

证券代码：哈工智能

证券简称：000584

江苏哈工智能机器人股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2021-003

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 <u>上市公司投资者交流会</u>
参与单位名称及人员姓名	国元证券、中金公司、华创证券、信达证券、国海证券、华泰证券、安信证券等十余名分析师及机构投资者
时间	2021年3月26日 14:00 至 15:45
地点	上海市闵行区吴中路1799号D栋8楼公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事长乔徽、总经理赵亮、常务副总经理高强、副总经理李皓、资产管理部总监刘少伟、董秘办总监龚小刚
投资者关系活动主要内容介绍	<p>在本次投资者交流会上，公司高管团队首先介绍了公司的历史、主营业务、发展战略及当前的市场形势、行业政策与发展空间等问题，重点阐述了公司在工业机器人本体、工业机器人的系统集成、工业机器人服务等领域的发展，指出在继续发展系统集成业务的基础上，加大对产品类业务的市场开拓，并对公司的人工智能在医疗、工业设计软件上的新发展做了介绍，公司将持续聚焦智能制造主营业务发展，最大限度回报广大投资者。最后，参会的上市公司高管团队与投资者主要围绕以下问题进行了沟通交流：</p> <p>1、公司自2018年下半年开始调整下游客户结构，请问最近进展如何？</p> <p>答：为进一步提升公司的盈利水平，保持公司较强的市场竞争力，公司逐步调整公司的客户结构：（1）加强同高端车企合作：高端车企需要的技术更为前沿、市场激烈程度有限、毛利率更高、</p>

现金流更好。今年一季度，公司承接了 lotus 项目，该项目使用了多重先进工艺，如窄边 spr、FDS（自攻螺接）、铝激光焊等，整套系统由公司自行开发。另外公司也是国内第二家采用“后盖基于视觉系统的自动拧紧装配”先进工艺的智能制造企业。（2）公司利用先发优势进一步开拓新能源汽车企业客户。今年一季度，公司先后同蔚来、南宁宁达、吉利 PMA、宇通汽车等车企签订新能源汽车生产线订单，后续公司将进一步加大同新能源车企的合作，努力为国家的新能源战略作出应有的贡献。

2、2021 年工业机器人本体市场情况如何？公司的机器人本体业务发展思路是怎样的？

答：（1）根据客户反馈，今年汽车集成商的采购预算相较于去年大幅增长，疫情的发生使得制造业的自动化需求大幅提升。从行业发展趋势看，人工成本的增加、人口老龄化不可避免地带来机器人的应用，工业机器人的应用范围已经从原先华东、华南高标准的工厂，下沉发展到县镇市场，切入到各行各业。（2）2020 年，公司对哈工现代的组织架构进行调整，同时内部完善了规章制度，生产提成及项目奖励制度，哈工现代的市场活力持续提升。鉴于公司在面向汽车行业的智能制造领域已奠定龙头地位，公司在做机器人本体业务的发展规划时，定位精度更高的能应用在汽车以及汽车零部件领域的高端机器人本体产品，而现代重工的机器人本体经过在韩国市场数十年的发展沉淀，完全满足汽车以及汽车零部件领域的较高的应用标准。2021 年，公司将立足于汽车行业，一方面努力通过提升产品性能、性价比、工艺水平来打破外资品牌在汽车领域工业机器人本体应用中的垄断地位；另一方面也会努力在弧焊、船舶焊接、五金行业等一般工业领域有所突破，持续提升公司产品的附加值。

3、在国内从事智能制造业务的上市公司中，哈工智能的人均创收约为 180 万元/人，处于较高水平，背后原因是什么？

答：从 2018 年到现在，公司秉承“通过做优、做强、做大哈

工智能，充分发挥上市公司平台作用，为中国智能制造奋勇担当”的战略思想，积极通过内部精益管理和外部资源整合，努力提升公司的综合竞争力，持续聚焦智能制造主营业务发展。公司立足于汽车领域，围绕智能制造，打造机器人本体、系统集成及机器人一站式服务等三大业务板块。过往公司的人均创收处于较高水平，但人均创利有波动，主要是因为智能制造业务的规模效应有限。因此，公司未来的战略方向是进一步发展产品业务，不断提升产品的自制化率，提升盈利能力。

4、哈工智能是典型的集团化管理公司，公司如何对子公司实现有效管理？

答：公司实行集团化管理，集团总部主要负责战略规划、资本运作、投资、财务、融资、合规风控、信息披露、人事等，各子公司实行总经理负责制，集团通过总经理负责制、目标责任制等管理各子公司，在提高管理效率的同时，保证对子公司业绩的有效提升。具体来看，各子公司负责各项业务的开展，集团总部制定发展方向，并通过各项制度对各个子公司进行统筹管理。根据公司法等相关规定，在法律许可范围内，公司总部通过法务部、人事部、内审部、资产管理部等多个部门对子公司进行有效管理。其中资产管理部主要负责投后管理工作，该部门协助总经办制定各子公司的发展战略规划和年度经营目标，跟进经营动态，并综合业务、法务、行业监管变化等方面对下属公司进行风险管控。

5、2021年，公司中央研究院的研发规划如何？

答：中央研究院是哈工智能的科研平台及执行机构，中央研究院在协调下属子公司的技术创新融合的同时，对哈工智能提供科研支持与科技服务，并对哈工智能的科学研究、技术应用和产品设计进行规划与整合，主要涉及机器人与人工智能两大领域。2021年度，中央研究院一方面将投入大量人力、财力于机器人本体领域的研发，包括工艺算法、控制算法等，另一方面，今年公司计划组建主攻 AI 视觉方面的研发团队，以加强公司在人工智能应用领域的

优势地位。

6、磅客策的业务进展如何？为何要采取独立的公司化运营方式？

答：磅客策的进展情况主要有这几个方面：（1）磅客策目前已拿到联想创投、金沙江创投等知名投资机构的融资；（2）已收到国家批示检验通知单，并在国家指定检验所测试，正在补充伦理评审验证（灵长类动物实验）；（3）磅客策已同医学超声发源地（上海六院）签订战略合作协议，与长海医院启动 PICC 研发并申请国家自然科学基金，并与上海市第一人民医院申报癌症植入粒子实验。

对于要将磅客策独立运营的原因，我们主要考虑到：公司秉承“通过做优、做强、做大哈工智能，充分发挥上市公司平台作用，为中国智能制造奋勇担当”的战略思想，为激发核心技术人员的创造性和积极性，积极通过产业孵化模式与核心技术人员共同出资设立创业项目公司。创业项目公司由创业团队自主研发、独立运营、自负盈亏及负责引入新的投资方；公司主要通过提供前期战略定位、资源对接等方式，共同打造开放共享式孵化机制，从而获取投资收益和分享创业成果。创业项目公司聚焦于拓展新的产品类型或业务领域，与公司现有业务不得存在竞争或重合。磅客策的前身是成立于 2019 年 4 月的磅客策（上海）机器人有限公司。磅客策由公司独资设立，设立时注册资本为 300 万元人民币。现主要从事 AI+影像引导下的医疗穿刺机器人的研发、生产及销售相关业务。磅客策的采血机器人产品目前处于第三类医疗器械注册证认证初期，计划于 2021 年 6 月前向第三方检测机构提交注册申请或委托检验，2021 年底前开展临床试验。未来 2-3 年计划每年投入研发费用 1500-2500 万元人民币。由于采血机器人前期项目需要大量研发投入，对上市公司的现金流、利润率压力较大，采用上市公司参股、管理团队持有大部分股份、引入外部投资者的方式，不仅可以有效激励研发团队的积极性，还可以进一步解决后续研发过程中

	<p>的资金需求，从而持续推进其业务做大做强。</p> <p>7、设序公司的业务进展如何？为何要采取独立的公司化运营方式？</p> <p>答：设序公司的进展情况主要有这些：（1）近期设序已完成人工智能工业设计软件 D0 Design2.0 版本的迭代升级，在提高设计方案准确率和场景覆盖率的同时，新增了便捷化的修改功能。目前该软件已在内部测试阶段，预计在今年 6 月底开始上线销售。（2）在设计服务业务方面，设序一季度在手订单已经超过百万，预计全年总营收超过一千万。</p> <p>对设序采取独立的公司化运营方式，一方面是基于公司的战略规划，通过产业孵化模式为中国智能制造奋勇担当；另一方面可以激励研发团队创造更大的社会价值；此外，设序的独立也方便其后续为行业内的其他公司提供服务。目前，设序公司已经与众多工业公司装备领域的头部客户达成合作，包括 ABB、柯玛、天永等，未来将进一步加大研发和市场开拓力度，持续推进设序公司的做大做强。</p>
附件清单（如有）	
日期	2021 年 3 月 26 日