

江西长运股份有限公司
2019 年年度股东大会资料

2020 年 6 月 17 日

江西长运股份有限公司 2019 年年度股东大会会议须知

为了维护广大投资者的合法权益，保证股东在公司股东大会上依法行使职权，确保股东大会的正常秩序和议事效率，根据《公司法》、《上市公司股东大会规范意见》及《公司章程》等有关规定，制定以下会议须知。

一、本次股东大会采取现场投票和网络投票相结合的方式。公司股东只能选择现场投票和网络投票中的一种表决方式。如同一股份通过现场和网络投票系统重复进行表决的，以第一次投票表决结果为准。

二、出席会议人员应当听从公司工作人员安排，共同维护好大会秩序。未经公司董事会同意，除公司工作人员外的任何人不得以任何方式进行摄像、录音和拍照。

三、本次会议的出席人员为 2020 年 6 月 10 日下午上海证券交易所交易结束后，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的本公司股东或其委托代理人；本公司董事、监事和高级管理人员；见证律师。

为保证股东大会的严肃性和正常秩序，除上述人员和董事会邀请参会的人员外，公司有权拒绝其他人士入场。对于干扰股东大会秩序、寻衅滋事和侵犯其他股东合法权益的行为，公司有权采取必要措施予以制止并报告有关部门查处。

四、出席现场会议的股东（或其授权代表）必须在会议召开前十分钟到达会场，办理签到登记，应出示以下证件和文件：

1、法人股东的法定代表人出席会议的，应出示本人身份证，能证明其法定代表人身份的有效证明，持股凭证和法人股东账户卡；委托代理人出席会议的，代理人还应出示本人身份证、法人股东单位的法定代表人依法出具的授权委托书、加盖公章的营业执照复印件。

2、个人股东亲自出席会议的，应出示本人身份证、持股凭证和股东账户卡；委托代理人出席会议的，代理人应出示本人身份证，授权委托书、委托人身份证复印件、持股凭证和股东账户卡。

五、股东和股东代理人参加股东大会，应当认真履行其法定义务，不得干扰大会的正常程序或者会议秩序。否则，大会主持人将依法劝其退场。

六、股东（或其授权代表）参加本次大会依法享有发言权、咨询权和表决权等各项权益。要求发言的股东，可在大会审议议案时举手示意，得到主持人许可后进行发言。股东发言时应首先报告姓名和所持公司股份数，股东应在与本次股东大会审议议案有直接关系的范围内展开发言，发言应言简意赅。股东发言时间不超过 5 分钟，除涉及公司商业秘密不能在股东大会上公开外，主持人可安排公司董事、监事和其他高级管理人员回答股东提问。议案表决开始后，大会将不再安排股东发言。

江西长运股份有限公司 2019 年年度股东大会议程

一、现场会议时间：2020 年 6 月 17 日 10 点 0 分

二、网络投票起止时间：自 2020 年 6 月 17 日至 2020 年 6 月 17 日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25, 9:30-11:30, 13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的 9:15-15:00。

三、现场会议地点：江西省南昌市红谷滩新区平安西二街 1 号公司三楼会议室
议主持人：董事长王晓先生

四、会议议程：

- 1、主持人宣布公司 2019 年年度股东大会召开，通报会议出席情况
- 2、审议《公司 2019 年度董事会工作报告》
- 3、审议《公司 2019 年度监事会工作报告》
- 4、审议《公司 2019 年度财务决算和 2020 年度财务预算报告》
- 5、审议《公司 2019 年度利润分配方案》
- 6、审议《公司 2019 年年度报告及年度报告摘要》
- 7、审议《公司独立董事 2019 年度述职报告》
- 8、审议《关于 2020 年度公司及所属子公司向银行申请综合授信额度的议案》
- 9、审议《关于计提信用减值损失和资产减值损失的议案》
- 10、审议《关于子公司江西九江长途汽车运输集团有限公司为其子公司九江长途汽车运输集团货运物流有限公司借款提供担保的议案》
- 11、审议《关于 2020 年度子公司向公司借款的议案》
- 12、股东（或授权代表）发言
- 13、现场股东（或授权代表）投票（推选两名股东代表和一名监事与律师共同计票、监票）
- 14、主持人宣布现场投票表决结果
- 15、休会（等待上证所网络投票结果）

- 16、主持人宣布最终投票结果
- 17、见证律师宣读法律意见书
- 18、宣读公司 2019 年年度股东大会决议
- 19、主持人宣布会议结束

2019 年年度股东大会资料之一

江西长运股份有限公司 2019 年度董事会工作报告

各位股东及股东代表：

受董事会委托，现在我代表董事会向大会作 2019 年度公司董事会工作报告，此报告已经公司第九届董事会第十次会议审议通过，现提请股东大会审议。

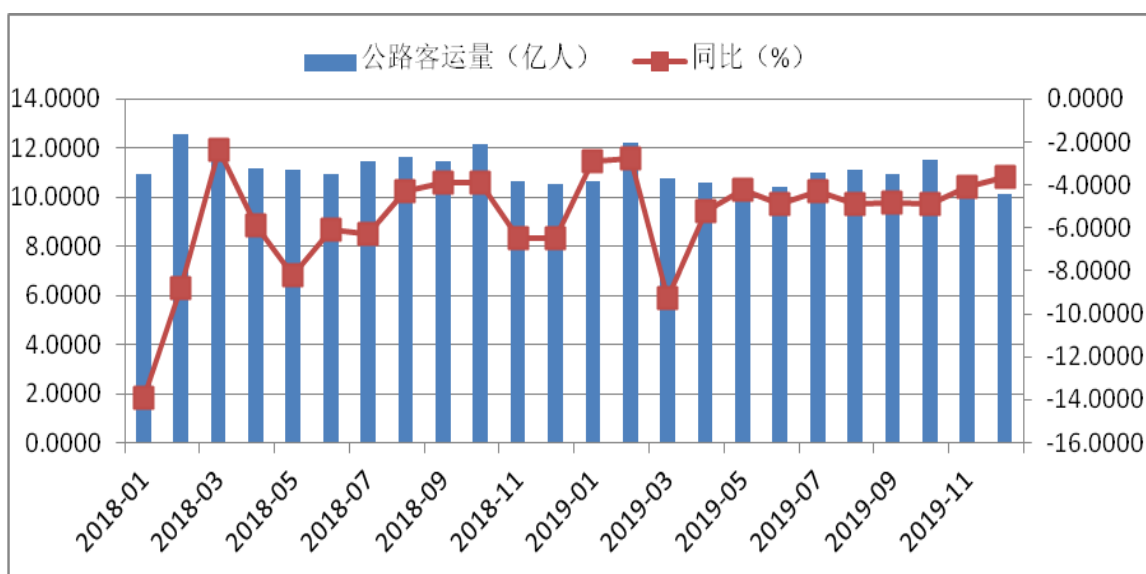
一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2019 年，中国经济结构继续优化，消费和服务业主导经济增长，国内生产总值比上年增长 6.1%，经济总量的增长与我国新型城镇化的稳步推进为交通需求提供支撑。

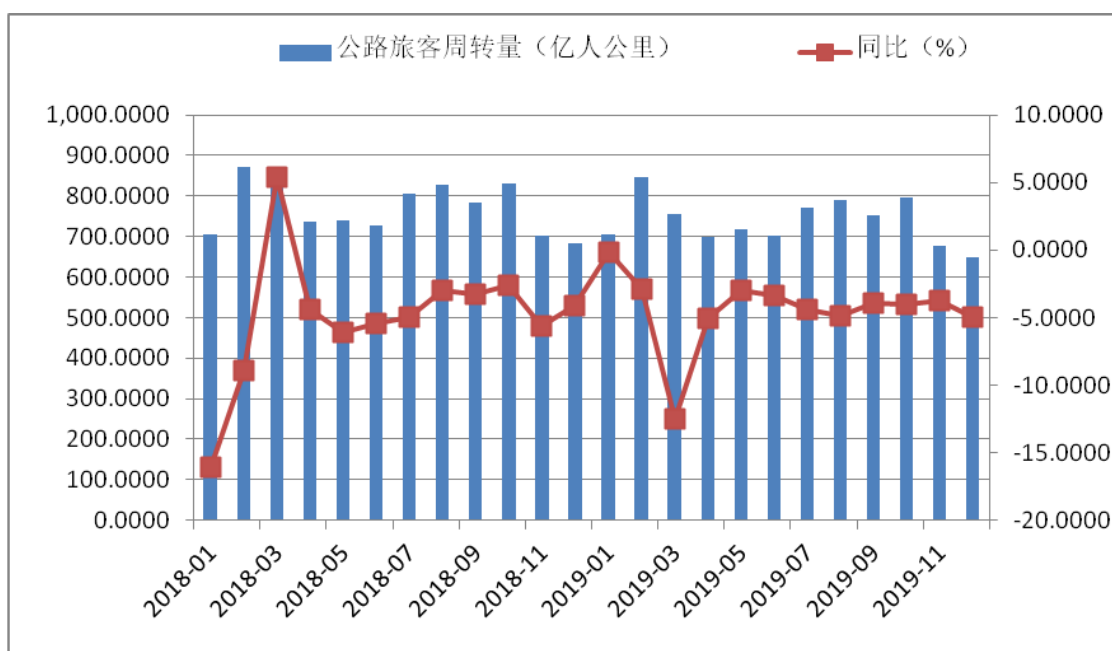
在整体消费升级的背景下，居民出行的客运需求表现出较强韧性，但道路客运在交通运输体系中的地位变化明显，客运量占比呈持续下降态势。客运体系存量结构因高铁干线网络、区域网络和城际网络的逐步连通而发生转换，同时消费属性的增量需求推动航空、铁路客运量占比进一步上升，叠加网约车、私家车快速增长等因素影响，道路客运企业面临行业下行、客源分流与转型升级的压力与挑战。

2019 年度全国公路旅客发送量为 130.1 亿人次，较上年下降 4.8%；累计完成旅客周转量 8,857.1 亿人公里，较上年下降 4.6%。而铁路和民航 2019 年度完成的旅客运输量分别较上年增长 8.4% 与 7.9%；完成的旅客运输周转量分别较上年增长 4% 和 9.3%。道路运输发送旅客量占旅客运输总量的比重由 2018 年 76.17% 下降至 2019 年 73.92%；道路运输完成旅客运输周转量占旅客运输周转总量的比重由 2018 年的 27.11% 下降至 2019 年的 25.06%。

2018 年至 2019 年月度公路客运量如下图：



2018 年至 2019 年月度公路客运周转量如下图：



2019 年，公司围绕运营变革、服务先行、成本改善、智慧交通等重点任务，进一步深化业务协同的整合融合力度，从组织体制、运行机制、人力资源等方面深入推进管理提升，常态化施行“企业瘦身”工作，持续推进服务质量提升和增值衍生产品的综合服务能力，强化互联网技术在道路交通的应用，通过全面深化改革，提高公司运营效率与整体运营能力。

全年公司共完成客运量 10,182.18 万人，同比增长 15.6%（如剔除公司 2019 年实施城乡班线公交化改造新增的客运量影响数，公司 2019 年运送的客运量较上年下降 27.76%）；完成客运周转量 55.41 亿人公里，同比减少 12.54%（如剔除公司 2019 年实施城乡班线公交化改造新增的客运周转量影响数，公司 2019 年完成的客运周转量较上年下降 15.56%）。报告期内，公司实现营业收入 241,256.53 万元，实现利润总额-16,824.66 万元，实现归属于上市公司股东的净利润-23,977.84 万元。

报告期内，公司重点开展了以下工作：

（1）提升业务协同能力，推进道路客运主业的转型升级

公司聚焦服务质量、成本和效率，探索分区域集中一贯管理的运行机制，深入推进子公司客运业务的一体化协同，多维度挖掘协同效益，以旅客需求为核心，实施差异化竞争策略，主动顺应城际客运的公交化和网络化趋势，注重业务创新能力培育，促进道路运输与其他交通方式的融合发展，更多发挥道路客运的衔接和微循环作用，全力推进主业的转型升级进程。

2019 年，公司加大城乡班线、镇村班线和城际线路公交化运营改造力度，拓展增值服务产品市场，取得初步成效。

子公司江西抚州长运有限公司开通了宜黄至抚州、南城至抚州、乐安至抚州的城际公交线路，完成了抚州金溪县 11 个农村乡镇 65 个行政村，共计 36 条城乡公交班线的改造，获得了广昌县、南丰县与黎川县的城乡公交班线经营资质；子公司黄山长运有限公司“屯溪-歙县”公交一体化改造项目进展顺利；子公司江西吉安长运有限公司已完成吉安至安福、吉安至永新、吉安至永丰、新干至沂江等 9 条线路的公交化改造；子公司马鞍山长运客运有限责任公司已取得马鞍山城市公交运营资质，开通了马鞍山至江北两县的城际公交线路，完成了含山县至南部乡镇班线的公司化改造；子公司江西南昌长运有限公司与江西景德镇长运有限公司以南昌至景德镇客运班线为基础，共同组建了昌景线路公司，现已实现扭亏为盈；子公司上饶汽运集团有限公司在德兴设立农村小件物流中心，依托现有镇村公交运营网络，在主要运送快递件的同时，揽接县、乡、村三级物流运输。公司上下齐心协力，努力夯实企业发展根基。

2019 年 7 月，公司位列中国道路运输协会评选的“中国道路运输百强诚信企业(2019 年)”第 9 位。

（2）持续推进服务产品优化与服务质量提升

公司围绕以旅客为中心的营销运营机制，提升定制客运、包车客运、景区直通车、通勤车等服务产品比重，强化服务的协同能力和竞争能力，提升客户获取能力和综合运营服务能力。

报告期内，公司开展了 2019 年服务质量年活动，形成客运服务质量评价规范，以及公司车队、站场和精品班线的服务质量评价规范，打造体系化和流程化的服务标准，提升旅客出行体验，确立“温馨长运”的服务品牌。

（3）全面推进企业改革

公司强化改革举措的有效施行，按计划推进完成了组织机构调整、区域化运营管理机制、激励与约束机制、减员增效等领域的改革，持续优化企业管理，通过改革提升效率，实现人力资源的更优配置和劳动生产率的提升。

报告期内，公司顺利完成第九届董事会、监事会和经营层的换届选举工作，新一任管理团队根据公司实际和转型发展需要，对本部组织机构进行了调整，完善了各职能部门职责；加强公司及子公司用工管理，提高专业性、技能性岗位人员配置比例，使用工结构得以优化。

公司试行区域化运营管理机制，完善了有关薪酬激励和约束管理，在全公司范围内施行业绩考核和薪酬分配与经济效益、劳动生产率挂钩，制定了《公司生产经营及综合管理激励办法》、《江西长运干部选拔任用管理办法》、《江西长运企业领导人员退出管理办法》等制度，按照效益与效率提升的原则，严格按照绩效考核结果落实薪酬激励政策，促进人才流动，实现人才价值。

公司将“企业瘦身”列入常态化管理，持续推进从业人员数量缩减和参股公司清理工作，2019 年末公司在岗员工较 2018 年末减幅达 6.3%。

（4）强化成本改善

报告期内，公司持续从集中采购、运营成本管控、付现费用削减、应收款项清理和回收方面深挖降本潜力，加大过程管控力度，开展全流程与全系统跟踪，强化成本对标，确保公司成本改善措施落到实处。

公司推行对子公司银行账户的统一管理、资金归集与银企互通，合作银行网点资金的归集率近 80%，提高了公司库存资金周转效率，同时合理安排公司的资金拆借与使用计划，使公司年度综合融资成本较上年降低 0.11 个百分点。

公司在全面清查应收款项的基础上，建立清查台账，明确欠款回收的时间节点与措施，并将清欠成效列入经营者绩效考核的主要指标之一。

（5）加快互联网科技与道路运输业务的有效融合

公司注重科技引领与创新发展的，以互联网平台融合为基础，通过站场、车辆、运行信息等的互联网化，实现线下资源的在线集成，促进道路运输运行优势的发挥，以及与其他运输方式的便捷化高效衔接，同时加强与其他在线企业、科技企业的协同协作，积极拓展相关增值和衍生服务。

公司在南昌地区已完成智慧车站布局，通过检票闸机、自助报班机、手持机、自助购、取票机等智能化车站设施的投放，融合平台运营从而改善用户体验，配合在线售票和数据分析，引导营销服务精准对接旅客出行需求。

（6）严抓安全管理

公司致力于安全生产管理的持续强化和完善，已构建安全生产管理标准化体系。2019 年公司推进对重要岗位的梳理和重大危险源的辨识工作，并针对性制定了相应的预防控制措施和操作规程，使安全管理更具重点性、目标性。

报告期内，公司完成安全管理平台开发并进入试运行阶段，形成与其他管理系统的数据库共享和对站场、车辆、驾驶员等的动态管理，实现安全管理的台账化以及安全台账的数字化。

2019 年公司行车责任安全事故率为 0.0023 次/车，责任安全事故伤人率为 0.0017 人/车，责任安全事故死亡率为 0.0019 人/车，与上年相比，公司安全管理关键指标总体呈下降趋势，且均优于交通运输部关于道路旅客运输一级资质标准企业的安全考核指标要求

（7）优化站场布局，完善资产结构

报告期内，公司继续推进余江客运总站、鹰北客运枢纽站、含山中心客运站等站场建设项目，在控制投资规模的基础上，探索发挥站场在互联网时代下的场景功能，注重站场新体验，努力创造站场附加值。

另外，为整合资源，提高资产使用效率和运营效率，公司加大对低效资产的处置力度，推进对参股公司的清理工作。2019 年，公司注销了参股公司江西运达基础设施投资有限公司；安义老汽车站土地及地上建筑物由安义县人民政府收储；子公司黄山长运有限公司位于屯溪区黄山园北街 147 号、环城北路 98 号的原屯溪汽车站用地及地上房屋由政府进行征迁补偿；子公司江西景德镇长运有限公司位于景德镇昌江区新枫

路 69 号 107、108、109 号店面及办公楼景德镇市昌江区揽枫郡棚改项目部进行征收，年内收到资产处置款计 10,495 万元，公司资产状况和资产质量均得到优化。

（8）其他业务版块

物流业务：

公司积极开展全员营销工作，拓展大客户服务，引进江铃新能源汽车停放业务、邮政车辆“双十一”、“双十二”电商节停放业务，2019 年度兴发物流园新增仓库出租面积近 8200 平方米；长兴物流园空仓率保持零纪录。子公司景德镇恒达物流有限公司主要业务为商品车零公里物流运输，报告期内因汽车行业销量下降，以及国家产业政策倾向鼓励铁路、水路承担大宗货物运输、上游客户结算运费单价下调等原因，运输业务受到一定程度影响，景德镇恒达物流有限公司主动适应新形势，贴近主要市场并调整业务发展方向，加强与“比亚迪”等大型汽车制造厂商的合作，同时加大客户需求研究与服务投入力度，新增上游合作客户如通四海物流、安特智行、杭州口岸等，为后续合作与业务拓展奠定较好基础。

旅游业务：

公司注重道路运输与旅游业务的融合发展，推出交通+门票、交通+二次消费、交通+土特产等加法服务。子公司江西吉安长运有限公司经向政府积极争取，并与景区等相关部门多次协调后，开通吉安高铁西站至井冈山、羊狮慕旅游景区直通班车。子公司黄山长运有限公司于 2019 年 9 月完成汽车票销售与宏村、西递景区旅游门票直联工作，同时开通皖美出行、携程网分销，重点推广任意站点上车和“车票+门票”产品，解决了“旅长游短”难题；11 月又新增黄山土特产网上销售项目，把经营思维从交通延伸至旅游，深入推进产品、服务和旅客体验创新。子公司江西婺源长运胜达有限公司推出婺源至三清山景区定制班线；并将停运班线转换为旅游运力增加运营效能。子公司江西法水森林温泉有限公司在旅行社推广“挖冬笋+泡温泉”的旅游行程，并实现落地接待；与抚州研学旅行社签订合作协议，达成研学旅行团的合作。

（9）非公开发行股票获得中国证监会核准批复

2019 年 3 月，公司推出 2019 年非公开发行 A 股股票预案。同年 12 月，证监会发行审核委员会审核了公司关于非公开发行 A 股股票的申请，根据会议审核结果，公司本次非公开发行 A 股股票的申请获得审核通过，现已取得中国证监会的核准批复。

公司本次非公开发行股票募集资金到位后，将有效增强公司资本实力，提升公司短期偿债能力，有助于公司降低资产负债率，有效改善公司的资本结构。

(一) 主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,412,565,251.37	2,630,735,093.56	-8.29
营业成本	2,319,410,550.57	2,407,770,101.37	-3.67
销售费用	16,553,244.78	21,776,317.79	-23.99
管理费用	328,216,469.42	324,654,473.86	1.10
研发费用			
财务费用	129,058,125.28	129,418,815.94	-0.28
经营活动产生的现金流量净额	304,919,913.79	281,878,598.09	8.17
投资活动产生的现金流量净额	-203,880,382.24	-176,671,248.24	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	48,260,338.83	-765,660,679.24	不适用

2、收入

(1) 驱动业务收入变化的因素分析

报告期内公司共完成客运量 10,182.18 万人,同比增长 15.6% (如剔除公司 2019 年实施城乡班线公交化改造新增的客运量影响数,公司 2019 年运送的客运量较上年下降 27.76%);完成客运周转量 55.41 亿人公里,同比减少 12.54% (如剔除公司 2019 年实施城乡班线公交化改造新增的客运周转量影响数,公司 2019 年完成的客运周转量较上年下降 15.56%)。

公司主业道路旅客运输业务 2019 年度实现营业收入 116,252.13 万元,较上年减少 10.64%。

(2) 主营业务分行业、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
道路旅客运输	1,162,521,344.00	1,314,190,829.59	-13.05	-10.64	-2.04	减少 9.98 个百分点
道路货物运输	259,362,482.64	229,286,100.59	11.60	-19.99	-21.59	增加 1.81 个百分点
销售业务	655,853,205.38	625,930,074.23	4.56	-2.24	-0.08	减少 2.07 个百分点
旅游业务	9,021,678.85	11,075,847.60	-22.77	-19.38	-0.16	减少 23.63 个百分点
主营业务分地区情况						

分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
江西	2,287,413,337.80	2,191,311,193.43	4.2	-6.70	-3.25	减少 3.42 个百分点
安徽	121,450,485.00	120,353,853.58	0.9	-24.82	-11.40	减少 15.02 个百分点
广东	3,701,428.57	7,745,503.56	-109.26	-78.82	20.09	减少 172.35 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

1、报告期内，公司重点发展城乡公交一体化业务和城际客运线路公交化改造项目，承担了江西省内多个地区城乡公交、乡村班线的运营职能，上述农村班线的利润不能覆盖全部运营成本，且政府相关部门对上述班线的补助存在一定的滞后性，因此公司 2019 年度道路客运业务的毛利率为负。

2、公司子公司深圳市华融商业保理有限公司部分应收保理款未能按合同约定收到保理款本息，故广东地区主营业务毛利率为负。

3、成本

(1) 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
道路旅客运输	人工	433,424,598.90	19.79	417,217,029.97	17.33	3.88	
	燃料、修理、折旧	539,992,687.92	24.65	585,838,015.62	24.34	-7.83	
	其他	340,773,542.77	15.56	337,801,849.43	14.03	0.88	
道路货物运输	人工	9,685,124.32	0.44	14,581,389.17	0.61	-33.58	
	燃料、修理、折旧	49,311,114.85	2.25	40,351,426.31	1.68	22.20	
	其他	170,289,861.42	7.77	237,496,213.77	9.87	-28.30	
销售业务	物料成本	625,930,074.23	28.58	626,432,087.52	26.02	-0.08	
旅游业务	地陪等成本	11,075,847.60	0.51	11,094,021.25	0.46	-0.16	
其他	其他成本	9,926,246.60	0.45	6,449,601.97	0.27	53.90	

成本分析其他情况说明

1、公司道路货物运输业务的人工成本下降，主要系子公司景德镇市恒达物流有限公司为适应行业新形势，实施减员增效，并修订了《驾驶员薪酬及费用报核管理办法》，使 2019 年度人工成本较上年减少。

2、公司道路货物运输业务的燃料、修理和折旧成本较上年增长，主要系子公司景德镇市恒达物流有限公司报告期实现的货运周转量较 2018 年度有所增加所致。但 2019 年因上游客户运费结算单价下调原因，该公司实现的货运收入较上年下降 21.63%。

- 3、上表中销售业务指子公司的燃油销售、整车销售和润滑油销售业务。
4、公司其他业务主要指子公司的保理业务。

(2) 主要供应商情况

前五名供应商采购额 16,759.37 万元，占年度采购总额 90.17%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

供应厂商	采购金额（万元）
郑州宇通客车股份有限公司	14,616.96
厦门金龙旅行车有限公司	4,591.10
安徽安凯汽车股份有限公司	4,117.50
中通客车控股股份有限公司	2,815.34
江西江铃集团晶马汽车有限公司	2,381.34
合计	28,522.24

4、费用

单位：万元

项目	本期数	上年同期数	本期金额较上年同期变动比例(%)
销售费用	1,655.32	2,177.63	-23.99
管理费用	32,821.64	32,465.45	1.10
财务费用	12,905.81	12,941.88	-0.28
所得税	5,166.44	4,912.90	5.16

注：销售费用较上年同期减少，主要系子公司 2019 年度实现的汽车销售收入减少，汽车销售费用同比减少所致。

5、现金流

单位：万元

项目	本期数	上年同期数	本期金额较上年同期变动比例(%)
经营活动产生的现金流量净额	30,491.99	28,187.86	8.17
投资活动产生的现金流量净额	-20,388.04	-17,667.12	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	4,826.03	-76,566.07	不适用

注：（1）报告期内，公司经营活动产生的现金流入量为 280,725.91 万元，主要系公司提供道路旅客运输服务、汽车销售业务、道路货运业务收到的现金；现金流出量为 250,233.91 万元，是正常的经营活动所必须的各项支出。公司经营活动产生的现金流量净额较上年增加 8.17%。

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期变动，主要系公司本期处置子公司及其他营业单位收到的现金净额较上年同期减少 4,943.65 万元；以及公司于 2018 年度收到相关建站与购车补贴计 5,895.45 万元，使 2019 年度公司收到的其他与投资活动有关的现金减少 5,864.28 万元所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期变动，主要系公司报告期取得借款收到的现金较上年度增加 8,663.66 万元；而偿还债务支付的现金较上年同期减少 56,704.15 万元所致。

(三) 资产负债情况分析表

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	711,450,608.65	11.59	589,013,191.33	9.55	20.79	
应收票据	30,814,564.97	0.50	9,328,051.50	0.15	230.34	见下附说明
应收账款	228,634,756.43	3.72	335,106,162.96	5.43	-31.77	见下附说明
预付账款	191,445,111.77	3.12	136,539,316.79	2.21	40.21	见下附说明
其他应收款	146,769,868.82	2.39	190,547,916.71	3.09	-22.97	
存货	140,741,395.40	2.29	141,281,447.45	2.29	-0.38	
投资性房地产	66,066,298.26	1.08	61,450,845.20	1.00	7.51	
长期股权投资	166,182,347.12	2.71	171,841,004.24	2.79	-3.29	
固定资产	2,480,858,612.38	40.41	2,425,550,163.15	39.33	2.28	
在建工程	293,999,145.62	4.79	309,497,536.81	5.02	-5.01	
长期待摊费用	149,783,189.93	2.44	102,393,037.79	1.66	46.28	见下附说明
短期借款	2,064,154,000.00	33.62	1,578,557,170.00	25.60	30.76	
长期借款	170,099,745.57	2.77	314,611,071.20	5.10	-45.93	

其他说明

(1) 应收票据较上年末增加，主要系公司子公司景德镇市恒达物流有限公司 2019 年度应收运费增加应收票据所致。

(2) 应收账款较上年末减少，主要系公司加大对经营性往来的催收力度，以及报告期对应收账款计提信用减值损失 8,447.50 万元，使截至 2019 年末应收账款账面价值较上年末减少 10,647.14 万元。

(3) 预付账款较上年末增加，主要系公司从事汽车销售业务的二级子公司预付上海上汽大众汽车销售有限公司和一汽大众销售有限责任公司款项计 2,554.25 万元，以及预付燃油与车辆采购款所致。

(4) 长期待摊费用较上年末增加，主要系公司于报告期对城际班线实施公交化改造，增加收购班线经营权相关费用计 8,713.87 万元。

(5) 短期借款较上年末增加，主要系公司于报告期新增短期信用借款 4.86 亿元。

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

报告期内，公司对外股权投资额为 196 万元，较上年同期减少 8600 万元，减少幅度为 97.77%。

2019 年 2 月，公司增加实缴江西劲旅环境科技有限公司注册资金 196 万元，该公司注册资本 4,000 万元，公司认缴出资 1960 万元，占其注册资本的比例为 49%，现已实缴出资 392 万元。江西劲旅环境科技有限公司主要业务为：技术开发；环境卫生管理；固体废弃物处理设备制造及销售；固体废物治理等。

2、主要子公司、参股公司分析

(1) 江西景德镇长运有限公司

江西景德镇长运有限公司注册资本 3000 万元，公司拥有其 66.67%的股权，该公司主要经营：道路客、货运输，高速运输服务，货运配载、仓储，城市货运，修理配件销售。截至 2019 年 12 月 31 日，江西景德镇长运有限公司总资产 18,442.43 万元，净资产为 4,630.12 万元，2019 年度共实现净利 14.57 万元。

(2) 江西吉安长运有限公司

江西吉安长运公司注册资本 6480 万元，公司拥有其 60%的股权，该公司主要业务为道路运输、旅客行包、快件货运、停车站场服务、旅游服务等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西吉安长运公司总资产 23,073.70 万元，净资产为 9,595.25 万元，2019 年度共实现净利润 974.64 万元。

(3) 马鞍山长运客运有限责任公司

马鞍山长运客运有限责任公司注册资本 3000 万元，公司拥有其 51%的股权，该公司主要业务为道路客运、停车站场、旅客行包、小件快运、汽车修理等。截至 2019 年 12 月 31 日，马鞍山长运客运有限责任公司总资产 13,531.60 万元，净资产为 5,320.86 万元，2019 年度共实现净利润 267.48 万元。

(4) 江西长运出租汽车有限公司

江西长运出租汽车有限公司注册资本 3000 万元，公司拥有其 99.28%的股权，该公司主要业务为出租汽车、汽车租赁、汽车托管等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西长运出租汽车有限公司总资产 10,106.07 万元，净资产为 4,690.95 万元，2019 年度共实现净利润 372.69 万元。

(5) 江西南昌科技大市场有限公司

江西南昌科技大市场有限公司注册资本 650 万元，公司拥有其 76.92%的股权，该公司主要业务为技贸交易场地租赁、承办科技产品展示会、专利产品交易、科技成果转让等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西南昌科技大市场有限公司总资产 1,243.53 万元，净资产为 1,149.23 万元，2019 年度共实现净利润 35.72 万元。

(6) 黄山长运有限公司

黄山长运有限公司注册资本 4000 万元，公司拥有其 100%的股权，该公司主要经营范围为班车客运、包车客运、出租客运、旅游客运、高速客运、客运站经营、停车场经营、旅客行包、小件快运、物流服务等。截至 2019 年 12 月 31 日，黄山长运有限公司总资产 14,115.16 万元，净资产为 9,865.03 万元，2019 年度共实现净利润 2,454.50 万元。

(7) 江西新余长运有限公司

江西新余长运有限公司注册资本 3000 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：班车客运、包车运输、出租汽车客运、高速客运、客运站经营、货运等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西新余长运有限公司总资产 13,851.05 万元，净资产为 4,936.05 万元，2019 年度共实现净利润 169.83 万元。

(8) 江西婺源长运胜达有限责任公司

江西婺源长运胜达有限责任公司注册资本 1500 万元，公司持有其 51%的股权，该公司主要经营县内班车客运。截至 2019 年 12 月 31 日，江西婺源长运胜达有限责任公司总资产 2,935.37 万元，净资产为 1,125.06 万元，2019 年度共实现净利润-160.85 万元。

(9) 江西南昌长运有限公司

江西南昌长运有限公司注册资本 9,000 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：公路旅客运输；普通道路货物运输；仓储服务；停车场服务；汽车维修等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西南昌长运有限公司总资产 17,365.05 万元，净资产为 7,870.26 万元，2019 年度共实现净利润-940.85 万元。

(10) 江西长运物业经营有限公司

江西长运物业经营有限公司注册资本 200 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：自有房出租、物业管理等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西长运物业经营有限公司总资产 207.51 万元，净资产为 207.27 万元，2019 年度共实现净利润 0.57 万元。

(11) 江西长运大通物流有限公司

江西长运大通物流有限公司注册资本 5500 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：一类整车修理、大中型客车整车修理、大型货车整车修理、小型车整车修理等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西长运大通物流有限公司总资产 14,055.99 万元，净资产为 10,856.75 万元，2019 年度共实现净利润 614.11 万元。

(12) 江西抚州长运有限公司

江西抚州长运有限公司注册资本 7000 万元，公司持有其 92.86%的股权，该公司主要经营范围为：班车客运、包车客运、普通货运、货物专用运输、仓储、汽车维修等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西抚州长运有限公司总资产 58,597.80 万元，净资产为 16,731.31 万元，2019 年度共实现净利润 1,686.41 万元。

(13)江西萍乡长运有限公司

江西萍乡长运有限公司注册资本 7000 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：班车客运、包车客运、汽车配件及轮胎销售、停车服务、国内贸易、货物装卸、物业管理等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西萍乡长运有限公司总资产 32,429.54 万元，净资产为 8,057.27 万元，2019 年度共实现净利润-1,248.64 万元。

(14)江西长运新余公共交通有限公司

江西长运新余公共交通有限公司注册资本 3330.05 万元，公司持有其 70%的股权，该公司主要经营范围为：城市公共交通客运业务、物业管理。截至 2019 年 12 月 31 日，江西长运新余公共交通有限公司总资产 7,133.15 万元，净资产为 4,017.60 万元，2019 年度共实现净利润 388.19 万元。

(15)江西长运吉安公共交通有限公司

江西长运吉安公共交通有限公司注册资本 1820.93 万元，公司持有其 70%的股权，该公司主要经营范围为：城市公共客运、县际班车客运、县内包车客运、县际包车客运、市际包车客运、出租客运。截至 2019 年 12 月 31 日，江西长运吉安公共交通有限公司总资产 20,366.50 万元，净资产为 2,767.55 万元，2019 年度共实现净利润 440.26 万元。

(16)上饶汽运集团有限公司

上饶汽运集团有限公司注册资本 5000.16 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：道路旅客运输、道路货物运输、旅游客运、城市出租车客运、城市公共汽车客运、汽车站经营服务等。截至 2019 年 12 月 31 日，上饶汽运集团有限公司总资产 42,024.26 万元，净资产为 18,998.06 万元，2019 年度共实现净利润 593.88 万元。

(17)鄱阳长途汽车运输有限公司

鄱阳长途汽车运输有限公司注册资本 3000 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：班车客运、保险兼业代理、汽车配件、摩托车销售等。截至 2019 年 12 月 31 日，鄱阳长途汽车运输有限公司总资产 9,915.50 万元，净资产为 4,982.38 万元，2019 年度共实现净利润 904.24 万元。

(18)江西鹰潭长运有限公司

江西鹰潭长运有限公司注册资本 12600 万元，公司持有其 99.96%的股权，该公司主要经营范围为：班车客运、保险兼业代理、汽车配件、摩托车销售等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西鹰潭长运有限公司总资产 23,011.63 万元，净资产为 8,195.93 万元，2019 年度共实现净利润-96.56 万元。

(19)江西长运传媒有限公司

江西长运传媒有限公司注册资本 200 万元，公司持有其 100%的股权，该公司主要经营范围为：会展服务、国内贸易；国内广告的设计、制作、发布、代理等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西长运传媒有限公司总资产 296.79 万元，净资产为 161.28 万元，2019 年度共实现净利润 7.07 万元。

(20)江西长运龙头岗综合枢纽物流基地有限公司

江西长运龙头岗综合枢纽物流基地有限公司注册资本 5000 万元,公司持有其 100%的股权,该公司主要经营范围为:货物信息咨询服务、货物仓储(危险化学品除外)、货物装卸搬运、陆路国际货运代理业务等。截至 2019 年 12 月 31 日,江西长运龙头岗综合枢纽物流基地有限公司总资产 4,984.88 万元,净资产为 4,984.88 万元,2019 年度共实现净利润 15.11 万元。

(21) 江西长运汽车技术服务有限公司

江西长运汽车技术服务有限公司注册资本 500 万元,公司持有其 100%的股权,该公司主要经营范围为:一类汽车维修,汽车技术开发,贸易信息咨询,汽车租赁,汽车,汽车配件,润滑油,汽车装饰批发,零售等。截至 2019 年 12 月 31 日,江西长运汽车技术服务有限公司总资产 860.65 万元,净资产为 782.17 万元,2019 年度共实现净利润 21.84 万元。

(22) 江西汇通保险代理有限公司

江西汇通保险代理有限公司注册资本 200 万元,公司持有其 51%的股权,该公司主要经营范围为:代理销售保险产品、代理收取保险费等。截至 2019 年 12 月 31 日,江西汇通保险代理有限公司总资产 1,389.02 万元,净资产为 1,155.41 万元,2019 年度共实现净利润 831.25 万元。

(23) 江西长运鹰潭公共交通有限公司

江西长运鹰潭公共交通有限公司注册资本 2800 万元,公司持有其 70%的股权,该公司主要经营范围为:城市公共客运、城市公交客运、一类汽车维修、制作发布广告、房屋租赁等。截至 2019 年 12 月 31 日,江西长运鹰潭公共交通有限公司总资产 11,848.38 万元,净资产为 2,687.86 万元,2019 年度共实现净利润-201.30 万元。

(24) 江西长运科技有限公司

江西长运科技有限公司注册资本 100 万元,公司持有其 100%的股权。该公司主要经营范围为车载终端设备、智能控制系统的研发、通信产品、电子产品、汽车零配件的研发、销售等。截至 2019 年 12 月 31 日,江西长运科技有限公司总资产 410.19 万元,净资产为 215.25 万元,2019 年度共实现净利润 16.81 万元。

(25) 德兴市华能长运有限公司

德兴市华能长运有限公司注册资本 1100 万元,公司持有其 90%的股权。该公司主要经营范围为县内班车客运、县际班车客运、市际班车客运、省际班车客运、县内包车客运、县际包车客运、市际包车客运、省际包车客运等。截至 2019 年 12 月 31 日,德兴市华能长运有限公司总资产 1,291.79 万元,净资产为 1,127.48 万元,2019 年度共实现净利润 63.09 万元。

(26) 赣州方通客运股份有限公司

赣州方通客运股份有限公司注册资本 4000 万元,公司持有其 51%的股权。该公司主要经营范围为公路客货运输;汽车租赁;洗车、停车服务;广告发布代理;汽车配件销售等。截至 2019 年 12 月 31 日,赣州方通客运股份有限公司总资产 17,814.20 万元,净资产为 11,787.80 万元,2019 年度共实现净利润 1,469.24 万元。

(27) 景德镇公共交通有限公司

景德镇公共交通有限公司注册资本 4000 万元,公司持有其 70%的股权。该公司主要经营范围为城市(城际)公共客运、城市出租车经营、道路客运、汽车维修;汽车租赁;汽车零配

件销售等。截至 2019 年 12 月 31 日，景德镇公共交通有限公司总资产 14,928.80 万元，净资产为 3,718.62 万元，2019 年度共实现净利润-1,032.46 万元。

(28) 景德镇恒达物流有限公司

景德镇恒达物流有限公司注册资本 5100 万元，公司持有其 55%的股权。该公司主要经营范围为：普通货物运输，集装箱运输。截至 2019 年 12 月 31 日，景德镇恒达物流有限公司总资产 27,168.88 万元，净资产为 7,395.62 万元，2019 年度共实现净利润 1,130.46 万元。

(29) 婺源公共交通有限公司

婺源公共交通有限公司注册资本 3000 万元，公司持有其 60%的股权。该公司主要经营范围为：城市及城乡公交客运、农村客运、班车客运、旅客客运、包车客运、出租车客运等。截至 2019 年 12 月 31 日，婺源公共交通有限公司总资产 3,571.30 万元，净资产为 2,736.31 万元，2019 年度共实现净利润-219.54 万元。

(30) 江西法水森林温泉有限公司

江西法水森林温泉有限公司注册资本 14500 万元，公司持有其 63.5%的股权。该公司主要经营范围为：餐饮、住宿、洗浴、旅游、会展、停车洗车、洗衣服务、日用品销售、票务服务等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西法水森林温泉有限公司总资产 12,525.38 万元，净资产为 12,152.14 万元，2019 年度共实现净利润-609.61 万元。

(31) 深圳市华嵘商业保理有限公司

深圳市华嵘商业保理有限公司注册资本 6600 万元，公司持有其 100%的股权。该公司主要经营范围为：保理业务（非银行融资类）；财务信息咨询（不含限制项目）；计算机软件开发与销售；物流、供应链管理；供应链管理咨询；股权投资；受托资产管理；从事担保业务（不含融资性担保业务及其他限制项目）等。截至 2019 年 12 月 31 日，深圳市华嵘商业保理有限公司总资产 8,203.89 万元，净资产为-5,298.57 万元，2019 年度共实现净利润-8,883.90 万元。

(32) 江西九江长途汽车运输集团有限公司

江西九江长途汽车运输集团有限公司注册资本 18993 万元，公司持有其 100%的股权。该公司主要经营范围为：县内、县际、市际、省际班车客运及旅游包车、出租车客运、汽车租赁；普通货运；零担、大型物件、货物专用运输（集装箱）；站场、货运站场经营；汽车维修；汽车配件销售；机动车驾驶员及从业人员岗位培训等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西九江长途汽车运输集团有限公司总资产 90,329.04 万元，净资产为 63,056.90 万元，2019 年度共实现净利润 2,292.50 万元。

(33) 江西赣易行科技有限公司

江西赣易行科技有限公司注册资本 1000 万元，公司持有其 67%的股权。该公司主要经营范围为：互联网技术开发、技术服务；计算机软件开发及技术服务；计算机系统集成；货运代理；日用品、计算机软硬件及辅助设备的销售；票务代理；网上贸易代理；旅游信息咨询；汽车租赁；会务服务；设计、制作、代理、发布国内各类广告；商务信息咨询。截至 2019 年 12 月 31 日，江西赣易行科技有限公司总资产 1,393.74 万元，净资产为 668.31 万元，2019 年度共实现净利润 7.30 万元。

(34) 江西智运九州互联网科技有限公司

江西智运九州互联网科技有限公司注册资本 1000 万元，公司持有其 55%的股权。该公司主要经营范围为：互联网领域内的技术开发、技术服务、技术咨询；计算机软件的设计、开发和技术服务；计算机系统集成等。截至 2019 年 12 月 31 日，江西智运九州互联网科技有限公司总资产 1,377.32 万元，净资产为 951.53 万元，2019 年度共实现净利润 41.49 万元。

二、 董事会关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和发展趋势

1、道路旅客运输行业发展趋势

道路客运业是国民经济发展的基础性服务行业，是综合交通运输体系的重要组成部分。当前中国经济增速虽然放缓，但仍保持平稳增长，经济总量的增长与新型城镇化的推进、居民可支配收入的增加，保障道路客运需求维持稳定水平。

近年来，随着我国铁路网由“四纵四横”通道扩展到“八纵八横”通道，并辅以更多的区域连接和城际铁路，给道路运输业带来较大程度冲击。同时，我国私家车保有量的上涨，使自驾成为居民短途旅行的重要方式。网约车、租车服务的兴起也对道路客运起到了一定程度的分流作用。

道路客运在整个交通运输体系中的地位变化明显，从客运结构层面来看，铁路和民航出行占比逐年提升，公路客运量和客运周转量占比逐年下行，而存量结构的转变与消费属性的增量需求推动航空、铁路客运占比进一步上升。当前公路客运周转量在各种运输方式中的占比由 2014 年 40%下降至 2019 年 25%；而铁路客运周转量占比由 2014 年 38%提高至 2019 年 42%；民航旅客周转量占比由 2014 年 21%提高至 2019 年 33%。

2019 年 9 月，国务院印发《交通强国建设纲要》，进一步明确要推广城际道路客运公文化运行模式，打造旅客联程运输系统，合理引导个体机动化同行，推进城乡客运服务一体化。同时要加速新业态新模式发展，深化交通运输与旅游融合发展，大力发展智慧交通，打造基于移动智能终端技术的的服务系统，实现出行即服务，推动大数据、互联网、人工智能、区块链、超级计算等新技术与交通行业深度融合。

综合运输体系新格局促使道路客运企业加快转型升级步伐，未来道路运输行业将围绕旅客快速、便捷、多样化和个性化的出行需求，回归本位经营，立足基础性、衔接性和保障性，充分发挥在短途客运和对接客运等细分市场的比较优势，加快运输服务网络与信息网络的融合发展，强化定制客运、旅游客运、城际客运公文化运营、城乡客运一体化等服务的创新与推广，实现与其他运输方式的衔接协调和差异化发展。

2、物流行业发展趋势

2019 年度物流行业运行总体保持平稳，需求结构继续优化。2019 年 1 至 11 月，全国社会物流总额为 271.7 万亿元，同比增长 5.8%。细分来看，单位与居民物品物流总额 7.5 万亿元，同比增长 16.4%，增速比 1 至 10 月回落 0.4 个百分点。物流运行总体保持了平稳增长态势，其中单位与居民物品物流总额呈现两位数增长，反映社会物流需求结构在持续优化。

2018 年 6 月，国务院印发《推进运输结构调整三年行动计划（2018-2020 年）》，明确重点推进大宗货物“公转铁、公转水”。根据《2019 年国民经济和社会发展统计公报》，2019 年全国公路货物运输累计完成货运量 343.5 亿吨，比上年下降 13.23%，在货物运输总量的占比为 72.99%，下降 3.94 个百分点；实现货物运输周转量 59,636.4 亿吨公里，比上年下降 16.24%，在货物运输周转总量的占比为 29.92%，下降 4.74 个百分点；而 2019 年度铁路货运量比上年增长 7.2%，水运货运量比上年增长 6.3%。道路货运在运输体系中占比已出现结构性转变。

国务院于 2019 年 9 月印发《交通强国建设纲要》，进一步明确要打造绿色高效的现代物流系统，推动铁水、公铁、公水、空陆等联运发展，发挥公路货运“门到门”优势，优化物流组织模式，提高物流效率，降低物流成本。

道路货运企业将继续加快互联网技术与行业的融合，创新智慧物流营运模式，推进行业降本增效改革，未来满足消费升级下高效率物流需求的承运商将成为物流行业的核心。

3、旅游行业发展趋势

根据《2019 年国民经济和社会发展统计公报》数据显示，2019 年全年我国国内游客 60.1 亿人次，比上年增长 8.4%；国内旅游收入 57,251 亿元，增长 11.7%。入境游客 14,531 万人次，增长 2.9%。国际旅游收入 1,313 亿美元，增长 3.3%。国内居民出境 16,921 万人次，增长 4.5%。

2019 年 12 月，国家发展改革委等 9 部门发布了《关于改善节假日旅游出行环境促进旅游消费的实施意见》，文件中明确了要优化节假日旅游出行环境，促进旅游消费，持续推动我国旅游高质量发展，并从五个方面提出了具体措施。国务院《交通强国建设纲要》中也明确要深化交通运输与旅游融合发展，推动旅游专列、旅游风景道、旅游航道、自驾车房车营地、游艇旅游、低空飞行旅游等发展。

2019 年旅游行业继续维持稳步增长的态势，从年度数据来看旅游业发展速度仍领先于国民经济增速，但也出现了较明显的增速放缓趋势。

未来旅游业因人口红利和消费升级红利仍有空间，将继续保持中长期的持续发展，但发展增速可能趋缓。

（二）公司发展战略

开拓创新，促进与移动互联网的深度融合，推进公司信息化、网络化运营和集约化、规模化发展，整合优势资源，优化产业结构，积极实施“道路客运、物流、旅游三业并举，互联互通”的转型升级。

（三）经营计划

2020 年，公司将进一步强化创新服务能力培育、成本控制、智慧交通、企业改革、提质增效等方面的能力建设，持续推进内控和项目举措有效施行，探索数字化营销运营机制，促进协同效益最大化。

2020 年，公司计划实现营业收入 223,631 万元，营业成本控制在 211,391 万元以内。

为保证上述经营目标的实现，公司在 2020 年拟重点开展以下工作：

1、围绕差异化竞争策略，提升创新服务品种的市场份额，探索客运线路集约化运营机制，推动线路公司试点工作，提升公司运营服务能力；

2、组织开展服务质量年活动，提升综合服务能力和用户体验感；

3、打造“以旅客为中心”的营销体系，推进智慧营销和精准营销项目建设，增强客户信任度、客户粘度和客户获取能力；

4、深化互联网应用与道路运输的融合，加快一站式出行平台的构建与应用；

5、持续优化公司服务产品结构，发展定制客运、景区直通车、包车、通勤车等业务，积极推行城际线路公交化运营改造；

6、优化站场布局，基于站场物业区位与周边生态促进站场和商业融合发展；

7、强化长运品牌建设，综合运用多种渠道开展品牌传播活动，加深公众对长运品牌认知，提升品牌价值和影响力；

8、深挖成本削减潜力，加大过程管控力度，强化成本对标，促进全产业链成本削减措施落地；

9、深化企业改革，持续促进组织机构和人力资源优化，提升全级次子公司经营质量，通过改革提升劳动生产率；

10、强化内部控制和风险管理，加强对应收款项的监管和清理力度，拓宽融资渠道，完善融资结构，提高资金使用效率；

11、推进处僵治困工作，常态化开展企业“瘦身”，加大对低效资产、无效资产的盘活力度，优化配置现有资源；

12、充分利用公司安全管理平台，以科技管理加强安全生产监管。

（四）可能面对的风险

1、市场竞争风险

目前，全国铁路营业里程数为 13 万公里，高铁占比达到 22.7%，而其中沪昆高铁、合福高铁、武九高铁、九景衢高铁及昌赣高铁等铁路线路，基本覆盖赣北各地级市以及江西省邻省重要城市。随着铁路网覆盖范围和覆盖密度持续增加，对道路客运造成了一定替代分流。另外，随着我国居民生活水平提高，私家车保有量稳步增加，以及网约车的兴起，也对中短途道路客运造成分流。

公司聚焦差异化竞争策略，主动顺应市场转变，发展道路客运的微循环和广覆盖的通达能力，实施资源整合和模式创新，重点发展城际、县乡和镇村客运服务网络，实施与高铁等替代竞争对手的错位经营，加快互联网与主业的深度融合，立足深化改革与提质增效，围绕道路客运的场景化发展趋势，全力推进主业的转型升级，努力提升公司质量和核心竞争能力。

2、新冠肺炎疫情疫情影响风险

新型冠状病毒肺炎疫情于 2020 年春运期间暴发，为全力做好道路客运防疫管控，公司根据地方政府的要求，自 2020 年 1 月 26 日起陆续暂停运营所属的各客运站场和客运线路，截至 2020 年 3 月 31 日，公司各客运站场虽全部恢复运营，但道路客运班线的复工率仅为 70%。而因疫情对居民出行习惯的影响，可能抑制出行意愿及出行需求，公司道路客运业务可能在未来一段时间内继续受到影响，业务恢复将会存在一个过渡期，预计公司年度经营业绩将受到较大影响。

公司将积极推动公司主业的创新升级和总体发展战略的实施，深挖产业链提升公司价值，寻求优质项目投资合作机会，尽可能减少疫情对公司经营的影响。

3、安全事故风险

道路运输企业在日常营运中面临交通事故风险。交通事故不仅可能造成车辆损毁和人员伤亡，更可能面临事故责任而导致的伤亡人员赔付与交通主管部门、安全监管部门的处罚，对道路运输企业生产经营带来不利影响。

公司始终把安全生产放在首位，持续健全和完善安全生产管理制度，并严格加以执行。公司全面施行安全生产责任制，同时抓好安全管理的基础工作与绩效考核，使公司员工参与到安全生产的管理体制当中，实现全方位安全管理与目标考核管理。另外，公司通过安全生产费等专项储备计提，以及保险采购等措施，已最大程度减轻安全事故风险。

4、财务风险

公司资产负债率仍处于较高水平。截至 2019 年 12 月 31 日，公司负债总额 463,321.01 万元，资产负债率为 75.47%。公司负债规模较大，导致财务费用较高。

另外，截至 2019 年底，公司因并购形成的商誉为 12,277.26 万元，占公司总资产的 2%，如果因非同一控制下企业合并纳入公司合并报表范围的子公司经营业绩或现金流预测不能达到预期，可能存在商誉减值风险，并给公司当年的财务状况或经营成果造成不利影响。

公司将在 2020 年加快非公开发行股票进程，同时进一步拓展融资渠道，优化融资结构，提高资金周转效率。另外，公司将加大资源整合力度，提高资产使用效率，全面实施企业瘦身和成本削减，落实提质增效的各项举措。

三、 利润分配或资本公积金转增预案

（一）现金分红政策的制定、执行或调整情况

公司现金分红政策的制定、调整及执行符合《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所上市公司现金分红指引》及《公司章程》的规定，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事勤勉尽责并发表了独立意见。公司 2018 年度利润分配方案听取了中小股东的意见和建议，中小股东的合法权益得到充分保护。

报告期内，公司认真组织实施了 2018 年度利润分配方案，即以方案实施前的公司总股本 237,064,000 股为基数，每股派发现金红利 0.032 元（含税），共计派发现金红利 7,586,048 元，剩余未分配利润结转至以后年度分配。公司董事会于 2019 年 6 月 28 日在《中国证券报》、《上海证券报》上刊登了 2018 年年度权益分派实施公告，并确定派息股权登记日为 2019 年 7 月 4 日，现金红利发放日为 2019 年 7 月 5 日，派息对象为截止 2019 年 7 月 4 日下午上海证券交易所收市后，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的全体股东。上述分红派息工作已实施完毕。

(二) 公司近三年(含报告期)的利润分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数(股)	每 10 股派息数(元)(含税)	每 10 股转增数(股)	现金分红的数额(含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)
2019 年	0	0	0	0	-239,778,366.59	0
2018 年	0	0.32	0	7,586,048	25,154,099.56	30.16
2017 年	0	0.30	0	7,111,920	20,351,377.90	34.95

以上议案，请予以审议。

2019年年度股东大会资料之二

江西长运股份有限公司 2019 年度监事会工作报告

各位股东及股东代表：

我代表监事会向大会作公司 2019 年度监事会工作报告，请各位股东及股东代表予以审议：

一、2019 年度公司监事会工作情况

报告期内，公司共召开六次监事会会议，具体如下：

2019 年 3 月 28 日，公司第八监事会第十二次会议在本公司会议室以现场和通讯相结合的方式召开，会议审议通过了《公司 2018 年度监事会工作报告》、《公司 2018 年年度报告及年度报告摘要》、《公司 2018 年度社会责任报告》、《公司 2018 年度内部控制评价报告》、《江西长运股份有限公司 2018 年度募集资金存放和实际使用情况的专项报告》、《关于 2019 年日常关联交易的议案》、《关于计提资产减值准备的议案》、《关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案》、《关于公司 2019 年非公开发行 A 股股票方案的议案》、《关于公司本次非公开发行 A 股股票预案的议案》、《关于本次非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》、《关于公司非公开发行股票涉及关联交易事项的议案》、《关于公司与南昌市政公用投资控股有限责任公司签署〈江西长运股份有限公司附条件生效的非公开发行股票认购协议〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行 A 股股票相关事宜的议案》、《关于前次募集资金使用情况的报告》、《关于非公开发行 A 股股票摊薄即期回报采取填补措施的议案》、《相关主体关于公司本次非公开发行 A 股股票摊薄即期回报采取填补措施承诺的议案》、《关于提请股东大会批准南昌市政公用投资控股有限责任公司及其一致行动人免于以要约收购方式增持公司股份的议案》、《关于注销江西运达基础设施投资有限公司的议案》共十九项议案。

2019 年 4 月 22 日，公司第八届监事会第十三次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《公司 2019 年第一季度报告》、《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动

资金的议案》、《关于部分募集资金投资项目重新论证并延期及部分募集资金项目变更并将结余募集资金永久性补充流动资金的议案》。

2019 年 6 月 12 日，公司第八届监事会第十四次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《关于监事会换届选举的议案》、《关于修订〈公司章程〉相关条款的议案》。

2019 年 6 月 28 日，公司第九届监事会第一次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《关于选举公司第九届监事会主席的议案》、《关于会计政策变更的议案》。

2019 年 8 月 22 日，公司第九届监事会第二次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《公司 2019 年半年度报告及半年度报告摘要》、《江西长运股份有限公司 2019 年上半年募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

2019 年 10 月 28 日，公司第九届监事会第三次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《公司 2019 年第三季度报告》、《关于调减非公开发行 A 股股票募集资金规模暨调整发行方案的议案》、《江西长运股份有限公司 2019 年非公开发行 A 股股票预案（修订稿）》、《公司非公开发行 A 股股票募集资金运用可行性分析报告（修订稿）》、《关于公司与南昌市政公用投资控股有限责任公司签署附条件生效的股份认购协议之补充协议暨关联交易的议案》、《关于公司非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补措施（修订稿）》。

二、对公司 2019 年度的工作，监事会认为：

1、公司监事会依照相关法律、法规的规定，对公司重大决策、内部控制和公司董事、高级管理人员执行职务情况进行了监督。报告期内，公司在履行决策程序时严格遵守有关法律、法规的规定，规范运作，建立了较完善的内部控制制度。公司董事及高级管理人员尽职尽责，认真执行股东大会和董事会的决议，未发现上述人员在执行公司职务时有违反法律、法规和《公司章程》或损害公司利益的行为。

2、中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2019 年度财务报告进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。监事会认为审计报告客观、公正，公司财务报告在所有重大方面公允反映了公司 2019 年 12 月 31 日的财务状况以及 2019 年度的经营成果和现金流量。

3、报告期内，公司严格按照《江西长运股份有限公司募集资金管理办法（修订稿）》的相关规定，严格募集资金管理。公司监事会认真审议了《关于部分募集资金投资项目重新论证并延期及部分募集资金项目变更并将结余募集资金永久性补充流动资金的

议案》，认为：“公司南昌高新客运站项目延期实施、江西长运综合物流中心项目变更并将节余募集资金永久补充流动资金，是基于公司经营客观环境变化做出的符合实际情况的决定，有利于提高募集资金使用效率，并降低公司财务费用，保护公司及股东利益，不会对公司生产经营产生不良影响。同意公司延期实施南昌高新客运站项目、变更江西长运综合物流中心项目并将节余募集资金永久补充流动资金。”

4、报告期内，公司资产转让的交易决策和运作程序合法、合规，未发现资产转让交易价格不合理、内幕交易或损害股东权益造成资产流失的行为。

5、报告期内，公司关联交易均按照《江西长运股份有限公司关联交易决策制度》的相关规定执行，交易公平，定价合理，未发现内幕交易或损害公司利益的情况。

6、监事会审阅了《江西长运股份有限公司2019年度内部控制评价报告》，认为公司内部控制设计合理完整，公司内部控制制基本健全并执行有效，对公司内部控制自我评价报告无异议。

中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具的审计意见如下：江西长运于 2019年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

以上议案，请予以审议。

2019年年度股东大会资料之三

江西长运股份有限公司
2019 年度财务决算与 2020 度财务预算报告

一、公司 2018 度财务决算情况

(一) 公司 2019 年度财务报表审计情况

公司2019年度财务报表已经中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具标准无保留意见。中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）及主审注册会计师认为，公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司2019年12月31日的合并及母公司财务状况以及2019年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

(二) 公司 2019 年末合并财务状况

经审计确认，截止 2019 年 12 月 31 日，公司合并报表资产总额 613,877.56 万元，比年初减少 2,837.61 万元，减少了 0.46%；负债总额 463,321.01 万元，比年初增加 22,494.91 万元，增加了 5.10%；所有者权益合计 150,556.55 万元，比年初减少 25,332.52 万元，减少了 14.40%；其中归属于母公司股东的所有者权益合计 117,436.10 万元，比年初减少 24,514.88 万元，减少了 17.27%。

(三) 公司 2019 年度合并经营成果

经审计确认，2019 年度公司合并报表营业总收入 241,256.53 万元，比上年度减少 21,816.98 万元，减少了 8.29%；营业利润-17,218.75 万元，

比上年度减少了 24,753.29 万元, 减少了 328.53%; 利润总额-16,824.66 万元, 比上年度减少了 26,234.57 万元, 减少了 278.80%; 净利润-21,991.10 万元, 比上年度减少了 26,488.12 万元, 减少了 589.02%; 其中归属于母公司的净利润-23,977.84 万元, 比上年度减少了 26,493.25 万元, 减少了 1,053.24%。

(四) 公司 2019 年度合并现金流量

经审计确认, 2019 年度公司合并报表经营活动产生的现金流量净额 30,491.99 万元, 比上年度增加 2,304.13 万元, 增加了 8.17%; 投资活动产生的现金流量净额-20,388.04 万元, 比上年度减少了 2,720.91 万元; 筹资活动产生的现金流量净额 4,826.03 万元, 比上年度增加 81,392.10 万元; 现金及现金等价物净增加额 14,929.99 万元, 比上年度增加了 80,975.32 万元。

(五) 公司 2019 年度主要财务指标

经测算, 截至 2019 年末, 公司合并报表资产负债率 75.47%, 比年初的 71.48%, 上升了 3.99 个百分点; 2019 年度, 公司合并报表净资产收益率为-20.42%。

项 目	2019 年度	2018 年度	行业优秀值	行业良好值	行业平均值
净资产收益率	-20.42%	1.77%	6.0	5.2	3.8
总资产报酬率	-0.60%	3.43%	4.0	2.9	1.8
盈余现金保障倍数	-1.42	6.27	18.3	12.0	4.3
成本费用利润率	-6.26%	3.38%	11.2	8.1	4.5
总资产周转率	0.34	0.36	0.8	0.4	0.3
流动资产周转率(次)	1.41	1.31	3.7	3.0	0.7
应收帐款周转率(次)	7.42	7.09	38.6	26.0	14.9
资产负债率	75.47%	71.48%	54.0	59.0	64.0

现金流动负债比率	8.03%	8.03%	16.1	12.3	5.5
速动比率	35.34%	37.28%	121.2	106.8	82.3
已获利息倍数	-0.27	1.66	4.1	3.3	2.7

注：相关财务指标行业优秀值、良好值、平均值源自国务院国资委统计评价局颁布的《企业绩效评价标准值(2019)》大型道路运输企业的相关数据；按照 2003 年《统计上大中型企业划分办法》（暂行）标准，公司属大型交通运输企业；

二、公司 2020 年度财务预算情况

2020 年度，公司将积极应对市场竞争，开展挖潜降耗，强化各子公司协同效应，提高市场竞争能力。2020 年度公司预计主要业绩指标如下：

项 目	2019 年度实际 (万元)	2020 年度预算 (万元)	增加额 (万元)
营业收入	241,256	223,631	-17,625
营业成本	231,941	211,391	-20,550

以上议案，请予以审议。

2019年年度股东大会资料之四

江西长运股份有限公司 2019 年度利润分配方案

各位股东及股东代表：

经中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2019 年度公司合并财务报表中归属于上市公司股东的净利润为人民币-239,778,366.59 元，2019 年公司母公司财务报表净利润为-67,583,372.76 元，加上 2019 年年初未分配利润 291,792,633.97 元，扣除 2019 年 7 月已实施的利润分配 7,586,048 元，本年度母公司可供股东分配的利润为 216,623,213.21 元。

公司拟定的 2019 年度公司利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不进行资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转至下一年度。

以上议案，请予以审议。

2019 年年度股东大会资料之五

江西长运股份有限公司

2019 年年度报告及年度报告摘要

各位股东及股东代表：

公司 2019 年年度报告及年度报告摘要已经公司第九届董事会第十次会议审议，年度报告全文在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上原文披露，年度报告摘要刊登于 2020 年 4 月 25 日的《上海证券报》、《中国证券报》上。由于年度报告内容较多，各位股东欲了解详细内容请参阅 2020 年 4 月 25 日的《上海证券报》、《中国证券报》或登陆上海证券交易所网站，也可到公司董事会办公室查阅。

2019 年年度股东大会资料之六

江西长运股份有限公司

独立董事 2019 年度述职报告

各位股东及股东代表：

作为江西长运股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，我们在 2019 年度工作中，恪尽职守，勤勉尽责，充分发挥独立董事作用，切实维护了公司和全体股东利益。按照上海证券交易所《独立董事年度报告期间工作指引》要求，现将独立董事 2019 年度履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景及兼职情况

彭润中先生：1957 年出生，研究生学历，获经济学博士学位，教授。历任原地矿部江西省地质测试中心总工程师办主任、江西财经大学基建处副处长、上海国家会计学院区域项目处处长等职，先后在荷兰、伊朗、美国等研究机构工作并承担大量国际经济技术合作项目。现任上海国家会计学院（亚太财经与发展学院）教授，研究生导师；中国财政学会绩效研究专业委员会常务委员。2017 年 12 月起任公司独立董事。

李宝常先生：1965 年出生，本科学历，注册会计师。历任河北廊坊工贸食品有限公司财务科长、河北廊坊食品公司财务科长、河北廊坊食品总公司总经理助理、中审会计师事务所高级经理、中审亚太会计师事务所高级经理、中审国际会计师事务所部门经理、北京兴华会计师事务所部门经理等职，现任北京兴华会计师事务所合伙人。2018 年 1 月起任公司独立董事。

张云燕女士：1975 年出生，硕士研究生学历，历任山西唐宁律师事务所律师；安徽承义律师事务所创始合伙人、主任等职。现任北京金诚同达律师事务所管理合伙人、高级合伙人，兼任安徽省皖能股份有限公司独立董事、安徽海螺水泥股份有限公司独立董事，2019 年 6 月起任公司独立董事。

公司独立董事均未在公司担任除独立董事以外的其他任何职务，也未在公司股东单位及其附属企业任职，不受公司主要股东、实际控制人或其他与公司存在利害关系的单位或个人的影响，也不存在其他影响独立性的情况。

（二）独立董事换届选举相关变动情况

公司于 2019 年 6 月 28 日召开 2019 年第一次临时股东大会，会议选举彭润中先生、李宝常先生、张云燕女士为公司第九届董事会独立董事，原第八届董事会独立董事刘学尧先生因任期届满，不再担任公司独立董事。

二、独立董事年度履职概况

1、出席董事会和股东大会情况

2019年度，公司共召开十二次董事会会议，其中第九届董事会成立后共召开7次会议，彭润中独立董事、李宝常独立董事、张云燕独立董事均亲自出席全部会议。

2019年度，公司共召开三次股东大会，彭润中独立董事出席公司股东大会的次数为3次，李宝常独立董事出席公司股东大会的次数为3次，张云燕独立董事自2019年6月起任公司独立董事，年度应参加股东大会次数为1次，因工作原因未能出席会议。

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
彭润中	是	12	12	10	0	0	否	3
李宝常	是	12	12	10	0	0	否	3
张云燕	是	7	7	7	0	0	否	0

报告期内，公司共召开战略委员会工作会议二次、审计委员会工作会议八次、薪酬与考核委员会工作会议二次、提名委员会工作会议四次、预算委员会工作会议二次，我们三名独立董事均按照各自在董事会专门委员会的任职参加了上述会议，对会议的各项议题均进行了认真审议，并依据各人专业角度分别发表了意见和建议。

我们认为：公司在报告期内召开的股东大会和董事会会议的召开、审议程序符合有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的规定，会议决议合法有效。我们未对公司本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议。

2、现场考察

我们积极关注公司生产经营情况，对公司进行了现场调研。2019年1月25日，我们听取了公司关于2018年度生产经营情况和投、融资活动等重大事项的情况汇报，以及

公司2018年度财务状况和经营成果的汇报，并到公司客运枢纽站场及部分子公司进行了现场考察。

3、上市公司配合独立董事工作情况

公司定期或不定期向我们通报公司生产经营和行业最新情况、对外投资进展等；我们也持续关注媒体有关公司报道、公司经营管理和投融资情况，以及行业政策变化对公司影响等。关于董事会决策事项，公司均提供了比较全面和详尽的会议资料，重大事项均进行了事前沟通，较好地支持和配合我们履行独立董事职责。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）关联交易情况

我们对公司2019年度日常关联交易的议案进行了审核，并发表如下独立意见：“公司董事会在审议2019年度日常关联交易的议案时，关联董事按规定进行了回避表决，董事会审议和表决程序符合相关法律、法规的要求和《公司章程》的规定。公司日常关联交易符合公司正常生产经营需要，有利于保持公司经营稳定性，交易价格合理，符合公司和全体股东的利益，不存在损害公司及其股东特别是中小股东利益的情形。因此同意该议案。”

我们对公司向南昌市政公用投资控股有限责任公司借款的关联交易事项进行了事前审核，并发表如下独立意见：“公司董事会在审议《关于向南昌市政公用投资控股有限责任公司借款的议案》时，审议和表决程序符合相关法律、法规的要求和《公司章程》的规定。公司本次关联借款事项有助于满足业务发展资金需求，不存在损害公司和全体股东，特别是中小股东利益的情形。”

（二）对外担保及资金占用情况

1、对外担保

我们对公司累计和当期对外担保情况，执行证监发[2003]56文规定情况进行了认真的核查，认为公司对外担保情况和决策审批程序符合有关法律、法规和规范性文件的规定。

关于公司子公司江西萍乡长运有限公司为其全资子公司提供担保事项，我们认为：

1、公司全资子公司江西萍乡长运有限公司本次担保的对象为其全资子公司萍乡市永安昌荣实业有限公司，江西萍乡长运有限公司对被担保对象具有绝对控制权，且被

担保公司经营和财务状况良好，有能力偿还到期债务，本次担保的风险处于可控范围内；

2、本次担保是公司全资子公司江西萍乡长运有限公司为保证其全资子公司资金筹措和业务发展需要，符合江西萍乡长运有限公司的整体利益，不存在损害公司及股东利益的情况。公司全资子公司对外担保的程序符合证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》、《中国证券监督管理委员会、中国银行业监督管理委员会关于规范上市公司对外担保行为的通知》、《公司章程》和《上海证券交易所股票上市规则》的有关规定。

我们对公司《关于子公司江西萍乡长运有限公司为其全资子公司萍乡市永安昌荣实业有限公司提供担保的议案》发表同意的独立意见。

2、资金占用

公司不存在被控股股东及关联方非经营性占用资金情况。

（三）募集资金的使用情况

公司于2013年4月非公开发行人民币普通股（A股）股票5134万股，实际募集资金净额人民币45,113.87万元。截至2019年12月31日，公司共累计使用非公开发行募集资金36,255.06万元。

公司已按照《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013年修订）》和《江西长运股份有限公司募集资金管理办法》的相关规定，及时、真实、准确、完整披露了募集资金的存放与使用情况。公司非公开发行募集资金实际投入项目和承诺投入项目一致，实际投资项目未发生变更。

（四）高级管理人员提名以及薪酬情况

1、高级管理人员薪酬情况

公司已建立了完善的法人治理结构，制订了明确的高级管理人员绩效评价和薪酬考核制度，并经董事会薪酬与考核委员会、董事会、股东大会审议通过后执行。公司高级管理人员薪酬与公司业绩和个人绩效紧密挂钩，从绩效目标的确定、日常薪酬管理、绩效评价、绩效结果与薪酬挂钩等机制均按照规范的流程运作。

2019年6月25日，公司召开第八届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于确定

公司董事与高级管理人员2018年度薪酬的议案》。我们发表独立意见如下：“公司董事会薪酬与考核委员会按照经审计的公司2018年主要经营目标和财务指标的完成情况，以及公司董事、高级管理人员分管工作范围及主要职责情况，从财务、市场与客户、内部运营、学习与成长四个维度进行了以平衡计分卡为核心的绩效考核。考评在基本年薪、绩效年薪的确定、经济责任考核、管理责任考核及年薪总额的确定等方面均严格按照相关制度规定的绩效评价标准和程序进行。考核的过程和薪酬的确定体现了对高管人员的激励与约束作用，同时相关人员在董事会审议上述议案时也申请了回避表决，符合法律法规的规定。

因此，我们对《关于确定公司董事与高管人员2018年度薪酬的议案》发表同意的独立意见。”

2、董事候选人任职资格审核情况：

报告期内，公司董事候选人均经董事会提名委员会审核，聘任人员的提名和表决程序符合《公司法》、《公司章程》等有关法律法规的规定。

我们对公司第八届董事会第三十二次会议审议的《关于董事会换届选举的议案》进行了认真审核，认为：上述候选人拥有相关的专业知识和工作经验，熟悉相关法律、行政法规、规章及规则，符合《公司法》、《证券法》和《公司章程》的相关规定，具备担任上市公司董事和独立董事的任职资格，同意公司第九届董事会董事和独立董事候选人提名，并同意提交公司股东大会审议。

3、高级管理人员提名情况

报告期内，公司聘任的高级管理人选已经董事会提名委员会审核，聘任人员的提名和表决程序符合《公司法》、《公司章程》等有关法律法规的规定。

我们对公司第九届董事会第二次会议和第九届董事会第五次会议审议的《关于聘任《关于聘任公司总经理的议案》、《关于聘任公司副总经理的议案》、《关于聘任公司财务总监的议案》、《关于聘任公司董事会秘书的议案》进行了认真的审核，认为公司聘任高级管理人员的程序符合《公司法》、《公司章程》、《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》的有关规定；聘任的高级管理人员其主体资格符合有关法律法规和《公司章程》对其任职资格的相关规定。

（五）业绩预告及业绩快报情况

报告期内，公司未发布业绩预报及业绩快报。

（六）聘任或者更换会计师事务所情况

我们对续聘中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2019年财务审计和内部控制审计机构事项发表如下独立意见：“中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券期货相关业务审计从业资格，具备为上市公司提供财务审计和内控审计服务的经验和能力，能够满足公司 2019年度财务审计和内部控制审计工作要求。同意公司聘任中兴财光华会计师事务所有限公司为公司2019年度财务审计和内部控制审计机构。”

（七）现金分红及其他投资者回报情况

公司2018年年度股东大会审议通过了《公司2018年度利润分配方案》，向全体股东每10股派发现金红利0.32元（含税），共计派发现金红利总额为7,586,048元（含税）。当年现金分红数额占合并报表归属于上市公司股东净利润的30.16%，剩余未分配利润结转至以后年度分配。我们认为：“公司2018年度利润分配预案是公司综合考虑所处行业发展特点、发展阶段、经营模式、盈利水平以及未来重大资金支出安排等因素，和股东投资回报的诉求，并兼顾公司利润分配政策的连续性和稳定性的基础上制定的。公司2018年度利润分配预案符合公司经营实际及未来发展需要，符合《公司章程》的规定和《公司分红规划》的要求，有利于公司的长远发展，有利于分配政策的稳定性和可持续性，相关决策程序合法有效。因此，我们对《公司2018年度利润分配方案》发表同意的独立意见，并同意将此议案提交公司股东大会审议。”

（八）公司及股东承诺履行情况

公司切实履行《江西长运股份有限公司分红规划》中关于2018年度至2020年度的现金分红承诺。

2018年度公司以现金分配的利润占合并报表中归属于上市公司股东净利润的比率为30.26%；

2019年度公司合并财务报表中归属于上市公司股东的净利润为人民币-239,778,366.59元，母公司财务报表净利润为-67,583,372.76元，因此公司拟定的

2019 年度公司利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不进行资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转至下一年度。

公司控股股东江西长运集团有限公司于 2019 年 9 月 2 日出具《关于避免同业竞争承诺函》。上述承诺长期有效。江西长运集团有限公司正严格履行相关承诺，未发生违反承诺的情况。

公司间接控股股东南昌市政公用投资控股有限责任公司于 2019 年 9 月 2 日出具《关于避免同业竞争承诺函》。上述承诺长期有效。南昌市政公用投资控股有限责任公司正严格履行相关承诺，未发生违反承诺的情况。

（九）信息披露的执行情况

公司 2019 年度共发布临时公告八十五份，定期公告四份，公司严格按照相关法律、法规和《上海证券交易所股票上市规则》等的规定履行信息披露义务。

（十）内部控制的执行情况

公司董事会已根据《企业内部基本规范》及其他相关法律法规的要求组织实施了内部控制自我评价工作，公司在内部控制自我评价过程中未发现内部控制重大缺陷及重要缺陷。

公司聘请的中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。

（十一）董事会以及下属专门委员会的运作情况

公司董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核和预算五个专业委员会。

报告期内，董事会战略委员会共召开二次会议，对公司如何顺应市场转变，立足本位经营，实施差异化经营策略，探索模式创新和服务创新，全力推动道路客运主业转型升级方面进行了探讨，并对公司子公司江西抚州长运有限公司乐安至抚州班线公交化改造与乐安至东乡、鹰潭班线公车公营改造项目进行了审议。

报告期内，董事会审计委员会共召开八次会议，对公司 2018 年度财务报告的审计工作、评估外部审计机构、公司定期报告的编制和披露工作、改聘会计师事务所等事项认真履行了监督职责；并审议了公司 2019 年度内部审计工作计划，对公司内部控制规范体系建设的实施情况进行了检查，提出了专业建议。审计委员会认为，公司管理层应持续强化内部控制和风险防控，同时注意优化融资结构，降低公司资产负债率。

报告期内，董事会薪酬与考核委员会召开了二次会议，对公司年度报告披露的董事、监事和高级管理人员薪酬情况进行了审核；对公司董事和高级管理人员2018年度履职情况进行了绩效考评，依据考评结果确定年度薪酬方案提交董事会审议。

报告期内，董事会提名委员会召开四次会议，对公司拟增补的董事候选人、拟提名的第九届董事会董事、独立董事候选人和拟聘任的高级管理人员的学历、职称、工作经历、全部兼职情况进行了审核。

报告期内，董事会预算委员会共召开二次会议，检查了公司年度预算执行情况，审议了公司2019年度财务预算方案，通过了公司2020年预算编报工作时间安排。

四、总体评价和建议

作为公司的独立董事，在2019年我们严格按照相关法律法规以及规范性文件的要求，勤勉尽职工作，忠实履行职责，认真、谨慎地行使独立董事的权利，切实维护公司和全体股东的合法权益。2020年，我们将继续按照各项法律法规的要求以及《公司章程》和相关治理规则的规定，认真履行职责，持续提升履职能力，促进公司的规范运作和健康发展。

独立董事：彭润中、李宝常、张云燕

2019 年年度股东大会资料之七

关于 2020 年度公司及所属子公司 向银行申请综合授信额度的议案

各位股东及股东代表：

根据公司 2020 年生产经营及投资活动计划的资金需求，公司及所属子公司 2020 年度拟申请银行综合授信总额不超过人民币 32 亿元，具体融资金额将视公司及所属子公司运营资金及各家银行实际审批的授信额度来确定。

特提请董事会授权公司管理层根据实际经营需要，在上述范围内办理综合授信额度申请，签署上述授信额度内的合同、协议和相关文件。

以上议案，请予以审议。

2019 年年度股东大会资料之八

关于计提信用减值损失和资产减值损失的议案

一、本次计提信用减值损失和资产减值损失情况概述

根据《企业会计准则》的相关规定，江西长运股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）及子公司对商誉进行了减值测试，并对相关资产可能存在的减值风险进行预计。本着谨慎性原则，并在与年审注册会计师充分沟通的基础上，公司及子公司2019年度共计提信用减值损失计11,523.08万元，计提资产减值损失计13,609.36万元，合计25,132.44万元。

本公司于2020年4月23日召开第九届董事会第十次会议，审议通过了《关于计提信用减值损失和资产减值损失的议案》，该议案表决结果为：9票同意，0票反对，0票弃权。

二、本次计提信用减值损失和资产减值损失的原因

（一）信用减值损失

2019年度，公司根据相关会计准则的规定，对应收款项按照整个存续期的预期信用损失计量坏账准备，共计提信用减值损失共11,523.08万元。

1、计提应收账款信用减值损失8447.50万元

子公司深圳市华融商业保理有限公司对如皋亚曼汽车有限公司应收保理款余额为6,280.31万元（截至2018年末已计提坏账准备63.42万元）；对金华青年智慧汽车有限公司应收保理款余额为500万元（截至2018年末已计提坏账准备5万元），对于都县福兴房地产建设开发有限公司应收保理款余额为3700万元（截至2018年末已计提坏账准备37万元）；对方媛应收保理款余额为2800万元（截至2018年末已计提坏账准备28万元），因如皋亚曼汽车有限公司和金华青年智慧汽车有限公司、于都县福兴房地产建设开发有限公司、方媛未按照保理合同的约定按期支付保理款本息，基于谨慎性原则，公司对上述应收账款单项计提坏账准备8,352.01万元。

公司分别按账龄组合和保理款组合对其他应收账款计提坏账准备，两项合计共计提应收账款信用减值损失8,447.50万元。

2、计提其他应收款信用减值损失3,054.88万元

公司其他应收款以预期信用损失为基础确认坏账准备，2019 年度计提坏信用减值损失金额共计 3,054.88 万元。

3、计提应收票据信用减值损失 20.71 万元

2019 年度公司对应收商业承兑汇票按整个存续期预期信用损失计提坏账准备 20.71 万元。

（二）资产减值损失

1、商誉减值损失

2019 年度，公司及子公司共计提商誉减值损失计 13,597.05 万元，主要系道路旅客运输业务受高铁运行网的完善与动车的加密、网约车和私家车的大幅增加等影响，客源流失明显，而道路客运业务主要成本为站场、车辆等固定资产折旧、燃料、人工成本和修理、路桥费等，由于道路客运行业固定资产投资较大，固定资产折旧、燃料和人工成本、修理费、路桥费支出相对稳定，从而导致客运班线收入下降的同时，成本支出相对刚性。另外，公司承担了江西省内多个地区城乡公交、乡村班线的运营职能，上述农村班线的利润不能覆盖全部运营成本，且政府相关部门对上述班线的补助存在一定的滞后性，使公司从事道路旅客运输业务的部分子公司业绩出现下滑。公司对商誉进行了减值测试，并聘请评估机构对账面金额较大的商誉进行评估，根据公司商誉减值测试结果与评估结果，公司及子公司 2019 年度计提商誉减值计 13,597.05 万元，明细情况如下：

（1）本公司对原于 2006 年 3 月收购黄山市汽车运输总公司部分资产形成的商誉计提减值准备 550.91 万元；

（2）本公司对原于 2015 年 2 月收购赣州方通客运股份有限公司（原名于都县方通长运有限责任公司）51%的股权形成的商誉计提减值准备 2,632.26 万元；

（3）本公司对原于 2011 年 4 月收购鄱阳县长途汽车运输有限公司 100%股权形成的商誉计提减值准备 3,667.02 万元；

（4）本公司对原于 2015 年 8 月收购景德镇恒达物流有限公司 55%的股权形成的商誉计提减值准备 3,635.86 万元；

（5）本公司对原于 2011 年 9 月收购上饶汽运集团有限公司股权形成的商誉计提减值准备 1,086.62 万元；

（6）本公司对原于 2010 年 1 月收购江西萍乡长运有限公司经营性资产形成的商誉计提减值准备 1,447.11 万元；

(7) 子公司黄山长运有限公司对原于 2009 年 6 月受让黄山市祁门县长途汽车运输公司净资产形成的商誉计提减值准备 99.97 元;

(8) 子公司鄱阳县长途汽车运输有限公司对原于 2015 年 2 月受让鄱阳县诚鑫运输服务有限公司经营性净资产形成的商誉计提减值准备 477.30 万元。

2、存货跌价准备

公司对库存商品 2019 年度计提存货跌价准备金额为 12.31 万元。

三、本次计提信用减值损失和资产减值损失对公司的影响

公司及子公司2019年度共计提信用减值损失计11,523.08万元，计提资产减值损失计13,609.36万元，合计25,132.44万元，对合并报表利润总额影响-25,132.44万元。

四、董事会关于公司计提资产减值准备的合理性说明

公司董事会认为：公司本次计提资产减值准备，是基于谨慎性原则，对相关资产可能存在的减值风险进行分析和预计后做出的决定，符合《企业会计准则》和公司相关会计政策的规定。

五、监事会对《关于计提信用减值损失和资产减值损失的议案》的审核意见

监事会对《关于计提资产减值准备的议案》进行了认真的审核，认为：

公司本次计提信用减值损失和资产减值损失的决议程序合法，依据充分，符合《企业会计准则》和公司相关会计政策的规定，公司本次信用减值损失和资产减值损失的计提是恰当的。

六、独立董事关于公司计提信用减值损失和资产减值损失事项的独立意见

公司本次计提信用减值损失和资产减值损失是坚持谨慎性的会计原则，符合公司资产实际情况和相关会计政策规定，公司本次计提信用减值损失和资产减值损失的程序符合相关法律、法规和规范性文件的规定，能更加公允地反映公司资产情况，有助于向投资者提供可靠、准确的会计信息。因此，我们对公司《关于计提信用减值损失和资产减值损失的议案》发表同意的独立意见。

七、审计委员会关于公司计提信用减值损失和资产减值损失的意见

审计委员会认为：公司本次按照《企业会计准则》和有关规定进行计提信用减值损失和资产减值损失，符合公司实际情况，体现了公司会计政策的稳健、谨慎，有助于真实、合理地反映公司资产状况。同意本次信用减值损失和资产减值损失的计提。

以上议案，请予以审议。

2019 年年度股东大会资料之九

关于子公司江西九江长途汽车运输集团有限公司 为其子公司九江长途汽车运输集团货运物流有限公司借款提供 担保的议案

一、担保情况概述

江西长运股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）的全资子公司江西九江长途汽车运输集团有限公司（以下简称“九江长运”）拟为其全资子公司九江长途汽车运输集团货运物流有限公司（以下简称“九江货运”）在九江银行股份有限公司光华支行申请借款形成的债务提供连带责任担保，担保的最高债权本金限额为人民币 390 万元，保证期间为合同项目下债务履行期限届满之日起二年，担保方式为连带责任担保。

2020 年 5 月 27 日，公司召开第九届董事会第十一次会议，会议审议通过了《关于子公司江西九江长途汽车运输集团有限公司为其子公司九江长途汽车运输集团货运物流有限公司借款提供担保的议案》，该议案表决结果为：9 票同意，0 票反对，0 票弃权。

二、担保人基本情况

江西九江长途汽车运输集团有限公司系本公司全资子公司，其基本情况如下：

担保人：江西九江长途汽车运输集团有限公司

类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）

注册地点：江西省九江市濂溪区浔南大道 97 号

成立日期：2007 年 09 月 30 日

注册资本：18993 万元整

法定代表人：徐秋霞

主营业务：县内、县际、市际、省际班车客运及旅游包车、出租车客运、城市公共交通运输、汽车租赁；普通货运；零担、大型物件、货物专用运输（集装箱）；站场、货运站场经营；汽车维修；汽车配件销售等。

截至 2019 年 12 月 31 日，江西九江长途汽车运输集团有限公司总资产 90,329.04 万元，净资产为 63,056.90 万元，2019 年度共实现净利润 2,292.50 万元。

三、 被担保人基本情况

被担保人：九江长途汽车运输集团货运物流有限公司（公司全资子公司九江长途汽车运输集团有限公司持有其 100%的股权）

住所：江西省九江市经济技术开发区通港东路 2-28 号

成立日期：2019 年 03 月 28 日

注册资本：310 万元整

法定代表人：胡强

公司类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）

主营业务：国内货运代理；汽车租赁；道路普通货物运输，货物专用运输（集装箱），危险货物运输（2 类 2 项），危险货物运输（3 类），危险货物运输（8 类），道路货运站（场）等。

截止 2019 年 12 月 31 日，九江长途汽车运输集团货运物流有限公司经审计的总资产为 2,501.87 万元，负债总额为 3,516.40 万元（其中银行贷款总额为 0 元，流动负债总额为 3,516.40 万元），资产净额为-1,014.53 万元，资产负债率为 140.55%。2019 年度九江货运实现营业收入 849.55 万元，实现净利润-73.69 万元。

截至 2020 年 3 月 31 日，九江货运未经审计的总资产为 2,441.59 万元，负债总额为 3,494.38 万元（其中银行贷款总额为 0 元，流动负债总额为 3,494.38 万元），资产净额为-1,052.79 万元，资产负债率为 143.12%。2020 年 1 至 3 月九江货运因新冠肺炎疫情影响实现营业收入 104.60 万元，实现净利润-36.86 万元。

四、 拟签署的最高额保证合同的主要内容

江西九江长途汽车运输集团有限公司拟与九江银行股份有限公司光华支行签署的《最高额保证合同》的主要内容：

保证人：江西九江长途汽车运输集团有限公司

债权人：九江银行股份有限公司光华支行

保证方式：连带责任保证

被保证担保的债权：债权人九江银行股份有限公司光华支行与债务人九江长途汽车运输集团货运物流有限公司，在保证额度有效期内发生的在保证最高本金限额项下的所有债权。

保证范围：保证范围为保证额度有效期内发生的在保证最高本金限额项下的所有债权余额，包括本金、利息(含罚息、复利)、违约金、损害赔偿金、债权人实现债权的费用等。

保证最高本金限额：人民币 390 万元

保证期间：合同项下每笔债务的保证期间均为两年，自每笔主债务履行期限届满之日起计。

五、董事会意见

本次公司全资子公司江西九江长途汽车运输集团有限公司对外提供担保，是为下属的全资子公司九江货运办理中小微企业申请专项再贷款业务形成的债务提供保证担保，有利于九江货运资金筹措和良性发展，符合九江长运的整体利益。且九江长运对子公司银行账户施行统一管理和资金归集，且九江货运本次向九江银行股份有限公司光华支行申请的借款金额较小，本次担保的风险处于可控范围内，不会对公司和九江长运的经营产生重大影响。

六、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截至公告出具日，本公司及控股子公司对外担保总额为 6,193.72 万元人民币，均为本公司及控股子公司对下属子公司提供的担保，上述担保总额占公司最近一期经审计净资产的比例为 5.27%，无逾期对外担保。

以上议案，请予以审议。

2019 年年度股东大会资料之十

关于 2020 年度子公司 向公司借款的议案

各位股东及股东代表：

因公司施行对子公司银行账户的统一管理和资金归集，根据各子公司 2020 年生产经营及投资活动计划的资金需求，2020 年度子公司拟向公司借款的总额为不超过人民币 13 亿元，具体金额将视子公司运营资金及公司实际审批的情况来确定。

特提请董事会授权公司管理层根据实际经营需要，在上述范围内办理子公司向公司借款的相关手续，包括签署上述借款额度内的合同、协议和相关文件。

以上议案，请予以审议。