证券代码：002410 证券简称：广联达

**广联达科技股份有限公司投资者关系活动记录表**

编号：2020-006

|  |  |
| --- | --- |
| **投资者关系活动类别** | √特定对象调研 □分析师会议  □媒体采访 □业绩说明会  □新闻发布会 √路演活动  □现场参观  □其他 （请文字说明其他活动内容） |
| **参与单位名称及人员姓名** | 本次调研活动采取现场调研+线上会议形式，参会人员总计249人，其中239位来自投资机构，6位来自媒体，4位为个人投资者。详细名单信息请参阅文末附表。  现场调研的22位投资者均已签署调研承诺函，线上参会者无法签署调研承诺函。但在交流活动中，我公司严格遵守相关规定，保证信息披露真实、准确、及时、公平，没有发生未公开重大信息泄露等情况。 |
| **时间** | 2020年5月15日 14:00-17:30 |
| **地点** | 广联达二期大厦318会议室 |
| **上市公司接待人员姓名** | 董事长 刁志中  董事、总裁 袁正刚  董事、高级副总裁 刘谦  董事、高级副总裁、财务总监 何平  高级副总裁、董事会秘书 李树剑  高级副总裁 只飞  高级副总裁 汪少山 |
| **投资者关系活动主要内容介绍** | 1. **高级副总裁、董事会秘书李树剑女士致欢迎词。** 2. **主题演讲** 3. **董事长刁志中先生介绍公司战略和未来发展规划《拾级而上 广筑未来》** 4. **高级副总裁只飞先生介绍数字造价业务《凡是过往 皆为序章》** 5. **高级副总裁汪少山先生介绍数字施工业务《心之所向 行则将至》**   上述各主题分享详细内容，请参见附件演示文稿。   1. **互动交流**   **Q1、公司一直在倡导数字建筑理念，不知道客户接受情况如何？未来会怎样推动客户认识到这些价值？这个过程需要多长时间？**  答：以项目为中心的“多、快、好、省”不仅是广联达的目标，也是行业的共同愿景，这部分理念不需要我们来特别培育。目前施工企业高层大都充分意识到数字化转型迫在眉睫，可能中层和基层还需要一些培育过程。随着项目越来越多，标杆案例越来越多，价值越来越彰显，这个速度会越来越快。  推动客户认识价值所需要的时间，一是取决于我们现在培育市场的速度，二是取决于行业技术进步的情况，需要全行业共同努力。谢谢。  **Q2、公司“八三规划”中提到“设计软件战略突破”，请问投资者该如何理解这个战略突破？**  答：建筑行业覆盖设计、采购、施工、运维等多个阶段，设计是行业价值链的龙头，具备战略意义。公司未来希望实现数字建筑平台成型，不可避免的要考虑到设计施工一体化的内容。历史上公司一直在投入图形平台和图形技术，并在算量领域有所应用。未来将围绕施工环节，尤其是在三维设计和BIM领域开展基于施工阶段的深化设计，走差异化发展道路。目前这部分业务才刚刚起步，公司希望能在八三期末有所突破。谢谢。  **Q3、想请教数字施工业务的“五个一体化”分别指什么？目前进展到什么阶段？**  答：“五个一体化”分别是指：   1. 软硬一体化：主要是指包括IoT、BIM等技术的智慧工地系统，目前业务比较成熟，基于现有智慧工地相关产品，结合IoT设备能够采集工程建造过程中实时数据，进一步提升施工现场管理水平。 2. 项企一体化：主要指工地项目和企业之间的联动，我们去年发布了数字项目管理平台，通过非公开发行募资还将投入数字项目集成管理平台，在单项目管理的基础上，实现企业级的多项目管理。 3. 业财一体化：主要指施工的信息化管理要做业务和财务的衔接，打通业务和财务之间的数据，和已有的施工企业财务系统之间做一体化。这个主要发生在企业级系统，广联达的系统的业务数据能和客户已有的一些财务数据打通。 4. 甲乙一体化：主要是指如何跟甲方单位（包括业主方、建设方）产生联动。 5. 设施一体化：即设计施工一体化，这是跟着公司大节奏向前走的。   从发展阶段看，上述五个一体化越靠前的进展越多，靠后的理念居多。谢谢。  **Q4、公司近几年费用较高，打算如何做费用端的管控？费用管控在公司整体战略中的优先级如何？**  答：近两年费用增长主要是业务转型及开拓新业务等因素所致。从销售费用方面看，数字造价业务云转型对销售模式提出了新挑战，转型过程中在激活存量客户开发增量客户，还是要保持销售的投入；数字施工业务处在成长期，渠道仍属于扩张阶段。从研发角度看，公司在各条线业务加大投入导致费用增长，是属于保持核心竞争力的投入。如果看管理费用，我们近几年管理费用的增幅比较小，增速明显下滑。  从公司整体战略角度，所有资源的配置都是基于战略落地的需求。作为科技公司，大部分的费用最终都流向了人，因此公司会将人均产出作为目标之一来把控资源的投入是否取得相应成效。谢谢。  **Q5、公司目前处于转型关键时期，现有组织结构是否能够适应业务的变革？**  答：变革是一项系统性工程。业务转型对应着运营模式的变化，此后组织模式也会改变，对人员能力上的要求也随之变化。过去套装软件的销售是营销为王，到云服务时代，运营的重要性就凸显出来，因此公司的人才结构要随之调整。认识到这一点后，我们成立了数字营销部，这与此前的市场部不同，是将串型的市场体系打造成数字驱动的环形体系。从产品端看，云+端的产品模式也改变了过去的开发模式，以前是“憋大招”，现在是快速迭代新版本，那对我们研发体系也提出了挑战。通过敏捷研发方法论，我们大大提升了发版速度。  在梳理清楚哪些地方需要变革后，就需要相应的人才来匹配新业务。当然人才到位后，我们的激励体系也需要变化。现在我们正在请光辉国际做人力资源方向的咨询，做能够适应“八三规划”乃至“二次创业”期间完整的薪酬激励体系，希望基于此能够支撑公司未来长期发展。谢谢。 |
| **附件清单（如有）** | 广联达2020年投资者大会之演示文稿 |
| **日期** | 2020年5月15日 |

**附表：参会人员名单（排名不分先后）**

|  |  |
| --- | --- |
| **单位名称** | **姓 名** |
| |  | | --- | | 花旗银行 | | 贝莱德 | | Hel Ved Capital | | Invesco | | 瑞士盈丰资产管理 | | Columbia Thread Needle | | 美银美林 | | Barings | | Daiwa Capital | | Ishana Capital | | Nomura International | | Wasatch Advisors | | Lion Global | | CLSA | | Oberweis | | 高盛 | | Elevation Capital | | Alkeon Capital | | 东北证券 | | 兴业证券 | | 广州玄元投资 | | 瑞华控股 | | 杭州红骅投资 | | 神州中金 | | 盛树投资 | | 嘉实基金 | | FMR | | Aspex | | 太平洋证券 | | 中海基金 | | Robeco | | 盛世景资产 | | 中国银宏有限公司 | | Aberdeen Standard | | 上海准锦投资管理有限公司 | | 工银瑞信基金 | | 财通资管 | | 建信信托 | | 源乐晟资产 | | 中国证券报 | | 泓德基金 | | 玖鹏资产 | | 华泰柏瑞基金 | | 金鹰基金 | | 野村证券 | | 兴证资管 | | 天堂硅谷 | | 广发基金 | | 中金公司 | | 泓澄投资 | | 中欧基金 | | 上海易川投资 | | 泰康资管 | | 光大永明资产 | | 博道基金 | | 君茂资本 | | 国元证券 | | 华夏久盈 | | 生命资产 | | 嘉实基金 | | 海通资管 | | 慈阳投资 | | 嘉实基金 | | 深圳纽富斯投资 | | 永安国富 | | 易方达基金 | | 中金公司 | | 建信基金 | | Kadensa Capital | | 粤鸿投资 | | 友邦保险 | | FIL | | 申万宏源证券 | | 个人投资者 | | 金信基金 | | 华商基金 | | 华泰证券 | | 诚盛投资 | | 上海歌易投资 | | 国盛证券 | | 广发证券 | | 德邦证券 | | 摩根华鑫 | | 国泰君安证券 | | Fountain Cap | | 个人投资者 | | 花旗银行 | | 汇添富基金 | | 银河证券 | | 每日经济新闻 | | 贵州铁路发展基金管理有限公司 | | 恒泰投资 | | 毅达融京资本服务有限公司 | | BIT Capital | | 嘉实基金 | | 贵州铁路发展基金管理有限公司 | | Jefferies | | 泰康资管 | | 复华投信 | | 长江证券 | | 海通证券 | | 中天证券 | | 招商局资本 | | 国泰君安资管 | | 润晖投资 | | 建信基金 | | 三井住友 | | 华夏基金 | | 交银施罗德基金 | | 中信证券 | | 华创证券 | | 广发证券 | | 华西证券 | | Morgan Stanley | | 汇丰前海证券 | | 招商证券 | | 泰康资管 | | 中信证券 | | 腾讯投资 | | 中信证券 | | 中金公司 | | L Squared Management | | 中润投资 | | 汇丰前海证券 | | 厦门建发集团 | | 泰康资产 | | 申万宏源证券 | | 泰康资产 | | 长江养老 | | 莫尼塔 | | 常春藤资产 | | 永赢基金 | | 睿璞投资 | | 天风证券 | | 瑞信方正 | | 华夏基金 | | 中信建投证券 | | 每日经济新闻 | | 友邦保险 | | 华夏基金 | | 贝莱德 | | 大朴资产 | | 银华基金 | | 华元恒道 | | 国金基金 | | 华夏基金 | | 光大证券 | | 嘉实基金 | | 嘉实基金 | | 法巴资产 | | 万吨资产 | | 东兴证券 | | 睿峻资产 | | Point 72 | | 光大信托 | | 方位投资 | | 江信基金 | | 证券时报 | | 重阳投资 | | 泓德基金 | | Dymon Asia Capital | | 上海证券报 | | 浙商证券 | | 望正资本 | | 光大证券 | | 东兴证券 | | 中泰证券 | | 中信产业投资基金 | | 泓德基金 | | 禹合资产管理有限公司 | | 中信建投证券 | | Bell Asset Management | | 嘉实基金 | | 上海麒太投资 | | 汇鸿资管 | | 华安证券 | | 汇添富基金 | | 保利（横琴）资本管理有限公司 | | 高毅资产 | | 嘉实基金 | | Morgan Stanley | | 安信证券 | | 东方财富证券 | | 高瓴资本 | | 平安证券 | | 智诚海威资产管理 | | 华泰保险 | | 弘尚资产 | | 证券日报 | | 汇添富基金 | | 海通证券 | | 福建红移投资管理有限公司 | | 混沌投资 | | 恒越基金 | | 正心谷创新资本 | | 鼎天资产 | | 中信证券 | | 华融资管 | | 汇添富基金 | | 个人投资者 | | 东兴证券 | | 福建红移投资管理有限公司 | | 东方证券 | | 海富通基金 | | 广发乾和投资 | | 长江证券 | | 深圳玖稳资产 | | 相聚投资 | | 华安基金 | | IDG | | Jarislowsky Fraser | | 个人投资者 | | 远望角 | | 华夏久盈 | | 国金证券 | | 东方红 | | 东方证券 | | 上海彤源投资 | | 广发基金 | | 泓澄投资 | | Trikon | | 上海顶天投资有限公司 | | JP Morgan | | 中信证券 | | 泓澄投资 | | 博道基金 | | 鲍尔太平有限公司 | | 上海石峰资产 | | 招银理财 | | 天隼投资 | | 博时基金 | | 嘉实基金 | | 华泰证券 | | 国寿养老 | | IDC | | 华夏基金 | | 诺德基金 | | 鸿嘉基金 | | Power Corporation of Canada | | 华夏基金 | | 国元证券 | | 华融资管 | | 招商证券 | | 腾讯投资 | | 交银施罗德基金 | | 淡水泉 | | 中银香港 | | 敦和资管 | | 南方基金 | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | Ada Lau | | Andy He | | Charlie Chai | | Chen Han | | Daisy Li | | Derek Lin | | Emerson Chan | | Fred Wang | | Guohan Wang | | Jerry Peng | | Joel Ying | | Kevin Unger | | Marcus Put | | Marley Ngan | | Monica Chen | | Nathan Lin | | Richard Lau | | Wilson Wang | | 安永平 | | 常文昊 | | 车育文 | | 陈浩 | | 陈杰 | | 陈俊 | | 陈品伍 | | 陈涛 | | 陈童 | | 陈伟 | | 陈小珊 | | 陈星 | | 陈子博 | | 陈紫光 | | 程欧 | | 初明钰 | | 戴德舜 | | 单文 | | 邓芳程 | | 邓哲迅 | | 董昊 | | 董文胜 | | 董肖俊 | | 窦金虎 | | 杜聪 | | 杜昊 | | 段冰 | | 范驾云 | | 方炜 | | 冯骋 | | 冯达 | | 冯浚阳 | | 冯炉丹 | | 冯强 | | 付瑜 | | 高翔 | | 高笑潇 | | 高新宇 | | 耿军军 | | 宫永建 | | 龚鑫 | | 归凯 | | 郭新宇 | | 洪喆 | | 胡涛 | | 胡亚闽 | | 胡瑶 | | 胡云峰 | | 黄丙延 | | 黄斐玉 | | 黄君炜 | | 黄新耀 | | 黄怿炜 | | 黄颖 | | 黄忠煌 | | 江杰 | | 江磊 | | 金曦 | | 金兴 | | 康志毅 | | 孔令昌 | | 赖鹏 | | 雷棠棣 | | 雷涛 | | 雷志勇 | | 李博伦 | | 李铖 | | 李广帅 | | 李慧群 | | 李宁 | | 李泉 | | 李少婷 | | 李伟铭 | | 李文 | | 李翔宇 | | 李玉洁 | | 梁铭超 | | 梁毅 | | 林陈悦亚 | | 林崇平 | | 林睿廷 | | 凌润东 | | 刘彬 | | 刘大海 | | 刘宏波 | | 刘慧慧 | | 刘京 | | 刘克飞 | | 刘明 | | 刘平 | | 刘庆祥 | | 刘雯蜀 | | 刘逍遥 | | 刘雪峰 | | 刘艳 | | 刘洋 | | 刘逸然 | | 刘玉萍 | | 刘越 | | 刘志清 | | 刘子轩 | | 卢丽俊 | | 卢婷 | | 鲁黎阳 | | 罗志强 | | 马斯劼 | | 牟永钦 | | 倪辰晖 | | 宁柯瑜 | | 彭俊斌 | | 钱诗翔 | | 秦楠 | | 饶海宁 | | 任桀 | | 邵红慧 | | 沈海兵 | | 沈宇峰 | | 施知序 | | 石泽蕤 | | 寿鹏宇 | | 孙豪 | | 孙轶佳 | | 唐华 | | 唐俊杰 | | 唐能 | | 唐忠 | | 滕祖光 | | 屠环宇 | | 万义麟 | | 王丹 | | 王贵重 | | 王国光 | | 王海宇 | | 王健辉 | | 王磊 | | 王宁川 | | 王森 | | 王松杰 | | 王伟 | | 王小伟 | | 王晓华 | | 王炎学 | | 王勇 | | 王子霖 | | 王作州 | | 韦明亮 | | 卫书根 | | 魏宗 | | 闻学臣 | | 翁林开 | | 邬传雁 | | 吴佩伦 | | 吴桐 | | 吴瑕 | | 吴悠 | | 习宇 | | 夏淑兰 | | 夏瀛韬 | | 夏正安 | | 向昊明 | | 谢鹏宇 | | 谢泽林 | | 徐佩玖 | | 徐文杰 | | 许鹏飞 | | 许玉莲 | | 闫磊 | | 闫小龙 | | 晏英 | | 杨成 | | 杨诚 | | 杨瑨 | | 杨林 | | 杨森杰 | | 杨天 | | 杨晓洋 | | 杨龑 | | 杨阳 | | 杨莹 | | 杨子豪 | | 姚宗辉 | | 叶赛金 | | 叶盛 | | 伊川 | | 游涓洋 | | 于晨阳 | | 于弘扬 | | 余庚宗 | | 余维念 | | 余晓畅 | | 袁祥 | | 云南 | | 恽爽 | | 翟峰 | | 翟灏 | | 翟宏旭 | | 翟炜 | | 张海锋 | | 张开元 | | 张乐 | | 张芊 | | 张弢 | | 张小京 | | 张晓麦 | | 张亚坤 | | 张燕珍 | | 张一然 | | 张迎军 | | 张子钊 | | 章贤良 | | 赵杰 | | 赵捷 | | 赵易 | | 赵宇 | | 赵宇 | | 郑楠 | | 郑文凯 | | 郑晓辉 | | 周建胜 | | 周捷 | | 周俊恺 | | 周克平 | | 周雷 | | 周文菁 | | 周翔宇 | | 周新元 | | 周中 | | 朱唯佳 | | 朱懿琛 | | 诸文洁 | | 邹寅隆 | | | |