

# 国轩高科股份有限公司

## 详式权益变动报告书

上市公司名称：国轩高科股份有限公司

股票上市地点：深圳证券交易所

股票简称：国轩高科

股票代码：002074

信息披露义务人：大众汽车（中国）投资有限公司

住所：北京市朝阳区七圣中街 12 号院 1 号楼 1 层 103、104、105、106、5 层、7 层

通讯地址：北京市朝阳区七圣中街 12 号院 1 号楼 1 层 103、104、105、106、5 层、7 层

权益变动性质：股份增加

签署日期：2020 年 5 月 28 日

## 信息披露义务人声明

一、本报告书依据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司收购管理办法》、《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第15号——权益变动报告书》、《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第16号——上市公司收购报告书》及相关的法律、法规和规范性文件编写。

二、本报告书已全面披露信息披露义务人在国轩高科股份有限公司中拥有权益的股份。截至本报告书签署之日，除本报告书披露的信息外，信息披露义务人没有通过任何其他方式在国轩高科股份有限公司拥有权益。

三、《股份转让协议》经协议双方授权代表签署后生效，股份交割以本次非公开发行《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》生效等事项为前提条件，如《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》未在其签署之日起十八（18）个月内生效或被终止，双方均有权解除《股份转让协议》。《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》交割条件以《股份转让协议》项下的股份转让取得深交所的合规性确认等事项全部成就为前提条件。《股东协议》除信息披露义务人限制性承诺自协议签署日起生效以外，其他条款将自本次战略投资完成时生效。

本次非公开发行尚需经上市公司股东大会批准、中国商务部批准外国战略投资者对上市公司的本次战略投资（如适用）、中国国家市场监督管理总局以及相关司法管辖区的反垄断机构审查通过本次战略投资涉及的经营者集中（如适用）及中国证监会核准等。本次股份转让尚需各方严格按照协议约定履行相关义务、深圳证券交易所出具合规性确认和中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司过户。本次权益变动能否取得有权部门的批准或核准，以及最终取得有权部门批准或核准的时间存在不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

四、本次权益变动后，根据《股东协议》，大众汽车（中国）投资有限公司（以下简称“大众中国”）承诺自本次非公开发行和股份转让涉及的上市公司相关股份均登记至大众中国名下起36个月内或大众中国自行决定的更长期间内，其将不可撤销地放弃其持有的部分上市公司股份的表决权，以使大众中国的表决权比例比珠海国轩、李缜和李晨合计的表决权比例低至少5%；根据《股份转让

协议》，《股份转让协议》项下的股份转让交易，连同《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》项下的交易，在交割时将不会立刻造成上市公司的控制权变更。

根据《股东协议》，如果放弃表决权承诺终止或结束将导致大众中国成为上市公司的控股股东，则大众中国必须满足届时适用的法律法规及交易所规则所规定的以及证券监管部门及交易所要求的上市公司控制权变更以及成为上市公司控股股东的所有程序和要求。该等情况下，创始股东方将在相关法律法规及交易所规则允许的范围内按照协议约定支持大众中国成为上市公司的控股股东。

五、信息披露义务人签署本报告书已获得必要的授权和批准，其履行亦不违反信息披露义务人公司章程或内部规则中的任何条款，或与之相冲突。

六、本次权益变动是根据本报告书所载明的资料进行的。除信息披露义务人外，没有委托或者授权任何其他人提供未在本报告书中刊载的信息和对本报告书做出任何解释或者说明。

# 目 录

信息披露义务人声明 .....	1
目 录 .....	3
释 义 .....	6
<b>第一节 信息披露义务人介绍 .....</b>	<b>8</b>
一、信息披露义务人基本情况 .....	8
二、信息披露义务的股权及控制关系 .....	9
三、信息披露义务人及其控股股东、实际控制人所控制的其他核心企业 及关联企业情况 .....	9
四、信息披露义务人的主要业务及财务状况 .....	15
五、信息披露义务人最近五年受到行政和刑事处罚、涉及诉讼或者仲裁 等情况 .....	16
六、信息披露义务人董事、监事和高级管理人员情况 .....	16
七、信息披露义务人及其控股股东在境内、境外其他上市公司拥有权益 的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况 .....	17
八、信息披露义务人及其控股股东持有银行、信托公司、证券公司、 保险公司及其他金融机构 5%以上股份的情况 .....	18
<b>第二节 权益变动目的及决定 .....</b>	<b>19</b>
一、本次权益变动的目的 .....	19
二、未来十二个月继续增持或处置其已拥有权益股份的计划 .....	19
三、信息披露义务人作出本次权益变动决定所履行的授权或审批程序 .....	19
<b>第三节 权益变动方式 .....</b>	<b>21</b>
一、本次权益变动前后信息披露义务人持有上市公司股份的情况 .....	21
二、本次权益变动涉及的交易协议有关情况 .....	22
三、本次权益变动涉及股份的权利限制的情况 .....	51
<b>第四节 资金来源 .....</b>	<b>52</b>
一、本次权益变动的资金来源 .....	52
二、本次权益变动资金的支付方式 .....	52
<b>第五节 后续计划 .....</b>	<b>53</b>
一、在未来 12 个月内改变上市公司主营业务或者对上市公司主营业务	

作出重大调整的计划 .....	53
二、在未来 12 个月内拟对上市公司或其子公司的资产和业务进行出售、合并、与他人合资或合作的计划，或上市公司拟购买或置换资产的重组计划.....	53
三、改变上市公司现任董事会或高级管理人员的组成的计划 .....	53
四、对上市公司《公司章程》的修改计划 .....	56
五、对上市公司现有员工聘用计划作重大变动的计划 .....	56
六、对上市公司分红政策作重大变动的计划 .....	56
七、其他对上市公司的业务和组织机构有重大影响的计划 .....	56
<b>第六节 对上市公司的影响分析 .....</b>	<b>58</b>
一、对上市公司独立性的影响 .....	58
二、对上市公司同业竞争的影响 .....	58
三、对上市公司关联交易的影响 .....	59
<b>第七节 信息披露义务人与上市公司之间的重大交易 .....</b>	<b>61</b>
一、与上市公司及其子公司之间的交易 .....	61
二、与上市公司的董事、监事、高级管理人员之间的交易 .....	61
三、对拟更换的上市公司董事、监事、高级管理人员进行补偿或者存在其他任何类似安排 .....	61
四、对上市公司有重大影响的其他正在签署或者谈判的合同、默契或者安排 .....	61
<b>第八节 前 6 个月内买卖上市交易股份的情况 .....</b>	<b>62</b>
一、信息披露义务人在本次权益变动前 6 个月内通过二级市场买卖上市公司股票的情况 .....	62
二、信息披露义务人及其一致行动人的董事、监事、高级管理人员及其直系亲属在本次权益变动前六个月买卖上市公司股份的情况 .....	62
<b>第九节 信息披露义务人的财务资料 .....</b>	<b>63</b>
一、资产负债表 .....	63
二、利润表 .....	64
三、现金流量表 .....	64
<b>第十节 其他重大事项 .....</b>	<b>66</b>
<b>第十一节 备查文件 .....</b>	<b>67</b>
一、备查文件目录 .....	67

二、查阅地点 .....	67
附表: .....	72

# 释 义

除非另有说明，下列简称具有如下特定含义：

国轩高科、上市公司	指	国轩高科股份有限公司
信息披露义务人、大众中国	指	大众汽车（中国）投资有限公司
董事会	指	国轩高科股份有限公司董事会
股东大会	指	国轩高科股份有限公司股东大会
本报告书、本权益变动报告书	指	国轩高科股份有限公司详式权益变动报告书
本次非公开发行、本次发行	指	国轩高科本次以非公开发行的方式向特定对象大众中国发行 A 股股票的行为
本次股份转让	指	珠海国轩将其持有的上市公司 24,899,599 股股份（占本报告书签署日上市公司股本总额的 2.2%）、李缜将其持有的上市公司 31,568,038 股股份（占本报告书签署日上市公司股本总额的 2.8%）连同与之相关的全部权利义务按照协议的约定协议转让给大众中国
本次权益变动、本次战略投资	指	下述两部分交易的合称：(1)大众中国根据《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》约定的条款及条件认购国轩高科向其定向发行的相当于本次发行前国轩高科已发行的股份总数 30% 的人民币普通股股份；以及(2)大众中国根据《股份转让协议》约定的条款及条件，从珠海国轩及李缜合计受让国轩 56,467,637 股人民币普通股股份交易。
大众集团、Volkswagen AG	指	Volkswagen Aktiengesellschaft
《股份转让协议》	指	《珠海国轩贸易有限责任公司和李缜，作为卖方与大众汽车（中国）投资有限公司，作为买方关于国轩高科股份有限公司之股份转让协议》
《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》	指	《国轩高科股份有限公司非公开发行 A 股股票之附条件生效的股份认购暨战略合作协议》
《股东协议》	指	《大众汽车（中国）投资有限公司和珠海国轩贸易有限责任公司、李缜、李晨关于国轩高科股份有限公司之股东协议》
珠海国轩	指	珠海国轩贸易有限责任公司
创始股东方、李缜及其一致行动人	指	珠海国轩、李缜和李晨
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》

《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《收购管理办法》	指	《上市公司收购管理办法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元

注：本报告中若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

# 第一节 信息披露义务人介绍

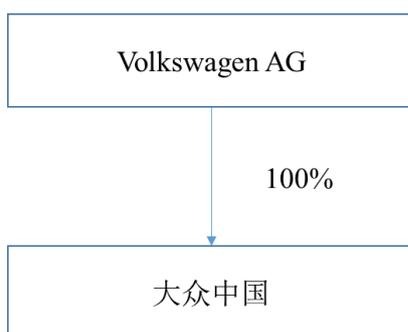
## 一、信息披露义务人基本情况

信息披露义务人名称	大众汽车（中国）投资有限公司
企业性质	有限责任公司（外国法人独资）
注册地址	北京市朝阳区七圣中街12号院1号楼1层103、104、105、106、5层、7层
通讯地址	北京市朝阳区七圣中街12号院1号楼1层103、104、105、106、5层、7层
法定代表人	赫伯特·迪斯
注册资本	13,041.496 万美元
经营期限：	1999年2月4日至2049年2月3日
统一社会信用代码	911100007109204855
联系方式	(010) 65313131
经营范围：	<p>（一）在国家允许外商投资的领域依法进行投资；（二）受其所投资企业的书面委托（经董事会一致通过），向其所投资企业提供下列服务：1、协助或代理其所投资的企业从国内外采购该企业自用的机器设备、办公设备和生产所需的原材料、元器件、零部件和在国内外市场以经销的方式销售其所投资企业生产的产品（整车除外），并提供售后服务；2、在外汇管理部门的同意和监督下，在其所投资企业之间平衡外汇；3、为其所投资企业提供产品生产、销售和市场开发过程中的技术支持、员工培训、企业内部人事管理等服务；4、协助其所投资企业寻求贷款及提供担保；（三）在中国境内设立科研开发中心或部门，从事新产品及高新技术的研究开发，转让其研究开发成果，并提供相应的技术服务；（四）为其投资者提供咨询服务，为其关联公司提供与其投资有关的市场信息、投资政策等咨询服务；（五）购买所投资企业生产的产品进行系统集成后在国内外销售，如所投资企业生产的产品不能完全满足系统集成需要，允许其在国内外采购系统集成配套产品，但所购买的系统集成配套产品的价值不应超过系统集成所需全部产品价值的百分之五十；（六）为其所投资企业的产品的国内经销商、代理商以及与投资性公司、其母公司或其关联公司签有技术转让协议的国内公司、企业提供相关的技术培训；（七）为其所投资企业提供机器和办公设备的经营性租赁服务，或依法设立经营租赁公司；（八）承接境内外企业的服务外包业务；（九）根据有关规定，从事仓储物流配送服务；（十）经中国银行业监督管理委员会批准，设立财务公司，向投资性公司及其所投资企业提供相关财务服务；（十一）经商务部批准，从事境外工程承包业务和境外投资，设立融资租赁公司并提供相关服务；（十二）委托境内其它企业生产/加工其产品（整车除外）或其母公司产品（整车除外）并在国内外销售；（十三）以批发、零售（不设店铺）和佣金代理（拍卖除外）方式经销汽车维修服务所需的零配件、原辅材料、</p>

设备和专用工具，并提供相应的车辆展示、营销和售后服务；批发日用品、II类医疗器械。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

## 二、信息披露义务的股权及控制关系

截至本报告书签署日，大众中国的股权结构如下：



大众集团为大众中国的控股股东、实际控制人。最近两年，大众中国的控股股东和实际控制人未发生变更。大众集团为一家在德国上市的股份有限公司，大众集团的基本情况如下：

公司名称	Volkswagen Aktiengesellschaft
注册号	HRB 100484
注册地址	德国
注册资本	1,283,315,873.28 欧元
企业类型	股份有限公司
主营业务	制造和销售各种车辆和发动机，配件以及所有其他设备，机械，工具和其他技术产品
主要股东	Porsche Automobil Holding SE 持股比例 31.3%（投票权 53.1%），The State of Lower Saxony 持股比例 11.8%（投票权 20%），Qatar Holding LLC 持股比例 14.6%（投票权 17%）

## 三、信息披露义务人及其控股股东、实际控制人所控制的其他核心企业及关联企业情况

### （一）大众中国控制的核心企业、关联企业和主营业务

截至本报告书签署日，大众中国对外投资企业的基本情况如下：

序号	公司名称	注册资本	持股比例 (%)	对外投资性质	主营业务
1	大众汽车自动变速器(大连)有限公司	268,731.666667 万元人民币	100.00	子公司	汽车变速器及汽车零部件的研发、生产、装配、销售及与上述产品相关的技术服务和售后服务；货物、技术进出口
2	逸驾智能科技有限公司	68,000 万元人民币	100.00	子公司	车联网/移动出行服务
3	大众汽车(中国)销售有限公司	17,500 万元人民币	100.00	子公司	大众进口车销售
4	大众汽车(中国)原厂配件贸易有限公司	12,600 万元人民币	100.00	子公司	目前没有开展经营
5	上海大众动力总成有限公司	150,830 万元人民币	60.00	合营公司	生产和销售汽车发动机
6	大众一汽平台零部件有限公司	47,600 万元人民币	60.00	合营公司	生产和销售汽车平台零部件(产品范围主要为汽车底盘及其焊接、装配)
7	大众一汽发动机(大连)有限公司	19,860.0199 万欧元	60.00	合营公司	生产和销售汽车发动机
8	大众汽车变速器(上海)有限公司	4,700 万美元	60.00	合营公司	生产和销售汽车变速器
9	大众汽车自动变速器(天津)有限公司	623,679.1776 万元人民币	59.93	子公司	汽车变速器、电动汽车驱动电机及汽车零部件的研发、生产、装配、销售及与上述产品相关的技术服务和售后服务；自营和代理货物及技术进出口
10	江淮大众汽车有限公司	200,000 万元人民币	50.00	合营公司	研发、制造纯电动汽车及相关核心部件；销售、出口整车以及其零部件、组件、配件；提供出行解决方案服务等
11	大众问问(北京)信息科技有限公司	8,000 万美元	50.00	合营公司	车载人工智能技术研发及应用商
12	上海桔众汽车科技有限公司	6,400 万元人民币	40.00	合营公司	从事汽车科技技术领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，汽车租赁
13	易手车(北京)互联网信息服务有限公司	6,500 万元人民币	34.00	联营公司	二手车残值保证、在线拍卖及融资租赁中介业务
14	开迈斯新能源科技有限公司	81,200 万元人民币	30.00	联营公司	电动汽车充电墙盒及充电桩的开发、设计、生产、销售；向客户提供充电服务；充电桩的安装、维护、运营以及

					相关技术的研发、技术咨询、技术服务、技术转让
15	上海上汽大众汽车销售有限公司	2,998 万美元	30.00	联营公司	乘用车、零配件销售及售后服务
16	北京首汽智行科技有限公司	857.1429 万元人民币	20.00	联营公司	新能源共享汽车平台
17	摩斯智联科技有限公司	100,000 万元人民币	16.66	联营公司	提供与车载连接相关的智能网联服务，移动在线服务和其他服务
18	一汽—大众汽车有限公司	2,428,200 万元人民币	10.00	联营公司	大众、奥迪、捷达系列乘用车及零部件生产、开发、销售
19	上汽大众汽车有限公司	1,150,000 万元人民币	10.00	联营公司	生产乘用车、发动机
20	埃诺威（苏州）新能源科技有限公司	30,000 万元人民币	50.00	合营公司	充电桩等充电基础设施的研发和生产
21	国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司	110,000 万元人民币	4.55	联营公司	为中国智能汽车制定通用平台、生态系统和技术标准

## （二）大众集团控制的核心企业、关联企业和主营业务

截至本报告书签署日，据信息披露义务人所知，大众集团直接控制的企业基本情况如下：

序号	公司名称	注册资本	注册地点	持股比例		主营业务
				直接	间接	
1	AUDIAG	EUR 110,080,000.00	Ingolstadt	99.64	-	从事各类汽车及其配饰，各类机械、工具和其它技术物品的研发、生产和销售
2	Autostadt GmbH	EUR 50,000.00	Wolfsburg	100.00	-	从事在沃尔夫斯堡的汽车体验中心的建设、经营及市场推广，支持大众集团各品牌的市场销售部门维护和拓展客户联系。
3	MOIA GmbH	EUR 25,000.00	Berlin	100.00	-	投资公司，提供各类移动出行服务
4	Porsche Holding Stuttgart GmbH	EUR 1,025,000.00	Stuttgart	100.00	-	持有并管理公司投资
5	Porsche Siebte Vermögensverwaltung GmbH	EUR 25,000.00	Wolfsburg	100.00	-	持有并管理自有账户的自有资产
6	VGRD GmbH	EUR 1,534,000.00	Wolfsburg	100.00	-	对大众集团经销商在汽车市场营销、经营及各类汽车及其配饰以及设备、机械、工具和其

						它技术产品的研发提供资金、咨询及信息
7	Volkswagen Bank GmbH	EUR 318,279,200.00	Braunschweig	100.00	-	依据德国银行法第二条开展银行业务、金融服务和类似业务，德国银行法第一条第一节第二款第一条 a, 第五条, 第十二条和第一节 a 第二款第一条 b 提到的银行业务除外，并提供所有直接或间接有利于大众集团经营目的的服务。
8	Volkswagen Beteiligungsverwaltung GmbH	EUR 25,000.00	Wolfsburg	100.00	-	持有和管理直接或间接有利于生产和销售各类汽车和发动机及其配饰，设备、机械、工具和其它技术产品，或与其相关的公司投资
9	VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES AG	EUR 441,280,000.00	Braunschweig	100.00	-	为促进大众集团及其关联方业务而发展、销售、运营国内外自有或第三方的金融服务
10	Volkswagen Group Logistics GmbH	EUR 25,600.00	Wolfsburg	100.00	-	为其他公司承担管理工作，提供各类物流服务（代表第三方账户）、所有运输方式进出的国内和国际客货运输；提供集装箱管理、转运、仓储、包装和清点，以及转运和文件，包括咨询、谈判（经纪代理）与协调等所有相关活动。作为承运人通过各类运输方式提供长期包机和其它运输服务
11	Volkswagen Group Services GmbH	EUR 102,000.00	Wolfsburg	100.00	-	主要为大众集团旗下企业提供服务和合同服务，特别是技术和贸易类相关。
12	Volkswagen Immobilien GmbH	EUR 14,322,000.00	Wolfsburg	100.00	-	公寓和商业建筑、商业场所和其他建筑物及其相关活动的建造、收购、管理，以及自有的房地产管理和营销；提供所有类型物业管理、项目开发与管理、管理咨询服务，以及为满足此目的的其他业务
13	Volkswagen Konzernlogistik GmbH & Co. OHG	DM 1,000,000.00	Wolfsburg	81.00	19.00	提供所有运输方式的本地运输以及客货进出口运输；提供集装箱管理、转运、仓储、包装和清点，以及转运和文件，包括咨询、经纪业务与协调等所有相关业务。作为承运人通过各类运输方式提供长期包机和其它运输服务
14	Volkswagen Original Teile Logistik Beteiligungs-GmbH	EUR 25,000.00	Baunatal	49.80	3.80	担任位于 Baunatal 的 Volkswagen Original Teile Logistik GmbH & Co. KG 的普通合伙人，主导该公司业务运

						营
15	Volkswagen Original Teile Logistik GmbH & Co. KG	不适用 <sup>1</sup>	Baunatal	50.87	3.80	a) 供应属于或用于汽车经销商、车间设施、原材料、消耗品和供应运营相关的原始车辆和配件、设备和配饰，以及执行所有直接和间接相关的运营，包括大众集团和该公司在合同关系期内拟定的范围内进行支持、咨询和培训 b) 依据上条和公司宗旨相关的服务
16	Volkswagen Osnabrück GmbH	EUR 1,511,310 .00	Osnabrück	100.00	-	研发和生产汽车
17	Volkswagen Sachsen GmbH	EUR 10,225,84 0.00	Zwickau	100.00	-	生产和销售所有生产阶段的乘用车
18	Volkswagen Vermögensverwaltungs-GmbH	EUR 25,000.00	Wolfsburg	100.00	-	持有和管理对公司的投资，特别是针对专注于发动机制造和机械工程以及驱动技术及相关服务的公司
19	Volkswagen Vertriebsbetreuungsgesellschaft mbH	EUR 520,000.0 0	Chemnitz	100.00	-	为大众在德国的销售部门提供服务、原装零部件和配饰及信息技术方面提供支持
20	Volkswagen Zubehör GmbH	EUR 520,000.0 0	Dreieich	100.00	-	进行各类商品的进出口、采购、销售和和生产，特别是汽车零件和配饰，以及与本公司主要业务合作运营相关的一般业务
21	VW Kraftwerk GmbH	EUR 33,234,00 0.00	Wolfsburg	100.00	-	生产、采购能源，能源贸易，能源经纪业务，能源咨询、规划，能源生产、供应和废物管理设施的建设和处置以及相关业务
22	Bugatti International S.A.	EUR 3,800,000 .00	Luxembourg	100.00	-	各类汽车和发动机及其配饰和各类设备、机械、工具及其它技术产品的生产和运营。可收购和利用专利和商标权，以及这些专利和商标权的相关或完全权利
23	OOO Volkswagen Group Rus	RUB 7,854,573 ,349.48	Kaluga	28.06	71.94	从事汽车整车及零部件的生产；汽车及汽车配件的进口，包括零配件、配饰件；汽车及汽车配件的销售和运输，包括零配件、配饰件。

<sup>1</sup> Volkswagen Original Teile Logistik GmbH & Co. KG 主体为合伙企业，因此在当地法律要求下不存在注册资本。

24	ŠKODA AUTO Volkswagen India Pvt. Ltd.	INR 33,729,05 5,520.00	Pune	86.98	13.02	从事汽车及零部件和配件的制造、组装、销售、分销、出口、进口和市场营销。
25	大众汽车（中国）投资有限公司	USD 130,414,9 60.00	北京	100.00	-	投资控股并提供咨询服务
26	Volkswagen Argentina S.A.	ARS 42,660,03 1,190.00	Buenos Aires	100.00	-	汽车制造和贸易（进口和出口），包括轿车、开车、巴士和摩托车。零部件和配件的贸易。
27	Volkswagen de México, S.A. de C.V.	MxN 66,174.00	Puebla	100.00	-	各类汽车、卡车及其他机动车，上述汽车的底盘和车身，各类零部件、配件、配饰，及为了满足该目的所必须的机器和设备的制造、组装、服务、销售、进口、出口及运输；各类货物和商品的通用销售、采购、拥有和运输；收购及转让任何法定所属权、发明专利、流程改善模型及任何类型的商标、商品名称及版权，以及提供授权及相关使用权；收购及转让任何与本公司主营业务相关的所诉资产及不动产的法定所属权；收购及转让其他公司或协会的股权或参与权，及发行债券、参与权证及其他流通证券；提供抵押，为第三方的义务进行担保，及证券发行及兑换证券；通常意义下，执行所有与任何个人或机构，及与联邦级别、州级别、市级别政府的合同并履行所有为满足公司目的所必须或便利的民事或商业行为
28	Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	EUR 70,700	Strassen	100.00	-	本土及跨国公司或业务的并购及管理
29	Volkswagen Group Automotive Retail France S.A.S.	EUR 138,750,0 00.00	Villers-Cotterêts	10.02	89.98	直接或间接进口和销售汽车、卡车、发动机和各类工业材料，以及各类零件和配件；不包含驾驶员的短期或长期租赁，不论是否有销售协议，总质量低于 3.5 吨的大众集团旗下品牌的车辆；对于公司业务或发展必要的或需要的任何通用金融、工业、贸易、动产或不动产交易
30	Volkswagen Group France S.A.	EUR 198,502, 510.00	Villers-Cotterêts	10.02	89.98	汽车、卡车、发动机及其他与该类产品直接或间接相关的工业材料，以及零部件和配件的进口和销售；针对总质量低于 3.5 吨的大众集团旗下品牌的

						车辆进行短期或长期租赁业务（不包含驾驶员），不论是否有承诺进行销售；以任何方式参与与公司目标有关的一切业务，包括新公司的设立、证券或社会权利的认购或购买、合并或其他事项；对于公司业务或发展必要的或需要的任何通用金融、工业、贸易、动产或不动产交易
31	Volkswagen Group of America, Inc.	USD 1,000.00 <sup>2</sup>	New Jersey	100.00	-	从事进口和销售大众品牌、奥迪品牌、布加迪品牌汽车和零部件，并通过下属全资子公司，进行宾利品牌和兰博基尼品牌的进口和销售
32	Volkswagen Holding Österreich GmbH	EUR 10,001,000.00	Salzburg	100.00	-	在国内外公司股权的收购、拥有、管理和使用；协调关联公司的活动；各类商品贸易；和汽车车间及配件店的服务和贸易业务的运营；租赁和出租动产和不动产，特别是房地产和建筑物
33	Volkswagen of South Africa (Pty) Ltd.	ZAR 144,625,611.00	Uitenhage	100.00	-	从事大众商用车和奥迪汽车的进口、制造和销售，以及本地和出口市场零部件的制造。

#### 四、信息披露义务人的主要业务及财务状况

大众中国主要从事投资控股并提供咨询服务，各项业务发展情况良好，具备持续经营能力和较强的盈利能力。大众中国最近三年的主要财务数据如下（未经审计）：

单位：万元

项目	2019年12月31日 /2019年度	2018年12月31日 /2018年度	2017年12月31日 /2017年度
总资产	6,547,155.39	6,362,629.64	5,833,467.14
净资产	5,429,064.65	5,010,747.68	5,449,927.84
营业收入	403,054.89	349,686.96	284,634.88
主营业务收入	403,054.89	349,686.96	284,634.88

<sup>2</sup> 根据公司注册证书，公司发行的是“无面额股票”，这些已发行的股票，无票面价值，在公司设立时合计对应 1,000 美元

净利润	1,318,316.97	1,360,767.49	1,234,926.03
净资产收益率	24.28%	27.16%	22.66%
资产负债率	17.08%	21.25%	6.57%

注：大众中国基于管理用途，2017年、2018年度财务数据由不具备证券期货资格的会计师事务所进行审计，因此注明未经审计。2019年度财务数据未经审计。

## 五、信息披露义务人最近五年受到行政和刑事处罚、涉及诉讼或者仲裁等情况

截至本报告书签署日，大众中国最近五年内未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚，不涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁。

3

## 六、信息披露义务人董事、监事和高级管理人员情况

截至本报告书签署日，大众中国全体董事、高级管理人员（大众中国无监事）的基本情况如下：

姓名	曾用名	职务	国籍	长期居住地/住所	是否取得其他国家/地区居留权
Herbert Diess	无	董事长	奥地利	德国	无
Frank Witter	无	董事	德国	德国	无
Bernhard Maier	无	董事	德国	德国	无
Thomas Ulbrich	无	董事	德国	德国	无
Alexander Maximilian Seitz	无	董事	德国	德国	无
Stephan Siegried Wöllenstein	无	首席执行官	德国	德国	无
Karsten Schnake	无	执行副总裁	德国	德国	无
Jens Nikolaus Pfitzinger	无	执行副总裁	德国	中国	无
刘云峰	无	执行副总裁	中国	中国	无
Rainer Ernst Seidl	无	执行副总裁	德国	德国	中国、德国、意大利

<sup>3</sup>大众中国及其部分子公司因正常开展经营业务涉及部分民事诉讼和仲裁，相关诉讼和仲裁金额均未超过大众中国净资产的10%。

Frank Horst Engel	无	执行副总裁	德国	中国	中国、德国
Ralf Oliver Hanschen	无	执行副总裁	德国	德国	德国
Thomas Manfred Müller	无	执行副总裁	德国	德国	中国
Soh Wei Ming	无	执行副总裁	新加坡	中国	中国
Jörg Mull	无	执行副总裁	德国	德国	英国、新加坡
Werner Paul Eichhorn	无	执行副总裁	德国	中国	美国、捷克、中国

根据上述人员出具的相关说明，截至本报告书签署日，上述人员在最近五年内未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚，亦未涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁。

## 七、信息披露义务人及其控股股东在境内、境外其他上市公司拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况

截至本报告书签署日，大众中国不存在在中国境内、境外其他上市公司拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况。

截至本报告书签署日，据信息披露义务人所知，大众集团在中国境内、境外其他上市公司中直接拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况如下：

序号	公司名称	证券代码	权益比例 (%)	主营业务
1	Audi AG	NSU.DE	99.64	汽车生产、制造、销售
2	SGL Carbon SE	SGL.DE	7.41	碳纤维、特种石墨产品生产商

截至本报告书签署日，据信息披露义务人所知，大众集团在中国境内、境外其他上市公司中间接拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况如下：

序号	公司名称	证券代码	间接权益比例 (%) <sup>4</sup>	主营业务
----	------	------	-------------------------	------

<sup>4</sup> 间接权益比例系通过大众集团拥有上层股东的权益比例与上层股东拥有的上市公司股权比例相乘计算得出。

1	Traton SE	8TRA.DE	89.72	卡车巴士生产、制造、销售
2	MAN SE	MAN.DE	84.66	重卡生产、制造、销售
3	Renk Aktiengesellschaft	ZAR.F	76.00	动力科技解决方案提供商
4	Bertrandt AG	BDT.DE	28.97	汽车相关解决方案提供商
5	Navistar International Corporation	NAV	15.03	商用车生产、制造、销售
6	中国重汽（香港）有 限公司	3808.HK	25.00	重型卡车生产、制造、销售
7	中国重汽集团济南卡 车股份有限公司	000951.SZ	15.95	重型卡车生产、制造、销售

## 八、信息披露义务人及其控股股东持有银行、信托公司、证券公司、 保险公司及其他金融机构 5%以上股份的情况

截至本报告书签署日，大众中国不存在持有银行、信托公司、证券公司、保险公司及其他金融机构 5% 以上股份的情况。

截至本报告书签署日，据信息披露义务人所知，大众集团直接持有银行、信托公司、证券公司、保险公司及其他金融机构 5% 以上股份的情况如下：

序号	公司名称	持股比例（%）
1	Volkswagen Bank GmbH	100.00
2	VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES AG	100.00

## 第二节 权益变动目的及决定

### 一、本次权益变动的目的

2019年，大众集团发布了《Together 2025+》战略，作为公司发展战略的延续与升级，将持续聚焦，加速发展，计划成为在电动化、网联化等方面领先的移动出行公司。其中，在电动化方面，中国市场的生产和销售对大众集团的电动化发展进程将起到重要作用。

为实现大众集团的战略规划，并基于对上市公司未来发展的信心，大众中国与上市公司及其实际控制人达成本次交易。本次权益变动完成后，大众中国将持有上市公司超过20%的股权，有助于提升上市公司的业务拓展能力，增强上市公司竞争实力。

### 二、未来十二个月继续增持或处置其已拥有权益股份的计划

截至本报告书签署日，本次权益变动完成后12个月内，信息披露义务人没有明确计划直接或者间接增持上市公司股份。若信息披露义务人未来增持上市公司股份，将严格按照相关法律法规的规定，及时履行相关审批程序和信息披露义务。

除法律、法规、规范性文件规定或监管机构要求外，在本次权益变动完成后18个月内，信息披露义务人不会转让通过本次股份转让所获得的上市公司股份；在本次非公开发行完成后36个月内，信息披露义务人不会转让本次非公开发行认购的上市公司股份。

### 三、信息披露义务人作出本次权益变动决定所履行的授权或审批程序

#### （一）本次权益变动已履行的批准程序

- 1、2020年4月28日，大众集团经营管理委员会批准本次战略投资；
- 2、2020年5月28日，大众集团监事会批准本次战略投资；
- 3、2020年5月28日，大众中国董事会批准本次战略投资；

4、2020年5月28日，国轩高科董事会审议通过本次非公开发行。

## （二）本次权益变动尚需履行的批准程序

1、国轩高科股东大会审议批准本次非公开发行；

2、中国商务部批准大众中国作为外国战略投资者对国轩高科的本次战略投资（如适用）；

3、中国国家市场监督管理总局以及相关司法辖区的反垄断机构审查通过本次战略投资涉及的经营者集中（如适用）；

4、中国证监会核准国轩高科本次非公开发行。

### 第三节 权益变动方式

#### 一、本次权益变动前后信息披露义务人持有上市公司股份的情况

本次权益变动前，大众中国未持有上市公司股票。

2020年5月28日，大众中国与上市公司签署《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》，大众中国将根据约定的条款及条件认购国轩高科向其定向发行的相当于本次发行前国轩高科已发行的股份总数30%的人民币普通股股份。

2020年5月28日，大众中国与珠海国轩、李缜签署《股份转让协议》，珠海国轩将其持有的上市公司24,899,599股股份（占签署日上市公司股本总额的2.2%）、李缜将其持有的上市公司31,568,038股股份（占签署日上市公司股本总额的2.8%）连同与之相关的全部权利义务按照协议的约定协议转让给大众中国；大众中国将根据《股份转让协议》约定的条款及条件，从珠海国轩及李缜合计受让国轩56,467,637股人民币普通股股份。

2020年5月28日，大众中国与珠海国轩、李缜、李晨签署《股东协议》，大众中国承诺，自本次非公开发行和股份转让涉及的上市公司相关股份均登记至大众中国名下起36个月内或大众中国自行决定的更长期间内，其将不可撤销地放弃其持有的部分上市公司股份的表决权，以使大众中国的表决权比例比珠海国轩、李缜和李晨合计的表决权比例低至少5%。

《股份转让协议》经协议双方授权代表签署后生效，股份交割以本次非公开发行《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》生效等事项为前提条件，如《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》未在其签署之日起十八（18）个月内生效或被终止，双方均有权解除《股份转让协议》。《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》交割条件以《股份转让协议》项下的股份转让取得深交所的合规性确认等事项全部成就为前提条件。《股东协议》除信息披露义务人限制性承诺自协议签署日起生效以外，其他条款将自本次战略投资完成时生效。

本次非公开发行尚需经上市公司股东大会批准、中国商务部批准外国战略投资者对上市公司的本次战略投资（如适用）、中国国家市场监督管理总局以及相

关司法管辖区的反垄断机构审查通过本次战略投资涉及的经营者集中（如适用）及中国证监会核准等。本次股份转让尚需各方严格按照协议约定履行相关义务、深圳证券交易所出具合规性确认和中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司过户。本次权益变动能否取得有权部门的批准或核准，以及最终取得有权部门批准或核准的时间存在不确定性。

若本次非公开发行前，假设上市公司可转债按照 12.19 元的转股价格全部转股，上市公司总股本将变更为约 1,281,116,473 股，按此测算，本次非公开发行股份总数不超过 384,334,941 股（含本数），本次权益变动后，大众中国将持有上市公司 440,802,578 股股份，占上市公司总股本的 26.47%。本次权益变动后，假设珠海国轩 2017 年非公开发行可交换公司债券全部换股，李缜及其一致行动人合计持有的表决权比例为 18.20%，若大众中国放弃持有的部分表决权后，大众中国持有的表决权比例比李缜及其一致行动人合计持有的表决权比例低 5%，按此测算，大众中国持有的上市公司表决权比例为 13.20%。

## 二、 本次权益变动涉及的交易协议有关情况

### （一） 股份转让协议

2020 年 5 月 28 日，珠海国轩（卖方 1）和李缜（卖方 2）作为甲方与作为乙方的大众中国（买方）签署《股份转让协议》，主要内容如下：

#### 1、 股份转让及转让价款

##### 1.1 股份转让

在本协议生效后并于交割日（定义见下文），珠海国轩将其持有的上市公司 24,899,599 股股份（于签署日占上市公司股本总额的 2.2%）、李缜将其持有的上市公司 31,568,038 股股份（于签署日占上市公司股本总额的 2.8%）（以下合称“标的股份”）连同与之相关的全部权利义务按照本协议的约定协议转让给乙方（以下简称“本次交易”）。

双方同意，本协议项下各部分标的股份转让不可分割，应为一个整体交易，双方均无权利或义务仅履行部分标的股份的转让。

## 1.2 股份转让价款

本次标的股份的转让价格为每股人民币 24.9 元，转让价款共计人民币壹拾肆亿零陆佰零肆万肆仟壹佰陆拾壹圆叁角（RMB1,406,044,161.30）（其中应支付给珠海国轩的转让价款共计人民币陆亿贰仟万零壹拾伍圆壹角（RMB620,000,015.10），应支付给李缜的转让价款共计人民币柒亿捌仟陆佰零肆万肆仟壹佰肆拾陆圆贰角（RMB786,044,146.20），合称“转让价款”），以人民币形式支付。

## 2、订金

### 2.1 订金监管账户

2.1.1 珠海国轩与乙方应于签署日与花旗银行(中国)有限公司(“监管银行”)签订一份监管协议(“监管协议”),并在签署日后五(5)个工作日内按照监管协议的约定在监管银行以珠海国轩的名义开设一个监管账户(“监管账户”)。监管账户内包括利息在内的所有资金统称为“监管资金”。

2.1.2 除非本协议或监管协议另有明确约定,否则从监管账户中解付任何资金需由珠海国轩和乙方向监管银行共同发送付款指令。

### 2.2 订金

2.2.1 乙方应在签署日后十(10)个工作日内向监管账户支付人民币陆亿贰仟万零壹拾伍圆壹角(RMB 620,000,015.10)(“订金”)。

2.2.2 除本协议第 2.2.4 条及第 3.3.2 条规定的情形之外,监管资金应仅用于以下用途:(i)偿还珠海国轩质押其所持有的上市公司股份作为担保的银行贷款,或(ii)用于赎回珠海国轩以其所持有的上市公司股份办理担保及信托登记手续作为担保而发行的可交换债券(“约定用途”)。

2.2.3 珠海国轩和乙方应遵循以下程序在约定用途范围内使用和解付订金:

2.2.3.1 珠海国轩应(i)于签署日向乙方提供一份书面清单,列明珠海国轩可能使用监管资金偿付的所有贷款、该等贷款的债权人以及将解质押的股份数;及(ii)向乙方发出一份或多份书面通知(“解付请求”),说明拟解付监管资金的

计划付款日期（或截止日）、金额、付款对象及收款方银行账户信息，并附上有效协议、承诺和/或其他有法律约束力的文件（合称“支持性文件”）证明存在约定用途下的债务及质押。为免疑义，(i) 如果在签署日前支持性文件已经提供给乙方审核的，则不需于签署日后再次提供；并且(ii) 本解付请求中所述的收款方银行账户应为支持性文件中指明的债权人名义下的银行账户，且支持性文件还应明确说明相关债务及质押的条款；

2.2.3.2 在收到解付请求后的两（2）个工作日内或收到与该等解付请求有关的最后一份支持性文件后五（5）个工作日内（以二者中后发生的时间为准），乙方应审阅该等解付请求并回复、确认该等解付请求是否与约定用途一致；并且

2.2.3.3 在解付请求符合约定用途且珠海国轩已经按照本协议第 2.3.1 条完成股份质押登记的前提下，乙方应在确认解付请求后三（3）个工作日内，按照解付请求所载的金额、付款对象和收款方银行账户和珠海国轩共同签署并向监管银行发出付款指令，指示监管银行从监管账户中相应付款。

2.2.4 本协议项下本次交易完成交割后，珠海国轩有权保留订金而无需向乙方返还，且应视为乙方已向珠海国轩支付其在本协议项下受让珠海国轩持有的上市公司股份的全部转让价款。乙方有权获取订金在监管账户中产生的累计利息。本协议项下本次交易完成交割后，双方应根据本协议第 2.2.4 条和第 3.3.2 条解付监管账户中的任何剩余资金（如有）。

2.2.5 如本协议未完成交割而按照本协议“本协议的变更和解除”条款解除的，珠海国轩应向乙方返还全部订金及其累计利息。双方同意以监管账户内的全部监管资金支付该等款项，由珠海国轩与乙方于本协议解除后三（3）个工作日内共同签署并向监管银行发出支付指令，指示监管银行将监管账户中剩余的金额支付至乙方指定的账户。监管账户中剩余的监管资金不足以支付订金及其累计利息的部分由珠海国轩在上述时间内支付现金至乙方指定的账户。

## 2.3 股份质押

2.3.1 在乙方根据第 2.2.1 条支付订金后十（10）个工作日内，甲方应向乙方质押 56,467,637 股（包括珠海国轩持有的 24,899,599 股以及李缜持有的

31,568,038 股，总计占上市公司在本协议签署日的总发行股份数的百分之五（5%）上市公司股份以担保本协议第 2.2.5 条项下的付款义务的履行。

2.3.2 双方同意，如果第 2.3.1 条下质押的股份以连续二十（20）个交易日上市公司股票交易的加权平均交易价格计算的总市场价值（“市场价值”）低于订金（“贬值事件”），甲方应按照本协议第 2.3.2.1 条及第 2.3.2.2 条的如下规定向乙方质押甲方所持有的额外股份。

2.3.2.1 乙方将在出现贬值事件后五（5）个工作日内向甲方发出书面通知（“额外质押通知”），（i）说明贬值事件的发生，计算市场价值的基准日（该基准日应为乙方发出额外质押通知之日）及市场价值的具体金额；及（ii）要求甲方质押额外的股份给乙方。

2.3.2.2 收到额外质押通知后，如果甲方有足够额外的不受限制的上市公司股份，甲方应在收到额外质押通知后十（10）个工作日内质押一定数量的、额外的上市公司股票给乙方，以使质押给乙方的所有股份截至额外质押通知之日的市场价值不低于订金。如果甲方所有未抵押和不受限制的额外股份和已向乙方质押的股份总额截至额外质押通知之日的市场价值仍然低于订金，则甲方应在上述时间内将其所有的未抵押和不受限制的股份都质押给乙方。

2.3.3 对于第 2.3 条下的股份质押，甲方与乙方应（i）于本协议签署日为第 2.3.1 条下的股份质押签署一份股份质押协议，或（ii）于甲方收到额外质押通知后十（10）个工作日内为第 2.3.2 条下的股份质押签署一份股份质押协议，并根据本协议和该股份质押协议向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司（“中证登”）办理股份质押登记手续。为免疑义，除非是必要的改动，为第 2.3.2 条下的股份质押所签署的股份质押协议的条款和条件应尽可能地与为第 2.3.1 条下的股份质押所签署的股份质押协议的条款和条件相同。

2.3.4 甲方与乙方应在珠海国轩按照第 2.2.5 条返还了全部订金及其累计利息后三（3）个工作日内采取必要措施并签署必要文件以解除根据本协议第 2.3.1 条及第 2.3.2 条办理的所有股份质押。

## 2.4 董事选举

2.4.1 乙方按照第 2.2.1 条支付订金后三（3）个工作日内，按照本协议规定向甲方推荐一名上市公司非独立董事候选人。

2.4.2 甲方应促使上市公司董事会向股东大会提名乙方推荐的人选作为非独立董事候选人，并在中国国家市场监督管理总局审查通过本次交易涉及的经营者集中后三十（30）个工作日内促成召开上市公司股东大会，就选举该候选人为上市公司非独立董事进行表决并使得该等候选人当选。

2.4.3 本协议在交割之前因任何原因终止或解除的，乙方应促使其按照第 2.4 条规定推荐并当选的上市公司董事在乙方收到按照本协议第 2.2.5 条向乙方全额退还的订金及其累计利息之日起五（5）个工作日内提交董事辞职函（该辞职函应立即生效）。

### 3、交割与付款

3.1 在甲乙双方书面确认本协议“前提条件”条款项下前提条件均满足或被豁免后五（5）个工作日内或在双方另行书面约定的其他期限内，甲方和乙方应向中证登提交标的股份转让登记申请以及中证登要求的标的股份转让所需的相关文件，并同时向中证登提交解除根据本协议第 2.3.1 条及第 2.3.2 条办理的所有股份质押的申请。

3.2 中证登出具并颁发标的股份过户登记确认书为本次交易的交割（“交割”），股份过户当日为交割日（以下简称“交割日”）。

3.3 甲乙双方同意于交割日后一（1）个工作日内：

3.3.1 除依照本协议第 2.4.2 条推荐、提名及选举的董事外，甲方应促使上市公司董事会通过决议，召集上市公司股东大会选举上市公司董事，并向股东大会提名乙方推荐的一（1）名非独立董事候选人和两（2）名独立董事候选人，该等股东大会应在本第 3.3.1 条所指的董事会后二十（20）个工作日内召开；

3.3.2 完成第 3.3.1 条所述事项后，珠海国轩及乙方应共同发出指令指示监管银行（i）如有必要，由监管账户向珠海国轩指定的银行账户支付相关款项，以使监管账户中所付出的款项金额等于人民币 620,000,015.10 元；（ii）将监管账户中剩余的资金（如有）付至乙方指定的账户；且

3.3.3 完成第 3.3.1 条所述事项后,乙方应向李缜指定的银行账户支付人民币 645,439,730.07 元。

3.4 所有四(4)名由乙方提名的董事都成功当选为上市公司董事后的第一个工作日,乙方应向李缜指定的银行账户支付人民币 140,604,416.13 元。

#### 4、前提条件

交割取决于本条项下前提条件均得到适当满足或根据本协议被相对方豁免。

##### 4.1 与甲方相关的条件

甲方应完成如下前提条件:

4.1.1 甲方持有的无质押且可自由转让的上市公司股份不少于标的股份总数。为本条之目的,根据本协议第 2.3 条质押给乙方的上市公司股份应被视为未被质押的股份;且

4.1.2 在履行本协议第 2.4.2 条之外,甲方应促使上市公司三(3)名董事(包括一(1)名非独立董事及二(2)名独立董事)提交辞任董事职位的辞职函(该辞职函应自上市公司召开股东大会并选举新的董事之日起生效)。

##### 4.2 与乙方相关的条件

乙方应完成如下前提条件:

4.2.1 乙方已在中证登开立证券账户;且

4.2.2 除依照本协议第 2.4.2 条推荐、提名及选举的董事外,乙方已按照本协议向上市公司董事会推荐或提名三(3)名董事候选人(包括一(1)名非独立董事候选人及两(2)名独立董事候选人)。乙方应在股份认购协议生效后五(5)个工作日内提出上述候选人。

##### 4.3 与双方共同相关的条件

甲乙双方应共同完成如下前提条件(该等条件不可被豁免):

4.3.1 股份认购协议已经生效,且股份认购协议项下发行期首日已经确定;且

4.3.2 就本次交易取得深圳证券交易所出具的合规性确认文件。

## 5、上市公司管理权

甲方和乙方同意，本次交易，连同股份认购协议项下的交易完成后，在交割时将不会立刻造成上市公司的控制权变更。

## 6、上市公司利润分配对本协议的影响

6.1 在交割日前，上市公司发生送股、资本公积金转增股本、配股、拆股或合股等除权事项，则标的股份数应作相应调整；现金分红不导致标的股份数或转让价款的调整。

6.2 为免疑义，本协议交割日后，若发生与标的股份相关的任何上市公司送股、资本公积金转增股本、配股以及现金分红，该等分红、利息以及相关权利应归乙方所有。

## 7、违约责任

7.1 本协议签署后，除不可抗力以外，任何一方不履行或不及时、不适当履行本协议项下其应履行的任何义务，或违反其在本协议项下作出的任何陈述、保证或承诺，应按照法律规定承担相应法律责任。

7.2 违约方应当根据守约方的要求继续履行义务、采取补救措施或向守约方支付赔偿金。上述赔偿金包括对守约方遭受的直接和间接损失的赔偿，但不得超过违约方订立本协议时预见到的或者应当预见到的因其违反本协议可能对其他方造成的损失。

7.3 除前述违约责任外，如一方未能在本协议约定的期限内向其他方付款，其应就应付未付部分按照每日万分之三的利率就逾期之日起至实际付款的期间内向收款的一方额外支付滞纳金。

7.4 除本协议另有约定外，本协议一方应承担的违约责任，不因本协议的终止或解除而免除。

## 8、本协议的签订及生效

8.1 本协议经双方授权代表签署后生效。

## 9、本协议的变更和解除

9.1 本协议一经签订，除非经双方共同书面同意或本协议另有约定，不得变更或解除。

9.2 虽然有上述规定，双方同意，在如下情形下，乙方有权利单方解除本协议：

9.2.1 股份认购协议在其签署之日起十八（18）个月内未生效；

9.2.2 股份认购协议根据该协议规定终止；或

9.2.3 自乙方支付订金之日起至交割日，甲方持有的无质押可自由转让的上市公司股份数少于标的股份总数，且甲方在该等短缺发生之日起十五（15）个工作日内仍无法满足的。为本条之目的，根据本协议第 2.3 条质押给乙方的上市公司股份应被视为未被质押的股份。

9.3 虽然有上述规定，双方同意，在如下情形下，甲方中任何一方有权利单方解除本协议：

9.3.1 股份认购协议在其签署之日起十八（18）个月内未生效；

9.3.2 股份认购协议根据该协议规定终止；

9.3.3 乙方在本协议签署后三十（30）日内未根据第 2.2 条规定支付订金；或

9.3.4 乙方未根据本协议第 3.3.3 条规定付款，且逾期超过十五（15）个工作日仍未付款。

## （二）附条件生效的股份认购暨战略合作协议

2020 年 5 月 28 日，国轩高科和大众中国签署《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》，主要内容如下：

### 1. 双方的战略合作

#### 1.1 战略投资

大众中国将作为战略投资者通过以下方式对国轩高科进行本次战略投资：(i) 大众中国将根据本协议约定的条款及条件，认购国轩高科向其定向发行的相当于本次发行前国轩高科已发行的股份总数 30% 的人民币普通股股份；(ii) 大众中国将根据《股份转让协议》约定的条款及条件，从珠海国轩及李缙处合计受让国轩高科 56,467,637 股人民币普通股股份。

## 1.2 战略合作的领域和目标

双方同意在平等互利的基础上开展战略合作，发挥各自优势，提升国轩高科在新能源电池业务领域的核心竞争力，提升国轩高科的整体业绩水平，并实现双方在新能源电池业务领域的协同效应。

## 2. 股份发行及认购

### 2.1 本次发行的股份种类和面值

本次发行的股份种类为境内上市人民币普通股(A股)，每股面值人民币 1.00 元。

### 2.2 股份发行及认购数量

(a) 根据本协议的条款及条件，国轩高科将向大众中国定向发行，且大众中国同意认购相当于本次发行前国轩高科已发行的股份总数 30% 的人民币普通股股份（不足一股的向下调整，“股份发行数量”）。以本协议签署之日的国轩高科股份总数计，本次发行的股份发行数量为 338,805,819 股。

(b) 如自本协议签署之日至本次发行的发行日期间，国轩高科因权益分派、公积金转增股本、配股、可转换公司债券转股等任何原因导致其股份总数增加或因股份回购注销等任何原因导致其股份总数减少的，本次股份发行数量应相应调整，以确保股份发行数量为本次发行前国轩高科股份总数的 30%。

### 2.3 股份发行及认购价格

(a) 大众中国对于新发行股份的总认购价格（“股份认购价”）应为每股发行价格（定义如下）乘以股份发行数量。

(b) 本次发行的定价基准日为国轩高科董事会首次审议通过本次发行预案

的决议公告日；本次发行的每股发行价格（“每股发行价格”）为下述两个价格之孰高者：(i)人民币 19.01 元，即定价基准日前 20 个交易日国轩高科股票交易均价（定价基准日前 20 个交易日股票交易均价 = 定价基准日前 20 个交易日股票交易总额 ÷ 定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）的 80%；及(ii)下文第 2.8 条所规定的募集资金下限除以股份发行数量所得的价格。

(c) 如在定价基准日至发行日期间，国轩高科发生权益分派、公积金转增股本等除权除息事项的，本次发行的每股发行价格应按以下规定进行调整：

(i) 如发生除权事项，则每股发行价格应调整为：除权事项发生前的股份认购价除以根据第 2.2(b)条调整后的股份发行数量；

(ii) 如国轩高科发生现金分红，则每股发行价格应减去每股的分红金额。

为免疑义，如果根据本第 2.3(c)条调整后的每股发行价格低于下文第 2.8 条所规定的募集资金下限除以最终股份发行数量所得的价格，则经调整后的最终每股发行价格应该等于募集资金下限除以最终股份发行数量所得的价格。

## 2.4 认购方式

国轩高科本次发行的股份由大众中国以境内人民币现金的方式全额认购。

## 2.5 锁定期

(a) 大众中国通过认购本次发行获得的国轩高科股份，自根据第 4.3(b)条确定的本次发行完成日起三十六（36）个月内不得转让或出售。

(b) 本次发行完成后，就大众中国通过本次发行取得的股份由于国轩高科送红股、转增股本等原因增加的部分，亦应遵守前述约定。

## 2.6 上市地点

本次发行所发行的股份将在深交所上市交易。

## 2.7 滚存未分配利润

本次发行完成后，本次发行前国轩高科的滚存未分配利润由本次发行后国轩高科的新老股东按其各自持有的国轩高科股份比例共享。

## 2.8 募集资金金额

国轩高科本次发行拟募集资金总额不少于人民币 600,000 万元（“募集资金下限”）。

## 2.9 募集资金用途

国轩高科承诺其将在本次战略投资完成后按照中国证券监督管理委员会（“中国证监会”）批准并披露的募集资金用途及适用的法律、法规和证券交易所规则使用自本次发行募集获得的资金。

## 3. 生效和交割先决条件

3.1 本协议自双方签署之日起成立，并自以下条件全部满足之日起生效（“生效条件”）：

(a) 国轩高科股东大会批准本次发行；

(b) 中国商务部批准大众中国作为外国战略投资者对国轩高科的本次战略投资，如适用；

(c) 中国国家市场监督管理总局以及相关司法管辖区的反垄断机构审查通过本次战略投资涉及的经营者集中，如适用；以及

(d) 中国证监会核准本次发行。

3.2 尽管有前述约定，本协议“合作以满足生效条件及交割条件”、“国轩高科的陈述与保证”、“大众中国的陈述与保证”、“其它义务”、“合规”、“环境、卫生、安全、社保事项”、“信息披露和保密条款”、“违约责任”、“不可抗力”、“税费”、“通知与送达”、“本协议的变更及终止”、“适用法律和争议的解决”及“其他”条款自本协议正式签署之日起生效。

3.3 本协议双方自以下交割条件（“交割条件”）全部成就之日起，负有交割义务：

(a) 本协议生效条件已全部成就；

(b) 《股份转让协议》项下的股份转让取得深交所的合规性确认；

(c) 大众中国已完成其证券账户的开立；

(d) 除《股份转让协议》第 2.4.2 条得到履行之外，国轩高科一（1）名非独立董事和二（2）名独立董事已提交辞呈（该等辞呈将于新董事当选时生效）；以及

(e) 李缜及珠海国轩有足够数量的股份（包括无权利限制的流通股份及质押给大众中国的股份）用于《股份转让协议》项下的交割。

### 3.4 合作以满足生效条件及交割条件

(a) 双方将密切合作并尽商业合理努力采取一切必要的行动和措施完成本次发行涉及的相关政府批准程序及交割条件涉及的必要事宜，以使本协议尽快生效及交割条件尽快成就，包括但不限于按照本协议约定的原则并根据实际需要提供相关必要的信息、不时签署和交付其他必要或合理的文件或作出必要且不违背大众中国本次战略投资目标的合理的调整等。第 3.1(b)和 3.1(c)条的审批由大众中国牵头进行申报，国轩高科应充分配合；第 3.1(d)条审批由国轩高科申报，大众中国应充分配合。

(b) 双方同意并理解：

(i) 如监管部门在审核过程中对本次战略投资方案或申请文件提出问题、意见或修改和/或调整的要求，双方应善意协商配合并尽最大努力处理监管部门关心的问题和要求，以取得监管批准；

(ii) 大众中国的投资应基于本次战略投资相关协议的约定，未经大众中国事先书面同意，不产生超出本次战略投资相关协议之外的对大众中国的重大限制；以及

(iii)除非经双方书面同意进行的修改，股份发行数量、每股发行价格、股份认购价不会实质偏离本协议的条款和条件，但是根据本协议第 2.2(b)和 2.3(c)条的规定做出的调整除外。

(c) 一旦某一项生效条件或交割条件被满足，则相关方应于知悉该条件满足之日起三（3）个工作日内书面通知对方，包括提供证明相关条件满足的所有相

关文件的复印件（如适用）。在交割条件全部满足后的三（3）个工作日内，国轩高科应向大众中国发出书面通知，告知其交割条件已经全部满足（“交割条件满足日”）。

(d) 若由于任何一方未善意履行或未尽商业合理努力促使任何生效条件或交割条件得到满足而导致该生效条件或交割条件未被满足，则该方不得以该生效条件或交割条件未满足作为依据要求终止本协议或免于履行其于本协议项下的有关义务或承担其在本协议项下的责任。

### 3.5 发行期首日的确定

(a) 在交割条件满足日起（不含当日）三十（30）个工作日内，国轩高科应与大众中国共同协商确定发行期首日，并在取得大众中国书面同意后，向大众中国发出发行通知书（“发行通知”），列明发行期首日（不应晚于交割条件满足日起 30 个工作日）股份发行数量、每股发行价格、股份认购价、付款期限以及主承销商指定的用于收取股份认购价的银行账户详情。付款期限应不早于自发出发行通知之日起十（10）个工作日或双方另行书面同意的其他期限。

(b) 如双方未能在前述三十（30）个工作日期间内确定发行期首日的，则前述三十（30）个工作日后第一个工作日为本次发行的发行期首日。

## 4. 股份认购价的缴付、验资及股份登记

### 4.1 股份认购价款的缴付

(a) 大众中国应不晚于发行通知所要求的期限，一次性将认购本次发行的全部股份的全部股份认购价汇入本次发行的主承销商指定的银行账户。

(b) 国轩高科应当在大众中国足额支付全部股份认购价之日起十（10）个工作日内聘请具有证券期货从业资格的会计师事务所进行验资并出具验资报告。验资完毕后，主承销商将扣除相关费用后的款项划入国轩高科募集资金专项存储账户。

### 4.2 证券账户的开立

大众中国应在本协议生效之日起十（10）个工作日内向中国证券登记结算有

限责任公司深圳分公司（“中证登”）提交开立 A 股证券账户的申请，并在 A 股证券账户开立完成之日起三（3）个工作日内将该等账户已开立完成的事实书面通知国轩高科。

#### 4.3 股份登记

(a) 国轩高科应在大众中国完成证券账户开立并按本协议第 4.1(a)条及发行通知的规定足额缴付股份认购价后的五（5）个工作日内，向中证登申请将本次发行的股份登记至大众中国名下，大众中国应为国轩高科办理股份登记事宜提供必要且合理的协助。

(b) 大众中国根据本协议认购的本次发行的股份登记至大众中国名下之日为本次发行完成日。大众中国自本次发行完成日起享有本次发行的股份对应的股东权利，并承担相应的股东义务。

(c) 如果大众中国在第 4.1(a)条约定的期限内未能缴付或未能足额缴付认购价的，大众中国应在十（10）个工作日或双方另行协商确定的宽限期内足额缴付认购价并按照“违约责任”条款的约定缴付滞纳金。如大众中国在前述宽限期内仍未能缴付或未能足额缴付认购价，则大众中国应被视为自动放弃未足额缴纳部分对应的股份的认购权，且国轩高科有权解除本协议并另行处理该等股份。同时，大众中国仍应按照本协议“违约责任”条款的约定承担违约责任。

### 5. 其它义务

#### 5.1 过渡期安排

国轩高科同意，自本协议签署之日至本次发行完成之日，除非取得大众中国的事先书面同意，国轩高科不得采取以下行为：

(a) 实施在任何证券市场上发行新股（包括但不限于定向增发）或者任何可转换为国轩高科股票的证券；

(b) 改变国轩高科的业务模式或经营范围；

(c) 改变国轩高科的注册资本，但本次发行、可转换公司债券转股、限制性股票注销或本协议签署前国轩高科已披露的事项所导致的注册资本变更除外；

(d) 修改国轩高科的公司章程，但由于本次发行、可转换债券转换为国轩高科股份、限制性股票的注销、或国轩高科在本协议签署前已公开披露的其他事项导致需要修订公司章程的除外；

(e) 改变国轩高科及其合并报表范围内子公司（“国轩高科及其子公司”）的会计核算方法、政策或原则、财务会计规章制度，但法律法规明确要求修改的除外；

(f) 对国轩高科及其子公司的销售惯例和人员雇佣政策作出重大改变；

(g) 将国轩高科的董事、高级管理人员及截至本协议签署之日，国轩高科及其子公司中除上述人员外薪酬待遇最高的五（5）名员工的薪酬总额在任何连续年度提高超过 30%；

(h) 国轩高科及其子公司在常规业务外向第三方无偿转让知识产权；

(i) 在国轩高科常规业务之外，将对国轩高科及其子公司产生超过国轩高科最近一期经审计的合并报表净资产 10% 的损失的行为；

(j) 在国轩高科常规业务之外，购买或出售资产或股权、对外投资、提供对外担保（为国轩高科及其子公司提供担保除外）或其他资产重组，金额超过国轩高科最近一期经审计的合并报表净资产 30% 的；

(k) 重大资产重组或分拆上市；

(l) 在一（1）年内超过国轩高科合并财务报表归属于母公司所有者净利润 20% 的现金分红；

(m) 在国轩高科正常经营范围内不具有商业合理性地免除国轩高科及其子公司对他人的债权或放弃任何求偿权，金额超过国轩高科最近一期经审计的合并报表净资产的 5%；以及

(n) 任何可导致上述任一情形发生的作为或不作为。

如国轩高科拟实施前述过渡期安排的任何事项，应提前书面通知大众中国，大众中国应当在收到国轩高科通知之日起十（10）个工作日内以书面形式作出回复。超过前述期限未书面回复的，视为大众中国同意国轩高科实施相关事项。

## 5.2 财务信息

国轩高科承诺，在本次战略投资完成后，其将在每个季度向大众中国提供大众中国按照届时有有效的中国会计准则、大众集团审计手册以及国际财务报告准则（“IFRS”）准备其财务报表及报告所合理需要的国轩高科的财务数据和信息。IFRS 为由国际会计准则理事会颁布的财务报告标准及其释义。大众中国应提前合理时间告知国轩高科其具体要求，双方应在本协议签署后尽快就前述财务数据和信息的范围和格式达成一致。国轩高科将在每次季报、半年报和年报披露时按照约定的范围和格式向大众中国提供前述财务数据和信息。

## 6. 合规

6.1 在本次战略投资完成后，在适用的法律法规及深交所规则允许的范围内，除非截至本协议签署之日有效的国轩高科公司章程禁止，国轩高科应采取所有适当行动采用必要的会计标准和程序，以确保国轩高科应当编制和保持具备合理细节的账簿、记录和账户，准确、公正地反映国轩高科的交易和资产处置；并维持良好的内部会计管控系统。

6.2 在本次战略投资完成后，国轩高科应设置首席合规官职位，负责国轩高科审计部门，并负责合规管理体系（“CMS”）的建立、日常实施和监督。首席合规官应向国轩高科审计委员会报告。

6.3 在适用的法律法规及深交所规则允许的范围内，除非截至本协议签署之日有效的国轩高科公司章程禁止，自本次战略投资完成起三十（30）日内，国轩高科应该提供全面配合，以使大众中国能够自费对其及其子公司的业务经营进行进一步的合规尽职调查（“交易后合规尽职调查”）。该交易后合规尽职调查的范围由大众中国提出。在遵守珠海国轩、李缙和李晨于本协议签署同一日签署的《股东协议》相关“合规”条款的前提下，国轩高科应采取适当的措施及行动以减轻和纠正交易后合规尽职调查中发现的任何不合规行为。

6.4 在适用法律法规及深交所规则允许的范围内，除非截至本协议签署之日有效的国轩高科公司章程禁止，自本次战略投资完成起一百五十（150）日内，国轩高科应该采取并实施 CMS，以恰当地应对国轩高科及其子公司面临的合规

风险。国轩高科 CMS 应当以遵守包括 ISO 37001 及《反贿赂管理体系深圳标准》在内的有关预防贿赂和腐败行为的知名标准和指南为目标，并应考虑国轩高科因其与其子公司的业务和运营的性质和情况所面临的风险。

6.5 国轩高科将采取的 CMS 应至少包括以下措施：

(a) 由审计委员会牵头进行的识别合规相关风险的初步合规风险评估，以及采取适当措施设计和改善内部管控的程序，重点关注第三方商业合作伙伴、礼品和招待费；

(b) 旨在预防和发现贿赂和腐败的反贿赂和反腐败政策，该政策同时应要求保持完整和准确的账簿记录，并形成充足的内部合规管控；

(c) 关于利益冲突的政策以及披露与评估此类冲突的程序；

(d) 规范国轩高科员工行为的商业行为准则；

(e) 定期从实践角度交流合规法律、以构建国轩高科合规文化的培训与沟通项目；

(f) 所有员工及其他相关人员用以举报或寻求合规、反贿赂、反垄断及反腐败和道德问题指引的举报制度，包括能够匿名举报相关问题的举报热线和举报电子邮箱。如果在上述第 6.4 条中规定的期间内未能建立该等举报制度，则可以将建立该等举报制度的期间延长至本次战略投资完成后三百六十（360）日；

(g) 对所有合规、反贿赂、反垄断及反腐败和道德问题投诉和举报（包括匿名举报）的调查程序，以及采取恰当纠正措施和纪律处分以防止将来类似不当行为发生的程序（包括对 CMS 进行必要的改进）。如果在上述第 6.4 条中规定的期间内未能落实该等调查程序，则可以将建立该等调查程序的期间延长至本次战略投资完成后三百六十（360）日；

(h) 评估申请部门负责人以上职位的候选人的背景调查程序，该程序重点针对可能是前政府官员的候选人。如果招聘了具有政府相关背景的候选人，则必须提供并保存招聘该等人员的正当理由和原因；以及

(i) 评估所有有权代表国轩高科行事和/或将与政府官员交往的第三方商业

合作伙伴的尽职调查程序，包括代理商、代表人、分销商、经销商、供应商及咨询公司等。

6.6 在任何违反“合规”条款任何规定的行为的性质允许违约方提供救济的情况下，守约方应授予违约方在收到守约方书面通知后六十（60）日内提供违约救济的机会。若违约方没有不当延迟即开始违约救济，但是出于与违约方无关的原因，其无法在原定期间内完成对违约的救济，违约方可以向守约方要求合理延长此救济期间。

## 7. 违约责任

7.1 本协议签署后，除不可抗力以外，任何一方不履行或不及时、不适当履行本协议项下其应履行的任何义务，或违反其在本协议项下作出的任何陈述、保证或承诺，应按照法律规定承担相应法律责任。

7.2 违约方应当根据守约方的要求继续履行义务、采取补救措施或向守约方支付赔偿金。上述赔偿金包括对守约方遭受的直接和间接损失的赔偿，但不得超过违约方订立协议时预见到的或者应当预见到的因其违反本协议可能对另一方造成的损失。

7.3 除前述违约责任外，如大众中国未能在本协议及发行通知书确定的期限内缴付或足额缴付股份认购价，大众中国就应付未付部分应按照每日万分之三的利率就逾期之日起至实际缴付股份认购价的期间内向国轩高科额外支付滞纳金。

7.4 除本协议另有约定外，本协议一方应承担的违约责任，不因本协议的终止或解除而免除。

## 8. 本协议的变更及终止

8.1 除本协议另有约定外，本协议仅在以下情形下可以终止：

(a) 经双方书面协商一致；

(b) 如果自本协议签署之日起十八（18）个月内第 3.1 条中任何生效条件仍未成就，或本次发行在中国证监会核准文件有效期内仍未完成（“最后终止日”），则任何一方均有权书面通知对方终止本协议；但是如果生效条件不成就或本次发

行未能在最后终止日之前完成的主要原因是一方严重地违反了本协议且未能及时采取有效的补救措施，则该方不享有本条约定的终止本协议的权利；

(c) 如大众中国根据《股份转让协议》“本协议的变更和解除”条款的规定终止《股份转让协议》，则大众中国有权同时终止本协议；

(d) 如国轩高科根据《股份转让协议》“本协议的变更和解除”条款的规定终止《股份转让协议》，则国轩高科有权同时终止本协议；

(e) 如本协议一方严重违反本协议的其他约定或《股份转让协议》，致使另一方不能实现协议目的的，且该等违约未能在书面通知后的十五（15）个工作日内补救，守约方有权书面通知违约方终止本协议并要求其根据本协议“违约责任”条款的约定承担违约责任。

8.2 若本协议依据“本协议的变更及终止”条款而终止，双方在本协议项下的所有进一步的义务亦将终止，但本协议“信息披露和保密条款”、“违约责任”、“不可抗力”、“税费”、“通知与送达”、“本协议的变更及终止”、“适用法律和争议的解决”、“其他”条款将在本协议终止后继续有效；且若本协议是由于一方违约而由国轩高科或大众中国作为另一方根据“本协议的变更及终止”条款而终止，则终止方寻求所有法律救济的权利将在本协议终止后继续存在，不受影响。

### （三）股东协议

2020年5月28日，大众中国和珠海国轩、李缜及李晨（珠海国轩、李缜和李晨合称为“创始股东方”）签署《股东协议》，主要内容如下：

#### 1. 放弃表决权

1.1 大众中国承诺，自非公开发行和股份转让涉及的上市公司相关股份均登记至大众中国名下（“战略投资完成”）起36个月内或大众中国自行决定的更长期间内，其将不可撤销地放弃其持有的部分上市公司股份的表决权，以使大众中国的表决权比例比创始股东方的表决权比例低至少5%（“放弃表决权承诺”）。

1.2 双方确认，上市公司需在中国证券监督管理委员会（“中国证监会”）核准非公开发行后向中国证监会报送发行方案，其中包括大众中国将放弃的表决权

数量。因此，创始股东方应在上市公司向中国证监会报送发行方案前至少六（6）个工作日书面通知大众中国，双方应在大众中国收到该书面通知后三（3）个工作日内书面共同确定大众中国于战略投资完成时将放弃的表决权数量。

1.3 上述放弃表决权承诺将于下述任一情形发生时终止：

(a) 该等放弃表决权承诺 36 个月的承诺期到期或大众中国自行决定的 36 个月后其他延长期间到期；

(b) 大众中国及其一致行动人不再是上市公司的最大股东，或者大众中国的持股比例小于 15%；

(c) 大众中国的持股比例比创始股东方的持股比例低 5%；

(d) 创始股东方的持股比例在战略投资完成后减少 5%，或创始股东方的持股比例少于 15%；或

(e) 第三方控制上市公司。

尽管有上述约定，在本第 1.3 条中的上述情形发生时，大众中国有权自行决定并保留仍然保持其放弃表决权承诺至不确定期限的权利。如果大众中国决定在本第 1.3 条的上述情形发生时，保持该放弃表决权承诺，该等承诺将成为大众中国的可撤销的承诺。

1.4 作为大众中国收回其根据第 1.1 条放弃的表决权的前提，大众中国需遵守、满足届时适用的法律、法规、证券交易所规则及证券监管机关的所有程序和要求。如果放弃表决权承诺终止或结束将导致大众中国成为上市公司的控股股东，则大众中国必须满足届时适用的法律法规、证券交易所规则及证券监管机关要求的上市公司控制权变更以及成为上市公司控股股东的所有程序和要求，包括但不限于适用的关于信息披露、同业竞争、利益冲突及关联交易等的监管要求（统称“控制权条件”）。该等情况下，创始方股东将在相关法律法规及交易所规则允许的范围内按照本协议约定支持大众中国成为上市公司的控股股东。大众中国应在收回根据第 1.1 条放弃的表决权之前三个月书面通知创始股东方。

1.5 在放弃表决权承诺有效期间，大众中国不得增加其表决权比例，使其表

决权比例与创始股东方的表决权比例之间的差距少于 5%，或以其他方式谋求控制上市公司。

## 2. 合作委员会

2.1 战略投资完成后，上市公司股东大会就任何事项（包括但不限于涉及上市公司经营计划、商业规划、战略定位以及重大资产购买或处置的事项）表决前，双方应通过合作委员会沟通并交流意见。

2.2 为免疑义，合作委员会仅为沟通、交流目的而设立。双方无意在合作委员会上对于上市公司股东大会的任何表决事项达成一致表决的意向，亦不会就双方在上市公司股东大会的任何表决事项做出决议。

## 3. 董事提名

3.1 战略投资完成后，双方同意上市公司董事会总人数应保持九（9）名不变，其中包括五（5）名非独立董事，四（4）名独立董事。

3.2 在战略投资完成后直至大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权前，只要创始人仍为上市公司实际控制人，双方同意在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下支持并尽其最大努力（包括但不限于提议召集股东大会（如必要）并在该等会议上投赞成票）促使：

(a) 五（5）名创始股东方推荐的人员被提名和选举为上市公司董事，包括三（3）名非独立董事及两（2）名独立董事；以及

(b) 四（4）名大众中国推荐的人员被提名和选举为上市公司董事，包括两（2）名非独立董事及两（2）名独立董事。

3.3 在大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权后，双方同意在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下采取以下行动：

(a) 在五（5）个工作日内，创始股东方应促使其在放弃表决权承诺终止或到期前提名的一（1）名上市公司非独立董事提交辞任董事职位的辞职函（该辞职函应自上市公司召开股东大会并选举新的董事之日起生效），且大众中国应向上市公司董事会推荐一（1）名非独立董事候选人；且

(b) 在上市公司收到上述辞职函和关于非独立董事候选人的推荐后三（3）个工作日内，双方应促使上市公司董事会（i）通过决议在该次董事会决议之日起二十（20）日内召开上市公司股东大会选举上市公司董事，并（ii）向股东大会提名大众中国根据本条推荐的非独立董事候选人。

3.4 在大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权后，只要大众中国仍为上市公司控股股东，双方同意在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下支持并尽其最大努力（包括但不限于提议召集股东大会（如必要）并在该等会议上投赞成票）促使四（4）名创始股东方推荐的人员被提名和选举为上市公司董事，包括两（2）名非独立董事及两（2）名独立董事。

3.5 在大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权后三（3）年内，但不晚于战略投资完成后六（6）年内，大众中国可以基于商业上的合理性自行决定，考虑和支持创始人作为优先候选人继续担任上市公司董事长，前提是创始人具有履行其作为董事长的职务的民事行为能力且符合法律法规和上市规则要求的任职资格。

#### 4. 专门委员会

4.1 自战略投资完成起至大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权前，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，创始股东方将支持并尽其最大努力促使至少一（1）名大众中国提名的董事担任上市公司董事会下设的每一专门委员会（包括但不限于战略委员会、提名委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会）的委员，并促使大众中国提名的一（1）名独立董事担任审计委员会的召集人。

4.2 在大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权后，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，大众中国将支持并尽其最大努力促使至少一（1）名创始股东方提名的董事担任上市公司董事会下设的每一专门委员会（包括但不限于战略委员会、提名委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会）的委员。

#### 5. 高级管理人员

5.1 自战略投资完成起至大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权前，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，创始股东方应支持并尽其最大努力促使大众中国推荐的上市公司财务负责人、采购负责人和首席合规官职位的候选人当选。

5.2 在大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权后，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，大众中国应支持并尽其最大努力促使创始股东方推荐的上市公司技术负责人、人力负责人和董事会秘书职位的候选人当选。

5.3 双方推荐的候选人应具备履行相关职位职务所需的合理专业技能和经验，并且符合法律法规及证券交易所规定的任职资格，应与上市公司签署劳动合同并且不得在一方或其关联方同时担任除董事或监事职务之外的其它职务，满足上市公司独立性要求。一方应促使其推荐的管理层候选人签署必要的声明、承诺或其他法律法规及深交所要求的法律文件。

## 6. 股份比例差距和质押通知

6.1 在本协议有效期内，创始股东方不得增加其持股比例以使其持股比例与大众中国的持股比例之间的差距小于 5%。如果由于可归因于创始股东方的原因导致上述持股比例的差距小于 5%，则：

(a) 在放弃表决权承诺有效期内，大众中国有权恢复放弃表决权承诺中承诺放弃的全部或部分表决权，无论此种承诺的内容如何，但前提是大众中国的表决权比例将比创始股东方的表决权比例低至少 5%；且

(b) 大众中国收回其依照第 1.1 条放弃的表决权后，创始股东方将不可撤销地放弃其持有的部分上市公司股份的表决权，以确保大众中国的表决权比例比创始股东方的表决权比例高至少 5%。创始股东方的上述表决权放弃将在以下情况下终止：(i) 大众中国不再是上市公司的第一大股东或控股股东；或(ii) 在创始股东方全部或部分恢复表决权后，大众中国的表决权比例与创始股东方的表决权比例之间的差距大于 5%。

6.2 在本协议有效期内，如果发生任何事项导致创始股东方质押其持有的上

市公司的股份总数达到或超过创始股东方持有的上市公司股份总数的 70%（也包括创始股东方质押的上市公司的股份总数超过其持有的上市公司股份总数的 70%后进一步股份质押），创始股东方应该在其设定前述质押或与第三方质权人签署相关质押协议之前提前至少三（3）个工作日将此事项书面通知大众中国。

## 7. 优先购买权

7.1 在满足适用的法律法规和证券交易所规则要求的前提下，如果一方（“转让方”）希望以协议转让方式或协议大宗交易方式转让其持有的上市公司的任何证券，应在其开始筹划该等出售（包括但不限于寻找潜在买方或与任何潜在买方磋商交易）后尽快告知另一方（“非转让方”）其拟出售证券的初步意向及初步计划出售的证券数量。转让方应在实施该等出售前向非转让方发送一份正式书面通知以告知该等拟议出售，通知中应包括拟出售证券的种类、数量、价格、购买方（如有）等信息。非转让方有权在同等条件下优先购买该等拟出售证券，但应在收到该等出售通知后二十（20）个工作日内书面回复。如果非转让方在前述二十（20）个工作日的期间内选择拒绝购买拟出售证券或未能书面回复，则转让方可以在非转让方书面拒绝之日起或前述回复期限届满之日起（以二者孰早发生为准）30 日内完成拟议出售。

7.2 尽管有上述第 7.1 条约定，除非大众中国同意，创始股东方在任何情况下不得将其持有的上市公司股份转让给本协议约定的实体或其各自的关联方，但通过集中竞价、大宗交易（协议大宗交易除外）或其他无法识别受让方的方式转让股份的除外。

7.3 尽管有上述第 7.1 条约定，除非创始股东方同意，大众中国在任何情况下不得将其持有的上市公司股份转让给本协议约定的实体或其各自的关联方，但通过集中竞价、大宗交易（协议大宗交易除外）或其他无法识别受让方的方式转让股份的除外。

7.4 任何一方以协议转让或协议大宗交易以外的方式转让其持有的上市公司股份，不受上述第 7.1 条约定的优先购买权限制，但应遵守以下约定：

(a) 通过大宗交易（协议大宗交易除外）转让的，在任意连续 90 天内转让

总数不得超过上市公司总股本 2%；

(b) 通过集中竞价转让的，在任意连续 90 天内转让总数不得超过上市公司总股本 1%；且

(c) 在任意连续 12 个月的期间内，通过协议转让或协议大宗交易以外的任何方式转让上市公司股份总数不得超过 5%。

## 8. 反稀释及优先认购权

8.1 双方确认，双方均希望其各自在上市公司中的权益不得被稀释。双方在上市公司就发行股份或其它证券召开股东大会表决之前应尽可能早地提前沟通，以充分交换彼此对该等发行的意见。

8.2 如果上市公司拟发行股份或其它证券，双方均同意促使上市公司在法律法规及证券交易所规则允许的前提下，向双方分别提供按照其届时在上市公司持有股份比例认购额外发行证券的权利，以使双方各自在上市公司的表决权比例不被稀释。为避免疑义，前述认购额外发行证券的权利不构成一方认购该等证券的义务，一方不行使该等认购权利不影响另一方行使该等认购权利。

8.3 尽管有前述约定，截至本协议签署日，已经根据上市公司的股东大会批准或授权的上市公司的任何员工股权激励计划发行的任何股份或其他证券不适用第 8.1 条或第 8.2 条的约定。

## 9. 战略合作

9.1 大众中国及其关联方与上市公司之间的所有交易应符合适用的关联交易法律法规和规则、交易所规则以及上市公司内部治理准则，尤其是该等规则项下关于关联交易定价、决策程序以及信息披露的要求（如适用）。大众中国应根据法律法规及深交所的要求签署关于规范关联交易的承诺函。

9.2 在优先满足上市公司需求的前提下，创始股东方应尽商业上合理的努力，支持大众中国及其关联方获得自中冶瑞木新能源科技有限公司处购买原材料的机会，在优先保证上市公司采购的前提下，尽量促使该等采购的条款与上市公司向中冶瑞木新能源科技有限公司采购原材料的条款相同或类似。为避免疑义，创

始股东方没有义务确保上述原材料的采购及相应条款和条件。

## 10. 上市公司管理层及员工的稳定性

10.1 战略投资完成后，双方应尽合理努力保持上市公司管理层和员工的稳定性，促使上市公司在战略投资完成后五（5）年内不会采取以下行动：

(a) 上市公司及其子公司对员工进行裁员，且总数超过上市公司及其子公司截至本协议签署日员工总数的 10%；或者

(b) 每年解雇或替换上市公司总监或以上级别员工超过该等员工截至本协议签署日总数的 20%，但计算前述比例时不应包括以下情形导致的人员变动：(i) 该等员工主动辞职；或 (ii) 上市公司或其子公司根据《劳动合同法》第三十九条或第四十条规定的情形解除与该等员工的劳动合同。为明确起见，上市公司及其子公司管理人员分为“总裁”、“副总裁”、“总监”、“副总监”和“经理”（级别从高到低排列），其中“总监”主要包括担任上市公司的总监或上市公司各子公司总经理和研究院各分院院长职务的管理人员。

10.2 但是，如果经济或上市公司的业务情况发生重大变化，双方可以根据上市公司章程、适用的法律、法规通过上市公司的董事会对于上市公司的管理层和/或员工做出必要改变，而无需受限于前述第 10.1(a)条和第 10.1(b)条的规定。

## 11. 上市公司的研发

11.1 双方应继续支持上市公司发展研发能力和改进自主研发创新体系。双方同意，在战略投资完成后五（5）年内支持上市公司实施研发投入金额和研发人员数量不低于一定水平的研发计划。

## 12. 限制性承诺

12.1 自签署日起，在大众中国的持股比例不少于 15%的前提下，大众中国不得直接或间接（包括通过其任何控股子公司）获取对中国境内除上市公司及其子公司以外任何从事汽车动力锂电池生产业务的企业的控制。在战略投资完成后五（5）年内，如果大众中国因任何原因没有成为上市公司的控股股东，则本第 12.1 条在战略投资完成满五（5）年时失效。

12.2 自签署日起,除通过上市公司或其子公司实施或事先与上市公司协商一致外,大众中国及其控股子公司不得直接或间接投资于 24M Technologies, Inc.、中冶瑞木新能源科技有限公司或合肥星源新能源材料有限公司。仅为本第 12.2 条之目的,“投资”包括以控股、参股、购买可转换为股份的证券或期权的形式实施的股权投资。

12.3 此第 12.1 条和第 12.2 条所述之大众中国“控股子公司”仅指大众中国直接或间接拥有:(i) 超过其 50%的投票权(如该实体中股东会不是其最高权力机构,则大众中国应该有权决定该实体的董事会超过半数的成员的人选,即控制董事会过半数的投票权),且(ii) 超过其 50%的注册资本及股权的实体。

### 13. 合规

13.1 在适用的法律法规及深交所规则允许的范围内,除非截至签署日有效的上市公司章程禁止,在战略投资完成后创始股东方和大众中国应立即促使其各自任命进入上市公司董事会的董事采取所有适当行动使上市公司采用必要的会计标准和程序,以确保上市公司应当编制和保持具备合理细节的账簿、记录和账户,准确、公正地反映上市公司的交易和资产处置;并维持良好的内部会计管控系统。

13.2 在适用的法律法规及深交所规则允许的范围内,除非截至签署日有效的上市公司章程禁止,自战略投资完成起 30 日内,创始股东方应配合大众中国,并促使由其任命的董事采取所有适当行动(包括在必要时通过董事会决议)促使上市公司提供全面配合,以使大众中国能够自费对上市公司及其子公司的业务经营进行进一步的合规尽职调查(“交易后合规尽职调查”),该交易后合规尽职调查的范围由大众中国提出。创始股东方及大众中国应共同决定适当的措施及行动以减轻和纠正交易后合规尽职调查中发现的任何不合规行为。

13.3 在适用法律法规及深交所规则允许的范围内,除非截至签署日有效的上市公司章程禁止,自战略投资完成起 150 日内,创始股东方和大众中国应采取行动让上市公司董事会采取并实施合规管理体系(“CMS”),以恰当地应对上市公司及其子公司面临的合规风险。上市公司的 CMS 应当以遵守包括 ISO 37001 及《反贿赂管理体系深圳标准》在内的有关预防贿赂和腐败行为的知名标准和指南为目标,并应考虑上市公司因其与其子公司的业务和运营的性质和情况所面临

的风险。

13.4 上市公司将采取的 CMS 应至少包括以下措施：

(a) 由审计委员会牵头进行的识别合规相关风险的初步合规风险评估，以及采取适当措施设计和改善内部管控的程序，重点关注第三方商业合作伙伴、礼品和招待费；

(b) 旨在预防和发现贿赂和腐败的反贿赂和反腐败政策，该政策同时应要求保持完整和准确的账簿记录，并形成充足的内部合规管控；

(c) 关于利益冲突的政策以及披露与评估此类冲突的程序；

(d) 规范上市公司员工行为的商业行为准则；

(e) 定期从实践角度交流合规法律、以构建上市公司合规文化的培训与沟通项目；

(f) 所有员工及其他相关人员用以举报或寻求合规、反贿赂、反垄断及反腐败和道德问题指引的举报制度，包括能够匿名举报相关问题的举报热线和举报电子邮箱。如果在上述第 13.3 条中规定的期间内未能建立该等举报制度，则可以将建立该等举报制度的期间延长至战略投资完成后 360 日；

(g) 对所有合规、反贿赂、反垄断及反腐败和道德问题投诉和举报（包括匿名举报）的调查程序，以及采取恰当纠正措施和纪律处分以防止将来类似不当行为发生的程序（包括对 CMS 进行必要的改进）。如果在上述第 13.3 条中规定的期间内未能落实该等调查程序，则可以将建立该等调查程序的期间延长至战略投资完成后 360 日；

(h) 评估申请部门负责人以上职位的候选人的背景调查程序，该程序重点针对可能是前政府官员的候选人。如果招聘了具有政府相关背景的候选人，则必须提供并保存招聘该等人员的正当理由和原因；及

(i) 评估所有有权代表上市公司行事和/或将与政府官员交往的第三方商业合作伙伴的尽职调查程序，包括代理商、代表人、分销商、经销商、供应商及咨询公司等。

13.5 如果任何一方在执行本协议的过程中存在违反任何合规法律的行为，该方应补偿另一方遭受的与该等违法行为有关的或因该等违法行为而产生的任何费用、支出、责任或损失，并保证另一方不受损害。任何创始股东方在执行本协议的过程中存在违反任何合规法律的行为，创始股东方应共同且连带地对大众中国承担本第 13.5 条项下的责任。

13.6 在任何违反第 13 条任何规定的行为的性质允许违约方提供救济的情况下，守约方应授予违约方在收到守约方书面通知后 60 日内提供违约救济的机会。若违约方没有不当延迟即开始违约救济，但是出于与违约方无关的原因，其无法在原定期间内完成对违约的救济，违约方可以向守约方要求合理延长此救济期间。

#### 14. 违约责任

14.1 本协议签署后，除不可抗力以外，任何一方不履行或不及时、不适当履行本协议项下其应履行的任何义务，违约方应当根据守约方的要求继续履行义务、采取补救措施或向守约方支付赔偿金。上述赔偿金包括对守约方遭受的直接和间接损失的赔偿，但不得超过违约方订立协议时预见到的或者应当预见到的因其违反本协议可能对另一方造成的损失。

14.2 除本协议另有约定外，本协议一方应承担的违约责任，不因本协议的终止或解除而免除。

#### 15. 协议期限

15.1 除本协议第 12 条自本协议签署之日起生效以外，本协议将自战略投资完成时生效，在以下任一事件发生时（以最早者为准）自动终止：

- (a) 双方协商一致终止本协议；
- (b) 创始股东方及其关联方的持股比例少于 10%；
- (c) 大众中国及其关联方合计的持股比例少于 10%；
- (d) 大众中国的持股比例与创始股东方的持股比例之差超过 15%；
- (e) 一方或其提名的任何董事、高级管理人员严重违反本协议，且未在另一

方书面通知后十五（15）个工作日内补救；

(f) 创始股东方、大众中国及其各自关联方以外的任何第三方成为上市公司控股股东；或

(g) 战略投资完成前股份转让协议或股份认购协议根据其条款被终止。

### 三、本次权益变动涉及股份的权利限制的情况

截至本报告书签署日，珠海国轩持有国轩高科股份数量为 206,303,657 股，占国轩高科总股本的 18.27%，其中累计质押 133,000,000 股，占国轩高科总股本的 11.78%。因珠海国轩发行可交换公司债券需要，珠海国轩持有的国轩高科 26,244,965 股已办理股权担保及信托登记，已转户至可交换公司债券担保及信托专用证券账户，占国轩高科总股本的 2.32%。李缜持有国轩高科股份数量为 134,844,188 股，占国轩高科总股本的 11.94%，其中累计质押 68,847,297 股，占国轩高科总股本的 6.10%。本次权益变动相关股份的质押安排具体情况详见本报告书“第三节 权益变动方式”之“二、本次权益变动涉及的交易协议有关情况”。

截至本报告书签署日，信息披露义务人拟通过认购上市公司非公开发行股票的方式取得的上市公司股份，不涉及股份限制权利的情况。

## 第四节 资金来源

### 一、本次权益变动的资金来源

根据《股份转让协议》，珠海国轩和李缜向大众中国转让股份的转让价款总计 1,406,044,161.30 元。根据《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》，国轩高科拟向大众中国非公开发行股票募集资金总额不少于人民币 600,000 万元。

关于本次权益变动资金来源，大众中国已出具说明：大众中国具备足额支付本次股权投资国轩高科款项的能力（大众中国在现有情况下，无计划向国轩高科进行债务投资或提供贷款）。大众中国本次股权投资资金全部来源于自有资金，不直接或者间接来源于上市公司及其关联方，不存在以银行、代理、信托或者类似方式筹集资金，也不存在杠杆融资结构化的设计。大众中国本次股权投资资金未由上市公司提供担保，亦未通过与上市公司进行资产置换或其他交易取得资金。

### 二、本次权益变动资金的支付方式

本次权益变动资金的支付方式已在相关协议中约定，详见本报告书“第三节 权益变动方式”之“二、本次权益变动涉及的交易协议有关情况”。

## 第五节 后续计划

### 一、在未来 12 个月内改变上市公司主营业务或者对上市公司主营业务作出重大调整的计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人在未来 12 个月内没有改变上市公司主营业务或者对上市公司主营业务范围进行重大调整明确计划。

如果未来信息披露义务人有改变上市公司主营业务或对上市公司主营业务进行重大调整明确计划，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

### 二、在未来 12 个月内拟对上市公司或其子公司的资产和业务进行出售、合并、与他人合资或合作的计划，或上市公司拟购买或置换资产的重组计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人在未来 12 个月没有对上市公司或其子公司的资产和业务进行出售、合并、与他人合资或合作的明确计划，或上市公司拟购买或置换资产的重组计划。

如果未来信息披露义务人有对上市公司或其子公司的资产和业务进行出售、合并、与他人合资或合作的计划，或上市公司拟购买或置换资产的重组计划，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

### 三、改变上市公司现任董事会或高级管理人员的组成的计划

根据《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》、《股东协议》，信息披露义务人改变上市公司董事或高级管理人组成的计划如下：

#### （一）董事提名

1、本次战略投资完成后，双方同意上市公司董事会总人数应保持九（9）名不变，其中包括五（5）名非独立董事，四（4）名独立董事。

2、在本次战略投资完成后直至大众中国收回其放弃的表决权前，只要李缜仍为上市公司实际控制人，双方同意在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下支持并尽其最大努力（包括但不限于提议召集股东大会（如必要）并在该等会议上投赞成票）促使：

(a) 五（5）名创始股东方推荐的人员被提名和选举为上市公司董事，包括三（3）名非独立董事及两（2）名独立董事；以及

(b) 四（4）名大众中国推荐的人员被提名和选举为上市公司董事，包括两（2）名非独立董事及两（2）名独立董事。

3、在大众中国收回其放弃的表决权后，双方同意在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下采取以下行动：

(a) 在五（5）个工作日内，创始股东方应促使其在放弃表决权承诺终止或到期前提名的一（1）名上市公司非独立董事提交辞任董事职位的辞职函（该辞职函应自上市公司召开股东大会并选举新的董事之日起生效），且大众中国应向上市公司董事会推荐一（1）名非独立董事候选人；且

(b) 在上市公司收到上述辞职函和关于非独立董事候选人的推荐后三（3）个工作日内，双方应促使上市公司董事会（i）通过决议在该次董事会决议之日起二十（20）日内召开上市公司股东大会选举上市公司董事，并（ii）向股东大会提名大众中国推荐的非独立董事候选人。

4、在大众中国收回其放弃的表决权后，只要大众中国仍为上市公司控股股东，双方同意在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下支持并尽其最大努力（包括但不限于提议召集股东大会（如必要）并在该等会议上投赞成票）促使四（4）名创始股东方推荐的人员被提名和选举为上市公司董事，包括两（2）名非独立董事及两（2）名独立董事。

5、在大众中国收回其放弃的表决权后三（3）年内，但不晚于战略投资完成后六（6）年内，大众中国可以基于商业上的合理性自行决定，考虑和支持李缜作为优先候选人继续担任上市公司董事长，前提是李缜具有履行其作为董事长的职务的民事行为能力且符合法律法规和上市规则要求的任职资格。

## （二）专门委员会

1、自战略投资完成起至大众中国收回其放弃的表决权前，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，创始股东方将支持并尽其最大努力促使至少一（1）名大众中国提名的董事担任上市公司董事会下设的每一专门委员会（包括但不限于战略委员会、提名委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会）的委员，并促使大众中国提名的一（1）名独立董事担任审计委员会的召集人。

2、在大众中国收回其放弃的表决权后，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，大众中国将支持并尽其最大努力促使至少一（1）名创始股东方提名的董事担任上市公司董事会下设的每一专门委员会（包括但不限于战略委员会、提名委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会）的委员。

## （三）高级管理人员

1、自战略投资完成起至大众中国收回其放弃的表决权前，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，创始股东方应支持并尽其最大努力促使大众中国推荐的上市公司财务负责人、采购负责人和首席合规官职位的候选人当选。

2、在大众中国收回其放弃的表决权后，在符合上市公司章程并遵守适用的法律法规及证券交易所规则的前提下，大众中国应支持并尽其最大努力促使创始股东方推荐的上市公司技术负责人、人力负责人和董事会秘书职位的候选人当选。

3、双方推荐的候选人应具备履行相关职位职务所需的合理专业技能和经验，并且符合法律法规及证券交易所规定的任职资格，应与上市公司签署劳动合同并且不得在一方或其关联方同时担任除董事或监事职务之外的其它职务，满足上市公司独立性要求。一方应促使其推荐的管理层候选人签署必要的声明、承诺或其他法律法规及深交所要求的法律文件。

4、在本次战略投资完成后，国轩高科应设置首席合规官职位，负责国轩高科审计部门，并负责合规管理体系（“CMS”）的建立、日常实施和监督。首席

合规官应向国轩高科审计委员会报告。

具体情况详见本报告书“第三节 权益变动方式”之“二、本次权益变动涉及的交易协议有关情况”。

#### **四、对上市公司《公司章程》的修改计划**

截至本报告书签署日，除因本次非公开发行需要相应修改上市公司《公司章程》以外，信息披露义务人没有对《公司章程》的明确修改计划。如果根据上市公司实际情况或因监管法规要求进行相应调整的，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

#### **五、对上市公司现有员工聘用计划作重大变动的计划**

截至本报告书签署日，信息披露义务人没有对上市公司现有员工聘用计划作重大变动的明确计划。如果根据上市公司实际情况需要进行相应调整，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

#### **六、对上市公司分红政策作重大变动的计划**

截至本报告书签署日，信息披露义务人没有对上市公司现有分红政策进行重大调整的明确计划。如果根据上市公司实际情况或因监管法规要求进行相应调整的，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

#### **七、其他对上市公司的业务和组织机构有重大影响的计划**

##### **1、采购和供货的相关安排**

本次权益变动完成后，考虑到国轩高科与大众中国的战略合作与投资关系，大众中国与国轩高科将尽商业上的合理努力，本着公平公正交易的原则，基于双方长远战略目标，在电池产品方面（包括但不限于电芯、模组、整包或电极材料等）展开合作。国轩高科将充分考虑大众集团客户的需求，以自身产能计划、生产计划、生产能力、技术水平、与第三方已经签署的协议等条件为前提，积极与大众集团客户展开合作、响应大众集团客户需求；大众中国将通过合作以加强国

轩高科的竞争力，推动并支持国轩高科与大众集团客户在未来展开潜在产品合作。双方将遵守关联交易相关的适用法律法规、交易所规则，尤其是该等规则项下关于价格及其它关联交易原则、决策程序以及信息披露的要求，具体合作方式将另行签署的有约束力协议进行实施。

## 2、上市公司研发

大众中国和创始股东方应继续支持上市公司发展研发能力和改进自主研发创新体系。大众中国和创始股东方同意，在战略投资完成后五（5）年内支持上市公司实施研发投入金额和研发人员数量不低于一定水平的研发计划。

截至本报告书签署日，除本报告书披露的信息外，信息披露义务人没有其他对上市公司的业务和组织机构有重大影响的调整计划。如果根据上市公司实际情况需要对上市公司的业务和组织机构进行调整，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

## 第六节 对上市公司的影响分析

### 一、对上市公司独立性的影响

本次权益变动不会对上市公司的独立性产生影响。本次权益变动完成后，信息披露义务人将严格按照相关的法律法规及公司章程的规定行使股东权利、履行股东义务，上市公司独立经营的能力不会受到影响。

为了保证交易完成后上市公司独立性，信息披露义务人承诺如下：

- 1、本次交易对上市公司的人员独立、资产完整、财务独立不产生影响；
- 2、本次交易完成后，国轩高科仍然具备独立经营能力，拥有独立法人地位，继续保持管理机构、资产、人员、生产经营、财务等独立或完整；
- 3、大众中国将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护国轩高科的独立性。

### 二、对上市公司同业竞争的影响

截至本报告签署日，大众中国及其所控制的企业与国轩高科在新能源电池业务领域不存在同业竞争。

截至本报告签署日，大众中国之实际控制人大众集团在新能源动力电池业务领域对外投资了4家公司。该等公司均不被大众集团控制，其基本情况如下：

公司名称	注册地点	Volkswagen AG 持股比例	Volkswagen AG 投票权比例	主营业务
QuantumScape Corporation	Delaware, US	Volkswagen Group of America Investments LLC <sup>5</sup> 18.32% (完全稀释后)	Volkswagen Group of America Investments LLC 11.81% (完全稀释后)	研究和开发创新材料和工艺，以实现更轻便、更便宜、性能更优越的储能设备
QSV Operations, LLC	Delaware, US	Volkswagen Group of America Investments LLC 50.00%	Volkswagen Group of America Investments LLC	基于 QuantumScape 技术，试点生产电动车行业使用的固态电池

<sup>5</sup>系 Volkswagen AG 间接 100% 持有的公司

			50.00%	
Northvolt AB	Stockholm, Sweden	Volkswagen Finance Luxemburg S.A. <sup>6</sup> 16.3%	Volkswagen Finance Luxemburg S.A. 16.3%	工业用锂电池的生产， 可用于运输、储能、工 业及消费产品行业
		Scania CV AB <sup>7</sup> 1.2%	Scania CV AB 1.2%	
Northvolt Zwei GmbH & Co. KG	Salzgitter, Germany	Porsche Siebte Vermögensverwalt ung GmbH <sup>8</sup> 50%	Porsche Siebte Vermögensverwa ltung GmbH 50%	电动汽车使用的锂电池 的生产

因此，截至本报告签署日，大众集团及其控制的企业与国轩高科在新能源动力电池业务领域不存在同业竞争。

此外，在《股东协议》中，大众中国做出限制性承诺：

自协议签署之日起，在大众中国的持股比例不少于 15%的前提下，大众中国不得直接或间接（包括通过其任何控股子公司）获取对中国境内除上市公司及其子公司以外任何从事汽车动力锂电池生产业务的企业的控制。在战略投资完成后五（5）年内，如果大众中国因任何原因没有成为上市公司的控股股东，则本条在战略投资完成满五（5）年时失效。

自协议签署之日起，除通过上市公司或其子公司实施或事先与上市公司协商一致外，大众中国及其控股子公司不得直接或间接投资于 24M Technologies, Inc.、中冶瑞木新能源科技有限公司或合肥星源新能源材料有限公司。

具体情况详见本报告书“第三节 权益变动方式”之“二、本次权益变动涉及的交易协议有关情况”。

### 三、对上市公司关联交易的影响

本次权益变动前，上市公司与信息披露义务人之间不存在生产经营相关的日常交易。本次权益变动完成后，对于未来可能产生的关联交易，双方将按市场公

<sup>6</sup> 系 Volkswagen AG 的全资子公司

<sup>7</sup> 系 Volkswagen AG 间接 100%持有的公司

<sup>8</sup> 系 Volkswagen AG 的全资子公司

允价格的定价原则，以及上市公司关联交易的有关规定进行交易。

为规范与上市公司发生的关联交易，信息披露义务人承诺如下：

- 1、大众中国将尽最大努力避免与国轩高科之间发生不必要的关联交易；
- 2、如确需发生关联交易，大众中国将严格按照国家法律法规以及国轩高科公司章程及其他内部管理制度的规定处理可能与国轩高科之间发生的关联交易。
- 3、为保证关联交易的公允性，大众中国与国轩高科之间发生的关联交易的定价将严格遵守市场定价的原则；没有市场价格的，将由双方在公平合理的基础上平等协商确定交易价格。

## **第七节 信息披露义务人与上市公司之间的重大交易**

### **一、与上市公司及其子公司之间的交易**

截至本报告书签署日前 24 个月内，信息披露义务人及其董事、监事、高级管理人员未发生与上市公司及其子公司进行资产交易的合计金额高于 3000 万元或者高于上市公司最近经审计的合并财务报表净资产 5% 以上的交易（前述交易按累计金额计算）。

### **二、与上市公司的董事、监事、高级管理人员之间的交易**

截至本报告书签署日前 24 个月内，信息披露义务人及其董事、监事、高级管理人员未发生与上市公司的董事、监事、高级管理人员进行的合计金额超过人民币 5 万元以上的交易。

### **三、对拟更换的上市公司董事、监事、高级管理人员进行补偿或者存在其他任何类似安排**

截至本报告书签署日前 24 个月内，信息披露义务人及其董事、监事、高级管理人员不存在对拟更换的上市公司董事、监事、高级管理人员进行补偿或者其他任何类似安排。

### **四、对上市公司有重大影响的其他正在签署或者谈判的合同、默契或者安排**

截至本报告书签署日前 24 个月内，除本报告书所披露的信息外，信息披露义务人及其董事、监事、高级管理人员不存在对上市公司有重大影响的其他正在签署或者谈判的合同、默契或者安排。

## 第八节 前 6 个月内买卖上市交易股份的情况

### 一、信息披露义务人在本次权益变动前 6 个月内通过二级市场买卖上市公司股票的情况

本报告书签署日前 6 个月内，大众中国不存在买卖上市公司股票的情况。

### 二、信息披露义务人及其一致行动人的董事、监事、高级管理人员及其直系亲属在本次权益变动前六个月买卖上市公司股份的情况

本报告书签署日前 6 个月内，大众中国的董事、监事、高级管理人员及其直系亲属不存在买卖上市公司股票的情况。

## 第九节 信息披露义务人的财务资料

大众中国 2017 年、2018 年、2019 年财务报表未经审计。大众中国最近三年的财务数据如下：

### 一、资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
货币资金	19,262,217,696.40	18,176,632,912.72	18,821,295,832.21
委托贷款	4,094,000,000.00	2,246,000,000.00	689,000,000.00
应收票据	-	-	1,239,849.00
应收股利	12,000,000.00	57,212,631.55	-
应收利息	98,465,728.96	216,307,053.93	144,112,346.74
应收账款	1,473,067,205.12	761,928,353.25	304,453,570.20
其他应收款	9,522,809,116.58	12,058,756,529.73	11,036,320,476.91
预付账款	6,899,556.80	10,107,694.81	8,195,624.13
<b>流动资产合计</b>	<b>34,469,459,303.86</b>	<b>33,526,945,175.99</b>	<b>31,004,617,699.19</b>
委托贷款	-	-	2,000,000,000.00
长期股权投资	30,186,370,454.20	29,716,358,744.60	25,158,557,413.51
固定资产	495,394,099.84	270,225,347.38	158,651,455.46
无形资产	320,330,074.36	112,767,123.44	12,844,878.05
<b>资产总计</b>	<b>65,471,553,932.26</b>	<b>63,626,296,391.41</b>	<b>58,334,671,446.21</b>
应付账款	840,011,589.49	490,451,694.47	434,149,996.15
预收账款	26,626,135.27	4,418,110.78	4,150,256.00
应付工资	31,498,408.17	24,192,521.73	22,486,154.53
应付股利	9,000,000,000.00	12,000,000,000.00	2,500,000,000.00
应交税金	95,549,277.02	82,905,866.42	51,285,149.98
其他应付款	558,566,829.25	332,068,343.85	321,413,375.34
预提费用	628,655,186.94	584,783,068.78	501,908,088.96
<b>流动负债合计</b>	<b>11,180,907,426.14</b>	<b>13,518,819,606.03</b>	<b>3,835,393,020.96</b>
<b>负债合计</b>	<b>11,180,907,426.14</b>	<b>13,518,819,606.03</b>	<b>3,835,393,020.96</b>
实收资本	1,079,567,000.00	1,079,567,000.00	1,079,567,000.00
资本公积	110,444,104.07	110,444,104.07	109,920,654.22
盈余公积	539,783,500.00	539,783,500.00	539,783,500.00
未分配利润	52,560,851,902.05	48,377,682,181.31	52,770,007,271.03
<b>所有者权益合计</b>	<b>54,290,646,506.12</b>	<b>50,107,476,785.38</b>	<b>54,499,278,425.25</b>
<b>负债及所有者权益总计</b>	<b>65,471,553,932.26</b>	<b>63,626,296,391.41</b>	<b>58,334,671,446.21</b>

## 二、利润表

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度	2017 年度
主营业务收入	4,030,548,926.26	3,496,869,611.39	2,846,348,843.35
减：主营业务成本	989,270,199.62	814,699,797.39	528,020,423.02
税金及附加	9,691,387.29	11,123,645.79	13,481,837.35
主营业务利润	3,031,587,339.35	2,671,046,168.21	2,304,846,582.98
减：管理费用	2,824,395,512.36	2,505,589,832.87	2,164,794,392.88
财务收入-净额	-481,792,138.04	-592,065,420.33	-487,193,455.77
营业利润	688,983,965.03	757,521,755.67	627,245,645.87
加：投资收益	12,714,644,462.79	13,104,238,227.29	11,974,926,596.59
补贴收入	20,185,343.46	1,906,000.00	1,500,000.00
营业外收入	2,148,008.18	18,261,519.25	6,219,762.27
减：营业外支出	40,766,719.43	27,999,967.29	46,344,978.10
利润总额	13,385,195,060.03	13,853,927,534.92	12,563,547,026.63
减：所得税费用	202,025,339.29	246,252,624.64	214,286,750.46
净利润	13,183,169,720.74	13,607,674,910.28	12,349,260,276.17

## 三、现金流量表

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度	2017 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>			
提供劳务收到的现金	3,560,751,879.67	3,261,854,209.93	3,182,959,464.56
收到的其他与经营活动有关的现金	555,560,327.94	618,194,010.13	1,587,004.71
<b>现金流入小计</b>	<b>4,116,312,207.61</b>	<b>3,880,048,220.06</b>	<b>3,184,546,469.27</b>
购买商品、接受劳务及支付给员工的现金	3,088,266,496.36	3,199,290,712.15	1,439,716,246.05
支付的各项税费	313,991,127.67	331,749,655.79	446,181,322.45
支付的其他与经营活动有关的现	164,243,515.69	54,636,655.09	2,411,340,547.53
<b>现金流出小计</b>	<b>3,566,501,139.72</b>	<b>3,585,677,023.03</b>	<b>4,297,238,116.03</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>549,811,067.89</b>	<b>294,371,197.03</b>	<b>-1,112,691,646.76</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>			
投资活动所收到的现金	21,334,267,209.71	11,028,616,965.98	15,988,552,902.46
处置固定资产所收到的现金净额	29,617,609.76	35,111,495.83	28,593,208.67
<b>现金流入小计</b>	<b>21,363,884,819.47</b>	<b>11,063,728,461.81</b>	<b>16,017,146,111.13</b>
购建固定资产、无形资产所支付的现金	445,886,606.52	203,084,062.02	79,316,221.29
对子公司、合营企业投资所支付的现金	332,889,010.05	2,022,666,667.00	1,089,928,776.00
支付的其他与投资活动有关的现金	8,049,604,649.45	1,277,150,811.40	4,432,000,000.00
<b>现金流出小计</b>	<b>8,828,380,266.02</b>	<b>3,502,901,540.42</b>	<b>5,601,244,997.29</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>12,535,504,553.45</b>	<b>7,560,826,921.39</b>	<b>10,415,901,113.84</b>

<b>三、筹资活动使用的现金流量</b>			
分配股利、利润所支付的现金	12,000,000,000.00	8,500,000,000.00	5,000,000,000.00
<b>现金流出小计</b>	<b>12,000,000,000.00</b>	<b>8,500,000,000.00</b>	<b>5,000,000,000.00</b>
<b>筹资活动使用的现金流量净额</b>	<b>-12,000,000,000.00</b>	<b>-8,500,000,000.00</b>	<b>-5,000,000,000.00</b>
<b>四、汇率变动对现金的影响额</b>	<b>269,162.34</b>	<b>138,962.09</b>	<b>-</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	<b>1,085,584,783.68</b>	<b>-644,662,919.49</b>	<b>4,303,209,467.08</b>

## 第十节 其他重大事项

一、本报告已按有关规定对本次权益变动的有关信息进行了如实披露，无其他为避免对报告内容产生误解应披露而未披露的信息。

二、信息披露义务人不存在《收购管理办法》第六条规定的情形，并符合《收购管理办法》第五十条的规定。

三、截至本报告书签署日，信息披露义务人已按照有关规定对本次权益变动的相关信息进行了如实披露，不存在对本报告书内容产生误解而必须披露的其他重大信息，以及中国证监会或者证券交易所依法要求披露而未披露的其他信息。

# 第十一节 备查文件

## 一、备查文件目录

- 1、信息披露义务人营业执照（复印件）；
- 2、信息披露义务人关于董事、高级管理人员名单及身份证明；
- 3、信息披露义务人关于本次权益变动履行决策程序的说明；
- 4、本次权益变动相关的《股份转让协议》、《附条件生效的股份认购暨战略合作协议》及《股东协议》；
- 5、信息披露义务人关于资金来源的说明；
- 6、信息披露义务人与上市公司、上市公司的关联方之间在报告日前 24 个月相关交易的说明；
- 7、信息披露义务人关于控股股东、实际控制人最近两年未发生变化的说明；
- 8、信息披露义务人及其董事、高级管理人员及上述人员的直系亲属关于最近 6 个月买卖上市公司股份的说明及承诺；
- 9、信息披露义务人关于上市公司独立性的承诺、关于关联交易的承诺；
- 10、信息披露义务人关于不存在《收购管理办法》第六条情况、关于能够提交《收购管理办法》第五十条规定文件的说明；
- 11、信息披露义务人的财务资料。

## 二、查阅地点

上述备查文件已备置于上市公司办公地。

地址：安徽省合肥市新站区岱河路599号

电话：0551-62100213

传真：0551-62100175

## 信息披露义务人及其法定代表人声明

本人（以及本人所代表的机构）承诺本权益变动报告书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

(本页无正文，为《信息披露义务人及其法定代表人声明》之签字盖章页)

信息披露义务人：大众汽车（中国）投资有限公司



法定代表人（签字）：

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Diess", written over a horizontal line.

Dr. Herbert Diess/赫伯特·迪斯

日期：2020年5月28日

(本页无正文，为《国轩高科股份有限公司详式权益变动报告书》之签字盖章页)

信息披露义务人：大众汽车（中国）投资有限公司



法定代表人（签字）：\_\_\_\_\_

  
Dr. Herbert Diess/赫伯特·迪斯

日期：2020年5月28日

**附表：**

**详式权益变动报告书**

基本情况			
上市公司名称	国轩高科股份有限公司	上市公司所在地	江苏省南通市
股票简称	国轩高科	股票代码	002074
信息披露义务人名称	大众汽车（中国）投资有限公司	信息披露义务人注册地	北京市朝阳区七圣中街 12 号院 1 号楼 1 层 103、104、105、106、5 层、7 层
拥有权益的股份数量变化	增加 <input checked="" type="checkbox"/> 不变，但持股人发生变化 <input type="checkbox"/>	有无一致行动人	有 <input type="checkbox"/> 无 <input checked="" type="checkbox"/>
信息披露义务人是否为上市公司第一大股东	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 备注：本次权益变动后，信息披露义务人成为上市公司第一大股东	信息披露义务人是否为上市公司实际控制人	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>
信息披露义务人是否对境内、境外其他上市公司持股 5%以上	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 回答“是”，请注明公司家数	信息披露义务人是否拥有境内、外两个以上上市公司的控制权	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 回答“是”，请注明公司家数
权益变动方式（可多选）	通过证券交易所的集中交易 <input type="checkbox"/> 协议转让 <input checked="" type="checkbox"/> 国有股行政划转或变更 <input type="checkbox"/> 间接方式转让 <input type="checkbox"/> 取得上市公司发行的新股 <input checked="" type="checkbox"/> 执行法院裁定 <input type="checkbox"/> 继承 <input type="checkbox"/> 赠与 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/>		

<p>信息披露义务人披露前拥有权益的股份数量及占上市公司已发行股份比例</p>	<p>持股种类： <u>不适用</u></p> <p>持股数量： <u>0股</u></p> <p>持股比例： <u>0%</u></p>
<p>本次发生拥有权益的股份变动的数量及变动比例</p>	<p>变动种类： <u>人民币普通股</u></p> <p>变动数量： <u>协议转让的股份数量为 56,467,637 股，认购非公开发行的股份数量为 384,334,941 股（假设按照上市公司可转债全部转股后总股本 1,281,116,473 股的 30% 计算）</u></p> <p>变动比例： <u>持有股份比例增加 26.47%，表决权比例增加 13.20%（假设珠海国轩 2017 年非公开发行可交换公司债券全部换股，若大众中国放弃持有的部分表决权后，大众中国持有的表决权比例比珠海国轩、李缜和李晨合计的表决权比例低 5%）</u></p>
<p>与上市公司之间是否存在持续关联交易</p>	<p>是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/></p>
<p>与上市公司之间是否存在同业竞争</p>	<p>是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/></p>
<p>信息披露义务人是否拟于未来 12 个月内继续增持</p>	<p>是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/></p>
<p>信息披露义务人前 6 个月是否在二级市场买卖该上市公司股票</p>	<p>是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/></p>

是否存在《收购办法》第六条规定的情形	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>
是否已提供《收购办法》第五十条要求的文件	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>
是否已充分披露资金来源	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>
是否披露后续计划	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>
是否聘请财务顾问	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>
本次权益变动是否需取得批准及批准进展情况	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 本次非公开发行尚需经上市公司股东大会批准、中国商务部批准外国战略投资者对上市公司的本次战略投资（如适用）、中国国家市场监督管理总局以及相关司法辖区的反垄断机构审查通过本次战略投资涉及的经营者集中（如适用）及中国证监会核准等。本次股份转让尚需各方严格按照协议约定履行相关义务、深圳证券交易所出具合规性确认和中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司过户。
信息披露义务人是否声明放弃行使相关股份的表决权	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 根据《股东协议》，大众中国自本次非公开发行和股份转让涉及的上市公司相关股份均登记至大众中国名下起 36 个月内或大众中国自行决定的更长期间内，其将不可撤销地放弃其持有的部分上市公司股份的表决权，以使大众中国的表决权比例比珠海国轩、李缜和李晨合计的表决权比例低至少 5%

（本页无正文，为《国轩高科股份有限公司详式权益变动报告书附表》之  
签字盖章页）



信息披露义务人：大众汽车（中国）投资有限公司

法定代表人（签字）：

Dr. Herbert Diess/赫伯特·迪斯

日期：2020年5月28日