

罗克佳华科技集团股份有限公司

自愿披露关于明确公司发展战略及优化公司组织架构的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

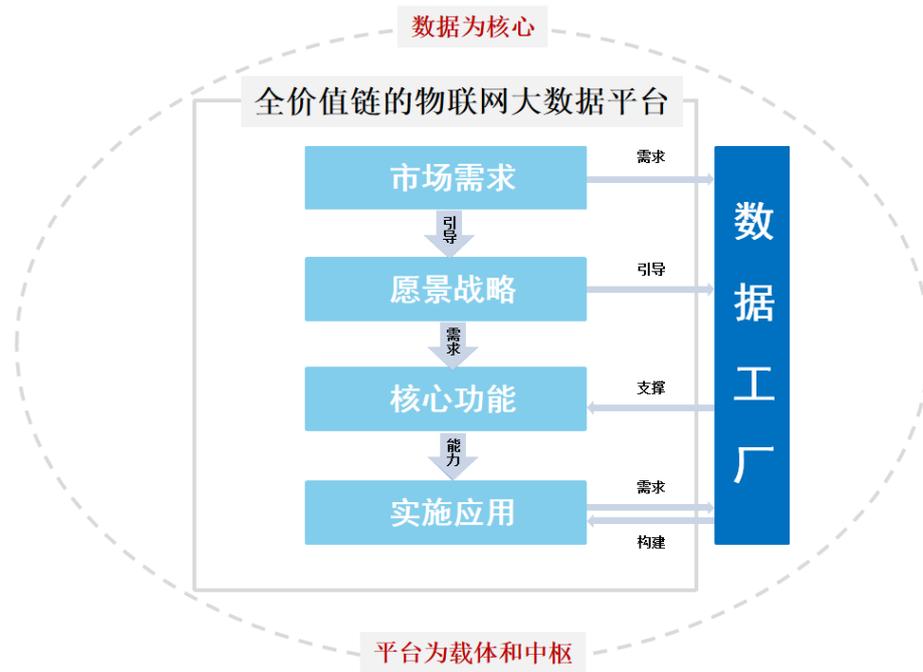
罗克佳华科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2021年2月25日召开了第二届董事会第十九次会议，审议通过了《关于明确公司发展战略及优化公司组织架构的议案》，以更好地适应公司发展规划及精细化管理的需求，为实现持续发展、提升公司价值奠定基础。公司董事会授权公司经营管理层负责公司组织架构调整后的具体实施及进一步优化等相关事宜。

一、优化公司组织架构的背景及原因

佳华科技作为物联网技术的创新者，十多年一直聚焦于**物联网技术的研发与应用**，并在物联网的感知层、网络层、平台层、应用层积累了具有竞争力的**核心技术**和丰富的**实施及应用经验**。

在政策、技术、经济三驾马车的推动下，随着5G的加速落地、人工智能AI、区块链等技术日趋成熟应用，物联网技术进入更具行业应用价值及快速发展的阶段。物联网技术是针对各行业各领域的具体需求场景提供的一种综合能力及数据服务，在数字化转型、经济高质量发展的时代背景下，使得服务对象通过应用物联网技术实现降本增效、模式创新及价值提升的目标，从而构建数字化转型中的竞争优势。“数据”是这个过程贯穿始终的核心要素和驱动力。

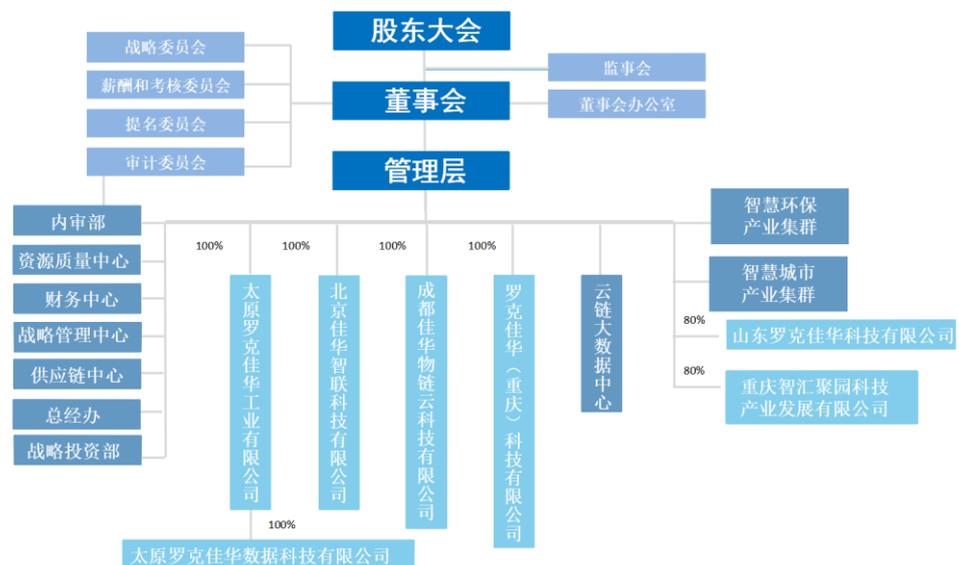
基于上述背景，公司进一步明确在物联网技术研发和应用的过程中，强调基于数据视角，围绕“物联网大数据平台”的战略，以数据为核心、以平台为载体和中枢，打造核心功能架构以及在垂直行业应用的实施路线，并构建“数据工厂”的体系架构作为技术支撑和组织保障。在公司战略方向的指导下，持续完备物联网大数据平台的核心功能，在万物互联的智能世界的未来蓝图憧憬下，以垂直行业为突破，实现建立全价值链的物联网大数据平台的愿景，发挥物联数据价值。



二、公司优化后的组织架构

优化后的组织架构，能够更好地服务和支撑战略规划落地与业务发展需要，建立核心竞争力。

(一) 组织架构图



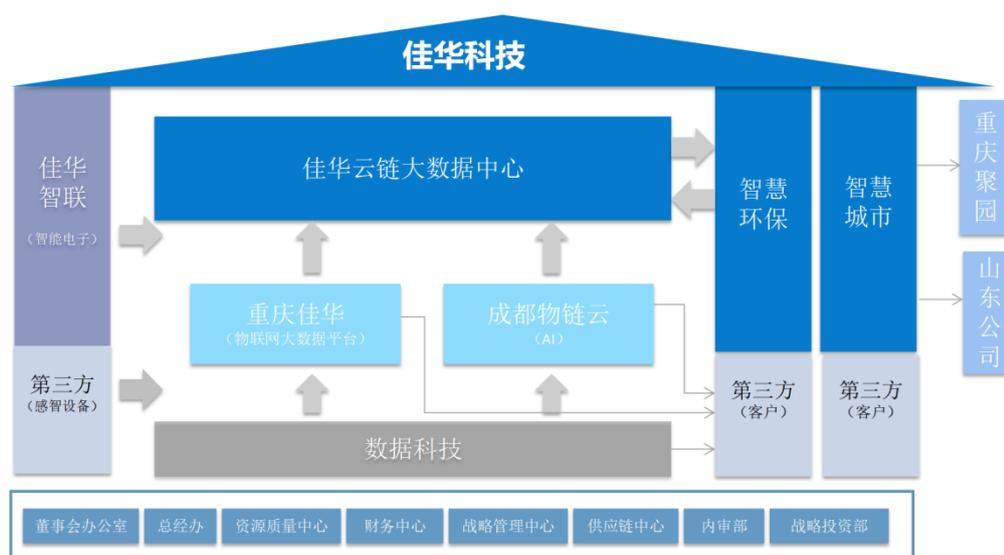
(二) 定位清晰并相互加持

优化后的组织架构，以数据为核心，侧重于将核心优势技术进一步产品化及SaaS化发展、物联网技术在垂直领域应用的进一步拓展和提升，实现技术和应用的相互加持、相互反哺、彼此赋能。

在**技术**层面，以佳华云链大数据中心为核心，以全资子公司北京佳华智联科技有限公司、罗克佳华（重庆）科技有限公司、成都佳华物链云科技有限公司作为核心产品公司以及平台技术支撑。在组织架构优化之前，它们的功能和角色主要是承担集团的产品研发职能和生产职能；组织架构优化之后，完善其独立子公司的功能，突出市场职能，发挥市场化优势，促进北京佳华智联科技有限公司以传感器和边缘计算为核心的嵌入式产品，罗克佳华（重庆）科技有限公司以海东青数据库为核心的物联网IoT平台、以区块链技术为核心的云链大数据平台及以3D引擎技术为核心的数字孪生可视化平台，成都佳华物链云科技有限公司以人工智能AI算法为核心的人工智能平台等公司核心优势技术向更加产品化和平台化的方向发展。

在**应用**层面，形成智慧环保和智慧城市两大事业集群。在组织架构优化之前，具体应用领域的市场及销售、交付、运营等职责按职能化管理，两大应用领域相互交叉；组织架构优化之后，聚焦垂直应用领域的事业集群涵盖了应用层面的销售、研发、交付、运维、数据运营、数据经营等应用环节的全流程，降低沟通成本，提升工作效率，提高服务质量，实现数据增值。

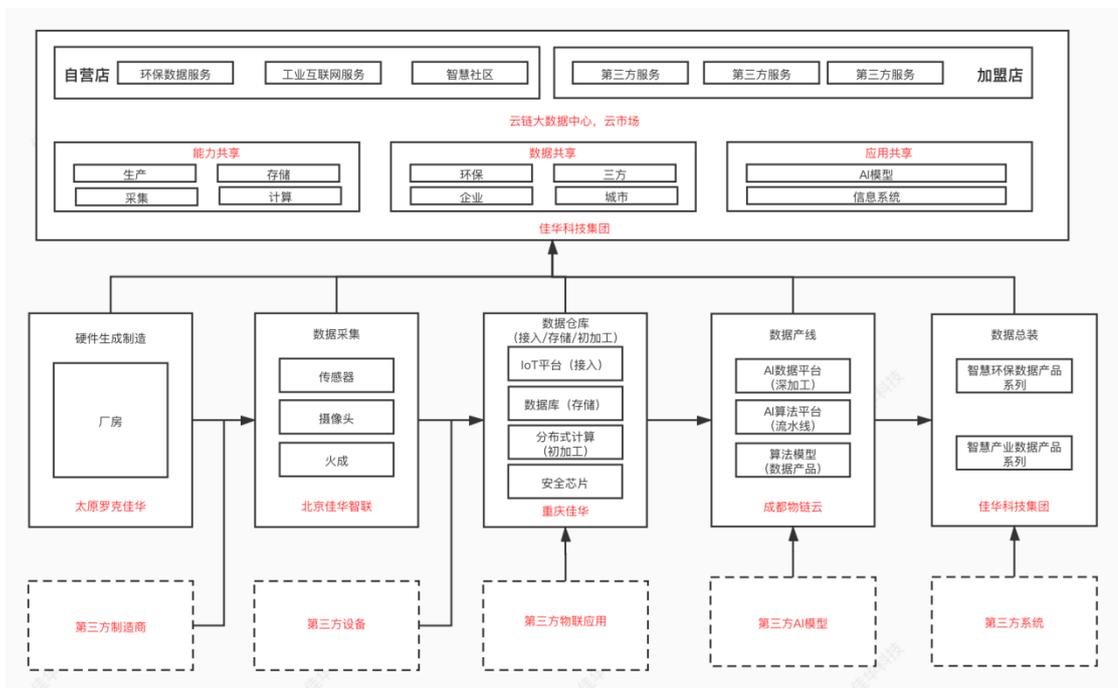
在**市场**层面，通过以提供数据服务为核心，进一步向产品化和SaaS化服务转型。在现有全国28省及直辖市、百余客户基础上，持续拓展政府、企事业单位等B端客户需求，扩大市场占有率；在此基础上，联合第三方生态合作伙伴，共建物联网大数据平台。



(三) 数据工厂技术体系

“数据工厂”是支撑核心功能架构实现、实施应用落地的整体体系架构，需要将独立技术联系起来构建成相互关联、各有侧重的新技术体系架构，在此基础上考虑功能实现或系统建设所需的重点技术集合，并不断拓展物联网的能力内涵和作用边界。

以物联网大数据为核心，“数据工厂”体系将核心技术建立起包括数据汇聚融通、数据治理开发、数据体系建设、数据资产管理、数据运营服务一站式的数据“生产加工工序”，同时结合第三方合作伙伴的数据产品，建立完整的数据产品及运营服务体系。数据工厂中每道“工序”都能在行业中聚集高端人才、沉淀核心技术、发挥数据价值，并实现将优势技术产品化、产品服务平台化。



三、本次调整优化对公司的影响

组织架构的优化，能够更好地适应和支撑公司发展战略及愿景；更好地整合、配置资源，明确职责划分，提高公司管理水平和运营效率；推进业务向更具价值的方向转型，为公司持续稳健发展奠定基础。

四、可能存在的风险和不确定性

公司组织架构优化中涉及的任何未来发展计划、目标等前瞻性的陈述及预期，均系公司基于对未来行业发展形势和公司发展预期做出的分析，不构成公司对投资者的任何承诺。

鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司不同发展阶段及经营情况等的不断变化，后期存在对战略进行调整，以及为了匹配战略执行继续对组织架构进行优

化的可能，在此过程中可能会对公司的运营效率造成一定影响，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

罗克佳华科技集团股份有限公司董事会

2021年3月1日