

公司代码：600160

公司简称：巨化股份

浙江巨化股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以公司 2020 年末的总股本 2,699,746,081 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1.0 元（含税），共计分配股利 269,974,608.10 元；本次不采用股票股利分配方式，亦不进行资本公积转增股本。本预案尚需经公司 2020 年年度股东大会审议批准后实施。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	巨化股份	600160	

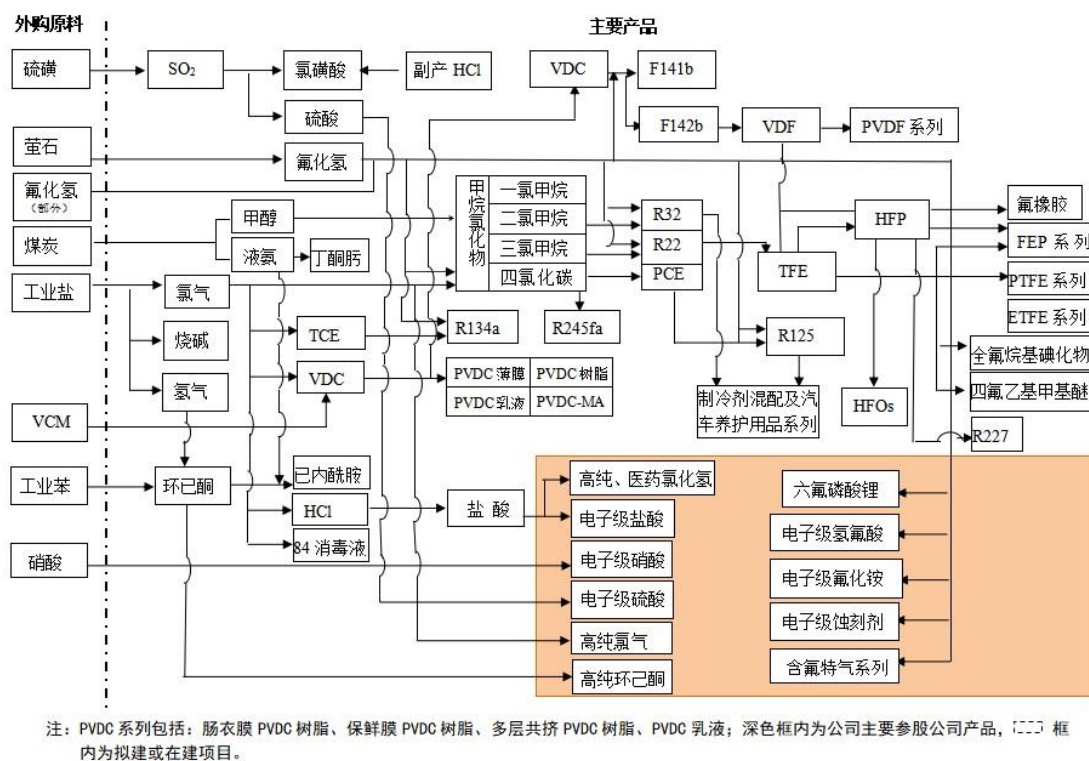
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘云华	朱丽
办公地址	浙江省衢州市柯城区浙江巨化股份有限公司	浙江省衢州市柯城区浙江巨化股份有限公司
电话	0570-3091758	0570-3091704
电子信箱	gfzqb@juhua.com.cn	zhuli@juhua.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

(1) 主要业务：公司是国内领先的氟化工、氯碱化工新材料先进制造业基地，主要业务为基本化工原料、食品包装材料、氟化工原料及后续产品的研发、生产与销售。拥有氯碱化工、硫酸化工、煤化工、基础氟化工等氟化工必需的产业自我配套体系，并以此为基础，形成了包括基础

配套原料、氟致冷剂、有机氟单体、含氟聚合物、精细化学品等在内的完整的氟化工产业链，并涉足石油化工产业。

公司完整产业链及主要产品



(2) 主要经营模式：主要是研发-采购-生产-销售的模式。公司围绕董事会批准的生产经营计划，在全面预算的基础之上，采购部门对原辅材料进行集量采购，各生产主体单位编制生产经营具体落实计划并组织实施，销售部门负责产品的销售。

本公司属于化学原料及化学制品制造业，核心业务氟化工处国内龙头地位（拥有完整的氟化工产业链，产品规模技术国内领先，其中氟致冷剂处全球龙头地位），属生产资料供应部门，直接受行业供给周期、下游消费周期及宏观周期性波动的影响，并且公司产品价格弹性、业绩弹性较大，具有明显的周期性特征。随着供给侧结构性改革不断深化，行业竞争格局趋向集中，以及公司不断加大氟氯先进化工材料发展，高端化延伸产业链，多化工子行业集约协同能力增强，产业结构、产品结构优化，核心竞争能力、竞争地位不断增强等，公司周期性波动将趋弱。公司产品成本、费用和收入（产品价格、销量）为公司业绩主要驱动因素。

(3) 行业情况：受新冠肺炎、全球经济衰退、行业周期下行探底、《蒙特利尔议定书》基加利修正案引发的 HFCs 预期配额争夺等不利因素叠加共振影响，行业产业链、供应链阶段性受阻，产品市场需求疲弱、供过于求、竞争加剧，产品价格沿袭上年度下跌趋势，且跌幅较大，导致行

业利润下降（具体内容请阅读年报全文第四节“经营情况讨论与分析”）。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年		本年比上年 增减 (%)	2018年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	15,691,644,388.97	15,620,330,679.45	15,385,300,893.19	0.46	15,475,964,895.09	15,266,821,930.51
营业收入	16,053,698,564.79	16,067,504,118.42	15,595,234,759.90	-0.09	15,919,722,019.79	15,656,274,278.14
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	16,049,120,606.28	/	/	/	/	/
归属于上市公司股东的净利润	95,375,175.24	899,057,724.98	895,359,996.38	-89.39	2,152,298,822.14	2,152,555,375.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-112,794,462.66	573,984,326.48	573,984,326.48	-119.65	1,983,254,378.96	1,983,254,378.96
归属于上市公司股东的净资产	12,487,234,600.36	12,901,463,602.63	12,891,893,270.99	-3.21	12,591,481,204.98	12,585,018,800.78
经营活动产生的现金流量净额	988,689,294.40	1,882,399,343.80	1,882,819,884.61	-47.48	3,189,461,825.28	3,189,976,355.72
基本每股收益（元/股）	0.04	0.33	0.33	-87.88	0.78	0.78
稀释每股收益（元/股）	0.04	0.33	0.33	-87.88	0.78	0.78
加权平均净资产收益率（%）	0.75	7.05	7.05	减少6.30个百分点	18.08	18.08

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	3,333,360,014.12	3,609,383,784.23	3,967,915,344.99	5,143,039,421.45
归属于上市公司股东的净利润	11,904,095.00	3,847,033.14	22,744,976.64	56,879,070.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-43,718,079.89	-22,533,442.09	-47,063,294.64	520,353.96
经营活动产生的现金流量净额	-82,128,033.09	325,475,555.69	131,037,943.98	614,303,827.82

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

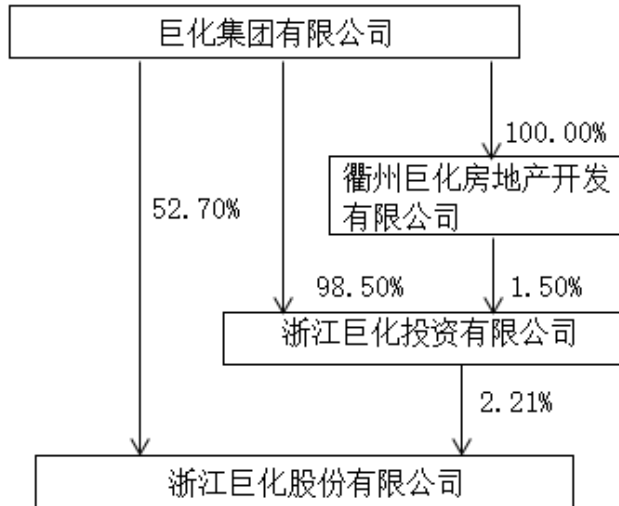
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					55,752		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					51,111		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
巨化集团有限公司	361,837,000	1,422,780,317	52.70	0	无		国有 法人
袁志敏	-23,725,589	116,766,387	4.33	0	无		境内 自然 人
汇添富基金—俞红—汇 添富—添富牛 190 号单 一资产管理计划		84,299,894	3.12	0	无		其他
香港中央结算有限公司	54,744,004	81,280,657	3.01	0	无		其他
浙江浙盐控股有限公司	-11,799,307	64,512,981	2.39	0	无		国有 法人
浙江巨化投资有限公司	0	59,787,698	2.21	0	无		国有 法人
全国社保基金四一六组 合		37,247,032	1.38	0	无		其他
汇添富基金管理股份有 限公司—社保基金 16031 组合		24,592,457	0.91	0	无		其他
陈勇		14,239,800	0.53	0	无		境内 自然 人
汇添富基金—国新投资 有限公司—汇添富基金 —稳健绝对收益单一资 产管理计划		11,769,736	0.44	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、浙江巨化投资有限公司为公司控股股东巨化集团有限公司一致行动人；汇添富基金—俞红—汇添富—添富牛 190 号单一资产管理计划、汇添富基金管理股份有限公司—社保基金 16031 组合、汇添富基金—国新投资有限公司—汇						

	添富基金—稳健绝对收益单一资产管理计划为同一家基金公司产品。2、公司未知其他股东之间关联关系或一致行动情况。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

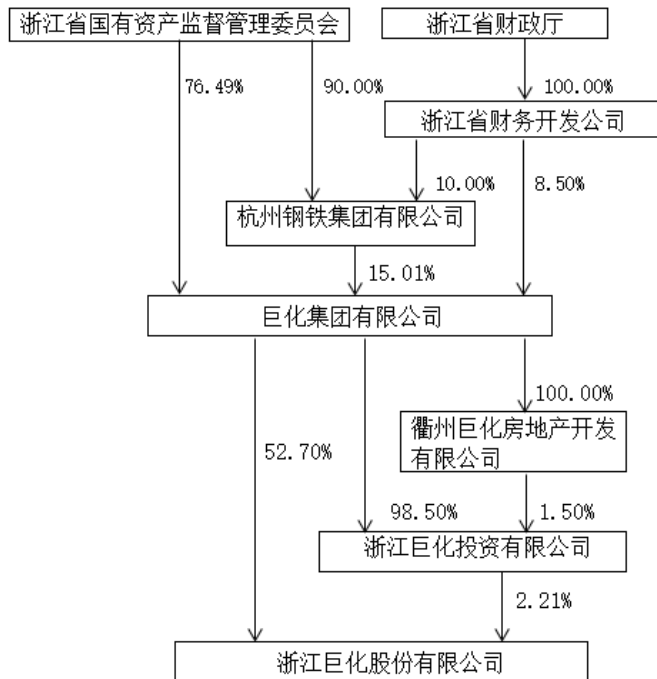
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

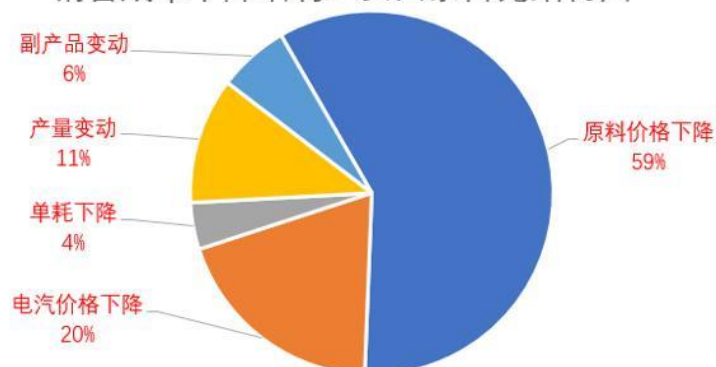
1 报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入 160.54 亿元，与上年同期相比（下称“同比”）下降 0.09%，其中主营业务收入 114.69 亿元，同比下降 10.15%；实现利润总额 1.37 亿元，同比下降 87.27%；实现归属上市公司股东的净利润 0.95 亿元，同比下降 89.39%。

（一）增利因素 136847.95 万元：

1、销售成本下降增利 119224.01 万元：主要是原料价格下降增利 74545.95 万元、电汽价格下降增利 24500.42 万元、单耗下降增利 5242.35 万元、产量变动增利 14178.13 万元、副产品变动增利 7973.44 万元；工资及费用上升减利 7216.28 万元。

销售成本下降增利主要因素占比结构图



2、研发费用下降增利 3880.81 万元。

3、资产减值损失减少增利 6184.32 万元。

4、税金及附加减少增利 2544.20 万元，主要是城建税减少 1542 万元和教育费附加减少 650 万元。

5、投资收益增加增利 873.06 万元。

6、营业外支出下降增利 502.46 万元。

7、信用减值损失减少增利 259.76 万元。

8、公允价值变动收益增加增利 859.68 万元。

9、产品销售销量增加增利 2519.65 万元。

（二）减利因素 230712.33 万元：

1、产品价格下跌减利 201765.14 万元。主要是氟制冷剂减利 134100.16 万元、含氟聚合物产品减利 27287.09 万元、石化材料产品减利 33747.69 万元、基础化工产品减利 7417.44 万元；食品包装材料价格上涨增利 787.24 万元。

2、其他收益减少减利 9146.78 万元。（主要是上年同期收到政府 F23 焚烧补贴 13405 万元，今年无）

3、财务费用上升减利 8958.8 万元。主要是今年人民币快速升值，同比上年外汇汇兑收益减少 7867.30 万元；今年疫情贷等利息支出增加 725 万元。

4、营业外收入下降减利 2057.63 万元。

5、营业费用上升减利 4823.06 万元，主要出口费用上升 2742.91 万元、运输费用上升 1754.54 万元。

6、管理费用上升减利 3895.22 万元，主要是职工薪酬上升 1985.31 万元、停工损失上升 3265.87 万元，办公费用等大部分可控性费用则下降。

7、其他业务利润下降减利 58.48 万元。

8、资产处置收益减少减利 7.22 万元。

主要经营特征分析：

1、产业链的需求疲弱，产品价格、原材料价格同比“双降”，产品价格下降影响大于原材料价格下降影响，相抵后减利 12.73 亿元。

报告期，公司主要产品价格同比总体下降幅度较大。其中：氟化工原料价格同比下降 15.20%、致冷剂价格同比下降 26.52%（其 HFCs 价格同比下降 31.91%）、含氟聚合物材料价格同比下降 15.75%（其中氟聚合物价格同比下降 13.29%）、含氟精细化学品价格同比下降 33.47%、食品包装材料价格同比上升 1.00%、石化材料价格同比下降 21.30%、基础化工及其他产品价格同比下降 3.35%。因产品价格同比下降减利约 20.18 亿元。

报告期，公司主要原材料价格同比总体下降。其中：萤石价格同比下降 8.14%、工业盐价格同比下降 8.42%、电石价格同比下降 1.49%、四氯化碳价格同比下降 4.76%、VCM 价格同比上升 1.43%、无水氟化氢价格同比下降 13.07%、甲醇价格同比下降 15.64%、苯价格同比下降 20.82%、硫磺价格同比下降 4.61%、无烟煤价格同比下降 8.84%。因原材料价格下降同比增利 7.45 亿元。

2、统筹疫情防控、复工复产、技术改造，主动应对产业链、供应链循环不畅、市场需求收缩、疫情风险，发挥产业链优势，精心、精细组织，创新管理、提升效率，挖掘整合内外资源潜力，保持产销总体稳定，产业链后端、化工材料产品保持良好成长，产品结构持续升级优化，运营质量进一步提升，尤其是 HFCs、氟聚合物、含氟精细化工产品保持了较快成长。

报告期，公司总产量略有增长，但产出结构大幅优化。公司核心装置高负荷经济运行，全年

平均负荷 92%，高于同行。21 种重点产品，8 种完成年度产量计划，12 种同比增长。主要产品中，除因集中资源保障重点，产业链前端的基础原料类产品产量下降外，其他产品保持增长。其中：氟化工原料产品产量同比下降 10.25%、致冷剂产量同比增长 21.72%（其 HFC 产量同比增长 46.19%）、含氟聚合物材料产量同比增长 11.32%（其中氟聚合物产量同比增长 33.18%）、含氟精细化学品产量同比增长 62.13%、食品包装材料产量同比增长 21.40%、石化材料产量同比增长 9.01%、基础化工产品及其他产量同比下降 0.42%。产出结构向氟化工产业链后端、化工材料升级。

报告期，公司主要产品外销总量略有下降，但产品结构大幅优化，重点产品实现逆势较大增长。主要产品中除产业链前端的基础原料类产品因产量下降、产业链后端产品产销增长对其内部原料化，影响了产品外销量外，产业链后端产品及核心重点产品外销量实现良好增长。其中：氟化工原料产品外销量同比下降 17.72%、致冷剂外销量同比增长 21.23%（其 HFCs 外销量同比增长 45.67%）、含氟聚合物材料外销量同比增长 9.23%（其中氟聚合物外销量同比增长 35.30%）、含氟精细化学品外销量同比增长 79.40%、食品包装材料外销量同比增长 4.96%、石化材料外销量同比增长 23.01%、基础化工产品及其他外销量同比下降 2.50%。

3、坚守初心、使命，坚定战略和信心，聚焦竞争力、高质量，加大产业创新升级投入，推进产业升级和产品结构调整，保持较强的创新发展动能和良好发展势头。

报告期，完成固定资产投资 16.65 亿元（同比增加 7.6%），延链、补链、补短板、强强项，加强新产品产业化和生产装置提质增效等项目。新增 35kt/a AHF、30kt/a R32、20kt/a R227、1kt/a 悬浮 PVDF 树脂、50kt/a 正丙醇、第二套第四代氟致冷剂—10kt/a 氟化学品联产（一期）项目 5.5kt/a HFOs、4kt/a 改性 PTFE、2kt/aPFA、1.5kt/a 全氟烷基碘化物、20kt/a TFE、300kt/a 磺制酸、1000m³/h 高纯氢气、25 吨/天致冷剂半自动小包装充装（在建项目情况，请查阅年报全文第十节之财务报告之“在建工程情况”），促进产业层次和竞争力明显提升。

报告期，完成研发投入 4.59 亿元，围绕战略性新兴产业、新基建对化工新材料的需求，生产装置提质增效，产业高端化升级方向等，实施研发项目 117 项，取得研发成果 22 项。其中，ETFE 树脂、PFA、悬浮聚偏氟乙烯（锂电池粘结剂用）、JX-4、正丙醇等重要成果产业化，数据中心专用巨芯冷却液进入产业化前期实施阶段，燃料电池、储能用磺酸树脂样品获用户认可，药包底涂用聚 PVDC 乳液中试产品进入市场，氢氟醚完成了吨级产品在 IC 制程生产线应用测试，PVDC 水性涂料、渔船用 R22 替代制冷剂启动应用推广。申请专利 106 件，授权专利 62 件。子公司衢化氟化公司获国家“单项冠军示范企业（第五批）”、巨塑化工公司获 2020 年浙江省隐形冠军、技术中心公司获浙江省 2020 年度首批省级新型研发机构。有力增强公司创新发展动能和核心竞争力、可持续发展能力（具体研发情况请参阅年报全文“研发创新”内容）。

4、推进管理现代化，优化业务流程，提升管理效率和公司治理水平。

加强战略研究，对标一流，制定并实施公司《高质量发展专项行动方案》、《公司核心产业高端化、高质量发展路径研究专项行动工作方案》，增强战略引导力、执行力。根据公司产业链一体化经营实际，加强日常运营协调、管控，建立产业链成本动态分析周会商制度和产供销月度综合

计划，实行周例会、月度例会重点工作清单、重点工作 OA 项目化制，提高内部协同、资源整合、重点项目推进的效率和效益。推进杜邦安全管理体系，系统提升安全管理水平。导入霍尼韦尔卓越绩效提升运营管理能力。推进“三化”建设，实现化工装置 APC 全覆盖，完成 2 家单位 LIMS 系统建设，财务机器人、智慧营运中心投入使用，18 家单位 SAP 上线运行。加大数据运用，开发了经营管理数字化驾驶舱，实现所有产品销售、客户分布等可视化动态管理。完善内控制度并导入 OA 流程管理，完成公司内部控制制度的评审优化、分子公司综合管理体系实现全覆盖，启用新 OA 系统，实现公司内部 OA 整合和全覆盖，建立了 120 条电子化审批流程，提高管理效率。完善投资企业管理制度，实行子公司治理评价制度、参股公司日常检查评价制度，提升投资企业自身治理水平和管控水平。

5、推进资本运作，增强可持续发展能力。

启动收购控股股东全资子公司所持浙江石油化工有限公司 20%股权的重大资产重组，协同发展炼化一体化项目后续石化新材料业务，进一步做大做强公司石化新材料业务（具体内容及进展请查阅公司相关公告）。完成股权投资 3.98 亿元，促进新产业布局和营销模式创新。顺利实施公司股份回购方案，累计回购股份 45,420,022 股，占公司总股本的 1.6545%，支付金额为 3.16 亿元，维护了公司股价稳定和全体股东利益。

6、积极承担社会责任，全力支持抗疫。

组织员工放弃春节假期，加班加点，赶制抗疫物资次氯酸钠消毒液，共向 7 国 8 省 27 市 461 家单位捐赠次氯酸钠原液 300 余吨（相当于 3 万余吨的加水配比次氯酸钠消毒液）等防疫物资，有力支持了上述地区、单位的抗疫和复工复产准备。

存在的主要问题

报告期，公司受到多项重大不利因素的叠加共振冲击，对公司进行了较为全面的风险测试。虽然公司积极应对，保持经营业务稳定发展。但也暴露出了一些突出问题。主要是：

1、尽管公司持续加大产品结构调整和产业层次提升，但现有传统同质化竞争产品比例偏高，在不利市场竞争环境中，抗市场风险的能力不强。

2、产业链、供应链循环，仍存在资源保障弱项、运营系统阶段性不平衡矛盾，绿色低碳循环发展的任务还比较艰巨。

3、作为氟氯化工先进材料企业，产品创新、市场创新能力尚不能满足适应新经济发展和公司产业高端化、高质化升级的需要。

4、安全生产经营上还存在物的不安全状态、人的不安全因素、制度不健全的缺陷。

针对上述问题，公司将按照“补短板、强弱项、抓重点”的要求予以持续改进。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司 2020 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下:

项目	资产负债表		
	2019 年 12 月 31 日	新收入准则调整影响	2020 年 1 月 1 日
存货	1,033,339,148.98	-4,879,462.44	1,028,459,686.54
合同资产		9,841,484.05	9,841,484.05
合同资产减值准备		492,074.20	492,074.20
递延所得税资产	81,846,412.35	123,018.55	81,969,430.90
预收款项	291,286,001.65	-291,286,001.65	
合同负债		262,737,244.31	262,737,244.31
其他流动负债		33,510,778.95	33,510,778.95
未分配利润	5,041,794,807.84	-188,218.38	5,041,606,589.46
少数股东权益	395,744,838.94	-180,837.27	395,564,001.67

2、公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部于 2019 年度颁布的《企业会计准则解释第 13 号》,该项会计政策变更采用未来适用法处理。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比,对财务报表合并范围发生变化的,公司应当作出具体说明。

适用 不适用

新增合并范围,本期发生同一控制下企业合并新增浙江巨化化工材料有限公司,新设立全球氟化工公司,合并范围减少,吸收合并宁波巨化新材料有限公司。

浙江巨化股份有限公司董事会

2021 年 3 月 23 日