧失控制权亦不再纳入合并报表范围。