

证券代码：海得控制

证券简称：002184

2021年2月26日投资者关系活动记录表

编号：2021-004

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	群益投信 乐禹
时间	2021年2月26日 下午 13:30 – 14:30
地点	电话调研
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司业务状况及公司未来的发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2021年2月26日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司工业电气产品分销业务板块发展情况如何？2021 年仍将维持平稳成长？

答：工业电气产品分销业务主要依托公司与法国索能达集团合资组建的“海得电气科技有限公司”作为公司工业电气及自动化产品分销业务的主体。海得电气主要是为机械设备制造行业 OEM 用户和电力、交通、市政等项目市场的成套商与集成商用户提供电气与自动化产品的配套与服务。

工业电气产品分销业务汇聚了海得控制成立以来覆盖全国市场的渠道资源和客户资源优势，其用户分属不同的行业，众多稳定的配套用户也是公司自主产品和系统解决方案销售的潜在市场。工业电气产品分销业务板块将利用长期积累的设备制造行业客户资源优势，加强同智能制造业务板块在市场销售端的团队合作，提升在设备端的智能化、数字化业务的协同效应，满足设备制造商迭代升级的需求。

2021 年公司将继续通过精细化管理及流程优化，与客户一起逐步打造并完善供应链数字化、智能化，推进工业电气产品分销业务稳步、可持续发展。

2、公司新能源业务板块发展情况如何？相关订单能见度？

答：公司新能源业务包括大功率电力电子产品业务及新能源发电 EPC 业务。公司新能源业务主要聚焦风力发电新能源关键设备（风电变流器）的研发、销售和对存量市场的技术改造服务，主要产品包括 1.5MW-5MW 双馈变流器、2MW-7MW 全功率变流器等系列产品，目前公司通过对靶向性市场客户的精准投入和管理措施的有效实施，已成为包括风电行业整机装备制造头部企业在内的整机装备制造企业的主流供应商之一，公司新能源风电变流器产品配套业务呈现稳步上升的发展态势。未来公司将针对现有机型着力进行产品的标准化工作，努力实现成本降低，同时加强新机研发，拓宽产品服务市场，优化业务模式和架构，力争成为国内陆上、海上主流机型全覆盖的供应商之一；同时探索电站运维业务，通过与智能制造业务板块的协同配合，共同探索和开发新能源电站智能远程监测运维管理云平台，帮助新能源电站所有者提升电站运行状态、故障诊断、远程维护等方面的智能化水平，推进新能源业务持续发展。

目前公司新能源业务订单、生产等经营情况正常。

3、公司智能制造板块发展情况如何？

答：公司将继续推进智能制造主战略的落地，通过聚焦“数据”，构建“软”

实力，围绕工业网络、工业计算和工业软件三个业务方向，发展工业互联网相关产品和系统解决方案，持续提升 IT 和 OT 相融合的系统集成能力，通过内外部资源的整合、与智能制造产业生态链相关企业进行合作，包括不限于产品和技术合作、以直接或间接方式进行股权投资（包括参股专注于智能制造相关领域投资的股权投资基金）、重组并购等手段加快智能制造业务所需市场和技术的能力建设，并通过与分销业务等板块的有效协同，以及持续的研发投入，建立起自己独特的技术优势，以提质增效为核心出发点，提高公司的智能制造竞争力，更好地助力工业客户向数字化、网络化、智能化转型，具有良好的市场前景和应用需求。

未来公司将继续采取稳健的经营发展策略，在智能制造业务上聚焦行业、产品和解决方案，基于以具有行业特征的产品的销售与自动化融合方案所形成的集成销售、项目实施相结合的模式，并注重以集成应用中融入具有行业特色的自主产品、产品提升集成服务能力和系统集成方案带动产品销售为发展方向，进一步提升自身业务形成能力，在轨道交通、能源矿山、高速公路、医药食品等行业，持续推进 1-N 的应用复制，从而提升智能制造业务在公司整体业务中占比及可持续发展能力。

调研结束

本次调研活动于下午 14:30 结束。

本次调研活动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2021 年 2 月 26 日