

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对深圳证券交易所《关于华鹏飞股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》的回复

信会师函字[2020]第 ZL044 号

# 立信会计师事务所（特殊普通合伙）对深圳证券交易所《关于华鹏飞股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》的回复

目录

页次

---

一、	立信会计师事务所（特殊普通合伙）对深圳证券交易所《关于华鹏飞股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》的回复	1-88
----	---	------

---

立信会计师事务所(特殊普通合伙)对深圳证券交易所  
《关于华鹏飞股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》的回复

信会师函字[2020]第 ZL044 号

深圳证券交易所上市审核中心:

我们作为华鹏飞股份有限公司(以下简称公司或发行人)聘请的向特定对象发行股票的审计机构,根据《关于华鹏飞股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》(审核函(2020)020205号)(以下简称《问询函》)有关问询事项,结合我们在审计过程中发现的问题及采取的措施,现将有关情况反馈如下(其中,截止2020年9月30日的财务信息未经审计,我们不对2020年9月30日公司财务报表发表审计或审阅意见):

**问题 1. 本次发行募集资金总额不超过 40,000.00 万,扣除发行费用后的净额拟用于共享云仓项目、车货配物流信息平台项目、智慧社区运营管理项目和补充流动资金。预测期内,共享云仓项目达产后年均销售收入将达 11,480.00 万元,净利润 1,720.68 万元;车货配物流信息平台项目达产后年均销售收入将达 15,818.40 万元,净利润 2,386.60 万元;智慧社区运营管理项目达产后年均销售收入将达 14,640.00 万元,净利润 2,539.05 万元。智慧社区运营管理项目实施主体是发行人子公司博韩伟业(北京)科技有限公司(以下简称博韩伟业),博韩伟业目前处于亏损状态。此外,博韩伟业与其第一大客户中国邮政速递物流股份有限公司(以下简称中邮速递)存在仲裁事项,仲裁金额为 34,391.88 万元。发行人 2019 年度综合物流业务实现营业收入 19,251.26 万元,较上年下降 45.34%。**

请发行人补充说明或披露:(1)说明本次募投项目投资数额的测算依据和测算过程,各项投资构成是否属于资本性支出,使用募集资金投入的比例,补充流动资金比例是否符合《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求》的有关规定;(2)披露募投项目目前进展、预计进展安排及资金预计使用进度、已投资金额及资金来源等情况,本次募集资金是否包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金;(3)披露智慧社区运营管理项目是否涉及新增土地,若否,请说明项目具体实施地点和实施方式,若是,请说明用地的

计划、取得土地的具体安排、进度，是否符合土地政策、城市规划，募投项目用地落实的风险；（4）说明募投项目实施主体和实施地点的选择原因，结合报告期博韩伟业单体财务报表、与中邮速递仲裁案的最新进展情况说明博韩伟业的经营情况、仲裁事项对未来经营的影响，是否具备实施募投项目相关的技术、人员、销售渠道、客户储备等基础和实力；（5）结合博韩伟业管理人员构成、生产经营决策程序等说明发行人能否有效控制博韩伟业，本次募投项目的实施是否存在重大不确定性，请充分披露相关风险；（6）以通俗易懂的语言说明项目运营及盈利模式，提供的产品或者服务的具体内容以及与现有业务的具体区别和联系，是否具备技术、人员、市场储备等，是否存在重大不确定性风险，请充分披露相关风险；（7）说明综合物流业务业绩下滑的原因及合理性，并结合行业状况、目前经营情况、在手订单等说明导致物流业务业绩下滑的主要因素目前是否仍然存在，是否对本次募投项目及未来持续经营能力造成重大不利影响，请充分披露相关风险；（8）结合市场容量、竞争格局、发行人的市场地位、客户储备、在手订单或意向性订单、同行业可比公司情况等说明本次募投项目服务及收费对象、消化能力，并结合公司现有综合物流服务等业务营业收入呈现下降趋势的情况下，说明实施本次募投项目的必要性；（9）披露本次募投项目效益测算的过程及依据，结合公司同类产品毛利率水平及可比公司情况说明效益测算的谨慎性、合理性。

请保荐人、会计师和发行人律师核查并发表明确意见。

公司回复：

一、说明本次募投项目投资数额的测算依据和测算过程，各项投资构成是否属于资本性支出，使用募集资金投入的比例，补充流动资金比例是否符合《发行监管问答—关于引导规范上市公司融资行为的监管要求》的有关规定

（一）本次募投项目投资数额的测算依据和测算过程

本次发行募集资金总额不超过人民币 40,000.00 万元，扣除发行费用后的净额拟投资于以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	募集资金拟投入金额
1	共享云仓项目	9,434.04	7,748.63
2	车货配物流信息平台项目	8,400.95	6,205.00
3	智慧社区运营管理项目	17,098.50	14,046.37

序号	项目名称	投资总额	募集资金拟投入金额
4	补充流动资金	12,000.00	12,000.00
合计		<b>46,933.49</b>	<b>40,000.00</b>

### 1、共享云仓项目

本项目总投资为9,434.04万元，其中拟使用募集资金投入额为7,748.63万元，具体投资构成如下：

单位：万元

序号	项目	投资金额	募集资金投入金额	占项目总投资比例
<b>1</b>	<b>建设投资</b>	<b>7,748.63</b>	<b>7,748.63</b>	<b>82.13%</b>
1.1	场地装修费	2,100.00		22.26%
1.2	设备购置费	5,399.36		57.23%
1.3	设备安装费	249.26		2.64%
<b>2</b>	<b>铺底流动资金</b>	<b>1,685.41</b>	-	<b>17.87%</b>
<b>项目总投资</b>		<b>9,434.04</b>	<b>7,748.63</b>	<b>100%</b>

本项目投入主要由场地装修费、设备购置费、设备安装费及铺底流动资金构成，具体测算情况如下：

#### (1) 场地装修费

场地装修为实施本项目所必须，场地装修费按本项目所需的场地面积进行测算，具体如下：

序号	项目	总建筑面积 (m <sup>2</sup> )	装修单价(万元/m <sup>2</sup> )	金额 (万元)
一	<b>仓库改造装修</b>			
1	东莞华鹏飞	30,000.00	0.07	2,100.00
	<b>合计</b>	<b>30,000.00</b>		<b>2,100.00</b>

#### (2) 设备购置费

设备购置费依据本项目所需的设备数量进行测算，具体如下：

序号	设备名称	单位	数量	单价(万元)	金额(万元)
一	<b>云仓智能拣选业务设备</b>				
1	搬运 AGV	台	40	12.00	480.00
2	充电站	个	15	1.00	15.00
3	二维码	个	3000	0.001	3.00
4	智能控制平台软件	套	1	80.00	80.00
5	拣选工作站	套	20	4.00	80.00
6	播种墙	套	10	1.00	10.00
7	AGV 托举托架单层	个	200	0.08	16.00
8	AGV 托举货架多层	个	300	0.18	54.00
9	中控服务器	套	2	3.00	6.00
10	电控机柜	套	2	3.50	7.00
11	电子标签控制器	套	2	0.65	1.30
12	AP	个	25	0.40	10.00

序号	设备名称	单位	数量	单价(万元)	金额(万元)
13	APliense	个	2	0.38	0.76
14	AC	个	1	1.00	1.00
15	叉车	台	6	15.00	90.00
16	传输皮带线	米	200	0.68	136.00
17	自动贴单机	台	3	5.00	15.00
18	自动封口机	台	5	0.80	4.00
19	500 公斤三层货架	个	300	0.20	60.00
	小计				<b>1,069.06</b>
二	<b>云仓智能分拣业务设备</b>				
1	RGV 小车 (含动力系统)	套	600	1.20	720.00
2	轨道	米	340	0.20	68.00
3	格口	个	700	0.10	70.00
4	撑袋杆	个	700	0.02	14.00
5	滑触线	个	700	0.065	45.50
6	自动供包机	个	48	6.00	288.00
7	龙门扫描设备含软件	套	8	20.00	160.00
8	RGV 小车控制系统	套	1	100.00	100.00
9	一分四设备	个	30	2.80	84.00
10	一分四滑槽	个	120	0.095	11.40
11	供包传送线双层	米	800	0.68	544.00
12	摆臂机	个	20	2.00	40.00
13	蓄包池及控制系统	个	8	20.00	160.00
14	安检机	台	20	20.00	400.00
15	集包低位输出传送线	米	400	0.68	272.00
16	钢平台	平方	6000	0.08	480.00
17	伸缩机	个	20	6.20	124.00
18	三合一一体机	个	20	20.00	400.00
19	楼梯	米	200	0.08	16.00
20	竖梯	米	40	0.05	2.00
21	跨梯	米	100	0.14	14.00
22	螺旋滑道	米	100	0.40	40.00
23	漏波电缆	米	1000	0.006	6.00
24	网线、辅料	米	1000	0.025	25.00
25	服务器	台	2	3.00	6.00
26	路由器	个	1	0.40	0.40
27	交换机	个	8	0.40	3.20
28	显示器	个	4	0.10	0.40
29	格口锁定设备	个	700	0.02	14.00
30	格口状态指示灯	个	720	0.015	10.80
31	主控制器	个	260	0.12	31.20
32	RFID 高频读写头	个	700	0.15	105.00
33	RFID 标签卡	个	700	0.002	1.40

序号	设备名称	单位	数量	单价(万元)	金额(万元)
34	分拣系统	套	1	50.00	50.00
35	电控柜系统	套	4	3.50	14.00
36	分拣监控系统	套	1	10.00	10.00
	小计				<b>4,330.30</b>
	合计				<b>5,399.36</b>

### (3) 设备安装费

本项目投入的设备安装费用均为用于共享云仓项目中设备安装时使用的必要费用，所需资金是根据硬件设备购置费用 4,985.36 万元的 5% 进行测算，合计 249.27 万元。

### (4) 铺底流动资金

本项目铺底流动资金主要为项目所需部分流动资金，合计 1,685.42 万元。

## 2、车货配物流信息平台项目

本项目总投资为 8,400.95 万元，其中拟使用募集资金投入额为 6,205.00 万元，具体投资构成如下：

单位：万元

序号	项目	投资金额	募集资金投入金额	占项目总投资比例
<b>1</b>	<b>建设投资</b>	<b>6,205.00</b>	<b>6,205.00</b>	<b>73.86%</b>
1.1	场地装修费	700.00		8.33%
1.2	设备购置费	3,505.00		41.72%
1.2.1	运输设备	2,260.00		26.90%
1.2.2	电子设备	1,245.00		14.82%
1.3	软件开发及实施费用	2,000.00		23.81%
<b>2</b>	<b>铺底流动资金</b>	<b>2,195.95</b>	-	<b>26.14%</b>
	<b>项目总投资</b>	<b>8,400.95</b>	<b>6,205.00</b>	<b>100%</b>

本项目投入主要由场地装修费、设备购置费、软件开发及实施费用及铺底流动资金构成，具体测算情况如下：

### (1) 场地装修费

场地装修为实施本项目所必须，场地装修费按本项目所需的场地面积进行测算，具体如下：

序号	项目	总建筑面积 (m <sup>2</sup> )	装修单价 (万元/m <sup>2</sup> )	金额 (万元)
<b>一</b>	<b>装修工程</b>	<b>10,000.00</b>		<b>700.00</b>
1	办公场所	5,000.00	0.12	600.00
2	停车场所	5,000.00	0.02	100.00
	合计	<b>10,000.00</b>		<b>700.00</b>

### (2) 设备购置费

设备购置费依据本项目所需的设备数量进行测算，具体如下：

① 运输设备

序号	设备名称	单位	数量	单价 (万元)	金额 (万元)
1	牵引车	辆	25	60.00	1,500.00
2	挂车	辆	38	15.00	570.00
3	集装箱	个	38	5.00	190.00
小计					<b>2,260.00</b>

② 电子设备

序号	设备名称	单位	数量	单价 (万元)	金额 (万元)
1	笔记本电脑	台	60	0.70	42.00
2	私有云服务器	套	1	703.00	703.00
3	容灾备份	套	1	300.00	300.00
4	网络安全设备	套	1	200.00	200.00
小计					<b>1,245.00</b>

(3) 软件开发及实施费用

序号	设备名称	单位	数量	单价 (万元)	金额 (万元)
1	平台建设	套	1	450.00	450.00
2	APP 开发—车主端	套	1	600.00	600.00
3	APP 开发—货主端	套	1	600.00	600.00
4	PC 管理后台	套	1	350.00	350.00
小计					<b>2,000.00</b>

(4) 铺底流动资金

本项目铺底流动资金主要为项目所需部分流动资金，合计 2,195.95 万元。

3、智慧社区运营管理项目

本项目总投资为 17,098.50 万元，其中拟使用募集资金投入额为 14,046.37 万元，具体投资构成如下：

单位：万元

序号	项目	投资金额	募集资金投入额	占项目总资金比例
<b>1</b>	<b>建设投资</b>	<b>15,090.00</b>	<b>14,046.37</b>	<b>88.25%</b>
1.1	场地装修费	5,940.00		34.74%
1.2	工程建设及其他费用	6,000.00		35.09%
1.3	设备购置费	3,000.00		17.55%
1.4	设备安装费	150.00		0.88%
<b>2</b>	<b>铺底流动资金</b>	<b>2,008.50</b>	-	<b>11.75%</b>
<b>项目总投资</b>		<b>17,098.50</b>	<b>14,046.37</b>	<b>100.00%</b>

本项目投入主要由场地装修费、工程建设及其他费用、设备购置费、设备安装费及铺底流动资金构成，计划投入 300 个社区，每个社区 2 个便民仓，具体测算情况如下：



### (1) 场地装修费

便民仓场地装修为实施本项目所必须，场地装修费按本项目所需的场地面积进行测算，具体如下：

序号	项目	租赁面积 (m <sup>2</sup> )	装修单价 (万元/m <sup>2</sup> )	金额 (万元)
1	便民仓	180,000.00	0.033	5,940.00
	<b>合计</b>	<b>180,000.00</b>		<b>5,940.00</b>

### (2) 工程建设及其他费用

智慧社区工程建设为实施本项目所必须，工程建设费按本项目所需的建设工程量进行测算，具体如下：

序号	费用名称	投资金额 (万元)
1	建设管理费	550.20
2	前期工作费	56.87
3	勘察设计费	556.90
4	工程监理费	444.94
5	场地准备及临时设施费	353.90
6	工程保险费	341.56
7	施工图预算编制费	154.13
8	施工图审查费	22.19
9	竣工图编制费	101.31
10	供电外线费	300.00
11	管网建设费	2,100.00
12	专用系统费 (智能仓库系统、智能安防系统)	1,000.00
13	联合试运转费	18.00
	<b>合计</b>	<b>6,000.00</b>

### (3) 设备购置费

设备购置费依据本项目所需的设备数量进行测算，具体如下：

序号	设备名称	单位	数量	单价 (万元)	金额 (万元)
1	服务器	个	600.00	2.20	1,320.00
2	智能门禁	套	1,200.00	0.10	120.00
3	监控摄像头	套	6,600.00	0.10	660.00
4	便民储物柜	个	2,400.00	0.30	720.00
5	智能烟感	个	2,400.00	0.03	72.00
6	悬挂式干粉灭火器	个	3,600.00	0.03	108.00
	<b>合计</b>		<b>16,800.00</b>		<b>3,000.00</b>

### (4) 设备安装费

本项目投入的设备安装费用均为用于智慧社区运营管理项目中设备安装时使用的必要费用，所需资金是根据设备购置费用 3,000.00 万元的 5% 进行测算，合计 150.00 万元。

### (5) 铺底流动资金

本项目铺底流动资金主要为项目所需部分流动资金，合计 2,008.50 万元。

## (二) 各项投资构成是否属于资本性支出，使用募集资金投入的比例

### 1、共享云仓项目

单位：万元

序号	项目	投资金额	募集资金投入金额	占项目总投资比例	是否属于资本性支出
<b>1</b>	<b>建设投资</b>	<b>7,748.63</b>	<b>7,748.63</b>	<b>82.13%</b>	<b>是</b>
1.1	场地装修费	2,100.00		22.26%	
1.2	设备购置费	5,399.36		57.23%	
1.3	设备安装费	249.26		2.64%	
<b>2</b>	<b>铺底流动资金</b>	<b>1,685.41</b>	<b>-</b>	<b>17.87%</b>	<b>否</b>
<b>项目总投资</b>		<b>9,434.04</b>	<b>7,748.63</b>	<b>100%</b>	

本项目的投资构成中，场地装修费、设备购置费、设备安装费符合资本化条件，属于资本性支出，铺底流动资金为非资本性支出。本项目拟使用募集资金金额为 7,748.63 万元，占项目总投资的 82.13%，全部用于资本化支出项目。

### 2、车货配物流信息平台项目

单位：万元

序号	项目	投资金额	募集资金投入金额	占项目总投资比例	是否属于资本性支出
<b>1</b>	<b>建设投资</b>	<b>6,205.00</b>	<b>6,205.00</b>	<b>73.86%</b>	<b>是</b>
1.1	场地装修费	700.00		8.33%	
1.2	设备购置费	3,505.00		41.72%	
1.2.1	运输设备	2,260.00		26.90%	
1.2.2	电子设备	1,245.00		14.82%	
1.3	软件开发及实施费用	2,000.00		23.81%	
<b>2</b>	<b>铺底流动资金</b>	<b>2,195.95</b>	<b>-</b>	<b>26.14%</b>	<b>否</b>
<b>项目总投资</b>		<b>8,400.95</b>	<b>6,205.00</b>	<b>100%</b>	

本项目的投资构成中，场地装修费、设备购置费（包括运输设备、电子设备）和软件开发及实施费用符合资本化条件，属于资本性支出，铺底流动资金为非资本性支出。本项目拟使用募集资金金额为 6,205.00 万元，占项目总投资的 73.86%，全部用于资本化支出项目。

### 3、智慧社区运营管理项目

单位：万元

序号	项目	投资金额	募集资金投入额	占项目总资金比例	是否属于资本性支出
1	建设投资	15,090.00	14,046.37	88.25%	是
1.1	场地装修费	5,940.00		34.74%	
1.2	工程建设及其他费用	6,000.00		35.09%	
1.3	设备购置费	3,000.00		17.55%	
1.4	设备安装费	150.00		0.88%	
2	铺底流动资金	2,008.50	-	11.75%	否
项目总投资		17,098.50	14,046.37	100.00%	

本项目的投资构成中，场地装修费、工程假设及其他费用、设备购置费、设备安装费符合资本化条件，属于资本性支出，铺底流动资金为非资本性支出。本项目拟使用募集资金金额为 14,046.37 万元，占项目总投入的 82.15%，全部用于资本化支出项目。

#### （三）补充流动资金比例是否符合《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求》的有关规定

本次发行募集资金总额 40,000.00 万元，其中补充流动资金 12,000.00 万元，占比为 30%，不超过本次募集资金总额的 30%，符合《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求》的有关规定。

#### 二、披露募投项目目前进展、预计进展安排及资金预计使用进度、已投资金额及资金来源等情况，本次募集资金是否包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金

##### （一）共享云仓项目

本项目建设期为 2 年，主要工程内容包括项目建筑工程施工、设备和软件服务购置及安装、设备调试、人员培训、竣工投产等环节，根据项目实际进展情况投入相应资金。

项目预计进展安排如下：

进度阶段	建设期（月）											
	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	22	24
清理场地												
工程及设备招标												
装修工程												

进度阶段	建设期（月）											
	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	22	24
设备采购及安装调试												
人员招聘及培训												
试运营												
验收竣工												

项目资金预计使用进度如下：

单位：万元

T1 年	T2 年	合计
4,924.31	4,509.73	9,434.04

注：本项目尚未开始投入，本次募集资金不包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金。

### （二）车货配物流信息平台项目

本项目建设期为2年，主要工程内容包括项目建筑工程施工、设备和软件服务购置及安装、设备调试、人员培训、竣工投产等环节，根据项目实际进展情况投入相应资金。

项目预计进展安排如下：

进度阶段	建设期（月）											
	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	22	24
清理场地												
工程及设备招标												
装修工程												
设备采购												
人员招聘及培训												
系统开发												
试运营												
验收竣工												

项目资金预计使用进度如下：

单位：万元

T1 年	T2 年	合计
1,998.00	6,402.95	8,400.95

注：本项目尚未开始投入，本次募集资金不包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金。

### （三）智慧社区运营管理项目

本项目建设期为3年，主要工程内容包括项目建筑工程施工、设备和软件服务购置及安装、设备调试、人员培训、竣工投产等环节，根据项目实际进展情况投入相应资金。

项目预计进展安排如下：

进度阶段	建设期（月）											
	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30	33	36
场地选址	■											
工程及设备招标		■										
装修工程			■	■	■	■	■	■	■	■		
设备采购					■	■	■	■	■	■	■	■
人员招聘及培训						■	■	■	■	■	■	■
试运营							■	■	■	■	■	■
验收竣工												■

项目资金预计使用进度如下：

单位：万元

T1年	T2年	T3年	合计
1,494.00	6,036.00	9,568.50	17,098.50

注：本项目为新拓展的300个项目，将根据业务承接情况陆续开展。目前已有正在实施的案例，投入金额218.06万元，均为自有资金。本次募集资金不包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金。

三、披露智慧社区运营管理项目是否涉及新增土地，若否，请说明项目具体实施地点和实施方式，若是，请说明用地的计划、取得土地的具体安排、进度，是否符合土地政策、城市规划，募投项目用地落实的风险；

智慧社区运营管理项目不涉及新增土地。

项目实施地点为京津冀地区，主要实施地为北京和天津，已在北京车道沟南里等小区展开了相关项目的实施。

片区	拟实施智慧社区个数
北京	100
天津	100
河北及其他地区	100

项目实施方式为与居民小区物业公司合作，主要分为两部分：第一部分为与小区物业公司签署合作协议，为其建立智慧社区运营管理平台，通过智能装备传感器传递水电煤气、地理等基本信息，通过大数据分析、云计算等技术，构建以“物管社区动脉物联网综合管控信息化云服务平台”，提升社区综合管理品质，实现社区智慧化的升级，满足物业管理安防、卫生、消防等方面的需求。第二部分为经小区业委会同意后，利用小区地下室等闲置空间，安装便民仓，满足小区居民的大中型暂时闲置物品的储存需求。

四、说明募投项目实施主体和实施地点的选择原因，结合报告期博韩伟业单体财务报表、与中邮速递仲裁案的最新进展情况说明博韩伟业的经营情况、仲裁事项对未来经营的影响，是否具备实施募投项目相关的技术、人员、销售渠道、客户储备等基础和能力；

#### （一）募投项目实施主体和实施地点的选择原因

##### 1、共享云仓项目

共享云仓项目实施主体为公司全资子公司东莞华鹏飞，实施地点为东莞市清溪镇谢坑村。选择原因为东莞华鹏飞多年来从事综合物流业务，具备实施共享云仓项目相关的技术、人员储备和丰富的行业经验，清溪镇位于广东省东莞市东南部、深莞惠三市几何中心，与深圳、惠州两市接壤，处于深莞惠半小时经济圈，深莞惠地区经济发达，电商市场需求旺盛，是实施云仓项目的理想地点，且东莞华鹏飞现有部分未利用仓库，公司可充分利用现有的闲置资源，对其进行部分改造。

##### 2、车货配物流信息平台项目

车货配物流信息平台项目实施主体为公司全资子公司东莞华鹏飞，实施地点为东莞市清溪镇谢坑村。选择原因为东莞华鹏飞多年来从事综合物流业务，具备实施车货配物流信息平台项目相关的技术、人员储备和丰富的行业经验，清溪镇位于广东省东莞市东南部、深莞惠三市几何中心，与深圳、惠州两市接壤，处于深莞惠半小时经济圈，深莞惠地区经济发达，物流运输的市场需求旺盛，是实施车货配物流信息平台项目的理想地点，且东莞华鹏飞现有部分未利用仓库，公司可充分利用现有的闲置资源，对其进行部分改造作为募投项目的办公场所。

##### 3、智慧社区运营管理项目

智慧社区运营管理项目实施主体为公司全资子公司博韩伟业，实施地点为京津冀地区。选择原因为博韩伟业在物联网技术的应用方面有着良好的基础和实施经验，并已在北京地区完成智慧社区示范项目及签署一系列意向性协议，智慧社区运营管理项目拟以北京为基础，逐步辐射至京津冀地区。

(二) 博韩伟业存在持续亏损的风险、仲裁会对公司的盈利产生一定的影响

1、博韩伟业单体报表

博韩伟业（母公司）单体报表报告期主要财务数据情况如下：

单位：元

项目	2020.9.30/2020年1-9月（未经审计）	2019.12.31/2019年度	2018.12.31/2018年度	2017.12.31/2017年度
总资产	<b>342,150,348.96</b>	352,143,450.26	590,174,755.29	628,318,603.43
总负债	<b>119,031,557.51</b>	111,883,171.06	147,296,853.10	207,456,842.34
净资产	<b>223,118,791.45</b>	240,260,279.20	442,877,902.19	420,861,761.09
营业收入	<b>18,763,743.09</b>	34,303,227.41	145,903,594.29	180,511,290.58
净利润	<b>-17,141,487.75</b>	-202,617,622.99	36,986,812.66	69,919,842.79
经营活动产生的现金流量净额	<b>-7,646,722.86</b>	20,255,715.50	95,387,598.82	27,281,894.07

注：以上数据为母公司单体报表，不包括宏图创展数据。

2、博韩伟业的目前经营情况及对未来经营的影响

博韩伟业重要客户 2020 年 1-9 月收入确认及全年收入预测情况如下：

单位：元

客户名称	合同金额	2020年1-9月已实现收入（未经审计）	2020全年预计收入
中国邮政速递物流股份有限公司及其下属公司	<b>18,740,872.00</b>	<b>12,125,611.49</b>	<b>15,433,181.05</b>
北京房地集团有限公司	<b>1,600,453.00</b>	<b>1,324,373.49</b>	<b>1,324,373.49</b>
辉瑞投资有限公司	<b>3,690,000.00</b>	<b>966,981.13</b>	<b>3,481,132.08</b>
中国电信股份有限公司	<b>593,304.00</b>	<b>142,233.96</b>	<b>345,543.40</b>

博韩伟业的已实施和正在实施的运营服务及物联网解决方案包括中邮速递及其下属公司 PDA 运营、到件扫描一体机项目，辉瑞投资有限公司进化者机器人项目，中国电信股份有限公司优博讯项目，北京房地集团有限公司智慧社区项目等。从经营情况来看，受经济环境及市场竞争加剧等因素的影响，博韩伟业新客户开发不及预期，如果业务不能快速复苏，将存在持续亏损的风险。

3、仲裁案的最新进展情况及对未来经营的影响

中邮速递对博韩伟业提供的 PDA 运营服务的结算价格等有异议，于 2018 年 9 月 21 日向博韩伟业发出了《关于停用外场 PDA 设备的函》，自 2018 年 5

月起未再向博韩伟业支付外场 PDA 设备服务费，同时，之前投放的手机智能终端的服务费亦一直未结算。2020 年 1 月 10 日，博韩伟业首次向北京市仲裁委员会提交《仲裁申请书》，请求裁决中邮速递支付外场 PDA 设备服务费、手机智能终端服务费及违约金等，北京仲裁委员会于 2020 年 2 月 20 日受理仲裁申请。根据案件进展情况，博韩伟业分别于 2020 年 5 月 20 日、7 月 10 日变更了仲裁请求。本次仲裁于 5 月 25 日第一次开庭，10 月 24 日第二次开庭，目前尚未审结。

本次仲裁涉及金额较大，仲裁金额达 3.44 亿元，如果胜诉会对公司当期的盈利及现金流产生较为积极的影响，如果败诉公司投入的设备等将形成损失。另外，中邮速递是博韩伟业的第一大客户，2017 和 2018 年对其收入占博韩伟业总收入的比例均超过了 70%，仲裁可能会影响双方未来的业务合作关系，从而对公司的盈利产生一定的不利影响。

### （三）公司具备实施募投项目相关的技术、人员、销售渠道、客户储备等基础和能力

#### 1、技术储备

##### （1）共享云仓项目

公司子公司博韩伟业拥有包括云仓 WMS 软件系统、云仓 ERP 软件系统、云仓 SAAS 云平台系统等自主研发的技术系统，上述自主研发的系统均应用于共享云仓项目。关键技术的主要功能如下：

技术名称	该技术的功能
WMS 软件系统	云仓 WMS 主要包括商品 SKU 管理、商品入库、商品出库、商品核验，出入库分拣、出库配送等相关功能模块，打通电商和物流客户，实现智慧云仓全流程订单处理、出入库分拣及其物流快递相关功能。
ERP 软件系统	云仓 ERP 主要针对云仓的上游客户，电商订单下发、财务结算等相关功能管理，ERP 接收电商后台下发的订单，对接云仓 WMS 系统，实现订单实时处理功能。同时针对客户单量，进行月度财务结算，实时打款。
SAAS 云平台系统	云仓管理系统对云仓做全渠道流程生命周期管理，对库存进行集中优化，自动拉动上游供应链补货出货，同时针对上游客户信息数据结算、数据留存、订单处理，针对下游物流快递信息实时下发、收集等。系统支持高并发、高可用性，容灾等，全部业务数据云端存储，多级备份等。



### (2) 车货配物流信息平台项目的关键技术

公司作为国内专业的物流服务商，经过多年来在物流领域的经营，积累了丰富的车辆运营和管理经验。公司通过现有的关键技术系统能够科学的统筹规划运输线路；同时，公司拥有完善的成本核算、考核制度，能够合理规划综合运输，有效避免运输资源的重复投资和建设而造成资源浪费。上述技术储备及行业经验均应用于车货配物流信息平台项目，关键技术的主要功能如下：

技术名称	该技术的功能
TMS 运输管理系统	2018 年上半年上线的 TMS 运输管理系统，能独立承接和运作物流服务业务，是物流管理、智能调度派车与发车、配送管理、车辆实时监督管理、回单签收及管理的综合性服务平台；支持多点提送货、循环取货配送、甩挂及载驳运输等多种业务场景；通过算法能将最优路径合理规划运用于路运、水运、铁运、空运等多式联运的运输线路；通过储存、保管、分拣、配货以及流通加工、信息处理等作业后，将按客户要求及定制服务的货物配送给顾客，并具有企业系统、APP 货源在途追踪监控、数据实时对接等功能。
BMS 计费管理系统	2019 年下半年上线的 BMS 计费管理系统，是基于物流行业繁冗的计费模式，针对物流仓储各环节的计费复杂性与重复性，制定多种计费模型的仓储计费管理系统；可根据客户需求配置不同的计费标准，从而清楚计算并记录仓储各环节费用，解决人工计费误差、超时、繁琐易出错等问题；并为业务系统分配物流订单预估提供运费作依据，实现仓库精细化管理；在基于算法引擎的计费规则配置下，将业务与结算打通，并可对运输成本、仓储成本、搬运成本、配送成本等多类型综合成本作计算分析，为企业决策者提供清晰明了的各类成本管控等经营数据分析提供依据。
WMS 仓库管理系统	2018 年下半年上线的 WMS 仓储管理系统，基于配置式的流程控制，客户可以自由组合码盘、质检、打包、拆包、收货、上架、拣货、盘点、退货等全流程作业，满足各行业个性化及定制化的需求；通过智能仓储引擎，库位分配引擎、装载引擎、拣货引擎、波次计划等大量智能化策略引擎，极大的优化了作业流程，提升了作业效率，快速实现对于客户分布于全国的仓储网络进行集中管理；通过条码指引仓储作业及跟踪货品，避免人工识别导致的失误，按照系统预定的规范操作能轻松应对海量仓储货品的管控，有效的为大量不同的货主提供差异化仓库管理服务，并支持智能化的仓储硬件接入功能。
TCS 平台	TCS 平台通过对已发布的货源和车源信息进行分析，自动推送相关性最高货源的信息给承运商，节省承运商手动筛选的时间，提高匹配效率。匹配优先元素包括：发车、时间、始发地、目的地等。

### (3) 智慧社区运营管理项目的关键技术

公司子公司博韩伟业拥有多年的物联网技术研发和运营经验，专注于“物联网解决方案及项目运营服务”，已为我国部分大中型城市客户提供并实施了项目运营服务及物联网解决方案，并在智慧城市、物流供应链、教育、医疗等多个领域拥有成功的项目实施，博韩伟业所拥有的物联网技术和行业经验将运用于智慧

社区运营管理项目。关键技术的主要功能如下：

技术名称	该技术的功能
自主研发后端策略配置框架	智慧社区后台多社区策略配置、路由配置、数据架构划分、数据库集群策略等、APP 下载管理等
智慧社区综合管控平台	主要实现智慧安防及监控系统、智慧机房及机房预警系统、智慧消防和消防传感器事前预警机制、事后处理机制、智慧管网和地下管线信息化管理、挖方管理、地下管线风险预警等、智慧云梯全流程管理系统，用户乘梯行为分析系统、智慧门禁系统和人脸识别红外测温等系统
智慧社区业主 APP	主要实现智慧社区业主端功能，业主信息查看、缴费、公区报修、社区信息交互、用户评价、智能储物柜管理、智能储物仓管理、业主 O2O 线下活动、业主门禁卡、人脸进门、二维码进门，社区内业主行为分析，社区安全
智慧社区物业 APP	主要实现智慧社区物业端功能，物业经理及相关管理人员可通过 APP 实现业主信息查看、业主缴费管理、公区报修处理、社区安防信息查看、智能储物柜审核、智能储物仓审核、业主门禁智能管理卡、人脸信息维护、社区内业主行为分析，社区安全预警和查看
智慧社区巡检 APP	智慧社区巡检 APP 主要针对社区工作人员、安全管理员，开发出一款基于 NFC 便签的巡检 APP，可通过 APP 及相关巡检设备实现社区全功能巡检及问题上传，与物业 APP 和管理后台互动审批，问题实时报备等功能

## 2、人员储备

共享云仓项目及车货配物流信息平台项目属于发行人现有综合物流服务的拓展和升级，与原有的物流仓储及运输服务相关性较强，发行人现有的管理团队、研发团队拥有近二十年的综合物流服务运营经验，积累了丰富的仓储物流、车辆运营管理经验和完善的成本核算、考核制度。发行人现有的管理、研发团队对仓储和运输行业具有较强的驾驭能力，可为此次共享云仓项目和车货配物流信息平台项目的实施提供保障。

智慧社区运营管理项目是公司移动物联技术在新应用行业的延伸，客户群体发生了较大变化。博韩伟业管理团队、技术人员多年专注于“物联网解决方案及项目运营服务”，其移动物联技术已在物流供应链、医疗与大健康、公共安全产业、政府与公共事业等领域成功实施。博韩伟业管理、技术团队对物联网行业具有较深刻的认识、具备将现有成熟技术在新的业务领域成功实施的经验，为此次智慧社区运营管理项目的实施提供了保障。

发行人不断完善人力资源相关的体制建设，通过实施业务培训和再教育，提高员工业务能力，截至 2020 年 9 月 30 日，公司拥有技术人员 160 人，占员工总数比例为 12.98%。

报告期内合并范围研发支出情况如下：

单位：万元

年份	2020年1-9月 (未经审计)	2019年度	2018年度	2017年度
研发支出	2,740.26	4,648.60	4,499.25	6,572.65
营业收入	36,951.39	59,130.54	95,397.17	96,412.38
研发支出占营业收入的比例	7.42%	7.86%	4.72%	6.82%

报告期内博韩伟业（母公司）研发支出情况如下：

单位：万元

年份	2020年1-9月 (未经审计)	2019年度	2018年度	2017年度
研发支出	1,048.96	1,854.48	2,147.38	2,309.23
营业收入	1,876.37	3,430.32	14,590.36	18,051.13
研发支出占营业收入的比例	55.90%	54.06%	14.72%	12.79%

### 3、销售渠道与客户储备

发行人在近 20 年的业务发展过程中，积累了丰富的服务经验，综合物流服务能力与信息化物联网运营服务得到了市场及客户的认可，树立了良好的口碑。

经过多年发展，发行人在综合物流领域已积累了大量的优质客户资源，其中包含电子信息、工业制造、零售、电子商务等行业领域，公司在所拥有的客户的广度、深度上都具有明显优势，形成了一定的网络效应。同时，良好的客户口碑也为公司创造了交叉营销的机会。

博韩伟业已经在物流供应链、医疗与大健康、公共安全产业、政府与公共事业等领域具备成功的物联网解决方案实施经验，对物联网技术的产业和市场有着较深刻的理解。由于物联网平台技术的基础平台技术架构类似，对基础技术的掌握较为完善的公司可根据市场需求在基础架构上搭载相应的应用软件，服务不同行业的客户。博韩伟业已在基础架构上开发出智慧社区运营管理项目的成熟技术，目前已签署多个智慧社区运营管理合作协议，并有部分项目正在实施（在手订单情况参见本题第八问第（四）点回复），发行人具备建设智慧社区的市场基础与能力。

综上所述，公司具备实施募投项目相关的技术、人员、销售渠道、客户储备等基础和能力。

五、结合博韩伟业管理人员构成、生产经营决策程序等说明发行人能否有效控制博韩伟业，本次募投项目的实施是否存在重大不确定性，请充分披露相关风险

**（一）博韩伟业管理人员构成**

博韩伟业现任董事、监事、高级管理人员名单如下：

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日	任期终止日	产生方式
张京豫	董事长	男	57	2019年12月31日	2022年12月31日	华鹏飞委派
张广顺	董事	男	49	2019年12月31日	2022年12月31日	华鹏飞委派
张倩	董事	女	34	2019年12月31日	2022年12月31日	华鹏飞委派
王冬美	董事	女	53	2019年12月31日	2022年12月31日	华鹏飞委派
游雷云	董事	男	43	2019年12月31日	2022年12月31日	华鹏飞委派
李晓净	监事	女	40	2019年12月31日	2022年12月31日	华鹏飞委派
张广顺	总经理	男	49	2019年12月31日	2022年12月31日	经华鹏飞批准后由董事会聘任
李强	副总经理	男	42	2019年12月31日	2022年12月31日	经华鹏飞批准后由董事会聘任
肖兆军	副总经理	男	42	2019年12月31日	2022年12月31日	经华鹏飞批准后由董事会聘任
张彦英	副总经理	女	43	2019年12月31日	2022年12月31日	经华鹏飞批准后由董事会聘任
张兵	副总经理	男	38	2019年12月31日	2022年12月31日	经华鹏飞批准后由董事会聘任
王冬美	财务总监	女	53	2019年12月31日	2022年12月31日	经华鹏飞批准后由董事会聘任

**（二）博韩伟业生产经营决策程序**

根据博韩伟业公司章程：公司为一个股东的有限责任公司，不设立股东会；股东行使下列职权：“（一）决定公司的经营方针和投资计划”；公司设董事会，董事会成员五名，其中董事长一人；董事会对股东负责，行使下列职权“（三）制定公司的经营计划和投资方案”；公司设立经营管理机构，经营管理机构设经理一人，副经理若干人，并根据公司情况设若干管理部门；经理对董事会负责，行使下列职权：“（一）主持公司的生产经营管理工作、组织实施董事会决定”。

从博韩伟业管理人员构成、生产经营决策程序可以看出，博韩伟业为华鹏飞的全资子公司，公司董事会成员、监事由华鹏飞委派，管理层经华鹏飞批准后由董事会聘任，华鹏飞能够有效控制博韩伟业的生产经营决策和日常经营管理。智慧社区运营管理项目的实施不存在因对实施主体丧失控制权而导致重大不确定性。针对募投项目的实施风险，募集说明书中已作如下披露：

本次向特定对象发行募集资金拟投向共享云仓项目、车货配物流信息平台项目和智慧社区运营管理项目。其中共享云仓项目主要面向电商提供云仓服务，与公司传统的物流仓储相比，业务紧密度较高，是对传统仓储服务的升级，面对的客户群体及运营模式发生了较大变化；车货配物流信息平台项目，与公司传统的物流运输相比，业务紧密度较高，是对传统物流运输服务的升级转型，运营模式发生了改变；智慧社区运营管理项目，与公司传统的移动物联运营服务相比，技术相关度较高，是移动物联技术在新应用领域的延伸，客户群体发生了较大变化。新客户群体和新运营模式将给募投项目的实施效果带来一定的不确定性。如果未来市场环境、技术、政策等方面出现重大变化，将进一步影响项目的实施效果。智慧社区运营管理项目由公司子公司博韩伟业实施，智慧社区运营管理项目的关键技术来源于博韩伟业，尽管公司建立并实施了较为完善的内部控制体系与制度，但仍然存在无法对子公司实施有效控制和风险管理的可能性，并可能会影响到公司智慧社区运营管理项目的开展。

2020年初受新冠疫情影响，我国部分地区采取了封城、停工、隔离等措施，基本停止了必需品生产以外的经济活动，各地采取的隔离措施影响物流运输服务通畅，部分上游供应商及下游客户无法正常生产经营。疫情防控期间客户开工率不足，物流需求减少，仅有中兴通讯、当纳利等部分大客户有少量货物发运；公司部分运输运力需要下游二级渠道中转运输，但因疫情防控需要，大部分外协物流运输公司复工时间较晚，复工率低，导致公司部分物流运输业务处于停滞状态。同时，公司为控制经营风险、加强应收账款回收，主动放弃付款账期过长或存在潜在支付风险的部分客户。以上原因导致综合物流服务收入和业绩下滑。

面对该情况，公司积极应对，增强销售队伍建设，开拓新的客户，已经取得了一定的效果。公司2020年1-9月综合物流服务收入11,504.85万元，较上年同期减少31.79%，随着疫情的逐步控制，公司综合物流服务已恢复正常运营，2020年第三季度综合物流服务营业收入已基本恢复至2019年同期水平。虽然公司已采取相关措施积极应对，但结合公司目前已实现业绩及在手订单情况来看，该业务全年很可能较上年继续下滑，对共享云仓项目与车货配物流信息平台项目的实施造成一定的不利影响。

六、以通俗易懂的语言说明项目运营及盈利模式，提供的产品或者服务的具体内容以及与现有业务的具体区别和联系，是否具备技术、人员、市场储备等，是否存在重大不确定性风险，请充分披露相关风险

### （一）项目运营及盈利模式

#### 1、共享云仓项目

##### （1）运营模式

为生产商、电商企业以及经销商等客户提供集仓储、拣选、包装、分拣集包、运送，配送、客服等一体化专业运营服务。具体业务流程：生产商、电商企业以及经销商等参与者将货物存储至云仓，接到购买者的订单后，项目实施主体将物流订单导入公司云仓管理系统，调度人员根据物流订单需求通过分拣系统对货物进行分配拣货，经由自动化仓库进行拣货、包装、贴单等操作后，通过自有运输车队或社会运力资源将货物进行配送交付，最后结算相关服务费用。

##### （2）盈利模式

公司云仓将从云仓服务和分拣集包服务两个方面向客户进行收取服务费用。公司参照市场通行标准进行收费，云仓服务 3 公斤以下货物每票（即每件）收取服务费 4 元；3 公斤到 10 公斤货物的服务费算续重，收费在 5-12 元之内；分拣集包服务只做 1 公斤以下的货物，货物每票（即每件）收取服务费 0.3 元。

#### 2、车货配物流信息平台项目

##### （1）运营模式

公司的车货匹配物流信息平台能够实现智能标准报价、智能车货匹配、智能实时调度等功能，其主要业务流程为货主端（个人货主、企业货主、物流公司货主）通过移动 APP 在车货匹配物流信息平台上发布货源信息以及询价，同时司机端（个人车主、物流公司车源）通过移动 APP 在车货匹配物流信息平台上根据线路，货源性质等因素进行报价。车货匹配物流信息平台通过运用大数据、云计算等技术为货主端（个人货主、企业货主、物流公司货主）选出最优的车源，最后由中标的司机端（个人车主、物流公司车源）进行货物运输，平台最终完成车货匹配服务，并收取相关服务费用。

##### （2）盈利模式

华鹏飞车货匹配物流信息平台计划在现有营销网络和业务基础上增加销售

人员及投入，前期将服务于公司自营的公路整车运输业务，并不断向外推广。一方面以互联网信息平台为发展模式，推动企业转型升级；另一方面通过公司搭建的平台，为车找货、货找车提供全面的信息及交易服务，建立完善的车货匹配生态系统。项目盈利模式一部分为运输服务收入，一部分为平台收费，按引流成交额的一定比例进行抽成。

### **3、智慧社区运营管理项目**

#### **(1) 运营模式**

##### **①智慧社区运营管理平台建设及运营**

通过与小区物业公司合作，帮助其建立物联网云服务平台，对社区基础设施、设备进行信息化改造与系统化集成，提升社区信息化、智能化管理水平，增强其在安监、消防、水电煤气监测等方面的社区综合服务能力。此外，公司还通过运营维护智慧社区云服务平台，持续输出物联网综合运营服务能力，实现服务价值延展。公司完成智慧社区云服务平台软件开发、系统集成、平台运营维护等为核心的全产业链覆盖，具有较强商业优势。

##### **②智能便民仓建设与运营**

智能便民仓是利用社区空余用地、地下人防工程或地下室等空间，在不影响社区正常空间使用，不改变和降低人防工程功能的前提下，通过空间改造加装电子门禁、监控报警、高清视频监控、温湿度和烟感监控、通风控制等系统后推出的自助式仓储服务。由于大型城市和老旧小区空间资源有限，智能便民仓的建设一方面能够以低廉的价格为社区居民提供现代化、便利化的家庭储藏服务，提升社区品质与居民幸福度；另一方面能够提高社区闲置空间利用率，充分体现出人防工程为人民的理念。随着智能便民仓的推广普及，未来该设施有望向集仓储、休闲娱乐、教育等功能为一体的综合性生活服务中心转变。

#### **(2) 盈利模式**

公司将从平台服务和便民仓服务两个方面向客户进行收取服务费用。其中平台服务收费对象为物业公司，按年收取，物业公司通过使用公司提供的技术，可以实现线上可视化管理；远程检测、预警；安防、消防智能化能力，即时报警、即时处理，减少管理人力投入，物业公司愿意为此服务付费；便民仓服务收费对象为使用便民仓的业主，按储藏物的使用空间和天数计算收取。

## **（二）提供的产品或者服务的具体内容**

### **1、共享云仓项目**

为生产商、电商企业以及经销商等客户提供集仓储、拣选、包装、分拣集包、运送，配送、客服等一体化专业运营服务。

### **2、车货配物流信息平台项目**

为货车（包括自营和引流）和货主在物流领域提供智能标准报价、智能车货匹配、智能实时调度服务。

### **3、智慧社区运营管理项目**

为社区物业提供智能化管理平台服务；为社区居民提供现代化、便利化的家庭储藏服务。

## **（三）与现有业务的具体区别和联系**

### **1、共享云仓项目**

公司现有的仓储业务主要是为电子信息行业相关客户提供仓储存放及各项增值服务，包括根据客户需求产生的出入库作业管理、库内装卸、搬运、分拣、包装、打托、打标、贴签等。共享云仓项目面向电商客户，区别于传统仓储，具有储存的货物品类多，多批次、小批量、周转率高的发货特点，相比传统仓储重点聚焦库存数量和安全的的特点，共享云仓更加关注仓内的作业时效以及精细化管理，相比于传统的仓储更加需要通过硬件设备和软件系统来确保整体的准确率。共享云仓与公司传统的物流仓储业务紧密度较高，是对传统仓储服务的扩张和升级，面向的客户群体及运营模式发生了较大变化。

### **2、车货配物流信息平台项目**

公司现有的运输业务主要为电子信息、工业制造等行业相关客户提供仓库、工厂、港口等地点间的现代化运输服务，运输业务过程中公司根据货物的包装、数量、运输要求等因素安排合适的车辆来完成境内货物流转的道路运输服务。本次实施的车货配物流信息平台项目将购买少量自营车辆，满足公司共享云仓的配送需求，同时通过建设车货匹配物流信息平台，提高现有自营车辆的服务效率，并通过该平台精确车货信息、优化配载、撮合交易等功能，整合社会的运力资源，以收取服务费的方式为公司实现新的利润增长点。车货配物流信息平台项目与公司传统的物流运输业务紧密度较高，是对传统物流运输服务的升级和转型，运营



模式及盈利模式发生了变化。

### 3、智慧社区运营管理项目

公司现有的移动物联运营服务主要面向物流快递领域具有大规模现场作业特征的企业用户，提供包括专业终端运营、业务流程再造和业务增值等服务。公司子公司博韩伟业在移动物流网领域具有多年的技术积累，拥有自主知识产权和知识成果体系，本次实施智慧社区运营管理项目系利用公司在移动物联运营领域的技术储备和经验，以智慧平台、便民仓作为切入点，进军智慧社区、物业管理领域。智慧社区运营管理项目与公司现有的移动物联运营服务技术相关度较高，是公司移动物联技术在新应用领域的延伸，客户群体发生了较大变化。

#### （四）项目具备技术、人员、市场储备

参见本题第四问第（三）点回复。

综上所述，发行人具备实施募投项目的技术、人员、市场储备，募投项目不存在由技术、人员、市场储备因素导致的重大不确定性风险。

**七、说明综合物流业务业绩下滑的原因及合理性，并结合行业状况、目前经营情况、在手订单等说明导致物流业务业绩下滑的主要因素目前是否仍然存在，是否对本次募投项目及未来持续经营能力造成重大不利影响，请充分披露相关风险**

#### （一）说明综合物流业务业绩下滑的原因及合理性

公司 2019 年度综合物流服务收入 19,328.48 万元，较上年同期减少 45.12%。下滑原因为 2019 年在宏观经济增速连续放缓，实体经济面临压力，公司综合物流服务需求下降，现有合作客户业务量同比下降，新增客户数量也较去年同期下降。同时，公司为控制经营风险、加强应收账款回收，主动放弃付款账期过长或存在潜在支付风险的部分客户，导致综合物流服务收入和盈利指标、业绩下滑。

公司 2020 年 1-9 月综合物流服务收入 11,504.85 万元（未经审计），较上年同期减少 31.79%。下滑原因为 2020 年初受新冠疫情影响，我国部分地区采取了封城、停工、隔离等措施，基本停止了必需品生产以外的经济活动，各地采取的隔离措施影响物流运输服务通畅，部分上游供应商及下游客户无法正常开工生产经营。疫情防控期间客户开工率不足，物流需求减少，仅有中兴通讯、当纳利等部分大客户有少量货物发运；公司部分运输运力需要下游二级渠道中转运输，但

因疫情防控需要，大部分外协物流运输公司复工时间较晚，复工率低，导致公司部分物流运输业务处于停滞状态。随着疫情的逐步控制，公司综合物流服务已恢复正常运行，公司 2020 年第三季度综合物流服务营业收入已基本恢复至 2019 年同期水平。

公司综合物流服务业绩下滑与实体经济密切相关，具有合理性。

## （二）公司行业状况、目前经营情况、在手订单

### 1、行业状况

根据国家统计局 2020 年三季度 GDP 初步核算数据显示，交通运输、仓储和邮政业 2020 年 1-9 月 GDP 绝对额 29,803 亿元，较上年同期减少 2.2%。2020 年 1-9 月全国社会物流总费用（包括运输费用、保管费用、仓储费用）为 10.41 万亿元，同比下滑 0.80%。

### 2、目前经营情况

综合物流服务业务 2020 年 1-9 月分季度收入情况如下：

单位：万元

期间	2020 年（未经审计）	2019 年	同比增减
第一季度	2,998.71	6,570.87	-54.36%
第二季度	3,744.14	5,379.90	-30.41%
第三季度	4,762.00	4,915.85	-3.13%
合计	11,504.85	16,866.62	-31.79%

### 3、在手订单

2020 年 1-9 月，除传统客户外，公司新增的重要客户有华润三九医药股份有限公司、广东家美陶瓷有限公司等客户。公司与客户签订的为框架协议，在一定的期限内（一般为三年以上）为客户提供运输服务，根据实际提供的运输服务在按周期（例如月结）进行结算，故在手订单的金额统计存在一定不确定性。公司综合物流业务的重要客户 2020 年 1-9 月及全年收入预测情况如下：

单位：万元

序号	客户全称	合同形式	2020 年 1-9 月 已实现收入(未 经审计)	2020 全年预计 收入
1	中兴通讯股份有限公司及其下属公司	框架协议	1,596.55	2,500.00
2	当纳利印刷有限公司及其下属公司	框架协议	1391.04	2,480.00

3	冠捷显示科技（中国）有限公司及其下属公司	框架协议	1223.32	2,000.00
4	北海世纪联合创新科技有限公司	框架协议	860.44	1,120.00
5	联想集团及其下属公司	框架协议	726.96	1,200.00
6	方正集团及其下属公司	框架协议	546.38	890.00
7	深圳神彩物流有限公司	框架协议	350.42	450.00
8	苏州绿叶日用品有新公司	框架协议	341.28	500.00
9	广东家美陶瓷有限公司	框架协议	281.62	490.00
10	浙江泰易达物流科技有限公司	框架协议	278.46	400.00
11	河南安彩高科股份有限公司	框架协议	265.73	420.00
12	华润三九医药股份有限公司	框架协议	228.08	350.00
13	东芝泰格信息系统（深圳）有限公司	框架协议	220.52	330.00
合计			8,310.80	13,130.00

综上所述，尽管公司在 2020 年度开拓了新的客户，但结合公司目前已实现业绩及在手订单情况来看，综合物流服务全年业绩很可能较上年继续下滑。

#### 4、对本次募投项目的影 响

##### （1）共享云仓项目

共享云仓项目主要面向生产商、电商企业以及经销商提供云仓服务，与公司传统的物流仓储相比，业务紧密度较高，是对传统仓储服务的升级，面对的客户群体及运营模式发生了较大变化。综合物流业务业绩下滑会对本项目造成一定影响。

##### （2）车货配物流信息平台项目

车货配物流信息平台项目，与之前公司传统的物流运输相比，业务紧密度较高，是对传统物流运输服务的升级转型，运营模式发生了改变。综合物流业务业绩下滑会对本项目造成一定影响。

##### （3）智慧社区运营管理项目

智慧社区运营管理项目，与之前公司的移动物联运营服务相比，技术相关度较高，是移动物联技术在新应用行业的延伸，客户群体发生了较大变化。综合物流业务业绩下滑不会对本项目造成重大不利影响。

##### （4）披露相关风险

公司在募集说明书对募集资金投资项目实施风险披露如下：

本次向特定对象发行募集资金拟投向共享云仓项目、车货配物流信息平台项目和智慧社区运营管理项目。其中共享云仓项目主要面向电商提供云仓服务，与

公司传统的物流仓储相比，业务紧密度较高，是对传统仓储服务的升级，面对的客户群体及运营模式发生了较大变化；车货配物流信息平台项目，与公司传统的物流运输相比，业务紧密度较高，是对传统物流运输服务的升级转型，运营模式发生了改变；智慧社区运营管理项目，与公司传统的移动物联运营服务相比，技术相关度较高，是移动物联技术在新应用领域的延伸，客户群体发生了较大变化。新客户群体和新运营模式将给募投项目的实施效果带来一定的不确定性。如果未来市场环境、技术、政策等方面出现重大变化，将进一步影响项目的实施效果。智慧社区运营管理项目由公司子公司博韩伟业实施，尽管公司建立并实施了较为完善的内部控制体系与制度，但由于智慧社区运营管理项目的关键技术来源于博韩伟业，公司仍然存在无法对子公司实施有效控制和风险管理的可能性，并可能会影响到公司智慧社区运营管理项目的开展。

2020年初受新冠疫情影响，我国部分地区采取了封城、停工、隔离等措施，基本停止了必需品生产以外的经济活动，各地采取的隔离措施影响物流运输服务通畅，部分上游供应商及下游客户无法正常生产经营。疫情防控期间客户开工率不足，物流需求减少，仅有中兴通讯、当纳利等部分大客户有少量货物发运；公司部分运输运力需要下游二级渠道中转运输，但因疫情防控需要，大部分外协物流运输公司复工时间较晚，复工率低，导致公司部分物流运输业务处于停滞状态。同时，公司为控制经营风险、加强应收账款回收，主动放弃付款账期过长或存在潜在支付风险的部分客户。以上原因导致综合物流服务收入和业绩下滑。

面对该情况，公司积极应对，增强销售队伍建设，开拓新的客户，已经取得了一定的效果。公司2020年1-9月综合物流服务收入11,504.85万元，较上年同期减少31.79%，随着疫情的逐步控制，公司综合物流服务已恢复正常运行，2020年第三季度综合物流服务营业收入已基本恢复至2019年同期水平。虽然公司已采取相关措施积极应对，但结合公司目前已实现业绩及在手订单情况来看，该业务全年很可能较上年继续下滑，对共享云仓项目与车货配物流信息平台项目的实施造成一定的不利影响。

## **5、对未来持续经营能力的影响**

公司主营业务与实体经济密切相关，在宏观经济不断波动，实体经济面临压力的情况下，公司会面临业务需求量下降、经营业绩下滑等多重风险。但公司坚

持围绕“大物流”发展战略，通过“提高经营管理水平、全面提升发展质量”为发展主线，强化制度建设，优化流程管理，控制经营成本，降低经营风险。随着公司综合物流服务业务转型升级、博韩伟业智慧社区等新项目陆续开展以及供应链业务持续发展，公司预计未来营业收入将逐渐回升，目前营业收入暂时性下滑不会对公司未来持续经营能力造成重大不利影响。

八、结合市场容量、竞争格局、发行人的市场地位、客户储备、在手订单或意向性订单、同行业可比公司情况等说明本次募投项目服务及收费对象、消化能力，并结合公司现有综合物流服务等业务营业收入呈现下降趋势的情况下，说明实施本次募投项目的必要性；

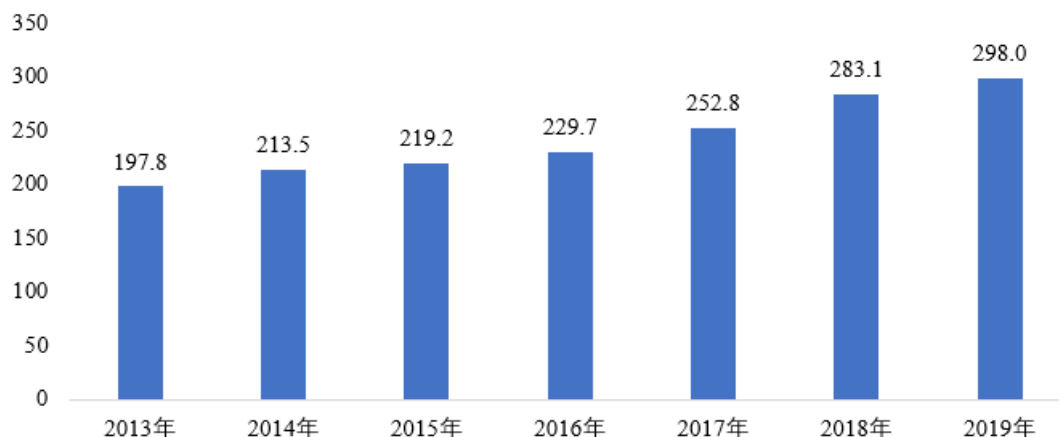
### （一）市场容量

#### 1、共享云仓项目

随着电子商务的高速发展，B2B、B2C等电商企业逐渐增加，传统的物流仓储已经无法承担电子信息、工业制造、零售、白色家电、电商等领域企业的量大、种类多的订单量，这就要依赖于云仓。云仓是运用云计算的服务特性在仓储行业深度应用，是数字化仓储系统与运营管理体系，结合仓库共享资源，构建的具备弹性服务能力的虚拟化、无边界的仓储网络服务平台。云仓相较于传统物流仓储，具备功能丰富，智能化、标准化、网点化、信息化程度高以及服务一体化等特点，并具有周转率更快、成本更低、管理更智能、服务体验更佳等优势，能够满足电子信息、工业制造、零售、白色家电、电商等领域企业对物流效率的迫切需求，因此，越来越多对物流效率要求较高的中小企业纷纷加入云仓平台，享受轻资产模式下的专业化物流服务，大大提高市场拓展的速度，云仓的市场空间十分广阔。

目前，现代物流服务业已经成为国民经济的支柱产业和重要的现代服务业。2013年，中国物流市场规模首次超过美国，成为全球第一。根据中国物流与采购联合会历年物流运行情况通报的数据显示，我国社会物流总额从2013年的197.8万亿元增长到了2019年的298.0万亿元，年复合增长率达7.07%；由此可见，我国社会物流需求总体保持平稳增长，但增速有所趋缓，进入中高速发展阶段。

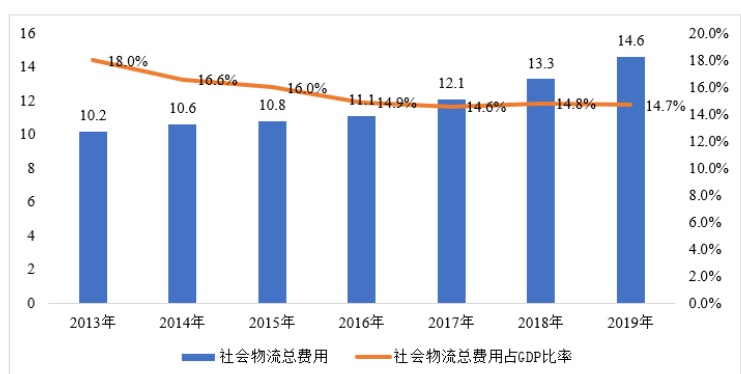
2013-2019 年我国社会物流总额（单位：万亿元）



数据来源：中国物流与采购联合会

随着物流行业规模的不断扩大，物流行业在我国国民经济中的地位和作用也不断提高，但我国的物流水平与发达国家相比仍有较大的差距，物流综合成本也大大高于发达国家。根据中国物流与采购联合会 2018 年物流运行情况通报的数据显示，2019 年我国社会物流总费用为 14.6 万亿元，与 GDP 的比率为 14.7%，比上年下降 0.1 个百分点。依然高于全球平均比率的 4 个百分点。而欧美许多发达国家物流总成本与其 GDP 的比率都在 10% 以下，意味着我国物流行业仍然面临着艰巨的发展任务。因此，我国商贸流通企业、生产制造企业、电商企业亟需利用云仓的仓拣配一体化服务模式的优势，从而降低各类企业在仓拣配过程中的综合成本。

2013-2019 年我国社会物流总费用与 GDP 比率（单位：万亿元）

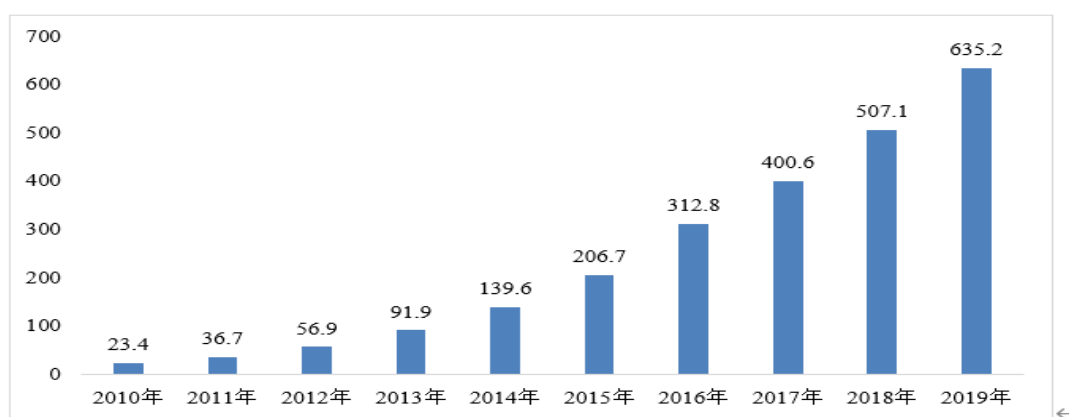


数据来源：中国物流与采购联合会

云仓的仓拣配一体化服务模式降本增效优势明显，随着电商的快速发展，市

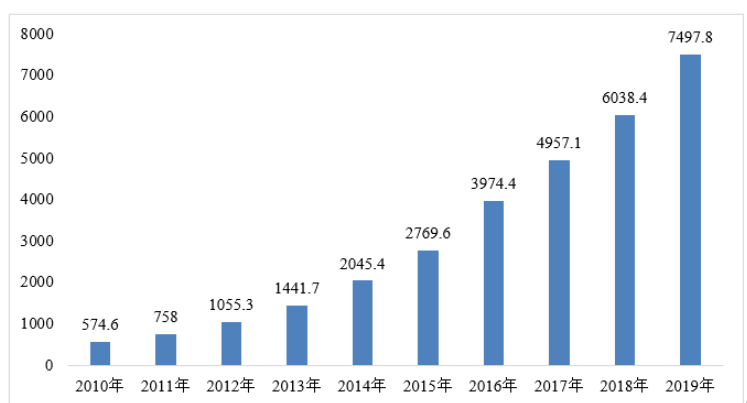
场需求强烈。2019年,全国快递企业日均快件处理量超1.7亿件,同比增长25.3%,最高日处理量达5.4亿件,同比增长28.5%。全国快递业务量突破600亿件,累计完成635.2亿件,同比增长25.3%,增量规模连续两年超过100亿件。快递业务收入累计完成7,497.8亿元,同比增长24.2%,量收增速差从去年的4.8%进一步缩小为1.1%,行业逐渐由规模单向驱动向规模效益双向驱动转变。与2010年相比,快递业务量收分别增长了26.1倍和12.0倍,业务收入年均复合增长率是同期国内生产总值增速的4倍,成为拉动经济增长的重要动力。

**2010-2019年快递业务量变动情况(单位:亿件)**



数据来源:国家邮政局,2019年中国快递发展指数报告

**2010-2019年快递业务收入变动情况(单位:亿元)**



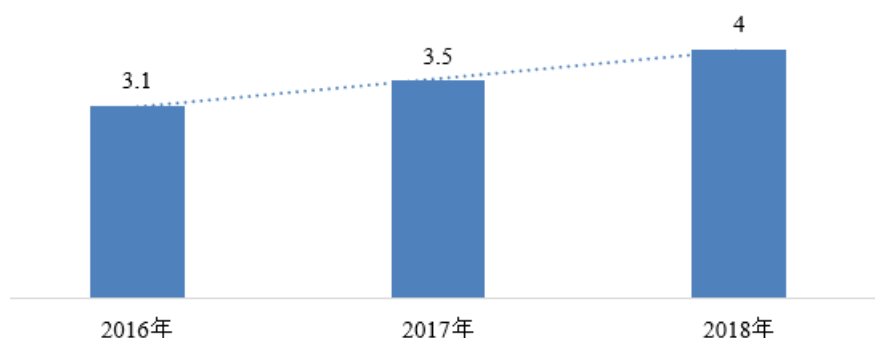
数据来源:国家邮政局,2019年中国快递发展指数报告

## 2、车货配物流信息平台项目

根据中国物流与采购协会数据整理显示,2016年我国整车运输市场规模达3.1万亿元,2017年整车运输市场规模达3.5万亿元,相比2016年增长12.90%,2018年整车运输市场规模达4.0万亿元,相比2017年增长14.29%。我国整车运

输市场规模呈平稳增长趋势。由此可见，随着我国整车运输市场规模的不断扩大，车货匹配物流信息平台市场规模也将随之扩大，车货匹配物流信息平台发展空间广阔。

2016-2018年全国整车运输市场规模（单位：万亿元）



资料来源：中国物流与采购联合会

目前，车货匹配物流信息平台数量众多，经过不断的发展，呈现出不断整合的发展趋势。华鹏飞的车货匹配平台，将利用物联网、云计算、大数据、GPS定位等科技技术手段，整合市场闲散物流资源，以城际公路运输为切入点，深挖城际整车运输细分领域，提供智能公路整车物流服务，从而解决城际整车公路运输资源匹配痛点，提高城际整车公路运输配送效率，完善车货匹配物流市场结构。根据《中国智能物流行业市场需求预测与投资战略规划分析报告》统计数据显示，预计到2020年我国智慧物流市场规模将超过5,000亿元，并预测到了2025年我国智慧物流市场规模将突破万亿元。

### 3、智慧社区运营管理项目

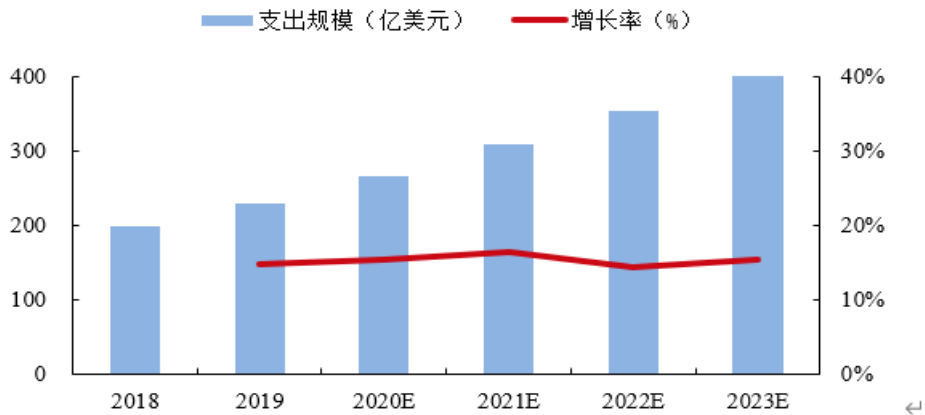
智慧社区是智慧城市“最后一公里”的智能生态整合，智慧城市的建设将深入推动智慧社区建设市场需求。据中国信息通信研究院发布的研究成果显示，截至2018年12月，我国提出智慧城市规划的城市达290个，各类型试点城市超过500多个，我国已成为全球智慧城市建设规模最大的国家。2018年中国智慧城市市场规模已增长至7.9万亿元。预计到2019年，中国智慧城市市场规模将突破10.5万亿元，并预测到2022年，将达到25万亿元，2019-2022年年复合增长率为33.53%。

另据IDC发布的《全球智慧城市支出指南》预测，到2020年中国智慧城市技术支出规模将达到266亿美元，其中投资规模前三的领域依次为智能电网、固



定智能视频安防和联网后台系统,三项叠加占比超过支出总额的 40%。同时,2019 年摩根士丹利发布的《中国城市化 2.0: 超级都市圈》预计,到 2030 年,中国的五大超级都市圈的平均规模将达到 1.2 亿人,城际通勤铁路里程较目前增长 8.5 倍,万物互联和数据市场将达到 1 万亿美元。

2018-2023(E)年中国智慧城市技术支出规模及预测



资料来源: IDC

中国智慧城市市场规模的不断扩大将带动智慧社区市场规模持续增长,据《2019 年中国智慧社区行业市场前景及投资研究报告》数据显示,2018 年中国拥有 7.90 亿城镇人口,16.44 万个社区,借互联网+等政府政策的进一步推广以及可支配收入的持续增加,我国智慧社区市场规模将继续增长,预计 2019 年我国智慧社区市场规模破 5000 亿元。

## (二) 竞争格局

### 1、共享云仓项目

发行人共享云仓项目的主要竞争对手根据参与方企业类型的不同,大致可分为电商平台、快递快运企业、第三方仓储三大类。具体如下:

企业类型	企业名称	服务特征
电商平台	京东、苏宁、天猫、唯品会等	主要服务于平台自身的商品仓储,通过全国区域分布式布仓、协同化仓储,利用平台大数据分析,实现整体化效率的提升,以此改善消费者的客户体验
快递快运企业	顺丰、百世、韵达、中通等	凭借自身全国网络健全,配送能力强大的优势进行云仓布局,实现仓一干一配网络的高效结合。通过大数据驱动,嫁接到原有运力网络为客户提供高效、整体供应链的策略
第三方仓储	发网等平台	凭借原有仓储业务的优势,嫁接互联网技术,利用大数据为客户提供更优的仓储供应链方案,但仓储只是供应链中的一部分,需要结合更强的落地配送体系才能满足客户多样化需求

## 2、车货配物流信息平台项目

车货配物流信息平台项目主要竞争对手情况如下：

平台名称	服务特征
运满满	国内基于云计算、大数据、移动互联网和人工智能技术开发的货运调度平台。开发的“满运宝”建立了从信息撮合到线上支付定金、见证交易再到满运宝担保的交易闭环，成为完成交易闭环的互联网物流平台。目前，平台注册重卡司机 900 余万、货主 400 余万，已经成为全球领先的整车运力调度平台和智慧物流信息平台。
货拉拉	坚持中国和海外市场双线发展的策略。依托移动互联、大数据和人工智能技术，搭建“便捷、平价、安全、专业”的货运平台，实现多种车型的即时智能调度，为个人、商户及企业提供高效的物流解决方案。
省省回头车	平台已经上线整车、拼车和零担运输等业务。联合卡车司机和物流专线，为有公路运输需求的货主提供“省时、省心、省钱”的运输服务。在行业创造“单程拼车、来回有货”的运营模式，自动报价、自动提货，让零担运输价格更透明、服务更智能。

## 3、智慧社区运营管理项目

智慧社区运营管理项目主要竞争对手情况如下：

企业名称	服务特征
路通视信 (300555)	宽带网络智能连接和智慧应用整体解决方案提供商，为广电网络运营商和其他政企客户提供网络传输建设、应用的相关设备及技术服务。其智慧平安社区解决方案，依托控股子公司路通智能，在公司原有智慧社区产品的基础上实现优化升级，以“智慧+平安综治”为特色，通过各类传感器实现对数据的多元化感知和精准采集，并依托大数据、云平台、人脸识别、电子围栏、AR 地图、高空热成像、行为及轨迹分析等技术，对人流、车流、房屋及各类设施进行管控，实现社区“最后一公里”综合管理服务的智能化、智慧化，有效提升公安“打、防、管、控”能力和居民的安全感、幸福感，目前已在四川等地落地实施了相关项目。
数源科技 (000909)	数源科技信息系统集成服务提供以建筑楼宇公共管理为核心的智慧社区工程建设，以及新能源汽车充电场站系统集成工程建设。智慧社区产品涵盖智能门禁管控系统、智慧公租综合服务管理平台等，拥有从规划、研发、制造、销售、施工至维护的全生命周期业务链，并对外合作开展升级与业务拓展。目前，产品广泛应用于杭州市公租房、人才房、安置房等项目中。

### (三) 发行人的市场地位

发行人系国内电子信息产业领域的智慧物流生态链整合服务商。公司基于互联网技术下的智慧物流生态链发展战略，借助云计算、大数据、人工智能等物联网技术，为行业客户提供全网全程的移动物联运营服务。公司依托多年专业的综合物流服务经验，不断融合并推动移动物联运营服务、综合物流服务、地理信息

测绘服务及供应链服务各业务板块协同发展,着力打造多产业协同发展的一体化供应链生态圈。

#### (四) 客户储备、在手订单或意向性订单

共享云仓项目已有的客户储备和意向性订单如下:

序号	客户名称	合同性质
1	佛山市共然贸易有限公司	框架协议
2	佛山市顺德区象仔电器有限公司	框架协议
3	广州陶陶居食品有限公司	框架协议
4	广州云创天驰科技有限公司	框架协议
5	苏州新江悦货运代理有限公司	框架协议
6	佛山市萱桐母婴用品有限公司	框架协议
7	义乌市京龙电子商务有限公司	框架协议
8	义乌市亚柳贸易有限公司	框架协议
9	中山市扬子电子有限公司	框架协议
10	中山市左道电器五金有限公司	框架协议
11	珠海馥谷电子科技有限公司	框架协议
12	东莞市永益食品有限公司	框架协议

车货配物流信息平台项目尚未实施,将依托公司多年来在传统物流行业积累下来的客户和资源开展。

智慧社区运营管理项目的客户储备、在手订单或意向性订单如下:

单位:元

序号	客户名称	项目名/商品名	合同金额
1	北京房地产集团有限公司 第一物业管理分公司	东泽园二期智慧社区建设	119,520.00
2	北京房地集团有限公司	4G 远程监控系统采购	19,940.00
3	北京房地集团有限公司	人脸识别+测温+闸机一体机采购	44,600.00
4	北京东泽房地产投资有限公司	鼎顺嘉园无人值守停车管理项目技术服务	165,000.00
5	北京房地集团有限公司	车道沟南里智慧社区项目技术服务	1,192,038.00
6	北京房地产集团有限公司 第一物业管理分公司	互联网+社区共建运营试点示范合作框架	框架协议, 无具体金额

#### (五) 同行业可比公司

本次募投项目符合行业发展趋势,同行业可比公司与共享云仓项目相类似的募投项目如下:

序号	证券简称	募资时间	募投项目
1	海晨股份	2020/8	新建自动化仓库项目,合肥智慧物流基地一期建设项目
2	密尔克卫	2018/7	智能化物流安全管理项目

序号	证券简称	募资时间	募投项目
3	韵达股份	2018/4	智能仓配一体化转运中心建设项目，转运中心自动化升级项目
4	嘉友国际	2018/1	智能物流综合系统
5	音飞储存	2015/6	智能化储存设备生产线项目

同行业可比公司与车货配物流信息平台项目相类似的募投项目如下：

序号	证券简称	募资时间	募投项目
1	中创物流	2019/4	物流信息化建设项目，大件运输设备购置项目
2	韵达股份	2018/4	供应链智能信息化系统建设项目
3	德邦股份	2018/1	运输车辆购置项目，快递车辆及设备购置项目，信息一体化平台建设项目

同行业可比公司与智慧社区运营管理项目相类似的募投项目如下：

序号	名称	募资日期	募投项目
1	超图软件	2020/9	智慧城市空间共享框架研发及产业化
2	数字政通	2016/7	智慧化城市综合管理服务平台建设项目，基于物联网的智慧排水综合监管运维一体化平台建设项目
3	东方国信	2016/5	城市智能运营中心

## （六）本次募投项目服务及收费对象清晰，具有良好的消化能力

### 1、共享云仓项目

共享云仓项目向厂商、自营电商等客户收费，收取仓储费和分拣集包费。共享云仓项目与我国电子商务行业井喷式发展背景相契合，生产企业、中小型电商企业更多依赖于第三方物流公司来完成客户订单的仓储和配送。公司在长期的业务发展过程中，积累了丰富的服务经验，信息化运营服务与综合物流服务能力得到市场及客户的认可，树立了良好的公司口碑。共享云仓项目服务及收费对象清晰，具有良好的市场空间，公司也将采取措施促进项目的实施和消化。

### 2、车货配物流信息平台项目

车货配物流信息平台项目包含自营车辆和引流车辆：自营车辆向货主收取运费；通过物流信息平台匹配到货物的引流车辆，公司向司机收取运费提成。车货匹配平台可以使货运信息更加透明化，实现车货的智能匹配，在短时间内促进车主和货主的联系，促使交易达成，满足我国公路货运市场旺盛的需求。通过多年来积累的成熟的物流运输服务和运营管理经验，公司能够更加了解客户对于物流运输服务的需求，从而提供更符合客户需求的定制化服务，为本项目的顺利实施提供了保障。车货配物流信息平台项目服务及收费对象清晰，具有良好的市场空

间，公司也将采取措施促进项目的实施和消化。

### **3、智慧社区运营管理项目**

智慧社区运营管理项目的收费方式分为两部分：智慧社区平台，向物业收取运维费；便民仓，向业主收取仓储费。智慧社区作为智慧城市重要组成部分，在促进政府管理和社区管理协调发展、推动城市发展转型等方面起着至关重要的作用。智慧社区能够有效解决城市发展过程中产生的多种社区管理问题，是未来城市化建设的发展方向。公司子公司博韩伟业已拥有丰富的项目集成经验和业界领先的技术储备，已为我国部分大中型城市客户提供并实施了全面的项目运营服务及物联网解决方案，并在智慧城市、物流供应链、教育、医疗、政府与公共事业、人工智能等多个领域拥有成功的项目实施。智慧社区运营管理平台项目服务及收费对象清晰，具有良好的市场空间，公司也将采取措施促进项目的实施和消化。

#### **（七）实施本次募投项目的必要性**

##### **1、共享云仓项目**

随着现有综合物流服务业务收入下滑，传统的仓储体系已不能适应市场需求，电子商务企业需加快配送效率，最大程度提高顾客满意度。共享云仓在大数据的运用和支持下，通过预测销售和提前将库存布局到离消费者最近的仓库，大幅度降低物流成本、增加物流效率，使得中小电子商务企业也能做到全国库存布局的经营战略。共享云仓使更多的电子商务企业可以按需购买仓储与配送服务，轻资产、低成本的进入市场，解决了电子商务行业中仓配物流成本高从而限制发展的束缚，使得市场对共享云仓服务的需求将不断提升。本项目不仅将通过各种先进技术解决过去人力无法克服的问题，还将进一步推动公司智慧物流的发展布局，协助客户降低“仓拣配”综合成本，提升客户服务体验，满足客户对专业化物流服务以及增值服务的迫切需求。

##### **2、车货配物流信息平台项目**

在“互联网+”时代和共享经济模式盛行的背景下，国家实行供给侧改革，改变经济模式，调整产业结构，淘汰落后产能。此时车货配物流信息平台将依托智能物流服务，以互联网信息平台为媒介，推动转型升级。车货匹配物流信息平台承担着满足现代物流平台集约化、多元化的物流需求。车货匹配物流信息平台将致力于把线下的车货匹配引流到线上平台，通过平台的调度方式，在线整合大

量的运输需求（货源）和社会运输能力资源（车源），实现贸易与物流的一体化运作，同时推动现代物流业的标准化、集约化和信息化发展，从而实现互联网信息平台与现代物流协同发展的需要。

### 3、智慧社区运营管理项目

公司全资子公司博韩伟业定位于“物联网综合运营服务商”，在物联网技术领域拥有众多核心技术成果，但受新冠肺炎疫情等经济环境及市场竞争加剧等因素的影响，新项目开展不及预期，与近几年最大的客户为中邮速递纠纷尚在仲裁，业务需要转型升级。公司积极布局智慧社区领域，推动现有产业升级，在应用及科技创新的驱动下，以智慧社区平台、便民仓作为切入点，打造一站式的智慧生活圈。通过本项目的实施，公司将继续在人员、技术、资金等多个方面增加对智慧社区运营管理平台的投入，旨在加强公司在智慧社区项目的技术储备，提高公司在智慧社区建设服务领域内的综合实力，深化公司未来新型战略布局。实施智慧社区运营管理项目是公司业务升级的必要举措。

综上所述，本次募投项目市场容量较大、竞争较为充分；发行人系国内电子信息产业领域的智慧物流生态链整合服务商，具有一定的竞争优势；发行人具备实施募投项目的客户储备、已签署一定数量的在手订单；募投项目的实施符合行业发展趋势，服务及收费对象清晰，具有良好的市场空间；综合物流业务暂时性下滑目前不会对公司未来持续经营能力造成重大不利影响，本次募投项目具有必要性。

九、披露本次募投项目效益测算的过程及依据，结合公司同类产品毛利率水平及可比公司情况说明效益测算的谨慎性、合理性。

#### （一）本次募投项目效益测算的过程及依据

##### 1、共享云仓项目

##### （1）测算过程

##### ①产能设计

序号	产品类别	设计产能（万票）	平均价格（元）	产值（万元）
1	云仓服务	2,240.00	4.00	8,960.00
2	分拣集包服务	8,400.00	0.30	2,520.00
	合计	<b>10,640.00</b>		<b>11,480.00</b>

②利润测算表

单位：万元

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年	合计
1	营业收入	-	-	5,740.00	9,184.00	11,480.00	11,480.00	11,480.00	49,364.00
2	营业成本	-	-	4,490.87	6,473.67	7,848.60	7,897.19	7,948.20	34,658.53
3	税金及附加	-	-	40.71	65.13	81.42	81.42	81.42	350.09
4	经营利润 (1-2-3)	-	-	1,208.42	2,645.20	3,549.98	3,501.40	3,450.38	14,355.38
5	销售费用	-	-	168.09	237.82	310.89	325.19	340.20	1,382.19
6	管理费用	-	-	610.29	784.88	866.55	880.68	895.52	4,037.92
7	利润总额 (4-5-6-7-8)	-	-	430.04	1,622.50	2,372.54	2,295.53	2,214.66	8,935.27
8	所得税	-	-	107.51	405.62	593.14	573.88	553.66	2,233.82
9	净利润 (9-10)	-	-	322.53	1,216.87	1,779.41	1,721.64	1,660.99	6,701.45

③现金流量测算表

单位：万元

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
1	现金流入	-	-	5,740.00	9,184.00	11,480.00	11,480.00	17,359.78
1.1	营业收入	-	-	5,740.00	9,184.00	11,480.00	11,480.00	11,480.00
1.2	补贴收入及营业 外净收入							
1.3	回收固定资产余 值							261.73
1.4	回收流动资金							5,618.05
2	现金流出	4,924.31	2,824.31	6,411.31	7,912.99	8,821.06	7,667.32	7,747.20
2.1	建设投资	4,924.31	2,824.31					

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
2.2	流动资金	-	-	2,598.73	1,848.87	1,210.99	-19.77	-20.76
2.3	经营成本	-	-	3,771.87	5,998.99	7,528.66	7,605.68	7,686.55
2.4	税金及附加	-	-	40.71	65.13	81.42	81.42	81.42
2.5	维持运营资金投资							
<b>3</b>	<b>所得税前现金流量</b>	<b>-4,924.31</b>	<b>-2,824.31</b>	<b>-671.31</b>	<b>1,271.01</b>	<b>2,658.94</b>	<b>3,812.68</b>	<b>9,612.58</b>
静态	累计所得税税前现金流量	-4,924.31	-7,748.63	-8,419.93	-7,148.92	-4,489.99	-677.31	8,935.27
	调整所得税	-	-	107.51	405.62	593.14	573.88	553.66
	<b>所得税后净现金流量</b>	<b>-4,924.31</b>	<b>-2,824.31</b>	<b>-778.82</b>	<b>865.38</b>	<b>2,065.80</b>	<b>3,238.80</b>	<b>9,058.92</b>
	累计所得税税后净现金流量	-4,924.31	-7,748.63	-8,527.44	-7,662.06	-5,596.26	-2,357.46	6,701.45
动态	折现年限	1	2	3	4	5	6	7
	所得税税前折现现金流量	-4,396.71	-2,251.53	-477.82	807.75	1,508.75	1,931.62	4,348.24
	累计所得税税前折现现金流量	-4,396.71	-6,648.23	-7,126.06	-6,318.31	-4,809.56	-2,877.93	1,470.31
	所得税税后折现净现金流量	-4,396.71	-2,251.53	-554.35	549.97	1,172.19	1,640.87	4,097.79
	累计所得税税后折现净现金流量	-4,396.71	-6,648.23	-7,202.58	-6,652.61	-5,480.42	-3,839.55	258.25

④项目折旧表

单位：万元

资产分类	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
机器	原值	-	-	5,234.63	5,234.63	5,234.63	5,234.63	5,234.63



设备	折旧	-	-	994.58	994.58	994.58	994.58	994.58
	净值	-	-	4,240.05	3,245.47	2,250.89	1,256.31	261.73

⑤项目摊销表

单位：万元

资产分类	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
	原值			2,100.00	2,100.00	2,100.00	2,100.00	2,100.00
装修费用	摊销		-	420.00	420.00	420.00	420.00	420.00
	净值		-	1,680.00	1,260.00	840.00	420.00	-
软件	原值			414.00	414.00	414.00	414.00	414.00
	摊销		-	82.80	82.80	82.80	82.80	82.80
	净值		-	331.20	248.40	165.60	82.80	-
合计	原值	-	-	2,514.00	2,514.00	2,514.00	2,514.00	2,514.00
	摊销	-	-	502.80	502.80	502.80	502.80	502.80
	净值	-	-	2,011.20	1,508.40	1,005.60	502.80	-

(2) 测算依据

本项目按云仓服务和分拣集包服务两部分测算收费。分拣集包服务产能大于云仓服务。货物储存在云仓里，部分大件商品无须进行分拣集包直接发出，针对该部分商品只收取云仓服务费；另一部分须拆件进行分拣集包，针对该部分商品收取云仓服务和分拣集包服务费用，由于分拣集包为大件拆成若干小件，根据之前的业务情况总结，云仓与分拣集包的件数比例在 1:4-1:5 之间，在此范围之内设计产能。

本项目效益测算单价系根据公司现有已签署协议的同类服务价格为标准确定，云仓提供存储服务，收费标准为 3 公斤以下货品每件平均收取服务费 4 元（3 公斤以上的货品会收取续重费用，本次测算均按 4 元每件进行测算）。基于谨慎性考虑，全年产能按每年 280 天计算。云仓服务达产后年收入为 8,960.00 万元。

分拣集包由大件拆成小件，一般每件重量为 1 公斤以下，由于重量较小，不单独设定收费标准，一般按每件 0.3 元收费。为保持谨慎性，全年产能按每年 280 天计算。分拣集包服务达产后年收入为 2,520.00 万元。

共享云仓存储服务对外报价与测算价对比如下：

重量	本公司已签署协议的同类服务价格	本项目测算价格
0.5kg 内	1.5 元/票	4 元/票
0.5-1kg	2 元/票	
1-2kg	2.2 元/票	
2-3kg	2.7 元/票	
3-4kg	5 元/票	
4-5kg	7 元/票	
5-6kg	7.5 元/票	
6kg 以上	首重 5 元/票，续重 1.5 元/票	

共享云仓分拣服务本次测算单价与公司同类服务价格一致，为每件 0.3 元。

共享云仓结合了传统物流与物联网技术，与公司主营业务较为一致，成本费用率、营运资金周转率等指标以公司近三年财务指标平均值为基础，根据募投项目实际情况按合适的调整系数确定。

## 2、车货配物流信息平台项目

### (1) 测算过程

#### ①产能设计

序号	产品类别	设计产能（万吨公里）	平均价格（元/吨公里）	产值（万元）
1	运输服务收入	9,750	0.62	6,084.00
1.1	华北线	5,850	0.60	3,510.00
1.2	西南线	3,900	0.66	2,574.00
	合计	9,750		6,084.00

#### ②利润测算表

单位：万元

序号	项目	T1 年	T2 年	T3 年	T4 年	T5 年	T6 年	T7 年	合计
1	营业收入	-	-	5,110.56	8,760.96	13,384.80	15,818.40	18,252.00	61,326.72
1.1	运输服务收入		-	3,650.40	4,867.20	6,084.00	6,084.00	6,084.00	26,769.60
1.1.1	华北线		-	2,106.00	2,808.00	3,510.00	3,510.00	3,510.00	15,444.00
1.1.2	西南线		-	1,544.40	2,059.20	2,574.00	2,574.00	2,574.00	11,325.60
1.2	服务费			1,460.16	3,893.76	7,300.80	9,734.40	12,168.00	34,557.12
2	营业成本	-	-	4,308.60	6,593.84	9,431.79	10,812.26	12,195.92	43,342.42
3	税金及附加	-	-	44.48	73.33	109.18	126.71	144.23	497.93
4	经营利润 (1-2-3)	-	-	757.47	2,093.79	3,843.83	4,879.43	5,911.85	17,486.37
5	销售费用	-	-	155.56	228.06	311.40	338.26	365.69	1,398.97
6	管理费用	-	-	739.53	831.29	947.88	987.86	1,028.48	4,535.04
7	研发费用	-	-	134.87	201.51	279.38	307.29	335.63	1,258.69
8	利润总额	-	-	-272.48	832.93	2,305.17	3,246.02	4,182.04	10,293.67

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年	合计
	(4-5-6-7-8)								
9	所得税	-	-	-	140.11	716.40	811.50	1,045.51	2,713.53
10	净利润(9-10)	-	-	-272.48	692.82	1,588.76	2,434.51	3,136.53	7,580.14

### ③现金流量测算表

单位：万元

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
<b>1</b>	<b>现金流入</b>	-	-	<b>5,110.56</b>	<b>8,760.96</b>	<b>13,384.80</b>	<b>15,818.40</b>	<b>25,747.09</b>
1.1	营业收入	-	-	5,110.56	8,760.96	13,384.80	15,818.40	18,252.00
1.2	补贴收入及营业外净收入							
1.3	回收固定资产余值							175.25
1.4	回收流动资金							7,319.84
<b>2</b>	<b>现金流出</b>	<b>1,998.00</b>	<b>4,207.00</b>	<b>5,781.69</b>	<b>8,262.69</b>	<b>11,853.35</b>	<b>12,464.71</b>	<b>13,960.70</b>
2.1	建设投资	1,998.00	4,207.00					
2.2	流动资金	-	-	1,604.59	1,540.61	1,979.66	1,098.28	1,096.69
2.3	经营成本	-	-	4,132.61	6,648.75	9,764.50	11,239.72	12,719.78
2.4	税金及附加	-	-	44.48	73.33	109.18	126.71	144.23
2.5	维持运营资金投资							
<b>3</b>	<b>所得税前现金流量</b>	<b>-1,998.00</b>	<b>-4,207.00</b>	<b>-671.13</b>	<b>498.27</b>	<b>1,531.45</b>	<b>3,353.69</b>	<b>11,786.39</b>
静态	累计所得税前现金流量	-1,998.00	-6,205.00	-6,876.13	-6,377.86	-4,846.41	-1,492.71	10,293.67
	调整所得税	-	-	-	140.11	716.40	811.50	1,045.51
	<b>所得税后净现金流量</b>	<b>-1,998.00</b>	<b>-4,207.00</b>	<b>-671.13</b>	<b>358.16</b>	<b>815.05</b>	<b>2,542.19</b>	<b>10,740.88</b>
	累计所得税后净现金流量	-1,998.00	-6,205.00	-6,876.13	-6,517.97	-5,702.92	-3,160.73	7,580.14
动态	折现年限	1	2	3	4	5	6	7
	所得税前折现现金流量	-1,783.93	-3,353.79	-477.70	316.66	868.99	1,699.09	5,331.56
	累计所得税前折现现金流量	-1,783.93	-5,137.72	-5,615.42	-5,298.76	-4,429.77	-2,730.69	2,600.88
	所得税后折现净现金流量	-1,783.93	-3,353.79	-477.70	227.62	462.48	1,287.95	4,858.63
	累计所得税后折现净现金流量	-1,783.93	-5,137.72	-5,615.42	-5,387.80	-4,925.32	-3,637.37	1,221.26

### ④项目折旧表

单位：万元

资产分类	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年	合计
运输设备	原值			2,260.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	11,300.00
	折旧		-	429.40	429.40	429.40	429.40	429.40	2,147.00
	净值		-	1,830.60	1,401.20	971.80	542.40	113.00	4,859.00
电子设备	原值			1,245.00	1,245.00	1,245.00	1,245.00	1,245.00	6,225.00
	折旧		-	236.55	236.55	236.55	236.55	236.55	1,182.75
	净值	-	-	1,008.45	771.90	535.35	298.80	62.25	2,676.75
合计	原值	-	-	3,505.00	3,505.00	3,505.00	3,505.00	3,505.00	17,525.00
	折旧	-	-	665.95	665.95	665.95	665.95	665.95	3,329.75

资产分类	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年	合计
	净值	-	-	2,839.05	2,173.10	1,507.15	841.20	175.25	7,535.75

⑤项目摊销表

单位：万元

资产分类	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年	合计
装修费用	原值			700.00	700.00	700.00	700.00	700.00	3,500.00
	摊销	-	-	140.00	140.00	140.00	140.00	140.00	700.00
	净值	-	-	560.00	420.00	280.00	140.00	-	1,400.00
软件	原值			2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	10,000.00
	摊销	-	-	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	2,000.00
	净值	-	-	1,600.00	1,200.00	800.00	400.00	-	4,000.00
合计	原值	-	-	2,700.00	2,700.00	2,700.00	2,700.00	2,700.00	13,500.00
	摊销	-	-	540.00	540.00	540.00	540.00	540.00	2,700.00
	净值	-	-	2,160.00	1,620.00	1,080.00	540.00	-	5,400.00

(2) 测算依据

本项目按运输服务和平台服务测算收入。运输服务根据公司历史服务价格为基础，参考公司现有同类服务价格确定，单个运输日按 25 个载重 26 吨的车头每天跑 500 公里测算。为保持谨慎性，全年按 300 个运输日测算，运输服务达产后年收入为 6,084.00 万元。

平台服务根据市场类似平台收费标准折合一定的比例进行测算,以平台引流成交额的 10%收取服务费（目前滴滴等类似平台的收费比例为 20%-30%），引流成交额按本项目当年自营车队运输服务收入的倍数预测（分别为当年运输服务收入的 4、8、12、16、20 倍）。

运输服务历史服务价格与本项目测算价格对比如下：

历史服务价格	本项目测算价格
根据起运地与目的地不同，报价含有 0.74 元/吨公里、0.54 元/吨公里、0.82 元/吨公里、0.71 元/吨公里、0.54 元/吨公里、0.64 元/吨公里、0.73 元/吨公里等情况，其中西南线价格比华北线稍高，平均价格约为 0.68 元/吨公里。	加权平均单价 0.62 元/吨公里

车货配物流信息平台结合了传统物流与物联网技术，与公司主营业务较为一致，成本费用率、营运资金周转率等指标以公司近三年财务指标平均值为基础，根据募投项目实际情况按合适的调整系数确定。

### 3、智慧社区运营管理项目

#### (1) 测算过程

##### ①产能设计

序号	产品类别	社区量 (个)	服务费 (万元/年)	产值 (万元)
1	智慧社区综合服务平台	300	8.00	2,400.00
2	便民仓服务费	300	32.40	9,720.00
	<b>合计</b>	<b>300</b>		<b>12,120.00</b>

##### ②利润测算表

单位：万元

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
1	营业收入	-	13,248.00	24,720.00	12,120.00	12,120.00	12,120.00	12,120.00
	收入比例		40%	100%	100%	100%	100%	100%
1.1	智慧社区综合服务平台		960.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00
	服务费(万元/年/社区)		8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00
	社区数量(个)		120.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00
1.2	智慧社区综合服务平台		8,400.00	12,600.00				
	平台建设收入(万元)		70.00	70.00				
	社区数量(个)		120.00	300.00				
1.3	便民仓		3,888.00	9,720.00	9,720.00	9,720.00	9,720.00	9,720.00
	仓储服务费(万元/年/社区)		32.40	32.40	32.40	32.40	32.40	32.40
	社区数量(个)		120.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00
2	营业成本	-	10,598.40	18,540.00	7,320.00	7,320.00	7,320.00	7,320.00
3	税金及附加	-	204.60	381.00	181.51	181.51	181.51	181.51
4	经营利润(1-2-3)	-	2,445.00	5,799.00	4,618.49	4,618.49	4,618.49	4,618.49
5	销售费用	-	240.68	521.95	435.48	449.81	464.86	480.66

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
6	管理费用	-	659.69	1,276.54	1,095.31	1,098.61	1,102.09	689.93
7	研发费用	-	237.48	508.69	239.03	243.33	247.84	252.59
8	利润总额 (4-5-6-7-8)	-	1,307.15	3,491.82	2,848.68	2,826.74	2,803.70	3,195.31
9	所得税	-	196.07	719.84	427.30	424.01	420.55	479.30
10	净利润(9-10)	-	1,111.08	2,771.97	2,421.37	2,402.73	2,383.14	2,716.01

注：1.2 智慧社区综合服务平台资金流为平台建设过程中涉及的硬件代购代付费用形成的资金流水，平台建成后硬件设备所有权移交给物业公司。

### ③现金流量测算表

单位：万元

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
1	现金流入	-	13,248.00	24,720.00	12,120.00	12,120.00	12,120.00	23,405.01
1.1	营业收入	-	13,248.00	24,720.00	12,120.00	12,120.00	12,120.00	12,120.00
1.2	补贴收入及营业外净 收入							
1.3	回收固定资产余值							4,590.00
1.4	回收流动资金							6,695.01
2	现金流出	1,494.00	25,386.94	33,492.48	-1,323.96	7,221.76	7,244.80	7,743.59
2.1	建设投资	1,494.00	6,036.00	7,560.00				
2.2	流动资金	-	8,442.99	6,775.80	-8,523.78	-	-	-
2.3	经营成本	-	10,703.35	18,775.68	7,018.31	7,040.25	7,063.29	7,562.08
2.4	税金及附加	-	204.60	381.00	181.51	181.51	181.51	181.51
2.5	维持运营资金投资							
3	所得税前现金流量	-1,494.00	-12,138.94	-8,772.48	13,443.96	4,898.24	4,875.20	15,661.42
静态	累计所得税前现金 流量	-1,494.00	-13,632.94	-22,405.4 3	-8,961.47	-4,063.23	811.97	16,473.39

序号	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年
	调整所得税	-	196.07	719.84	427.30	424.01	420.55	479.30
	<b>所得税后净现金流量</b>	<b>-1,494.00</b>	<b>-12,335.02</b>	<b>-9,492.33</b>	<b>13,016.66</b>	<b>4,474.23</b>	<b>4,454.64</b>	<b>15,182.13</b>
	累计所得税后净现金流量	-1,494.00	-13,829.02	-23,321.34	-10,304.69	-5,830.46	-1,375.82	13,806.31
动态	折现年限	1	2	3	4	5	6	7
	所得税税前折现现金流量	-1,333.93	-9,677.09	-6,244.08	8,543.88	2,779.39	2,469.93	7,084.43
	累计所得税税前折现现金流量	-1,333.93	-11,011.02	-17,255.10	-8,711.22	-5,931.83	-3,461.90	3,622.53
	所得税税后折现净现金流量	-1,333.93	-9,833.40	-6,756.45	8,272.32	2,538.80	2,256.86	6,867.62
	累计所得税税后折现净现金流量	-1,333.93	-11,167.33	-17,923.78	-9,651.46	-7,112.66	-4,855.80	2,011.82

④项目折旧表

单位：万元

资产分类	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年	合计
专用设备	原值		1,560.00	3,150.00	3,150.00	3,150.00	3,150.00	3,150.00	17,310.00
	折旧		296.40	598.50	598.50	598.50	598.50	302.10	2,992.50
	净值	-	1,263.60	2,255.10	1,656.60	1,058.10	459.60	157.50	69,288.00
配套工程	原值		3,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	33,000.00
	折旧		142.50	285.00	285.00	285.00	285.00	285.00	1,567.50
	净值	-	2,857.50	5,572.50	5,287.50	5,002.50	4,717.50	4,432.50	27,870.00
合计	原值	-	4,560.00	9,150.00	9,150.00	9,150.00	9,150.00	9,150.00	50,310.00
	折旧	-	438.90	883.50	883.50	883.50	883.50	587.10	4,560.00
	净值	-	4,121.10	7,827.60	6,944.10	6,060.60	5,177.10	4,590.00	34,720.50

⑤项目摊销表

单位：万元

资产分类	项目	T1年	T2年	T3年	T4年	T5年	T6年	T7年	合计
	原值		2,970.00	5,940.00	5,940.00	5,940.00	5,940.00	5,940.00	32,670.00
装修费用	摊销		594.00	1,188.00	1,188.00	1,188.00	1,188.00	594.00	5,940.00
	净值		2,376.00	4,158.00	2,970.00	1,782.00	594.00	-	11,880.00
合计	原值	-	2,970.00	5,940.00	5,940.00	5,940.00	5,940.00	5,940.00	32,670.00
	摊销	-	594.00	1,188.00	1,188.00	1,188.00	1,188.00	594.00	5,940.00
	净值	-	2,376.00	4,158.00	2,970.00	1,782.00	594.00	-	11,880.00

(2) 测算依据

本项目按综合服务平台服务费和便民仓服务费两部分收费，本次效益测算平台服务费价格参考公司现有同类项目在手协议价格确定，平台服务费按 8 万元/年测算，达产后年收入为 2,400.00 万元。便民仓服务费价格参考北京市部分社区示范便民仓政府指导价格确定，便民仓服务费按一个仓 750 立方米，每立方米租赁费用 1.2 元/天，每年 360 天测算，达产后年收入为 9,720.00 万元。经市场询价比较，智慧社区运营管理项目效益测算价格低于市场同类服务价格，测算依据较为谨慎。

本次效益测算智慧社区运营管理平台对外报价与测算价对比如下：

项目	公司现有同类服务协议价格/政府指导价格	市场同类服务价格	本项目测算价格
平台服务费	8 万元/年，服务周期 10 年	约 10 万元/年 - 30 万元/年	8 万元/年，服务周期 6 年
便民仓	1.2 元/立方米/天（储物室，约 7-31 立方米）；1.5 元/立方米/天（储物柜，1 立方米以下）	约 3 元/立方米/天 - 5 元/立方米/天	统一按 1.2 元/立方米/天

智慧社区运营管理项目主要采用博韩伟业的物联网技术，成本费用率、营运资金周转率等指标以博韩伟业近三年财务指标平均值为基础，根据募投项目实际情况按合适的调整系数确定。



(二) 结合公司同类产品毛利率水平及可比公司情况说明效益测算的谨慎性、合理性

### 1、公司同类产品毛利率水平

共享云仓、车货配物流信息平台结合了综合物流服务与智能移动服务业务，智慧社区运营管理项目主要类比智能移动服务业务。

相关业务最近一年及一期的毛利率如下：

产品名称	2020年1-9月 (未经审计)	2019年度
综合物流服务	18.76%	10.74%
智能移动服务	-2.25%	-72.54%

募投项目的毛利率如下：

项目	共享云仓	车货配	智慧社区
毛利率(%)	29.79	29.33	32.42

共享云仓、车货配物流信息平台和智慧社区运营管理项目与现有关联项目具体业务内容差异较大，毛利率不具有可比性。

### 2、可比公司情况说明

关于本次募投项目的可比项目，考虑到类似项目实施的时间、建设内容存在差异，近期内，市场上没有完全可比的上市公司募投项目。差异较小的可比项目效益测算情况如下：

#### (1) 共享云仓

项目名称	音飞储存智能仓储运营及其配套项目	华鹏飞共享云仓项目
项目建设期(年)	3	2
项目税后内部收益率(%)	14.30	12.83
静态税后投资回收期(年)	7.07	6.26

#### (2) 车货配物流信息平台

项目名称	传化智联可控运力池建设项目	华鹏飞车货配物流信息平台项目
项目建设期(年)	2	2
项目税后内部收益率(%)	13.66	16.68
静态税后投资回收期(年)	5.72	6.29

### (3) 智慧社区运营管理

项目名称	超图软件智慧城市操作系统研发及产业化项目	华鹏飞智慧社区运营管理项目
项目建设期（年）	3	3
项目税后内部收益率（%）	13.12	15.96
静态税后投资回收期（年）	7.77	6.09

综上所述，本次募投项目效益测算与可比项目基本保持一致。测算参数系根据公司最近三年财务数据加权平均并按合适系数调整确定。测算过程根据现有市场容量、当前市场价格水平、未来业务增长率预测（具体过程见前述回复）。本次效益测算是相对谨慎、合理的。

公司募集资金投资项目达不到预期效益的风险披露如下：

经测算，共享云仓项目达产后年均销售收入 11,480.00 万元，净利润 1,720.68 万元，内部收益率 12.83%，投资回收期（含建设期）6.26 年；车货配物流信息平台项目达产后年均销售收入 15,818.40 万元，年均税后净利润 2,386.60 万元，内部收益率 16.68%，投资回收期（含建设期）6.29 年；智慧社区运营管理项目达产后年均销售收入 14,640.00 万元，达产后年均税后净利润 2,539.05 万元，内部收益率 15.96%，投资回收期（含建设期）6.09 年。虽然公司针对募集资金投资项目进行了充分的行业分析和市场调研，效益测算依据和过程相对谨慎，但项目的可行性分析是建立在当前的市场环境、政策导向、技术发展趋势等因素基础上，如果实际实施的过程中发生宏观环境、市场需求、实施情况与预期产生偏差等不利变化，可能导致募投项目效益达不到预期。如果募投项目无法实现预期收益，则募投项目涉及的相关资产的折旧、摊销、相关费用的支出的增加可能导致公司利润出现一定程度的下滑。

#### 会计师回复：

##### 1、2017 年至 2019 年执行的核查程序

(1) 查阅了发行人的《审计报告》、《年度报告》和《企业会计准则》，并询问公司管理层，核查公司目前的主营业务发展情况；

(2) 查阅了发行人本次发行的《募集说明书》、《募集资金使用可行性分析报告》、《募投项目可行性研究报告》，访谈公司管理层，核查本次发行募投项目的论证分析情况；

(3) 查阅募投项目备案信息表、发行人及募投项目实施主体与客户签订的

合同或意向性协议；实地走访募投项目实施主体，了解本次发行募投项目的具体实施计划、建设内容、实施情况等信息；

(4) 查阅了发行人同行业上市公司的公开信息、行业相关的政策文件及权威报告。

## 2、核查结果

(1) 执行第 1 项程序，本次募集资金投资支出属于《企业会计准则》规定资本性支出范围。

(2) 执行第 2 项程序，我们发现披露的公司募投项目目前进展、预计进展安排及资金预计使用进度、已投资金额及资金来源等情况与公司实际情况相符，本次募集资金不包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金。

(3) 执行第 3-4 项程序，我们发现公司披露的募投项目实施主体、实施地点及募投项目风险与公司实际情况相符。

**问题 2.截至 2020 年 3 月末，公司其他非流动金融资产 1000 万元。发行人全资子公司华飞商业保理（深圳）有限公司从事保理业务。**

请发行人说明或披露：(1) 说明保理业务的经营模式、业务开展情况、客户偿债能力、回款情况、经营合规性和对发行人财务状况及主营业务开展的影响，并充分披露相关风险；(2) 披露自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，发行人实施或拟实施的财务性投资及类金融业务的具体情况，并结合公司主营业务，披露最近一期末是否持有金额较大的财务性投资（包括类金融业务）情形，是否符合《创业板上市公司证券发行上市审核问答》的相关要求，并将财务性投资总额与本次募集资金、净资产规模对比说明本次募集资金的必要性和合理性。

请保荐人、会计师和发行人律师核查并发表明确意见。

公司回复：

### 一、公司保理业务简介

#### (一) 公司保理业务的经营模式、业务开展情况

华飞保理仅与万科及其下属公司合作，转入其供应商的应收账款后进行再保理，通过利差获取盈利。根据公司与万科供应商签订的《公开型无追索权国内保理合同》和与万科指定的再保理银行签订的《国内再保理业务协议》（无追索权）

相关条款，保理及再保理均不附追索权，华飞保理先垫资给万科供应商，再保理银行3至5个工作日内将款项划至华飞保理，资金流转完成后该保理业务即完成。

公司保理业务的资金流转模式及操作流程为：

1、万科下属项目公司与供应商签订商务合同，供应商履行合同义务后，向万科发起付款申请，万科总部汇总出具《付款确认及授权书》，联系授信银行实地领取付款确认书原件，同时将扫描件发送给华飞保理。（注：《付款确认及授权书》明确约定了万科、万科供应商及授信银行的债权债务关系，万科不可撤销的授权授信银行在《付款确认及授权书》列明的应收账款的到期日向其供应商支付款项）；

2、华飞保理根据万科的《付款确认及授权书》，与其供应商联系，通知其办理保理业务（应收账款转让），万科供应商通知万科应收账款转让情况并出具《应收账款转让通知书》，万科出具《应收账款转让信息确认表》确认知晓债权转让事实，同意按照《应收账款转让通知书》内容执行，加盖预留印鉴后将该回执寄给华飞保理；

3、华飞保理在收集完成供应商资料后，一个工作日内登录中国人民银行征信中心动产融资统一登记系统，录入相关信息，登记完毕后，将中国人民银行征信中心动产融资统一登记系统登记回执电子档发给供应商，再由供应商打印加盖公章回寄，审核无误后，华飞保理向万科的供应商指定账户放款；

4、华飞保理根据与再保理银行签署的《国内再保理业务协议》（无追索权）向再保理银行进行再保理申请；

再保理银行向华飞保理的资​​金流转完成后该保理业务即完成。

最近三年及一期，华飞保理累计对外放款金额及保理业务应收保理款余额情况如下：

单位：万元

项目	2020年9月30日 /2020年1-9月 (未经审计)	2019年12月31日 /2019年度	2018年12月31日 /2018年度	2017年12月31日 /2017年度
累计对外放款金额	118,684.12	136,746.29	2,001.93	-
应收保理款余额	185.69	-	2,001.93	-

## （二）公司保理客户偿债能力、回款情况

华飞保理于 2018 年开始与万科及其下属公司合作保理业务，受让其供应商对其销售商品、提供服务所形成的应收账款后进行再保理。历史上华飞保理垫付的应收保理款均在 3-5 个工作日内 100% 实现再保理回款。

根据华飞保理与再保理银行签署的《国内再保理业务协议》（无追索权），再保理银行为华飞保理核定的再保理额度是基于对万科的授信额度而设立，在完成再保理业务后，实质上的信用风险系由再保理银行承担，华飞保理不再承担相关信用风险。

由于再保理银行为华飞保理核定的再保理额度根据万科在该银行的授信额度动态调整，故万科的信用状况直接决定了华飞保理通过再保理回款的可靠性。

万科是国内最早从事房地产开发的企业之一，2019 年万科销售金额为 6,308 亿元，较上年进一步增长；截至 2019 年末，万科已售未结转金额达 6,091 亿元；2019 年万科新增土地储备总建筑面积 3,717 万平方米；截至 2019 年末，万科在建及待建面积分别为 10,256 万平方米和 5,394 万平方米，项目均匀分布于国内主要经济圈的近百个城市，丰富分散且针对优势经济区域的布局有助于其抵御区域市场波动风险。经中诚信国际 2020 年 4 月 23 日综合评定，万科的主体信用等级为 AAA，评级展望为稳定，万科偿债能力较强，华飞保理通过再保理回款的可靠性较高。

## （三）公司保理业务经营合法合规

根据中国银行保险监督管理委员会办公厅于 2019 年 10 月 18 日下发的《中国银保监会办公厅关于加强商业保理企业监督管理的通知》（银保监办发【2019】205 号，以下简称“通知”）第一条规定：“商业保理业务是供应商将其基于真实交易的应收账款转让给商业保理企业，由商业保理企业向其提供的以下服务：1. 保理融资；2. 销售分户（分类）账管理；3. 应收账款催收；4. 非商业性坏账担保。商业保理企业应主要经营商业保理业务，同时还可经营客户资信调查与评估、与商业保理相关的咨询服务。”

华飞保理从事的业务不存在超出《通知》中规定的业务范围情形，亦未从事吸收存款、发放贷款等金融活动。华飞保理严格按照注册地金融监管机构的要求合规经营，符合《通知》等相关法律法规的监管要求。

截止本问询函回复出具之日，华飞保理合法合规经营，不存在因违反相关法律、法规及规范性文件的规定而受到行政处罚或被立案调查的情形。2020年9月28日，深圳市地方金融监督管理局出具《复函》（深金监函【2020】1270号）：“2018年2月，我局正式从原市经信委承接商业保理行业监管职责。市经信委未向我局通报你司2017年1月至2018年2月期间因违法违规受处罚情况。经核，2018年2月至2020年6月我局未对你司作出行政处罚。”

#### （四）对发行人财务状况及主营业务开展的影响

单位：万元

项目	2020年9月末 (未经审计)	2019年末	2018年末	2017年末
应收保理款余额	185.69	-	2,001.93	-
合并流动资产（A）	117,094.87	117,843.98	136,915.20	144,148.67
合并流动负债（B）	96,766.13	82,803.61	96,270.19	88,033.36
营运资金（A-B）	20,328.74	35,040.37	40,645.01	56,115.31
应收保理款余额占流动资产比例	0.16%	0.00%	1.46%	0.00%
应收保理款余额占营运资金比例	0.91%	0.00%	4.93%	0.00%

报告期内，公司各期末应收保理款余额占流动资产的比例分别为0.00%、1.46%、0.00%及0.16%；占营运资金的比例分别为0.00%、4.93%、0.00%和0.91%，占比较小，公司不存在营运资金被类金融业务大量占用情形。公司保理业务的合作对象仅为万科及其下属公司，为其供应商提供约3至5个工作日的垫资期，垫资期较短且华飞保理已与万科指定的再保理银行签署无追索权的再保理协议，在完成再保理业务后，实质上的信用风险由再保理银行承担，华飞保理历史上应收保理款均按时100%实现再保理，保理业务未对公司财务状况和主营业务开展产生重大影响。

#### （五）补充风险披露

发行人已在募集说明书中补充披露如下内容：

类金融企业指除银行、保险、证券、信托等持有相应监管部门颁发的《金融许可证》等牌照的企业以外的包括小额贷款公司、融资担保公司、融资租赁公司、商业保理公司、典当公司等具有金融属性的企业。类金融企业大多处于新兴阶段，所属细分行业发展尚不成熟，监管政策尚待进一步明确，行业风险突出。发行人子公司华飞保理经营的保理业务属于类金融业务范畴，其自身经营面临宏观经济形势、行业波动、客户信用等一系列风险。截至2020年9月30日，发行人保理

业务应收保理款余额为 185.69 万元（未经审计），虽然华飞保理只为万科及其下属公司提供服务且已与万科指定的再保理银行签署无追索权的再保理协议，在完成再保理业务后，实质上的信用风险系由再保理银行承担，华飞保理垫资期限不超过一周，历史上从未发生应收保理款不能按时实现再保理的情形，但是若在应收保理款回收前万科出现流动性风险或再保理银行出现违约等极端情况，发行人仍然面临发生坏账损失的风险。另外，如果未来国家对类金融业务监管政策出现重大调整，发行人金融业务亦将面临一定的波动风险。

**二、发行人董事会决议前六个月至今公司实施或拟实施的财务性投资及类金融投资的具体情况，不存在购买收益波动较大且风险较高金融产品的情形**

### **（一）财务性投资及类金融业务的认定标准**

#### **1、财务性投资**

根据深圳证券交易所于 2020 年 6 月 12 日发布的《深圳证券交易所创业板上市公司证券发行上市审核问答》第 10 问的回复：（1）财务性投资的类型包括但不限于：类金融；投资产业基金、并购基金；拆借资金；委托贷款；以超过集团持股比例向集团财务公司出资或增资；购买收益波动大且风险较高的金融产品；非金融企业投资金融业务等；（2）围绕产业链上下游以获取技术、原料或渠道为目的的产业投资，以收购或整合为目的的并购投资，以拓展客户、渠道为目的的委托贷款，如符合公司主营业务及战略发展方向，不界定为财务性投资；（3）金额较大指的是，公司已持有和拟持有的财务性投资金额超过公司合并报表归属于母公司净资产的 30%（不包含对类金融业务的投资金额）；（4）本次发行董事会决议日前六个月至本次发行前新投入和拟投入的财务性投资金额应从本次募集资金总额中扣除。

#### **2、类金融业务**

根据深圳证券交易所于 2020 年 6 月 12 日发布的《深圳证券交易所创业板上市公司证券发行上市审核问答》第 20 问的回复：除人民银行、银保监会、证监会批准从事金融业务的持牌机构为金融机构外，其他从事金融活动的机构均为类金融机构。类金融业务包括但不限于：融资租赁、商业保理和小贷业务等。

## **(二) 董事会决议前六个月至今公司实施或拟实施的财务性投资及类金融业务投资的具体情况**

公司于 2020 年 7 月 15 日召开第四届董事会第七次会议，审议本次向特定对象发行股票的相关议案，2020 年 7 月 15 日前六个月至今，公司不存在实施或拟实施的财务性投资或类金融投资的情况，不存在购买收益波动较大且风险较高金融产品的情形，具体说明如下：

### **1、类金融**

公司通过子公司华飞保理开展商业保理业务，构成类金融业务。自本次发行相关董事会决议日前六个月起至今，公司未向华飞保理追加投资（包括增资、借款等各种形式的资金投入），并承诺至本次募集资金使用完毕前或募集资金到位 36 个月内，公司不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款、担保等各种形式的资金投入）。

### **2、投资产业基金、并购基金**

自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，公司不存在投资产业基金、并购基金的情形。

### **3、拆借资金、委托贷款**

自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，公司不存在对外拆借资金、委托贷款的情形。

### **4、以超过集团持股比例向集团财务公司出资或增资**

公司控股股东为自然人，自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，不存在实施或拟实施以超过集团持股比例向集团财务公司出资或增资的情形。

### **5、购买收益波动大且风险较高的金融产品**

自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，公司除将货币资金存放于定期通知存款外，不存在购买收益波动大且风险较高的金融产品的情况。

### **6、非金融企业投资金融业务**

自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，公司不存在实施或拟实施追加投资金融业务的情形。

### **7、拟实施的财务性投资的具体情况**

自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，公司不存在拟实施财务性投资



的相关安排。

综上，自本次发行相关董事会决议日前六个月至今，公司不存在实施或拟实施的财务性投资及追加投资类金融业务的情形，不存在购买收益波动较大且风险较高金融产品的情形，根据《创业板上市公司证券发行上市审核问答》，本次募集资金总额中不存在需要扣除的财务性投资或类金融业务的金额。

### 三、公司最近一期末不存在金额较大的财务性投资（包括类金融业务）

#### 1、类金融业务

公司子公司华飞保理从事保理业务，构成类金融业务。截至 2020 年 9 月 30 日，华飞保理的基本情况如下：

公司名称	华飞商业保理（深圳）有限公司
成立时间	2017 年 12 月 14 日
注册资本	15,000 万元
实收资本	5,000 万元
法定代表人	陈晨
统一社会信用代码	91440300MA5EWY145F
经营范围	保付代理（不含银行融资类）；供应链管理咨询；经营进出口业务；非融资性担保业务（诉讼保全担保、财产保全担保、工程履约担保、工程支付担保、投标担保、预付款担保、尾付款如约偿付担保、原材料赊购担保、设备分期付款担保、租赁合同担保、财政支付担保、联合担保、仓储监管担保、其他经济合同担保以及与担保业务有关的投融资咨询和财务顾问等中介服务。不得从事吸收存款、集资收款、受托贷款、发行票据、发放贷款等国家金融监管及财政信用业务）；征集、利用企业信用信息，开展企业信用评估与咨询；国内贸易（不含专营、专卖、专控商品）；经营进出口业务（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2020 年 1-9 月，华飞保理的主要财务数据及其占公司合并报表的比例具体情况如下：

项目	2020 年 9 月 30 日/2020 年 1-9 月（未经审计）	
	金额（万元）	占同期合并报表的比例
总资产	5,928.96	3.89%
净资产 1	5,518.04	14.55%（注 1）
净资产 2	5,518.04	17.02%（注 2）
收入	718.00	1.94%
净利润	102.79	13.16%

注 1：华飞保理净资产占同期合并报表的比例 = 华飞保理 2020.9.30 净资产/华鹏飞合并报表 2020.9.30 归属于母公司净资产

注 2：华飞保理净资产占同期合并报表的比例 = 华飞保理 2020.9.30 净资产/(华鹏飞合

并报表 2020.9.30 归属于母公司净资产 -华飞保理 2020.9.30 净资产)

截至 2020 年 9 月 30 日，公司类金融业务子公司华飞保理净资产规模为 5,518.04 万元（未经审计），占公司合并报表归属于母公司净资产的 14.55%，占公司合并报表归属于母公司净资产（不包含对类金融业务的投资金额）的 17.02%，占比较小。

## 2、其他投资情况

截至 2020 年 9 月 30 日，发行人主要投资情况如下：

科目	金额（万元） （未经审计）	主要构成	是否为财务性投资
其他应收款	5,132.39	押金及保证金、备用金等	否
其他流动资产	1,793.11	待抵扣进项税款、预交所得税款、未收已缴增值税额等	否
其他非流动金融资产	1,000.00	深圳市鹏鼎创盈金融信息服务股份有限公司	是
其他财务性投资总额			1,000.00
2020 年 9 月 30 日合并报表归属于母公司净资产（未经审计）			37,936.11
2020 年 9 月 30 日其他财务性投资总额/合并报表归属于母公司净资产（未经审计）			2.64%
2020 年 9 月 30 日合并报表归属于母公司净资产（未经审计） （剔除类金融业务的投资金额）			32,418.07
2020 年 9 月 30 日其他财务性投资总额/合并报表归属于母公司净资产（未经审计）（剔除类金融业务的投资金额）			3.08%

### （1）发行人对深圳市鹏鼎创盈金融信息服务股份有限公司的投资情况

发行人于 2014 年 7 月使用自有资金人民币 2,000 万元认购深圳市鹏鼎创盈金融信息服务股份有限公司（以下简称“鹏鼎创盈”）增发的 2,000 万股股份，增资后持股比例为 3.7895%。2016 年 9 月，发行人与深圳市花蕾投资有限公司（以下简称“花蕾投资”）签署《股份转让协议书》，将持有的 1,000 万股鹏鼎创盈股份转让给花蕾投资，转让价款为 2,000 万元。

公司投资鹏鼎创盈的主要目的为获取资本增值收益，属于财务性投资。公司对鹏鼎创盈的投资款已根据投资协议全额缴付，不存在剩余拟进行的财务性投资情况。

### （2）发行人对河南东华智慧云城软件有限公司（已注销）的投资情况

河南东华智慧云城软件有限公司（以下简称“东华软件”）系由邓州市人民政府、东华软件股份公司与公司子公司博韩伟业共同设立，博韩伟业实缴出资 60 万元，持股比例 20%，东华软件设立后未实际运营，并已于 2020 年 8 月注销，

公司收回投资 55.6 万元。

东华软件设立的目的系参与承接邓州市信息化建设项目并根据市场需求情况，投资建设中小企业云中心、医疗云中心、教育云中心等项目，为企事业单位提供技术服务及平台租赁服务。发行人该项投资发生于 2018 年，一方面系响应政府号召，另一方面考虑合营方在资源、技术、资金方面的优势并结合发行人在测绘技术上的技术积累，以获取相关领域的技术或渠道为投资目的，符合公司业务发展的需要，不属于财务性投资。

综上所述，截至 2020 年 9 月 30 日，发行人持有财务性投资合计 6,518.04 万元（未经审计）（其中：类金融投资 5,518.04 万元、其他非流动金融资产 1,000.00 万元），财务性投资占归属于母公司所有者净资产比例为 17.18%，财务性投资占归属于母公司所有者净资产（不包含对类金融业务的投资金额）比例为 20.11%，未超过合并报表归属于母公司所有者净资产（不包含对类金融业务的投资金额）的 30%，不存在持有金额较大的财务性投资（包含类金融业务投资金额）的情形，符合《深圳证券交易所创业板上市公司证券发行上市审核问答》的相关规定。

#### **四、结合发行人实际情况，说明公司相关类金融业务是否符合《创业板上市公司证券发行上市审核问答》等相关规定**

##### **（一）类金融业务监管要求**

根据深圳证券交易所《创业板上市公司证券发行上市审核问答》问答 20，类金融业务监管要求如下：

“发行人不得将募集资金直接或变相用于类金融业务。对于虽包括类金融业务，但类金融业务收入、利润占比均低于 30%，且符合下列条件后可推进审核工作：

1、本次发行董事会决议日前六个月至本次发行前新投入和拟投入类金融业务的金额（包括增资、借款等各种形式的资金投入）应从本次募集资金总额中扣除。

2、公司承诺在本次募集资金使用完毕前或募集资金到位 36 个月内，不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款等各种形式的资金投入）。

3、与公司主营业务发展密切相关，符合业态所需、行业发展惯例及产业政策的融资租赁、商业保理及供应链金融，暂不纳入类金融计算口径。发行人应结

合融资租赁、商业保理以及供应链金融的具体经营内容、服务对象、盈利来源，以及上述业务与公司主营业务或主要产品之间的关系，论证说明该业务是否有利于服务实体经济，是否属于行业发展所需或符合行业惯例。”

**(二) 公司保理业务符合《创业板上市公司证券发行上市审核问答》的要求**

公司子公司华飞保理主要从事保理业务，其业务构成类金融业务。

**1、公司未将募集资金直接或变相用于类金融业务**

公司本次向特定对象发行股票拟募集资金总额不超过 40,000.00 万元，扣除发行费用后将全部用于投资以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	募集资金拟投入金额
1	共享云仓项目	9,434.04	7,748.63
2	车货配物流信息平台项目	8,400.95	6,205.00
3	智慧社区运营管理项目	17,098.50	14,046.37
4	补充流动资金	12,000.00	12,000.00
	合计	46,933.49	40,000.00

本次募集资金用途不涉及类金融业务，不存在将募集资金直接或变相用于类金融业务的情形。

**2、公司类金融业务收入、利润占比均低于 30%**

最近三年及一期，公司类金融业务的经营情况如下：

项目	2020 年 1-9 月	2019 年度	2018 年度
保理业务收入（万元）	718.00	843.06	116.72
公司营业收入（万元）	36,951.39	59,130.54	95,397.17
占比	1.94%	1.43%	0.12%
保理业务净利润（万元）	102.79	404.07	11.17
公司净利润（万元）	781.03	-49,969.87	-56,096.81
占比	13.16%	-0.81%	-0.02%

注：公司类金融业务子公司华飞保理成立于 2017 年 12 月，自 2018 年开始运营，2017 年财务报表无数据。

公司类金融业务子公司华飞保理成立于 2017 年 12 月，自 2018 年开始运营，2017 年财务报表无数据。2018 年度、2019 年度及 2020 年 1-9 月保理业务营业收入占公司营业收入的比例分别为 0.12%、1.43%和 1.94%，保理业务净利润占公司净利润的比例分别为-0.02%、-0.81%和 13.16%，占比均低于 30%。

3、不存在本次发行董事会决议日前六个月至本次发行前新投入和拟投入类金融业务的情形

2020年7月15日，公司第四届董事会第七次会议审议通过了本次发行的相关议案，自本次发行董事会决议日前六个月（即2020年7月15日）至本次发行前，公司不存在新投入和拟投入类金融业务（包括增资、借款等各种形式的资金投入）的情形。

4、发行人关于类金融业务的承诺

2020年8月18日，公司出具承诺：“自本承诺出具之日至本次募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内，本公司不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款、担保等各种形式的资金投入）。本公司不会将本次募集资金直接或变相用于类金融业务。”

综上所述，公司类金融业务符合《创业板上市公司证券发行上市审核问答》中有关类金融业务的相关要求。

### 五、将财务性投资总额与本次募集资金、净资产规模对比说明本次募集资金的必要性和合理性

公司本次向特定对象发行股票拟募集资金总额不超过40,000.00万元，扣除发行费用后将全部用于投资以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	募集资金拟投入金额
1	共享云仓项目	9,434.04	7,748.63
2	车货配物流信息平台项目	8,400.95	6,205.00
3	智慧社区运营管理项目	17,098.50	14,046.37
4	补充流动资金	12,000.00	12,000.00
合计		<b>46,933.49</b>	<b>40,000.00</b>

截至2020年9月30日，公司财务性投资总额与本次募集资金、净资产规模对比情况如下：

项目	金额（万元） （未经审计）
财务性投资金额（A）	6,518.04
归属于母公司股东的净资产（B）	37,936.11
占归属于母公司净资产的比例（A/B）	17.18%
募集资金总额（C）	40,000.00
占募集资金总额的比例（A/C）	16.30%

如上表所示，截至 2020 年 9 月 30 日，公司财务性投资（不包含对类金融业务的投资金额）合计占公司合并报表归属于母公司净资产比例为 17.18%，占募集资金总额的比例为 16.30%，占比均较小。

本次募集资金投资项目符合国家相关的产业政策以及公司整体发展战略方向，具有良好的市场发展前景和经济效益。截至 2020 年 9 月 30 日，公司账面货币资金余额为 8,144.53 万元（未经审计），公司可自由支配的资金总额较少，仅能满足现有业务经营的需求，无法满足建设募投项目的需求。此外，公司作为一家市值规模较小的创业板民营上市公司，登陆资本市场时间相对较短，银行融资条件相对有限，客观上限制了公司采取债权方式扩大资本规模的方式，且截至 2020 年 9 月 30 日，公司资产负债率为 67.36%（未经审计），若采用债权融资方式实施募投项目将进一步提高公司的财务风险及偿债压力。

股权融资能很好的满足建设募投项目所需的长期资金投入，有利于公司实现长期发展战略，降低偿债风险，缓解项目效益释放前的短期偿债压力，有利于公司夯实资本，提高抗风险能力，是现阶段适合公司的融资方式。

因此，公司本次募集资金具有必要性和合理性。

#### **会计师回复：**

##### **1、2017 年 1 月至 2020 年 9 月执行的核查程序**

（1）获取并查阅了发行人提供的关于保理业务经营模式、业务流程的说明；

（2）查阅了发行人保理业务的台账，并根据台账统计了保理业务的放款、回款情况；

（3）抽查了报告期内公司与万科供应商签订的《公开型无追索权国内保理合同》和与授信银行签订的《国内再保理业务协议》（无追索权）、付款、回款凭证及《付款确认及授权书》、《应收账款转让信息确认表》、《应收账款债权转让通知书之买方确认函》等附件；

（4）获取了深圳市地方金融监督管理局出具的《复函》（深金监函【2020】1270 号）；

（5）获取了公司报告期内保理业务的经营报表，并分析了对公司财务状况及主营业务的影响；

（6）查阅中国证监会、深圳证券交易所关于财务性投资的相关规定；

(7) 查阅了发行人关于财务性投资的公告文件；

(8) 查阅了发行人涉及财务性投资的对外投资的投资协议；

(9) 与发行人管理层就公司财务性投资情况及计划、本次发行融资的必要性和合理性进行了访谈；

(10) 查阅了发行人本次募集资金投资项目的可行性研究报告，核查并论证了发行人本次募投项目的必要性及合理性。

## 2、核查结果

(1) 执行第 1-4 项程序，我们发现公司披露的保理业务经营模式、开展情况、客户偿债能力、回款情况、经营合规性和风险情况与公司实际情况相符，子公司华飞保理的保理业务属于类金融业务范畴。

(2) 执行第 5-9 项程序，我们发现公司披露的公司已实施或拟实施的财务性投资及类金融业务情况与公司实际情况相符；截至 2020 年 9 月 30 日，公司持有财务性投资合计 6,518.04 万元（未经审计）（其中：类金融投资 5,518.04 万元、其他非流动金融资产 1,000.00 万元），财务性投资占归属于母公司所有者净资产比例为 17.18%，财务性投资占归属于母公司所有者净资产（不包含对类金融业务的投资金额）比例为 20.11%，未超过合并报表归属于母公司所有者净资产（不包含对类金融业务的投资金额）的 30%，符合《深圳证券交易所创业板上市公司证券发行上市审核问答》的相关规定。

**问题 4. 发行人控股子公司辽宁宏图创展测绘勘察有限公司（以下简称宏图创展）2019 年实现净利润 6,148.94 万元，较上年降低 30.14%。2019 年 4 月，发行人对宏图创展测绘及数据业务的坏账准备计提比例进行了会计估计变更。此外，宏图创展报告期各期末劳务派遣用工占用工总数均超过 60%，不符合《劳务派遣暂行规定》第四条关于“使用的被派遣劳动者数量不得超过其用工总量的 10%”的相关规定。**

请发行人补充说明或披露：（1）说明会计估计变更的原因及合理性、对宏图创展及发行人财务数据的具体影响；（2）说明宏图创展 2019 年度业绩降幅较大的原因及合理性，结合目前的经营情况说明影响业绩的因素是否已经消除，请充分披露相关风险；（3）说明劳务派遣用工比例较高的原因和合法合规性，是否符合行业惯例，是否存在切实可行的解决措施，是否存在被处罚的风险，

并就可能产生的影响进行充分风险提示。

请保荐人、会计师和发行人律师核查并发表明确意见。

公司回复：

## 一、会计估计变更的原因及合理性、对宏图创展及发行人财务数据的具体影响

### （一）会计估计变更原因及合理性

多年以来，公司以综合物流服务、智能移动服务为主业，2016年10月收购宏图创展后，公司业务拓展至测绘及数据产品业务。

本次会计估计变更之前，公司的坏账准备计提方法系根据信用风险特征来确定不同组合（分为主营业务及供应链业务），其中主要以账龄组合方法来计提坏账准备，主营业务的坏账准备计提方法未区分测绘及数据产品业务与其他主营业务（综合物流服务及智能移动服务）。彼时，测绘及数据产品业务规模占比相对较小，宏观经济增速较快，地方财政资金充足，测绘及数据产品业务主要客户为地方政府及国有企业，回款较好。将测绘及数据产品业务的坏账准备计提比例与其他主营业务（综合物流服务及智能移动服务）保持一致，便于企业的内部管理和财务核算，不会对企业财务状况造成较大影响，较为合理。

公司于2019年起开始执行财政部2017年印发修订的《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》，根据新金融工具准则会计政策的相关规定，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产的预期信用损失进行估计，预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。考虑到公司测绘及数据产品业务的快速发展，2017年度、2018年度及2019年度，测绘及数据产品业务占营业收入的比例分别为38.27%、46.48%及57.43%，占比持续增长，且随着宏观经济环境的增速放缓及市场竞争的日益激烈，主要客户回款速度放缓，但综合考虑到地方政府及国有企业资信状况良好，偿债能力较强，回款资金来源大部分为政府财政资金，违约风险较低，且形成应收账款的农村土地承包经营权确权登记颁证项目及第三次全国土地调查项目均为国家性政策推动，预计应收账款的回收不存在重大风险。

因此，发行人在外部环境和内部业务结构发生变化的情况下，以原坏账准备计提比例计提的坏账准备金额过高。



鉴于前述客观原因变化，发行人对于测绘及数据产品业务应收账款坏账准备计提比例进行了调整，经与同行业上市公司坏账准备计提方法对比，公司测绘及数据产品类应收账款调整后的坏账准备计提比例与同行业上市公司基本一致，不存在重大差异。公司测绘及数据产品业务坏账准备计提政策与同行业上市公司对比情况参见本回复问题五之“三、结合应收账款账龄表、一年以上应收款的具体情况、坏账准备计提情况、期后回款情况及同行业可比公司情况，说明应收账款减值准备计提的充分性，请充分披露相关风险”之“（三）同行业可比公司应收账款坏账准备计提比例”之“2、测绘及数据产品”相关回复。

本次会计估计变更后测绘及数据产品业务应收账款计提金额仍然充分。截至2019年末，公司测绘及数据产品业务累计拨备的坏账准备余额为3,801.71万元，已经达到2019年度全年测绘及数据产品业务净利润的61.83%。

## （二）会计估计变更情况

账龄	变更前		变更后	
	应收账款计提比例 (%)	其他应收款计提比例 (%)	应收账款计提比例 (%)	其他应收款计提比例 (%)
1年以内	5.00	5.00	5.00	5.00
1-2年	20.00	20.00	10.00	10.00
2-3年	50.00	50.00	30.00	30.00
3-4年	100.00	100.00	50.00	50.00
4-5年	100.00	100.00	80.00	80.00
5年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

## （三）会计估计变更对宏图创展及发行人财务数据的影响

根据《企业会计准则第28号—会计政策、会计估计变更和差错更正》规定，企业对会计估计变更应当采用未来适用法处理。故会计估计变更对公司2017年、2018年业绩不产生影响，对2019年度业绩影响如下：

### 1、信用减值损失—应收账款

根据变更后的坏账准备计提比例，2019年末宏图创展应收账款计提的坏账准备余额为3,801.71万元。若按变更前的坏账准备计提比例，2019年末宏图创展应收账款计提的坏账准备余额为6,159.20万元，故会计估计变更后宏图创展2019年度信用减值损失—应收账款金额减少2,357.49万元。具体计算过程如下表所示：

单位：万元

账龄	2019 年末应 收账款余额	会计估计变更后		会计估计变更前		信用减值 损失影响 金额
		坏账准备	计提比例 (%)	坏账准备	计提比例 (%)	
1 年以内	21,650.13	1,082.51	5.00	1,082.51	5.00	-
1 至 2 年	21,174.21	2,117.42	10.00	4,234.84	20.00	-2,117.42
2 至 3 年	52.66	15.80	30.00	26.33	50.00	-10.53
3 至 4 年	375.23	187.61	50.00	375.23	100.00	-187.61
4 至 5 年	209.64	167.71	80.00	209.64	100.00	-41.93
5 年以上	230.66	230.66	100.00	230.66	100.00	-
<b>合计</b>	<b>43,692.52</b>	<b>3,801.71</b>		<b>6,159.20</b>		<b>-2,357.49</b>

## 2、信用减值损失—其他应收款

根据变更后的坏账准备计提比例，2019 年末宏图创展其他应收款计提的坏账准备余额为 1,448.25 万元。若按变更前的坏账准备计提比例，2019 年末宏图创展其他应收款计提的坏账准备余额为 2,422.01 万元，故会计估计变更后宏图创展 2019 年度信用减值损失—其他应收款金额减少 973.76 万元。具体计算过程如下表所示：

单位：万元

账龄	2019 年末其 他应收款项 余额	会计估计变更后		会计估计变更前		信用减值 损失影响 金额
		坏账准备	计提比例	坏账准备	计提比例	
1 年以内	1,303.60	65.18	5.00	65.18	5.00	-
1 至 2 年	1,116.58	111.66	10.00	223.32	20.00	-111.66
2 至 3 年	1,286.63	385.99	30.00	643.32	50.00	-257.33
3 至 4 年	1,027.78	513.89	50.00	1,027.78	100.00	-513.89
4 至 5 年	454.43	363.55	80.00	454.43	100.00	-90.89
5 年以上	7.99	7.99	100.00	7.99	100.00	-
<b>合计</b>	<b>5,197.02</b>	<b>1,448.25</b>		<b>2,422.01</b>		<b>-973.76</b>

## 3、对所得税费用影响金额

由坏账准备计提比例变更导致 2019 年递延所得税费用增加 499.69 万元。具体计算过程如下表所示：

单位：万元

项目	变更后	变更前	税率	所得税费用影响金额
应收账款暂时性差异	3,801.71	6,159.20	15%	353.62
其他应收款暂时性差异	1,448.25	2,422.01	15%	146.06
<b>合计</b>	<b>5,249.96</b>	<b>8,581.22</b>		<b>499.69</b>

## 4、对商誉减值的影响

2019 年末，公司根据银信资产评估有限公司出具的《华鹏飞股份有限公司

拟进行商誉减值测试涉及的辽宁宏图创展测绘勘察有限公司商誉所在资产组可回收价值资产评估报告》（银信财报字【2020】沪第 039 号）中的股东全部权益价值确定资产组的公允价值。经测试，2019 年度，宏图创展发生商誉减值，公司对宏图创展计提商誉减值准备 25,085.08 万元。本次商誉减值计提完毕后，华鹏飞合并报表中收购宏图创展产生的商誉余额为 1,357.12 万元，占宏图创展 2019 年末账面净资产的比例为 3.53%，即使考虑到会计估计变更对宏图创展业绩的影响，宏图创展于 2019 年末的商誉减值计提仍然充分。

## 5、对净利润影响金额

单位：万元

项目	影响净利润金额
信用减值损失—应收账款	2,357.49
信用减值损失—其他应收款	973.76
所得税费用—递延所得税费用	-499.69
<b>合计 (A)</b>	<b>2,831.56</b>
华鹏飞持有宏图创展股权比例 (B)	51%
2019 年度华鹏飞归属于母公司的净利润 (C)	-52,884.69
<b>(A*B/C)</b>	<b>-2.73%</b>

综上，本次会计估计变更导致华鹏飞 2019 年度合并利润表净利润增加 2,831.56 万元。影响华鹏飞 2019 年度归属于母公司净利润的比例为-2.73%。

二、宏图创展 2019 年度业绩降幅较大的原因及合理性，结合目前的经营情况说明影响业绩的因素是否已经消除，请充分披露相关风险

### （一）宏图创展 2019 年度业绩降幅较大的原因及合理性

宏图创展 2018 年度、2019 年度主要业绩指标如下：

单位：万元

项目	2019 年度	2018 年度	变动幅度
营业收入	33,972.04	44,341.14	-23.38%
营业成本	21,957.92	28,332.82	-22.50%
销售费用	268.90	304.75	-11.76%
管理费用	1,770.62	1,564.88	13.15%
研发费用	2,215.37	1,953.62	13.40%
财务费用	144.93	78.66	84.24%
净利润	6,148.94	8,802.01	-30.14%

如上表所示，2019 年度宏图创展净利润为 6,148.94 万元，同比下降 30.14%，主要原因系：宏图创展 2019 年度实现营业收入 33,972.04 万元，同比下降 23.38%；

宏图创展 2019 年度期间费用并未随着营业收入的下降而下降，2019 年度研发费用同比增长 13.40%、管理费用同比增长 13.15%，具体分析如下：

### 1、营业收入下滑的原因

2018 年度及 2019 年度宏图创展按业务类型分类的收入情况如下：

合同类型	2018 年度确认收入	占比	2019 年度确认收入	占比
农经权	19,583.43	44.17%	6,131.56	18.05%
三调	730.69	1.65%	9,174.94	27.01%
地籍	7,716.68	17.40%	7,158.10	21.07%
航测	12,254.30	27.64%	8,435.81	24.83%
其他	4,056.04	9.15%	3,071.63	9.04%
<b>合计</b>	<b>44,341.14</b>	<b>100%</b>	<b>33,972.04</b>	<b>100%</b>

宏图创展面向国土、农业、城市管理、交通、水利、电力、林业、能源等行业提供测绘及数据产品服务，客户主要为地方政府及国有企业，业绩受国家政策影响较大。

2018 年度宏图创展实现营业收入 44,341.14 万元，其中农经权（农村土地承包经营确权）相关项目实现营业收入 19,583.43 万元，占比 44.17%。2019 年度国家对农村土地承包经营确权项目的开展已基本结束，宏图创展已经签订的农村土地经营确权登记项目大部分已在 2018 年完工，2019 年进入质检阶段或维护期，2019 年度农经权相关项目实现营业收入 6,131.56 万元，较 2018 年下降 68.69%。

2019 年度宏图创展三调（第三次全国土地调查）相关项目实现营业收入 9,174.94 万元，占比 27.01%，较 2018 年度增长 1155.65%。2019 年度国家三调相关项目陆续大规模开展，三调相关项目工期较短、技术要求高，根据国务院第三次全国国土调查领导小组办公室关于印发《第三次全国国土调查实施方案》的通知（国土调查办发【2018】18 号）的相关要求，截至 2019 年 5 月 31 日前应全面完成全国各县级的土地调查工作及省级检查工作，经国家政策不断调整，实际提交时间变更为 2019 年 10 月，后续数据成果入库及全面核查验收相应推迟。由于项目周期比合同规定时间延长，进度较慢，三调项目在 2019 年度进展未达预期，未能在 2019 年度全部确认收入，且宏图创展 2019 年度在三调相关项目中累计投入外业作业人员 450 余人，内业作业人员 350 余人，占宏图创展生产人员比重达 61%，造成其他项目生产人员不足，导致其他项目的开展及承接新的项目受到较大影响。

宏图创展在 2019 年度立足良性稳步发展、精细化管理，新签合同金额相比

上年同期有所下降。

综上，造成宏图创展 2019 年营业收入较 2018 年下降 23.38%。

## 2、期间费用增长的原因

宏图创展 2019 年度发生研发费用 2,215.37 万元，较 2018 年度同期增长 13.40%，主要系宏图创展在 2019 年度加大研发投入，开展“浑南区土地与房屋征收管理系统三期”项目、“高清航拍影像的综合政务监管系统技改”项目等，宏图创展将不断增加研发投入、推动产品创新，提升产品竞争力，从而在日益激烈的行业竞争中巩固市场地位。

宏图创展 2019 年度发生管理费用 1,770.62 万元，较 2018 年度同期增长 13.15%，主要系宏图创展日常生产经营发生的办公费、租赁费及办公设备修理费小幅增长所致。

### (二) 结合目前的经营情况说明影响业绩的因素是否已经消除

受 2020 年 1 月开始的新冠病毒疫情影响，国家及各地政府均采取了延迟复工等措施以阻止新冠病毒进一步蔓延。宏图创展所从事的地理信息测绘业务受疫情及政府应对措施影响，复工复产时间较晚，相关项目进度及回款短期内受到一定影响，从而影响宏图创展短期内的经营业绩。宏图创展 2020 年 1-6 月亏损 334.02 万元，2019 年同期净利润 3,377.47 万元。

随着国内新冠疫情防控措施常态化，疫情在国内已基本得到控制，宏图创展各项业务开展也逐步恢复正常，2020 年第三季度宏图创展主要业绩指标已基本与 2019 年度持平，宏图创展 2020 年第三季度主要业绩指标如下：

单位：万元

项目	2020 年第三季度 (未经审计)	2019 年第三季度 (未经审计)	变动幅度
营业收入	6,898.72	6,337.03	8.86%
净利润	1,104.97	1,247.20	-11.40%

#### 1、应收账款信用减值损失影响业绩的因素已初步消除

受到新冠疫情影响，国家及各地政府复工复产时间较晚，宏图创展应收账款的回收亦受到延迟复工因素的影响，本应于 2020 年初回收的应收账款相应推迟，考虑到其客户以政府部门及下属单位、国有企业为主，结算存在相应的支付审批流程，部分业务收款周期相对较长，且公司收款亦存在一定的季节性因素，政府部门及下属单位、国有企业通常于每年下半年进行工程验收、农历年前后结算付

款。以上原因导致截至 2020 年 6 月 30 日,宏图创展长账龄的应收账款显著增加。

宏图创展在 2020 年第三季度加强对应收账款的催收管理,截至 2020 年 9 月 30 日,宏图创展已于 2020 年度累计收到项目回款 12,896.31 万元(未经审计),应收账款金额较大、账龄较长的问题得到初步的改善,2020 年第三季度转回信用减值损失 847.41 万元(未经审计)。宏图创展预计在 2020 年末能完成大部分金额较大、账龄较长应收账款的回收,届时应收账款信用减值损失导致业绩下滑的因素将在一定程度上已基本消除。

2020 年 1 月,国务院常务会议部署了进一步做好清理政府部门和国有企业拖欠民营中小企业账款工作,要求进一步压实责任,一抓到底,确保 2020 年底无分歧欠款应清尽清,存在分歧的也要通过调解、协商、司法等途径加快解决,决不允许增加新的拖欠;2020 年 7 月,国务院新闻办公室召开新闻发布会,工业和信息化部副部长王江平介绍了《保障中小企业款项支付条例》,明确指出《政府工作报告》就完成清偿拖欠民营企业 and 中小企业的账款任务提出了明确的要求。工业和信息化部将认真贯彻落实党中央、国务院决策部署,发挥国务院减轻企业负担部际联席会议机制作用,督促指导各地区各有关部门扎实推进清欠工作。国家政策的支持有助于保障宏图创展金额较大、账龄较长的应收账款的期后收回。

## 2、营业收入影响业绩的因素已初步消除

2020 年 1-9 月,宏图创展新签项目总金额 23,397.71 万元(未经审计),随着国内疫情逐步得到控制,宏图创展生产经营已正常开展,若国内疫情在第四季度不出现反复或加重情形,在手项目顺利实施,预计 2020 年度营业收入不会受到较大影响。

### (三) 补充风险披露

发行人已在募集说明书中补充披露的劳务派遣风险内容如下:

宏图创展属于测绘地理信息行业,面向国土、农业、城市管理、交通、水利、电力、林业、能源等行业提供测绘及数据产品服务,客户主要为地方政府及其下属机构和国有企业,经营业绩受国家政策影响较大。

2018 年度及 2019 年度宏图创展按业务类型分类的收入情况如下:

单位:万元

合同类型	2018 年度确认收入	占比	2019 年度确认收入	占比
农经权	19,583.43	44.17%	6,131.56	18.05%

合同类型	2018 年度确认收入	占比	2019 年度确认收入	占比
三调	730.69	1.65%	9,174.94	27.01%
地籍	7,716.68	17.40%	7,158.10	21.07%
航测	12,254.30	27.64%	8,435.81	24.83%
其他	4,056.04	9.15%	3,071.63	9.04%
合计	44,341.14	100%	33,972.04	100%

2018 年度宏图创展实现营业收入 44,341.14 万元，其中农经权（农村土地承包经营确权）相关项目实现营业收入 19,583.43 万元，占比 44.17%。2019 年度国家对农村土地承包经营确权项目的开展已基本结束，宏图创展已经签订的农村土地经营确权登记项目大部分已在 2018 年完工，2019 年进入质检阶段或维护期，2019 年度农经权相关项目实现营业收入 6,131.56 万元，较 2018 年下降 68.69%。

2019 年度宏图创展三调（第三次全国土地调查）相关项目实现营业收入 9,174.94 万元，占比 27.01%，较 2018 年度增长 1155.65%。2019 年度国家三调相关项目陆续大规模开展，三调相关项目工期较短、技术要求高，根据国务院第三次全国国土调查领导小组办公室关于印发《第三次全国国土调查实施方案》的通知（国土调查办发【2018】18 号）的相关要求，截至 2019 年 5 月 31 日前应全面完成全国各县级的土地调查工作及省级检查工作，经国家政策不断调整，实际提交时间变更为 2019 年 10 月，后续数据成果入库及全面核查验收相应推迟。由于项目周期比合同规定时间延长，进度较慢，三调项目在 2019 年度进展未达预期，未能在 2019 年度全部确认收入。

测绘地理信息行业具有一定的政策驱动型和投资驱动型特征，国家固定资产投资周期性、政策的波动会对其行业产生一定影响。近年来，我国经济和城镇化建设快速发展，固定资产投资总量不断增长，政府部门和相关投资单位的固定资产投资一直保持着较大规模。但如果未来城镇化进程放缓、固定资产投资规模下降、公共预算紧缩，或国家固定资产投资、公共财政支出方向、政策及方式发生变化，将对宏图创展未来经营业绩造成不利影响。

2017 年末、2018 年末、2019 年末及 2020 年 9 月末，公司应收账款账面价值分别为 398,681,778.20 元、793,333,568.02 元、688,616,081.14 元及 620,285,025.57 元（未经审计），金额较大。2018 年以来公司应收账款增长较快，主要系孙公司宏图创展建造合同形成的已完工未结算项目由存货结转至应收账款及供应链业务量增加所致。其中截至 2020 年 9 月末，孙公司宏图创展应收账

款账面价值为 350,536,386.27 元（未经审计），宏图创展 2020 年 1-9 月确认信用减值损失 1,761.83 万元（未经审计），主要原因系应收账款账龄增加所致。

受到 2020 年 1 月开始的新疫情影响，国家及各地政府复工复产时间较晚，宏图创展应收账款的回收亦受到延迟复工因素的影响，宏图创展本应于 2020 年初回收的应收账款相应推迟，考虑到其客户以政府部门及下属单位、国有企业为主，结算存在相应的支付审批流程，部分业务收款周期相对较长，且公司收款亦存在一定的季节性因素，政府部门及下属单位、国有企业通常于每年下半年进行工程验收、农历年前后结算付款。以上原因导致宏图创展长账龄的应收账款显著增加。

宏图创展将继续加强对应收账款的催收管理，针对长账龄应收账款建立了长效管理机制，针对应收账款金额较大、账龄较长的客户制定了相应的清收计划，预计 2020 年末能完成大部分金额较大、账龄较长应收账款的回收，届时应收账款信用减值损失导致业绩下滑的因素将在一定程度上消除。截至 2020 年 9 月 30 日，宏图创展已于 2020 年度累计收到项目回款 12,896.31 万元（未经审计），应收账款金额较大、账龄较长的问题得到初步的改善。

尽管宏图创展客户主要为地方政府及国有企业，资信状况良好，客户偿债能力较强，违约风险较低，且形成应收账款的农村土地承包经营权确权登记颁证项目及第三次全国土地调查项目均为国家性政策推动，但宏图创展客户的回款资金来源大部分为政府财政资金，回款情况受基础设施投资增速及地方财政资金状况影响较大。若国家宏观经济增速放缓，基础设施投资增速下降及地方财政资金压力增大，将不利于公司应收账款的收回。同时，公司坏账准备计提与公司的利润水平相联系，前述因素发生明显恶化时，将对公司的利润水平造成一定程度的不利影响。

**三、说明劳务派遣用工比例较高的原因和合法合规性，是否符合行业惯例，是否存在切实可行的解决措施，是否存在被处罚的风险，并就可能产生的影响进行充分风险提示**

**（一）宏图创展劳务派遣用工比例较高的原因及是否符合行业惯例**

发行人孙公司宏图创展提供的地理信息测绘服务主要业务环节包括外景测量、数据采集、加工处理、管理应用等环节，其中外景测量等环节需要大量劳动



力,属于劳动密集型环节。近年来,宏图创展业务快速发展,测绘项目分布广泛,部分项目时效性要求较强,存在短期大量临时用工的需求,宏图创展从满足业务发展需求、灵活用工降低人员成本方面考虑,选择通过劳务派遣公司派遣员工方式,用于外景测量等非核心工作,核心工作由宏图创展自主完成,劳务派遣用工形式符合行业惯例。

## **(二) 宏图创展劳务派遣用工比例较高的合法合规性及处罚风险**

根据《劳务派遣暂行规定》第四条第一款,用工单位应当严格控制劳务派遣用工数量,使用的被派遣劳动者数量不得超过其用工总量的 10%。

根据《劳务派遣暂行规定》第二十条,劳务派遣单位、用工单位违反劳动合同法和劳动合同法实施条例有关劳务派遣规定的,按照劳动合同法第九十二条规定执行。

根据《劳动合同法》第九十二条,违反本法规定,未经许可,擅自经营劳务派遣业务的,由劳动行政部门责令停止违法行为,没收违法所得,并处违法所得一倍以上五倍以下的罚款;没有违法所得的,可以处五万元以下的罚款。劳务派遣单位、用工单位违反本法有关劳务派遣规定的,由劳动行政部门责令限期改正;逾期不改正的,以每人五千元以上一万元以下的标准处以罚款,对劳务派遣单位,吊销其劳务派遣业务经营许可证。用工单位给被派遣劳动者造成损害的,劳务派遣单位与用工单位承担连带赔偿责任。

报告期内,宏图创展存在劳务派遣用工人数超过用工总量 10%的不规范情形,因此存在被劳动行政部门责令限期改正的风险,若逾期不改正,存在被处以罚款的行政处罚风险。

截至本回复出具之日,宏图创展现有的劳务派遣员工主要由辽宁卓汇人力资源有限公司及辽宁惠远致达人力资源有限公司派遣,辽宁卓汇人力资源有限公司持有编号为辽 A20180328 号的《劳务派遣经营许可证》,辽宁惠远致达人力资源有限公司持有编号为辽 A20180339 号的《劳务派遣经营许可证》。

2020 年 5 月 14 日,开原市人力资源和社会保障局出具了《无违规情况说明》,宏图创展自成立以来在该局无违规情况。经查询相关政府主管部门网站,暂未发现宏图创展因劳务派遣问题受到行政处罚的情况。

### （三）宏图创展劳务派遣用工比例较高的解决措施

针对劳务派遣比例较高的情况，公司将参考同行业处理方式，通过以下措施降低劳务派遣用工数量：

1、停止新增劳务派遣用工数量；

2、根据业务发展情况，制定人员需求计划，对于符合条件的劳务派遣人员，经相关方同意后逐步将其转为本公司正式员工；

3、对于适宜转为劳务外包模式的相关非核心工作，经发包方同意后外包给符合要求的第三方；

4、对于能够通过自动化设备完成的相关工作，增加自动化设备投入，逐步降低对劳动力的依赖；

5、劳务派遣用工期限届满不再续签，将被派遣劳动者退回劳务派遣单位或派遣用工主动离职。

2020年10月9日，宏图创展及其法定代表人韩国超已出具《承诺函》，承诺将逐步减少劳务派遣用工数量，并保证在两年内将被派遣劳动者数量占用工总量的比例降低至10%以下；若两年内未将劳务派遣用工数量占比降低至10%以下，政府主管部门要求整改的，宏图创展将按相关要求在限期内整改完毕。

### （四）补充风险披露

发行人已在募集说明书中补充披露的劳务派遣风险内容如下：

华鹏飞控股子公司宏图创展主要为国土、农业、城市管理、交通、水利、电力、林业、能源等行业提供地理信息测绘服务，包括外景测量、数据采集、加工处理、管理应用等环节，其中外景测量等环节需要大量劳动力，属于劳动密集型环节。近几年，宏图创展业务快速发展，测绘项目分布广泛，部分项目时效性要求较强，存在短期大量临时用工的需求，宏图创展从满足业务发展需求、灵活用工降低人员成本方面考虑，选择通过劳务派遣公司派遣员工方式，用于外景测量等非核心工作，核心工作由宏图创展自主完成。报告期各期末宏图创展劳务派遣用工与用工总数情况如下：

报告期期末	2017.12.31	2018.12.31	2019.12.31	2020. 9. 30 (未经审计)
劳务派遣人数(人)	697	1,090	1,178	916
用工总数(含劳务派遣)(人)	1,071	1,503	1,620	1,625
劳务派遣占比	65.08%	72.52%	72.72%	56.37%

根据《劳务派遣暂行规定》第四条规定：用工单位应当严格控制劳务派遣用工数量，使用的被派遣劳动者数量不得超过其用工总量的 10%。报告期内，宏图创展劳务派遣用工数占比远高于规定的上限，存在用工不合规的风险。虽然报告期内宏图创展未因劳务派遣问题受到过处罚，且开原市人力资源和社会保障局于 2020 年 5 月 14 日出具了《无违规情况说明》，证明宏图创展自成立以来无违规情况。针对劳务派遣风险，宏图创展及其法定代表人韩国超已于 2020 年 10 月 9 日出具《承诺函》，承诺将逐步减少劳务派遣用工数量，并保证在两年内将被派遣劳动者数量占用工总量的比例降低至 10% 以下；若两年内未将劳务派遣用工数量占比降低至 10% 以下，政府主管部门要求整改的，宏图创展将按相关要求在限期内整改完毕。尽管宏图创展及其法定代表人韩国超已对劳务派遣用工不合规的情况提出了较为合理的解决措施，但仍不排除未来可能因用工不合规而导致被处罚的风险。

#### **会计师回复：**

##### **1、2017 年 1 月至 2020 年 9 月执行的核查程序**

- (1) 对发行人财务总监及业务部门进行访谈，了解宏图创展的经营模式、会计估计变更的原因、对主要客户的信用政策；
- (2) 根据变更前后的会计估计对财务数据进行测算，模拟对坏账准备、商誉减值、净利润、净资产等的影响；
- (3) 取得宏图创展与主要客户的销售合同，核查了解发行人的信用政策情况；
- (4) 查阅同行业公司资料，取得并了解同行业公司坏账准备计提情况并与宏图创展情况进行对比分析；
- (5) 了解宏图创展 2019 年度业绩降幅较大的原因并分析其合理性，获取宏图创展 2020 年度新签项目合同台账，统计截至本回复出具日宏图创展的项目回款情况，分析影响业绩的因素是否已经消除；
- (6) 查阅《劳务派遣暂行规定》、《劳动合同法》对劳务派遣用工情况的相关规定；
- (7) 获取了开原市人力资源和社会保障局出具了《无违规情况说明》；
- (8) 获取了宏图创展出具的《承诺函》。

## 2、核查结果

(1) 执行第 1-2 项程序，我们发现公司会计估计变更原因与公司实际情况相符，相关数据与公司提供的明细表一致。

(2) 执行第 3-8 项程序，我们发现宏图创展 2019 年度业绩下降的原因与实际情况相符，公司业绩数据与公司提供的报表一致。

问题 5. 发行人 2017 年度、2018 年度、2019 年度应收账款期末账面余额分别为 45,067.66 万元、86,502.17 万元、80,188.63 万元，其中，2018 年度、2019 年度一年以内应收账款期末余额占当年营业收入的比例分别为 84.05%、78.58%。此外，发行人最近三年应收账款周转率分别为 2.81、1.60、0.80，应收账款周转率较低且持续下降。

请发行人补充说明或披露：(1) 说明 2018 年以来应收账款增加较快以及一年以内应收账款占当年营业收入比重较高的原因及合理性；(2) 结合收入变动、业务模式、销售信用政策、同行业可比公司情况等说明应收账款周转率持续下降的原因及合理性；(3) 结合应收账款账龄表、一年以上应收款的具体情况、坏账准备计提情况、期后回款情况及同行业可比公司情况，说明应收账款减值准备计提的充分性，请充分披露相关风险。

公司回复：

一、公司 2018 年以来应收账款增加较快以及一年以内应收账款占当年营业收入比重较高的原因及合理性

(一) 公司 2018 年以来应收账款增加较快的原因

2018 年末公司应收账款期末余额为 86,502.17 万元，较 2017 年末增长 41,434.51 万元，增幅 91.94%，其中一年以内应收账款增长 41,223.60 万元，增幅 105.82%，具体如下：

单位：万元

项目	2019-12-31/2019 年度	2018-12-31/2018 年度	2017-12-31/2017 年度
应收账款余额	80,188.63	86,502.17	45,067.66
增幅	-7.30%	91.94%	
其中：账龄一年以内应收账款余额	46,467.40	80,179.01	38,955.41
增幅	-42.05%	105.82%	

2018 年末公司应收账款余额增长较快，主要原因系：

### 1、宏图创展完工百分比达到 100%但未结算的项目由存货转入应收账款

根据首发业务若干问题解答（二）中要求，对于按照《企业会计准则第 15 号—建造合同》核算的单位，为防止工程项目施工余额以未决算或未审计等名义长期挂账，已竣工的项目一般应考虑将其转入应收款项并计提坏账准备。

公司出于谨慎性原则，自 2018 年起将宏图创展完工百分比达到 100%但未结算的项目由存货转入应收账款并计提坏账准备，截至 2018 年末，公司应收账款中包括由完工百分比达到 100%但未结算的项目转入的应收账款余额 25,485.33 万元。

### 2、中邮速递未按合同约定支付服务费致使公司对中邮速递应收账款持续增长

由于中邮速递对公司子公司博韩伟业提供的 PDA 运营服务的结算价格存在异议，于 2018 年 9 月 21 日向博韩伟业发出了《关于停用外场 PDA 设备的函》，且自 2018 年 5 月起中邮速递未向博韩伟业支付外场 PDA 设备服务费。截至 2018 年末，博韩伟业应收中邮速递服务费余额 6,654.15 万元。

2020 年 1 月 10 日，博韩伟业向北京市仲裁委员会提交《仲裁申请书》，请求裁决中邮速递支付相关 PDA 外场服务费及违约金，北京仲裁委员会于 2020 年 2 月 20 日受理仲裁申请。截至本回复出具日，本次仲裁案件尚未审结。

### 3、进口供应链代理业务未到账期的应收账款期末出现暂时性增长

公司子公司华鹏飞供应链从事进口供应链代理业务，由于被代理的客户与供应商均通过华鹏飞供应链结算货款，故其按货款总额确认应收账款，2018 年末由于进口供应链代理业务未到账期的应收账款增加导致 2018 年末公司供应链业务应收账款余额出现短期暂时性增长的情况。

华鹏飞供应链不存在垫付货款的情形，均在收到客户货款后再支付上游供应商，不承担垫资风险。华鹏飞供应链的客户主要为移远通信、华域视觉、路畅科技等实体企业，规模大、信誉好，发生应收账款不能收回的风险较低。

#### （二）一年以内应收账款占当年营业收入比重较高的原因及合理性

单位：万元

项目	2019-12-31/2019 年度	2018-12-31/2018 年度	2017-12-31/2017 年度
应收账款余额	80,188.63	86,502.17	45,067.66

其中：账龄一年以内应收账款余额	46,467.40	80,179.01	38,955.41
营业收入	59,130.54	95,397.17	96,412.38
账龄一年以内应收账款占营业收入的比例	78.58%	84.05%	40.40%

发行人 2018 年度及 2019 年度一年以内应收账款占当年营业收入比重较高，主要原因系测绘及数据产品业务和供应链业务一年以内应收账款占当年对应的营业收入比重较高，具体如下：

单位：万元

项目	2019.12.31/2018 年度	2018.12.31/2019 年度
测绘及数据产品业务一年以内应收账款余额 (A)	21,650.13	32,216.75
测绘及数据产品业务营业收入 (B)	33,957.89	44,341.14
<b>A/B</b>	<b>63.76%</b>	<b>72.66%</b>
供应链业务一年以内应收账款余额(C)	16,337.19	24,719.15
供应链业务营业收入 (D)	2,358.34	1,255.31
<b>C/D</b>	<b>692.74%</b>	<b>1969.17%</b>

### 1、测绘及数据产品业务一年以内应收账款占当年营业收入比重较高的原因

公司的测绘及数据产品项目大多为国家政策推动，客户大部分为政府部门和国有企业，客户信誉状况良好。项目回款大部分由国家财政资金支付，受到政府财政资金划拨因素影响，测绘工程行业回款周期普遍超过 1 年，回款周期较长。

近年来，由于市场竞争的日益激烈及宏观经济环境的增速放缓，客户回款速度有所弱化，以上原因导致公司测绘及数据产品业务一年以内的应收账款占营业收入比例较大且逐年上升。

### 2、供应链业务一年以内应收账款占当年营业收入比重较高的原因

公司子公司华鹏飞供应链从事进口供应链代理业务，按照代理货物总价款收取 0.35%-0.9% 的代理服务费用，主营业务收入按所收取的代理服务费确认，由于被代理的客户与供应商均通过公司结算货款，故公司按货款总额确认应收账款。

华鹏飞供应链以净额法确认收入、以货款总额确认应收账款，导致其一年以内应收账款占当年营业收入比重较高的原因，但华鹏飞供应链在收到客户货款后再支付上游供应商，故华鹏飞供应链不存在垫付资金的风险，且华鹏飞供应链的客户主要为移远通信、华域视觉、路畅科技等实体企业，规模大、信誉好，发生应收账款不能收回的风险较低。

二、结合收入变动、业务模式、销售信用政策、同行业可比公司情况等说明应收账款周转率持续下降的原因及合理性

公司最近三年应收账款周转率较低且持续下降，主要是由于智能移动服务及测绘及数据产品应收账款周转率持续下降所致。具体如下：

项目	2019 年度	2018 年度	2017 年度
综合物流服务	1.48	1.96	1.99
供应链业务	0.10	0.07	0.18
智能移动服务	0.55	1.90	3.53
测绘及数据产品	0.95	2.48	9.09

(一) 公司按业务模式分类的营业收入、应收账款变动

单位：万元

项目	2019-12-31/2019 年 度		2018-12-31/2018 年 度		2017-12-31/2017 年度
	金额	增幅	金额	增幅	金额
综合物流服务收入	19,251.26	-45.34%	35,220.90	-5.41%	37,234.47
综合物流服务应收账款余额	10,582.84	-46.54%	19,796.54	-5.24%	20,890.69
智能移动服务收入	3,410.41	-76.37%	14,434.01	-25.26%	19,312.04
智能移动服务应收账款余额	8,880.96	9.47%	8,112.65	-3.29%	8,388.86
测绘及数据产品收入	33,957.89	-23.42%	44,341.14	20.16%	36,901.34
测绘及数据产品应收账款余额	43,692.52	28.99%	33,872.88	550.58%	5,206.56
供应链业务收入	2,358.34	87.87%	1,255.31	-0.84%	1,265.99
供应链业务应收账款余额	17,032.31	-31.10%	24,720.10	133.62%	10,581.55

公司 2017 年度至 2019 年度应收账款周转率持续下降主要是由于测绘及数据产品和智能移动服务板块相关的应收账款的增幅大于营业收入的增幅，导致公司整体应收账款周转率出现下降。

(二) 销售信用政策

1、智能移动服务

公司智能移动服务主要为中邮速递提供 PDA “邮政速递物流便携式数据采集终端”设备、定制应用软件、PDA 运营维护服务及技术支持。根据中邮速递与博韩伟业签署了合同号为 POSSS-201006006 的《中邮速递物流 PDA 运营项目合作协议》，中邮速递应于每月 10 日前按照 PDA 的投放批次向博韩伟业支付上月底已投入运营的各批次 PDA 的月度运营费及月度电池维持费。由于中邮速递违约，自 2018 年 5 月起未向博韩伟业支付外场 PDA 设备服务费，造成公司智

能移动服务应收账款余额较大。

## 2、测绘及数据产品

测绘及数据产品系根据根据协议约定的付款进度，一般合同签订后支付 5%-20% 预付款，按照完成阶段性工作时点或按照季度、半年度、年度支付 60%-80% 的进度款，工程竣工验收后付款至 95%，剩余 5%-10% 质保金在质保期满后支付；部分分包项目需发包人收到总包方款项后才会相应支付给公司。

公司客户的付款受政府拨款、预算、付款政策和付款审批流程等因素影响，同时部分已完成项目需通过财政审计最终确定合同额后才能完成结算。受上述支付审批流程及结算方式影响，公司地理信息测绘业务的实际收款进度会滞后于合同约定的付款进度。

2017 年度至 2019 年度，公司智能移动服务及测绘及数据产品板块销售信用政策未发生变化。

### (三) 同行业上市公司报告期内的应收账款周转率情况

#### 1、测绘及数据产品

公司测绘及数据产品服务属于证监会行业分类中的“科学研究和技术服务业”大类中的“专业技术服务业”小类。

针对客户类型，结合行业特点选取以下上市公司作为类比：

证券代码	证券简称	2019 年度	2018 年度	2017 年度
300284.SZ	苏文科	0.93	1.31	1.51
300826.SZ	测绘股份	2.16	2.37	2.33
300732.SZ	设研院	0.96	0.98	1.65
603357.SH	设计总院	1.05	1.29	1.44
603458.SH	勘设股份	1.08	1.16	1.32
平均		<b>1.24</b>	<b>1.42</b>	<b>1.65</b>
华鹏飞测绘及数据产品板块		0.95	2.48	9.09

受市场竞争的日益激烈及宏观经济环境增速放缓的影响，专业技术服务业上市公司业务开展及客户回款速度均有所弱化，行业整体应收账款周转率呈下降趋势，公司测绘及数据产品板块业务自 2018 年起将完工百分比达到 100% 但未结算的项目由存货转入应收账款，导致公司测绘及数据产品板块应收账款周转率在 2017 年度及 2018 年度偏高。

总体来说，公司测绘及数据产品板块应收账款周转率在 2019 年度与可比上市公司接近，在 2017 年至 2019 年期间与行业可比上市公司保持了相同的变动趋



势。

## 2、智能移动服务

公司智能移动服务板块应收账款周转率下降主要系由于大客户违约的特殊情况所致。

中邮速递于 2018 年 9 月 21 日单方面向博韩伟业发出了《关于停用外场 PDA 设备的函》，自 2018 年 5 月起中邮速递未向博韩伟业支付外场 PDA 设备服务费。尽管博韩伟业保留了相关收款权利的证据，但截至 2019 年末中邮速递超过 1 年未正常支付外场 PDA 设备使用费，支付外场 PDA 设备使用费的金额和时间存在重大不确定性，基于谨慎性原则，博韩伟业未确认 2019 年中邮速递的外场 PDA 服务收入，博韩伟业 2019 年度营业收入较 2018 年度下滑 76.37%，但对应收账款余额保持稳定，造成公司智能移动服务板块应收账款周转率下降。

三、结合应收账款账龄表、一年以上应收款的具体情况、坏账准备计提情况、期后回款情况及同行业可比公司情况，说明应收账款减值准备计提的充分性，请充分披露相关风险

### （一）公司应收账款账龄表、一年以上应收账款的具体情况

公司最近三年的应收账款账龄表如下：

单位：万元

账龄	2019.12.31		2018.12.31		2017.12.31	
	余额	占比	余额	占比	余额	占比
1年以内(含1年)	46,467.40	57.95%	80,179.01	92.69%	38,955.41	86.44%
1至2年	28,995.87	36.16%	1,898.18	2.19%	2,481.92	5.51%
2至3年	824.35	1.03%	1,193.93	1.38%	2,148.89	4.77%
3年以上	3,901.00	4.86%	3,231.05	3.74%	1,481.44	3.29%
合计	<b>80,188.62</b>	<b>100%</b>	<b>86,502.17</b>	<b>100%</b>	<b>45,067.66</b>	<b>100%</b>

最近三年末，发行人应收账款账龄整体较短，其中账龄在 1 年以内的应收账款占比分别为 86.44%、92.69% 和 57.95%。发行人 2019 年末账龄在 1 年以上的应收账款余额增长较多。

截至 2019 年 12 月 31 日，公司应收账款余额构成情况如下：

单位：万元

账龄	账面余额 (A)	其中：1、测绘及数据产品 (B)	2、移动物联运营服务 (C)	(B+C) / A
1年以内(含1年)	46,467.40	21,650.13	2,284.69	51.51%

1至2年	28,995.87	21,174.21	6,227.74	84.93%
2至3年	824.35	52.66	107.96	
3至4年	3,460.70	375.23	260.58	
4至5年	209.64	209.64	-	
5年以上	230.66	230.66	-	
<b>合计</b>	<b>80,188.63</b>	<b>43,692.52</b>	<b>8,880.97</b>	<b>65.56%</b>

截至2019年12月31日，发行人一年以上的应收账款主要由测绘及数据产品和移动物联运营服务形成，测绘及数据产品和移动物联运营服务形成的一年以上的应收账款合计28,638.67万元，占发行人一年以上的应收账款账面余额的84.93%。

### 1、测绘及数据产品业务一年以上应收账款较多的原因

公司孙公司宏图创展从事测绘及数据产品业务，主要面向地方政府及大型国有企业。宏图创展所处的地理信息测绘行业普遍的应收账款回款周期较长，这是由于地理信息测绘行业的特点决定的。除合同约定的付款进度快慢外，实际付款进度还要受甲方对项目的验收结算和审批手续效率高低，以及甲方的资金落实情况的影响。由于项目验收结算和审批手续效率和甲方的资金落实情况具有较大的不确定性，导致地理信息测绘行业内企业普遍存在较多的应收账款。

截至2019年12月31日，宏图创展主要客户均为地方政府及大型国有企业，尽管账期相对较长，但客户回款资金来源大部分为政府财政资金，资信状况良好，偿债能力较强，违约风险较低，且形成应收账款的农村土地承包经营权确权登记颁证项目及第三次全国土地调查项目均为国家性政策推动，预计应收账款的回收不存在重大风险。

### 2、移动物联运营服务业务一年以上应收账款较多的原因

公司子公司博韩伟业主要面向中邮速递提供移动物联运营服务，2017年度至2019年度中邮速递对博韩伟业收入贡献占比如下：

单位：万元

期间	博韩伟业收入总额	其中：中邮速递收入金额	中邮速递收入占比
2017年	18,051.13	14,137.61	78.32%
2018年	14,590.36	11,091.43	76.02%
2019年	3,430.32	1,918.58	55.93%

由于中邮速递对博韩伟业提供的PDA运营服务的结算价格存在异议，于2018年9月21日单方面向博韩伟业发出了《关于停用外场PDA设备的函》，自

2018年5月起中邮速递未向博韩伟业支付外场PDA设备服务费。截至2019年12月31日，中邮速递账龄在一年以上外场PDA设备服务费累计欠款余额为6,184.91万元，占博韩伟业一年以上应收账款的余额比例为93.76%。

中邮速递未履行协议约定的付款义务，单方面的停止支付外场PDA设备使用费，尽管博韩伟业保留了相关收款权利的证据，但由于中邮速递超过1年未正常支付外场PDA设备使用费，根据博韩伟业管理层与中邮速递在2019年度的沟通情况，博韩伟业管理层判断中邮速递不会主动支付欠款，2020年1月10日，博韩伟业向北京市仲裁委员会提交《仲裁申请书》，请求裁决中邮速递支付外场PDA设备服务费、手机智能终端服务费及违约金等，北京仲裁委员会于2020年2月20日受理仲裁申请。截至本回复出具日，本次仲裁案件尚未审结。

## (二) 公司坏账准备计提情况及期后回款情况

### 1、发行人坏账准备计提政策

#### (1) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项

##### ①2017年1月1日至2017年12月31日

账龄	应收账款计提比例 (%)
1年以内(含1年)	5.00
1-2年	20.00
2-3年	50.00
3年以上	100.00
3-4年	100.00
4-5年	100.00
5年以上	100.00

##### ②2018年1月1日至2018年12月31日

2018年4月24日，公司召开第三届董事会第十一次会议，审议通过了公司会计估计变更事项，公司对供应链业务坏账准备计提比例进行了会计估计变更，具体变更情况如下：

账龄	变更前	变更后
	应收账款计提比例 (%)	应收账款计提比例 (%)
1年以内	5.00	0.10
1-2年	20.00	1.00
2-3年	50.00	10.00
3年以上	100.00	100.00

##### ③ 2019年1月1日至2019年12月31日

2019年4月24日，公司召开第三届董事会第十七次会议，审议通过了公司会计估计变更事项，公司对测绘及数据产品业务坏账准备计提比例进行了会计估计变更，具体变更情况如下：

账龄	变更前	变更后
	应收账款计提比例（%）	应收账款计提比例（%）
1年以内	5.00	5.00
1-2年	20.00	10.00
2-3年	50.00	30.00
3-4年	100.00	50.00
4-5年	100.00	80.00
5年以上	100.00	100.00

## （2）单独计提坏账准备的应收款项

### ①单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

公司将单个法人主体或自然人欠款余额超过人民币 100 万元的应收款项划分为单项金额重大的应收款项，对单项金额重大的应收款项单独进行减值测试。如有客观证据表明其发生了减值的，则将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益。可收回金额是通过对其未来现金流量（不包括尚未发生的信用损失）按原实际利率折现确定，并考虑相关担保物的价值（扣除预计处置费用等）。

### ②单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项

对有客观证据表明其已发生减值的单项金额非重大的应收款项，单独进行减值测试，确定减值损失，计提坏账准备。

## 2、发行人坏账准备计提情况

最近 3 年年末，公司计提坏账准备情况如下：

单位：万元

应收账款	2019.12.31	2018.12.31	2017.12.31
账面余额	80,188.63	86,502.17	45,067.66
坏账准备	11,327.02	7,168.81	5,199.48
坏账比例	14.13%	8.29%	11.54%

公司的应收账款的账龄主要在 1 年以内，公司根据坏账准备计提政策合理计提各期末的坏账准备，2017 年度至 2019 年度，计提的坏账准备占比分别为 11.54%、8.29% 和 14.13%。

### 3、发行人应收账款期后回款情况

单位：万元

截止日	应收账款 账面余额	期后 1 年内		期后 2 年内		期后 3 年内	
		回款 金额	占应收账款账 面余额的比例	回款 金额	占应收账款账 面余额的比例	回款 金额	占应收账款账 面余额的比例
2017.12.31	45,067.66	38,744.50	85.97%	1,597.81	3.55%	1,821.28	4.04%
2018.12.31	86,502.17	52,780.95	61.02%	5,127.59	5.93%	-	0.00%
2019.12.31	80,188.63	25,538.21	31.85%	-	0.00%	-	0.00%

注：2017、2018 年年末应收的期后 n 年回款均截止至 n 年年末，2019 年 12 月 31 日应收账款期后一年回款截止日为 2020 年 9 月 30 日

公司应收账款主要为账龄在 1 年以内的应收账款，公司已根据其坏账准备计提政策计提了足额的坏账准备。观察公司整体期后回款情况，2017 年及 2018 年末的应收账款虽然回款周期较长，但整体回款比例较高，回款情况较好。2019 年末应收账款回款情况较差，主要系宏图创展 2020 年度受新冠疫情影响政府部门回款情况较差所致，宏图创展 2020 年度回款较差的原因及合理性参见本回复问题四之“二、宏图创展 2019 年度业绩降幅较大的原因及合理性，结合目前的经营情况说明影响业绩的因素是否已经消除，请充分披露相关风险”之“(二)结合目前的经营情况说明影响业绩的因素是否已经消除”之“2、信用减值损失增长”相关回复。

#### (三) 同行业可比公司应收账款坏账准备计提比例

2017 年度至 2019 年度，发行人按账龄组合计提应收账款坏账准备，对有客观证据表明应收账款已发生减值的，单独进行减值测试，确定减值损失，计提坏账准备。

将公司应收账款坏账准备计提比例与同行业上市公司进行对比，未见公司应收账款坏账准备计提比例显著低于同行业可比上市公司，具体情况如下：

#### 1、综合物流服务

账龄	公司	海晨股份	飞力达	原尚股份
0-6 个月	5%	1%	5%	1%
6-12 个月				5%
1-2 年	20%	10%	20%	10%
2-3 年	50%	50%	50%	30%
3-4 年	100%	100%	100%	50%
4-5 年				80%
5 年以上				100%

公司综合物流业务应收账款的坏账准备计提比例较同行业上市公司海晨股份、原尚股份更为谨慎，与飞力达一致。

## 2、测绘及数据产品

账龄	公司	苏交科	测绘股份		设研院	设计总院	勘设股份
			国家机关或 事业单位	国有企业			
1年以内	5%	4.61%	6%	8%	13.78%	5%	5%
1-2年	10%	10.13%	15%	16%	20.28%	10%	10%
2-3年	30%	19.94%	38%	25%	30.39%	30%	20%
3-4年	50%	32.29%	45%	40%	49.37%	50%	50%
4-5年	80%	52.81%	51%	48%	72.33%	80%	70%
5年以上	100%	94.34%	62%	55%	91.24%	100%	100%

公司测绘及数据产品类应收账款坏账准备计提比例较同行业上市公司苏交科、勘设股份更为谨慎，与设计总院、测绘股份基本一致。

## 3、供应链业务

### (1) 保理业务

公司应收保理款按账龄组合计提坏账准备，具体如下：

账龄	公司
1年以内	5%
1-2年	20%
2-3年	50%
3年以上	100%

同行业上市公司赢时胜（300377）保理业务按照逾期天数分为正常、关注、次级和损失4类，其按照风险类型的划分应收保理款的坏账准备计提比例如下：

组合名称	赢时胜（300377）
正常类	0%
关注类	10%
次级类	50%
损失类	100%

公司只为万科及其下属公司提供保理服务且已与万科指定的再保理银行签署无追索权的再保理协议，历史上公司垫付的应收保理款均在3-5个工作日内100%回款，公司保理业务应收保理款的坏账准备计提比例可类比赢时胜（300377）的正常类应收保理款，计提比例较赢时胜（300377）更为谨慎。

### (2) 进口供应链代理

进口供应链代理业务系为公司传统业务综合物流服务的核心客户提供代理

报关等增值服务，在与进口供应链代理客户签署的协议中均约定“甲方未向乙方支付货款时，乙方没有对甲方供货商付款的义务和责任”，华鹏飞供应链在收到欠款方货款后方再支付上游供应商，不承担垫资风险。

#### **4、智能移动服务**

公司智能移动服务的应收账款大部分为应收中邮速递运营服务费，截至2019年12月31日，公司应收中邮速递款项余额为7,733.06万元，占智能移动服务板块期末应收账款余额的87.07%。由于公司与中邮速递处于仲裁阶段，对其中大部分应收账款进行单项风险评估，并计提坏账准备。

#### **（四）补充风险披露**

发行人已在募集说明书中补充披露的应收账款发生坏账损失风险的内容如下：

2017年末、2018年末、2019年末及2020年9月末，公司应收账款账面价值分别为398,681,778.20元、793,333,568.02元、688,616,081.14元及620,285,025.57元（未经审计），金额较大。2018年以来公司应收账款增长较快，主要系子公司宏图创展建造合同形成的已完工未结算项目由存货结转至应收账款及供应链业务量增加所致。其中截至2020年9月末，孙公司宏图创展应收账款账面价值为350,536,386.27元（未经审计），宏图创展2020年1-9月确认信用减值损失1,761.83万元（未经审计），主要原因系应收账款账龄增加所致。

受到2020年1月开始的新疫情影响，国家及各地政府复工复产时间较晚，宏图创展应收账款的回收亦受到延迟复工因素的影响，宏图创展本应于2020年初回收的应收账款相应推迟，考虑到其客户以政府部门及下属单位、国有企业为主，结算存在相应的支付审批流程，部分业务收款周期相对较长，且公司收款亦存在一定的季节性因素，政府部门及下属单位、国有企业通常于每年下半年进行工程验收、农历年前后结算付款。以上原因导致宏图创展长账龄的应收账款显著增加。

宏图创展将继续加强对应收账款的催收管理，针对长账龄应收账款建立了长效管理机制，针对应收账款金额较大、账龄较长的客户制定了相应的清收计划，预计2020年末能完成大部分金额较大、账龄较长应收账款的回收，届时应收账款信用减值损失导致业绩下滑的因素将在一定程度上消除。截至2020年9月30

日，宏图创展已于 2020 年度累计收到项目回款 12,896.31 万元（未经审计），应收账款金额较大、账龄较长的问题得到初步的改善。

尽管宏图创展客户主要为地方政府及国有企业，资信状况良好，客户偿债能力较强，违约风险较低，且形成应收账款的农村土地承包经营权确权登记颁证项目及第三次全国土地调查项目均为国家性政策推动，但宏图创展客户的回款资金来源大部分为政府财政资金，回款情况受基础设施投资增速及地方财政资金状况影响较大。若国家宏观经济增速放缓，基础设施投资增速下降及地方财政资金压力增大，将不利于公司应收账款的收回。同时，公司坏账准备计提与公司的利润水平相联系，前述因素发生明显恶化时，将对公司的利润水平造成一定程度的不利影响。

### **会计师回复：**

#### **1、2017 年 1 月至 2020 年 9 月执行的核查程序**

（1）了解公司 2018 年以来应收账款增加较快以及一年以内应收账款占当年营业收入比重较高的原因及对公司资产整体质量及业务运营的影响；

（2）结合公司业务模式、信用政策、客户履约能力和收入变动情况，对应收账款余额及账龄进行分析性复核，核查应收账款账龄与合同规定信用账期匹配情况，分析 1 年以上应收账款合理性；

（3）了解公司应收账款周转率持续下降原因，将公司与同行业可比公司应收账款周转率进行对比，分析公司应收账款周转率下降的合理性；

（4）获取了公司应收账款账龄分析表、坏账准备计算表，了解 1 年以上大额应收账款的形成原因，坏账准备计提情况、期后回款情况；

（5）了解公司报告期内信用政策及其变化情况，评估合理性，将公司坏账准备计提政策与可比上市公司坏账准备计提政策进行对比，分析公司坏账准备计提政策的合理性。

#### **2、核查结果**

（1）执行第 1 项程序，我们发现公司披露自 2018 年以来应收账款增长较快原因与公司实际情况相符，应收账款相关数据与公司提供的明细表一致。

（2）执行第 2-3 项程序，我们发现公司披露的收入变动、业务模式、销售信用政策和应收账款周转率持续下降的原因与公司实际情况相符。



(3) 执行第 4-5 项程序，我们发现公司披露的应收账款减值准备政策符合企业会计准则规定与同行业可比公司保持一致，公司已充分计提应收账款减值准备，公司期后回款金额与公司提供的明细表相符。

(本页无正文，为《关于华鹏飞股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》  
之盖章页)



中国注册会计师：祁涛



中国注册会计师：张万斌



二〇二〇年十一月六日