

证券代码 (A/H) : 000063/763

证券简称(A/H): 中兴通讯

公告编号: 202069

## 中兴通讯股份有限公司 2020 年半年度报告摘要

### 1、重要提示

1.1 中兴通讯股份有限公司（“中兴通讯”或“本公司”或“公司”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证 2020 年半年度报告（“半年度报告”）内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

本半年度报告摘要摘自 2020 年半年度报告全文，2020 年半年度报告全文同时登载于深圳证券交易所网站（[www.szse.com.cn](http://www.szse.com.cn)）、巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）和中兴通讯网站（[www.zte.com.cn](http://www.zte.com.cn)），投资者为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，应阅读 2020 年半年度报告全文。

1.2 没有董事、监事、高级管理人员对半年度报告内容的真实性、准确性和完整性无法保证或存在异议。

1.3 本公司第八届董事会第二十二次会议已审议通过半年度报告。

1.4 中兴通讯及其附属公司（“本集团”）截至 2020 年 6 月 30 日止六个月编制的半年度财务报告未经审计。

1.5 本公司董事长李自学先生、财务总监李莹女士和会计机构负责人许建锐先生声明：保证半年度报告中的财务报告真实、准确、完整。

1.6 2020 年中期，本公司不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

## 2、公司基本情况

### 2.1 基本情况简介

股票简称	中兴通讯	
股票代码	000063 (A 股)	763 (H 股)
上市交易所	深圳证券交易所	香港联合交易所有限公司
注册地址和办公地址	中国广东省深圳市南山区高新技术产业园科技南路中兴通讯大厦	
邮政编码	518057	
香港主要营业地址	香港铜锣湾勿地臣街 1 号时代广场二座 31 楼	
公司国际互联网网址	<a href="http://www.zte.com.cn">http://www.zte.com.cn</a>	
电子信箱	IR@zte.com.cn	

### 2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	丁建中	徐宇龙
联系地址	中国广东省深圳市科技南路 55 号	
电话	+86 755 26770282	
传真	+86 755 26770286	
电子信箱	IR@zte.com.cn	

## 3、公司业务概要

### 3.1 主要业务

本集团致力于为客户提供满意的 ICT 产品及解决方案，集“设计、开发、生产、销售、服务”等一体，聚焦于“运营商网络、政企业务、消费者业务”，本报告期内本集团主要业务无重大变化。

**运营商网络：**聚焦运营商网络演进需求，提供无线接入、有线接入、承载网络、核心网、电信软件系统与服务等创新技术和产品解决方案。

**政企业务：**聚焦政企客户需求，基于“通讯网络、物联网、大数据、云计算”等产品，为政府以及企业提供各类信息化解决方案。

**消费者业务：**聚焦消费者的智能体验，兼顾行业需求，开发、生产和销售智能手机、移动数据终端、家庭信息终端、融合创新终端等产品，以及相关的软件应用与增值服务。

### 3.2 所属行业

本公司是全球领先的综合通信信息解决方案提供商，为全球多个国家和地区的客户提供创新的技术与产品解决方案。

本集团拥有通信行业完整的、端到端的产品和融合解决方案，通过全系列的“无线、

有线、云计算、终端”等产品，灵活满足全球不同客户的差异化需求，以及快速创新的追求。

未来，本集团将继续聚焦主流市场和主流产品，不断提升客户满意度和市场占有率，坚持核心技术自主创新，不断提升产品竞争力，以更开放的态度与合作伙伴展开密切合作，构建合作共赢的产业生态链，共同拥抱最好的“万物移动智能互联”的美好新时代。

#### 4、会计数据和财务指标摘要

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

##### 4.1 按照中国企业会计准则编制的本集团主要会计数据和财务指标

单位：千元人民币

项目	本报告期末 (2020年6月30日)	上年度期末 (2019年12月31日)	本报告期末比 上年度期末增减
总资产	<b>165,432,364</b>	141,202,135	17.16%
归属于上市公司普通股股东的所有者权益	<b>41,156,116</b>	28,826,868	42.77%
股本（千股） <sup>注1</sup>	<b>4,613,435</b>	4,227,530	9.13%
归属于上市公司普通股股东的每股净资产（元人民币/股）	<b>8.92</b>	6.82	30.79%
资产负债率（%）	<b>73.24%</b>	73.12%	上升 0.12 个百分点

项目	本报告期 (2020年1-6月)	上年同期 (2019年1-6月)	本报告期比 上年同期增减
营业收入	<b>47,199,373</b>	44,609,219	5.81%
营业利润	<b>2,840,600</b>	2,343,209	21.23%
利润总额	<b>2,840,971</b>	2,237,477	26.97%
归属于上市公司普通股股东的净利润	<b>1,857,289</b>	1,470,699	26.29%
归属于上市公司普通股股东的扣除非经常性损益的净利润	<b>902,115</b>	612,138	47.37%
基本每股收益（元人民币/股） <sup>注2</sup>	<b>0.40</b>	0.35	14.29%
稀释每股收益（元人民币/股） <sup>注3</sup>	<b>0.40</b>	0.35	14.29%
扣除非经常性损益的基本每股收益（元人民币/股） <sup>注2</sup>	<b>0.20</b>	0.15	33.33%
加权平均净资产收益率	<b>5.28%</b>	6.20%	下降 0.92 个百分点

项目	本报告期 (2020 年 1-6 月)	上年同期 (2019 年 1-6 月)	本报告期比 上年同期增减
扣除非经常性损益的加权平均净资产收益率	2.56%	2.58%	下降 0.02 个百分点
经营活动产生的现金流量净额	2,040,770	1,266,617	61.12%
每股经营活动产生的现金流量净额 (元人民币/股)	0.44	0.30	46.67%

注 1: 本报告期本公司非公开发行 A 股股票新增股份 381,098,968 股, 2017 年股票期权激励计划的激励对象共行使 4,805,995 份 A 股股票期权, 本公司的总股本由 4,227,529,869 股增加至 4,613,434,832 股。

注 2: 本报告期和上年同期基本每股收益和扣除非经常性损益的基本每股收益分别以各期末发行在外普通股的加权平均股数计算。

注 3: 由于本公司授予的 2017 年股票期权分别在 2020 年 1-6 月和 2019 年 1-6 月形成稀释性潜在普通股 22,143 千股和 30,440 千股, 稀释每股收益在基本每股收益基础上考虑该因素进行计算。

#### 4.2 按照中国企业会计准则编制的本集团非经常性损益项目和金额

单位: 千元人民币

非经常性损益项目	金额
营业外收入、其他收益及其他	1,272,667
公允价值变动收益 / (损失)	(121,434)
投资收益	57,351
减: 非流动资产处置损失	26,618
减: 其他营业外支出	28,670
减: 资产减值损失	7,165
减: 所得税影响	171,920
减: 少数股东权益影响数 (税后)	19,037
合计	955,174

#### 4.3 按照中国企业会计准则和香港财务报告准则编制的本集团 2020 年 1-6 月的净利润及于 2020 年 6 月 30 日的股东权益数据完全一致。

## 5、股东持股情况

## 5.1 本报告期末本公司股东总数及前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况

股东总数							
截至 2020 年 6 月 30 日	股东总数为 513,906 户（其中 A 股股东 513,585 户，H 股股东 321 户）						
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量（股）	股份种类	报告期内增减变动情况（股）	持有有限售条件股份数量（股）	质押或冻结的股份数量（股）
1、中兴新通讯有限公司（以下简称“中兴新”）	境内一般法人	23.40%	1,077,531,700	A 股	-69,279,900	-	98,667,983 <sup>注2</sup>
			2,038,000 <sup>注1</sup>	H 股	-	-	无
2、香港中央结算代理人有限公司 <sup>注3</sup>	外资股东	16.31%	752,327,016	H 股	+15,630	-	未知
3、香港中央结算有限公司 <sup>注4</sup>	境外法人	1.38%	63,869,835	A 股	-3,998,471	-	无
4、全国社保基金一零一组合	其他	1.27%	58,524,205	A 股	+42,204,567	42,204,567	无
5、中国银行股份有限公司—华夏中证 5G 通信主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.27%	58,362,288	A 股	+36,897,586	-	无
6、中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.14%	52,519,600	A 股	-	-	无
7、深圳市汇通融信投资有限公司	国有法人	0.93%	43,032,108	A 股	+43,032,108	43,032,108	无
8、南京市新创兴咨询管理合伙企业（有限合伙）	境内一般法人	0.93%	43,032,108	A 股	+43,032,108	43,032,108	无
9、新华人寿保险股份有限公司—新传统产品 2	其他	0.93%	43,032,108	A 股	+43,032,108	43,032,108	无
10、深圳市投控资本有限公司—深圳投控共赢股权投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	0.93%	43,032,108	A 股	+43,032,108	43,032,108	无
11、广东恒健资产管理有限责任公司—广东恒会股权投资投资基金（有限合伙）	其他	0.93%	43,032,108	A 股	+43,032,108	43,032,108	无
前 10 名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件股份数量（股）		股份种类				
1、中兴新	1,077,531,700		A 股				
	2,038,000		H 股				
2、香港中央结算代理人有限公司	752,327,016		H 股				
3、香港中央结算有限公司	63,869,835		A 股				
4、中国银行股份有限公司—华夏中证 5G 通信主题交易型开放式指数证券投资基金	58,362,288		A 股				
5、中央汇金资产管理有限责任公司	52,519,600		A 股				
6、湖南南天集团有限公司	41,516,065		A 股				

7、中国人寿保险股份有限公司一分红一个人分红-005L-FH002 深	26,377,623	A 股
8、中国移动通信第七研究所	19,073,940	A 股
9、中国建设银行股份有限公司—中欧新蓝筹灵活配置混合型证券投资基金	18,070,440	A 股
10、全国社保基金一零一组合	16,319,638	A 股
上述股东关联关系或一致行动的说明	1. 中兴新与上表其他前十名股东及其他前十名无限售条件股东不存在关联关系，也不属于一致行动人。 2. 除上述情况以外，本公司未知其他前十名股东及其他前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。	
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用	

注 1：中兴新持有的本公司 2,038,000 股 H 股由香港中央结算代理人有限公司作为名义持有人持有。

注 2：中兴新于 2018 年 12 月 20 日因融资需要质押了其所持有的本公司 98,667,983 股 A 股，因融资相关协议到期续签，中兴新于 2020 年 3 月 25 日解除了上述质押并办理了新的质押，新的质押于 2020 年 7 月 14 日解除。具体情况请见本公司分别于 2020 年 3 月 26 日发布的《关于大股东股份解除质押及办理新质押的公告》和 2020 年 7 月 15 日发布的《关于控股股东股份解除质押的公告》。

注 3：香港中央结算代理人有限公司所持股份为其代理的在香港中央结算代理人有限公司交易平台上交易的本公司 H 股股东账户的股份总和，为避免重复计算，香港中央结算代理人有限公司持股数量已经剔除了中兴新持有的本公司 2,038,000 股 H 股。

注 4：香港中央结算有限公司所持股份为通过深股通购买本公司 A 股股份的总和。

注 5：本报告期内，本公司没有战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的事项。

注 6：持有本公司 5% 以上股份的股东——中兴新，截至本报告期末持有本公司 1,079,569,700 股股份，占本公司总股本的 23.40%，为本公司控股股东。中兴新本报告期内的持股变动情况如下：

股东名称	本报告期内增/减 股份数量（股）	本报告期末持有 股份数量（股）	所持股份类别	本报告期末持有 有限售条件股份 数量（股）	本报告期末持有 无限售条件股份 数量（股）	质押或冻结的 股份数量（股）
中兴新	-69,279,900	1,077,531,700	A 股	0	1,077,531,700	98,667,983
	0	2,038,000	H 股	0	2,038,000	无

注：中兴新于 2020 年 4 月 2 日至 2020 年 4 月 7 日通过证券交易所的大宗交易方式共计减持本公司 48,913,100 股 A 股，于 2020 年 6 月 22 日通过证券交易所的大宗交易方式共计减持公司 20,366,800 股 A 股，截至 2020 年 6 月 30 日，中兴新合计持有本公司股份 1,079,569,700 股。中兴新于 2020 年 7 月 1 日通过证券交易所的大宗交易方式共计减持公司 44,089,500 股 A 股，截至本报告披露日，中兴新合计持有本公司股份 1,035,480,200 股，占本公司总股本的 22.44%。

## 公司前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

## 本公司无优先股

## 5.2 本公司控股股东或实际控制人变更情况

适用  不适用

本报告期内，本公司控股股东没有发生变化。本公司没有实际控制人。

## 6、本报告期内，本公司公开发行并在证券交易所上市的公司债券情况

适用  不适用

## 7、董事会报告

### 7.1 2020 年上半年业务回顾

#### (1) 2020 年上半年国内电信行业概述

2020 年上半年，国内电信行业保持平稳发展，根据中国工业和信息化部公布的数据，2020 年 1-6 月，国内电信业务收入累计完成 6,927 亿元人民币，同比增长 3.2%；国内移动互联网流量保持较快增长，6 月份户均移动互联网接入流量(DOU)达到 10.14GB/户，同比增长 29.3%，比去年 12 月份高 1.55GB/户。

2020 年上半年，国内运营商加速启动和完成 5G 二期招标，5G 网络进入规模部署阶段。随着 5G 网络的部署，消费电子、工业制造、港口、矿山、能源、轨道交通、教育、新媒体等领域，将有望迎来新一轮发展机遇。

注：数据来源为中国工业和信息化部《2020年上半年通信业经济运行情况》。

#### (2) 2020 年上半年全球电信行业概述

2020 年上半年，全球 5G 投资加快。据 GSA（全球移动设备供应商协会）统计，截至 2020 年 6 月 30 日，全球 36 个国家和地区的 84 家运营商推出了 5G 零售服务。5G 终端种类和款数增多，5G 业务开始普及。

新冠疫情对全球电信行业短期造成一定程度的冲击，部分国家技术交流、招投标、工程和交付等活动暂缓或延期。但从长期看，良好的通信基础设施和线上应用（远程办公、在线教育等）在疫情防控 and 保障民生方面发挥着越来越重要的作用。

ICT 产业在 5G、云计算、人工智能、大数据等新技术推动下不断发展壮大，同时带动各行业产业数字化，促进各国数字经济的快速发展。

#### (3) 2020 年上半年本集团经营业绩

2020 年上半年，本集团实现营业收入 471.99 亿元人民币，同比增长 5.81%，主要是由于运营商网络及政企业务营业收入较上年同期增长所致。2020 年 1-6 月本集团归属于上市公司股东的净利润为 18.57 亿元人民币，同比增长 26.29%，基本每股收益为 0.40 元人民币。

## A.按市场划分

### *国内市场方面*

本报告期内，本集团国内市场实现营业收入 317.51 亿元人民币，占本集团整体营业收入的 67.27%。2020 年上半年，本集团整体份额保持稳定，重点城市格局有所优化，较好完成数据中心和边缘计算等新产品布局，为形成产品长期竞争力和突破未来市场格局奠定扎实的基础。

### *国际市场方面*

本报告期内，本集团国际市场实现营业收入 154.48 亿元人民币，占本集团整体营业收入的 32.73%。2020 年上半年，国际市场不确定性因素增多，本集团克服困难，坚持全球化的策略不变，持续聚焦大国运营商和领先型跨国电信运营商市场，优化营收结构，进一步提升周转效率。国际市场经营总体稳健。

## B.按业务划分

本报告期内，本集团运营商网络实现营业收入 349.70 亿元人民币；政企业务实现营业收入 48.16 亿元人民币；消费者业务实现营业收入 74.13 亿元人民币。

### *运营商网络*

2020 年上半年，本集团在运营商网络各个产品的竞争力进一步增强，在国内外市场均取得了较大突破。

无线产品领域，本集团在 5G 技术及应用两方面持续引领创新，处在 5G 产业化的第一阵营。本集团已在全球获得 46 个 5G 商用合同，覆盖中国、欧洲、亚太、中东等主要 5G 市场。本集团积极参加国内三大运营商的 5G 二期招标，在国内稳居第一阵营；有线产品领域，自研核心专用芯片的上市实现了产品的高集成度、高性能、低功耗，提升了产品的竞争力，PON、FTTx、100G 光传输网络累计发货量均居全球第二；视频和能源产品领域，本集团积累了视频编解码、接入、传送、存储等技术，拥有包括视频会议、视频物联、云电脑等全系列产品，在 5G 时代，将成为运营商网络新的增长点。

### *政企业务*

本集团在政企领域耕耘十多年，在能源、交通、政务、金融等传统重点市场深耕细作，深得客户信赖。本集团自研的服务器、视讯、数通、数据库、操作系统等核心产品在政企领域得到广泛应用。2020 年上半年，本集团积极布局新基建、5G 行业应用、数字

化转型升级等市场新热点，积极推动公司自研产品销售，不断提升计算和连接两大类产品的竞争力，持续优化市场格局。

### 消费者业务

消费者业务涉及手机、移动数据终端、家庭信息终端和融合创新终端等。手机业务重点聚焦5G终端，积极拓展国内外运营商及消费市场；移动数据终端聚焦运营商市场；家庭信息终端和融合创新终端得益于本集团强大的研发、定制、交付能力，以及与产业链上游器件厂家、下游运营商有着长期深度的合作关系，在行业内长期保持全球领先地位。

## 7.2 按照行业、业务及地区划分的各项指标及与上年同期对比

单位：千元人民币

收入构成	营业收入	占营业收入 比重	营业成本	毛利率	营业收入比 上年同期增减	营业成本比 上年同期增减	毛利率比 上年同期增减 (百分点)
<b>一、按行业划分</b>							
通讯设备类制造行业	47,199,373	100%	31,418,303	33.43%	5.81%	15.85%	(5.78)
<b>合计</b>	<b>47,199,373</b>	<b>100%</b>	<b>31,418,303</b>	<b>33.43%</b>	<b>5.81%</b>	<b>15.85%</b>	<b>(5.78)</b>
<b>二、按业务划分</b>							
运营商网络	34,969,589	74.09%	22,260,793	36.34%	7.65%	23.98%	(8.39)
政企业务	4,816,598	10.20%	3,455,139	28.27%	2.48%	16.59%	(8.68)
消费者业务	7,413,186	15.71%	5,702,371	23.08%	(0.15%)	(8.03%)	6.60
<b>合计</b>	<b>47,199,373</b>	<b>100%</b>	<b>31,418,303</b>	<b>33.43%</b>	<b>5.81%</b>	<b>15.85%</b>	<b>(5.78)</b>
<b>三、按地区划分</b>							
中国	31,751,164	67.27%	21,910,519	30.99%	15.79%	33.80%	(9.29)
亚洲（不含中国）	6,923,102	14.67%	3,856,222	44.30%	(11.33%)	(14.72%)	2.21
非洲	2,522,750	5.34%	1,147,424	54.52%	(7.09%)	(24.17%)	10.25
欧美及大洋洲	6,002,357	12.72%	4,504,138	24.96%	(9.93%)	(4.34%)	(4.39)
<b>合计</b>	<b>47,199,373</b>	<b>100%</b>	<b>31,418,303</b>	<b>33.43%</b>	<b>5.81%</b>	<b>15.85%</b>	<b>(5.78)</b>

### (1) 收入变动分析

本集团2020年1-6月营业收入为47,199,373千元人民币，较上年同期增长5.81%。其中，国内业务实现营业收入31,751,164千元人民币，较上年同期增长15.79%；国际业务实现营业收入15,448,209千元人民币，较上年同期减少10.12%。

从业务分部看，本集团2020年1-6月营业收入较上年同期有所增长，主要是由于运营商网络及政企业务营业收入较上年同期增长所致。本集团2020年1-6月运营商网络收

入同比增长7.65%，主要是由于国内5G系统设备、核心网等产品营业收入较上年同期增长所致。本集团2020年1-6月政企业务收入同比增长2.48%，主要是由于国内外光传送产品、国内服务器及国内轨道交通集成收入较上年同期增长所致。

## (2) 本报告期内因本公司子公司股权变动导致合并范围变化，上年同期同口径的营业收入及营业成本数据分析

单位：千元人民币

2020年1-6月			2019年1-6月 <sup>注</sup>			营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减(百分点)
营业收入	营业成本	毛利率	营业收入	营业成本	毛利率			
47,199,373	31,418,303	33.43%	44,561,890	27,086,193	39.22%	5.92%	15.99%	(5.79)

注：2019年1-6月的营业收入及营业成本数据为剔除2020年1-6月不再纳入合并范围的子公司的营业收入及营业成本后的数据。

中兴通讯新加坡国际有限公司、中兴通讯（阿尔巴尼亚）有限公司、中兴网信（尼日利亚）有限公司、中兴通讯（立陶宛）有限公司、深圳市中瑞检测科技有限公司、佛山市中兴高建新能源技术有限公司分别于2020年1月6日、2020年1月20日、2020年2月27日、2020年3月10日、2020年5月9日、2020年5月12日完成工商登记注销，自工商登记注销完成之日起，上述公司不再纳入本集团合并报表范围。

本公司控股子公司中兴新能源汽车有限责任公司于2020年3月4日完成出售深圳市中鑫新能源科技有限公司5.1%股权，自2020年3月4日起，深圳市中鑫新能源科技有限公司及其下属公司不再纳入本集团合并报表范围。

### 7.3 本集团主营业务及其结构、利润构成、盈利能力发生重大变化的说明

(1) 本报告期内，主营业务及其结构与上年同期相比没有发生重大变化。

(2) 本报告期内，利润构成与上年同期相比变化情况如下：

2020年上半年，本集团营业利润2,840,600千元人民币，同比增长21.23%，主要是由于本期应收账款坏账损失减少所致；期间费用13,475,930千元人民币，同比减少1.63%，主要是由于本期受疫情影响及加强费用管控所致；投资收益30,257千元人民币，同比减少90.41%，主要是由于本期中兴创投下属基金合伙企业处置其持有的上市公司股权产生收益减少所致；营业外收支净额371千元人民币，同比增长100.35%，主要是由于上年同期支付深圳投资控股有限公司违约金所致。

(3) 本报告期内，主营业务盈利能力（毛利率）与上年同期相比变化情况如下：

2020年上半年，本集团毛利率为33.43%，较上年同期下降5.78个百分点，主要是由于运营商网络以及政企业务毛利率较上年同期下降所致。其中，运营商网络毛利率较上年同期下降主要是由于国内低毛利率产品收入占比上升所致，政企业务毛利率较上年同期下降主要是由于国内子公司政企业务毛利率下降及国内低毛利率产品收入占比上升所致。

#### 7.4 预测年初至下一报告期期末的累计净利润可能为亏损或者与上年同期相比发生大幅度变动的警示及原因说明

适用 不适用

#### 7.5 2020 年下半年业务展望及面对的经营风险

##### 7.5.1 2020 年下半年业务展望

5G时代已经开启，预计未来5年全球5G业务部署进入全面加速发展阶段，产业链快速成熟，创新应用蓬勃涌现，通信行业将进入新一轮大繁荣阶段。首先，5G延续移动流量红利，超高清视频、AR/VR等新应用为人们带来极致体验，移动数据消费将保持强劲增长；其次，以5G为核心的万物智能互联的基础设施，将在未来5年内初步融合成形，其意义不亚于上世纪90年代全球互联网，5G行业应用如自动驾驶、智能制造等，将为ICT产业带来新业务、新模式和新增长空间。

在运营商网络方面，全球5G投资高峰期即将到来，据GSMA（全球移动通信系统协会）预测，全球运营商2020年-2025年资本支出总额1.1万亿美元，其中5G投资占78%。本集团立足“5G第一阵营”，将在5G技术及应用两方面持续引领创新，在芯片、算法和网络架构等核心技术方面加大投入，保持技术优势，提供端到端解决方案，帮助运营商快速建设极具竞争力的5G网络；同时，与行业头部企业进行合作，开展5G应用创新，构建合作共赢的5G生态圈。

在政企业务方面，本集团聚焦能源、交通、政务、金融等传统重点市场，把握5G新基建和5G垂直行业应用的机会，培育渠道，助力各行业的数字化转型深度发展。

在消费者业务方面，本集团将把握5G终端和多形态终端的市场发展机会，对重点国家加大品牌投入，与产业链上下游合作伙伴开放、创新，夯实、挖深、拓宽商业价值主航道，为消费者构建全场景的智慧体验和价值链。

本集团将立足于实现有质量的增长，在企业经营方面，保持收入的成长性、良好的

盈利性、充裕的流动性和合理的负债率，确保健康经营；在格局优化上，聚焦价值国家和价值市场，不断提升市场份额；在产品研发上，在5G、承载等核心产品和芯片上坚决投入，实现关键技术领先，加强产品安全，确保商业可持续，同时加快企业数字化转型，加强创新业务的孵化；在管理流程上，加强合规管控建设，强化企业内部治理，规范经营，树立良好的国际形象，增进国内外客户的信任；在企业价值方面，增强股东信任，积极拓展融资渠道，强化价值管理，逐步实现企业价值的稳步提升。

### 7.5.2 面对的经营风险

#### (1) 国别风险

国际经济及政治形势纷繁复杂，本集团业务及分支机构运营覆盖100多个国家和地区，业务开展所在国的宏观经济、政策法规、政治社会环境等各不相同，包括法律合规、税务、汇率、政局（如战争、内乱等）等各方面的风险都将继续存在，可能对本集团的经营产生影响。本集团主要通过建立完整的合规管理体系来识别并遵从业务所在国的贸易、税务等政策规定（包括出口管制、GDPR (General Data Protection Regulation 通用数据保护条例)等），确保合规经营；并与外部专业机构合作分析和应对国别风险，对评估风险较高的地区的具体业务通过购买必要的出口保险、通过融资途径以规避可能的损失。

#### (2) 知识产权风险

本集团一直着力于产品技术的研发和知识产权的保护与管理。本集团在生产的产品及提供的服务上都有注册商标保护，并且这些产品及服务都具有相关专利权保护。然而，即使本集团已采取并实行了十分严格的知识产权保护措施，但不能完全避免与其他电信设备厂商、专利许可公司以及与本集团存在合作关系运营商之间产生知识产权纠纷，本集团将继续秉承开放、合作、共赢的方式推进相关问题的解决。

#### (3) 汇率风险

本集团合并报表的列报货币是人民币，本集团汇率风险主要来自以非人民币结算之销售、采购以及融资产生的外币敞口及其汇率波动,可能对本集团经营产生的影响。本集团持续强化基于业务全流程的外汇风险管理，通过商务策略引导、内部结算管理、融资结构设计与外汇衍生品保值等举措，降低汇率风险；本集团亦加强汇管国家的流动性风险管理，尝试推进海外项目的人民币计价及结算，以期长远降低汇率风险。

#### (4) 利率风险

本集团的利率风险主要来自于有息负债，本外币的利率波动将使本集团所承担的利息支出总额发生变动，进而影响本集团的盈利能力。本集团主要运用有息负债总量控制及结构化管理来降低利率风险：有息负债总量控制主要是通过提高本集团现金周转效率、增加本集团自由现金流量来实现；有息负债的结构化管理主要是结合市场环境变化趋势，不断拓展全球低成本多样化融资渠道，通过境内外、本外币、长短期、固定或浮动利率的债务结构组合，辅之以利率掉期等衍生金融工具，进行利率风险的综合控制。

#### （5）客户信用风险

本集团为客户提供全方位的通信解决方案，由于本集团业务开展迅速，客户群体庞大，各类客户的资信存在一定差异，不同的资信状况对本集团的业务发展带来一定的影响，本集团主要通过客户资信调查、客户资信评级与授信、客户信用额度管理及风险总量控制、对付款记录不良客户实施信用管控等内部信用管理措施识别和管理信用风险，及通过购买信用保险、采用合适的融资工具转移信用风险，以减少上述影响。

## 8、财务报告

### 8.1 与上年度财务报告相比，本报告期内会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

### 8.2 本报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

### 8.3 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

本公司于本报告期注销的一级子公司包括深圳市中瑞检测科技有限公司；注销的二级子公司包括中兴通讯（阿尔巴尼亚）有限公司、中兴通讯（立陶宛）有限公司、佛山市中兴高建新能源技术有限公司；注销的三级子公司包括中兴通讯新加坡国际有限公司、中兴网信（尼日利亚）有限公司。

本公司控股子公司中兴新能源汽车有限责任公司于2020年3月4日完成出售深圳市中鑫新能源科技有限公司5.1%股权，自2020年3月4日起，深圳市中鑫新能源科技有限公司及其下属公司不再纳入本集团合并报表范围。

与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况具体请见半年度报告中按照中国企业会计准则编制的财务报告附注六。

#### 8.4 董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

#### 8.5 2020 年半年度财务报告未经审计

特此公告

中兴通讯股份有限公司董事会

2020 年 8 月 29 日