

协鑫能源科技股份有限公司 电动汽车换电业务发展规划

重要提示：

本未来发展战略规划涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司亦存在根据发展需要对本战略规划作相应调整的可能，敬请投资者注意投资风险。

完成重大资产重组以来，协鑫能源科技股份有限公司（以下简称“公司”）聚焦绿色能源运营和综合能源服务，业绩取得快速突破。公司根据国家政策、行业发展趋势及市场需求变化，制定了电动汽车换电业务发展规划。根据规划，公司将在稳健发展清洁能源及热电联产业务的同时，继续从能源生产向综合能源服务转型，重点聚焦绿色出行生态，打造领先的移动能源服务商。

一、公司面临的能源发展趋势

当前世界正面临百年一遇的两大革命，即新能源替代化石能源的能源革命以及电能和氢能替代燃油的汽车革命。2020年9月22日，国家主席习近平在第七十五届联合国大会一般性辩论上的讲话中提出：“中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。”

碳中和目标将为能源生产及消费领域带来巨大变化。根据预测，到2050年全球电力需求较常规发展模式额外增加23万亿kWh，电力消费在终端消费的比重将显著提升，电能在交通领域的消费比重从目前的1%上升到34%，电动汽车用电量占电力消费的比重从目前的0.5%上升到11.5%，而中国这一比例将达到12.9%。到2040年，全球电动汽车保有量将超过5.5亿，中国作为全球最大的电动车市场，保有量将超过2.3亿，年耗电量超过7500亿kWh，充换电是移动新能源革命的最大商机。

二、公司主要战略发展方向

面临上述机遇，公司将在稳健发展清洁能源及热电联产业务的同时，继续从能源生产向综合能源服务转型，重点聚焦绿色出行生态，打造领先的移动能源服务商。

三、电动汽车换电业务发展规划

换电业务目标领域包括以出租车、网约车为代表的乘用车，重点布局长三角、大湾区、京津冀、成渝等区域。具体业务如下：

（一）换电站一体化解决方案

提供换电站及换电站核心部件的研发、设计等一体化解决方案，通过开展广泛的合作推动“换电站共享化”及换电站无人值守。

（二）换电站运营及能源服务

提供快速换电服务的同时提供换充储一体化电力交易、电池运营及健康管理等服务。

（三）电池梯次利用

不断精进残值评估技术、一致性梯次分选技术、电池再成组技术、BMS和储能系统级均衡技术、梯次储能应用技术，推动电池梯次利用。

协鑫能源科技股份有限公司董事会

2021年3月19日