

证券代码: 300001

证券简称: 特锐德

公告编号: 2020-070

青岛特锐德电气股份有限公司 2020 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

☐ 适用 ☒ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

☐ 适用 ☒ 不适用

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	特锐德	股票代码	300001
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	Yingtao Sun	杨坤	
办公地址	青岛市崂山区松岭路 336 号	青岛市崂山区松岭路 336 号	
电话	0532-80938126	0532-80938126	
电子信箱	ir@tgood.cn	ir@tgood.cn	

2、主要财务会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

单位: 元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入(元)	2,646,196,730.64	2,382,194,256.92	11.08%
归属于上市公司股东的净利润(元)	11,978,708.75	84,038,348.84	-85.75%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润(元)	-21,207,028.94	67,811,957.82	-131.27%
经营活动产生的现金流量净额(元)	-757,024,013.92	-299,043,754.97	-153.15%
基本每股收益(元/股)	0.01	0.08	-87.50%
稀释每股收益(元/股)	0.01	0.08	-87.50%

加权平均净资产收益率	0.36%	2.66%	-2.30%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	15,661,389,169.95	14,967,976,996.64	4.63%
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,364,946,653.27	3,355,095,896.60	30.10%

3、公司股东数量及持股情况

报告期末股东总数	50,038			报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
青岛德锐投资有限公司	境内非国有法人	40.13%	400,290,422	0	质押	213,800,000
屈东明	境内自然人	3.38%	33,759,000	25,319,250	质押	33,000,000
川开实业集团有限公司	境内非国有法人	2.11%	21,019,455	0	质押	13,700,000
青岛特锐德电气股份有限公司—第 3 期员工持股计划	其他	1.53%	15,298,026	0		
简兴福	境内自然人	1.52%	15,178,000	0	质押	13,470,000
HELMUT BRUNO REBSTOCK	境外自然人	1.44%	14,414,356	14,410,764		
于德翔	境内自然人	1.32%	13,119,434	9,839,575		
中国银行股份有限公司—华夏中证新能源汽车交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.31%	13,036,749	0		
香港中央结算有限公司	境外法人	1.28%	12,763,780	0		
青岛巨峰科技创业投资有限公司	国有法人	1.11%	11,078,323	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.德锐投资于 2019 年发行第二期非公开发行可交换公司债券，分别于 2019 年 4 月 8 日、2019 年 5 月 22 日，德锐投资将其持有的公司 17,500,000 股无限售条件流通股在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成担保与信托登记手续，担保信托专户为“德锐投资—银河证券—19 德锐 EB 可交换债券担保及信托专户”，用于本次可交换公司债券的本金及利息提供担保。2019 年 12 月 9 日至 2020 年 1 月 3 日，本期债券已全部换股完毕，累计完成换股 11,080,331 股；换股完成后，“德锐投资—银河证券—19 德锐 EB 可交换债券担保及信托专户”剩余的 6,419,669 股股份于 2020 年 1 月 9 日办理了解除担保及信托登记手续，该部分股份转入德锐投资普通证券账户。 2.公司董事长、股东于德翔先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 53.29%，并任该公司法定代表人、董事长；公司董事、总裁屈东明先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 7.5%，并任该公司董事。 3.川开实业集团有限公司与简兴福为一致行动人。					
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	青岛德锐投资有限公司除通过普通证券账户持有 359,290,422 股，通过信用交易担保证券账户持有 41,000,000 股，实际合计持有 400,290,422 股；青岛特锐德电气股份有限公司—第 3 期员工持股计划除通过普通证券账户持有 0 股，通过国海证券股份有限公司客					

	户信用交易担保证券账户持有 15,298,026 股，实际合计持有 15,298,026 股；青岛巨峰科技创业投资有限公司除通过普通证券账户持有 0 股，通过中信建投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 11,078,323 股，实际合计持有 11,078,323 股。
--	---

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年上半年，新冠病毒疫情席卷全球，宏观经济形势下行压力突增，面对突如其来的挑战和压力，公司管理层快速反应。积极应对，审时度势开启“新开工模式”，以客户导向、目标导向、问题导向通过“三在、三补、一研究、一提升”抗击组织懈怠，苦练内功，站位前移，在危机寻求市场商机。报告期内，公司紧密围绕宏观经济、市场动态和客户需求变化，积极调整产品及业务结构、市场结构，主动进行定价策略的调整，同时强化成本费用管控，努力化解外部环境造成的不利影响。报告期内，公司实现营业总收入 264,619.67 万元，较上年同期增长 11.08%；归属于上市公司股东的净利润达 1,197.87 万元，较上年同期下降 85.75%。报告期内，公司重点开展了以下工作：

1、客户导向、精准施策，化危为机、乘势而上

报告期内，在面对新冠疫情和宏观经济环境带来的严峻挑战下，公司以新基建为契机，以“客户导向、精准施策，化危为机、乘势而上”为指导思想，开展内核驱动、高效协同的战略方针，高效应对市场需求，利用公司在行业的品牌优势、EPC 集成服务能力、以及以模块化预制舱式变电站为代表的产品优势，紧抓客户需求，确保在新能源、国网、工业用户等行业或领域的市场份额，奠定行业领先地位。报告期内，电气设备智能制造业务实现营业总收入 19.97 亿元，比去年同期增长 17.01%；毛利润 4.75 亿元，比去年同期下降 3.64%。

（1）贴近市场、技术联动营销，进一步巩固电力行业地位

报告期内，国网招标量大幅削减，市场竞争异常激烈，为提升市场竞争力及完成年初制定的目标，公司客户中心联动营销，通过技术营销、大数据分析，稳扎稳打，在电网市场上不断巩固和开拓，特锐德品牌优势继续凸显。

报告期内，公司中标南网市场环网箱产品，实现从 0 到 1 历史性突破；参与国家电网公司配网协议

库项目，中标产品包含开关柜、配电变台、标准化箱变、变压器。其中，标准化箱变实现首次中标，完成了公司在国网高电压等级组合电器类设备供应商的重大突破，为公司进一步扩大基础建设市场领域奠定了坚实的基础。

(2) 轨交行业，技术营销，再创佳绩，继续巩固细分行业的领先地位

2020年轨道交通行业市场竞争异常激烈，公司在轨道交通行业的各个重大项目经过团队的密切配合，迅速适应市场变化，通过精致营销、技术营销以及对投标的细节把握，公司继续保持较好成绩。公司顺利中标大临、朝凌、磨万、兴泉等大线项目，其中磨万铁路更是我国“一带一路”重点工程，为特锐德开拓海外铁路市场奠定了坚实的基础。上述项目的中标，再次证明和巩固了特锐德在铁路市场的龙头地位。

(3) 创新应用、精耕细作，开拓能源市场及用户市场，实现较好突破

目前风电、光伏等新能源形式正在从补充能源向替代能源转变，市场规模不断扩大。2018年光伏“5.31”政策发布之后，光伏项目补贴取消，新能源项目投资方为了降本提效，快速可靠的实现项目并网是新能源行业的一致诉求，公司敏锐捕捉市场的需求，发挥客户思维、依托公司模块化建站优势，进行深入研究、技术分析、方案优化，成功开拓能源领域市场。

同时，公司发现电力、工业等用户市场潜力巨大，公司充分利用现有资源，各部门协同，在巩固原有大客户的同时，开拓大工业用户、数据通信等新客户，发展潜力客户，与客户搭建长期战略合作平台，保证用户市场良好中标，以精致的产品和优质的服务得到用户一致好评。

(4) 持续跟进，提供系统解决方案，不断突破模块化智能变电站推广

报告期内，公司及子公司创新研发生产的模块化智能变电站系列产品订单持续延续增长势头，在新能源领域，持续中标大唐、华电、国家能源集团、国家电投、华能、华润等风力发电升压站项目，巩固了新能源“五大四小”的市场份额，进一步提升了新能源行业产品的市场占有率；在用户领域，歌尔声学110kV变电站项目、青岛融海先导区变电站等项目同样取得业主的高度认可，同时，公司积极拓展了石油石化模块化智能变电站的应用，中标西北油田顺北110kV变电站项目，拓宽了产品应用场景。

报告期内，公司签订模块化变电站60套，截止2020年6月底公司累计完成签订模块化变电站365套，模块化变电站业绩在行业内遥遥领先。

2、锐意进取，提智增效，继续引领充电生态网业务发展

疫情爆发初期，公司及时响应和应对，驰援武汉，抗击疫情，共克时艰，特来电在武汉等城市开通免服务费充电支持。受新冠病毒疫情的影响，众多国内外下游企业停工、国内出行减少，2、3月份充电量大幅下降，随着疫情防控措施的有序解除和社会出行逐步回归正常，充电量快速回升。报告期内，公司新能源汽车充电生态网业务实现营业总收入6.49亿元，比去年同期下降1.88%；毛利润0.46亿元，比去年同期下降74.11%。

(1) 引进战略投资者，助力产业发展

报告期内，公司持续并坚定看好充电业务的发展前景，为了进一步提升公司的竞争力，推进新能源汽车以及充电基础设施产业的发展，积极与国内外知名投资机构进行深入、有效沟通，最终引进国内外领先投资机构鼎晖投资、国调基金、国新资本等战略投资者增资入股特来电。战略投资者的进入，将大幅提升特来电的资本实力和未来业务开拓能力，进一步推进及完善公司在充电领域业务的战略布局，促进公司相关产业链的快速发展及业务盈利水平，提高公司核心竞争力及综合实力。

(2) 精准投建，持续保持规模领先优势

经过多年在充电领域的不断探索以及投建运营经验的快速积累，在云平台大数据的支持下，公司已建立一套成熟的“线上+线下”结合的精准投建体系，大大提高公司的投运效率。截止报告期末，公司全国范围内累计成立子公司108家、项目落地城市334个，上线运营公共充电桩超过16万个，累计充

电量达到48亿度，为近300万的电动汽车车主提供充电服务，让电动汽车用户可以随时随地安全充电、便捷充电、智能充电。

（3）精细运营，充电设备利用率和充电量快速回升

受新冠病毒疫情影响，公司2月份充电量降到谷底，面对应对突变的外部环境，公司及时调整战略方针，线上链接客户，全国推介优秀方案进行分享，有序开展与客户的沟通及投建场地的沟通；同时，实行“一城一策”重点跟踪，针对各城市充电市场车辆情况、政策引导、人员配置等多维度评估，共同制定各城市发展策略及目标。随着疫情防控措施的有序解除及公司战略方针的落地，公司充电量快速回升，6月份充电量较去年同期增长超过44%。

报告期内，公司继续保持市场占有率第一、充电量第一的龙头地位，2020年上半年充电量约10.2亿度，近4年复合增长率达158%。

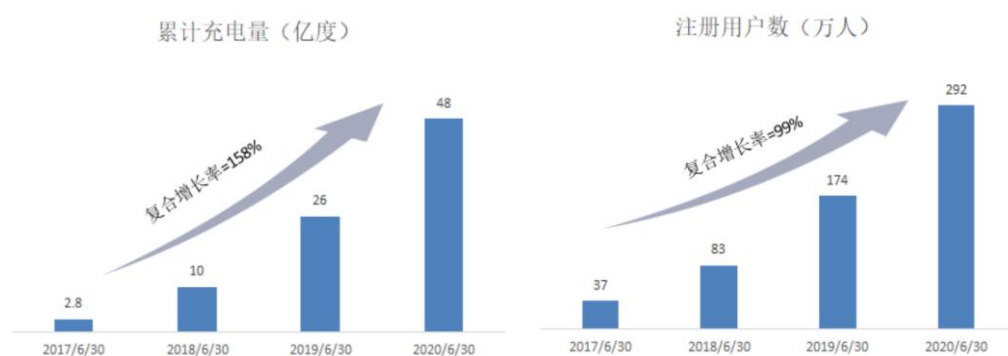


图1：充电量及充电APP注册用户增长

（4）充电网的两层防护技术，解决了世界级“烧车”难题

为了提供更安全的新能源汽车充电技术，特来电于2015年创新了针对电动汽车充电的主动防护技术。通过4年持续研发及充电设备运营数据的积累及研究，特来电于2018年提出了电动汽车充电两层安全防护体系，该技术目前已获得69项专利。2019年05月11日，公司发布“面向新能源车安全的充电网两层防护技术”，专家代表给予高度评价，鉴定委员会的鉴定评审为：通过特来电网两层安全防护技术体系，可以有效减少电动汽车烧车事故65%！大幅减少了电动汽车充电起火事故，对电动汽车的充电安全和产业发展具有重大意义和重要推广价值，项目成果达到国际领先水平！

特来电充电网两层安全防护技术作为充电安全的保障体系，首次打破了电动汽车动力电池安全完全依靠BMS管控的传统观念，在空间轴扩展到充电侧、能源侧、用户侧，在时间轴上实现了向电池全生命周期的扩展，构建了多角度、多维度、系统化的电动汽车充电安全模型，并进行云端大数据的学习和进化，使得充电过程及汽车安全隐患做到可监视、可预警、可控制、可追溯。

据特来电大数据云平台统计，2020年上半年特来电防护体系共防范了7.14万次的不安全充电，避免烧车事故避免16起，降低事故发生率达73%。

3、发挥产品、技术优势，国际化业务取得突破

受全球疫情的影响，国内外业务受到了不同程度的冲击。在此背景下，公司国际团队积极拓宽国际合作渠道，在夯实海外市场的基础上，同国内EPC总包方、ABB等品牌形成战略合作关系共同拓展市场，取得不菲的成绩。

5月份，公司先后中标瑞士ABB俄罗斯项目和科特迪瓦电网225kV车载移动式变电站项目，中标金额合计为2.17亿元；公司技术和产品深受客户的好评，充分展现了公司产品的国际化实力，为公司进一步布局国际市场具有十分重要的战略意义。

4、研发聚焦、迭代创新、打造技术核心竞争力

报告期内，公司继续秉承一步领先、步步领先的战略要求，加强研发创新与迭代升级，完善研发流程体系，从客户价值思维、精益管理思维、财务成本思维开展新产品研发工作。研发聚焦，重点推

进预制舱模块化预制化拼接技术、智能环控技术、内装饰与综合布线技术以及非金属新材料技术的升级；推进铁路电力远动箱变、智能化KYN28柜、预制舱等产品迭代升级。通过客户思维，在确保技术领先的前提下，实现产品精致化、工业化，满足客户的需求。

5、建立持续有效机制，完善人才发展梯队

公司一直注重人才发展，通过优化组织架构，完善人才规划，进一步加强人力资源建设，加强引进、培养相结合的机制，为公司人才发展奠定了良好的基础。

报告期内，公司对关键岗位开展行业对标，确定关键人才的选拔及培养目标，提升高中层领导力，推进2020年度活水计划的落地、打造特锐德未来发展梯队。同时，通过“三定体系”，优化结构，削减冗余配置，建立了平台型的高效组织和激励机制；让更多的人通过内生动力，自动自发的承担更多的责任，实现公司、团队、个人利益最大化，打造命运共同体和利益共同体，推动公司可持续发展。

2、涉及财务报告的相关事项

（1）与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的说明

√ 适用 □ 不适用

1、2017年7月5日，财政部发布了《企业会计准则第14号——收入（2017年修订）》（财会〔2017〕22号）。根据新收入准则的施行时间要求，公司于2020年1月1日起执行，并依据准则的规定对相关会计政策进行变更。根据新收入准则中衔接规定相关要求，公司对上年同期比较报表不进行追溯调整，本次会计政策变更不会对公司以前年度的财务状况、经营成果产生影响。

2、执行新收入准则对本期期初合并资产负债表、母公司资产负债表的主要影响如下：

项 目	合并资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
存货	888,770,286.99	-124,811,711.15	763,958,575.84
合同资产		124,811,711.15	124,811,711.15
预收款项	333,178,420.81	-333,178,420.81	
合同负债		333,178,420.81	333,178,420.81

项 目	母公司资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
存货	254,452,784.73	-34,391,620.40	220,061,164.33
合同资产		34,391,620.40	34,391,620.40
预收款项	158,588,425.54	-158,588,425.54	
合同负债		158,588,425.54	158,588,425.54

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变更说明

√ 适用 □ 不适用

合并报表范围变更说明：

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	合并范围发生变更
------	----------------	----------

临沂公交特来电新能源有限公司	非同一控制下企业合并	纳入合并报表
陇南特来电新能源有限公司	新设	纳入合并报表
汕头特来电新能源有限公司	新设	纳入合并报表
浙江迈未特充科技有限公司	新设	纳入合并报表
成都德享新能源有限公司	新设	纳入合并报表
特锐德控股有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Global Limited特锐德国际有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Central Asia Limited特锐德中亚有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Russia Limited 特锐德俄罗斯 (香港)	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Capital Ltd	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Africa Pty Ltd特锐德非洲有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Middle East General Trading LLC特锐德中东贸易有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Southeast Asia Sdn. Bhd.特锐德东南亚有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Engineering (Qingdao) Ltd配能电力工程技术 (青岛) 有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Singapore Pte Ltd特锐德新加坡有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Germany GmbH特锐德德国有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Australia Holdings Pty特锐德澳大利亚控股有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Mexico S. de R. L.特锐德墨西哥有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Latin America SAS特锐德拉美有限公司	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Central Asia Ltd LLP特锐德中亚有限公司 (哈萨克斯坦)	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Latin America SPA (Chile)特锐德拉美有限公司 (智利)	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Russia LLC 特锐德俄罗斯	减少股权	剔除合并报表
TGOOD Australia Pty Ltd特锐德澳大利亚有限公司	减少股权	剔除合并报表