

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中国神华能源股份有限公司

CHINA SHENHUA ENERGY COMPANY LIMITED

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代碼：01088)

截至2020年6月30日止六個月期間 中期業績公告

財務摘要

- 本集團在2020年上半年的收入為人民幣1,050.16億元，較2019年同期減少人民幣113.49億元(即9.8%)。
- 歸屬於本公司所有者的本期利潤為人民幣203.70億元，較2019年同期減少人民幣38.70億元(即16.0%)。
- 本期基本每股盈利為人民幣1.024元。
- 2020年上半年的息稅折舊攤銷前盈利為人民幣411.42億元，較2019年同期減少人民幣64.80億元(即13.6%)。

中國神華能源股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)提呈本公司及其子公司(「本集團」或「中國神華」)截至2020年6月30日止六個月期間的中期業績及報告本集團在該期間的經營表現。

一. 中期財務資料

摘錄自根據國際會計準則第34號「中期財務報告」所編製簡明綜合財務報表的財務資料：

簡明合併損益及其他綜合收益表

截至2020年6月30日止六個月期間—未經審計

(以人民幣列示)

		截至6月30日止六個月期間	
	附註	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
收入			
商品和服務	4	105,016	116,365
經營成本	5	<u>(69,957)</u>	<u>(76,732)</u>
毛利		35,059	39,633
銷售費用		(279)	(328)
一般及行政費		(3,561)	(3,788)
研發費用		(245)	(128)
其他利得及損失		236	1,867
其他收入		297	362
信用減值損失		(273)	232
其他費用		(88)	(160)
利息收入		665	645
財務成本		(1,004)	(1,594)
應佔聯營公司損益		<u>484</u>	<u>192</u>
稅前利潤		31,291	36,933
所得稅	6	<u>(6,507)</u>	<u>(7,937)</u>
本期利潤	7	<u><u>24,784</u></u>	<u><u>28,996</u></u>

截至6月30日止六個月期間

	2020年	2019年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元

本期利潤	24,784	28,996
------	--------	--------

本期其他綜合收益

後續不會重分類至損益的項目，除稅淨額：

重新計量設定受益計劃	-	37
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資公允價值變動	26	-
應佔聯營企業的其他綜合收益	(2)	2

後續可能重分類至損益的項目，除稅淨額：

匯兌差額	68	6
應佔聯營企業的其他綜合收益	1	(19)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資公允價值變動	(8)	9

本期其他綜合收益，除稅淨額	85	35
---------------	----	----

本期綜合收益總額	24,869	29,031
----------	--------	--------

截至6月30日止六個月期間

	2020年	2019年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元

附註

本期利潤歸屬於：

本公司所有者	20,370	24,240
非控股股東權益	4,414	4,756

	24,784	28,996
--	---------------	---------------

本期綜合收益總額歸屬於：

本公司所有者	20,440	24,273
非控股股東權益	4,429	4,758

	24,869	29,031
--	---------------	---------------

每股盈利

—基本(人民幣元)	1.024	1.219
-----------	--------------	--------------

8

簡明合併財務狀況表
 於2020年6月30日－未經審計
 (以人民幣列示)

	附註	2020年 6月30日 人民幣百萬元	2019年 12月31日 人民幣百萬元
非流動資產			
物業、廠房及設備		238,687	245,993
在建工程		36,276	34,495
勘探及評估資產		492	484
無形資產		3,313	3,648
使用權資產		18,233	18,690
於聯營公司的權益	9	40,954	40,539
以公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的權益工 具投資		1,815	1,789
其他非流動資產		62,568	54,006
遞延稅項資產		2,998	2,945
非流動資產合計		405,336	402,589
流動資產			
存貨		14,122	12,053
應收賬款及應收票據	10	12,852	10,436
預付款及其他流動資產		29,772	86,524
受限制的銀行存款		8,217	7,664
原到期日為三個月以上定期 存款		1,948	1,990
現金及現金等價物		108,030	41,827
流動資產合計		174,941	160,494

	附註	2020年 6月30日 人民幣百萬元	2019年 12月31日 人民幣百萬元
流動負債			
借款		4,442	4,172
應付帳款及應付票據	11	23,401	25,043
預提費用及其他應付款		81,243	53,578
一年內到期的債券		-	3,488
一年內到期的租賃負債		178	198
一年內到期的長期應付款		440	1,493
應付所得稅		2,494	2,727
合同負債		5,088	4,784
		<u>117,286</u>	<u>95,483</u>
流動負債合計		<u>117,286</u>	<u>95,483</u>
流動資產淨額		<u>57,655</u>	<u>65,011</u>
總資產減流動負債		<u>462,991</u>	<u>467,600</u>
非流動負債			
借款		32,790	36,943
債券		3,514	3,460
長期應付款		2,519	2,201
預提複墾費用		3,454	3,372
遞延稅項負債		891	783
租賃負債		566	623
		<u>43,734</u>	<u>47,382</u>
非流動負債合計		<u>43,734</u>	<u>47,382</u>
淨資產		<u>419,257</u>	<u>420,218</u>

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元

權益

股本	19,890	19,890
儲備	<u>331,490</u>	<u>336,187</u>
歸屬於本公司所有者的權益	351,380	356,077
非控股股東權益	<u>67,877</u>	<u>64,141</u>
權益合計	<u>419,257</u>	<u>420,218</u>

簡明合併權益變動表

截至2020年6月30日止六個月期間—未經審計

(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益							非控股股東		合計 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	資本公積 人民幣 百萬元	外幣折算			留存收益 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元	東權益 人民幣 百萬元	
				儲備 人民幣 百萬元	法定儲備 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元				
於2020年1月1日	19,890	85,001	3,618	56	25,118	(14,824)	237,218	356,077	64,141	420,218
本期利潤	-	-	-	-	-	-	20,370	20,370	4,414	24,784
本期其他綜合收益	-	-	-	53	-	17	-	70	15	85
本期綜合收益合計	-	-	-	53	-	17	20,370	20,440	4,429	24,869
宣佈分派的股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(25,061)	(25,061)	-	(25,061)
維簡及生產基金的分配	-	-	-	-	1,811	-	(1,811)	-	-	-
維簡及生產基金的使用	-	-	-	-	(1,897)	-	1,897	-	-	-
非控股股東的投入	-	-	-	-	-	-	-	-	89	89
分派予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(782)	(782)
其他	-	-	-	-	-	-	(76)	(76)	-	(76)
於2020年6月30日	<u>19,890</u>	<u>85,001</u>	<u>3,618</u>	<u>109</u>	<u>25,032</u>	<u>(14,807)</u>	<u>232,537</u>	<u>351,380</u>	<u>67,877</u>	<u>419,257</u>

本公司股東應佔權益

	外幣折算							非控股股		合計 人民幣 百萬元
	股本	股本溢價	資本公積	儲備	法定儲備	其他儲備	留存收益	合計	東權益	
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	
於2019年1月1日	19,890	85,001	3,612	11	26,540	(14,867)	211,506	331,693	77,144	408,837
本期利潤	-	-	-	-	-	-	24,240	24,240	4,756	28,996
本期其他綜合收益	-	-	-	6	-	27	-	33	2	35
本期綜合收益合計	-	-	-	6	-	27	24,240	24,273	4,758	29,031
宣佈分派的股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(17,503)	(17,503)	-	(17,503)
維簡及生產基金的分配	-	-	-	-	2,052	-	(2,052)	-	-	-
維簡及生產基金的使用	-	-	-	-	(1,725)	-	1,725	-	-	-
非控股股東的投入	-	-	-	-	-	-	-	-	340	340
分派予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(218)	(218)
處置子公司股東權益減少	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,885)	(14,885)
其他	-	-	-	-	-	-	(76)	(76)	27	(49)
於2019年6月30日	<u>19,890</u>	<u>85,001</u>	<u>3,612</u>	<u>17</u>	<u>26,867</u>	<u>(14,840)</u>	<u>217,840</u>	<u>338,387</u>	<u>67,166</u>	<u>405,553</u>

簡明合併現金流量表

截至2020年6月30日止六個月期間—未經審計

(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日 止六個月期間	
		2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
經營活動			
稅前利潤		31,291	36,933
調整：			
折舊及攤銷	7	9,996	9,932
其他利得及損失	7	(236)	(1,867)
減值準備	7	273	(232)
利息收入		(665)	(645)
應佔聯營公司損益		(484)	(192)
利息支出		1,008	1,522
匯兌(收益)/損失，淨額		(4)	72
營運資本變動前的經營現金流		41,179	45,523
存貨的增加		(2,069)	(2,944)
應收賬款及應收票據的(增 加)/減少		(3,785)	778
預付款、其他應收款以及應 收服務特許權費用 的(增加)/減少		(525)	7,963
應付帳款及應付票據的增加/ (減少)		1,924	(2,991)
預提費用及其他應付款的增 加/(減少)		23,377	(320)
合同負債的增加		304	2,257
經營所得的現金		60,405	50,266
已付所得稅		(6,685)	(9,223)
經營活動現金淨流入		53,720	41,043

截至6月30日
止六個月期間

2020年 2019年
人民幣百萬元 人民幣百萬元

投資活動

購買物業、廠房及設備、無形資產、勘探及評估資產、在建工程和其他非流動資產支付的款項	(7,897)	(7,611)
使用權資產增加	(26)	(194)
出售物業、廠房及設備、無形資產、租賃預付款和其他非流動資產所得款項	127	127
處置計入預付款項和其他流動資產的理財產品收到的現金	33,657	26,395
處置計入預付款項和其他流動資產的衍生金融工具收到的現金	91	-
對聯營公司投入的資本	(62)	(1,460)
處置神華出資實體組建北京國電電力有限公司(以下簡稱「北京國電」)的持有現金淨流出	-	(1,510)
返還過渡期內收到的現金	-	(1,562)
已收聯營公司股息	60	104
收到利息	621	617
受限制的銀行存款的(增加)/減少	(553)	2,124
原到期期限在三個月以上的定期存款增加額	(23)	(82)
原到期期限在三個月以上的定期存款到期收回	66	55
收到委託貸款償還	-	9,465
投資計入其他非流動資產中的政府債券	(790)	-
其他流動資產的減少	16,669	-
投資活動現金淨流入	41,940	26,468

**截至6月30日
止六個月期間**

2020年 **2019年**
人民幣百萬元 **人民幣百萬元**

融資活動

已付租金之資本部分	(106)	(75)
已付租金之利息部分	(17)	(22)
支付利息	(1,080)	(1,761)
取得借款收到的款項	3,697	2,177
償還借款	(11,217)	(9,869)
非控股股東的投入	168	340
分派予非控股股東的股息	(1,392)	(574)
支付予本公司股東的股息	(20,768)	-
票據貼現收到的現金	1,226	470

融資活動現金淨流出

(29,489) **(9,314)**

現金及現金等價物增加淨額

66,171 58,197

期初現金及現金等價物

41,827 61,863

匯率變動的影響

32 22

期末現金及現金等價物

108,030 **120,082**

附注

截至2020年6月30日止六個月期間

1 主要業務

中國神華能源股份有限公司(「本公司」)及其子公司(以下統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事：(i)煤炭生產及銷售；及(ii)發電及售電業務。本集團經營煤礦及綜合鐵路網絡和港口，後者主要為本集團的煤炭提供運輸服務。本集團的主要煤炭銷售客戶包括中國的發電廠、冶金廠及煤化工廠。本集團亦在中國經營發電廠，以從事發電並向省或地區電網公司銷售電力的業務。

2 編製基礎

本中期財務資料乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文而編製，包括符合國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」的規定。

除預期將於2020年度合併財務報表反映的會計政策變動外，本中期財務資料已按照2019年度合併財務報表內採納的相同會計政策編製。有關會計政策變動詳情載於附註3。

遵照國際會計準則第34號編製的中期財務資料規定管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用，以及按本年截至報告日期為止呈報資產、負債、收入及支出的金額。實際結果有可能與估計有差異。

本中期財務資料載有簡明合併財務報表及經選定說明附註。附註包括事件及交易的解釋，有助瞭解自編製2019年度財務報表以來，本集團的財務狀況及表現的變動。合併中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則編製的財務報表全文所需全部資料。

本中期財務資料包含2019年度財務資訊作為比較資料列示，該比較資料僅為本公司2019年度合併財務報表的組成部分，並不能完整反映該合併財務報表。截至2019年12月31日的年度合併財務報表可於本公司註冊辦事處獲取。核數師已於其日期為2020年3月27日的報告中對這些財務報表發表了標準無保留意見。

3 會計政策及會計估計變更

(a) 會計政策修訂

本集團於本會計期間採用了國際會計準則委員會發佈的以下國際財務報告準則修訂：

- 國際財務報告準則第3號的修訂，「業務的定義」
- 國際會計準則第1號和國際會計準則第8號的修訂，「重要性定義」
- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號和國際財務報告準則第7號的修訂，「利率基準改革」
- 國際財務報告準則第16號的修訂，「新冠肺炎疫情相關租金減讓」

上述準則的修訂均未對本集團編製或列報本期或以前期間的經營成果及財務狀況產生重大影響。除國際財務報告準則第16號的修訂，「新冠肺炎疫情相關租金減讓」外，本集團在本會計期間未採用任何尚未生效的新準則或詮釋。國際財務報告準則第16號的修訂，「新冠肺炎疫情相關租金減讓」提供了簡便實務法，允許承租人無需評估直接由新冠疫情影響產生的特定的租金減讓是否屬於租賃變更，而是將此類租金減讓視為非租賃變更來進行會計處理。

(b) 會計估計變更

自2020年1月1日起，本集團對固定資產與折舊相關的會計估計進行變更，主要涉及下述類別的物業、廠房及設備的預計使用年限變更。本次會計估計變更採用未來適用法進行會計處理，對合併財務報表的影響不重大。

分類	變更前的 折舊年限 (年)	變更後的 折舊年限 (年)
建築物	10 –50年	10 –55年
與井巷資產相關的機器和設備	5 –20年	5 –40年
發電裝置及相關機器和設備	5 –20年	8 –35年
鐵路及港口構築物	6 –45年	6 –45年
船舶	25年	25年
煤化工專用設備	8 –20年	8 –20年
傢俱、固定裝置、汽車及其他	5 –20年	5 –35年

4 銷售商品和提供服務取得的收入

按業務線和客戶地理位置收入分解如下：

分部	截至6月30日止六個月期間															
	煤炭		發電		鐵路		港口		航運		煤化工		其他		合計	
	2020年 人民幣 百萬元	2019年 人民幣 百萬元														
商品或服務的類型																
銷售商品																
煤炭銷售	73,262	80,068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73,262	80,068
發電銷售	-	-	20,685	25,727	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,685	25,727
煤化工產品銷售	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,125	2,806	-	-	2,125	2,806
其他	2,026	1,928	1,883	451	-	-	-	-	-	-	284	278	-	-	4,193	2,657
	<u>75,288</u>	<u>81,996</u>	<u>22,568</u>	<u>26,178</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,409</u>	<u>3,084</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>100,265</u>	<u>111,258</u>
運輸及其他服務																
鐵路	-	-	-	-	2,340	2,844	-	-	-	-	-	-	-	-	2,340	2,844
港口	-	-	-	-	-	-	280	280	-	-	-	-	-	-	280	280
航運	-	-	-	-	-	-	-	-	783	835	-	-	-	-	783	835
其他	-	-	-	-	396	473	188	29	-	-	-	-	764	646	1,348	1,148
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,736</u>	<u>3,317</u>	<u>468</u>	<u>309</u>	<u>783</u>	<u>835</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>764</u>	<u>646</u>	<u>4,751</u>	<u>5,107</u>
合計	<u>75,288</u>	<u>81,996</u>	<u>22,568</u>	<u>26,178</u>	<u>2,736</u>	<u>3,317</u>	<u>468</u>	<u>309</u>	<u>783</u>	<u>835</u>	<u>2,409</u>	<u>3,084</u>	<u>764</u>	<u>646</u>	<u>105,016</u>	<u>116,365</u>
地域市場																
國內市場	74,769	80,895	20,683	25,825	2,736	3,317	468	309	783	835	2,409	3,084	764	646	102,612	114,911
海外市場	519	1,101	1,885	353	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,404	1,454
	<u>75,288</u>	<u>81,996</u>	<u>22,568</u>	<u>26,178</u>	<u>2,736</u>	<u>3,317</u>	<u>468</u>	<u>309</u>	<u>783</u>	<u>835</u>	<u>2,409</u>	<u>3,084</u>	<u>764</u>	<u>646</u>	<u>105,016</u>	<u>116,365</u>
收入確認時間																
按時點確認	75,288	81,996	22,568	26,178	-	-	-	-	-	-	2,409	3,084	-	-	100,265	111,258
按時段確認	-	-	-	-	2,736	3,317	468	309	783	835	-	-	764	646	4,751	5,107
合計	<u>75,288</u>	<u>81,996</u>	<u>22,568</u>	<u>26,178</u>	<u>2,736</u>	<u>3,317</u>	<u>468</u>	<u>309</u>	<u>783</u>	<u>835</u>	<u>2,409</u>	<u>3,084</u>	<u>764</u>	<u>646</u>	<u>105,016</u>	<u>116,365</u>

5 經營成本

	截至6月30日 止六個月期間	
	2020年 人民幣 百萬元	2019年 人民幣 百萬元
外購煤成本	19,111	24,073
原材料、燃料及動力	9,440	10,565
人工成本	6,608	6,487
折舊及攤銷	8,350	8,733
修理和維護	4,328	4,842
運輸費	6,753	7,552
稅金及附加	5,088	5,024
其他經營成本	10,279	9,456
	<u>69,957</u>	<u>76,732</u>

6 所得稅

	截至6月30日 止六個月期間	
	2020年 人民幣 百萬元	2019年 人民幣 百萬元
當期稅，主要為中國企業所得稅	6,415	7,103
上年度匯算清繳應補交所得稅	45	984
遞延稅項	47	(150)
	6,507	7,937

除以下列出的特定子公司享有優惠稅率外，根據中國相關所得稅準則及規定本集團中國境內實體運用稅率為25%（截至2019年6月30日止六個月期間：25%）。本集團於中國西部經營的分公司及子公司可在2011年至2020年間享受15%優惠稅率。

2020年4月23日，財政部、國家稅務總局、國家發展改革委共同發佈了《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》（財政部稅務總局國家發展改革委公告2020年第23號），自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業繼續減按15%的稅率徵收企業所得稅。

本集團主要海外子公司的適用稅率如下：

	截至6月30日 止六個月期間	
	2020年 %	2019年 %
澳大利亞	30.0	30.0
印尼	25.0	25.0
美國	21.0	21.0
俄羅斯	20.0	20.0
香港	8.25/16.5*	8.25/16.5*

截至2020年及2019年6月30日止六個月期間，上述海外子公司在本期間及以前期間均沒有重大應納稅利潤，未計提所得稅。

- 利得稅二級制稅率適用於2019/20以後的課稅年度。應稅利得首港幣2百萬元的利得稅稅率將降至8.25%，其後的利潤則繼續按16.5%徵稅。

7 本期利潤

期內利潤已扣除／(計入)：

	截至6月30日 止六個月期間	
	2020年 人民幣 百萬元	2019年 人民幣 百萬元
員工成本，包括	12,194	11,861
—退休計劃供款	1,103	1,572
物業、廠房及設備折舊	8,991	8,933
使用權資產折舊	336	303
無形資產攤銷計入經營成本內	202	189
其他非流動資產攤銷	489	507
本年折舊和攤銷金額	10,018	9,932
減：資本化金額	22	—
折舊和攤銷合計(註)	<u>9,996</u>	<u>9,932</u>
減值準備		
—應收貸款和同業存單	2	(173)
—應收賬款和其他應收款	271	(59)
	<u>273</u>	<u>(232)</u>

截至6月30日
止六個月期間

2020年 人民幣 百萬元	2019年 人民幣 百萬元
---------------------	---------------------

其他(利得)及損失

—物業、廠房及設備、勘探及評估資產、 無形資產、非流動資產處置 (收益)/損失	55	(110)
—處置子公司和聯營公司的收益	-	(1,234)
—處置以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產的收益	(457)	(409)
—處置衍生金融工具收益	(20)	-
—金融資產公允價值變動損失/(收益)	179	(110)
—在建工程減值損失	6	-
—無形資產減值損失	1	-
—存貨跌價損失	-	(4)
	(236)	(1,867)
存貨銷售成本	51,201	57,683
短期租賃、低價值資產租賃和可變租賃 相關經營租賃費用	121	106
匯兌(收益)/損失，淨額	(4)	72

註：

截至2020年6月30日，本期計入經營成本內的折舊和攤銷金額為人民幣8,350百萬元(截至2019年6月30日：人民幣8,733百萬元)。

8 每股盈利

基本每股盈利是基於截至2020年6月30日止六個月期間的屬本公司普通股股東人民幣20,370百萬元(截至2019年6月30日止六個月期間：人民幣24,240百萬元)的利潤和截至2020年6月30日止六個月期間內發行在外的數量為19,890百萬股的股票(截至2019年6月30日止六個月期間：19,890百萬元)進行計算的。

由於本期和去年同期均不存在稀釋性潛在普通股，因此不列示稀釋每股盈利金額。

9 於聯營公司的權益

	2020年 6月30日 人民幣 百萬元	2019年 12月31日 人民幣 百萬元
非上市股份，按成本法	38,482	38,419
收購後利潤和其他綜合收益的份額，扣除已收股息	<u>2,472</u>	<u>2,120</u>
	<u>40,954</u>	<u>40,539</u>

聯營企業名稱	本集團持有權益比例及 持有表決權比例		業務性質
	2020年6月30日	2019年12月31日	
	%	%	
北京國電	42.53	42.53	生產及銷售電力
浩吉鐵路股份有限公司(注)	12.50	12.50	運輸服務
神東天隆集團有限責任公司	20.39	20.39	煤炭生產、銷售
四川廣安發電有限責任公司	20.00	20.00	生產及銷售電力
國華(河北)新能源有限公司	25.00	25.00	生產及銷售電力
天津遠華海運有限公司	43.83	43.83	提供運輸服務
內蒙古億利化學工業有限公司	25.00	25.00	化工生產及銷售
綏中發電有限責任公司	15.00	15.00	生產及銷售電力
內蒙古國華呼倫貝爾發電有限公司	20.00	20.00	生產及銷售電力

註：

蒙西華中鐵路有限公司於2019年10月29日更名為浩吉鐵路股份有限公司。根據公司章程規定，本集團有權任命該公司十一名董事中的一名，因此本集團能夠對浩吉鐵路股份有限公司施加重大影響。

10 應收賬款及應收票據

	2020年 6月30日 人民幣 百萬元	2019年 12月31日 人民幣 百萬元
應收賬款		
—國家能源集團及其子公司	2,740	2,179
—聯營公司	465	476
—第三方	<u>8,629</u>	<u>6,265</u>
	11,834	8,920
減：信用減值損失	<u>(1,333)</u>	<u>(1,073)</u>
	<u>10,501</u>	<u>7,847</u>
應收票據		
—國家能源集團及其子公司	180	135
—聯營公司	1	3
—第三方	<u>2,170</u>	<u>2,451</u>
	<u>2,351</u>	<u>2,589</u>
	<u>12,852</u>	<u>10,436</u>

於2020年6月30日和2019年12月31日，來自於客戶合同的應收賬款及應收票據的金額分別為人民幣14,185百萬元和人民幣11,509百萬元。

應收票據主要由中國境內銀行承兌並預計將於一年內收回。於2020年6月30日，無應收票據已作為抵押作為授予本集團開具應付票據之用。

根據收入確認日列示的應收賬款抵減信用減值損失之淨額的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 人民幣 百萬元	2019年 12月31日 人民幣 百萬元
1年以內	9,417	6,523
1至2年	180	109
2至3年	63	105
3年以上	841	1,110
	10,501	7,847

11 應付賬款及應付票據

	2020年 6月30日 人民幣 百萬元	2019年 12月31日 人民幣 百萬元
應付賬款		
—國家能源集團、同系子公司及國家 能源集團之聯營公司	1,437	1,252
—聯營公司	1,028	922
—第三方	20,659	22,077
	23,124	24,251
應付票據	277	792
	23,401	25,043

根據單據日列示的應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 人民幣 百萬元	2019年 12月31日 人民幣 百萬元
1年以內	16,661	17,706
1至2年	1,859	2,109
2至3年	1,136	1,494
3年以上	3,745	3,734
	<u>23,401</u>	<u>25,043</u>

12 股息

於2020年5月29日召開的股東周年大會中批准了截至2019年12月31日止年度末最終股息為每股人民幣1.26元，合計人民幣25,061百萬元(截至2019年6月30日止六個月期間：年末股息每股人民幣0.88元，合計人民幣17,503百萬元，為截至2018年12月31日止年度股息分配)。該股息至2020年8月已全部付清。

本公司董事決定不分配年中股息(截至2019年6月30日止六個月期間：無)。

二. 董事長致辭

尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，向各位股東呈報中國神華2020年中期報告，並匯報公司在該期間的業績。

2020年上半年，是極不平凡的半年。新冠肺炎疫情全球肆虐蔓延，世界經濟形勢雪上加霜，中國發展面臨前所未有的壓力和挑戰。中國神華堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹「六穩」「六保」舉措，紮實落實「三穩四保一加強」要求，全體職工團結一致、攻堅克難，千方百計挽回疫情造成的損失，努力保持生產經營總體平穩。上半年，實現歸屬於本公司所有者的本期利潤203.70億元，基本每股盈利1.024元，同比下降16.0%。截至2020年6月30日，中國神華總市值為388億美元。

嚴防死守，堅決打贏疫情防控阻擊戰。面對突如其來的疫情，公司堅決貫徹習近平關於統籌推進疫情防控和經濟社會發展的系列重要講話精神，全面動員部署實施「一防三保」(防控疫情擴散、保安全生產、保職工健康、保能源供應)，形成強大工作合力。公司第一時間成立了疫情防控工作領導小組，建立聯防聯控常態化工作機制，對各產業防疫工作周密細緻安排，強化基礎保障。公司所屬全部24個煤礦沒有新冠肺炎確診病例，2月10日前全部率先恢復生產，生產經營逐月好轉，經濟效益企穩回升，全力保障了特殊時期的能源供應。公司堅決守住不發生輸入性、聚集性感染事件的防線，加強對境外員工的關心關愛，實現了境外員工「零感染」、疫情「零輸入」，在這場大戰大考中交出了合格答卷。

旗幟鮮明，始終堅持和加強黨的建設。公司牢固樹立「四個意識」，堅定「四個自信」，踐行「兩個維護」，始終牢記「社會主義是幹出來的」偉大號召，堅持疫情防控和黨建工作兩手抓，加強思想政治建設，落實黨建責任，組織開展「抗擊疫情當先鋒，危急時刻勇擔當」、「戰疫當先鋒，奪取雙勝利」等系列活動。充分利用音頻、視頻等線上形式，積極開展學習培訓，培育知識型、技能型、創新型和忠誠乾淨擔當的員工隊伍，為公司戰略實現提供堅強保障。

高效協同，持續鞏固一體化核心競爭力。高度重視資源共享、深度合作、協同效應、低成本運營，持續完善一體化運營模式，提高產業集中度，增加產品附加值，鞏固提升核心競爭力。推動產、運、銷一體化，形成完善的內部子市場和完整的內部產業鏈；推動煤、電、聚烯烴產品加工一體化，提高資源利用效率，降低綜合成本；推動礦、路、港設施平台一體化，實現高效調度總協調，保證貨運組織均衡穩定；推動人、財、物、技、價值管理一體化，協調組織人財物信息的配比和協作關係，最大限度發揮整體優勢。煤炭板塊，狠抓生產經營，實現商品煤產量145.6百萬噸，超額完成煤炭生產、保供任務。運輸板塊，挖潛提效、精細管理，進一步提升運輸組織水平，自有鐵路運輸週轉量133.3十億噸公里，黃驊港和天津煤碼頭裝船量合計1.152億噸，航運週轉量42.9十億噸海里。電力板塊，全面強化設備可靠性管理，加強市場營銷，完成發電量62.82十億千瓦時，燃煤發電機組

平均利用小時達到2,031小時，較全國平均水平高出37小時。12台機組在全國火電能效對標競賽中獲獎，4台機組在全國火電運行可靠性對標競賽中獲獎。煤化工板塊，統籌安排生產負荷，適時調整產品結構，聚烯烴產品銷量34.62萬噸。上半年，公司部分經營數據同比有所下降，但是面對國際國內嚴峻形勢，我們取得的成績彌足珍貴、來之不易。

真抓實幹，全面推動實現更高質量發展。公司堅決貫徹「四個革命、一個合作」能源安全新戰略，抓緊制訂公司發展戰略，編製「十四五」規劃，加快推進創建世界一流能源上市公司等工作。公司積極推動新街煤礦項目前期工作，黃大鐵路河北段正線鋪軌完成79%，錦界三期等火電項目有序施工。加大科技投入力度，提升創新能力。煤炭產業在智慧煤礦、智能工作面、礦用機器人、智能選煤廠等技術領域，運輸產業在移動閉塞、無人駕駛、基於5G的智能調度等技術領域，電力產業在智慧發電、清潔高效發電、大數據分析、人工智能應用等技術領域，都取得積極進展。上半年，公司共獲授權專利653件，其中發明專利136件。截至2020年6月30日，公司累計獲有效授權專利4,999件，其中發明專利1,101件。

擔當作為，積極履行社會責任。公司全面加強ESG(環境、社會責任和公司治理)治理，構建完善管理架構，推進ESG管理體系標準化建設。堅持以人為本的安全生產觀，狠抓風險預控、隱患整改、改革創新，保障各生產系統風險可控，原煤生產百萬噸死亡率為零，安全生產繼續保持國際領先水平。牢固樹立「綠水青山就是金山銀山」的理念，大力實施污染防治和生態治理，打造綠色礦山，11個煤礦入選國家級綠色礦山名錄；發展清潔煤電，所有燃煤發電機組均實現脫硫、脫硝和超低排放，多項環保技術行業領先。堅持回饋社會，上半年公司精準扶貧資金投入1.11億元，實施精準扶貧項目33個，重點幫扶項目進展順利，脫貧幫扶工作取得顯著成效，公司多位掛職幹部被當地政府評為優秀扶貧工作者。

凝心聚力，砥礪奮鬥，勇敢迎接未來挑戰。下半年，疫情防控形勢仍然嚴峻複雜，境外疫情擴散蔓延勢頭並沒有得到有效遏制，國內個別地區仍在出現聚集性疫情。國際國內經濟壓力依然較大，公司將堅定信心，保持定力，攻堅克難，抓好常態化疫情防控，發揮一體化優勢和強大的抗風險能力，努力實現高質量發展，堅決完成全年目標任務，回報投資者和社會。公司將始終堅持新發展理念，聚焦主責主業，搶抓「兩新一重」機遇，積極擴大有效投資，主動對接地方投資需求，爭取一批優質項目。加快在建火電項目、黃大鐵路等項目建設；加強科技創新，完善科研體系，高質量實施重點科技攻關任務；加大採掘機械化、自動化建設，推廣應用露天礦無人駕駛等技術，提升智慧礦山、智慧電站、智慧運輸建設水平；履行好社會責任，堅決完成脫貧攻堅任務，抓好綠色礦山、揚塵整治、「三廢」治理等工作，築牢生態環保屏障。

「踏平坎坷成大道，鬥罷艱險再出發」。抗疫歷程，中華民族精神再度淬煉。帶著巨大自信、強大精神，我們即將實現「第一個百年」奮鬥目標，完成這一戰略任務，是歷史責任，也是極大光榮。今年，極不平凡；我們，重任在肩。任重道遠，更須策馬揚鞭。中國神華在董事會、經理層和全體員工的共同努力下，在各位股東和社會各界的大力支持下，將全面踐行責任擔當，砥礪前行，行穩致遠，實現高質量發展，創造更多價值。

三. 經營情況的討論與分析

上半年，本集團積極應對新冠肺炎疫情給市場需求和生產經營帶來的衝擊，聚焦提質增效、提升一體化運營能力和精細化管理水平，努力完成年度經營目標。

2020年上半年本集團收入105,016百萬元(2019年上半年：116,365百萬元)，完成年度經營目標的48.6%，同比下降9.8%；實現本期利潤24,784百萬元(2019年上半年：28,996百萬元)，同比下降14.5%；歸屬於本公司所有者的本期利潤20,370百萬元(2019年上半年：24,240百萬元)，基本每股盈利1.024元/股(2019年上半年：1.219元/股)，同比下降16.0%。

本集團2020年上半年主要財務指標如下：

	單位	2020年 上半年	2019年 上半年	變動
期末總資產回報率	%	4.3	5.1	下降0.8個百分點
期末淨資產收益率	%	5.8	7.2	下降1.4個百分點
息稅折舊攤銷前盈利	百萬元	<u>41,142</u>	<u>47,622</u>	下降13.6%
	單位	於2020年 6月30日	於2019年 12月31日	變動
每股股東權益	元/股	17.67	17.90	下降1.3%
資產負債率	%	27.7	25.4	上升2.3個百分點
總債務資本比	%	<u>9.6</u>	<u>10.6</u>	下降1.0個百分點

四. 報告期內主要經營情況

(一) 主營業務分析

1. 合併損益及其他綜合收益表、合併現金流量表主要項目變動分析

單位：百萬元

	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %
收入	105,016	116,365	(9.8)
經營成本	(69,957)	(76,732)	(8.8)
其他利得及損失	236	1,867	(87.4)
信用減值損失	(273)	232	(217.7)
其他收入	297	362	(18.0)
財務成本	(1,004)	(1,594)	(37.0)
應佔聯營公司損益	484	192	152.1
所得稅	(6,507)	(7,937)	(18.0)
經營活動現金淨流入	53,720	41,043	30.9
其中：神華財務公司經營 活動現金淨流入 ^註	21,545	6,840	215.0
剔除神華財務公司影響後經 營活動現金淨流入	32,175	34,203	(5.9)
投資活動現金淨流入	41,940	26,468	58.5
融資活動現金淨流出	(29,489)	(9,314)	216.6

註：除為本集團內部服務外，神華財務公司對本集團以外的單位提供存貸款等金融服務，此項為該業務產生的存貸款及利息、手續費、佣金等項目的現金流量。

(1) 收入變動原因說明

2020年上半年本集團收入同比下降的主要原因是：

- ① 受下游需求及煤源組織影響，本集團煤炭銷售量、平均銷售價格同比分別下降5.4%和5.2%；
- ② 售電量同比下降21.6%，主要原因：一是上年同期的售電量，包含了本公司於組建北京國電交易中投出電廠於2019年1月的售電量；二是2020年上半年第二、三產業用電需求下降，導致本集團發電量同比下降；
- ③ 受國際石油價格下跌等因素影響，本集團聚烯烴產品銷售價格和銷售量同比下降；
- ④ 鐵路運輸周轉量下降，導致本集團鐵路運輸業務收入下降；
- ⑤ 沿海煤炭運價下跌及航運週轉量下降，導致航運業務收入下降。

主要運營指標	單位	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %
(一) 煤炭				
1. 商品煤產量	百萬噸	145.6	145.4	0.1
2. 煤炭銷售量	百萬噸	205.3	217.1	(5.4)
其中：自產煤	百萬噸	141.9	142.1	(0.1)
外購煤	百萬噸	63.4	75.0	(15.5)
(二) 運輸				
1. 自有鐵路運輸				
週轉量	十億噸公里	133.3	142.9	(6.7)
2. 黃驊港裝船量	百萬噸	93.7	100.6	(6.9)
3. 天津煤碼頭裝				
船量	百萬噸	21.5	22.1	(2.7)
4. 航運貨運量	百萬噸	51.3	54.8	(6.4)
5. 航運週轉量	十億噸海里	42.9	44.7	(4.0)
(三) 發電				
1. 總發電量	十億千瓦時	62.82	79.90	(21.4)
2. 總售電量	十億千瓦時	58.76	74.96	(21.6)
(四) 煤化工				
1. 聚乙烯銷售量	千噸	182.0	186.5	(2.4)
2. 聚丙烯銷售量	千噸	164.2	170.6	(3.8)

註：按照可比口徑，2019年上半年本集團發、售電量分別為66.13十億千瓦時和61.95十億千瓦時。

(2) 經營成本變動原因說明

成本構成項目	2020年上半年		2019年上半年		金額變動 %
	金額 百萬元	佔比 %	金額 百萬元	佔比 %	
外購煤成本	19,111	27.3	24,073	31.4	(20.6)
原材料、燃料及 動力	9,440	13.5	10,565	13.8	(10.6)
人工成本	6,608	9.4	6,487	8.5	1.9
折舊及攤銷	8,350	11.9	8,733	11.4	(4.4)
修理和維護	4,328	6.2	4,842	6.3	(10.6)
運輸費	6,753	9.7	7,552	9.8	(10.6)
稅金及附加	5,088	7.3	5,024	6.5	1.3
其他經營成本	10,279	14.7	9,456	12.3	8.7
經營成本合計	69,957	100.0	76,732	100.0	(8.8)

2020年上半年本集團經營成本同比下降，其中：

- ① 外購煤成本同比下降的主要原因是本集團外購煤銷售量減少及單位採購成本下降；
- ② 原材料、燃料及動力成本同比下降的主要原因是發電量下降導致燃煤耗用量減少，以及單位燃煤成本下降；
- ③ 修理和維護成本同比下降的主要原因是受疫情影響，鐵路維修工程開工時間推後，計入本報告期的維修費同比減少；
- ④ 運輸費同比下降的主要原因是受煤炭銷售量下降的影響，鐵路運輸週轉量減少；以及租船貨運量及租船價格下降。

(3) 其他損益表項目

- ① 其他利得及損失同比下降的主要原因是於2019年1月31日投資組建北京國電交易的交割日，本集團確認一次性投資收益11.21億元。
- ② 上半年本集團信用減值損失273百萬元，主要是計提的應收售煤款的信用減值損失。
- ③ 其他收入同比下降的主要原因是上年同期處置已關停的珠海風能的固定資產產生收入。
- ④ 財務成本同比下降的主要原因是集團歸還了部分長期借款，利息費用減少。
- ⑤ 應佔聯營公司損益同比增長的主要原因是本公司對聯營公司確認的投資收益較上年同期增加。
- ⑥ 所得稅同比下降的主要原因是本報告期稅前利潤減少。上半年本集團平均所得稅率為20.8% (2019年上半年：21.5%)，同比下降0.7個百分點。

(4) 現金流量表項目

本集團制定了以為股東獲取最大利益為目標的資金管理政策，在保障持續運營的前提下，維持優良的資本結構，降低資金成本，按照公司政策投資於基建、併購等項目。

- ① 經營活動現金淨流入同比增長的原因：2020年上半年淨流入同比增長30.9%。其中，神華財務公司經營活動現金淨流入21,545百萬元(2019年上半年：淨流入6,840百萬元)，同比增長215.0%，主要原因是本報告期吸收存款及同業存放款項增加帶來的現金流入增加。剔除神華財務公司影響後，本集團經營活動現金淨流入同比下降5.9%，主要原因是本報告期經營收入減少導致現金流入減少。
- ② 投資活動現金淨流入同比增長的原因：本報告期內本公司持有的銀行理財產品全部到期收回。
- ③ 融資活動現金淨流出同比增長的原因：本報告期內派發了2019年度末期股息(A股部分)，以及償還債務的金額較上年同期增加。

(5) 研發費用

本期費用化研發投入(百萬元)	245
本期資本化研發投入(百萬元)	61
研發投入合計(百萬元)	306
研發投入資本化的比例(%)	19.9
研發投入總額佔收入比例(%)	0.3
公司研發人員的數量(人)	2,799
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	<u>3.7</u>

2020年上半年本集團研發投入同比增長67.2% (2019年上半年：183百萬元)，主要用於8.8米大採高工作面專用設備研製和適用超高巷道、超大壓力的特種支架研製，礦井火災、瓦斯防治、水文地質安全保障技術研究與服務費支出，4,000噸/年氧化鋁中試裝置的運轉、改造與維護，CO₂捕集和封存全流程示範項目、超超臨界空冷汽輪發電機組高位佈置技術研究等。

2. 公司利潤構成或利潤來源發生重大變動的說明

報告期內，本集團利潤構成及來源未發生重大變化。除煤化工分部經營利潤為負外，按照國際財務報告準則下的合併抵銷前各分部經營利潤計算，煤炭、運輸、發電分部的經營利潤佔比分別為51%、33%和16%。

(二) 資產、負債情況分析

1. 合併財務狀況表主要項目變動分析

	於2020年6月30日		於2019年12月31日		金額變動 %	主要變動原因
	金額 百萬元	佔總資產 的比例 %	金額 百萬元	佔總資產 的比例 %		
其他非流動資產	62,568	10.8	54,006	9.6	15.9	印尼爪哇BOOT項目服務特許權 應收款增加
存貨	14,122	2.4	12,053	2.1	17.2	煤炭及備品備件 存貨增加
應收賬款及應收票據	12,852	2.2	10,436	1.9	23.2	上年末本集團加大應收賬款催收力度，應收賬款基數相對較低，以及本報告期應收售電款和售煤款增加

	於2020年6月30日		於2019年12月31日		金額變動 %	主要變動原因
	金額 百萬元	佔總資產 的比例 %	金額 百萬元	佔總資產 的比例 %		
預付款及其他流動資產	29,772	5.1	86,524	15.4	(65.6)	神華財務公司的同業存單到期，及神華財務公司收回部分貸出款項
受限制的銀行存款	8,217	1.4	7,664	1.4	7.2	神華財務公司存放於央行的法定存款準備金增加
現金及現金等價物	108,030	18.6	41,827	7.4	158.3	本公司理財產品到期收回，以及神華財務公司同業存單到期
預提費用及其他應付款	81,243	14.0	53,578	9.5	51.6	神華財務公司吸收存款增加，以及應付職工薪酬增加

	於2020年6月30日		於2019年12月31日		金額變動 %	主要變動原因
	金額	佔總資產 的比例	金額	佔總資產 的比例		
	百萬元	%	百萬元	%		
一年內到期的債券	0	0.0	3,488	0.6	(100.0)	2019年劃入一年內到期債券的美元債券於2020年1月到期償還
一年內到期的長期應付款	440	0.1	1,493	0.3	(70.5)	本報告期部分預計負債涉及事項得到解決，相關應付款減少
長期借款	32,790	5.7	36,943	6.6	(11.2)	本報告期歸還部分長期借款
長期應付款	2,519	0.4	2,201	0.4	14.4	應付採礦權價款增加

2. 截至報告期末主要資產受限情況

報告期末，本集團受限資產餘額9,962百萬元。其中神華財務公司存放於央行的法定存款準備金7,442百萬元，其他受限資產主要是為獲得銀行借款提供抵押擔保的固定資產、無形資產及各類保證金等。

(三)分行業經營情況

1. 煤炭分部

(1) 生產經營

2020年上半年，面對新冠肺炎疫情對煤炭生產和下游需求的不利影響，本集團統籌推進疫情防控和生產經營等各項工作，確保煤炭穩定供應，全力滿足市場需求，實現商品煤產量145.6百萬噸(2019年上半年：145.4百萬噸)，完成年度經營目標的54.3%，同比增長0.1%。上半年，井工礦完成掘進總進尺20.2萬米(2019年上半年：21.1萬米)，同比下降4.3%，其中神東礦區完成掘進進尺19.4萬米；哈爾烏素露天礦生產商品煤12.5百萬噸(2019年上半年：6.6百萬噸)，同比增長89.4%。

本集團在已有的「數字礦山」基礎上，積極推進煤礦智能化建設。上半年，補連塔、上灣等5個智能煤礦示範工程開工建設。研發建設智能工作面，神東煤炭已完成10個智能綜採工作面的調試，平均自動化率達到86.7%；8.8米超大採高智能工作面創日產原煤6.55萬噸的世界紀錄；榆家梁煤礦國內首個智能化薄煤層綜採工作面貫通，工作面回採率達95%。露天煤礦礦用卡車無人駕駛開始現場測試；成功研製基於北斗定位系統的卡車智能化防碰撞系統終端，安全管理水平大幅提高。塊煤智能幹選技術在哈爾烏素選煤廠推廣。

用地審批、礦業權接續工作取得進展。哈爾烏素、黑岱溝露天礦共取得規劃用地606公頃，兩礦林草地報批工作有序推進。寶日希勒露天礦325公頃用地預審獲得批復。新街台格廟南區探礦權申辦工作積極推進。

2020年上半年，本集團煤炭勘探支出(即可行性研究結束之前發生的、與煤炭資源勘探和評價有關的支出)約0.14億元(2019年上半年：0.11億元)，主要是澳洲沃特馬克項目勘探相關支出；煤礦開發和開採相關的資本性支出約7.41億元(2019年上半年：4.69億元)，主要是用於購置煤炭開採所需固定資產、北電勝利一號露天礦建設、准格爾礦區征地補償及神寶礦區土地使用權支出等。

本集團擁有獨立運營的鐵路集疏運通道，集中分佈於自有核心礦區週邊，能夠滿足核心礦區的煤炭外運。

(2) 煤炭銷售

本集團銷售的煤炭主要為自有煤礦生產。為了滿足客戶需求、充分利用鐵路運力，本集團還在自有礦區週邊、鐵路沿線從外部採購煤炭，用以摻配出不同種類、等級的煤炭產品後統一對外銷售。本集團實行專業化分工管理，煤炭生產由各生產企業負責，煤炭銷售主要由銷售集團統一負責，客戶涉及電力、冶金、化工、建材等多個行業。

上半年，針對疫情導致的煤炭資源階段性和區域性的不均衡，本集團強化煤炭運輸與生產組織協調，有力保障內外部客戶用煤需求，實現煤炭銷售量205.3百萬噸(2019年上半年：217.1百萬噸)，完成年度經營目標的50.9%，同比下降5.4%；其中對已簽署三年期(2019-2021年)電煤長協合同客戶的銷售量為57.3百萬噸，佔煤炭銷售量的27.9%。公司的煤炭銷售採用統一的定價政策，上半年實現平均煤炭銷售價格398元/噸(不含稅，下同)(2019年上半年：420元/噸)，同比下降5.2%。

2020年上半年本集團對前五大國內煤炭客戶銷售量為73.2百萬噸，佔國內銷售量的35.9%。其中，對最大客戶國家能源集團的銷售量為63.0百萬噸，佔國內銷售量的30.9%。前五大國內煤炭客戶主要為電力及煤炭貿易公司。

① 按合同定價機制分類

	2020年上半年			2019年上半年			變動	
	估銷售量 銷售量 百萬噸	合計比例 % %	價格 (不含稅) 元/噸	估銷售量 銷售量 百萬噸	合計比例 % %	價格 (不含稅) 元/噸	銷售量 %	價格 (不含稅) %
一. 通過銷售集團銷售	197.7	96.3	407	209.0	96.3	429	(5.4)	(5.1)
1. 年度長協	88.3	43.0	382	99.1	45.6	381	(10.9)	0.3
2. 月度長協	73.7	35.9	441	85.9	39.6	481	(14.2)	(8.3)
3. 現貨	35.7	17.4	397	24.0	11.1	442	48.8	(10.2)
二. 煤礦坑口直接銷售	7.6	3.7	179	8.1	3.7	191	(6.2)	(6.3)
銷售量合計/平均價格(不含稅)	<u>205.3</u>	<u>100.0</u>	<u>398</u>	<u>217.1</u>	<u>100.0</u>	<u>420</u>	<u>(5.4)</u>	<u>(5.2)</u>

註：1. 本公告中的本集團煤炭銷售價格均為不含稅價格。
2. 2020年上半年，年度長協中較低熱值煤的銷量佔比下降，導致年度長協銷售均價出現結構性微漲。

② 按內外部客戶分類

	2020年上半年			2019年上半年			變動	
	銷售量 百萬噸	佔比 %	價格	銷售量 百萬噸	佔比 %	價格	銷售量 %	價格
			(不含稅) 元/噸			(不含稅) 元/噸		(不含稅) %
1. 對外部客戶銷售	181.9	88.6	403	188.0	86.6	427	(3.2)	(5.6)
2. 對內部發電分部銷售	21.1	10.3	364	26.7	12.3	377	(21.0)	(3.4)
3. 對內部煤化工分部銷售	2.3	1.1	354	2.4	1.1	361	(4.2)	(1.9)
銷售量合計/平均價格(不含稅)	<u>205.3</u>	<u>100.0</u>	<u>398</u>	<u>217.1</u>	<u>100.0</u>	<u>420</u>	<u>(5.4)</u>	<u>(5.2)</u>

註：2019年1月，組建北京國電的交易完成交割，本公司出資資產所涉電廠由本集團內部客戶轉變為外部客戶，導致本報告期對外部客戶銷售量佔比提高，對內部發電分部銷售量佔比下降。

③ 按銷售區域分類

	2020年上半年			2019年上半年			變動	
	銷售量 百萬噸	估銷售量	價格	銷售量 百萬噸	估銷售量	價格	銷售量 %	價格
		合計比例 %	(不含稅) 元/噸		合計比例 %	(不含稅) 元/噸		(不含稅) %
一. 國內銷售	204.0	99.4	397	214.5	98.8	419	(4.9)	(5.3)
(一) 自產煤及採購煤	195.6	95.3	399	210.0	96.7	420	(6.9)	(5.0)
1. 直達	76.1	37.1	317	81.5	37.5	321	(6.6)	(1.2)
2. 下水	119.5	58.2	451	128.5	59.2	483	(7.0)	(6.6)
(二) 國內貿易煤銷售	4.9	2.4	314	3.5	1.6	320	40.0	(1.9)
(三) 進口煤銷售	3.5	1.7	441	1.0	0.5	451	250.0	(2.2)
二. 出口銷售	0.4	0.2	577	1.0	0.5	631	(60.0)	(8.6)
三. 境外煤炭銷售	0.9	0.4	493	1.6	0.7	462	(43.8)	(6.7)
銷售量合計/平均價格(不含稅)	<u>205.3</u>	<u>100.0</u>	<u>398</u>	<u>217.1</u>	<u>100.0</u>	<u>420</u>	<u>(5.4)</u>	<u>(5.2)</u>

(3) 安全生產

2020年上半年，本集團採取多重措施確保煤礦安全生產。制定全年安全生產計劃，按月跟蹤進度。落實安全主體責任制，執行領導帶班制，完善全員安全管理體系。開展安全隱患排查和會診，組織開展「安全生產月」活動。全面做好煤礦春夏水害防治工作，梳理露天礦邊坡滑坡風險。上半年，本集團未發生重大及以上安全生產事故，原煤生產百萬噸死亡率為0，繼續保持國際領先水平。

(4) 環境保護

2020年上半年，本集團系統推進生態環境隱患排查整改。大力推進復墾綠化，完成重點煤礦的生態治理和水土保持監測工作。繼續推進綠色礦山建設，加強礦區粉塵、噪聲、廢水處理和固廢排放治理。上半年，本集團未發生較大及以上環境安全事件。

截至2020年6月30日，本集團「預提復墾費用」餘額為34.80億元，為生態建設提供有力的資金保障。

(5) 煤炭資源

於2020年6月30日，中國標準下本集團的煤炭保有資源量為298.3億噸，比2019年底減少1.6億噸，煤炭保有可採儲量為145.6億噸，比2019年底減少1.2億噸；JORC標準下本集團的煤炭可售儲量為78.8億噸，比2019年底減少1.4億噸。

單位：億噸

礦區	保有資源量	保有	煤炭
	(中國標準)	可採儲量 (中國標準)	可售儲量 (JORC標準)
神東礦區	157.0	89.8	45.4
准格爾礦區	38.2	30.5	19.8
勝利礦區	20.0	13.6	1.9
寶日希勒礦區	13.6	11.4	11.7
包頭礦區	0.5	0.3	0.0
新街礦區(台格廟 北區探礦權)	64.2	/	/
沃特馬克礦區 (探礦權)	4.8	/	/
合計	298.3	145.6	78.8

註：2020年6月30日，包頭礦區於JORC標準下的煤炭可售儲量為157.7萬噸。

公司主要礦區生產的商品煤特徵如下：

礦區	主要煤種	主要商品煤的		
		發熱量 千卡/千克	硫分 平均值，%	灰分 平均值，%
神東礦區	長焰煤/不粘煤	5,000-5,800	0.2-0.6	5-18
准格爾礦區	長焰煤	4,700-5,300	0.4-0.6	18-26
勝利礦區	褐煤	2,900-3,100	0.7-0.8	18-22
寶日希勒礦區	褐煤	3,500-3,700	0.15-0.3	12-15
包頭礦區	長焰煤/不粘煤	4,300-4,800	0.5-1.0	10-15

註：受賦存條件、生產工藝等影響，各礦區生產的主要商品煤的發熱量、硫分、灰分數值與礦區個別礦井生產的商品煤或公司最終銷售的商品煤的特徵可能存在不一致。

(6) 經營成果

① 本集團合併抵銷前煤炭分部經營成果

		2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	84,201	93,638	(10.1)	煤炭銷售量和銷售均價下降
經營成本	百萬元	(66,104)	(72,205)	(8.4)	外購煤銷售量及單位採購成本下降
毛利率	%	21.5	22.9	下降1.4個 百分點	
經營利潤	百萬元	15,569	19,211	(19.0)	
經營利潤率	%	18.5	20.5	下降2.0個 百分點	

② 本集團合併抵銷前煤炭產品銷售毛利

	2020年上半年				2019年上半年			
	收入 百萬元	成本 百萬元	毛利 百萬元	毛利率 %	收入 百萬元	成本 百萬元	毛利 百萬元	毛利率 %
國內	81,064	(59,977)	21,087	26.0	89,812	(65,728)	24,084	26.8
出口及境外	686	(570)	116	16.9	1,341	(1,044)	297	22.1
合計	<u>81,750</u>	<u>(60,547)</u>	<u>21,203</u>	<u>25.9</u>	<u>91,153</u>	<u>(66,772)</u>	<u>24,381</u>	<u>26.7</u>

③ 自產煤單位生產成本

單位：元/噸

	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	主要變動原因
自產煤單位生產成本	126.9	120.3	5.5	
原材料、燃料及動力	25.7	25.0	2.8	
人工成本	23.0	22.4	2.7	
修理及維護	9.1	8.5	7.1	部分採掘設備逐年老化， 檢修週期縮短，導致維修 成本增加
折舊及攤銷	18.2	18.4	(1.1)	
其他成本	50.9	46.0	10.7	搬遷補償費同比增加

其他成本由以下三部分組成：(1)與生產直接相關的支出，包括洗選加工費、礦務工程費等，佔58%；(2)生產輔助費用，佔22%；(3)徵地及塌陷補償、環保支出、稅費等，佔20%。

④ 外購煤成本

本公司銷售的外購煤包括自有礦區週邊及鐵路沿線的採購煤、國內貿易煤及進口、轉口貿易的煤炭。上半年本集團外購煤成本為19,111百萬元(2019年上半年：24,073百萬元)，同比下降20.6%，主要是外購煤銷售量及單位採購成本同比下降。

2. 發電分部

(1) 生產經營

2020年上半年，本集團積極採取措施搶發電量，最大限度減少疫情影響。上半年實現發電量62.82十億千瓦時(2019年上半年：79.90十億千瓦時)，完成年度經營目標的43.3%，同比下降21.4%(按可比口徑，同比下降5.0%)；實現總售電量58.76十億千瓦時(2019年上半年：74.96十億千瓦時)，同比下降21.6%(按可比口徑，同比下降5.1%)。

有序推進重點發電項目建設。錦界煤電一體化項目三期工程(2×660MW)、爪哇電力(2×1,050MW)#2機組計劃2020年底投產。神華國華湖南永州電廠新建工程(2×1,000MW)按計劃穩步推進。神華國華廣投北海電廠新建工程項目(2×1,000MW)獲國家發改委批准移出緩建項目名單，計劃年內復工。

持續推進電力系統智能化建設工作。初步形成集「統一開發、統一運維、大數據分析處理、雲邊協同」四位一體的工業互聯網系統。創新實現跨機組間性能優化的大數據對比分析以及機理模型與大數據分析相結合的設備狀態診斷，為提升機組經濟性提供全新技術手段。

(2) 電量及電價

電源種類/ 經營地區	總發電量 (十億千瓦時)			總售電量 (十億千瓦時)			售電價 (元/兆瓦時)		
	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %
(一) 燃煤發電	60.63	63.87	(5.1)	56.62	59.74	(5.2)	330	329	0.3
陝西	13.31	13.40	(0.7)	12.18	12.35	(1.4)	273	274	(0.4)
河北	10.33	13.02	(20.7)	9.71	12.25	(20.7)	320	317	0.9
廣東	9.19	9.43	(2.5)	8.55	8.74	(2.2)	377	399	(5.5)
福建	6.21	6.26	(0.8)	5.95	5.99	(0.7)	350	347	0.9
江西	4.29	4.18	2.6	4.10	3.99	2.8	364	363	0.3
山東	4.02	4.67	(13.9)	3.82	4.45	(14.2)	349	344	1.5
內蒙古	3.78	3.73	1.3	3.45	3.41	1.2	232	230	0.9
重慶	2.77	2.89	(4.2)	2.64	2.76	(4.3)	369	354	4.2
四川	2.57	2.27	13.2	2.37	2.07	14.5	379	375	1.1
河南	1.92	2.40	(20.0)	1.79	2.26	(20.8)	323	306	5.6
廣西	1.49	0.92	62.0	1.41	0.87	62.1	344	349	(1.4)
印尼(境外)	0.75	0.70	7.1	0.65	0.60	8.3	551	548	0.5
(二) 燃氣發電	1.93	1.97	(2.0)	1.88	1.93	(2.6)	561	568	(1.2)
北京	1.93	1.97	(2.0)	1.88	1.93	(2.6)	561	568	(1.2)
(三) 水電	0.26	0.29	(10.3)	0.26	0.28	(7.1)	254	251	1.2
四川	0.26	0.29	(10.3)	0.26	0.28	(7.1)	254	251	1.2
小計	62.82	66.13	(5.0)	58.76	61.95	(5.1)	337	336	0.3
其他	-	13.77	-	-	13.01	-	-	-	-
合計	62.82	79.90	(21.4)	58.76	74.96	(21.6)	-	-	-

註：上表「其他」為本公司組建北京國電所出資電廠於2019年1月的發、售電量。

(3) 裝機容量

於本報告期末，本集團發電總裝機容量30,929兆瓦。其中，燃煤發電機組總裝機容量29,854兆瓦，佔本集團總裝機容量的96.5%。

單位：兆瓦

電源種類	於2019年	本報告期內	於2020年
	12月31日	新增/(減少)	6月30日
	總裝機容量	裝機容量	總裝機容量
燃煤發電	29,954	(100)	29,854
燃氣發電	950	—	950
水電	125	—	125
合計	<u>31,029</u>	<u>(100)</u>	<u>30,929</u>

上半年，本集團所屬神華神東電力重慶萬州港電有限責任公司核減100兆瓦發電機組裝機容量。

(4) 發電設備利用率

2020年上半年，本集團燃煤機組平均利用小時數為2,031小時，較去年同期的2,216小時下降185小時，比全國燃煤發電設備平均利用小時數1,994小時高37小時。

電源種類	平均利用小時			發電廠用電率		
	小時			%		
	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	2020年 上半年	2019年 上半年	變動
燃煤發電	2,031	2,216	(8.3)	5.85	5.62	上升0.23個百分點
燃氣發電	2,028	2,059	(1.5)	1.61	1.65	下降0.04個百分點
水電	2,095	2,343	(10.6)	0.35	0.31	上升0.04個百分點
加權平均	<u>2,031</u>	<u>2,212</u>	<u>(8.2)</u>	<u>5.70</u>	<u>5.49</u>	上升0.21個百分點

(5) 環境保護

上半年，本集團所屬電廠的各項污染物達標排放，燃煤機組超低排放各項指標持續良好。上半年本集團燃煤發電機組平均售電標準煤耗為309.6克/千瓦時，較上年同期基本持平。

(6) 電力市場化交易

2020年上半年，本集團市場化交易的電量為29.58十億千瓦時，佔總售電量的50.3%。

(7) 售電業務經營情況

目前，本集團擁有位於山東、江蘇、廣東的三家售電公司，主要業務是提供購售電、配電網、分佈式能源、用電設備管理及綜合能源利用等多種電力增值服務。2020年上半年，本集團代理銷售的非自有電廠的電量約2.17十億千瓦時。

(8) 資本性支出

2020年上半年，本集團發電分部完成資本開支15.46億元，主要用於神華巴蜀江油燃煤機組新建工程(2×1,000MW)、錦界煤電一體化項目三期工程(2×660MW)、神華國華湖南永州電廠新建工程(2×1,000MW)、勝利能源分公司一期工程(2×660MW)等項目。

(9) 經營成果

① 本集團合併抵銷前發電分部經營成果

		2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	22,604	26,221	(13.8)	上年同期本集團售電量包含本公司投資組建北京國電所出資電廠於2019年1月的售電量；以及今年上半年新冠肺炎疫情影響全社會用電需求，導致本集團售電量下降
經營成本	百萬元	(16,970)	(20,562)	(17.5)	上年同期投資組建北京國電的交易完成交割，影響上年同期成本基數較高；發電量下降導致燃煤耗用量減少；以及燃煤單位採購成本下降
毛利率	%	24.9	21.6	上升3.3個 百分點	
經營利潤	百萬元	4,831	4,672	3.4	
經營利潤率	%	21.4	17.8	上升3.6個 百分點	

② 本集團合併抵銷前售電收入及成本

單位：百萬元

電源類型	售電收入			售電成本				
	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	估2020年 上半年 總售電 成本 比例		估2019年 上半年 總售電 成本 比例		2020年 上半年 比2019年 上半年 變動 %
				2020年 上半年	2019年 上半年	2020年 上半年	2019年 上半年	
				%	%	%	%	%
燃煤發電	19,596	24,439	(19.8)	14,776	93.4	18,860	93.7	(21.7)
燃氣發電	1,055	1,249	(15.5)	1,006	6.4	1,222	6.1	(17.7)
水電	65	72	(9.7)	33	0.2	36	0.2	(8.3)
風電	0	0	/	0	0.0	2	0.0	(100.0)
合計	<u>20,716</u>	<u>25,760</u>	<u>(19.6)</u>	<u>15,815</u>	<u>100.0</u>	<u>20,120</u>	<u>100.0</u>	<u>(21.4)</u>

本集團售電成本主要由原材料、燃料及動力，人工成本、修理及維護、折舊及攤銷以及其他成本構成。2020年上半年本集團單位售電成本為269.1元/兆瓦時(2019年上半年：268.4元/兆瓦時)，同比增長0.3%。

③ 本集團合併抵銷前燃煤電廠售電成本

	2020年上半年		2019年上半年		成本變動 %
	成本	佔比	成本	佔比	
	百萬元	%	百萬元	%	
原材料、燃料及動力	10,324	69.9	13,820	73.3	(25.3)
人工成本	803	5.4	955	5.1	(15.9)
修理及維護	760	5.1	701	3.7	8.4
折舊及攤銷	2,393	16.2	2,773	14.7	(13.7)
其他	496	3.4	611	3.2	(19.0)
燃煤電廠售電					
成本合計	<u>14,776</u>	<u>100.0</u>	<u>18,860</u>	<u>100.0</u>	<u>(21.7)</u>

2020年上半年發電分部共耗用中國神華煤炭21.8百萬噸，佔本集團發電分部燃煤消耗量28.5百萬噸的76.5% (2019年上半年：88.2%)。

3. 鐵路分部

(1) 生產經營

2020年上半年，本集團努力挖潛提效，推進精細管理，優化設備檢修養護安排，鐵路運輸逐步恢復滿圖運行，包神線、神朔線刷新日運量最高記錄。開放專用線接軌，加大鐵路反向運輸組織，實施大物流運輸專項獎勵，探索鐵路集裝箱運輸業務，加大非煤運輸工作力度。上半年，自有鐵路運輸週轉量達133.3十億噸公里(2019年上半年：142.9十億噸公里)，同比下降6.7%。其中，為外部客戶提供鐵路運輸服務的週轉量為12.1十億噸公里(2019年上半年：15.9十億噸公里)，同比下降23.9%。

(2) 項目進展

本報告期內，黃大鐵路山東段建設進展順利，河北段已開展鋪架工程，計劃2020年底全線鋪通。神朔鐵路3億噸擴能改造工程穩步推進，計劃2021年下半年完工。

「神華號」交流傳動貨運電力機車智能駕駛技術日臻成熟，在神朔線開展「3+0」萬噸重載列車的全場景智能駕駛試驗，包括：自動喚醒、自動調車、自動無線重聯編組、區間自動運行、自動摘車等23個作業場景，進一步減少司乘工作強度、優化運行速度和效率。上半年本集團完成智慧鐵路體系建設規劃編製，啓動神華鐵路調度信息系統工程建設；鐵路貨車狀態修、移動閉塞等重點項目推廣實施；首次成功開行1.6萬噸重載試驗列車；開展智能變電站改造，應用無人機監測，有效縮減電力設備徒步巡視工作量近60%。2020年7月29日，本公司與中國中車股份有限公司聯合研製的全球最大功率(單機功率28,800千瓦，單機牽引力2,280千牛)「神24」電力機車下線，再次刷新軌道交通裝備的世界紀錄。

(3) 經營成果

本集團合併抵銷前鐵路分部經營成果如下：

		2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	18,188	20,174	(9.8)	鐵路運輸週轉量同比下降
經營成本	百萬元	(8,843)	(10,043)	(11.9)	
毛利率	%	51.4	50.2	上升1.2個 百分點	
經營利潤	百萬元	8,857	9,608	(7.8)	
經營利潤率	%	48.7	47.6	上升1.1個 百分點	

2020年上半年鐵路分部的單位運輸成本為0.061元/噸公里(2019年上半年：0.064元/噸公里)，同比下降4.7%，主要原因是鐵路維修工程推後，計入本報告期的維修成本下降。

4. 港口分部

(1) 生產經營

2020年上半年，本集團港口分部生產經營平穩，科技創新、管理提升等方面取得新進展。

黃驊港實現煤炭裝船量93.7百萬噸(2019年上半年：100.6百萬噸)，同比下降6.9%；雜貨裝船量32.5萬噸，同比增長5.5%；油品裝船量282.1萬噸，同比增長8.9%。加快推進提能提效項目建設，卸車能力提升至2.2億噸，

一體化產業鏈保障能力進一步增強。天津煤碼頭合理調配到港資源，着力提高車輛、船舶週轉效率。上半年實現煤炭裝船量21.5百萬噸(2019年上半年：22.1百萬噸)，同比下降2.7%；非煤運輸量達175.8萬噸，同比翻番。

智能港口建設成果顯著。黃驊港全流程智能裝船取得突破性進展，翻一堆—取—裝各環節實現智能管控，填補了世界散貨港口智能化裝船作業的技術空白。

(2) 經營成果

本集團合併抵銷前港口分部經營成果如下：

		2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	2,934	2,952	(0.6)	
經營成本	百萬元	(1,512)	(1,471)	2.8	為外部客戶提供疏浚服務增加，導致相關業務成本增加
毛利率	%	48.5	50.2	下降1.7個 百分點	
經營利潤	百萬元	1,293	1,349	(4.2)	
經營利潤率	%	44.1	45.7	下降1.6個 百分點	

5. 航運分部

(1) 生產經營

上半年，受疫情影響，國內沿海散貨運輸市場整體低迷。本集團航運分部採取有效措施，優先保障集團內部電廠需求、積極開拓外部用戶、大幅提升船舶週轉效率，努力將疫情影響降至最低。2020年上半年航運貨運量實現51.3百萬噸(2019年上半年：54.8百萬噸)，同比下降6.4%；航運週轉量42.9十億噸海里(2019年上半年：44.7十億噸海里)，同比下降4.0%。

航運分部持續推進智慧航運信息化建設，採用「集成信息平台+定製化船舶智能應用」模式進行船舶運行管控系統的研製、應用，提升船舶航行安全和管理效率，降低運行維護成本。積極推動岸電使用，將變頻技術與岸電技術相結合，靠岸船舶的柴油顆粒物、氮氧化物、硫氧化物的排放量減少約95%。

(2) 經營成果

本集團合併抵銷前航運分部經營成果如下：

		2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	1,306	1,588	(17.8)	航運週轉量及海運價 下降
經營成本	百萬元	(1,201)	(1,420)	(15.4)	租船貨運量及租船價 格下降
毛利率	%	8.0	10.6	下降2.6個 百分點	
經營利潤	百萬元	28	94	(70.2)	
經營利潤率	%	2.1	5.9	下降3.8個 百分點	

2020年上半年航運分部單位運輸成本為0.028元/噸海里（2019年上半年：0.032元/噸海里），同比下降12.5%。

6. 煤化工分部

(1) 生產經營

本集團煤化工業務為包頭煤化工的煤製烯烴一期項目，主要產品包括聚乙烯（生產能力約30萬噸/年）、聚丙烯（生產能力約30萬噸/年）及少量副產品（包括工業硫磺、混合碳五、工業丙烷、混合碳四、工業用甲醇等）。煤製烯烴項目的甲醇製烯烴(MTO)裝置是國內首創的大規模甲醇製烯烴裝置。

上半年，包頭煤化工努力克服國際原油價格暴跌及新冠疫情等不利因素影響，統籌安排生產負荷，適時調整產品結構，協調疏通銷售渠道，確保生產裝置安全高負荷運行。根據市場需求變化，包頭煤化工及時推出聚烯烴新產品，其中，聚丙烯安排轉產口罩、防護服等醫用防護品的原料——聚丙烯S2040高熔融指數紡絲料，產品優級品率達到100%，並順利通過美國食品和藥物管理局(FDA)檢測、國標檢測和歐盟RoHS檢測；聚乙烯開發用於生產注塑製品的產品，有效推動聚烯烴產品多元化，提高專用料的生產比例，增加聚烯烴產品的附加值。

包頭煤化工安全管理信息化應用和電子化巡檢項目按規劃統籌推進。

2020年上半年本集團聚乙烯、聚丙烯產品銷售情況如下：

單位：千噸

	2020年上半年	2019年上半年	變動%
聚乙烯銷售量	182.0	186.5	(2.4)
聚丙烯銷售量	164.2	170.6	(3.8)

煤化工分部耗用煤炭全部為中國神華的煤炭，2020年上半年共耗用2.3百萬噸，較上年同期的2.4百萬噸下降4.2%。

包頭煤化工牢固樹立「控制總量，達標排放，事故為零」的環境保護目標，確保環保設施平穩高效運行，污染物達標排放。

(2) 項目進展

包頭煤制烯烴升級示範項目的環境影響報告書已取得生態環境部批復。目前該項目處於開工準備階段。

(3) 經營成果

本集團合併抵銷前煤化工分部經營成果如下：

		2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %	主要變動原因
收入	百萬元	2,409	3,084	(21.9)	烯烴產品銷售價格及銷售量下降
經營成本	百萬元	(2,407)	(2,653)	(9.3)	烯烴產品銷售量下降
毛利率	%	0.1	14.0	下降13.9個 百分點	
經營利潤	百萬元	(75)	356	(121.1)	毛利大幅下降
經營利潤率	%	(3.1)	11.5	下降14.6個 百分點	

(四)分地區經營情況

單位：百萬元

	2020年 上半年	2019年 上半年	變動 %
來源於境內市場的對外交 易收入	102,612	114,911	(10.7)
來源於境外市場的對外交 易收入	2,404	1,454	65.3
合計	<u>105,016</u>	<u>116,365</u>	<u>(9.8)</u>

註：對外交易收入是按接受服務及購買產品的客戶所在地進行劃分的。

本集團主要在中國經營煤炭及電力的生產與銷售，鐵路、港口和船隊運輸，煤製烯烴等業務。2020年上半年，來自境內市場的對外交易收入為102,612百萬元，佔本集團收入的97.7%；來源於境外市場的對外交易收入為2,404百萬元，同比增長65.3%，主要原因是印尼爪哇電力1號機組(BOOT項目)於2019年12月投產，本報告期產生收入約人民幣15.0億元。

2020年上半年，本公司穩妥開展國際化經營，推進境外項目建設和運營。公司境外各項目疫情防控工作與國內同步，實行了常態化疫情防控，確保安全生產、建設施工等工作。國華印尼南蘇EMM一期項目(2×150MW)雙機連續運行，其中1號機組連續運行已超1,100天，爪哇電力1號機組投產後已連續運行超200天，經濟效益良好。美國賓州頁巖氣項目29口井正常生產，受國際油價下跌、疫情和罕見暖冬影響，項目處於當期虧損狀態，但從項目全週期測算可完全收回總投資，風險可控。澳大利亞

沃特馬克煤礦項目堅持依法合規，加緊開展前期工作，並與當地社區和原住民組織保持良好溝通；沃特馬克公司已向新州政府提交露天採礦租約申請。新州政府已批准的《遺跡管理計劃》、《考拉臨時棲息地計劃》等環境管理計劃可在神華澳大利亞控股有限公司網站查閱(<http://www.shenhuawatermark.com/>)。其他境外項目按照穩妥原則開展工作。

(五) 投資狀況分析

1. 對外股權投資總體分析

2020年上半年，本公司股權投資額為1,875百萬元(2019年上半年：30,659百萬元)，同比大幅下降的主要原因是：上年同期確認對北京國電的長期股權投資成本27,213百萬元。

2. 以公允價值計量的金融資產／負債

於本報告期末，本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，為銷售集團持有的14百萬元的動力煤期貨；以公允價值計量但其變動計入其他綜合收益的金融資產，主要為本集團所持的1,815百萬元對被投資方無重大影響的非交易性股權投資，以及購入的國家能源集團公司公開發行的292百萬元公司債券。

本集團採用公允價值計量的項目及變動情況如下：

單位：百萬元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對本 報告期利潤 的影響金額
銀行理財產品	33,334	0	(33,334)	323
遠期外匯合約	31	0	(31)	(1)
期貨交易	70	(14)	(84)	(13)
其他權益工具投資	1,789	1,815	26	0
公司債券	0	292	292	0
合計	<u>35,224</u>	<u>2,093</u>	<u>(33,131)</u>	<u>309</u>

3. 衍生品投資

(1) 美元債務套期保值情況

為規避美元債務風險，本集團利用金融衍生品對1.5億美元的債務進行了匯率套期保值。截至2020年6月30日，上述金融衍生品已全部完成交割，對本報告期稅前利潤的影響額為-0.7百萬元。

本集團所進行的匯率套期保值，目的在於風險管理，而非投資獲利，所採用的具體方案均符合套期保值的性質。

(2) 動力煤期貨

本報告期內，本集團完成交割的動力煤期貨為54萬噸，平倉的動力煤期貨為0.2萬噸，相關期貨交易產生的稅

前利潤為1百萬元(不含實物交割產生的利潤)。截至2020年6月30日，本集團持有動力煤期貨79.7萬噸，本報告期相關公允價值變動損失為14百萬元。

(六) 重大資產和股權出售

本報告期內，本集團概無有關附屬公司、聯營公司或合營公司的重大收購及出售事項。

(七) 主要控股參股公司分析

1. 主要子公司情況

單位：百萬元

序號	公司	註冊資本 於2020年6月30日	總資產	淨資產	歸屬於母公司股東的淨利潤		變動 %	變動原因
					2020年 上半年	2019年 上半年		
1	神東煤炭	4,989	32,976	29,798	5,613	7,615	(26.3)	煤炭銷售量下降
2	朔黃鐵路	5,880	45,533	37,760	3,984	3,985	(0.0)	
3	錦界能源	2,278	12,338	10,897	1,422	1,726	(17.6)	
4	銷售集團	1,889	27,707	7,012	976	1,466	(33.4)	煤炭銷售量下降
5	准格爾能源	7,102	42,534	34,264	960	1,480	(35.1)	商品煤產量下降，以及上年同期投資收益較多
6	黃驊港務	6,790	14,516	11,385	704	722	(2.5)	
7	神華財務公司	5,000	170,271	8,861	678	606	11.9	
8	神寶能源	1,169	7,108	5,504	498	533	(6.6)	
9	鐵路裝備	5,003	22,310	8,094	412	496	(16.9)	
10	包頭能源	2,633	7,521	6,463	403	811	(50.3)	商品煤產量下降

註：

1. 以上披露的主要子公司的財務數據(合併前未經評估調整)根據中國企業會計準則編製，未經審計或審閱。
2. 神東煤炭2020年上半年營業收入為25,052百萬元，營業利潤為6,628百萬元。
3. 朔黃鐵路2020年上半年營業收入為9,464百萬元，營業利潤為5,307百萬元。

2. 神華財務公司情況

截至報告期末，本公司直接及間接持有神華財務公司100%的股權。

序號	股東名稱	持有股權比例 %
1	中國神華能源股份有限公司	81.43
2	朔黃鐵路發展有限責任公司	7.14
3	神華准格爾能源有限公司	7.14
4	神華包神鐵路集團有限責任公司	4.29
	合計	<u>100.00</u>

本報告期內，神華財務公司嚴格執行2011年3月25日中國神華第二屆董事會第十二次會議的以下決議：(1)中國神華目前並無意向或計劃改變神華財務公司現有的經營方針和策略；(2)中國神華及其下屬子分公司在神華財務公司的存款將只用於對中國神華及其下屬子分公司的信貸業務和存放在中國人民銀行及五大商業銀行(即中國工商銀行、中國農業銀行、中國銀行、中國建設銀行和交通銀行)，不參與公開市場/私募市場及房地產等業務的投資。

神華財務公司2020年上半年未經審計的資產負債表、利潤表請見本公司2020年7月17日H股公告及7月18日A股公告。

2020年5月29日本公司股東大會審議通過神華財務公司增資及本公司放棄優先認繳權的議案。截至本公告日，該等交易尚未完成交割。

(八)公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

五. 關於公司未來發展的討論與分析¹

(一)行業競爭格局和發展趨勢

1. 宏觀經濟環境

2020年上半年，面對新冠肺炎疫情嚴重衝擊，中國政府堅持把人民生命安全和身體健康放在第一位，加大宏觀政策應對力度，統籌疫情防控和經濟社會發展工作取得重大成果。經濟穩步恢復，復工復產逐月好轉。上半年國內生產總值(GDP)同比下降1.6%，二季度實現同比增長3.2%。

¹ 本部分內容僅供參考，不構成任何投資建議。本公司對本部分的資料已力求準確可靠，但並不對其中全部或部分內容的準確性、完整性或有效性承擔任何責任或提供任何形式之保證，如有錯失遺漏，本公司恕不負責。本部分內容中可能存在一些基於對未來政治和經濟的某些主觀假定和判斷而作出的預見性陳述，因此可能具有不確定性。本公司並無責任更新數據或改正任何其後顯現之錯誤。本文中所載的意見、估算及其他數據可予更改或撤回，恕不另行通知。本部分涉及的數據主要來源於國家統計局、中國煤炭市場網、中國煤炭資源網、中國電力企業聯合會、煤炭運銷協會等。

當前我國經濟形勢仍然複雜嚴峻，不穩定性不確定性較大。中國政府將加快形成以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，建立疫情防控和經濟社會發展工作中長期協調機制。下半年，堅持穩中求進工作總基調，堅持新發展理念，更好統籌疫情防控和經濟社會發展工作，堅持以供給側結構性改革為主線，堅持深化改革開放，牢牢把握擴大內需這個戰略基點，大力保護和激發市場主體活力，紮實做好「六穩」工作，全面落實「六保」任務，推動經濟高質量發展，維護社會穩定大局，努力完成全年經濟社會發展目標任務。

2. 煤炭市場環境

(1) 中國動力煤市場

2020年上半年回顧

上半年，受疫情影響，國內煤炭消費量同比下降，市場供需階段性錯配，煤炭價格震蕩運行。截至6月30日，環渤海動力煤(5,500大卡)價格指數為533元/噸，較年初(552元/噸)下降19元/噸。上半年環渤海動力煤(5,500大卡)價格指數均值543元/噸，較上年同期下降33元/噸(2019年上半年：576元/噸)。

	2020年1-6月	變動 %
原煤產量(百萬噸)	1,805	0.6
煤炭進口量(百萬噸)	174	12.7
煤炭鐵路發運量(百萬噸)	<u>1,130</u>	<u>(6.2)</u>

上半年受疫情等影響，全國煤炭消費量同比下降約1.9%。電力行業耗煤同比下降約1.7%，建材行業耗煤同比下降6.3%，鋼鐵、化工行業耗煤同比基本持平。

供應方面，煤炭生產復工較快，煤炭生產總體平穩，煤炭產地安全環保檢查、資源問題整治等對煤炭供應產生階段性影響。1-6月全國規模以上原煤產量18.1億噸，同比增長0.6%。上半年煤炭進口1.74億噸，同比增長12.7%。

下半年展望

下半年，在穩中求進的工作總基調下，中國經濟發展持續向好，社會需求全面恢復，拉動煤炭需求回升。迎峰度夏、水電出力增加、冬季備煤等因素將帶來下半年煤炭需求的階段性波動。從供應側看，優質產能持續釋放，運輸結構繼續調整，煤炭供應比較充足，安全、環保、資源檢查等因素仍將對煤炭供給產生一定的影響。預計下半年煤炭供需整體平衡，煤炭價格穩定在綠色區間內波動。

(2) 亞太地區動力煤市場

2020年上半年回顧

受疫情衝擊，2020年上半年亞太地區主要煤炭消費國需求減弱，煤炭供應受需求減弱及防疫措施等影響增長放緩或小幅下降，煤炭價格震蕩下行。上半年印度煤炭產量4.06億噸，同比下降1.5%；印度尼西亞煤炭產量2.72億噸，同比下降4.6%；美國煤炭產量2.38億噸，同比

下降26.9%；俄羅斯煤炭產量1.95億噸，同比下降8.4%；澳大利亞一季度煤炭產量1.37億噸，同比下降3.5%。

在煤炭需求下降、全球貿易降溫的形勢下，主要煤炭進口國上半年進口量同比下降。其中，印度進口煤炭7,329萬噸，同比下降27.1%；日本進口8,863萬噸，同比下降1.3%；韓國進口5,924萬噸，同比下降11.0%。

截至6月30日，紐卡斯爾NEWC動力煤現貨價格為50.19美元/噸，較年初(64.73美元/噸)下降22.5%，較2019年6月底(68.81美元/噸)下降27.1%。

下半年展望

下半年，全球經濟恢復仍存在較大不確定性，煤炭需求仍將偏弱，煤炭供應能力較寬鬆，煤炭價格上漲動力不足。

3. 電力市場環境

2020年上半年回顧

上半年，用電需求有所下滑，全國全社會用電量33,547億千瓦時，同比下降1.3%。火電作為主力電源，在疫情期間承擔了大部分的需求下滑。二季度，隨着復工復產有序推進，用電需求回升。全社會用電量同比增長3.9%，增速較一季度回升10.4個百分點。

分產業看，上半年第二產業和第三產業用電量同比分別下降2.5%和4.2%，增速較上年同期分別下降5.6個和13.6個百分點；城鄉居民生活用電同比增長6.6%，增速較上年同期下降3.0個百分點；第一產業用電同比增長8.2%，增速較上年同期提高3.2個百分點。

上半年，全國規模以上電廠發電量33,645億千瓦時，同比下降1.4%。其中，火電24,343億千瓦時，同比下降1.6%，利用小時比上年同期減少119小時至1,947小時(煤電減少133小時至1,994小時)；水電發電4,769億千瓦時，同比下降7.3%，利用小時同比減少146小時至1,528小時；併網風電發電2,379億千瓦時，同比增長10.9%；核電發電1,716億千瓦時，同比增長7.2%；光伏發電1,278億千瓦時，同比增長20.0%。二季度，發電量同比增長3.9%，增速較一季度回升10.7個百分點。

新增裝機規模同比減少。於2020年6月底，全國全口徑發電裝機容量20.5億千瓦，非化石能源發電裝機佔全口徑發電裝機容量的比重為42.4%，比上年底提高0.4個百分點。電力體制改革持續推進。上半年全國跨區送電量2,454億千瓦時，同比增長9.4%；全國跨省送電量6,470億千瓦時，同比增長0.7%。電力市場中長期電力直接交易電量為9,602億千瓦時，同比增長8.5%，佔全社會用電量比重為28.6%，較上年同期提高2.6個百分點。

下半年展望

展望下半年，在經濟向好的支撐下，用電量增速將繼續好轉。預計下半年用電量增速將較上半年有所回升，全年全社會用電量同比增長1.5%–3%。裝機規模保持增長，增速小幅下降，電力供需總體平衡偏寬鬆，預計2020年發電設備利用小時將同比下降。

(二) 2020年度經營目標完成情況

項目	單位	2020年目標	2020年	
			上半年完成	完成比例 %
商品煤產量	億噸	2.68	1.456	54.3
煤炭銷售量	億噸	4.03	2.053	50.9
發電量	億千瓦時	1,451	628.2	43.3
收入	億元	2,163	1,050.16	48.6
經營成本	億元	1,484	699.57	47.1
銷售、一般及行政費用 (含研發費用)以及財務 成本淨額	億元	143	44.24	30.9
自產煤單位生產成本 變動幅度	/	同比增長 8%左右	同比增長 5.5%	/

以上經營目標會受到煤礦用地手續辦理進度、風險、不明朗因素及假設的影響，實際結果可能與該等陳述有重大差異。該等陳述不構成對投資者的實質承諾。投資者應注意不恰當信賴或使用此類信息可能造成投資風險。

(三)2020年度資本開支計劃完成情況

單位：億元

	2020年計劃	2020年上半年 完成
1. 煤炭業務	56.1	18.01
2. 發電業務	121.5	15.46
3. 運輸業務	114.5	6.91
其中：鐵路	99.4	6.56
港口	15.0	0.35
航運	0.1	0
4. 煤化工業務	16.1	0.60
5. 其他	10.1	0
合計	318.3	40.98

2020年上半年本集團資本開支總額為40.98億元，主要用於神華巴蜀江油國家煤炭應急儲備基地、郭家灣煤礦二盤區項目及煤礦採掘設備購置；神華巴蜀江油燃煤機組新建工程(2×1,000MW)、錦界煤電一體化項目三期工程(2×660MW)等發電項目建設；以及黃大鐵路建設、鐵路擴能改造工程等。

本集團2020年資本開支計劃可能隨着業務計劃的發展(包括潛在收購)、資本項目的進展、市場條件、對未來業務環境的展望及獲得必要的許可證與審批文件而有所變動。除了按法律所要求之外，本公司概不承擔任何更新資本開支計劃數據的責任。本公司計劃通過經營活動所得的現金、短期及長期貸款，以及其他債務及權益融資來滿足資本開支的資金需求。

六. 其他披露事項

(一) 預測年初至下一報告期期末的累計淨利潤可能為虧損或者與上年同期相比發生大幅度變動的警示及說明

適用 不適用

(二) 可能面對的風險

本公司已建立閉環的風險管理體系：每年年初進行風險辨識，評估出主要風險，通過重大風險季度監控、專項檢查、內部審計等方式進行日常監控，年末對主要風險管控情況進行評價，促進改善決策流程，完善內控制度，不斷提升風險管理水平。本公司董事會及審計委員會認為該機制能夠評價公司風險管理運行的有效性。

請投資者注意：本公司已評估出主要風險，並採取應對措施，但受各種因素限制，不能絕對保證消除所有不利影響。

本公司面對的主要風險有安全生產及環保風險、政策風險、國際化經營風險、市場競爭風險、工程項目管理風險。

公司將進一步加強對相關行業發展趨勢研究，優化產業結構，實施清潔能源戰略，持續提升發展質量。(1)安全生產及環保方面，緊扣清潔能源發展方向，以煤炭的清潔高效開發、利用和轉化為核心，持續打造煤電「超低排放」品牌，全面推進生態文明建設；堅持依法合規和保護優先，嚴守生態紅線，大力推行綠色礦山建設，從水、氣、聲、渣四個方面加速環境治理，持續加強環境監測；進一步完善生產安全管控體系，加強安全培訓、

隱患排查治理及應急管理工作，落實中國神華2020年度煤礦重大災害防治計劃，充分發揮信息化優勢，切實提高安全管控水平。

(2)國際化經營方面，進一步加強境外項目投資決策前信息的搜集、分析和研究工作，確保項目經濟、技術的可行性；積極應對新冠肺炎疫情對海外業務的影響，加強境外風險排查工作，多舉措防範和化解風險事項，有序推進國際業務；加強複合型人才的培育和引進，為「走出去」提供有力保障。

(3)市場與銷售方面，全面準確掌握市場情況，制定合理的營銷政策；優化煤炭產品結構，進一步提升品牌優勢，加大新市場開發、老市場維護的力度，均衡安排運輸和銷售；進一步提升電力業務發展質量和效益，依法合規參與電力市場交易；完善集疏運網絡，推動煤炭核心區專用線建設，加快線路擴能改造，提升鐵路幹線運輸能力。

(4)政策風險方面，全面跟蹤政策動向，加速推動政策變動及歷史遺留問題的解決，重點組織突破影響生產經營的有關難題；進一步規範煤電項目開工建設秩序，積極推進產業升級及結構調整。

(5)工程項目管理方面，強化工程項目風險管理意識，加強標準化工地建設，加強項目施工組織及現場管理，全力保障工程進度。

面對新冠肺炎疫情，公司統一部署防控疫情擴散、保安全生產、保職工健康、保能源供應的「一防三保」工作，統籌推進疫情防控和生產運營，疫情防控有序，生產經營基本穩定。

七. 重要事項

購回、出售或贖回本公司之股份

截至2020年6月30日止6個月期間，本公司及其各子公司沒有進行香港上市規則項下的購回、出售或贖回本公司任何證券的行為。

企業管治

截至2020年6月30日止6個月內，本公司已按照香港上市規則附錄十四的要求建立了企業管治制度，本公司及各位董事一直完全遵守所有原則、守則條文，同時符合其中所列明的絕大多數建議最佳常規。

董事及監事證券交易

本公司已採納香港上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，要求本公司董事的證券交易依照標準守則進行，該制度也適用於本公司的監事及高級管理人員。

經本公司做出特別詳盡查詢後，全體董事及監事已確認其在截至2020年6月30日止6個月期間一直完全遵守《標準守則》。

除在本公司的工作關係外，董事、監事及高級管理人員之間在財務、業務、家屬、其他重大方面無任何關係。

除其自身的服務合同外，本公司董事及監事概無在本公司或其任何子公司於2020年上半年所訂立的重大合約中直接或間接擁有任何個人的實際權益。

審計委員會

本公司已經根據香港上市規則的規定委任獨立非執行董事及設立了審計委員會。於本報告期末，審計委員會成員是陳漢文博士(審計委員會主席，擁有會計、財務等相關專業資格及經驗)、袁國強博士和白重恩博士。審計委員會的職責主要包括：監督及評估外部審計工作，提議聘請或者更換外部審計機構；監督及評估內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調；審核公司的財務信息及其披露；監督及評估公司的內部控制；負責法律法規、公司章程和董事會授權的其他事項。

本報告期內，審計委員會嚴格按照中國神華《董事會審計委員會議事規則》《董事會審計委員會工作規程》履行職責。2020年8月26日，審計委員會已審閱本集團截至2020年6月30日止6個月期間之中期財務報表，並同意提交董事會審議。

八. 釋義

在本公告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

中國神華/本公司 指 中國神華能源股份有限公司

本集團 指 本公司及其下屬子公司

國家能源集團 指 國家能源投資集團有限責任公司
公司

國家能源集團 指 國家能源集團公司及其下屬子公司(不含本集團)

神東煤炭 指 神華神東煤炭集團有限責任公司

准格爾能源 指 神華准格爾能源有限責任公司

朔黃鐵路	指	朔黃鐵路發展有限責任公司
鐵路裝備	指	神華鐵路裝備有限責任公司
銷售集團	指	神華銷售集團有限公司
黃驊港務	指	神華黃驊港務有限責任公司
包神鐵路	指	神華包神鐵路集團有限責任公司
包頭煤化工	指	神華包頭煤化工有限責任公司
神寶能源	指	神華寶日希勒能源有限公司
天津煤碼頭	指	神華天津煤炭碼頭有限責任公司
珠海煤碼頭	指	神華粵電珠海港煤炭碼頭有限責任公司
四川能源	指	神華四川能源有限公司
福建能源	指	神華(福建)能源有限責任公司
神華財務公司	指	神華財務有限公司
南蘇EMM	指	國華(印度尼西亞)南蘇發電有限公司
爪哇電力	指	神華國華(印尼)爪哇發電有限公司(PT. Shenhua Guohua Pembangkitan Jawa Bali)
准能電力	指	准格爾能源控制並運營的發電分部
神木電力	指	中電國華神木發電有限公司
台山電力	指	廣東國華粵電台山發電有限公司
滄東電力	指	河北國華滄東發電有限責任公司

錦界能源	指	陝西國華錦界能源有限責任公司
定州電力	指	河北國華定州發電有限責任公司
孟津電力	指	神華國華孟津發電有限責任公司
九江電力	指	神華國華九江發電有限責任公司
惠州熱電	指	中國神華國華惠州熱電分公司
北京燃氣	指	神華國華(北京)燃氣熱電有限公司
壽光電力	指	神華國華壽光發電有限責任公司
柳州電力	指	神華國華廣投(柳州)發電有限責任公司
富平熱電	指	神華神東電力陝西富平熱電有限公司
神華租賃公司	指	神華(天津)融資租賃有限公司
JORC	指	澳大利亞礦產資源和礦石儲量報告標準
北京國電	指	本公司及國電電力發展股份有限公司分別以其持有的相關火電公司股權及資產共同組建的合資公司，即北京國電電力有限公司
BOOT模式	指	本集團印尼爪哇電力項目採用的「建設－擁有一－運營－移交」模式
上交所	指	上海證券交易所
港交所	指	香港聯合交易所有限公司
上海上市規則	指	上交所股票上市規則

香港上市規則	指	港交所證券上市規則
中國企業會計準則	指	中華人民共和國財政部已頒佈的最新企業會計準則及其應用指南、解釋及其他相關規定
國際財務報告準則	指	國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則
《公司章程》	指	《中國神華能源股份有限公司章程》
息稅折舊攤銷前盈利	指	本期利潤+財務成本淨額+所得稅+折舊及攤銷—應佔聯營公司損益
資產負債率	指	負債合計/資產總計
總債務資本比	指	[長期付息債務+短期付息債務(含應付票據)]/[長期付息債務+短期付息債務(含應付票據)+股東權益合計]
元	指	人民幣元，除特別註明的幣種外

承董事會命
中國神華能源股份有限公司
董事會秘書
黃清

北京，2020年8月28日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事王祥喜先生、楊吉平先生及許明軍先生，非執行董事賈晉中先生及趙永峰先生，獨立非執行董事袁國強博士、白重恩博士及陳漢文博士，職工董事王興中先生。