

公司代码：601179

公司简称：中国西电

中国西电电气股份有限公司
2019 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司第三届董事会第二十四次会议审议通过的 2019 年度利润分配预案为：拟以公司 2019 年 12 月 31 日总股本 5,125,882,352 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.50 元（含税），共计分配人民币 256,294,117.60 元。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国西电	601179	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	田喜民	谢黎
办公地址	西安市高新区唐兴路7号A座	西安市高新区唐兴路7号A座
电话	029-88832083	029-88832083
电子信箱	dsh@xd.com.cn	dsh@xd.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要从事的业务

公司主要经营输配电及控制设备研发、设计、制造、销售、检测、相关设备成套、技术研究、服务与工程承包等业务；主要产品包括：高压开关（GIS、GCB、隔离开关、接地开关等），电力变压器、并联电抗器，换流变压器、平波电抗器、直流输电换流阀，电力电容器、互感器（CVT、CT、

PT)、绝缘子(电站电瓷产品、复合材料绝缘子产品)、套管、氧化锌避雷器等;

公司围绕高压输配电业务,加大资源投入,以特高压和智能化为特征的输配电成套装备业务得到了一定发展,高压柔性直流输电技术得到市场应用。同时,在新能源、微电网、电力储能、能效服务等方面,提前进行技术布局与储备,为拓展新的业务领域奠定良好基础。

(二) 主要经营模式

公司实施以战略管控为主导的管控模式,以产业发展为主线,遵循战略引领、绩效导向、责权明晰、集约高效、专业化运营的管理原则,构建了涵盖各主机业务的事业部管理架构,形成了总部战略管控、事业部战略承接、子企业战略落地的管控体系。目前公司已设立变压器事业部、开关事业部、电力工程事业部,通过强化职能转变、管理提升,紧扣主业实业,不断激发企业内生活力和发展动力,完善市场化经营机制,努力向世界一流水平迈进。

报告期内,公司经营主要围绕建设“世界一流智慧电气系统解决方案服务商”的战略目标和“主业突出,相关多元”的发展思路,以数字化、智能化、网络化为抓手,促进企业转型升级,高质量发展。

通过提升研发水平、强化质量管理和履约能力,优化成本管控、加强创新驱动,增强主业竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。通过业务整合、内配业务剥离等方式打通产业链,做强做优主机装备制造业务,通过社会化、专业化的整合,打造具有核心竞争力的黄金价值链。公司的所有产品主要采用直销的方式进行销售。公司具有独立的产品销售权,包括外贸产品进出口经营权。公司根据企业发展目标、市场需求形势和生产能力,制订产品年度销售计划。依托公司的国内、国外销售网络,实行重点用户(或项目)集中销售和一般用户(或项目)区域销售相结合的销售策略和手段,采取项目跟踪动态管理。完善电力系统产业链,成立电力工程事业部,积极开拓电力工程市场,拓展工程总包、智能变电站、新能源项目、增量配电网等业务领域。积极开拓新业务合作场景,加快产业转型升级,拓展综合能源服务、大功率电力电子、储能、智能运维、仿真模拟等战略性新兴产业。

(三) 主要的业绩驱动因素

报告期内,公司业绩的主要驱动因素:一是稳守传统市场,常规电网市场营业规模同比增长;二是积极开拓新产品、新领域市场,柔性直流海上风电、发电机断路器等新产品及多个 EPC 项目;三是加大科研创新利润,通过新产品的研发扩大营业领域,创造更高利润。

(四) 行业情况说明

中国西电作为以输配电装备制造为主业的中央企业,肩负引领我国输配电装备技术进步和为国家

重点工程项目提供关键装备的重任，代表着我国输配电技术装备产业的领先水平。报告期内，中国西电所处的输变电设备制造行业稳步发展，呈现以下特点：一是国内特高压装备迎来新机遇。国家电网 2019 年在特高压工程建设方面重启重大投资，特高压建设启动明显提速；二是输变电装备行业继续向智能化发展的推进，推动传统产品的高端化；三是智能电网已成为世界电网发展的新趋势，智能化投资在电网投资中的比例将显著提升；四是国际市场空间和潜力巨大，重点市场“东移”。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年
总资产	35,367,589,804.43	34,542,328,469.57	2.39	33,697,605,009.59
营业收入	15,283,088,209.01	13,689,875,849.60	11.64	14,146,121,886.24
归属于上市公司股东的净利润	413,236,678.15	569,202,367.30	-27.40	898,630,624.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	303,606,588.40	368,761,699.88	-17.67	780,128,221.47
归属于上市公司股东的净资产	19,825,113,509.76	19,637,536,289.06	0.96	19,332,307,431.27
经营活动产生的现金流量净额	-1,508,290,646.42	-655,348,765.10		-336,032,431.72
基本每股收益 (元/股)	0.081	0.111	-27.03	0.175
稀释每股收益 (元/股)				
加权平均净资产收益率(%)	2.10	2.93	减少0.83个百分点	4.71

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,716,462,898.15	3,871,656,308.95	2,983,898,229.42	5,711,070,772.49
归属于上市公司股东的净利润	86,170,154.51	109,004,524.65	95,611,944.51	122,450,054.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	67,222,741.88	65,279,492.91	73,727,586.11	97,376,767.50
经营活动产生的现金流量净额	-1,923,453,164.14	1,772,964,472.19	-712,385,270.45	-645,416,684.02

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4 股本及股东情况

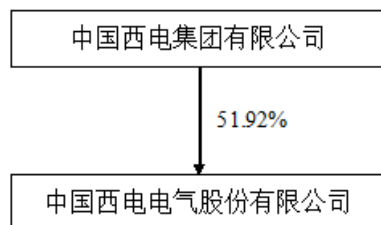
4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					132, 303		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国西电集团有限公司	28, 820, 109	2, 661, 325, 701	51. 92	0	无	0	国有 法人
GE SMALLWORLD （SINGAPORE）PTE LTD	0	768, 882, 352	15. 00	0	无	0	境外 法人
中国证券金融股份有 限公司	0	136, 320, 285	2. 66	0	未知		国有 法人
陕西省华秦投资集团 有限公司	0	125, 025, 486	2. 44	0	未知		国有 法人
中央汇金资产管理有 限责任公司	0	53, 831, 400	1. 05	0	未知		国有 法人
中国华融资产管理股	0	27, 026, 845	0. 53	0	未知		国有

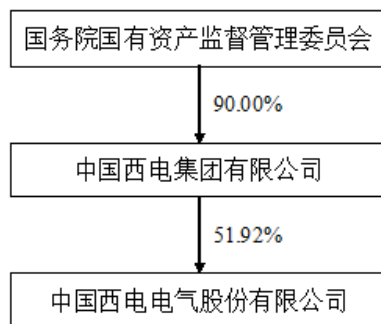
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

（一）坚持固本强基，公司发展质量明显提升。一是对外合作开创新局面。广泛参与“一带一路”建设；积极参加第二届进口博览会，与 18 家国际知名企业签署采购意向协议。与国网、南网、国机、华电、三峡等中央企业多项务实合作有效落地。二是传统市场占有率提升，新市场新业务多点突破，海外市场开拓亮点突出，新增订货创历史新高。特高压市场中标率同比增长 6.1%；常规电网市场新增订货 27.3 亿元，同比增长 14.87%。成功实施了首个风电场 EPC 工程——左云 50MW 风力发电项目；成功中标菲律宾伊拉甘水电站 EPC+F 项目，实现了商业模式和新业务上的双重突破。三是全面提升产品质量和履约能力。通过现场走访、召开用户监造代表座谈会等方式了解客户需求；加强重点工程产品全流程过程管控，有效降低了产品质量和履约风险。

（二）持续推进改革，公司瘦身健体成效显著。一是按照“部门管综合，事业部管产业”的总体架构，持续优化管控模式。优化整合部门职能，实施全员竞聘上岗；完成了变压器、开关、电力工程3个产业平台的搭建。部门与事业部分工协作，各司其职，各事业部有效运转，内部协同效应初见成效。二是“双百企业”综合改革稳步推进，示范带动作用明显。西开电气实施配套业务改革，完成了壳体业务单元的混改；西电电力系统对科技和营销人员实施中长期激励，开展了项目收益分红。变压器事业部积极推进核心零部件企业股权多元化，制定了西变组件的混改方案。

（三）重构技术研发体系，科技创新成果不断涌现。一是按照“顶层抓创新战略与系统创新，中层抓产品研发与设计，基层抓制造工艺与现场技术”的原则，完成了对公司技术研发体系的重构，形成“中央研究院——产品产业研发中心——基层工艺研究”三级研发体系，大量的科研骨干回归主业、回归一线。二是组织开展重点关键核心技术攻关。完成了100kA发电机断路器、±1100kV换流变阀侧出线装置、±800kV柔直阀用避雷器、乌东德换流变压器、550kV柔性直流并列开关（HSS）、252kV车载式移动变电站、电力电子变压器等产品及重大工程装备的研发；完成了国家973项目“高压直流短路电流开断机理及其应用基础”、863项目“±800kV/5000MW特高压柔性直流换流阀关键装备研发”研发任务，全力保障国家重点项目的实施。“±1100kV换流变压器阀侧出线装置”、“100kA发电机断路器成套装置”等14项重大新产品通过中机联组织的技术鉴定，其中国际领先4项，国际先进10项。三是创新平台建设取得新进展。国家输配电装备产业计量测试中心、工信部能源工业互联网联合创新中心、三峡西电输变电技术创新中心建设稳步推进。四是技术专利和科技奖项又有新收获。新增专利申请202件，其中发明专利99件；新增专利授权207件，其中发明专利73件。完成软件著作权登记26件。组织申报国外专利4件，新获授权2件。荣获2018年度陕西省科技奖5项，其中“±350kV/1000MW柔直换流阀关键技术研究及装置研制”项目获得一等奖。

（四）科学选育用管，干部人才队伍持续优化。一是干部队伍选用机制不断优化。研究制定了事业部、子公司领导班子配备原则、职数和《非领导职务干部管理办法（试行）》，为班子配备和干部进退提供了遵循；注重巡视、审计结果运用，树立干部正确业绩观和价值观，对少数不担当、不作为，守摊子、保帽子的干部进行了调整，对常年经营不善的干部进行了调整；推行班子职数N+1模式，一批优秀年轻干部脱颖而出，成为新的生力军。二是关键人才队伍建设得到加强。以价值贡献为基础，搭建7大类人才专家库体系，完成了3名集团级“首席科学家”的聘任，评选出第三届科技带头人106人。三是出台了《科技型子企业股权和分红权激励管理办法》，逐步建立科技人员中长期激励体系，真正做到引得进、留得住、用得好。四是技能人才队伍和阵地建设稳

步推进。高喜喜国家级技能大师工作室顺利通过验收；新增集团级技能大师工作室 6 个、西安工匠和工匠之星 7 人。

（五）狠抓基础管理，部门管理水平不断提升。一是加强运营管理。增强预算的全面性和科学性，建立了预算跟踪、分析、预警、提醒的全流程管控体系，全面预算管理意识和能力进一步提升。深入推进精益管理，制定了《精益工厂建设指南及评价标准 V1.0》。二是严守安全生产红线，制定“一图两清单”，构筑防范生产安全事故的两重防火墙，全年未发生安全生产事故。三是认真落实法治央企建设各项工作要求，强化法治思维，坚持以法律审查作为经营决策的前提与底线，研究构建合规管理组织体系，实施合规试点，开展法律合规排查，逐步形成自上而下崇尚法律、尊重法律、运用法律的法治文化。

（六）扎实开展主题教育，党的领导党的建设持续加强。以开展“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，全面加强党的领导党的建设。策划实施了“1+8”主题教育调研，解决了制约公司发展的战略问题、质量问题、履约问题、协同问题等一系列突出问题。公司党委制定了落实全面从严治党主体责任清单，健全了党建工作责任制考评机制，用量化考核的“硬指标”保障党建工作成效，推动党建与生产经营同频共振。

（七）牢记使命担当，认真履行央企社会责任。一是大力推行绿色制造，全年能耗强度同比下降 5.14%，二氧化碳排放量同比下降 15.58%。二是对口扶贫的麟游县脱贫摘帽，全年支持帮扶资金、购买当地农产品 100 余万元，招商引资 1500 万元。三是全面完成民营企业清欠工作，做到应付尽付，不留死角。四是持续推进困难职工群众帮扶工作，确保精准帮扶到位。五是实施企业年金制度，让职工共享企业发展成果。

2 导致暂停上市的原因

☐适用 ☒不适用

3 面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

具体参见第十一节财务报告五、重要会计政策及会计估计 41. 重要会计政策和会计估计的变更。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用□不适用

合并范围见公司年报，财务报告部分（九）。