

公司代码：600550

公司简称：保变电气

保定天威保变电气股份有限公司
2020 年半年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	厉大成	因工作原因	孙伟
董事	赵军	因工作原因	孙伟
独立董事	梁贵书	因工作原因	张双才

- 4 本半年度报告未经审计。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无

二 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	保变电气	600550	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张继承	张彩勃
电话	0312-3252455	0312-3252455
办公地址	河北省保定市天威西路2222号	河北省保定市天威西路2222号
电子信箱	zjc@btw.cn	zhangcaibo@btw.cn

2.2 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	6,691,362,777.75	6,740,749,237.21	-0.73
归属于上市公司股东的净资产	644,145,059.90	634,960,341.04	1.45
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	-160,671,106.54	291,974,174.86	-155.03
营业收入	1,597,714,456.48	1,266,992,173.33	26.10
归属于上市公司股东的净利润	12,676,641.11	-77,131,571.85	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,225,248.65	-121,936,290.98	
加权平均净资产收益率(%)	1.98	-10.25	
基本每股收益(元/股)	0.01	-0.04	
稀释每股收益(元/股)	0.01	-0.04	

2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)		127,865					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
前10名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量		
中国兵器装备集团有限公司	国有法人	44.56	820,537,574	306,921,413	无	0	
保定天威集团有限公司	国有法人	19.13	352,280,640	0	冻结	352,280,640	
保定惠源咨询服务有限公司	未知	1.97	36,300,575	0	无	0	
郭建华	未知	0.34	6,200,000	0	无	0	
肖永辉	未知	0.20	3,700,000	0	无	0	
郑福森	未知	0.15	2,824,800	0	无	0	
韩可率	未知	0.11	2,091,000	0	无	0	
领航投资澳洲有限公司—领航新兴市场股指基金(交易所)	未知	0.10	1,751,501	0	无	0	
王伟青	未知	0.09	1,617,700	0	无	0	
高中强	未知	0.08	1,536,124	0	无	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		a、前十名股东中，第2和3位为公司发起人股东，第1位股东能够控制第2位股东和第3位股东，公司前三位股东之间存在关联关系。b、公司未知其他股东是否存在关联关系或是否属于一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		/					

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析

2020年上半年，保变电气围绕生产经营目标，坚定不移地深化改革，全面落实重点工作，突出抓好各个专项课题，进一步深化保变电气“159”中短期发展思路，保证公司整体经济运行平稳。公司2020年上半年主要开展了以下方面工作：

（一）围绕效能提升深化改革调整

2020年上半年，保变电气围绕“十四五”规划编制，引领改革发展方向，成立了“十四五”规划编制工作组织机构，明确了职责分工，总体规划、职能规划和成员单位规划协调推进，完成了7项业务专责课题研究和10项职能支撑专责课题研究；变革薪酬分配模式提升劳动效率效能，积极推进“微组织”管理模式，变革本部计酬分配模式；推进部室职能改革，整合分散的采购资源，提高采购能力和效率，对工艺管理、能源管理、供应商管理、商标管理在内的10余项职能进行了优化调整；优化干部人才队伍建设，注重年轻干部选拔，开展部分中层领导岗位竞聘上岗，选派年轻骨干进行“双向”挂职交流锻炼，编制了《保变电气2020-2025年人才资源规划纲要》，明确未来几年人才培养的目标、任务和措施。

（二）调整营销策略，降低市场风险，激发市场活力

2020年上半年，保变电气根据市场情况，适时调整营销策略，着力抓好市场改革，夯实市场基础管理。公司完善激励机制，强化市场公关，稳固国内市场地位做好市场公关，完成在运产品客户走访，建立客户信息台账；在国际市场方面重新规划定位，夯实国际业务能力，加强各片区市场基础信息的挖掘，为未来市场开拓提供信息基础与新思路；公司健全组织机构，设立国际工程公司，积极作为，实现国内EPC业务突破；在运维业务方面梳理有偿服务工作思路，推动运维业务的有效整合，针对市场信息，制定销售策略，并对各片区分解指标，保障指标完成。

（三）技术创新和管理再上新台阶

2020年上半年，保变电气研制多项重大项目保持高端产品的技术领先地位，科研成果取得新突破。公司参与联合申报国家科技进步奖2项，组织申报完成中国机械工业科学技术奖2项、河北省科技进步奖4项、兵装集团科技进步奖12项、保定市科技进步奖7项；在基础和共性关键核心技术研究方面持续深入推进，开展基础科研项目20项，产学研合作基础研究项目18项；在常规产品结构优化与标准化设计方面取得新进展，研制成功公司首台高压线圈内置式三线圈有载调压高阻抗电力变压器，开展铁心、线圈、冷却装置等关键组部件标准化研究，完善设计手册2项、企业标准1项；在工艺保障能力方面进一步提升，完成“提高工作效率，降低劳动强度”项目6个，完成“工艺布局调整、工艺流程优化”项目6项。

（四）集约化生产与采购统筹推进

2020年上半年，保变电气围绕效率提升、成本管控和保履约统筹推进生产和采购工作，构建大生产管理模式；生产过程中整体统筹考虑产品排产，促进履约能力提升；利用公司本部及各子公司资源，整体统筹解决公司间或工序间产能瓶颈；实施柔性生产管理，延伸生产管理范围。以“保交货、促履约”的整体思路为牵引，明确、细化节点要求，强化生产节点管控，以生产管理考核、KPI考核等多种考核机制为手段，保证里程碑节点实现，全力保证产品交货期。公司着力集约化采购，优化组织和流程，成立采购中心，将分散的采购职能集中，实现集约化、规范化采购，优化生产类物料的采购流程，完善品类管理，提高物料准时供货率，做好采购成本管理；通过年度定价、季度询价、项目专项谈判等方式达到采购降本的效果。

（五）高度重视安全环境管理

2020年上半年，保变电气持续加强安全生产工作，扎实推进安全生产集中整治，以“四查”等内容为抓手，全面排查安全隐患；通过组织开展火灾、机械伤害、起重伤害、压力容器和化学品泄漏应急演练，提高应急救援能力；高度重视能源环保管控，成立环境管理部，承担公司环境管理职责。积极推进“分表计电”改造、“柴油非道路移动设备”尾气排放改造和“企业污染物排放智能管控系统”改造工作，满足了生态环境保护和管理要求；按照排污许可管理新要求组织各子公司办理排污许可手续。

3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

适用 不适用

具体参见第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计 44. 重要会计政策和会计估计的变更。

3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用

保定天威保变电气股份有限公司

董事长：文洪

董事会批准报送日期：2020年8月21日