

公司代码：600814

公司简称：杭州解百

杭州解百集团股份有限公司  
2020 年半年度报告摘要

## 一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 本半年度报告未经审计。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案  
无

## 二 公司基本情况

### 2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	杭州解百	600814	G解百

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	金明	
电话	0571-87080267	
办公地址	杭州市下城区环城北路208号 坤和中心37楼北3703室	
电子信箱	ming.jin@hzjbgrou.com	

### 2.2 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末 增减(%)
总资产	5,735,897,674.25	5,753,866,795.92	-0.31
归属于上市公司股东的净资产	2,594,832,833.35	2,570,464,434.56	0.95
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增 减(%)
经营活动产生的现金流量净额	62,049,921.64	72,431,824.53	-14.33
营业收入	2,884,186,977.20	3,049,432,938.76	-5.42

归属于上市公司股东的净利润	95,871,074.59	115,874,221.14	-17.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	81,078,496.35	109,425,297.25	-25.91
加权平均净资产收益率(%)	3.68	4.75	减少1.07个百分点
基本每股收益(元/股)	0.13	0.16	-18.75
稀释每股收益(元/股)	0.13	0.16	-18.75

### 2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)				30,406		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)				不适用		
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
杭州市商贸旅游集团有限公司	国有法人	68.26	488,086,416	0	无	0
唐超	境内自然人	0.78	5,565,500	0	无	0
杭州股权管理中心	境内非国有法人	0.56	3,993,508	0	无	0
娄甫君	境内自然人	0.34	2,400,000	0	无	0
夏伟文	境内自然人	0.22	1,583,000	0	无	0
傅华	境内自然人	0.21	1,500,000	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	0.20	1,411,999	0	无	0
张文军	境内自然人	0.17	1,189,200	0	无	0
陆海鹰	境内自然人	0.16	1,150,000	0	无	0
西湖电子集团有限公司	国有法人	0.16	1,139,638	0	无	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知上述股东之间是否存在关联关系				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用				

## 2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

## 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

## 2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

# 三 经营情况讨论与分析

## 3.1 经营情况的讨论与分析

2020年开年，新冠病毒肺炎疫情的“黑天鹅”给居民消费和经济运行带来了巨大冲击，也给集团和下属分、子公司带来了严峻考验。面对不利开局，在集团党委的带领下，在全体干部员工的共同努力下，集团和下属分、子公司践行国企担当，顶住压力抗疫保供，加快复工复产达产，始终坚持防疫和经营“双线作战”，至此已取得了阶段性成效，也为下半年全力冲刺完成年度目标任务打下了良好基础。

### 1、严抓疫情防控，展现国企担当

面对疫情“大考”，集团和分、子公司响应迅速，第一时间建立联防联控工作机制，统一指挥、分级负责，举措做实、防护到位。作为杭州零售百货业“最晚一个闭店、最早一批开店”的战疫排头兵，解百城市奥莱坚持营业到2月1日，杭州大厦购物城坚持营业到2月4日，LSE城市生活超市仍每天坚持营业。大厦还为出征武汉的医护人员在杭家属免费配送了1,877份新鲜蔬果和牛奶，为110多位医护人员和60余位天水街道防控志愿者修剪了发型，得到了医院、医护人员和街道的一致好评。

### 2、全面复工达产，提升主业销售

疫情冲击不仅使商场客流急剧减少，更造成了史无前例的十余日闭店。但通过线上的持续积累，杭州大厦在正式复工第一天就取得了营业5小时销售突破1,100万元的好成绩，不仅在集团内振奋了人心、鼓舞了士气，更获得了媒体争相报道，进一步巩固了杭州大厦国内零售标杆企业的行业地位。面对疫情冲击和招商调整双重压力，解百城市奥莱上半年稳扎稳打抓好每个节点，开展大力度、高频率的营销促销和会员拓新活动，复工后销售降幅逐月收窄，租赁项目经营也逐步复苏，但要彻底扭转局面、走出困境，还要与供应商和员工一起坚定信心，共同努力扩销增效。

### 3、加快线上布局，优化会员运营

疫情闭店期间，杭州大厦、解百城市奥莱、全程医疗均利用微信群、抖音号等，加强与客人的线上互动，同时积极扩展线上营销空间，提供商品信息发布、代购跑腿服务、生活方式建议、社群视频打卡、健身线上直播等形形色色的内容。复工后，通过短短一个半月时间的筹备，杭州大厦和解百城市奥莱“线上商城”小程序于4月中旬上线。

### 4、强化投后管理，培育新兴板块

全程医疗作为下属企业中停业时间最长的企业，为了追回业绩作出了大量努力，截至6月底经营已基本恢复。一方面通过集团内部支持、大客户积累和新客户引入，体检及门诊业务量均有突破，业务增长趋势向好；另一方面以平台化管理模式链接健康管理及医疗服务资源，上半年完成了四个慢病健康管理包方案，完成了专病健管团队的组建等；同时通过租金减免、共享手术室

等，进一步推动了 Medical Mall 内医疗共享。悦胜体育上半年启动打造 Reason Academy 青少年篮球培训品牌，开展了包括搭建体育培训业务架构、找寻培训场馆、建立课程体系、建议运营体系、进行市场推广等方面的工作。

#### 5、加强基础管理，服务经营提升

上半年，集团不仅将整体工作重心转向抓经营、抓销售，也对各项基础管理工作的侧重点进行了重新调整，力求为经营减少障碍、提供助力。

#### 6、坚持党建引领，助力企业升级

上半年，集团党委围绕“持续推动零售主业变革提升，实现绩效稳中有增”的主要目标，把解决问题作为推动实际工作的“强心剂”，为统筹推进各项重点工作任务提供强大保障。

### 3.1.1 主营业务分析

#### 财务报表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,884,186,977.20	3,049,432,938.76	-5.42
营业成本	2,336,261,661.56	2,403,002,252.34	-2.78
销售费用	163,393,862.35	172,964,616.29	-5.53
管理费用	118,315,858.41	173,451,589.16	-31.79
财务费用	-20,717,849.61	-29,751,366.66	30.36
研发费用			
经营活动产生的现金流量净额	62,049,921.64	72,431,824.53	-14.33
投资活动产生的现金流量净额	734,226,956.14	-165,739,865.32	543.00
筹资活动产生的现金流量净额	-37,458.34	-186,734,210.52	99.98

营业收入变动原因说明:系受疫情影响销售减少、租金减免所致。

营业成本变动原因说明:系受疫情影响销售减少所致。

销售费用变动原因说明:系租赁费用减少所致。

管理费用变动原因说明:系职工薪酬、资产折旧摊销、水电费减少所致。

财务费用变动原因说明:系存款利息收入减少所致。

研发费用变动原因说明:不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:系销售商品、提供劳务收到的现金减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:系理财产品到期增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:系子公司分红时间差所致。

无变动原因说明:无

### 3.1.2 资产、负债情况分析

单位:元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上年同期期末数	上年同期期末数占总 资产的 比例 (%)	本期期末 金额较上 年同期期 末变动比 例 (%)	情况说明

货币资金	3,040,531,949.58	53.01	2,591,506,347.92	50.28	17.33	系理财产品到期所致
交易性金融资产	237,303,440.00	4.14	0.00	0.00	100.00	系金融工具准则变化所致
应收账款	51,814,096.96	0.90	33,492,331.07	0.65	54.70	系应收租金增加所致
预付款项	111,573,010.07	1.95	58,464,917.73	1.13	90.84	系预付货款项增加所致
存货	32,192,883.69	0.56	41,445,970.82	0.80	-22.33	系商品采购减少所致
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00	20,000,000.00	0.39	-100.00	系收回借款所致
其他流动资产	301,866,535.16	5.26	311,622,951.97	6.05	-3.13	系金融工具准则变化所致
长期股权投资	701,147,847.94	12.22	687,413,947.08	13.34	2.00	系权益法核算的长期股权投资项目盈利所致
其他权益工具投资	61,261,546.47	1.07	561,546.47	0.01	10,809.43	系支付百秋项目股权转让款所致
投资性房地产	40,745,769.16	0.71	42,815,783.46	0.83	-4.83	系资产折旧所致
固定资产	752,647,639.21	13.12	844,045,562.41	16.38	-10.83	系资产报废、计提折旧所致
在建工程	27,760,851.26	0.48	17,638,564.02	0.34	57.39	系商场在建工程增加所致
应付职工薪酬	15,774,438.17	0.28	11,051,193.46	0.21	42.74	系社险缓交所致
应交税费	79,053,372.16	1.38	56,764,467.08	1.10	39.27	系子公司利润增加、应交企业所得税增加所致
其他应付款	213,838,367.05	3.73	136,081,230.54	2.64	57.14	系应付股利增加所致

### 3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

√适用 □不适用

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司 2020 年 1 月 1 日财务报表没有影响。

3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用

杭州解百集团股份有限公司

总经理：毕铃

2020年8月27日