

证券代码：601899

股票简称：紫金矿业

编号：临2021-009

紫金矿业集团股份有限公司
关于五年（2+3）规划和 2030 年发展目标纲要的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

1、未来十年（2021-2030年）是紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“公司”）建成高技术效益型特大国际矿业集团战略目标的关键时期。为达成相关战略目标和计划任务指标，构建先进的全球化运营管理体系和全球竞争力，在对2020年1月31日第七届董事会2020年第1次临时会议审议通过的公司《未来三年（2020-2022）工作指导意见》进行修订的基础上，公司董事会编制形成《公司五年（2+3）规划和2030年发展目标纲要》（以下简称“纲要”），并经2021年1月29日召开的第七届董事会2021年第2次临时会议审议通过。

2、本纲要是公司根据未来战略发展需要制定的文件，其中涉及的未来规划、发展目标等前瞻性的陈述，均不构成公司盈利预测，亦不构成对投资者的实质性承诺，其能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、汇率变化、项目建设进度、运营管理等多种因素，存在不确定性。鉴于市场环境复杂多变，公司根据发展需要，存在对本纲要作出相应调整的可能性，请投资者注意投资风险。

一、制定背景

（一）外部环境

当今世界正经历百年未有之大变局，全球政治经济格局深度调整，新冠疫情预期成为影响全球政治经济格局走向的重大拐点。中国超前布局，大力构建以国内大循环为主，国内国际双循环相互促进的新发展格局，将继续成为推动全球经济复苏

中坚力量。后疫情时代全球经济恢复预期增长，全球超宽松的量化政策，支撑与之相关的黄金和铜等基本金属价格高位运行。矿产资源作为工业“粮食”的基础地位没有改变，中国作为全球最大基本金属市场，市场空间仍然广阔，发展韧性强劲，以“去碳化”为导向的新材料、新能源行业飞速发展。但随着全球经济不确定性增加，可能孕育新的金融或经济风险，机遇与挑战并存。

（二）公司发展现状

过去五年，公司坚持战略自信、能力自信、文化自信，坚持抓住“改革、增长、发展”三大任务，取得了行业瞩目的重大成果。公司主要产品产量和经济指标持续实现高速增长，预计归属母公司净利润从 2015 年的 16.6 亿元增长至 2020 年的 64.5-66.5 亿元，公司市值突破 2,200 亿元，增长约 200%。公司金铜资源储量大幅增厚，拥有超过 2,300 吨金和 6,200 万吨铜，其中铜资源储量相当于中国总量的一半，拥有哥伦比亚武里蒂卡金矿、刚果（金）卡莫阿铜矿、塞尔维亚佩吉铜金矿、紫金波尔铜矿以及西藏驱龙铜矿等一批具有世界级影响力的矿山。

公司全球化竞争力大幅增强，初步具备接近全球超一流矿业公司的条件和基础。公司拥有体制机制和市场化运营管理优势，形成了以创新为核心的系统自主矿业技术及工程能力，以及由此实现的低成本投资与运营控制能力。但公司仍然存在全球化运营管理体系构建尚未完成，国际化人才短缺，国际化经验不足以及 ESG 体系构建和跨文化融合有待加强等风险与挑战。

二、今后五年规划和十年发展目标纲要

（一）指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面统筹国内国际两个市场，继续贯彻落实“改革、增长、发展”工作总基调，全面建成先进的全球化运营管理体系；加快资源优势转化为经济社会效益，确保公司业绩高速增长；在资源、资本、成本、人才、技术、工程及文化等方面，大幅度提升全球核心竞争力和可持续发展能力，努力成为全球金属矿业行业的领先者，实现“高技术效益型特大国际矿业集团”的战略总目标，为中国及全球矿业发展做出更大的贡献。

（二）主要发展目标

1、第一阶段（2021-2022年）

主要矿产品产量和主要经济指标跨越增长，经济实力和公司规模显著提升。陇南紫金、山西紫金和哥伦比亚武里蒂卡金矿、澳大利亚诺顿金田、圭亚那奥罗拉金矿等黄金矿山通过技改扩能产量大幅增加；刚果（金）卡莫阿铜矿、塞尔维亚佩吉铜金矿上带矿、西藏驱龙铜矿等一批世界级铜（金）矿床建成投产；争取多个地下斑岩铜矿大规模高效低成本自然崩落法采矿项目开工建设；新项目并购和地质勘查取得进展，初步建成全球化运营管理体系，流程化组织和信息平台建设初见成效。

2、第二阶段（2023-2025年）

在第一阶段高增长的背景下，继续全面开发已有矿产资源，加大地质勘查力度，关注中大型金铜生产型矿业公司并购机会，显著提升主要矿产品资源储量和产量，主要经济指标及效益迈上新台阶，基本达到全球一流金属矿业公司水平。公司基本建成全球化运营管理体系，基本解决国际化人才紧缺问题。

3、第三阶段（2026-2030年）

到2030年全面建成高技术效益型特大国际矿业集团，公司进入全新阶段。主要经济指标接近或基本达到全球一流矿业公司水平，控制资源储量、主要产品产量、销售收入、资产规模、利润等综合指标争取进入全球前3-5位，同时建成先进的全球运营管理体系，形成全球竞争力和比较竞争优势。

4、主要矿产品产量指标

	2020年	原规划数		本次修订后		
		2021年	2022年	2021年	2022年	2025年
矿产金（吨）	40	42-47	49-54	53-56	67-72	80-90
矿产铜（万吨）	46	50-56	67-74	54-58	80-85	100-110
矿产锌（铅）（万吨）	38	-	-	45-48	47-50	-
铁精矿（万吨）	386	-	-	350-380	290-330	-
矿产银（吨）	299	-	-	240-300	270-310	-

【注】2025年除矿产金、铜外，其他矿产品产量基本保持不变。

三、主要举措

今后五到十年是公司建设高技术效益型特大国际矿业集团的关键时期，公司的战略重点是：全球化、项目大型化、资产证券化，专注矿业、金铜优先，资源为王、产能提升，深化改革、体系先进，创新驱动、科技引领，市场导向、价值创造，安全生产、生态和谐，文化融合、共同发展，依法合规、防范风险。为此，公司将从以下方面抓好工作落实：

（一）深化改革，全面构建简洁规范高效的全球化运营管理体系

全面贯彻落实深化改革总体规划，以“简洁、规范、高效”为基本要求，建设具有紫金特色的先进全球化运营管理体系和公司治理体系，建立流程化组织，激发组织和员工活力。强化监督相对独立性、有效性和监督责任；坚持依法合规，注意防范和控制各类风险。

（二）资源优先，全面加大战略性矿产资源并购和地质勘查力度

聚焦金铜等战略资源，以及高增长潜力矿种和新兴矿种，高性价比提升矿产资源拥有量和可利用储量比例。坚持利用两个市场、两种资源，多模式加大并购和找矿勘探力度。

（三）跨越增长，全面推动资源优势向经济社会效益转化

以“紫金速度”高效、快速推进项目建设，提升项目管理水平，加快重大增量项目产能全面释放，深挖在产矿山产能潜力。依托境内外运营管理能力提升和科技支撑，超前谋划布局，争取新项目并购后迅速增加产能贡献效益。

（四）自主提升，全面实现矿业技术与工程国际领先

全面提升自主系统技术和工程研究、设计和实施能力，强化公司已形成的地质勘查、湿法冶金、低品位难选冶资源综合利用等行业技术竞争比较优势，加快崩落法采矿技术与工程突破，全面推广应用“矿石流五环归一”矿业工程管理模式。构建全球化信息系统，实现所有生产经营与管理活动数字化和平台化。

（五）产融结合，全面形成先进的资本价值体系

提升上市公司质量，深度对接境内外资本市场，发挥现有资本平台主导作用，统筹加强配套投融资平台建设，为公司和投资者持续创造新的价值。进一步增强计

划预算、资金资产、贸易物流管理能力。

（六）立足全球，全面加强国际化人才队伍和跨文化建设

坚持市场导向，以价值创造者为本，激发员工活力；大力引进与培养国际化高素质人才队伍；传承和弘扬紫金优秀文化，推动跨文化交流互鉴，努力把“文化自信”外化为最广泛的“文化认同”和“文化融合”，全面增强全球竞争软实力。

（七）国际接轨，全面建设环境、社会和治理（ESG）体系

坚持全球化高质量绿色可持续发展理念，推动公司 ESG 绩效处于行业先进水平。大力实施安全环保、绿色生态国际品牌建设，提升本质安全，降低碳排放量，提高水资源利用率，加强生物多样性保护。搭建共依共存共同发展的产业生态链，让项目所在的国家、社区、员工和投资者以及关联者因公司的存在而获益。

公司有志成为世界一流金属矿业公司，将全力推动深化改革，确保实现高质量跨越增长，形成强大的可持续发展能力，全面构建先进的全球运营管理体系和全球竞争力。董事会认为，尽管当今世界充满不确定性，未来五到十年作为紫金矿业重大战略机遇期，充满困难、风险和挑战；但公司将勇于面对，抓住机遇，迎接挑战，为社会、股东、投资者和关联者创造新的更大价值。

紫金矿业集团股份有限公司

董 事 会

二〇二一年一月三十日