

证券代码：002583

证券简称：海能达

海能达通信股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021-001

<b>投资者关系活动类别</b>	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（电话会议）
<b>参与单位名称及人员姓名</b>	华西证券、长城证券、东吴证券
<b>时间</b>	2021年02月7日-2021年2月8日
<b>地点</b>	总部会议室
<b>上市公司接待人员姓名</b>	公司副总裁、董事会秘书 周炎
<b>投资者关系活动主要内容介绍</b>	<p><b>一、介绍公司经营情况</b></p> <p>过去一年，在国际形势、疫情及竞争对手诉讼的影响下，公司整体营收有所下降，其中主营专用通信业务保持稳定，整体保持盈利。面对一系列的挑战，公司坚持自身的发展愿景，成为全球值得信赖的专用通信及解决方案提供商。过去一年，公司表现出极强的管理能力和抗压能力，精细化管理效果进一步凸显，预计全年主营毛利率稳步提升，同时综合毛利率受益于收入结构变化提升更为显著，整体费用下降10%左右，应收账款同比下降，周转提升。现金流管理情况较好，经营性现金流保持良好态势，前三季度均为正向1亿左右，四季度表现更佳，已连续三年经营现金流大额为正，为公司转型变革提供有力的支撑，同时也强化了公司抗风险能力和进一步消化了历史包袱。</p> <p>从业务来看，由于专用通信属于高优先级的应急业务，在国内外疫情和海外动荡局势之下，为保障社会和治安的稳定，政府和公共安全领域需求仍较为旺盛。此</p>

外，工商业市场受疫情影响有所下降，部分国家招标有所延迟。同时，宽带、智能化的新业务在过去一年贡献了增长。整体收入下降主要体现在低毛利的 EMS 和改装车业务，其中 EMS 受影响的主要是矿机和光通信业务。

主营业务中，窄带数字产品得益于客户对公司品牌和产品的认同度，尽管有诉讼影响，但客户和经销商仍保持了与公司的稳定合作，同时，TETRA 业务拓展得到强化，尤其是 Sepura 作为公司双品牌战略之一，在欧洲市场实现了较好增长。公司今年会继续推出成本更优，性能更高也更具竞争力的产品，为客户提供更优质的服务。

成长性业务方面，实现了重要突破。公网 PoC 产品成功拓展了国内最大的物业公司，提供智能调度平台和融合终端，满足其几万物业安保人员同时在线调度指挥的业务需求，未来面向工商业及部分公用事业领域的可复制性很强。5G 领域，进展最快是小基站业务，包括皮基站和 0-Ran 小站，产品通过了运营商的技术测试，成功为一些客户建立了实验局，打造了产品生态并与多家 5G 解决方案厂商陆续签定了框架协议和产品订单。海外运营商业务也实现订单和收入的破局，包括配合俄罗斯某大型移动运营商为政企部门提供公专融合的平台和终端，和南亚某国的运营商子网实现了合作。公司内部实现了宽带产品线的重组，从产品线升级成一级业务 BU，战略上力推 0-Ran，4G/5G 融合产品，以及智能平台应用和终端，定位成为 5G 行业专网及应用的设备和解决方案提供商。

未来三年，公司将保持稳步增长，进一步提升业务质量，并逐步提高利润率。为迎接新形势，年初公司发布了新的企业文化，任命了新的 CEO，充分发挥公司分层治理优势，更加有利于整个公司的长期可持续发展。于此同时，公司推出了股票期权计划以及子公司的员工持股计划，实现了面向核心骨干员工的中长期激励。

## 二、问答环节

1、请问公司去年海外分区域和国内业务开展情况如何？

从市场来看，专用通信需求相对刚性，虽然有疫情带来的影响，公司海外仍实现稳定增长，其中新兴国家市场增长 10%左右；欧洲区双品牌战略效果显现，行业市场达到营收和盈利历史最高水平，渠道业务有所下降；美洲区北美业务收缩，拉美虽没有增长，但大项目储备和新的机会较多，随着疫情转好，业务正逐步恢复。

国内业务略有下滑，部分项目因招标延迟，但市场机会都还存在，随着商务活动的恢复，订单也在陆续签订中，有效保障了后续的业务增长。昨日公司披露了深圳地铁 12 号线专用通信系统设备及服务采购项目 2 亿多的订单，也是公司从单一子系统设备提供商向系统集成解决方案服务提供商转变的一次重要突破。

2、请问诉讼最新进展如何，未来诉讼费用预期如何？

	<p>近期，诉讼逐渐从被动的局面走出，公司针对陪审团判决提出多项动议，法官将原判决赔偿金额调减 2.2 亿，摩托罗拉针对涉诉产品全球禁令的动议被否，针对欧洲子公司的冻结令被驳回。为公司后续无论在上诉或是谈判的过程中增加了筹码，不再被动。目前，公司仍在积极应对，加快推进诉讼的落地。费用方面，由于法务费支出主要集中在取证、举证和开庭阶段，2019 年属于高点，2020 年及后续年份会大幅下降。</p> <p>3、新任总经理蒋总背景如何，此次调整的目的对公司经营的影响如何？</p> <p>蒋总在担任 CEO 之前是公司董事、常务副总经理，有近 30 年的全球知名通信企业的研发、经营管理经验，并在公司任职超过 11 年，对无线通信有着敏锐理解，率领公司研发宽带新业务产品，成为公司业绩增长新动力，推动公司进行全面数字化转型和全球业务稳步发展，实现精细化运营。</p> <p>过去一段时间，公司在内部转型变革以及应对外部各种挑战的过程中，同时借鉴一些业界优秀的头部企业，认识到上市公司分层治理对企业可持续发展的重要性。当前，在公司转型发展的新形势下，本次调整主要为了规范公司治理结构，充分发挥分层治理优势，有利于长远稳健发展。未来职业管理团队将专注于公司的经营发展，陈总作为董事长将更专注于专注聚焦公司战略规划、组织建设、人才发展及核心业务变革等领域。</p>
<b>附件清单 (如有)</b>	无
<b>日期</b>	2021 年 02 月 09 日