



公司代码：600268

公司简称：国电南自

国电南京自动化股份有限公司 2020 年年度报告摘要



一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	王凤蛟	因公务原因未能出席公司第七届董事会第十二次会议，在审阅了《公司2020年年度报告及报告摘要》后，书面委托公司董事经海林先生代表其本人对此报告及其摘要投赞成票。	经海林

- 4 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所审计，截至 2020 年 12 月 31 日，公司期末可供分配利润为人民币 1,178,708,023.64 元。建议公司 2020 年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.50 元（含税）。截至 2020 年 12 月 31 日，公司总股本 695,265,184 股，以此计算合计拟派发现金红利 34,763,259.20 元（含税）。本年度公司现金分红比例为 51.52%。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。本次利润分配方案尚需提交股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南自	600268	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	解宏松	陈洁
办公地址	江苏省南京高新技术产业开发区星火路8号H楼三层证券法务部	江苏省南京高新技术产业开发区星火路8号H楼三层证券法务部
电话	025-83410173；025-83537368	025-83410173；025-83537368
电子信箱	s-dept@sac-china.com	s-dept@sac-china.com

注：报告期内，解宏松先生担任公司董事会秘书职务。鉴于公司董事会秘书解宏松先生因工作分工调整，提出辞去公司董事会秘书职务的申请。2021 年 3 月 24 日召开的第七届董事会第十二次



会议审议通过《关于调整公司董事会秘书的议案》，根据董事长提名，建议聘任周茜女士担任国电南京自动化股份有限公司第七届董事会董事会秘书职务，任期自 2021 年 3 月 24 日起，至 2021 年 8 月 7 日止（与本届董事会任期截止日相同）。

2 报告期公司主要业务简介

1、主要业务及经营模式

报告期内，公司的主营业务方向、主要产品及服务未发生重大变化。公司当前产业涵盖电网自动化、电厂及工业自动化、轨道交通自动化、信息与安全技术、电力电子等五大核心板块，同时以生产制造和系统集成成为支撑，主要在电力、工业、新能源等领域为客户提供配套自动化、信息化产品、集成设备及整体解决方案。

主要产品系列包括电网自动化产品、电厂自动化产品、水电自动化产品、轨道交通自动化产品、信息与安全技术产品服务、新能源和输变电系统集成业务等。

经营模式：（1）采购模式：公司实施“统一管理、集中采购、分级管控”的管控模式。供应链管理部（采购中心）是公司的采购管理归口部门，负责公司物资采购管理体系的建设、实施和监督管理，以及公司通用物资、大宗物资采购和竞谈的实施。各基层企业负责具体采购的执行。公司依托 ECP、SRM 招标采购平台，全面推行电子化采购，实现采购活动规范、阳光、廉洁、高效开展，有效实现合理的降本。（2）生产模式：公司根据自动化产品特点及工程项目需求，采用以销定产的生产模式。公司对外通过增强与用户的交流沟通，协调生产与销售、研发部门的业务关系；对内强化生产计划的科学性、严谨性和生产调度管理流程控制。严控外协品采购的品种与质量，加强生产配套和采购配套管理，建立生产协调机制，提高生产人员素质与技能，改进生产工艺，强化技术改造，引进国际先进的全自动生产线及绿色制造技术，充分应用信息化系统 ERP 系统、制造过程管理 MES 系统和综合管理 Here 系统，提高生产能力和信息化管理水平，科学实施库存管理，确保生产过程平稳、有序。（3）营销模式：公司实施两级营销管控，市场管理部承担市场策划的一级营销管理职能，各基层企业承担产品销售的具体销售工作，其销售体系相对独立。按照“对内实现资源共享（营销渠道管理），对外统一展示形象和综合竞争力”的原则构建区域联合营销体系。针对服务问题，公司开通 400 服务热线，迅速响应客户的需求和投诉，实现了服务和监督的闭环管理。

2、行业发展概况及公司所处行业地位

电力行业是关系到国计民生的基础性行业，受宏观经济形势影响较大。世界经济形势仍然复杂严峻，经济增长动能持续减弱，疫情冲击导致的各类衍生风险不容忽视。在一系列疫情防控措施和适度经济刺激之下，中国经济在世界范围内率先实现 V 型反转，彰显了强大的韧性。为积极推进国民经济恢复，用电增速持续回升，电力投资力度加大。电力自动化作为电力行业的重点发展方向，属于基础建设领域，其市场需求与电力投资规模密切相关。国内电力自动化行业整体技术实力较强，自主化程度较高，市场需求相对稳定，新的需求点持续涌现，但行业竞争日趋激烈，企业转型压力较大。公司作为中国电力自动化领域的先行者，处于行业领先地位。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	8,675,859,329.55	8,799,453,876.29	-1.4	9,163,072,335.92
营业收入	5,032,029,717.72	4,947,381,997.73	1.71	4,931,073,082.60



归属于上市公司股东的净利润	67,479,447.06	56,267,467.90	19.93	52,207,509.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	52,321,904.51	10,814,685.56	383.8	-121,966,683.12
归属于上市公司股东的净资产	2,446,450,848.01	2,403,158,793.42	1.8	2,327,832,900.86
经营活动产生的现金流量净额	725,291,434.73	690,003,878.65	5.11	563,709,346.96
基本每股收益（元/股）	0.10	0.08	25	0.08
稀释每股收益（元/股）	0.10	0.08	25	0.08
加权平均净资产收益率（%）	2.78	2.36	增加0.42个百分点	2.26

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	398,190,686.18	1,080,716,848.19	1,270,120,517.90	2,283,001,665.45
归属于上市公司股东的净利润	-103,199,658.72	-26,005,725.08	37,505,009.36	159,179,821.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-104,535,188.58	-32,675,521.94	36,828,732.03	152,703,883.00
经营活动产生的现金流量净额	-380,125,066.04	70,531,003.15	160,421,302.97	874,464,194.65

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

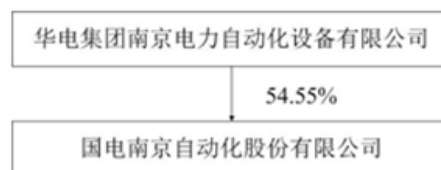
截止报告期末普通股股东总数（户）				64,943			
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）				60,819			
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）				0			
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）				0			
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
华电集团南京电力自动化设备有限公司	0	379,295,472	54.55	0	无		国有法人
尉氏县利嘉商贸有限公司	-54,952	3,090,000	0.44	0	无		未知



黄腾宇	2,919,900	2,919,900	0.42	0	无	未知
任利红	-301,000	1,399,000	0.20	0	无	未知
黄立明	-500,400	1,392,200	0.20	0	无	未知
李爱儿	1,100,000	1,100,000	0.16	0	无	未知
刘传杰	1,100,000	1,100,000	0.16	0	无	未知
尉氏纺织有限公司	-42,000	1,080,000	0.16	0	无	未知
宗祥云	992,100	992,100	0.14	0	无	未知
李伶敏	184,500	865,100	0.12	0	无	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明		1) 公司第一大股东华电集团南京电力自动化设备有限公司与上述其他无限售条件股东之间不存在关联关系,也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人;2) 本公司未知上述其他无限售条件流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		无				

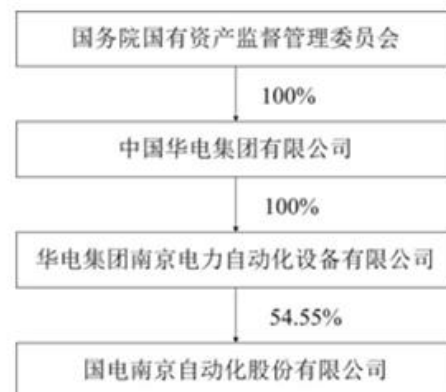
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

报告期内，公司全面落实新发展理念，积极应对复杂严峻经营形势，聚焦自动化、信息化主业，加快向智能化、数字化、自主化产业转型升级。公司在智能电站、数字电厂、智慧交通等领域注重专业协同，在市场开拓、工程实施、技术支持等重点环节深化内部合作，形成了转型升级，降本增效合力。全力开拓市场、稳固经营，落实“5+2”产业体系。

(1) 报告期内，公司电网自动化产业累计订货 313,133 万元，营业收入 235,159 万元。

报告期内，公司变电站自动化业务继续保持电力系统市场地位，在国网及南网中标的重大项目有：青海德令哈 750kV 变电站新建工程、蒙东 500kV 青山变电站工程、广东 500kV 犁市（韶关北）输变电工程、山东观龙 500kV 变电站工程、湖北安福寺 500kV 变电站工程、西藏沃卡 500kV 变电站、陕西安塞 330kV 变电站工程、湖北梨园 220kV 变电站新建工程、广东三乡 220kV 变电站等一批工程。

此外，公司在风电、光伏、石化、冶金、垃圾发电等行业得到充分应用与推广，在拓展电力系统外（工业用户）市场方面取得了较好的业绩：河北沽源 200MW 风电项目、陕西延安安塞建坪 100MW 风电场项目、中石化西北石油局顺北油气田项目、广东金晟兰年产 800 万吨优特钢项目配套工程等多个项目。在海外市场，公司中标阿联酋、巴基斯坦、印尼、博茨瓦纳、菲律宾、沙特、津巴布韦等项目。

公司在线监测专业聚焦智能电网、数字电厂、智慧工厂、电力物联网业务，围绕智能感知与预警、智能评估与诊断、智能检修与维护等功能，开展智能传感、感传一体化、大数据智能分析、人工智能及应用等新技术研究和新产品研制。报告期内，公司中标及实施国网蒙东锡盟 1000kV、胜利 1000kV 变电站和沂南±800kV 换流站在线监测及配套产品等项目。

(2) 报告期内，公司电厂及工业自动化产业累计订货 110,495 万元，营业收入 91,404 万元。

热控专业：公司持续推动 maxDNA 系统在大型机组项目上的应用，从事火电厂 DCS、DEH 系统的研发、生产、工程等，保证了公司火电自动化技术的国际先进性。目前，火电基建项目减少，公司将适应市场发展需求向数字化电厂转型，并积极延伸产业链，加大在煤炭、船舶、化工领域的拓展以寻求新的利润增长点。报告期内，成功实施华电广州增城燃气冷热电三联供项目、芜湖示范工程项目等一批工程，分别实现了 APS 一键启停功能和 DCS 复原、点火、冲转、并网和带负荷一次成功，在适用性、安全性上进行了提升。

电气专业：为发电企业提供涵盖电厂网控、电厂厂用电、电厂电气综合自动化系统的发、配、输、用电监控和测控，提供各个容量等级的电厂电气自动化的完整解决方案。近年来，在保持传统火电厂业务外，积极拓展光伏发电和海上风电项目，推进新产品的研发和工程实践。目前，公司具备海上风电智能一体化监控管理平台在跨平台、多系统集成、大数据应用领域的技术创新能力和品牌潜能。报告期内，公司中标国电投广东湛江徐闻 600MW 海上风电项目电气二次设备等项目。

水电自动化专业：公司开展数字化水电厂研发，加快计算机监控系统的软件升级、水电远程诊断平台及故障诊断专家系统研发工作；开展水电一体化系统平台、计算机监控系统及相关水电硬件研制工作。报告期内，中标构皮滩电厂水电智能监控系统、老挝南俄水电站计算机监控及辅助控制系统项目等。

水资源及水利信息化专业：公司提供城市河道调度控制系统、泵站自动化系统、灌区调度自动化系统、水情自动测报系统、水环境自动监测系统、污染源自动监控系统、水调自动化系统等产品及系统解决方案。报告期内，中标引汉济渭工程黄金峡水利枢纽控制保护通信设备、福建省长泰枋洋水利枢纽工程综合自动化信息管理系统、马里五城市供水工程项目等。

岩土工程安全监测自动化专业：公司产品包括差动电阻式、振弦式、压阻式、电位器式、步



进式仪器设备及其自动化监测系统数十个品种，产品除应用于传统的水电站大坝外，已逐步应用于隧洞、公路桥梁、滑坡体、矿井等多个领域。报告期内，公司中标古田溪数字化电厂数据中心及数字大坝建设等项目，将打造国内“远程集控、少人维护”模式下电厂安全可靠、经济高效运行模式。

(3) 报告期内，公司轨道交通自动化产业累计订货 32,129 万元，营业收入 32,409 万元。

公司主要从事铁路和地铁两个领域的综合自动化系统、RTU、电力监控系统、综合监控系统、交流保护装置的设备生产和集成总包服务业务。近年来，国家推进京津冀、粤港澳大湾区、长三角等地区城际铁路规划建设，城市轨道交通发展更加多样化。报告期内，公司中标及实施拉林、呼和浩特局铁路项目、杭绍台高铁项目、柳州地铁项目等一批普通铁路、高速铁路及地铁项目。

(4) 报告期内，公司信息与安全技术产业累计订货 57,048 万元，营业收入 40,837 万元。

在信息化领域，公司已构建了数字化及网络信息安全业务体系，可面向工业企业提供全方位全流程的数字化和安全解决方案。公司研发的“睿思工业互联网平台”被工信部确定为 2020 年大数据产业发展试点示范项目。报告期内，公司中标及实施国家电网公司西北分部网络安全等级保护测评和安全防护评估项目、南方电网广州供电公司商用密码应用安全性评估项目等一批项目。

在信息安防领域，行业集中度不断提高，公司在发电厂可视化智能安防管理、智能道路交通、楼宇 5A 智能化等领域进行探索，报告期内中标及实施华电宁夏灵武电力安全智能管控系统、广东电网框架采购项目等。

(5) 报告期内，公司电力电子产业累计订货 16,929 万元，营业收入 12,086 万元。

节能类产品领域，公司主要产品为高压变频器、轨道交通再生制动能量回馈、吸收装置等。报告期内，公司积极进行热网项目及火电风机、水泵变频改造，中标及实施银川等地项目。

能源转换类产品领域，公司储能双向变流器主要定位于火电厂一次调频、新能源的调频、新能源消纳、用户侧峰谷套利等，行业处于发展期。报告期内，公司中标及实施广东华电储能项目等。

电能质量治理类产品领域，公司高压静止无功发生器主要应用于新能源场站接入，实现新能源场站的无功调节与电压支撑。

(6) 报告期内，公司生产制造中心累计订货 24,393 万元，营业收入 24,493 万元。

电气柜加工及配电业务，电气柜加工属劳动密集型工种；配电业务市场竞争激烈，价格竞争为主。报告期内，公司中标北京、南港等地项目。

在直流业务领域，公司有十多年的生产制造及研发经验，市场份额较稳定，主要产品为直流电源、交流电源等。报告期内，中标及实施菲律宾、福建、西藏等地项目。

(7) 报告期内，公司系统集成中心累计订货 116,160 万元，营业收入 63,011 万元。

公司在光伏领域主要开展总承包业务，类型涵盖了大型地面光伏电站、山地光伏电站、渔光互补光伏电站、陆上风电、新能源、分布式能源、微电网、智慧能源、多能互补、增量配电、环保工程（废水、废气处理）、海外电力工程等。报告期内，公司中标及实施上海、新疆等地项目。

公司在风电领域主要开展总承包业务，报告期内，公司中标及实施鲁山平煤风电场项目、青海华电海南风电项目等。

2 导致暂停上市的原因

☐适用 ☒不适用

3 面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用



4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

本公司自 2020 年 1 月 1 日采用《企业会计准则第 14 号——收入》（财会〔2017〕22 号）相关规定，根据累积影响数，调整年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。会计政策变更导致影响如下：	
将因转让商品而预先收取客户的合同对价列示为“合同负债”	预收款项 2020 年 12 月 31 日合并列示金额 0.00 元，母公司列示金额 0.00 元；2019 年 12 月 31 日合并列示金额 217,943,137.55 元；母公司列示金额 170,314,752.64 元；合同负债 2020 年 12 月 31 日合并列示金额 215,341,025.10 元，母公司列示金额 124,491,127.41 元；2019 年 12 月 31 日合并列示金额 0.00 元；母公司列示金额 0.00 元。
将与销售商品及提供劳务相关、不满足无条件收款权的收取对价的权利列示为“合同资产”	合同资产 2020 年 12 月 31 日合并列示金额 10,805,910.99 元，母公司列示金额 10,805,910.99 元；2019 年 12 月 31 日合并列示金额 0.00 元；母公司列示金额 0.00 元。
将本公司承担的原计入销售费用的运输费用，列示为合同履约成本	2020 年销售费用调减 26,355,664.40 元，营业成本增加 26,355,664.40 元。
被投资单位执行新收入准则将为取得合同发生的预期能够收回的增量成本确认为合同取得成本，导致被投资单位期初未分配利润增加，本公司按照持股比例调增长期股权投资及未分配利润	长期股权投资 2020 年 12 月 31 日合并列示金额 492,160,847.74 元，母公司列示金额 3,378,557,916.80 元；2019 年 12 月 31 日合并列示金额 487,846,248.13 元，母公司列示金额 3,355,531,157.52 元；未分配利润 2020 年 12 月 31 日合并列示金额 199,735,822.45 元，母公司列示金额 1,178,708,023.64 元；2019 年 12 月 31 日合并列示金额 164,396,557.04 元，母公司列示金额 1,205,695,745.76 元。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用 □不适用

公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被公司控制的企业或主体。

截至2020年12月31日，本公司纳入合并范围的子公司共24户，详见本附注九、“在其他主体中的权益”。本公司于2020年度内合并范围的变化情况详见本附注八、“合并范围的变更”。

董事长：王凤蛟

国电南京自动化股份有限公司

2021 年 3 月 24 日