

证券代码:002634

证券简称:棒杰股份

公告编号:2020-072

浙江棒杰控股集团股份有限公司

关于深圳证券交易所对公司重组问询函的回复公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

浙江棒杰控股集团股份有限公司（以下简称“公司”或“上市公司”）于2020年9月2日披露了《浙江棒杰控股集团股份有限公司重大资产置换暨关联交易预案》（以下简称“《预案》”），并于2020年9月15日收到深圳证券交易所中小板公司管理部《关于对浙江棒杰控股集团股份有限公司的重组问询函》（中小板重组问询函（不需行政许可）[2020]第10号，以下简称“《重组问询函》”），公司现根据《重组问询函》所涉及问题进行说明和答复，具体内容如下：

由于与本次交易相关的审计和评估工作尚未完成，因此本回复中涉及的上市公司2020年半年度财务数据及标的公司财务数据均为未经审计数据，最终经审计财务数据和评估结果将以具有从事证券、期货相关业务资格的审计、评估机构依据有关规定出具的审计报告、评估报告为准。

（如无特别说明，本回复所述的词语或简称与《浙江棒杰控股集团股份有限公司重大资产置换暨关联交易预案（修订稿）》中“释义”所定义的词语或简称具有相同的含义。本回复中若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成）：

一、 关于是否构成重组上市

根据《预案》，本次交易购买的资产净额占你公司 2019 年度经审计净资产的 110.63%。

(一) 关于控制权是否变更

交易完成后，陶建伟及一致行动人合计持有你公司 23.40%的股份，仍为你公司第一大股东、实际控制人。标的公司股东张欢、黄军文及其他股份受让方将合计持有你公司 17.94%的股份，两者持股比例相差 5.46%。请你公司说明：

1、本次交易方案采取资产置换加股份转让方式的原因及合理性，并结合上述方式、发行股份等不同交易方式对公司及控制权的影响等，说明是否存在规避重组上市的情形。

公司回复：

(1) 本次交易方案采取资产置换加股份转让方式的原因及合理性说明

本次交易包括：1、重大资产置换；2、股份转让。其中股份转让以重大资产置换为前提，如本次重大资产置换无法实施，则股份转让不予实施。

本次交易方案采取资产置换加股份转让的方式，系交易各方综合考虑上市公司主营业务转型升级的需求、上市公司支付能力的限制、上市公司新老股东利益一致性、置入资产业绩承诺补偿措施的可实施性等多方因素，并在对比其他交易形式的基础上，通过充分的论证及商务谈判后，经优化所达成的方案。

首先，上市公司存在迫切的转型升级需求。上市公司所处的无缝服装行业经历了多年的发展后，生产成本不断提升、国内外市场竞争愈加激烈、行业整体处于充分竞争状态，互联网快速发展加速了服装行业的变革，且部分新兴市场国家依靠低廉成本优势在国际市场份额快速增长，进一步加剧了行业竞争激烈程度。国际市场需求回升乏力、企业创新能力不足等问题逐渐凸显，上市公司无缝服装主业的发展面临市场份额下滑、国际市场需求波动、外汇汇率波动等多重风险。尤其是近年来，国际贸易局势日益紧张，外贸出口增速明显放缓。公司自上市以来，其净资产收益率、毛利率、净利率水平如下表所示：

项目	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年	2014年	2013年	2012年	2011年
归母ROE摊薄(%)	5.54	2.65	6.98	6.07	5.57	5.27	5.88	8.22	9.92
毛利率(%)	27.01	26.39	31.54	30.73	26.01	25.17	25.06	25.71	27.74
净利率(%)	6.33	2.82	13.16	12.21	14.24	9.02	7.75	11.52	13.43

为了改善上市公司的经营，在公司董事会的努力下，公司曾谋划向医疗健康等行业转型并付诸实践，但一直未能寻觅到符合公司各项诉求的优质转型标的，或者出于审慎考虑主动终止了相关的重组项目。本次交易方案符合上市公司转型升级的战略目标，本次交易如能成功实施，上市公司主营业务将变为基于软件技术及 AI 算法的行业解决方案，主营业务的成长性将得到较大提升，未来的发展空间将十分广阔。

其次，通过资产置换的方式，既解决了上市公司收购标的资产的对价支付问题，又使得本次交易完成后上市公司主营业务清晰，可以聚焦新业务，集中投入资源。截至 2020 年 6 月 30 日，上市公司账面货币资金余额为 1.34 亿元，远不足以支付收购标的资产对价，若强行举债收购，会对上市公司的资本结构和盈利能力造成负面影响。如以资产置换以外的其他方式收购标的资产，交易完成后上市公司将呈现“双主业”格局。虽然近年来公司也曾通过投资的方式涉足医疗健康等行业，但尚未将其作为第二主业进行经营。并且，上市公司原有业务与标的资产之间行业属性差距较大，缺乏协同效应，业务整合与协同管理有一定难度。

再次，标的公司股东合计受让陶建伟、陶士青、金韞之所持有的合计 17.94% 的股份。通过股份转让的方式，陶建伟、陶士青、金韞之支付了承接置出资产的主要对价（总对价为上市公司 17.94% 的股份+8,000 万元现金）。并且，由于陶建伟及其一致行动人在本次交易后持有的上市公司含表决权的股份比例与标的资产主要管理层股东合计所持有的上市公司含表决权的股份比例有一定差距，且上市公司实际控制人陶建伟及一致行动人陶士青、标的公司管理层股东张欢、黄军文、娄德成、汤红就上市公司控制权稳定问题已作出相关承诺（参见后文相关问题的回复），因此本次股份转让不会导致上市公司的控制权发生变更。

最后，采取标的公司股东受让上市公司股份的安排，有利于标的公司股东与上市公司原有股东形成利益一致，有利于上市公司的长期发展。标的公司管理层股东承诺将其在本次交易中受让的股份在业绩承诺期进行锁定并逐年解锁，如发生需补偿情况，则将其所受让的股份优先用于业绩补偿，这一安排有利于保障业绩补偿的可实现性，保护上市公司及全体股东尤其是中小股东利益。

综上所述，本次交易方案采取资产置换加股份转让及现金支付方式具备相应合理性。

(2) 并结合上述方式、发行股份等不同交易方式对公司及控制权的影响等，说明是否存在规避重组上市的情形

本次交易前，上市公司控股股东、实际控制人陶建伟及其一致行动人合计持有上市公司 41.34%的股份。

本次交易完成后，由于陶建锋主动解除一致行动关系、金韞之所有股份均转让完毕，陶建伟及其一致行动人陶士青合计持有上市公司 14.59%的股份，陶建伟仍为上市公司第一大股东、实际控制人。标的公司原第一大股东张欢拟直接受让取得上市公司 5.00%股份（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整），黄军文、娄德成、汤红三人拟通过设立有限合伙企业受让上市公司 5.00%股份（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整，黄军文拟不再单独受让上市公司股份，改由黄军文、娄德成、汤红三人共同设立的有限合伙企业受让），标的公司其余财务投资人股东受让取得的股份比例合计为 7.94%。

且上市公司实际控制人陶建伟及一致行动人陶士青、标的公司管理层股东张欢、黄军文、娄德成、汤红就上市公司控制权稳定问题已作出相关承诺（参见后文相关问题的回复）。因此，本次交易前后，上市公司实际控制人未发生变更，陶建伟仍为上市公司实际控制人。根据《重组管理办法》的规定，本次交易不构成重组上市。

股东名称	本次交易前		本次交易后		
	持股数量 (股)	持股比例 (%)	持股数量 (股)	持股比例 (%)	含表决权的 持股比例 (%)
陶建伟及其一致行动人陶士青合计	117,034,369	25.48	67,039,185	14.59	14.59
陶建锋	40,446,678	8.81	40,446,678	8.81	8.81
金韞之	32,412,656	7.06	0	0	0
浙江点创先行航空 科技有限公司	33,220,932	7.23	33,220,932	7.23	7.23
张欢	-	-	22,967,625	5.00	5.00
黄军文、娄德成、汤 红共同设立的有限 合伙企业	-	-	22,967,625	5.00	0.00

除张欢、黄军文、娄德成、汤红外的其他股份受让方合计	-	-	36,472,590	7.94	7.94
上市公司其余股东	236,237,878	51.43	236,237,878	51.43	51.43
合计	459,352,513	100.00	459,352,513	100.00	95.00

如采取发行股份的方式，则由于交易方案发生变化，不存在置出原有资产以及以股份承接置出资产的问题，因此计算比例时陶建伟及其一致行动人仍按照陶建伟、陶建锋、陶士青、金韞之四人合并计算。假设本次交易的交易对象仍为张欢等 20 名交易对方，上市公司采用发行股份的方式收购交易对方所持标的公司 51% 的股份，假设发行价格为 8.25 元/股（如按置入资产预估值 7.6 亿元对置出资产价值进行近似测算，则 17.94% 股份（82,407,840 股）对应的金额应为 6.8 亿元，每股价格为 8.25 元，且不低于本次交易预案公告日前 20、60、120 个交易日上市公司股票均价的 90%），标的公司 51% 股权作价暂定为 7.60 亿元，标的公司各股东出让标的公司的股权比例占其持有标的公司股权比例的 51%，各股东出让股权作价一致，则发行完成后，上市公司股权结构如下表所示：

股东名称	本次交易前		本次交易后	
	持股数量 (股)	持股比例 (%)	持股数量 (股)	持股比例 (%)
陶建伟及其一致行动人合计	189,893,703	41.34	189,893,703	34.43
浙江点创先行航空科技有限公司	33,220,932	7.23	33,220,932	6.02
张欢	-	-	38,036,848	6.90
黄军文	-	-	5,260,121	0.95
娄德成	-	-	4,974,545	0.90
汤红	-	-	3,721,697	0.67
任君淳玺	-	-	4,338,909	0.79
陈婷	-	-	3,998,061	0.72
正奇科技	-	-	3,942,788	0.71
南山软银	-	-	3,049,212	0.55
中金传化	-	-	3,021,576	0.55
星联网科技	-	-	2,763,636	0.50
卓德壹号	-	-	2,708,364	0.49
韩国安	-	-	2,689,939	0.49

恒盈投资	-	-	2,653,091	0.48
仲凯盛堂	-	-	2,238,545	0.41
王辉	-	-	2,008,242	0.36
时代伯乐	-	-	1,870,061	0.34
任君淳安	-	-	1,510,788	0.27
华创共赢	-	-	1,510,788	0.27
华益春天	-	-	921,212	0.17
南山双创	-	-	902,788	0.16
上市公司其余股东	236,237,878	51.43	236,237,878	42.84
合计	459,352,513	100.00	551,473,725	100.00
业绩承诺方（张欢、黄军文、 娄德成、汤红）合计	-	-	51,993,212	9.43
标的公司财务投资者合计	-	-	40,128,000	7.28
标的公司全体股东合计	-	-	92,121,212	16.70

由上表可知，假设上市公司采取发行股份的方式收购标的公司 51% 股权，则本次交易完成后，陶建伟及其一致行动人合计持有上市公司股份的比例为 34.43%，标的公司第一大股东张欢持有上市公司股份的比例为 6.90%，业绩承诺方（张欢、黄军文、娄德成、汤红）合计持有上市公司股份的比例为 9.43%，标的公司财务投资者合计持有上市公司股份比例为 7.28%，标的公司全体股东合计持有上市公司股份的比例为 16.70%。上市公司实际控制人未发生变更，且上市公司实际控制人与标的公司原管理层股东的持股比例差异较大，不会导致上市公司控制权不稳定。

再进一步，假设本次交易的交易对象仍为张欢等 20 名交易对方，上市公司采用发行股份的方式收购交易对方所持标的公司 100% 的股份，发行价格为 8.25 元/股（如按置入资产预估值 7.6 亿元对置出资产价值进行近似测算，则 17.94% 股份（82,407,840 股）对应的金额应为 6.8 亿元，每股价格为 8.25 元，且不低于本次交易预案公告日前 20、60、120 个交易日上市公司股票均价的 90%），标的公司 100% 股权作价暂定为 14.90 亿元，标的公司各股东出让股权作价一致，则交易完成后上市公司股权结构如下表所示：

股东名称	本次交易前		本次交易后	
	持股数量 (股)	持股比例 (%)	持股数量 (股)	持股比例 (%)

陶建伟及其一致行动人合计	189,893,703	41.34	189,893,703	29.67
浙江点创先行航空科技有限公司	33,220,932	7.23	33,220,932	5.19
张欢	-	-	74,572,242	11.65
黄军文	-	-	10,312,606	1.61
娄德成	-	-	9,752,727	1.52
汤红	-	-	7,296,485	1.14
任君淳玺	-	-	8,506,545	1.33
陈婷	-	-	7,838,303	1.22
正奇科技	-	-	7,729,939	1.21
南山软银	-	-	5,978,061	0.93
中金传化	-	-	5,923,879	0.93
星联网科技	-	-	5,418,182	0.85
卓德壹号	-	-	5,309,818	0.83
韩国安	-	-	5,273,697	0.82
恒盈投资	-	-	5,201,455	0.81
仲凯盛堂	-	-	4,388,727	0.69
王辉	-	-	3,937,212	0.62
时代伯乐	-	-	3,666,303	0.57
任君淳安	-	-	2,961,939	0.46
华创共赢	-	-	2,961,939	0.46
华益春天	-	-	1,806,061	0.28
南山双创	-	-	1,769,939	0.28
上市公司其余股东	236,237,878	51.43	236,237,878	36.91
合计	459,352,513	100.00	639,958,574	100.00
业绩承诺方(张欢、黄军文、 娄德成、汤红)合计	-	-	101,934,061	15.93
标的公司财务投资者合计	-	-	78,672,000	12.29
标的公司全体股东合计	-	-	180,606,061	28.22

由上表可知，假设上市公司采取发行股份的方式收购标的公司 100%股权，则本次交易完成后，陶建伟及其一致行动人合计持有上市公司股份的比例为 29.67%，标的公司第一大股东张欢持有上市公司股份的比例为 11.65%，业绩承诺方（张欢、黄军文、娄德成、汤红）合计持有上市公司股份的比例为 15.93%，标的公司财务投资者合计持有上市公司股份比例为 12.29%，标的公司全体股东

合计持有上市公司股份的比例为 28.22%。在此情况下上市公司控制权不会发生变更，且上市公司实际控制人与标的公司原管理层股东的持股比例差异较大，不会影响上市公司控制权的稳定性。

综上所述，本次交易不存在规避重组上市的情形。

2、 你公司是否存在针对标的公司剩余 49%股权的收购计划或安排，并说明收购剩余股权是否以本次交易为前提、是否同本次交易构成“一揽子交易”以及有关安排是否会造成公司控制权变更。

公司回复：

(1) 你公司是否存在针对标的公司剩余 49%股权的收购计划或安排

上市公司拟待标的公司第一年业绩承诺达标后，启动针对标的公司剩余 49%股权的收购。收购方式包括但不限于发行股份、定向可转债、现金或以上几种方式的组合，收购价格以届时评估价为基础商定，届时上市公司将会按照相关法律法规的规定以及上市公司规范运作的要求，履行相应的决策程序和信息披露义务。

(2) 并说明收购剩余股权是否以本次交易为前提、是否同本次交易构成“一揽子交易”

上市公司拟待标的公司第一年业绩承诺达标后，启动针对标的公司剩余 49%股权的收购，因此，收购剩余股权以本次交易为前提。截至本回复函公告日，上市公司尚未与标的公司全体股东就收购标的公司剩余 49%股权的事项签署任何有约束力的协议，收购方式及价格尚需上市公司与标的公司全体股东届时协商确定，因此，收购剩余股权与本次交易不构成“一揽子交易”。

(3) 有关安排是否会造成公司控制权变更

在本次交易完成后的 36 个月内，如因上市公司采取发行股份的方式收购标的公司剩余 49%股权，张欢、黄军文、姜德成、汤红四人在上市公司中持有的股份比例有所增加，则张欢、黄军文、姜德成、汤红四人将放弃因此所增加的股份对应的表决权、提名权、提案权，因此收购剩余股权的计划或安排不会造成公司控制权的变更。

3、 根据《预案》，陶建伟、金韞之协议转让你公司股份的价格为 9.18 元/股，同你公司目前股价存在较大差异，请你公司说明股票市场价和协议转让价的差异是否会对置入置出资产的估值产生影响，是否会影响后续股份转让的数

量及比例，是否会造成公司控制权变更。

公司回复：

根据《预案》，本次交易分两个层面。第一个层面的交易是上市公司以置出资产与华付信息 51%股权进行置换，交易双方为上市公司与华付信息全体股东；第二个层面的交易是陶建伟、陶士青、金韞之以“上市公司 17.94%的股份+8,000 万元现金”为对价获取置出资产，交易双方为陶建伟、陶士青、金韞之与华付信息全体股东。

(1) 关于第一个层面的交易，本次置入资产与置出资产的最终定价均将以具有证券、期货业务资格的资产评估机构出具的评估报告的评估值作为基础来确定，与上市公司的股价变动无关。后续上市公司将严格履行相应的决策程序，董事会将对评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与评估目的的相关性及评估定价的公允性进行审慎审议，从而保证置入与置出资产的定价公允。

因此，股票市场价和协议转让价的差异不会对本次置入资产与置出资产的估值产生影响。

(2) 关于第二个层面的交易，是陶建伟、陶士青、金韞之为了使其共同指定的置出资产承接方能够获取置出资产，愿意向标的公司全体股东支付“上市公司 17.94%的股份+8,000 万元现金”的总对价。标的公司全体股东与陶建伟、陶士青、金韞之在协商确定置出资产承接对价时，主要基于股份比例与现金金额考虑，相关协议中并未设置对股份转让的数量及比例进行调整的条款。目前，置出资产的评估工作尚未完成，最终作价尚未确定，如按置入资产预估值 7.6 亿元对置出资产价值进行近似测算，则 17.94%股份（82,407,840 股）对应的金额应为 6.8 亿元，每股价格为 8.25 元，与公司目前股价不存在较大差异。协议转让价格定为 9.18 元/股的原因是《股份转让协议》签订日前一交易日公司股票收盘价为 10.20 元/股，协议转让的交易双方根据深圳证券交易所关于协议转让的相关规定（协议转让价格不低于签署转让协议前一交易日收盘价的 90%），确定协议转让价格为 9.18 元/股。

(3) 截至本问询函回复公告日，经上市公司与陶建伟、陶士青、金韞之及标的公司全体股东确认，股票价格波动不会影响后续股份转让的数量及比例。

综上所述，上市公司股票市场价和协议转让价的差异不会对本次交易拟置入

与置出资产的估值产生影响，亦不会影响后续股份转让的数量及比例，不会造成上市公司控制权的变更。

4、请结合标的公司历史沿革，说明标的公司股东持有标的公司股份的时间、出资背景、资金来源、股东间关系等，张欢、黄军文等股份受让方是否构成一致行动关系，认定或不认定相关股份受让方为一致行动关系的原因及合理性，本次交易是否会造成公司控制权变更。

公司回复：

(1) 请结合标的公司历史沿革，说明标的公司股东持有标的公司股份的时间、出资背景、资金来源、股东间关系等

1) 标的公司基本情况

公司名称	深圳市华付信息技术有限公司
注册资本	5,256.648132 万元
公司住所	深圳市前海深港合作区前湾一路1号A栋201室(入驻深圳市前海商务秘书有限公司)
法定代表人	张欢
成立日期	2015年7月1日
统一社会信用代码	914403003428500643
经营范围	一般经营项目是：电子商务、电子支付、支付结算和清算系统的技术开发；网上银行支付软件的技术开发（以上各项均不含法律、行政法规、国务院决定禁止的项目，限制的项目须取得许可后方可经营）；银行支付软件的技术开发；互联网支付服务、互联网支付软件的研发及销售；互联网技术开发；数据库及计算机网络服务；数据技术开发；提供面向互联网的基础数据平台及广告服务；提供面向企业的多数据精准营销服务；国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；提供面向企业、各大机构的多数据源核查比对、企业信用信息咨询；计算机软硬件的开发与销售；接受金融机构委托从事金融业务流程外包业务；人工智能技术研发；计算机软件项目外包；网络及智能化信息系统集成技术开发；信息系统集成服务。（以上各项涉及法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可

	经营), 许可经营项目是: 在线数据处理、信息服务业务 (仅限互联网信息服务业务, 增值电信业务经营许可证有效期内经营); 人力资源服务 (不含职业中介活动、劳务派遣服务)。(依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动, 具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)
经营期限	2015 年 7 月 1 日至无固定期限
公司网址	http://www.hfitech.com/

2) 标的公司历史沿革

① 2015 年 7 月, 公司设立

2015 年 6 月 10 日, 黄军文制定《深圳市前海欢乐贷互联网金融有限公司章程》, 约定标的公司注册资本为 5,000 万元, 由黄军文以货币方式认缴出资 5,000 万元, 首期出资 0 元, 其余出资于 2035 年 6 月 10 日前全部缴付到位。

2015 年 7 月 1 日, 华付信息取得深圳市市场监督管理局核发的统一社会信用代码为 914403003428500643 的《营业执照》后成立, 成立时的名称为“深圳市前海欢乐贷互联网金融有限公司”, 公司住所为深圳市前海深港合作区前湾一路 1 号 A 栋 201 室, 注册资本为 5,000 万元, 法定代表人为黄军文。

根据深圳友联会计师事务所于 2015 年 12 月 23 日出具的深友联验字 [2015]38 号《验资报告》, 截至 2015 年 12 月 23 日, 华付信息已经收到黄军文缴纳的出资款 10 万元, 出资方式为货币。

华付信息成立时的股权结构如下:

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	黄军文	5,000.0000	10.0000	100.0000
	合计	5,000.0000	10.0000	100.0000

② 2016 年 1 月, 企业名称变更

2016 年 1 月 5 日, 深圳市市场监督管理局核准了华付信息提请的关于企业名称变更的申请, 变更后的企业名称为“深圳市华付信息技术有限公司”。

③ 2016 年 5 月, 股权转让

2016 年 5 月 19 日, 黄军文作出股东决定, 将其持有华付信息 62.8% 的股权以 31.4 万元的价格转让给张欢, 将其持有的华付信息 7.1% 的股权以 3.55 万元

转让给娄德成，将其持有的华付信息 5.7%的股权以 2.85 万元价格转让给陈婷，将其持有的华付信息 5%的股权以 2.5 万元价格转让给韩国安，将其持有的华付信息 4.9%的股权以 2.45 万元价格转让给王辉，将其持有的华付信息 7%的股权以 3.5 万元价格转让给汤红。同日，黄军文与张欢、娄德成、陈婷、韩国安、王辉、汤红就上述股权转让签署了《股份转让协议》。

根据深圳友联会计师事务所于 2016 年 4 月 8 日出具的深友联验字[2016]2 号《验资报告》，截至 2016 年 4 月 7 日，华付信息收到黄军文缴纳的出资款 40 万元，出资方式为货币。

2016 年 5 月 23 日，华付信息就本次股权转让在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。本次股权转让完成后，华付信息的股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	张欢	3,140.0000	31.4000	62.8000
2	黄军文	375.0000	3.7500	7.5000
3	娄德成	355.0000	3.5500	7.1000
4	汤红	350.0000	3.5000	7.0000
5	陈婷	285.0000	2.8500	5.7000
6	韩国安	250.0000	2.5000	5.0000
7	王辉	245.0000	2.4500	4.9000
合计		5,000.0000	50.0000	100.0000

④ 2016 年 5 月，股权转让

2016 年 5 月 26 日，华付信息召开股东会，全体股东一致同意张欢将其持有的华付信息 8%的股权以 144 万元价格转让给龚礼广。同日，张欢与龚礼广就上述股权转让签署了《股份转让协议》。

2016 年 5 月 30 日，华付信息就本次股权转让在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。本次股权转让完成后，华付信息的股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	张欢	2,740.0000	27.4000	54.8000
2	黄军文	375.0000	3.7500	7.5000
3	娄德成	355.0000	3.5500	7.1000
4	汤红	350.0000	3.5000	7.0000
5	陈婷	285.0000	2.8500	5.7000

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资(万 元)	持股比例 (%)
6	韩国安	250.0000	2.5000	5.0000
7	王辉	245.0000	2.4500	4.9000
8	龚礼广	400.0000	4.0000	8.0000
合计		5,000.0000	50.0000	100.0000

⑤ 2017年6月，注册资本增加至5,102.0408万元，股权转让

2016年12月，深圳市深港通恒盈投资合伙企业（有限合伙）与华付信息及全体股东签署《深圳市华付信息技术有限公司增资扩股及股权转让合同》，约定深圳市深港通恒盈投资合伙企业（有限合伙）以540万元认缴华付信息新增注册资本102.0408万元，其中102.0408万元计入注册资本，其余437.9592万元计入资本公积；王辉将本次增资后华付信息股权的2%计102.0408万元出资额以540万元的价格转让给深圳市深港通恒盈投资合伙企业（有限合伙）。

2017年5月20日，华付信息召开股东会，全体股东一致审议通过了上述增资及股权转让事项，并同时审议通过龚礼广将其持有的华付信息7.84%的股权计400万元出资额以2,116.8万元价格转让给深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙），张欢将其持有的华付信息2.16%的股权计110.20408万元出资额以583.2万元价格转让给深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙）。

2017年6月，华付信息、张欢、龚礼广与深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙）就上述股权转让事项签订了《股权转让协议书》。

根据大华会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所于2017年2月16日出具的大华验字[2017]070002号《验资报告》，截至2017年2月16日，华付信息收到王辉缴纳的出资款101.0408万元，收到深圳市深港通恒盈投资合伙企业（有限合伙）缴纳的投资款540万元，其中102.0408万元计入注册资本，其余437.9592万元计入资本公积，出资方式均为货币。

根据中审华会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所于2018年3月1日出具的CAC粤验字[2018]0006号《验资报告》，截至2017年6月7日，华付信息收到龚礼广缴纳的出资款396万元，收到张欢缴纳的分期出资款109.101958万元，出资方式均为货币。

2017年6月20日，华付信息就上述增资及股权转让事项在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。

上述增资及股权转让完成后，华付信息股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	张欢	2,629.7959	26.2979	51.5440
2	黄军文	375.0000	3.7500	7.3500
3	娄德成	355.0000	3.5500	6.9580
4	汤红	350.0000	3.5500	6.8600
5	陈婷	285.0000	2.8500	5.5860
6	韩国安	250.0000	2.5000	4.9000
7	王辉	142.9592	1.4500	2.8020
8	深圳市深港通恒盈投资合伙企业 (有限合伙)	204.0816	204.0816	4.0000
9	深圳正奇科技实业合伙企业(有限 合伙)	510.2041	510.2041	10.0000
合 计		5,102.0408	758.1836	100.0000

⑥ 2019年3月，注册资本增加至5,153.5766万元，股权转让

2019年2月，珠海横琴任君淳玺股权投资基金（有限合伙）与华付信息及全体股东签订《关于深圳华付信息技术有限公司的投资协议》，约定珠海横琴任君淳玺股权投资基金（有限合伙）向华付信息增资1,000万元，其中51.535766万元计入注册资本，其余948.464234万元计入资本公积；在本次增资后，以3,366万元受让张欢持有的华付信息3.5432%的股权计182.601526万元出资额。

2019年2月，宁波梅山保税港区卓德定增壹号投资合伙企业（有限合伙）与华付信息及全体股东签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的投资协议》，约定宁波梅山保税港区卓德定增壹号投资合伙企业（有限合伙）以950万元价格受让汤红持有的华付信息1%的股权计51.535766万元出资额，以1,780万元价格受让韩国安持有的华付信息1.8736%的股权计96.557411万元出资额，以60万元价格受让陈婷持有的华付信息0.0632%的股权计3.25706万元出资额，以60万元价格受让王辉持有的华付信息0.0632%的股权计3.25706万元出资额。

2019年2月27日，华付信息召开股东会，华付信息召开股东会，全体股东一致审议通过了上述增资及股权转让事项。

根据中审华会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所于2020年7月15日出具的CAC粤验字[2020]0013号《验资报告》，截至2020年7月2日，公司收到珠海横琴任君淳玺股权投资基金（有限合伙）缴纳的投资款1,000万元，其中

51.535766 万元计入注册资本，其余 948.464234 万元计入资本公积，公司收到张欢缴纳的分期出资款 182.601525 万元，收到韩国安缴纳的分期出资款 96.557411 万元，收到陈婷缴纳的分期出资款 3.25706 万元，收到王辉缴纳的分期出资款 3.25706 万元，出资方式均为货币。

2019 年 3 月 26 日，华付信息就上述增资及股权转让在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。

上述增资及股权转让完成后，华付信息的股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	张欢	2,447.1944	26.2979	47.4854
2	黄军文	375.0000	3.7500	7.2765
3	娄德成	355.0000	3.5500	6.8884
4	汤红	298.4642	3.5000	5.7914
5	陈婷	281.7429	2.8500	5.4669
6	韩国安	153.4426	2.5000	2.9774
7	王辉	139.7021	1.4500	2.7108
8	深圳市深港通恒盈投资合伙企业 (有限合伙)	204.0816	204.0816	3.9600
9	深圳正奇科技实业合伙企业(有 限合伙)	510.2041	510.2041	9.9000
10	珠海横琴任君淳玺股权投资基金 (有限合伙)	234.1373	234.1373	4.5432
11	宁波梅山保税港区卓德定增壹号 投资合伙企业(有限合伙)	154.6073	103.0715	3.0000
合 计		5,153.5766	1,095.3924	100.0000

⑦ 2019 年 6 月，注册资本增加至 5,205.1124 万元

2019 年 4 月，深圳南山金融科技双创股权投资基金合伙企业（有限合伙）与华付信息及全体股东签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的投资协议》，约定深圳南山金融科技双创股权投资基金合伙企业（有限合伙）对华付信息增资 1,000 万元，其中 51.535766 万元计入注册资本，其余 948.464234 万元计入资本公积。

2019 年 4 月 22 日，华付信息召开股东会，全体股东一致审议通过上述增资事项。

根据中审华会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所于 2020 年 7 月 15 日出

具的 CAC 粤验字[2020]0013 号《验资报告》，截至 2020 年 7 月 2 日，公司收到深圳南山金融科技双创股权投资基金合伙企业（有限合伙）缴纳的投资款 1,000 万元，其中 51.535766 万元计入注册资本，其余 948.464234 万元计入资本公积，出资方式为货币。

2019 年 6 月 21 日，华付信息就本次增资在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。

本次增资完成后，华付信息的股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	张欢	2,447.1944	26.2979	47.0152
2	黄军文	375.0000	3.7500	7.2045
3	娄德成	355.0000	3.5500	6.8202
4	汤红	298.4642	3.5000	5.7341
5	陈婷	281.7429	2.8500	5.4128
6	韩国安	153.4426	2.5000	2.9479
7	王辉	139.7021	1.4500	2.6839
8	深圳市深港通恒盈投资合伙企业（有限合伙）	204.0816	204.0816	3.9208
9	深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙）	510.2041	510.2041	9.8020
10	珠海横琴任君淳玺股权投资基金（有限合伙）	234.1373	234.1373	4.4982
11	宁波梅山保税港区卓德定增壹号投资合伙企业（有限合伙）	154.6073	103.0715	2.9703
12	深圳南山金融科技双创股权投资基金合伙企业（有限合伙）	51.5358	51.5358	0.9901
合计		5,205.1124	1,146.9281	100.0000

⑧ 2019 年 7 月，注册资本增加至 5,256.6481 万元，股权转让

2019 年 4 月，南通时代伯乐创业投资合伙企业（有限合伙）与华付信息及全体股东签订《关于深圳市华付信息技术有限公司之投资协议》，约定南通时代伯乐创业投资合伙企业（有限合伙）增资 1,000 万元，其中 51.535766 万元计入注册资本，其余 948.464234 万元计入资本公积。

2019 年 4 月，南通时代伯乐创业投资合伙企业（有限合伙）与张欢、华付信息签订《关于深圳市华付信息技术有限公司之股权转让协议》，约定南通时代伯乐创业投资合伙企业（有限合伙）以 1,000 万元价格受让张欢持有的本次增资

后的华付信息 1.0526%的股权计 55.333138 万元出资额。

2019 年 4 月，珠海横琴任君淳玺股权投资基金（有限合伙）与华付信息及张欢、黄军文、娄德成、韩国安、汤红、陈婷、王辉签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的股权转让协议》，约定珠海横琴任君淳玺股权投资基金（有限合伙）以 246 万元价格受让王辉持有的本次增资后的华付信息 0.2589%的股权计 13.611952 万元出资额。

2019 年 4 月 29 日，华付信息召开股东会，全体股东一致审议通过上述增资及股权转让事项。

根据中审华会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所于 2020 年 7 月 15 日出具的 CAC 粤验字[2020]0013 号《验资报告》，截至 2020 年 7 月 2 日，公司收到南通时代伯乐创业投资合伙企业（有限合伙）缴纳的投资款 1,000 万元，其中 51.535766 万元计入实缴资本，其余 948.464234 万元计入资本公积；公司收到张欢缴纳的分期出资额 55.333138 万元，收到王辉缴纳的分期出资额 13.611952 万元。

2019 年 7 月 16 日，华付信息就本次增资及股权转让在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。

上述增资及股权转让完成后，华付信息的股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	张欢	2,391.8613	26.2979	45.5016
2	黄军文	375.0000	3.7500	7.1338
3	娄德成	355.0000	3.5500	6.7534
4	汤红	298.4642	3.5000	5.6778
5	陈婷	281.7429	2.8500	5.3597
6	韩国安	153.4426	2.5000	2.9190
7	王辉	126.0902	1.4500	2.3987
8	深圳市深港通恒盈投资合伙企业 (有限合伙)	204.0816	204.0816	3.8824
9	深圳正奇科技实业合伙企业(有 限合伙)	510.2041	510.2041	9.7059
10	珠海横琴任君淳玺股权投资基金 (有限合伙)	247.7492	247.7492	4.7131
11	宁波梅山保税港区卓德定增壹号 投资合伙企业(有限合伙)	154.6073	103.0715	2.9412

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
12	深圳南山金融科技双创股权投资 基金合伙企业（有限合伙）	51.5358	51.5358	0.9804
13	南通时代伯乐创业投资合伙企业 （有限合伙）	106.8689	106.8689	2.0330
合 计		5,256.6481	1,267.4091	100.0000

⑨ 2019年12月，股权转让

2019年12月，深圳市南山软银股权投资基金合伙企业（有限合伙）与华付信息及全体股东、深圳仲凯盛堂科技合伙企业（有限合伙）签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的投资协议》，约定深圳市南山软银股权投资基金合伙企业（有限合伙）以2,031.25万元价格合计受让华付信息1.67%的股权，其中以1,015.625万元价格受让黄军文持有的华付信息0.8350%的股权计43.805401万元出资额，以507.8125万元受让娄德成持有的华付信息0.4175%的股权计21.9027005万元出资额，以507.8125万元价格受让陈婷持有的华付信息0.4175%的股权计21.9027005万元出资额。

2019年12月，深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙）与深圳仲凯盛堂科技合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议书》，约定深圳仲凯盛堂科技合伙企业（有限合伙）以2,956.6875万元受让深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙）持有的华付信息2.426%的股权计127.526284万元出资额。

2019年12月20日，华付信息召开股东会，全体股东一致审议通过上述股权转让事项。

根据中审华会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所于2020年7月15日出具的CAC粤验字[2020]0013号《验资报告》验证，截至2020年7月2日，公司收到娄德成缴纳的分期出资22万元，陈婷缴纳的分期出资22万元，黄军文缴纳的分期出资44万元，出资方式均为货币。

2019年12月31日，华付信息就本次股权转让在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。

本次股权转让完成后，华付信息的股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
1	张欢	2,391.8613	26.2979	45.5016

序号	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例 (%)
2	黄军文	331.1946	3.9446	6.3005
3	娄德成	333.0973	3.6473	6.3367
4	汤红	298.4642	3.5000	5.6778
5	陈婷	259.8402	2.9473	4.9431
6	韩国安	153.4426	2.5000	2.9190
7	王辉	126.0902	1.4500	2.3987
8	深圳市深港通恒盈投资合伙企业 (有限合伙)	204.0816	204.0816	3.8824
9	深圳正奇科技实业合伙企业(有限 合伙)	382.6778	382.6778	7.2799
10	珠海横琴任君淳玺股权投资基金 (有限合伙)	247.7492	247.7492	4.7131
11	宁波梅山保税港区卓德定增壹号 投资合伙企业(有限合伙)	154.6073	103.0715	2.9412
12	深圳南山金融科技双创股权投资 基金合伙企业(有限合伙)	51.5358	51.5358	0.9804
13	南通时代伯乐创业投资合伙企业 (有限合伙)	106.8689	106.8689	2.0330
14	深圳市南山软银股权投资基金合 伙企业(有限合伙)	87.6108	87.6108	1.6667
15	深圳仲凯盛堂科技合伙企业(有限 合伙)	127.5263	127.5263	2.4260
合 计		5,256.6481	1,355.4091	100.0000

⑩ 2020年3月，股权转让

2020年1月，中金传化(宁波)产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)与华付信息及全体股东签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的投资协议》，约定中金传化(宁波)产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)以2,000万元价格受让张欢持有的华付信息1.6411%的股权计86.262944万元出资额，以2,000万元价格受让汤红持有的华付信息1.6410%的股权计86.262944万元出资额。上述股权由出让方负责实缴到位。

2020年2月，深圳市华益春天投资有限公司与深圳市深港通恒盈投资合伙企业(有限合伙)签订《股权转让协议书》，约定深圳市华益春天投资有限公司以1,080万元价格受让深圳市深港通恒盈投资合伙企业(有限合伙)持有的华付信息1%的股权计52.566481万元出资额。

2020年2月，深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙）与深圳市星联网科技合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议书》，约定深圳市星联网科技合伙企业（有限合伙）以3,656.25万元价格受让深圳正奇科技实业合伙企业（有限合伙）持有的华付信息3%的股权计157.699444万元出资额。

2020年2月，珠海横琴任君淳安股权投资基金（有限合伙）与华付信息及全体股东签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的投资协议》，约定珠海横琴任君淳安股权投资基金（有限合伙）以2,000万元购买张欢持有的华付信息1.641%股权计86.262944万元出资额。

2020年2月，深圳华创共赢三号产业投资合伙企业（有限合伙）与华付信息及全体股东签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的投资协议》，约定深圳华创共赢三号产业投资合伙企业（有限合伙）以272万元价格受让王辉持有的华付信息0.2230%的股权计11.722508万元出资额，以597万元价格受让黄军文持有的华付信息0.4897%的股权计25.742208万元，以1,131万元受让张欢持有的华付信息0.9283%的股权计48.798228万元出资额。

2020年2月，深圳市南山软银股权投资基金合伙企业（有限合伙）与华付信息及全体股东签订《关于深圳市华付信息技术有限公司的投资协议二》，约定深圳市南山软银股权投资基金合伙企业（有限合伙）以1,138.0488万元受让娄德成持有的华付信息0.9338%的股权计49.0857195万元出资额，以737.1万元受让陈婷持有的华付信息0.6048%的股权计31.7922075万元出资额，以124.8512万元受让黄军文持有的华付信息0.1024%的股权计5.385017万元出资额。

2020年2月28日，华付信息召开股东会，全体股东一致审议通过上述股权转让事项。

根据中审华会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所于2020年7月15日出具的CAC粤验字[2020]0013号《验资报告》，截至2020年7月2日，公司已经收到张欢缴纳的分期出资222.8万元，收到汤红缴纳的分期出资87万元，收到娄德成缴纳的分期出资49.1万元，收到陈婷缴纳的分期出资31.79221万元，收到黄军文缴纳的分期出资31.127225万元，收到王辉缴纳的分期出资11.722508万元，收到宁波梅山保税港区卓德定增壹号投资合伙企业（有限合伙）缴纳的分期出资51.535766万元，出资方式均为货币。

2020年3月25日，华付信息就本次股权转让在深圳市市场监督管理局办理了工商变更登记。

本次股权转让完成后，华付信息的股权结构为：

序号	股东名称	认缴出资额 (万元)	实缴出资(万 元)	持股比例 (%)
1	张欢	2,170.5372	27.7737	41.2912
2	黄军文	300.0674	3.9446	5.7083
3	娄德成	284.0116	3.6616	5.4029
4	汤红	212.2013	4.2371	4.0368
5	陈婷	228.0480	2.9473	4.3383
6	韩国安	153.4426	2.5000	2.9190
7	王辉	114.3677	1.4500	2.1757
8	深圳市深港通恒盈投资合伙企业 (有限合伙)	151.5152	151.5152	2.8824
9	深圳正奇科技实业合伙企业(有 限合伙)	224.9784	224.9784	4.2799
10	珠海横琴任君淳玺股权投资基金 (有限合伙)	247.7492	247.7492	4.7131
11	宁波梅山保税港区卓德定增壹号 投资合伙企业(有限合伙)	154.6073	154.6073	2.9412
12	深圳南山金融科技双创股权投资 基金合伙企业(有限合伙)	51.5358	51.5358	0.9804
13	南通时代伯乐创业投资合伙企业 (有限合伙)	106.8689	106.8689	2.0330
14	深圳市南山软银股权投资基金合 伙企业(有限合伙)	173.8737	173.8737	3.3077
15	深圳仲凯盛堂科技合伙企业(有 限合伙)	127.5263	127.5263	2.4260
16	中金传化(宁波)产业股权投资 基金合伙企业(有限合伙)	172.5259	172.5259	3.2821
17	深圳华创共赢三号产业投资合伙 企业(有限合伙)	86.2629	86.2629	1.6410
18	珠海横琴任君淳安股权投资基金 (有限合伙)	86.2629	86.2629	1.6410
19	深圳市华益春天投资有限公司	52.5665	52.5665	1.0000
20	深圳市星联网科技合伙企业(有 限合伙)	157.6994	157.6994	3.0000
合 计		5,256.6481	1,840.4868	100.0000

至此，标的公司股东及其出资情况未再发生变更。

3) 截至本重组问询函回复出具日, 标的公司的自然人股东张欢、娄德成、黄军文、汤红、陈婷、韩国安、王辉尚未足额缴纳标的公司的注册资本。上述自然人股东未足额缴纳注册资本的行为不存在违反深圳市华付信息技术有限公司章程关于出资期限的约定, 不属于出资瑕疵的情况。

上述人员已出具承诺: “在上市公司发出审议本次重大资产置换的股东大会会议通知前, 将本人认缴的华付信息出资(包括溢价出资计入资本公积部分, 如有)全部缴纳到位。”

4) 说明标的公司股东持有标的公司股份的时间、出资背景、资金来源、股东间关系等

序号	股东	持股时间	出资背景	资金来源	股东间关系
1	黄军文	2015年7月	标的公司创始股东及核心管理人员	自有资金	与其他股东无关联关系
2	张欢	2016年5月	标的公司创始股东及核心管理人员	自有资金	与其他股东无关联关系
3	娄德成	2016年5月	标的公司创始股东及核心管理人员	自有资金	与其他股东无关联关系
4	汤红	2016年5月	标的公司创始股东及核心管理人员	自有资金	与其他股东无关联关系
5	陈婷	2016年5月	早期财务投资人, 看好公司发展前景	自有资金	与其他股东无关联关系
6	韩国安	2016年5月	早期财务投资人, 看好公司发展前景	自有资金	与其他股东无关联关系
7	王辉	2016年5月	早期财务投资人, 看好公司发展前景	自有资金	与其他股东无关联关系
8	深圳市深港通恒盈投资合伙企业(有限合伙)	2017年6月	私募基金, 看好公司发展前景	合法募集资金	与其他股东无关联关系
9	深圳正奇科技实业合伙企业(有限合伙)	2017年6月	外部财务投资人, 看好公司发展前景	自有或自筹资金	与其他股东无关联关系
10	珠海横琴任君淳玺股权投资基金(有限合伙)	2019年3月	私募基金, 看好公司的发展前景	合法募集资金	与股东任君淳安的私募基金管理人均为深圳市任君资本管理有限公司
		2019年7月			
11	宁波梅山保税港区卓德定增壹号投资合伙企业(有限合伙)	2019年3月	私募基金, 看好公司发展前景	合法募集资金	与其他股东无关联关系

12	深圳南山金融科技双创股权投资基金合伙企业(有限合伙)	2019年6月	私募基金,看好公司发展前景	合法募集资金	与其他股东无关联关系
13	南通时代伯乐创业投资合伙企业(有限合伙)	2019年7月	私募基金,看好公司发展前景	合法募集资金	与其他股东无关联关系
14	深圳市南山软银股权投资基金合伙企业(有限合伙)	2019年12月	私募基金,看好公司发展前景	合法募集资金	与其他股东无关联关系
		2020年3月			
15	深圳仲凯盛堂科技合伙企业(有限合伙)	2019年12月	外部财务投资人,看好公司发展前景	自有或自筹资金	与其他股东无关联关系
16	中金传化(宁波)产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	2020年3月	私募基金,看好公司发展前景	合法募集资金	与其他股东无关联关系
17	深圳华创共赢三号产业投资合伙企业(有限合伙)	2020年3月	私募基金,看好公司发展前景	合法募集资金	与其他股东无关联关系
18	珠海横琴任君淳安股权投资基金(有限合伙)	2020年3月	私募基金,看好公司发展前景	合法募集资金	与股东任君淳玺的私募基金管理人均为深圳市任君资本管理有限公司
19	深圳市华益春天投资有限公司	2020年3月	外部财务投资人,看好公司发展前景	自有或自筹资金	与其他股东无关联关系
20	深圳市星联网科技合伙企业(有限合伙)	2020年3月	外部财务投资人,看好公司发展前景	自有或自筹资金	与其他股东无关联关系

(2) 张欢、黄军文等股份受让方是否构成一致行动关系, 认定或不认定相关股份受让方为一致行动关系的原因及合理性, 本次交易是否会造成公司控制权变更

1) 张欢、黄军文等股份受让方是否构成一致行动关系, 认定或不认定相关股份受让方为一致行动关系的原因及合理性

本次交易前, 张欢系标的公司控股股东、实际控制人, 持有标的公司 41.2912% 的股权, 黄军文持有标的公司 5.7083% 的股权, 娄德成持有标的公司 5.4029% 的股权, 汤红持有标的公司 4.0368% 的股权, 上述四人均为标的公司核心管理人员, 其对标的公司日常经营管理及重大事项的决策均是互相独立作出的, 并非始终保

持一致。其余 16 名股东系财务投资人，与前述人员不存在关联关系。除珠海横琴任君淳玺股权投资基金（有限合伙）与珠海横琴任君淳安股权投资基金（有限合伙）因基金管理人相同而构成一致行动关系外，标的公司股东之间不存在关联关系，亦未签署过一致行动协议等文件或作出相关安排，标的公司各股东独立行使股东权利。

本次交易完成后，张欢拟直接受让取得上市公司 5.00%股份（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整），黄军文、娄德成、汤红三人拟通过设立有限合伙企业受让上市公司 5.00%股份，（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整，且黄军文拟不再单独受让上市公司股份，改由黄军文、娄德成、汤红三人共同设立的有限合伙企业受让），标的公司其余财务投资人股东受让取得的股份比例合计为 7.94%。

张欢已出具《关于不谋求上市公司控制权的承诺函》：“为避免影响上市公司控制权稳定，本人作出如下不可撤销的承诺：本次重大资产置换交割完成后 36 个月内：1、除在本次交易中受让陶建伟及其一致行动人转让的相应股份外，不直接或间接增持上市公司股份（由于上市公司收购华付信息剩余股权导致本人增持上市公司股份除外）；2、不会向任何第三方征集在股东大会的投票权；3、不会与其他股东实施一致行动或作出相关安排；4、不会单独或共同通过增持、征集投票权、联合其他股东或其他任何方式谋求或协助他人谋求上市公司的控制权；5、如因上市公司收购华付信息剩余股权导致本人持有的上市公司股份比例增加，则本人放弃所增持股份对应的表决权、提名权、提案权；6、本人将促使本人的关联方或本人控制的企业遵守本承诺”。

黄军文、娄德成、汤红已出具《关于不谋求上市公司控制权的承诺函》：“为避免影响上市公司控制权稳定，本人作出如下不可撤销的承诺：本次重大资产置换交割完成后 36 个月内：1、本人自愿放弃通过本次交易直接或间接取得的全部股份的表决权、提名权、提案权；2、除在本次交易中直接或间接受让陶建伟及其一致行动人转让的相应股份外，不直接或间接增持上市公司股份（由于上市公

司收购华付信息剩余股权导致本人增持上市公司股份除外); 3、不会向任何第三方征集在股东大会的投票权; 4、不会与其他股东实施一致行动或作出相关安排; 5、不会单独或共同通过增持、征集投票权、联合其他股东或其他任何方式谋求或协助他人谋求上市公司的控制权; 6、如因上市公司收购华付信息剩余股权导致本人持有的上市公司股份比例增加, 则本人放弃所增持股份对应的表决权、提名权、提案权; 7、本人将促使本人的关联方及本人控制的企业遵守本承诺”。

综上所述, 张欢、黄军文等股份受让方之间不认定为一致行动关系具有合理性。

2) 本次交易是否会造成公司控制权变更

本次交易前, 陶建伟及其一致行动人合计持有公司 41.34%股份, 陶建伟系公司第一大股东及实际控制人。

在本次交易中, 金韞之将其持有的上市公司 7.06%股份全部转让给股份受让方后将不再持有上市公司股份。陶建锋此前并未参与上市公司经营管理, 其本人已于 2020 年 6 月公司第四届董事会任期届满时换届离任, 且全过程不参与本次交易, 本次交易后亦无参与上市公司经营管理的打算, 其主动要求解除一致行动关系并出具了《关于不构成一致行动的承诺函》: “就本人与上市公司其他股东之间不构成一致行动的相关情况, 作出如下不可撤销的承诺: 自本承诺函出具之日起, 本人独立行使上市公司股东权利, 不会与上市公司其他股东实施一致行动或作出相关安排, 不会将本人所持有的上市公司股份表决权委托给其他主体行使, 亦不会联合其他主体谋求上市公司控制权。”

本次交易完成后, 陶建伟、陶士青构成一致行动关系, 二人合计持有上市公司 14.59%股份。陶建伟持有 12.17%股份, 仍为上市公司第一大股东、实际控制人。陶士青持有 2.42%股份, 为陶建伟一致行动人。陶建伟、陶士青已出具《关于不放弃上市公司控制权的承诺函》: “为保持上市公司控制权的稳定, 作出如下不可撤销的承诺: 在本次重大资产置换交割完成后 36 个月内: 1、不解除一致行动关系、不将表决权委托给他人行使、不放弃上市公司控制权; 2、除在本次交易中向交易对方转让相应股份之外, 不减持在本次交易前持有的上市公司股份; 3、维持两人合计持有的上市公司有表决权的股份比例超过张欢、黄军文、姜德成、汤红等四人合计持有的上市公司有表决权的股份比例不低于 9.59%; 4、陶

建伟将以包括但不限于二级市场增持、协议受让、认购上市公司新发行的股份等多种方式增持不低于上市公司现有总股本 6%的股份，增持完成后维持陶建伟、陶士青两人合计持有的上市公司有表决权的股份比例超过张欢、黄军文、娄德成、汤红等四人合计持有的上市公司有表决权的股份比例不低于 10%。”

本次交易完成后，张欢拟直接受让取得上市公司 5.00%股份（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整），黄军文、娄德成、汤红三人拟通过设立有限合伙企业受让上市公司 5.00%股份（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整，且黄军文拟不再单独受让上市公司股份，改由黄军文、娄德成、汤红三人共同设立的有限合伙企业受让），标的公司其余财务投资人股东受让取得的股份比例合计为 7.94%。根据张欢、黄军文、娄德成、汤红出具的《关于不谋求上市公司控制权的承诺函》，在本次重大资产置换交割完成后 36 个月内，黄军文、娄德成、汤红承诺放弃所直接或间接持有股份的表决权、提名权、提案权，上述四人承诺不会单独或共同通过增持、征集投票权、联合其他股东或其他任何方式谋求或协助他人谋求上市公司的控制权。

综上所述，本次交易前后，陶建伟均为公司第一大股东及实际控制人。本次交易不会造成公司控制权变更。

5、陶建伟及一致行动人在交易完成后 36 个月内是否存在解除一致行动关系的相关安排，是否存在减持股份、委托表决等相关安排，如存在，请补充披露相关安排对上市公司控制权稳定性的影响，以及相关安排是否与本次交易构成“一揽子”方案，本次交易是否构成重组上市。并说明实控人陶建伟长期从事服装制造业务，是否具备管理和控制从事软件技术和人工智能业务的标的公司的能力，能否在未来保持对你公司及标的公司控制权的稳定性。

公司回复：

（1）陶建伟及一致行动人在交易完成后 36 个月内是否存在解除一致行动关系的相关安排，是否存在减持股份、委托表决等相关安排，如存在，请补充披露相关安排对上市公司控制权稳定性的影响，以及相关安排是否与本次交易构

成“一揽子”方案，本次交易是否构成重组上市。

在本次交易中，金韞之将其持有的上市公司 7.06%股份全部转让给股份受让方后将不再持有上市公司股份。陶建锋此前未参与上市公司经营管理，其本人已于 2020 年 6 月公司第四届董事会任期届满时换届离任，且全过程不参与本次交易，本次交易后亦无参与上市公司经营管理的打算，其主动要求解除一致行动关系并出具了《关于不构成一致行动的承诺函》（见上文回复内容）。

本次交易完成后，陶建伟、陶士青构成一致行动关系，二人合计持有上市公司 14.59%股份。陶建伟持有 12.17%股份，仍为上市公司第一大股东、实际控制人。陶士青持有 2.42%股份，为陶建伟一致行动人。根据陶建伟、陶士青的出具《关于不放弃上市公司控制权的承诺函》，在本次重大资产置换交割完成后 36 个月内，二人不存在解除一致行动关系、减持股份、委托表决权等相关安排。

（2）并说明实控人陶建伟长期从事服装制造业务，是否具备管理和控制从事软件技术和人工智能业务的标的公司的能力，能否在未来保持对你公司及标的公司控制权的稳定性

尽管上市公司过往从事的业务与标的公司业务不同，但实际控制人陶建伟具备管理和控制标的公司的能力，能够在未来保持对上市公司及标的公司控制权的稳定性，原因如下：

1) 上市公司实施集团化管理，下属板块除传统的服装制造业务外，也涉及医疗健康、金融产业、物业管理等投资业务。陶建伟长期担任上市公司董事长兼总经理，并非负责具体的服装生产制造和业务运营工作，而是负责整个集团的战略规划、资源整合、对外交流、组织架构调整等宏观管理工作，积累了丰富的现代企业管理经验，具备掌舵上市公司的素质和能力。在收购标的公司后，陶建伟仍将继续负责上市公司宏观层面的管理工作。陶建伟因看好标的公司所处的软件技术和人工智能行业，因此对标的公司做了深入的调研工作，深入了解标的公司业务模式、研发方向、竞争格局等方面，为陶建伟未来从宏观层面管理标的公司奠定了基础。

2) 上市公司具有健全的公司治理结构和内部控制制度，通过股东大会、董事会、总经理办公会议及各职能部门的规范运作，能够实施对上市公司的有效控制。本次重组完成后，陶建伟继续担任上市公司董事长，上市公司核心管理人员

仍将留任，将向标的公司董事会提名 2/3 及以上数量的董事，委派财务总监等高级管理人员，建立完善的子公司管理制度，能够对标的公司实施有效控制。

综上所述，上市公司实际控制人陶建伟具备管理和控制标的公司的能力，能够在未来保持对上市公司及标的公司控制权的稳定性。

6、交易完成后张欢、黄军文等交易对方对你公司生产经营及公司治理的影响，包括但不限于对董事会构成、重大事项决策机制等的影响，并说明后续你对标的公司能否形成有效控制，张欢等交易对方未来 36 个月内是否会单独或共同通过增持、征集投票权、联合其他股东等方式谋求上市公司的控制权。

公司回复：

(1) 交易完成后张欢、黄军文等交易对方对你公司生产经营及公司治理的影响，包括但不限于对董事会构成、重大事项决策机制等的影响

本次重组的交易对方共计 20 名，其中张欢、黄军文、娄德成、汤红系标的公司核心管理人员；其余 16 名交易对方系外部财务投资人，与前述人员不存在关联关系。交易完成后，张欢、黄军文等交易对方对上市公司生产经营及公司治理不会产生实质性重大影响，原因如下：

1) 本次交易完成后，张欢拟直接受让取得上市公司 5.00%股份（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整），黄军文、娄德成、汤红三人拟通过设立有限合伙企业受让上市公司 5.00%股份（系由于为确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，标的公司管理层股东拟对其转让的标的资产股份比例内部调整，且黄军文拟不再单独受让上市公司股份，改由黄军文、娄德成、汤红三人共同设立的有限合伙企业受让），黄军文、娄德成、汤红已承诺在本次重大资产置换交割完成后 36 个月内放弃所持股份的表决权、提名权、提案权；其他外部财务投资者合计持有 7.94%股份。本次交易完成后，张欢将提名一名董事候选人进入上市公司董事会，参与上市公司管理。从交易对方所持股份表决权比例及董事会席位来看，张欢、黄军文等交易对方不能对上市公司股东大会、董事会的表决构成实质性重大影响。

2) 上市公司具有健全的公司治理结构和内部控制制度，股东大会、董事会、

总经理办公会议及各职能部门能够规范运作。本次交易完成后，标的公司作为上市公司的控股子公司，将按照上市公司授权管理制度进行管理。上市公司及标的公司的重大事项将由上市公司股东大会、董事会、总经理工作会议等不同层级的管理机构按照各自权限进行审批。

3) 本次交易完成后，张欢、黄军文、娄德成、汤红将负责标的公司具体业务运营工作，该等人员已经作出书面承诺，将在标的公司至少服务 5 年，并不得从事与标的公司相竞争的业务，否则将承担违约金。张欢等 4 人对标的公司未来三年的业绩进行了承诺，并承诺在触发补偿条件时以股份或现金进行补偿。因此，张欢等 4 人与上市公司全体股东形成了共同的利益基础，预计不会实施不利于标的公司具体业务运营的行为。

综上所述，交易完成后，张欢、黄军文等交易对方对上市公司生产经营及公司治理不会产生实质性重大影响。

(2) 并说明后续你公司对标的公司能否形成有效控制

1) 本次交易完成后，上市公司有权提名标的公司董事会 2/3 及以上数量的董事，有权向标的公司委派财务总监等高级管理人员。

2) 本次交易完成后，标的公司作为上市公司的控股子公司，将按照上市公司授权管理制度进行管理。标的公司的重大事项将由上市公司股东大会、董事会、总经理工作会议等不同层级的管理机构按照各自权限进行审批；标的公司的财务将按照上市公司财务管理制度执行，并由上市公司委派财务总监进行管控。

综上所述，本次交易完成后，上市公司对标的公司能够实施有效控制。

(3) 张欢等交易对方未来 36 个月内是否会单独或共同通过增持、征集投票权、联合其他股东等方式谋求上市公司的控制权

根据张欢、黄军文、娄德成、汤红出具的书面承诺，在本次重大资产置换交割完成后 36 个月内，不会单独或共同通过增持、征集投票权、联合其他股东或其他任何方式谋求或协助他人谋求上市公司的控制权。

其他交易对方系华付信息的外部财务投资者，与上述人员之间不存在关联关系，且持股数量较小，不会对上市公司的控制权造成影响。

(二) 关于是否有利于增强持续经营能力

根据《预案》，本次交易后，你公司原有业务全部置出，你公司主要资产变

更为标的公司 51%的股权，主营业务变更为基于软件技术及 AI 算法的行业解决方案。标的公司同你公司位于不同地区且原业务差异较大。请你公司说明：

1、根据《预案》，标的公司 2020 年上半年实现净利润 3,336.29 万元，其中 51%股权对应的净利润为 1,701.51 万元，低于你公司上半年的净利润 2,982.02 万元。请说明本次交易能否增强你公司的持续经营能力，保障上市公司股东利益。

公司回复：

从上市公司及标的公司各自所处行业概况、各自过往业绩与增长情况以及标的公司业务发展情况来看，本次交易后，上市公司的盈利能力将得到逐步改善，持续经营能力明显增强，主营业务成长性显著提升，有利于保障上市公司股东利益。

（1）标的公司所处行业更具发展空间

1) 上市公司所处行业概况

根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订）及中国证监会公布的上市公司行业分类结果，上市公司所属行业为“纺织服装、服饰业”。上市公司所属的无缝服装行业是纺织服装行业下的一个细分行业，较其他传统纺织服装企业自动化程度更高、产品附加值更高。但无缝服装行业经历了多年的高速发展后，生产成本不断提升、国内外市场竞争愈加激烈、国际市场需求回升乏力、创新能力不足、发展空间受限等问题逐渐凸显，市场环境变化对企业研发、生产及管理运营模式等方面提出了更高要求，行业及企业转型升级迫在眉睫。

2) 标的公司所处行业概况

根据标的公司主营业务，并比照中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订）及中国证监会公布的上市公司行业分类结果，标的公司所属行业应为“软件和信息技术服务业”，标的公司主营业务为基于软件技术及AI（人工智能）算法的行业解决方案。根据我国国务院发布的《新一代人工智能发展规划》、工信部发布的《促进新一代人工智能产业发展三年行动计划（2018-2020年）》等政策性文件，人工智能行业正成为我国经济内生增长的重要引擎和战略抓手，到2025年，人工智能核心产业规模将达到4000亿元，相关产业规模达到5万亿元，到2030年，人工智能核心产业规模将达到1万亿元，相关产业规模将达到10万亿

元。

目前，人工智能行业正处于从算法架构到应用场景落地的转换阶段，并逐渐融入到实体经济的日常生活中，推陈出新的实景应用产品正在给行业带来深刻变革。未来，伴随我国5G商用化开启，人工智能技术将与互联网、出行交通、机场航运、金融保险等大规模垂直行业场景深度融合，而掌握人工智能技术和应用场景综合服务能力的科技企业将快速抢占产业制高点。

（2）标的公司在行业中具备一定竞争优势

1) 行业先发优势

标的公司抓住AI及软件技术商业化运用的浪潮，在所覆盖的各细分领域取得了先机。华付信息为智能识别技术服务领域领先者，与国内多家头部互联网平台合作，为客户提供高效快速的智能识别技术服务；在智慧金融领域，华付信息是首批与银行合作开发视频银行的业内公司之一；在智慧机场领域，华付信息运用人工智能、大数据分析等技术，在民航系统首推易安检快速通关系统，航班节点保障智能识别系统，对航班、旅客、行李、车辆进行精细化、协同化、智能化管理，提高旅客乘机体验，优化机场管理。

2) 良好的客户基础

华付信息深耕软件技术服务与AI算法领域，通过优质的服务建立了获得业内认可的品牌，拥有深厚的大客户基础。华付信息主要客户包括腾讯、美团等头部互联网平台公司（或其旗下的金融科技公司），T3出行等出行领域领先公司，微众银行、平安科技等金融/银行/保险领域知名公司等。

标的公司报告期（2018年-2020上半年，合并口径）前五大客户见下表：

报告期前五大客户列表	
序号	客户名称
1	腾讯征信有限公司、腾讯云计算（北京）有限责任公司*
2	深圳前海微众银行股份有限公司
3	南京领行科技股份有限公司
4	平安科技（深圳）有限公司
5	北京钱袋宝支付技术有限公司（美团旗下金融科技公司）

*注1：腾讯征信有限公司及腾讯云计算（北京）有限责任公司为同一控制人控制下的关联企业，此处合并计算。

注2：以上数据未经审计。

以上各期前五客户合计销售额占主营业务收入比例分别为50.02%、62.13%、

57.85%（未经审计）。标的公司与主要服务的大型客户之间保持了稳定的业务关系，年限均较长，为其业务长期健康发展奠定了坚实的基础。

3) 技术实力与综合解决方案能力

华付信息拥有掌握自主知识产权的核心算法，构建了高效的算法训练平台及快速的算法集成能力，其自研的人脸识别算法在国际标准测试集LFW上达到99.83%的准确率，同时在更为复杂的标准测试集IJB-C上通过率超过97.62%（万分之一误报下），处于国际领先水平，同时在民航凯亚数据测试集中的通过率高达97.45%（万分之五误报下标准通过率为96%），达到民航级应用要求；在应用层面标的公司自研的人脸识别算法及配套智能硬件通过了民航系统认证，符合民航系统的准入标准；标的公司亦为全国首家机场易安检系统的落地企业，该系统对机场旅客整体安检通行效率提高了30%，旅客满意度大幅提升，现已在多个机场进行推广及实际应用。

华付信息在软件的底层技术和硬件设计能力上有着丰富的实施经验，具备包含软件、算法、智能终端、技术服务、项目实施、系统集成等在内综合服务能力，能够为客户提供一站式垂直行业解决方案，涵盖客户业务全流程环节的各项需求，并可以灵活地根据客户的具体需求提供定制化解决方案。华付信息被公安部第一研究所评定为居民身份网络认证人脸比对引擎接口规范行业标准起草单位，其自研的人脸识别算法搭配软件及智能硬件通过了公安部第一研究所的检测认证，在万分之一误报下的准确率超过99.9%。

标的公司还拥有CMMI 5级、银行卡支付信息安全合规证书（UPDSS）、安防工程企业能力三级等多项资质与认证，技术实力较强，并与国内外知名院校紧密合作，创设算法研究院，拥有一支包括国内名校博士、硕士在内的高素质专业技术团队。目前其自主研发的产品已获得8项专利及89项软件著作权，还有44项专利、17项软件著作权处于在审状态，为标的公司长远发展提供了有力支撑。

4) 专业的管理团队

华付信息的核心管理团队具有丰富的软件技术服务行业经验，专业基础强、管理经验丰富，并具备深耕银行保险、民航机场、汽车出行、人工智能等垂直领域的多年丰富经验。同时，华付信息在发展壮大的过程中，注重人才梯队建设，通过众多已实施项目的锤炼，培养了一批技术专业、基础扎实的研发骨干和具备

高敏锐度的市场人员，牢牢把握客户的行业需求，确保提供一流的综合技术服务。

(3) 从财务指标来看，标的公司成长性更优

1) 本次交易前上市公司的业绩及增长情况

本次交易前，上市公司2011年至2019年的收入、归母净利润情况如下：

单位：万元

项目	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年	2014年	2013年	2012年	2011年
营业收入	60,089.65	41,551.29	43,409.49	38,987.38	33,029.29	37,425.20	37,431.86	34,588.05	34,335.21
营业收入增长率	44.62%	-4.28%	11.34%	18.04%	-11.75%	-0.02%	8.22%	0.74%	-
归母净利润	3,805.48	1,814.64	4,826.13	4,039.81	3,623.00	3,373.94	2,901.18	3,985.80	4,611.39
归母净利润增长率	109.71%	-62.40%	19.46%	11.50%	7.38%	16.30%	-27.21%	-13.57%	-

自2011年上市以来，上市公司每年的归母净利润均基本维持在3,000万元至5,000万元之间，无明显增长。2020年上半年，上市公司主要收入来源为2019年已签订的存量订单，但受原材料价格下跌等综合因素影响，上市公司毛利率水平升高、净利润优于去年同期水平。

2) 近年来标的公司的业绩及增长情况

标的公司成立于2015年，自2016年开始持续盈利，标的公司2016年至2019年的收入、净利润情况如下：

单位：万元

项目	2019年	2018年	2017年	2016年
营业收入	23,583.87	11,681.09	7,572.77	569.61
营业收入增长率	103.86%	53.25%	1,229.47%	-
净利润	4,638.68	3,398.60	2,793.41	81.12
净利润增长率	40.64%	18.16%	3,343.55%	-

注：上表数据未经审计。

从标的公司历年收入及净利润情况来看，标的公司业绩增长率较高，成长性明显优于上市公司原有业务。

3) 标的公司未来三年承诺业绩情况

根据《预案》，标的公司股东张欢、黄军文、姜德成、汤红将对标的公司2020年度至2022年度的业绩进行承诺，业绩承诺情况如下：

单位：万元

项目	2020年度	2021年度	2022年度
承诺净利润	6,700	9,300	12,200
归属于上市公司股东的净利润	3,417	4,743	6,222

项目	2020 年度	2021 年度	2022 年度
净利润增长率	44.34%	38.81%	31.18%
净利润年复合增长率	38.00%		

根据业绩承诺目标，标的公司未来三年将保持38.00%的年复合增长率。如业绩承诺顺利完成，在2021年度标的公司归属于上市公司股东的净利润将达到4,743万元，接近上市公司过往业绩中的峰值，2022年度标的公司归属于上市公司股东的净利润将超过上市公司过往业绩区间。并且如果标的公司在业绩承诺期内首年业绩达标，则上市公司将启动针对标的公司剩余49%股权的收购。因此，本次交易后上市公司主营业务的成长性将显著提升，持续经营能力明显增强，盈利能力将得到逐步改善。

综上，本次交易完成后，上市公司主营业务将变更为基于软件技术及AI算法的行业解决方案，所处行业将由充分竞争的传统纺织服装行业转变为知识密集型的软件信息技术服务业，未来成长空间广阔；在标的公司紧密围绕互联网头部大客户、跟随行业发展方向的战略下，随着标的公司业务的进一步发展，上市公司的盈利能力和成长性将逐步提高。因此，本次交易可以增强上市公司的持续经营能力，亦可以保障上市公司股东利益。

2、交易完成后你公司保障对标的公司控制权的拟采取的措施及措施的可实现性和有效性

公司回复：

本次交易完成后，标的公司将成为上市公司的控股子公司，上市公司保障对标的公司控制权拟采取的措施如下：

1) 本次交易完成后，上市公司有权提名标的公司董事会 2/3 及以上数量的董事，有权向标的公司委派财务总监等高级管理人员。

2) 本次交易完成后，标的公司作为上市公司的控股子公司，将按照上市公司授权管理制度进行管理。标的公司的重大事项将由上市公司股东大会、董事会、总经理工作会议等不同层级的管理机构按照各自权限进行审批；标的公司的财务将按照上市公司财务管理制度执行，并由上市公司委派财务总监进行管控。

综上所述，本次交易完成后，依据上市公司的集团经营管理制度、标的公司《公司章程》及《公司法》等相关法律法规，上市公司可对标的公司形成有效控制，标的公司亦将根据上市公司的授权管理制度进行规范运作。因此，上市公司

拟保障控制权稳定的措施具备可实现性和有效性。

二、关于交易方案

根据《预案》，标的公司 20 名股东原则上按其所持标的公司股权比例确认转让份额，但后续陶建伟等人所持 17.94% 上市公司股份的受让方仅为张欢等 15 名股东，其中张欢、黄军文拟出让标的公司 21.06% 和 2.91% 的股权（占标的股东合计转让比例的 41% 和 6%），但两者受让的上市公司股份比例分别为 6.10% 和 5%（占陶建伟、陶士青、金韞之拟转让股份的 34% 和 28%），出让股权比例与获取对价存在较大差异。请你公司详细说明本次交易中标的公司 20 名股东出让股权比例与获取的对价情况及具体方式，是否存在同一次重组事项，不同股东作价不一致的情况。说明出让股权同获取对价存在不对等的具体原因及合规性。

公司回复：

（一）本次重组，全体交易对方以其出让的标的公司股权置换取得上市公司等额置出资产，资产置换的过程中，全体交易对方各自出让的标的公司股权的相对比例与其获得的置出资产的比例是一致的，不存在同一次重组事项，不同股东作价不一致的情况。

（二）全体交易对方将置出资产出售给陶建伟等人指定的资产承接方，陶建伟等人以 17.94% 上市公司股份和 8,000 万元现金作为对价向交易对方购买置出资产。全体交易对方经内部协商后，对股份和现金对价进行了分配，其中张欢、黄军文出让标的公司股权的相对比例（即未来向资产承接方出售置出资产的比例）与受让上市公司股份比例差异较大，系黄军文为满足深交所关于协议转让单个受让方最低受让比例的要求，与标的公司其余股东内部初步协商确定的结果。

为进一步明确各方权利义务关系，确保标的公司全体股东取得的置出资产对价与其受让的上市公司股份及获得的现金一一对应，全体交易对方将对上述股份及现金对价的内部分配方案进行调整，预计分配方案调整后，全体交易对方将按照各自出让标的公司股权的相对比例（即未来向资产承接方出售置出资产的比例）取得股份和/或现金对价。原方案中张欢直接受让上市公司 6.10% 股份拟变更为张欢直接受让上市公司 5.00% 股份，黄军文、娄德成、汤红等三人将通过其设立的有限合伙企业受让上市公司 5.00% 股份，黄军文拟不再单独受让上市公司股份。上述调整不会对上市公司通过置换方式取得的标的公司股权比例产生影响，经调

整后的交易方案预计将在本次重大资产置换的重组报告书（草案）中予以披露。

（三）综上所述，本次交易方案不存在出让股权同获取对价存在不对等的情况。

特此公告

浙江棒杰控股集团股份有限公司董事会

2020年9月30日