

公司代码：603719

公司简称：良品铺子

# 良品铺子股份有限公司 2020 年年度报告



二零二一年三月

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨红春、主管会计工作负责人江慧及会计机构负责人(会计主管人员)于琚声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)审计，在合并报表下，公司2020年度实现的归属于本公司股东的净利润343,579,525.05元。公司董事会决定拟以权益分派实施时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金股利2.57元(含税)，共分配利润103,057,000.00元(含税)，占公司2020年度实现的归属于本公司股东的净利润343,579,525.05元的30%，剩余未分配利润结转以后年度。2020年度公司不进行资本公积金转增股本。如在本预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

该预案尚需提交股东大会审议通过。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在本年度报告中描述公司可能面临的风险，敬请投资者予以关注，详见第四节“经营情况讨论与分析”中“可能面对的风险”的描述。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	公司业务概要.....	11
第四节	经营情况讨论与分析.....	17
第五节	重要事项.....	34
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	57
第七节	优先股相关情况.....	67
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	68
第九节	公司治理.....	77
第十节	公司债券相关情况.....	79
第十一节	财务报告.....	80
第十二节	备查文件目录.....	201

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、良品铺子	指	良品铺子股份有限公司
本集团	指	公司及其合并报表范围内的子公司的统称。
SKU	指	Stock Keeping Unit，即最小存货单位。最小存货单位是指包含特定的自然属性与社会属性的商品种类，在零售管理中通常称为“单品”。
EWM	指	Extended Warehouse Management，即扩展仓库管理，可以为客户处理各种商品移动和管理仓库库存，提供灵活的自动化支持。
O2O	指	Online To Offline，即线上到线下，是指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易的平台。
B2B	指	Business-to-Business，是指企业与企业之间通过专用网络或 Internet，进行数据信息的交换、传递，开展交易活动的商业模式。
B2C	指	Business-to-Client，是指企业与终端消费者之间通过专用网络或 Internet 开展交易活动的商业模式。
宁波汉意	指	宁波汉意投资管理合伙企业（有限合伙）
达永有限	指	达永有限公司，英文名称 SUMDEX LIMITED。
珠海高瓴	指	珠海高瓴天达股权投资管理中心（有限合伙）
香港高瓴	指	HH LPPZ (HK) Holdings Limited
宁波艾邦	指	宁波艾邦投资管理有限公司
良品投资	指	宁波良品投资管理有限公司
宁波高瓴	指	宁波高瓴智远投资合伙企业（有限合伙）
宁波汉宁	指	宁波汉宁倍好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉亮	指	宁波汉亮奇好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉林	指	宁波汉林致好投资管理合伙企

		业（有限合伙）
宁波汉良	指	宁波汉良佳好投资管理合伙企业（有限合伙）
湖南良品	指	湖南良品铺子食品有限公司
江西良品	指	江西良品铺子食品有限公司
四川良品	指	四川良品铺子食品有限公司
良品工业	指	湖北良品铺子食品工业有限公司
江苏良品工业	指	江苏良品铺子食品工业有限公司
供应链科技、湖北物流	指	湖北良品铺子供应链科技有限公司
河南良品	指	河南良品铺子食品有限公司
良品电商	指	湖北良品铺子电子商务有限公司
临安良品	指	杭州临安良呈食品有限公司（曾用名：杭州临安良品铺子食品有限公司）
好利福	指	武汉好利福食品有限责任公司
深圳良品	指	深圳良品铺子食品有限公司
陕西良品	指	陕西良品铺子食品有限公司
江苏良品	指	江苏良品铺子食品有限公司
重庆良品	指	重庆良品铺子食品有限公司
宁波商贸	指	宁波良品铺子食品商贸有限公司
广东良品	指	广东良品铺子食品有限公司
尚壹食品	指	湖北尚壹食品生态科技有限公司
广西良品	指	广西良品铺子食品有限公司
浙江良品	指	浙江良品铺子食品有限公司
安徽良品	指	安徽良品铺子食品有限公司
上海良品	指	上海良品铺子食品有限公司
福建良品	指	福建良品铺子商贸有限公司
云南良品	指	云南良品铺子食品有限公司
良品茶歇	指	宁波良品茶歇食品有限公司
良品购	指	宁波良品购商务服务有限公司
营养食品公司	指	良品铺子营养食品有限责任公司
云服务	指	湖北良品铺子云服务科技有限公司
门店社群	指	湖北良品铺子门店社群销售服务有限公司
良品科技	指	湖北良品铺子科技有限公司
宁波互娱	指	宁波良品互娱网络科技有限公司
山东良品	指	山东良品铺子食品有限公司
宁波食品	指	宁波良品铺子食品科技有限公司
传媒科技	指	杭州良品铺子传媒科技有限公

		司
酱卤大叔	指	宁波酱卤大叔企业管理合伙企业（有限合伙）
普华永道中天	指	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
实际控制人	指	杨红春、杨银芬、张国强、潘继红
控股股东及其一致行动人	指	宁波汉意及良品投资、宁波汉宁、宁波汉良、宁波汉亮、宁波汉林。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	良品铺子股份有限公司
公司的中文简称	良品铺子
公司的外文名称	Bestore Co., Ltd
公司的外文名称缩写	Bestore
公司的法定代表人	杨红春

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐然	罗丽英
联系地址	武汉市东西湖区航天路1号良品大厦	武汉市东西湖区航天路1号良品大厦
电话	027-85793003	027-85793003
传真	027-85793003	027-85793003
电子信箱	dongban@lppz.com	dongban@lppz.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	湖北省武汉市东西湖区走马岭革新大道8号
公司注册地址的邮政编码	430000
公司办公地址	武汉市东西湖区航天路1号良品大厦
公司办公地址的邮政编码	430000
公司网址	www.517lppz.com
电子信箱	dongban@lppz.com

## 四、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室/武汉市东西湖区航天路1号良品大厦

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	良品铺子	603719	无

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国（上海）自由贸易试验区陆家嘴环路1318号星展银行大厦507单元01室
	签字会计师姓名	钱进、何廷
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	无
	办公地址	不适用
	签字会计师姓名	不适用
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	广发证券股份有限公司
	办公地址	广东省广州市天河区马场路26号广发证券大厦
	签字的保荐代表人姓名	谭旭、郭国
	持续督导的期间	2020年2月24日至2022年12月31日
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	无
	办公地址	不适用
	签字的财务顾问主办人姓名	不适用
	持续督导的期间	不适用

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年同期增减 (%)	2018年
营业收入	7,894,076,441.60	7,714,992,860.91	2.32	6,377,558,563.11
归属于上市公司股东的净利润	343,579,525.05	340,354,071.37	0.95	238,539,857.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	275,088,370.70	273,526,560.91	0.57	207,564,323.36



经营活动产生的现金流量净额	330,206,908.43	342,192,635.83	-3.50	148,171,014.38
	2020年末	2019年末	本期末比上年同期末增减(%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	2,082,597,875.64	1,415,594,335.65	47.12	1,076,663,741.62
总资产	4,183,883,908.62	3,831,694,633.59	9.19	3,182,760,457.56

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
基本每股收益(元/股)	0.87	0.95	-8.42	0.66
稀释每股收益(元/股)	0.87	0.95	-8.42	0.66
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.70	0.76	-7.89	0.58
加权平均净资产收益率(%)	18.18	27.30	下降9.12个百分点	24.92
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	14.56	21.94	下降7.38个百分点	21.68

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

## 九、2020 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,908,931,177.93	1,701,379,539.27	1,919,557,826.61	2,364,207,897.79
归属于上市公司股东的净利润	87,979,426.00	72,940,908.44	102,728,078.70	79,931,111.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	73,081,277.25	63,076,805.04	79,862,185.13	59,068,103.28
经营活动产生的现金	59,954,403.15	-24,103,574.27	52,977,528.61	241,378,550.94

流量净额				
------	--	--	--	--

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	附注 (如适用)	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	-37,922.93		-440,410.79	-256,467.62
越权审批,或无正式批准文件,或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	67,969,085.22		66,161,864.94	8,298,846.78
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用,如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资	13,456,257.20		20,325,080.82	31,914,637.54

取得的投资收益				
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益	752,090.27			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-40,131.73		2,669,415.03	751,292.47
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
处置长期股权投资产生的投资收益	50,576.94			218,124.48
少数股东权益影响额	134,483.69		217,403.52	218,660.90
所得税影响额	-13,793,284.31		-22,105,843.06	-10,169,560.44
合计	68,491,154.35		66,827,510.46	30,975,534.11

### 十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

### 十二、 其他

适用 不适用

## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

良品铺子是一家以产品创新为驱动，致力于为消费者提供高品质、健康营养零食的全渠道、全产业链协同企业。

#### （一）公司的主要业务

公司主要从事休闲食品的研发、采购、销售、物流配送和运营业务，是一家通过数字化技术融合了供应链管理 & 全渠道销售体系，开展高品质休闲食品业务的高端零食品牌运营企业。

报告期内，公司主要业务未发生变化。

#### （二）公司的主要产品

##### 1、公司拥有丰富的产品线

按照传统的物理属性分类，公司产品包括肉类零食、海味零食、素食山珍、话梅果脯、红枣果干、坚果、炒货、饮料饮品、糖巧、花茶冲调、面包蛋糕、饼干膨化、礼品礼盒等 13 个品类。截至报告期末，公司全渠道 SKU 有 1,256 个。公司全年全渠道终端零售额超过 1,000 万元的 SKU 有 275 个，覆盖 13 个物理品类，其中新品 SKU 有 38 个。

##### 2、公司以用户的细分需求为导向重构产品矩阵

传统的物理属性分类方法基本覆盖了全部的休闲零食品类，品类边界难以再有突破。公司为高端零食赋予的内涵是高品质、高颜值、高体验，能够满足顾客对不同健康营养、不同购买任务、不同使用场景等细分需求的休闲零食，因此公司采用以顾客需求为导向、为顾客创造价值的产品

策略，向健康型、功能型、方案型产品方向升级，逐步构建新的产品矩阵。报告期内，公司针对学龄儿童、健身人群、爱美人士、白领上班族、企事业单位等客群分别推出了儿童零食、健身零食、胶原糖果零食、早餐晚餐代餐、节庆送礼等多类产品。

公司做儿童零食仍然秉持“良心的品质”。公司作为主要起草单位参与制定了《儿童零食通用要求》（T/CFCA 0015—2020）团体标准，填补了国内儿童零食产品标准的空白，规定不含反式脂肪酸，少油脂、少食糖、少食用盐，严格控制食品添加剂等多项高要求。良品小食仙的产品更以“6大0添加、6项高标准”的要求和标准专门满足3-12岁儿童健康成长需求。良品小食仙注重产品的健康和营养，除了产品品质有保障，配方安心，还强调其营养补充性，例如膳食纤维、高钙、高蛋白等补充，并进行了广维度、深层次的创新升级探索，一切只为满足父母对宝宝的关怀。



良品小食仙明星产品小兔山楂棒以其美味营养和萌趣造型迅速成长为月销售超 80 万包的热销单品。以小兔山楂棒为代表的一系列良品小食仙产品正以其“健康安心，营养加分”的全新理念重新定义儿童零食。

报告期内，公司的健身零食共计上市 21 款新品，全年全渠道终端销售额 1.08 亿元，其中低脂鸡胸肉全年终端销售额 1,768 万元，蛋白代餐奶昔全年终端销售额 1,371 万元，蛋白代餐奶昔的“三重控糖”国家专利技术以及低脂鸡胸肉的中温灭菌工艺及良品风味调味料独家专利实现了行业首创。

### 3、公司产品蝉联世界食品三大奖项

报告期内，公司产品继续荣获世界食品三大奖，得到全球顶级专业食品机构的认可。

(1) 2020 年蒙特奖。该奖项由欧洲共同体和比利时经贸部设立，其金奖素有食品界的“诺贝尔奖”之称。公司共 19 款产品荣获 2020 年蒙特奖，全能妈妈综合果仁继 2019 年获得该奖项的金奖后，2020 年获得该奖项的最高荣誉“特别金奖”，拾贰经典礼盒等 3 款产品获得金奖，恩施小土豆等 9 款产品获得银奖，蛋黄酥等 6 款产品获得铜奖。

(2) 顶级美味大奖。该奖项由国际风味暨品质评鉴所组织来自全球的米其林星级餐厅主厨和品酒大师评选。公司共 13 款产品获得 2020 年顶级美味大奖，其中脆冬枣、全能妈妈综合果仁 2 款产品获三星奖(最高奖)，五层夹心海苔等 4 款产品获二星奖，蟹味棒等 7 款产品获一星奖，脆冬枣是连续两年蝉联“顶级美味大奖”三星奖。

(3) 世界食品创新大奖。该奖项由国际食品饮料行业知名媒体 FoodBev Media 设立，是全球食品行业创新产品和技术的代表。公司共 4 款产品入围 2020 年世界食品创新奖，成为唯一获得该荣誉的中国零食企业，公司的五彩水果粒入围“最佳儿童食品”奖，牛油火锅入围“最佳方便食品创新”奖，十二经典礼盒入围“最佳包装设计”奖，小熊抱腰果入围“最佳零食创新”奖。

## (三) 公司的经营模式

### 1、经营模式概述

公司以用户的细分需求为导向进行产品创新，以领先的食物健康营养技术为支撑，制定原料、产品工艺与配方的质量规范与标准，向上游供应商采购产品，完成严格的产品质量检验后进行收货、仓储、发货等动作，最终通过完善的全渠道网络将产品销售给用户，为用户提供高品质产品和服务。

### 2、产品研发

#### (1) 产品研发的驱动力

公司在市场洞察中研究细分用户对不同营养健康、不同购买任务、不同使用场景的需求，进而有针对性地选择细分的产品品类纳入年度研发规划中。公司产品研发以用户需求为原点，食品科学技术做支撑，产品研发流程提供保障，实现持续的技术创新迭代的基础上，迎合用户需求快速开发上市。

#### (2) 产品研发的形式

公司采用自主深度研发、委外简单研发等多种方式支撑和快速响应产品研发的需求。

第一，自主深度研发是公司以自身的科研团队为主导，独立或者整合外部科研力量研究和开发新原料（例如富营养素、稀缺原料）、新配方和新工艺技术（例如膨化、灭菌，重组、发酵等工艺），输出具有更好营养健康价值和口感、能够满足细分人群需求的产品。

第二，委外简单研发是公司提出研发需求，供应商具备研发能力，能够独立完成研发任务，主要适用于工厂老品的升级和迭代，例如增加产品的新口味、新口感或者新形态。公司会设立评审专家组进行评审。

#### (3) 产品研发的方向

公司的基础和应用研发分为健康营养和加工技术的研究。

第一，健康营养研究，追踪前沿科技、把握健康营养研究未来方向、引领功能创新突破，打造营养研究与创新合作平台，针对细分人群的特定功能需求提供系统的营养解决方案，健康功能研究解决方案及建立营养科普教育体系，成为公司营养健康功能食品开发的新引擎和新的价值增长点。



第二，加工技术研究，制定稳定、高效、合理的工艺流程，实现产品营养、健康、优质、低耗；根据行业发展趋势和产品开发需求，开发具有自主知识产权的新型加工工艺、技术和设备；通过整合行业技术优质资源和自主研发，结合行业标准和工厂实际情况，制定创新类产品解决方案并实现产业化落地，打造核心竞争力。

#### （4）产品研发的成果

报告期内，公司研究掌握了多种膨化技术、植物肉生产技术、果蔬保鲜保脆技术、果脯果汁减糖技术、中温灭菌技术、微胶囊包埋技术等先进食品营养健康加工技术，已经应用或者正在试用到部分产品上。除此以外，公司还在向其他食品生物技术、营养技术等方面拓展，要以压倒性差异化技术突破产品品类边界，为顾客持续创造价值。

### 3、供应协同

公司对销售需求进行滚动预测，牵引供应链系统进行同频的下单、生产、发货、仓储、配送，实现在线数字化产销协同。依托多年来积累的仓储建设、信息系统建设和数字化应用能力，公司的供应链效率能够保持在较高水平运转，商品供应管理链路进一步缩短。公司库存模式为全渠道共享模式，先比较非全渠道库存模式而言，有效促进了产品的周转效率。

报告期内，从事供应链业务的控股子公司湖北良品铺子供应链科技有限公司获得《高新技术企业证书》（证书编号：GR202042003966）。

### 4、全渠道销售

全渠道销售，是指公司通过线上、线下渠道向用户提供产品和服务，包括门店零售渠道、门店外卖渠道、团购渠道、线上店铺渠道（包含传统的电商渠道及新兴的社交电商渠道）。

#### （1）门店的零售与外卖渠道

门店零售渠道是公司创业时最先进入的渠道和传统优势渠道。在当前侧重线上电商形式的休闲零食行业中，体系成熟、发展稳健的门店零售渠道构成公司独特的核心竞争力。

报告期内，公司新开直营门店和加盟门店共计 622 家，新开拓云南、贵州、山东、海南、甘肃、河北、山西 7 大市场，打造城市地标店 16 家。截至报告期末，公司的线下直营门店和线下加盟门店一共有 2,701 家，分布于 21 个省/自治区/直辖市，分别是安徽省、福建省、甘肃省、广东省、广西壮族自治区、贵州省、海南省、河北省、河南省、湖北省、湖南省、江苏省、江西省、山东省、山西省、陕西省、上海、四川省、云南省、浙江省、重庆。

门店在公司全渠道中的定位是服务中心、交付中心和体验中心，门店的经营活动不仅限于店内，而是主动辐射周边，延展至单客离店经营。报告期内顾客线上购物趋势加快，公司快速地大力发展门店+企业微信、门店+小程序、门店+外卖、门店+社群、门店+直播等“门店+”业务，将门店作为主阵地打造企业私域流量池，使门店成为公域流量转入企业私域流量池的主要连接通路。

报告期内，公司完成门店+私域流量运营平台的建设，沉淀企业微信客户超 1000 万人。公司构建了企业微信的内容创作流程、运营流程、在线导购任务执行及督导流程、私域直播运营流程，赋能导购提升离店顾客经营能力，提升用户购买便利性及体验感。

#### （2）平台电商

平台电商渠道是指公司在第三方电子商务平台上从事 2B（例如天猫超市、京东自营等）和 2C（例如良品铺子天猫旗舰店、良品铺子京东旗舰店等）的业务渠道。公司于 2012 年成立湖北良品铺子电子商务有限公司，主要从事平台电商业务。截至报告期末，公司在第三方电商平台上总共设立了 2B 和 2C 的平台电商子渠道 79 个。

报告期内，平台电商会员的消费活性处于行业的领先地位，天猫旗舰店的会员访客占比、会员购买占比均居行业前列；全年孵化 9 个千万级别爆款新品；全面开启直播内容营销，搭建头部达人主播资源矩阵，同时开展店铺直播。

#### （3）社交电商

报告期内，公司新开展了在抖音、快手社交平台的电商业务。社交渠道是公司在社交媒介领域内传播企业品牌价值、经营用户、为全渠道赋能的重要阵地。公司在抖音、快手社交渠道上搭建了多账号矩阵体系，与外部主播合作超过 1000 人。全年完成直播合计 3700 余场。

#### （4）团购渠道

企事业单位团购一直是零食的主要消费场景，企事业单位团购对零食的需求随着时代的变迁已迈入个性化、场景化、高品质的阶段。公司通过在人员组织、管理体系、产品研发、生产物流、业务运营等方面已有多年的积淀和领先的优势，能够满足企业（尤其是中小企业）定制团购产品的需求。

#### （四）公司所处行业的情况说明

##### 1、公司所处的行业

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（中国证券监督管理委员会公告[2012]31号）的规定，公司所属行业为零售业（分类代码：F52）。从公司经营的主要产品以及经营模式来看，一般认为公司业务属于休闲食品行业。

##### 2、行业发展阶段及趋势分析

###### （1）行业发展阶段

根据中国产业经济信息网数据显示，我国休闲食品行业的零售市场由 2010 年的 4014 亿元迅猛增长到 2017 年的 9146 亿元。2017 年，休闲食品消费约占总食品消费的一半，年复合增长率高达 12%。预计 2020 年我国的休闲食品零售市场规模将超 12000 亿元。整体来看，我国休闲食品行业呈现出长期稳定增长的趋势。

从市场格局看，休闲食品的市场规模已经达到万亿级别，但市场集中度较低。

###### （2）行业发展趋势

产品品质向健康化、营养化、功能化方向升级。消费者越来越关注高品质的食物，例如高蛋白、益生菌、营养高汤、菌菇等具有健康、养生属性的产品持续增长。新技术塑造的新口味、新口感、新形态、新包装方式成为年轻消费者与品牌互动的热点。在线营养师教育和指导化身为一种营养健康方案和服务方式融入到消费者生活中，成功赢得消费者的好感。产品创新更加注重用户导向，由此迎来新的市场机遇。食品研发技术愈发具有压倒性差异化优势，必然推动行业更加重视技术投入和改造升级。

##### 3、公司行业地位

良品铺子深耕休闲食品行业 15 年，是全国知名品牌，是全渠道发展的休闲食品企业之一，销售规模处于休闲食品行业前列。报告期内，公司作为上海证券交易所“云上市”首家企业登录 A 股市场，成为国内“高端零食第一股”。

报告期内，公司的主营业务、经营模式及行业情况没有发生重大变化。

## 二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

详见“第四节 经营情况讨论与分析 二、报告期内主要经营情况（三）资产、负债情况分析”。

其中：境外资产 0（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0%。

## 三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、高端零食品牌对精致用户的影响极具竞争力。



“良品铺子”品牌自创立以来，一直承载着“良心品质”的高标准追求，逐渐聚集了以追求高品质产品人群为主的顾客群体。为了突显品牌的特性，公司于2019年将高品质内涵提炼为“高端零食”，率先树立起鲜明的高端品牌旗帜，向忠实客群传达明确的品质保证。

根据中华全国商业信息中心《2020年零食市场研究报告》的数据显示，良品铺子连续六年国内高端零食销售领先。

## 2、公司已经具备行业领先的深度研发能力。

### (1) 公司拥有高水平的研发团队。

公司已经组建一支45人的核心研发团队，其中国家级人才计划1人，教授级高工1人，高级职称3人，硕博学位人才占比92%，且均具有在国内外一流食品企业从事食品研发的工作经验，知识技能涵盖食品科学、食品工程、生产管理、食品营养、包装设计等不同细分专业领域。

### (2) 公司拥有先进的研发设备。

公司已经建设并投入使用5个实验室，其中感官评鉴实验室全面引用数字化测试软件平台，通过感官科学和统计学相结合，更加客观的评价产品感官。感官评鉴实验室配备瑞典进口食品物性测定仪，双量程配置，可对各类食品进行质构相关的研究和测试，以数字、图表的方式分析食品样品的嫩度、硬度、脆性、粘性、弹性、咀嚼性、抗压强度等指标。包装研发实验室主要研究方向涉及包装色彩管理及应用、包装结构设计及包装物理性能测试。实验室的建成，大大改善了新产品包装开发的效率；多样化的测试分析仪器，从包装设计、成型、性能检测到货架展示，涉及到包装开发的整个开发过程，确保包装定型更科学合理。

### (3) 产品研发创新方向紧盯用户细分需求。

公司已经突破了压差膨化技术、植物肉生产技术、果蔬保鲜保脆技术、果脯果汁减糖技术、三重控糖技术、中温灭菌技术、微囊技术等先进食品营养健康技术。

## 3、公司拥有高效协同供应链体系。

公司建立在信息化和数字化应用基础上的供应协同体系在周转天数、配送时效等各项指标上均保持行业较高水平。公司建立的柔性供应链体系能支撑公司快速从产品市场洞察到产品研发、产品上市。

报告期内，公司成立了“供应链高质量发展委员会”，由“供应链链主+核心供应链成员+供应链管理专家”共同组成，通过供应链流程机制建设、学习交流、问题诊断与改善等三大运行机制促进供应链高质量持续发展。

## 4、公司在数字化建设上具有坚实的先发优势，初见成效。

报告期内，公司的数字化转型初见成效。公司搭建的数据中台系统，完成了10.75T的历史数据的上云工作，云上接入了18个业务系统和22个业务库的数据，数据及时性提升30%，算力提升3.75倍。

公司历时26天搭建良品铺子自己的私域运营系统，可实现私域直播，在首场直播中，以近乎为0的流量成本实现曝光人数超40万，销售目标达成率107%。

## 5、公司拥有融合程度高的全渠道营销网络。

公司拥有线下2700余家门店与线上130余个电商渠道（含平台电商与社交电商），线上收入与线下收入大致相当，能实现线上下单线下取货，为用户提供便捷商品服务。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

报告期内，公司实现营业收入789,407.64万元，同比去年上升2.32%。其中：线上销售收入增长8.35%，线上销售收入占营业收入比重为50.68%；线下销售逐步恢复，线下收入分季度销售增长率分别为-12.19%、-10.03%、-2.60%、1.67%，到第四季度销售已经实现正增长。

报告期内，公司盈利能力保持稳定增长，2020 年归属于母公司股东的净利润为 34,357.95 万元，同比增长 0.95%。

## 二、报告期内主要经营情况

2020 年，公司积极应对外部市场环境变化，加大产品研发投入，形成了产品研发壁垒，推出了满足用户营养健康需求的细分市场品牌产品，例如儿童零食品牌良品小食仙，健身零食品牌良品飞扬，并且均取得了一定的市场占有率，引领了行业细分市场产品创新的发展趋势。同时随着公司全渠道布局的深入，全渠道协同效应愈发明显：公司通过不断优化单店精细化运营能力，在线下渠道新发展区域取得了长效的增长；在传统线上电商平台，通过数字化精准营销和大单品打造及“站外种草，站内整合营销”策略，在京东渠道实现了增长；面对短视频及直播电商的兴起，公司加速布局抖音、快手等渠道，构建了一系列账号矩阵、达人主播资源矩阵及自播主播矩阵，形成了规模化连接达人主播进行直播及自播精细化运营的能力，并且取得了行业领先的销售业绩。

同时，公司不断提升运营效率，通过优化供应链柔性反应速度、赋能供应商精益生产，随着公司销售规模的提升，有效地加快了存货库存周转水平、降低了部分产品的成本。

报告期内，公司实现营业收入 789,407.64 万元，同比去年上升 2.32%。其中：线上渠道销售收入增长 8.35%，线上销售收入占营业收入比重提升到 50.68%；线下渠道分季度销售增长率分别为-12.19%、-10.03%、-2.60%、1.67%，线下渠道在第四季度已经实现销售收入的正增长。同时，公司盈利能力保持稳定增长，2020 年归属于母公司股东的净利润为 34,357.95 万元，同比增长 0.95%。

报告期内，公司实施的经营举措如下：

### 一、加大研发投入，形成产品研发壁垒

公司拥有 200 余人的技术团队，其中良品铺子营养健康研究院硕博学位人才占比达 92%，拥有食品科学、食品营养、农产品加工与贮藏工程等多个领域科学家和研发专家，并且与中国农业科学院农产品加工研究所、油料作物研究所、湖北工业大学、中国农业大学、江南大学食品学院等科研院所和高校展开了深度食品研发合作。

报告期内，公司加大研发投入，在健康营养技术和加工技术上深度研发，研究和突破了压差膨化、植物肉生产、果蔬保鲜保脆、果脯果汁减糖、三重控糖、中温灭菌等关键技术，取得了七项专利技术。报告期内，公司支出研发费用 3,371.70 万，同比增长 23.22%。

### 二、深刻洞察消费者对营养健康食品的需求趋势，深耕细分市场，打造引领细分市场的爆款产品

#### （一）儿童零食品牌-良品小食仙

公司作为主要起草单位参与制定了《儿童零食通用要求》(T/CFCA 0015—2020)团体标准，填补了国内儿童零食产品标准的空白，规定不含反式脂肪酸，少油脂、少食糖、少食用盐，严格控制食品添加剂等多项高要求，致力满足 3-12 岁儿童健康成长需求。

截至报告期末，公司旗下儿童零食共有 200 多个 SKU，全年全渠道实现收入达 2.23 亿，销售净利润 2,540.98 万元。儿童零食系列产品打造出多款明星产品。其中明星产品芝麻夹心海苔全年实现收入 4,153 万元，小兔山楂棒全年实现收入 1,897 万元，益生菌酸奶豆全年实现收入 670 万元。公司的儿童零食已在细分市场中已经处于销量领先的地位。

#### （二）健身零食品牌-良品飞扬

公司研发的健身零食，良品飞扬定位为“专注营养科学的健身零食专家”，通过轻碳水、少脂肪、高蛋白、控能量的产品核心特性，为泛健身人群提供体重管理的解决方案，满足用户营养补充、减脂、增肌塑形等不同场景的功能需求。

报告期内，公司的健身零食共计上市 21 款新品，全年全渠道终端销售额 1.08 亿元，其中低脂鸡胸肉全年终端销售额 1,768 万元，蛋白代餐奶昔全年终端销售额 1,371 万元，蛋白代餐奶昔的“三重控糖”国家专利技术以及低脂鸡胸肉的中温灭菌工艺及良品风味调味料独家专利实现了行业领先。

### 三、全渠道融合更加紧密，协同效应明显

#### （一）线下门店全国化布局

报告期内，公司进一步加快全国化布局，同时开展门店+业务，围绕门店开展外卖运营、店圈社区团购、在线直播、会员在线服务四个业务，让用户更便捷便享受到良品铺子产品和服务。同时公司加速布局“门店+”私域流量，围绕微信生态，先后上线微商城、导购通、私域直播等多款小程序工具，结合社群、企业微信等工具，进行流量导入、粉丝裂变、产品售卖，将线下流量（进店顾客）在线化、精细化运营，更精准的触达用户。

报告期内，线下营收经营状况逐步摆脱疫情的影响，一至四季度，销售增长率分别为-12.19%、-10.03%、-2.60%、1.67%，第四季度销售额实现正增长。

2020年，公司门店总数达到2,701家，相比2019年净增加门店285家。从门店分布来看，门店净增数量最多的地方分别是江苏净增门店59家，门店数达到154家；广东净增门店38家，门店数达到271家；华东和华南逐渐成为新的增长点，这两个区域2020年的营收分别是6.49亿和4.27亿，同比增长17.10%、20.79%。未来，公司将继续深耕华中、夯实华南，稳步推进华东、华北、西南、西北市场布局。

#### （二）线上平台电商精细化运营

报告期内，公司实现线上业务收入增长8.35%，毛利率增长0.88个百分点。公司应用数字化精准营销，推广儿童营养零食、健身零食等细分市场产品，大幅提升了高端客群占比，天猫旗舰店的会员访客占比、会员购买占比均位列天猫平台行业领先地位，客单价同比增长8%，京东自营平台都市中产、都市家庭等优质用户的占比逐步扩大，销售收入同比增长50%，同时，公司稳站风口，全面开启直播内容营销，在天猫、京东二大平台实现直播销售额2.5亿元。

#### （三）布局抖音、快手社交新型社交电商渠道

面对短视频、直播电商的兴起，公司专门组建了社交电商团队进行社交电商平台运营，针对社交电商渠道用户的需求单独研发了新的产品阵容及产品包装形式，包括“幸运的小豆柴”“傲娇的小野喵”“花束大礼包”等产品备受社交电商渠道用户喜爱。报告期内，社交电商全渠道累计终端销售额1.23亿。

公司构建了一系列账号矩阵、达人主播资源矩阵及自播主播矩阵，形成了规模化连接达人主播进行直播及自播精细化运营的能力。公司与超150位头部明星达人主播深度合作，全年完成了3700余场直播。其中一场达人直播终端销售额达2,200万元，取得了行业领先地位。

### （一）主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	7,894,076,441.60	7,714,992,860.91	2.32
营业成本	5,488,989,658.08	5,256,336,842.19	4.43
销售费用	1,570,431,154.09	1,581,254,831.99	-0.68
管理费用	376,700,365.83	410,889,518.16	-8.32
研发费用	33,716,956.79	27,362,988.11	23.22
财务费用	-24,237,095.49	-10,326,673.31	不适用
经营活动产生的现金流量净额	330,206,908.43	342,192,635.83	-3.50
投资活动产生的现金流量净额	-195,576,167.26	152,917,050.49	-227.90
筹资活动产生的现金流量净额	372,081,430.31	-6,716,299.35	不适用

报告期内公司财务费用较去年同期减少1,391.04万元，主要是由于报告期与银行签订了协定存款协议，减少了理财产品的购买，导致利息收入相应增加。

#### 2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司实现主营业务收入 768,597.53 万元，同比去年上升 1.13%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电子商务业务	4,000,781,257.20	2,800,921,692.47	29.99	8.35	7.00	增加 0.88 个百分点
加盟批发销售	1,863,589,441.52	1,490,992,079.53	19.99	-2.78	-0.30	减少 1.99 个百分点
加盟辅助管理	368,947,732.63	312,787,897.86	15.22	0.04	1.16	减少 0.93 个百分点
直营零售业务	1,231,046,403.53	616,524,328.55	49.92	-14.10	-9.70	减少 2.44 个百分点
一般特许经营业务	117,567,531.67			3.14		
团购业务	104,042,928.19	72,327,584.67	30.48	38.77	40.54	减少 0.87 个百分点
<b>合计</b>	<b>7,685,975,294.74</b>	<b>5,293,553,583.08</b>	<b>31.13</b>	<b>1.13</b>	<b>2.66</b>	<b>减少 1.03 个百分点</b>
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
肉类零食	2,009,814,470.78	1,376,758,071.35	31.50	11.51	9.23	增加 1.43 个百分点
坚果炒货	1,333,804,271.72	1,020,968,218.67	23.45	-3.61	-0.95	减少 2.05 个百分点
糖果糕点	1,903,997,831.19	1,281,963,566.47	32.67	2.54	2.04	增加 0.33 个百分点
果干果脯	801,841,014.30	506,807,090.16	36.79	-2.60	0.55	减少 1.98 个百分点
素食山珍	699,192,007.42	420,243,774.00	39.90	12.53	23.91	减少 5.52 个百分点

						百分点
其他	937,325,699.32	686,812,862.43	26.73	-15.77	-10.31	减少 4.47 个 百分点
<b>合计</b>	<b>7,685,975,294.74</b>	<b>5,293,553,583.08</b>	<b>31.13</b>	<b>1.13</b>	<b>2.66</b>	<b>减少 1.03 个 百分点</b>
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率 比上年 增减(%)
华中	2,058,632,021.31	1,376,914,220.36	33.12	-17.99	-14.92	减少 2.42 个 百分点
华东	649,042,081.80	449,197,241.00	30.79	17.10	19.37	减少 1.32 个 百分点
西南	456,680,538.03	291,784,349.62	36.11	10.37	14.25	减少 2.17 个 百分点
华南	426,939,010.37	314,202,547.45	26.41	20.79	28.03	减少 4.16 个 百分点
其他	93,900,386.03	60,533,532.17	35.53	23.71	39.38	减少 7.25 个 百分点
线上平 台	4,000,781,257.20	2,800,921,692.47	29.99	8.35	7.00	增加 0.88 个 百分点
<b>合计</b>	<b>7,685,975,294.74</b>	<b>5,293,553,583.08</b>	<b>31.13</b>	<b>1.13</b>	<b>2.66</b>	<b>减少 1.03 个 百分点</b>

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

报告期内公司线上收入、团购业务增长较多；产品结构上肉类零食、素食山珍增长较多；地区分布上除华中地区外其余区域均呈现增长趋势。

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量 比上年 增减(%)	销售量 比上年 增减(%)	库存量 比上年 增减(%)
坚果炒 货	公斤	1,818,965.30	1,958,347.39	67,926.64	-80.82	-79.50	-67.23

产销量情况说明

产销量数据来自今年处置的子公司临安良品铺子，以上数据为截至处置时点 2020 年 1-6 月期间数据，上年数据为全年数据。

## (3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
电子商务业务	采购成本	2,800,921,692.47	52.91	2,617,566,837.59	50.76	7.00	
加盟批发销售	采购成本	1,490,992,079.53	28.17	1,495,447,882.48	29.00	-0.30	
加盟辅助管理	加盟辅助管理成本	312,787,897.86	5.91	309,206,938.41	6.00	1.16	
直营零售业务	采购成本	616,524,328.55	11.65	682,770,312.97	13.24	-9.70	
团购业务	采购成本	72,327,584.67	1.37	51,465,884.43	1.00	40.54	
<b>合计</b>		<b>5,293,553,583.08</b>	<b>100.00</b>	<b>5,156,457,855.88</b>	<b>100.00</b>	<b>2.66</b>	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
肉类零食	采购成本	1,376,758,071.35	26.01	1,260,402,990.91	24.44	9.23	
坚果炒货	采购成本	1,020,968,218.67	19.29	1,030,755,668.98	19.99	-0.95	
糖果糕点	采购成本	1,281,963,566.47	24.22	1,256,368,962.68	24.36	2.04	
果干果脯	采购成本	506,807,090.16	9.57	504,056,980.18	9.78	0.55	
素食山珍	采购成本	420,243,774.00	7.94	339,146,481.58	6.58	23.91	
其他	采购成本	374,024,964.57	7.07	456,519,833.14	8.85	-18.07	
其他	加盟辅助管理成本	312,787,897.86	5.91	309,206,938.41	6.00	1.16	
<b>合计</b>		<b>5,293,553,583.08</b>	<b>100.00</b>	<b>5,156,457,855.88</b>	<b>100.00</b>	<b>2.66</b>	

成本分析其他情况说明

无

## (4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 159,459.87 万元，占年度销售总额 17.88%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

前五名供应商采购额 102,109.03 万元，占年度采购总额 18.41%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

其他说明  
无

### 3. 费用

√适用 □不适用

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减 (%)	重大情况说明
销售费用	1,570,431,154.09	1,581,254,831.99	-0.68	1) 物料消耗减少； 2) 租赁费减少； 3) 促销费用减少； 4) 运杂及仓储费增加
管理费用	376,700,365.83	410,889,518.16	-8.32	主要系人事费用和折旧摊销减少
研发费用	33,716,956.79	27,362,988.11	23.22	主要系人事费用和制版费增加
财务费用	-24,237,095.49	-10,326,673.31	不适用	主要系利息收入增加

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	33,716,956.79
本期资本化研发投入	
研发投入合计	33,716,956.79
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.43
公司研发人员的数量	160
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.43
研发投入资本化的比重 (%)	0

#### (2). 情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司研发费用为 3,371.70 万元，同比增长 23.22%，系公司持续加强新产品研发投入，引进优秀的研发人才，持续提高产品研发能力、提升产品品质。

### 5. 现金流

√适用 □不适用

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减 (%)	重大情况说明
经营活动产生的现金流量净额	330,206,908.43	342,192,635.83	-3.50	
投资活动产生的现金流量净额	-195,576,167.26	152,917,050.49	-227.90	主要系本年理财投资产生的现金流量净额较上年

				变动较大
筹资活动产生的现金流量净额	372,081,430.31	-6,716,299.35	不适用	本年收到募集资金,并向股东分红

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位:元

项目	金额	占利润总额比例 (%)	形成原因	是否具有可持续性
其他收益	67,969,085.22	14.06	主要为政府补助	否

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位:元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收账款	360,243,302.14	8.61	258,523,157.41	6.75	39.35	主要系随着电商销售规模增长而增长
存货	618,167,581.15	14.77	970,818,284.66	25.34	-36.33	主要系2020年春节晚于2019年,2019年为年货节备货量较大
一年内到期的非流动资产	16,744,999.86	0.40			不适用	系分期收取的股权转让款未来一年内应收取的部分
其他流动资产	195,606,327.14	4.68	72,402,490.22	1.89	170.17	主要系待认证进项税增加
长期应收款	15,023,046.39	0.36			不适用	系分期收取的股权转让款
投资性房地产	3,654,136.48	0.09	5,764,480.52	0.15	-36.61	主要系部分房地产由出租改为自用
在建工程	40,498,226.29	0.97	8,981,401.08	0.23	350.91	主要系良品产业园一期项目的新增投入
递延所得税资产	82,316,480.63	1.97	55,997,240.19	1.46	47.00	主要系可抵扣亏损产生的暂时性差异增加
其他非流动资产	12,434,499.31	0.30	3,711,722.86	0.10	235.01	主要系本年预付工程款增加



短期借款	40,000,000.00	0.96			不适用	本期新增政府贴息银行贷款
预收款项	354,682.73	0.01	150,635,779.93	3.93	不适用	根据新收入准则将预收账款调至合同负债和其他流动负债,主要是预收卡券款的增加
合同负债	183,993,092.10	4.40				
其他流动负债	19,304,790.33	0.46				

其他说明  
无

## 2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	65,853,845.54	主要系票据保证金
固定资产	39,519,362.18	产权证书办理中

## 3. 其他说明

□适用 √不适用

## (四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见本报告第三节、第四节相关内容。

## 零售行业经营性信息分析

## 1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

单位：家

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
华中	加盟			917	5.59
华中	直营	1	0.00224	379	2.42
西南	加盟			228	1.55
西南	直营			129	0.88
华南	加盟			282	1.96
华南	直营			38	0.29
华东	加盟			466	3.12
华东	直营			179	1.39
西北	加盟			53	0.41
西北	直营			24	0.23
华北	加盟			5	0.04
华北	直营				

## 2. 其他说明

√适用 □不适用

## 2.1 门店变动信息

报告期内，公司对线下门店实施精细化开发管理，优化门店结构，科学把握门店规模。线下门店总体上呈现出小幅上升趋势，门店变动具体情况如下表所示：

单位：家

项目	2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	直营门店	加盟门店	直营门店	加盟门店	直营门店	加盟门店
期初数量	718	1698	775	1388	705	1358
当期增加数量	156	482	54	454	193	188
当期减少数量	124	229	111	144	123	158
当期净增加数量	32	253	-57	310	70	30
期末数量	750	1951	718	1698	775	1388

## (1) 报告期内新增门店

报告期内，公司线下门店新增 622 家，具体情况如下表：

单位：家

地区	经营业态	门店数量	门店面积（平米）
华北	加盟	5	401.00
华东	加盟	162	11,434.70

华东	直营	82	6,922.17
华南	加盟	91	5,344.07
华南	直营	16	1,046.68
华中	加盟	110	7,531.46
华中	直营	28	2,583.12
西北	加盟	29	1,997.17
西北	直营	4	265.45
西南	加盟	80	5,409.36
西南	直营	15	1,195.12

注：以上数据不含 16 家转店信息（11 家加盟门店转直营门店、5 家直营门店转加盟门店）。

### （2）报告期内减少门店

报告期内，公司为保持线下门店的经营质量和盈利水平，共闭店 337 家，具体闭店情况如下：

单位：家

地区	亏损原因		主动优化闭店		其他原因	
	门店数量	门店面积 (平方米)	门店数量	门店面积 (平方米)	门店数量	门店面积 (平方米)
华东	46	3,496.90	22	1,430.83	2	222.80
华南	34	2,547.27	16	1,326.43		
华中	83	5,467.60	77	4,182.61	11	608.86
西北	5	378.43	3	174.83		
西南	18	1,275.32	19	1,300.20	1	61.20

注：以上数据不含 16 家转店信息（11 家加盟门店转直营门店、5 家直营门店转加盟门店）。

### （3）续租安排

报告期内直营门店续租情况如下表所示：

单位：家

项目	合同到期数量	到期后续租数量	到期后未续租数量
2020 年度	263	188	75
2019 年度	161	151	10
2018 年度	237	193	44

## 2.2 门店店效

报告期内终端销售前十家门店的店效情况如下表：

单位：元

地区	门店名称	终端销售	平均日销售增长率	每平方米租金/年
西北	西安赛格国际购物中心店（新）	8,590,745.10	-0.70%	16,201.00
华中	荆州万达店	7,090,776.14	-7.31%	2,150.79
华南	深圳海岸城店（新）	6,966,202.68	-35.05%	36,190.82
华南	深圳宝安壹方城店	5,748,492.98	-23.74%	23,257.54
华南	广州正佳广场店	5,075,345.47	-38.75%	22,410.90
华中	沙市安良百货店	4,789,359.27	13.99%	10,939.85
华中	赣州万象城店	4,661,561.70	-7.82%	4,115.61

华南	东莞虎门万达店 (新)	4,610,671.35	-5.37%	4,487.14
华中	长沙枫林三路店	4,561,011.36	-12.74%	4,026.28
西南	重庆大融城店	4,372,852.90	8.42%	16,932.93

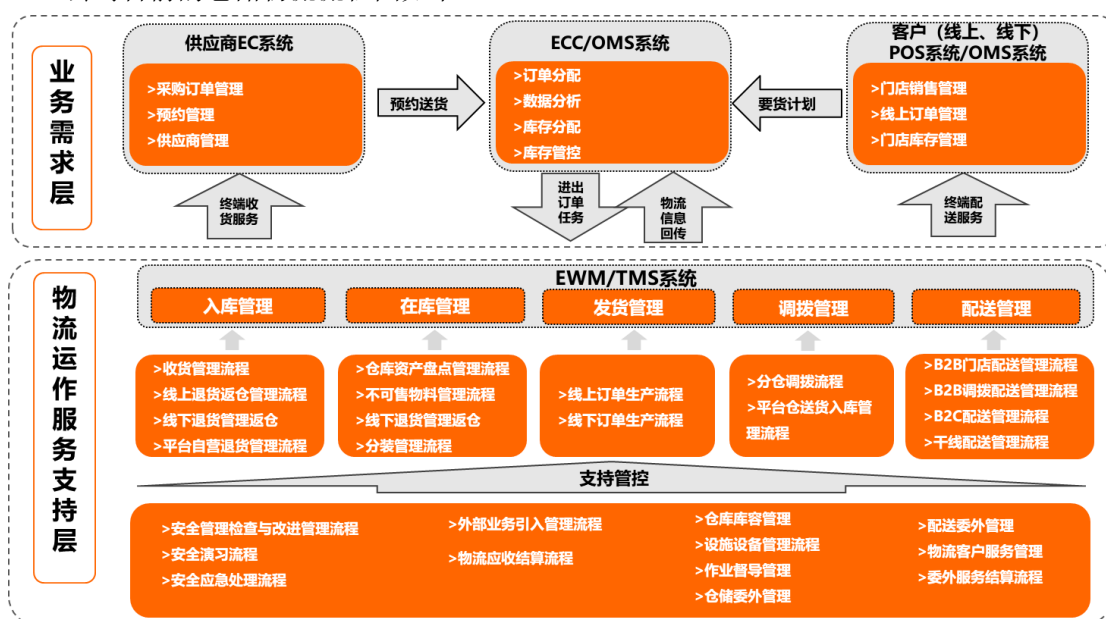
### 2.3 仓储物流情况

#### (1) 布局

截至 2021 年 3 月 1 日，公司已在湖北武汉、江苏南京、浙江嘉兴、四川成都、广东东莞通过自建或租赁的方式设有 5 个自运营区域中心仓，并与行业优质的第三方仓储服务商合作在广东广州、河南郑州、山东济南、陕西西安、河北唐山、辽宁沈阳设立 6 个城市仓。

#### (2) 运行模式

公司目前的仓储物流流程图如下：



公司构建智慧化的供应链管理平台，从采购端和销售端对大数据进行分析、预测和计划，打通 B2B、B2C、O2O、线下门店等不同渠道的库存，实现数据驱动下的仓货共享，优化货物的周转效率。

在采购环节，各地供应商按照公司的采购计划，结合 EC 平台上的库存量和销售量进行原料备货和产品生产；产品采购部门分析各个产品的区域销售数据，要求供应商或物流服务商将货物运配至公司自营仓库；当产品入库时，公司质量管理部门根据质量检验平台的历史数据，针对不同供应商进行不同级别的质量检验，检验合格后方可入库。

在仓储环节，公司根据实际需要及相关的流程指引、质控规定对产品进行上架、移库、盘点和库内抽检等操作。如需调拨入仓，公司可以根据订单管理系统中的相关数据执行仓与仓之间的商品调拨。

在物流运作环节，接到发货订单时，公司通过 EWM 系统将销售需求转换为物流作业任务，根据订单的不同属性对其进行分类，在库内执行播种式分拣、拣选、复核等业务流程后完成出库。出库后，根据订单渠道类型，再通过 EWM 系统配置规则安排物流配送服务。公司线下直营门店、加盟门店及团购模式均采用统一的配送体系，由第三方物流服务商负责配送产品，公司每月与第三方物流服务商结算费用。

### 2.4 商品采购与存货情况

货物货源情况	公司产品向严格遴选的供应商采购，以销定采，
--------	-----------------------

	即根据各渠道的销售数据、市场行情与趋势预测，对具体单品在一定周期内的销售供给进行预测分解，结合订单量、采购周期等维度制定采购计划，同时对产品的销售数据进行追踪分析，根据市场行情与消费需求快速调整相应的采购计划。
货源中断风险及对策	公司设立有产品供应事业部，拥有一支专业化程度高、经验丰富、年轻活跃并且廉洁奉公的采购团队，负责商品规划，寻源各地优质供应商，支持产品研发，采购辅料和产品，管理供应商。
对滞销及过期商品的处理政策及减值计提政策	<p>(1) 公司制定有《良品铺子总仓商品报损销毁管理制度》、《门店退货返仓商品感官质检管理制度》、《良品铺子商品下柜召回管理制度》和《良品铺子质量投诉管理制度》等回溯追责管理制度文件，对因滞销而临期的商品和过期商品采取下架、报损和销毁处理。</p> <p>(2) 公司通过提高存货周转效率，使得各类产品的存货平均周转天数均小于相应品类的最短保质期，从而降低了期末存货超出保质期的风险，同时，公司对存货制定并严格执行了存货报损管理制度，对超保质期存货进行及时报损。上述情况降低了期末存货的发生跌价风险的可能。在此基础上，出于谨慎性原则，公司根据历史报损经验数据，仍对各报告期期末的存货计提合理的存货跌价准备，不存在重大减值风险。</p>

## 2.5 与行业特点相关的费用项目

按产品分类，公司属于休闲食品零售行业，主要费用集中在销售费用中。报告期内，公司销售费用的具体情况如下表所示：

单位：万元

销售费用明细	2020 年	2019 年	本年占比	本年费率	费率变动
促销费用	61,558.72	62,513.03	39.20%	7.80%	-0.30%
运杂及仓储费用	43,278.19	41,941.39	27.56%	5.48%	0.04%
租赁费用	23,025.00	23,903.93	14.66%	2.92%	-0.18%
职工薪酬	17,585.00	15,159.88	11.20%	2.23%	0.27%
折旧与摊销	4,318.12	3,861.31	2.75%	0.55%	0.05%
物料消耗	3,362.93	7,190.20	2.14%	0.43%	-0.50%
服务费	1,780.79	1,193.27	1.13%	0.23%	0.08%
水电费用	975.16	1,139.50	0.62%	0.12%	-0.03%
其他	1,159.20	1,222.96	0.74%	0.15%	-0.01%
<b>合计</b>	<b>157,043.12</b>	<b>158,125.48</b>	<b>100.00%</b>	<b>19.89%</b>	<b>-0.60%</b>

## 2.6 线上销售情况

报告期内，公司 2020 年度线上主营业务收入 40.01 亿元，同比增长 8.35%，占总营业收入比重为 50.68%，同比上升 2.82 个百分点。

## 2.7 会员情况

公司全渠道总体可触达会员 8,465 万，其中重点维护会员截至到 2020 年 12 月 31 日超过 5000 万人，其中门店会员 2900 万，微信会员 830 万（不包含粉丝），APP 会员 210 万，支付宝会员 155 万，电商会员 800 万，其他小型渠道会员 195 万。活跃会员中，女性占 70%，男性占 30%。主要消费群体为年龄在 18 岁到 40 岁之间的年轻妈妈、精致白领。2020 年会员销售额占公司总销售额的比例约为 64.41%。

## （五） 投资状况分析

### 1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司新增设立 10 家子公司和 1 家孙公司，如下表

序号	公司名称	注册资本（万元）	持股比例（%）
1	山东良品铺子食品有限公司	1,001.00	100.00
2	宁波良品铺子食品科技有限公司	1,001.00	100.00
3	宁波良品互娱网络科技有限公司	500.00	100.00
4	宁波良品茶歇食品有限公司	1,000.00	100.00
5	湖北良品铺子科技有限公司	1,000.00	100.00
6	湖北良品铺子云服务科技有限公司	500.00	100.00
7	湖北良品铺子门店社群销售服务有限公司	2,000.00	100.00
8	宁波良品购商务服务有限公司	500.00	75.00
9	湖北良品铺子营养食品有限责任公司	10,000.00	100.00
10	杭州良品铺子传媒科技有限公司	200.00	80.00
11	宁波酱卤大叔企业管理合伙企业（有限合伙）	100.00	99.90

### （1）重大的股权投资

√适用 □不适用

报告期内，公司完成对全资子公司湖北良品铺子食品工业有限公司的增资。明细如下：

单位：万元

公司名称	原投资额	增资额	现投资额
湖北良品铺子食品工业有限公司	3,000	47,000	50,000

### （2）重大的非股权投资

√适用 □不适用

报告期内，公司投资良品产业园一期项目，截至报告期末，该项目新增在建工程 3,016.71 万元。

## (3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

## (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

## (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及净利润超过公司(合并报表项下)净利润 10%以上的子公司情况:

公司名称	注册资本 (万元/人民币)	主要业务	持股比例 (%)		2020 年度主要财务数据 (万元/人民币)			
			直接	间接	总资产	净资产	营业收入	净利润
良品工业	50,000.00	食品批发兼零售、连锁经营管理	100.00	-	324,291.49	88,128.00	559,525.53	19,409.06
良品电商	500.00	网上食品批发兼零售	90.10	7.32	52,005.48	5,119.62	391,384.44	2,627.62
宁波良品商贸	1,001.00	食品批发兼零售	100.00	-	62,131.06	33,925.23	248,899.70	19,694.88

## (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

## (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

从需求端看,消费需求升级和消费分级的趋势日渐明显,消费者对休闲食品的消费需求从“吃饱”、“安全”向“营养健康”、“有趣好玩”的趋势变化。从流量端来看,流量去中心化趋势明显,社区团购、直播电商等新型渠道蓬勃发展,以消费者为中心的全渠道数字化零售生态初步形成。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

夯实良品铺子高端零食的品牌定位。持续加大产品研发投入,构建产品研发技术壁垒。坚持产品品质第一的使命,加强产品创新,深耕细分市场,针对细分人群提供差异化的产品解决方案,满足用户对营养健康食品的需求。同时加强柔性数字化供应链体系建设,优化物流网络布局,提升供应链整体效率。进一步加强全渠道融合,提升全渠道协同效应:进行线下门店全国布局,同时加速布局门店+业务,打造线上线下一体化的单店私域运营体系。持续提升线上平台精细化运营能力以及积极开展新兴社交电商渠道的运营。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

公司 2021 年重点围绕产品和渠道进行了如下的规划：

#### 1、加大产品研发投入，打造行业竞争壁垒

2021 年公司将继续加大在产品研发方面的投入，重点在生物科学与特群营养研究方向、保健/功能食品研究方向、食品生产工艺研究方向加强技术研究和储备。同时推进无添加健康添加、减油去油膨化技术、食品保脆技术等重点产品上的测试、应用与推广，加速研究成果市场转化。

#### 2、围绕细分人群细分市场开展产品创新

充分利用良品铺子技术储备和供应链优势，扩充良品小食仙、良品飞扬等面向细分人群的产品阵容，加速完成细分市场品类覆盖，推动公司在细分市场的持续高速增长。

#### 3、加大全渠道融合，进一步提升渠道协同效应

2021 年，公司将继续推动线上线下全渠道深度融合，核心围绕用户运营，锚定客群需求，整合公司产品研发和供应资源，联动线上线下实现全渠道整合营销。

在线下渠道布局上，公司在 2021 年将继续拓展全国门店规模，夯实线下渠道优势，同时初步完成门店经营模式升级，依托目前“门店+”业务基础，发展门店离店业务，将门店打造为私域流量运营中心。

在线上渠道布局上，提升传统电商平台的精细化运营能力，进一步加快构建一系列账号矩阵、达人主播资源矩阵及自播主播矩阵，提升规模化连接达人主播进行直播及自播精细化运营的能力。

#### 4、推进供应链深度协同，打造供应链核心竞争力

在供应链协同方面，公司已经初步建立了供应商协同体系，实现了供应商准入、采购寻源、产品供应、质量管理、财务结算等基础业务与供应商的在线协同。2021 年公司将继续推进供应链深度协同，重点推进产品研发协同、大宗原料集中采购。

在供应链能力建设方面，建设供应链数字化中台，优化销售预测、自动补货、自动配货等大数据模型，提高产销协同效率，提升库存周转效率；继续推进工厂的精益改善功能，赋能工厂，提高工厂的生产效率、提高产品质量、降低生产成本。继续推进工厂直发业务，缩短产销周期。建设新物流中心，优化仓网结构。提高仓库的自动化水平，提高物流效率。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

#### 1、休闲食品市场需求变化的风险。

休闲食品行业下游直接面向广大终端消费者，消费者的购买力和消费喜好对休闲食品行业的经营具有直接影响。因此，休闲食品企业需要及时了解这些消费需求的变化情况，并快速提供与之相适应的商品和服务。目前，公司已形成覆盖多个品类、1,200 余款 SKU 的产品矩阵，能够有效地满足不同消费者在不同场景下的多元化消费需求。此外，公司通过不断加强产品研发能力，对产品的配方和组合进行持续更新调整，以适应消费者不断变化的消费需求。但是，如果休闲食品的市场需求出现重大变化，且公司不能及时针对市场消费习惯变化制定出应对营销策略和产品组合策略，则公司的产品销售将会受到不利影响，从而导致公司经营业绩出现波动。

#### 2、销售的季节性风险。



休闲食品行业具有较为明显的季节性特征。一方面，由于气候原因，消费者一般在第一季度或第四季度对休闲食品有较高的消费需求；另一方面，元旦、元宵节、春节、中秋节等传统节日也主要集中在第一季度或第四季度，因此第一季度和第四季度通常为休闲食品行业销售旺季。此外，近年来受电商销售模式的影响，每年“618”、“双十一”、“双十二”、“年货节”等打折促销期间，休闲食品的销售规模也会大幅增加，从而导致公司业绩在年内存在一定波动。因此，如果公司不能准确把握市场节奏，提前组织安排采购配送、库存备货等环节，公司将面临备货不足流失市场份额或部分产品过剩造成产品积压的经营风险。

### 3、原材料价格波动的风险。

公司休闲食品的主要原材料包括坚果、水果、肉类、水产品、五谷等农副产品。近年来，在消费升级的大背景下，我国休闲食品行业总体上保持着良好的发展势头。但由于农副产品易受自然条件、市场供求等因素影响，其价格存在一定的波动性，因此，公司采购成本存在随农副产品市场价格波动而变动的风险。虽然公司通过不断完善供应商引进制度、建立采购价格与产品售价的联动机制、进行规模化采购等措施稳定并提升了公司的盈利能力，但如果未来原材料价格大幅波动且公司不能及时消除原材料价格波动造成的不利影响，将会对公司的盈利能力和财务状况产生不利影响。

### 4、行业竞争风险

近年来，随着居民生活水平的不断提高，我国休闲食品行业持续发展，市场参与者数量不断增加。同时，随着行业集中度的提升，一些区域性的休闲食品企业逐步形成，该企业借助其在品牌、资金、地域性等方面的优势逐步发展壮大，休闲食品行业的竞争日趋激烈。公司经过多年的发展，在产品研发、全渠道运营、供应链整合、数字化转型等方面已形成了较强的竞争力，且在品牌文化、产品质量、全渠道运营、大数据运用等维度继续巩固自身的差异化竞争优势，但随着新进入休闲食品行业的企业和品牌增加，如果公司不能继续保持行业领先地位和差异化竞争优势，可能导致公司的产品销量下滑或售价降低，从而影响公司的财务状况和经营业绩。

### 5、食品安全质量风险

公司主要从事休闲食品的研发、采购、销售和运营业务。近年来随着政府和消费者对于食品安全的日趋重视，食品质量安全已经成为休闲食品企业生存和发展的重中之重。公司建立了一套囊括采购、仓储、配送、销售等环节的全链路质量控制体系，但公司的产品质量仍不可避免的受限于农副产品原材料供应、供应商生产能力、运输过程存储条件及气候环境等因素影响，无法完全避免一些不可预见因素导致产品质量出现问题的风险。如果公司销售的商品存在食品安全风险甚至发生食品安全事故，将会对公司的品牌形象和经营业绩产生不利影响。

### 6、品牌被仿冒的风险

品牌是消费者购买休闲食品的重要影响因素。经过多年的努力，公司获得了包括国家工商总局颁发的“中国驰名商标”、湖北省工商行政管理局颁发的“湖北省著名商标企业”、商务部颁发的“电子商务示范企业”等荣誉称号，“良品铺子”品牌在国内休闲食品市场上已具有较高的知名度和美誉度。但随着休闲食品市场的扩大和发展，抄袭伪造知名品牌的品牌成为部分不法厂商参与市场竞争的一种手段。公司已积极采取多种措施保护自主知识产权，但也存在没有及时获取所有侵权信息的情况，如果未来公司产品被大量仿冒，可能会影响公司的品牌形象及消费者对公司产品的消费意愿，对公司的正常生产经营产生不利影响。

### 7、租金、人工薪酬、物流成本、促销费用等费用波动的风险

公司的销售和管理费用主要由租金、人员薪酬、运杂及仓储费用及促销费用构成，公司的盈利水平将直接受上述费用波动的影响。随着经济水平的发展，伴随物价水平的不断提高，门店租金费用及员工工资不断提升；同时，物流行业经过高速发展后，物流服务提供商逐渐开始由“价格优势竞争阶段”步入“品牌服务优势竞争阶段”，物流运输及仓储成本预期未来将有所提升；公司促销费用主要包括影视作品植入、电视节目冠名广告以及线上佣金、平台推广费等，目前，广告宣传手段丰富，优秀影视作品、电视节目广告宣传效果较好，竞争激烈，已逐步成为稀缺资源，预期未来价格将进一步提升。

#### 8、持续的新冠肺炎疫情造成的不确定性风险

新冠肺炎疫情自 2020 年初发生以来，已蔓延至全球，并且仍将持续。这种情况对休闲食品产业链上游的原材料价格、供应链工厂的生产经营、销售渠道的经营状况，以及终端用户对休闲食品的需求等各个环节都产生一定影响。报告期内，公司积极采取了强化产品供应成本管控、通过多种方式为供应商和加盟商提供金融支持、重点供应商产销深入联动、产品营销创新满足用户消费需求转型等重要举措，平抑疫情对公司经营带来的波动风险，取得了一定成效。但持续存在的疫情在未来对产业链各个环节的影响仍不确定，公司经营业绩可能存在波动的风险。

#### (五) 其他

适用 不适用

#### 四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

##### 1、公司在报告期内的利润分配政策及执行情况

公司分配当年税后利润时，应当提取利润的 10% 列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的 50% 以上的，可以不再提取。公司的法定公积金不足以弥补以前年度亏损的，在依照前款规定提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损。

公司从税后利润中提取法定公积金后，经股东大会决议，还可以从税后利润中提取任意公积金。公司弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，按照股东持有的股份比例分配，但章程规定不按持股比例分配的除外。

股东大会违反前款规定，在公司弥补亏损和提取法定公积金之前向股东分配利润的，股东必须将违反规定分配的利润退还公司。公司持有的公司股份不参与分配利润。

公司的公积金用于弥补公司的亏损、扩大公司生产经营或者转为增加公司资本。但是，资本公积金将不用于弥补公司的亏损。法定公积金转为资本时，所留存的该项公积金将不少于转增前公司注册资本的 25%。

股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

公司应充分考虑对股东的回报，利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。

公司在首次公开发行人民币普通股之日前的滚存未分配利润由首次公开发行后的新老股东按其所持股份比例共同享有。

## 2、公司在首发后的现金分红政策

### (1) 利润分配的形式

公司可以采取现金、股票或者现金与股票相结合的方式向投资者分配股利。公司分配股利时，优先采用现金分红的方式，在满足公司正常经营的资金需求情况下，公司将积极采用现金分红方式进行利润分配。

### (2) 利润分配的期间间隔

在满足利润分配的条件下，公司每年度进行一次利润分配，公司可以根据盈利情况和资金需求状况进行中期分红，具体形式和分配比例由董事会根据公司经营情况和有关规定拟定，提交股东大会审议决定。

### (3) 现金分红的具体条件和比例

在公司当年盈利、累计未分配利润为正数且保证公司能够持续经营和长期发展的前提下，如公司无重大投资计划或重大现金支出事项发生，公司应当优先采取现金方式分配股利，且每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。具体每个年度的分红比例由董事会根据公司经营情况和有关规定拟定，提交股东大会审议决定。

董事会制定利润分配方案时，综合考虑公司所处的行业特点、同行业的排名、竞争力、利润率等因素论证公司所处的发展阶段，以及是否有重大资金支出安排等因素制定公司的利润分配政策。利润分配方案遵循以下原则：

①在公司发展阶段属于成熟期且无重大资金支出安排的，利润分配方案中现金分红所占比例应达到 80%。

②在公司发展阶段属于成熟期且有重大资金支出安排的，利润分配方案中现金分红所占比例应达到 40%。

③在公司发展阶段属于成长期且有重大资金支出安排的，利润分配方案中现金分红所占比例应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。

重大投资计划、重大现金支出是指公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，实施募集资金投资项目除外。

### (4) 利润分配政策决策机制与程序

第一，公司董事会在利润分配方案论证过程中，需与独立董事、监事充分讨论，结合公司具体经营数据、盈利规模、现金流量状况、发展阶段、当期资金需求，认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，在考虑对全体股东持续、稳定、科学的回报基础上正确处理公司的短期利益及长远发展的关系，提出、拟定公司的利润分配预案。存在股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

公司董事会审议通过利润分配预案后，利润分配事项方能提交股东大会审议。董事会审议利润分配预案需经全体董事过半数同意，并且经二分之一以上独立董事同意方可通过。独立董事应当对利润分配具体方案发表独立意见。

第二，监事会应当对董事会拟定的利润分配具体方案进行审议，并经监事会全体监事过半数表决通过；如不同意，监事会应提出不同意的的事实、理由，并建议董事会重新制定利润分配提案。

第三，股东大会对现金分红具体方案进行审议前，应当通过多种渠道（电话、传真、电子邮件、投资者关系互动平台），充分听取中小股东的意见和诉求，并即时答复中小股东关心的问题。股东大会应根据法律法规和公司章程的规定对董事会提出的利润分配预案进行表决。

第四，在当年满足现金分红条件情况下，董事会未提出以现金方式进行利润分配预案的，应在定期报告中披露原因，独立董事应当对此发表独立意见。同时在召开股东大会时，公司应当提供股东大会网络投票方式以方便中小股东参与股东大会表决。

#### （5）利润分配政策的调整

公司根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要，需调整利润分配政策的，调整后的利润分配政策不得违反中国证券监督管理委员会和证券交易所的有关规定，有关调整利润分配政策的议案需经全体董事过半数同意，且经二分之一以上独立董事同意以及监事会全体监事过半数同意方可提交股东大会审议，独立董事应对利润分配政策的调整或变更发表独立意见。

有关调整利润分配政策的议案应经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过，该次股东大会应同时采用网络投票方式召开。

### 3、未来三年股东回报规划

在综合考虑《公司章程（草案）》的规定和公司未来的经营计划、投资规划和资金安排后，公司制定上市后未来三年股东回报规划如下：

#### （1）股东回报规划的制定原则

在满足正常经营所需资金的前提下，公司实行持续、稳定的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。公司的股东分红回报规划充分考虑和听取股东（特别是公众投资者和中小投资者）、独立董事和监事的意见，在保证公司正常经营业务发展的前提下，坚持现金分红为主这一基本原则，公司单一年度以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可分配利润的 10%。公司最近 3 年以现金方式累计分配的利润不少于最近 3 年实现的年均可分配利润的 30%。在确保最低现金分红比例的前提下，公司在经营状况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在确保最低现金分红比例的前提下，提出股票股利分配预案。

#### （2）股东回报规划制定的考量因素

公司将着眼于长远和可持续发展，在综合考虑公司实际经营情况、发展目标、股东要求和意愿，尤其是中小投资者的合理回报需要、公司外部融资环境、社会资金成本等因素的基础上，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划与机制，从而对利润分配作出制度性安排，以保持未来公司利润分配政策的连续性和稳定性。

#### （3）股东回报规划的制定周期

公司至少每三年重新审阅一次《股东分红回报规划》，根据股东（特别是公众投资者）、独立董事和监事的意见对公司正在实施的股利分配政策作出适当且必要的修改，确定该时段的股东回报计划。

#### （4）股东回报规划的决策程序

公司董事会审议通过利润分配预案后，利润分配事项方能提交股东大会审议。董事会在审议利润分配预案时，需经全体董事过半数同意，并且经 1/2 以上独立董事同意方可通过。

监事会对董事会拟定的利润分配具体方案进行审议，并经监事会全体监事过半数表决通过。

公司利润分配政策的制订提交股东大会审议时，应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的 2/3 以上通过。公司股东大会审议利润分配政策事项时，应安排通过网络投票系统等方式为中小股东参加股东大会提供便利。

#### （5）股东回报的主要形式及实施条件

##### ①现金分红条件及比例

在公司当年盈利、累计未分配利润为正数、上年经营活动产生的现金流量净额为正且保证公司能够持续经营和长期发展的前提下，如公司无重大投资计划或重大现金支出安排，公司应当优先采取现金方式分配股利。

重大投资计划、重大现金支出是指公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，实施募集资金投资项目除外。该等重大投资计划或者重大现金支出须经董事会批准，报股东大会审议通过后方可实施。

公司单一年度以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%，具体每个年度的分红比例由董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案，并按照《公司章程（草案）》、本规划规定的决策程序审议后提交公司股东大会审议。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照《公司章程（草案）》规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

第一，公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%。

第二，公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%。

第三，公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

##### ②股票股利分配的条件

在确保最低现金分红比例的前提下，公司在经营状况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在确保最低现金分红比例的前提下，提出股票股利分配预案。

#### （6）未来三年股东回报计划

公司在足额预留法定公积金、任意公积金以后进行利润分配。在保证公司正常经营的前提下，优先采用现金分红的利润分配方式。公司单一年度以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%，在确保最低现金分红比例的前提下，公司可以另行增加股票股利分配。每个年度的具体分红计划由董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案，并按照《公司章程（草案）》等规定的决策程序审议后提交公司股东大会审议。公司的股东分红回报规划充分考虑和听取股东（特别是公众投资者和中小投资者）、独立董事和监事的意见。

## （二）公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每10股送红股数(股)	每10股派息数(元)(含税)	每10股转增数(股)	现金分红的数额(含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)
2020年	0	2.57	0	103,057,000.00	343,579,525.05	30.00
2019年	0	2.55	0	102,255,000.00	340,354,071.37	30.04
2018年	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

### (三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

### (四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## 二、承诺事项履行情况

### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	注1	注1	注1	是	是	不适用	不适用
	其他	注2	注2	注2	是	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	注3	注3	注3	是	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	注4	注4	注4	否	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	注5	注5	注5	否	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	注6	注6	注6	否	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	注7	注7	注7	否	是	不适用	不适用

#### 注1：股份限售的承诺

1、公司控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资、宁波汉宁、宁波汉良、宁波汉林、宁波汉亮承诺：

自公司股票上市之日起 36 个月内,本企业不转让或者委托他人管理本企业已直接或间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份,也不由公司回购该部分股份。若公司上市后 6 个月内发生公司股票连续 20 个交易日的收盘价(指复权后的价格,下同)均低于发行价(发行价指公司首次公开发行股票的发行价格,如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的,则按照证券交易所的有关规定作除权除息处理,下同),或者上市后 6 个月期末(如该日不是交易日,则为该日后第一个交易日)收盘价低于发行价,本企业所持公司股票的锁定期自动延长 6 个月。

2、公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺:

自公司股票上市之日起 36 个月内,本人不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份,也不由公司回购本人持有的该部分股份。

在公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价(指复权后的价格,下同)均低于发行价(发行价指公司首次公开发行股票的发行价格,如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的,则按照证券交易所的有关规定作除权除息处理,下同),或者上市后 6 个月期末(如该日不是交易日,则为该日后第一个交易日)收盘价低于发行价,上述第一条锁定期自动延长 6 个月。

3、公司持股 5%以上的股东达永有限承诺:

自公司股票上市之日起 12 个月内,本企业不转让或者委托他人管理本企业已直接或间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份,也不由公司回购该部分股份。

4、公司持股 5%以上的股东珠海高瓴、香港高瓴及其一致行动人宁波高瓴承诺:

自公司股票上市之日起 12 个月内,本企业不转让或者委托他人管理本企业已持有的发行人公开发行股票前已持有的股份,也不由公司回购该部分股份。

如公司取得中国证券监督管理委员会对于公司首次公开发行股票申请的核准且完成公开发行,则本企业在公司公开发行股票前已持有的公司全部股份,自 2017 年 12 月 28 日起 36 个月内,本企业不转让或者委托他人管理本企业已直接或间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份,也不由公司回购该部分股份。

5、公司其他股东宁波艾邦承诺:

自公司股票上市之日起 12 个月内,本企业不转让或者委托他人管理本企业已直接或间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份,也不由公司回购该部分股份。

6、间接持有公司股份的董事徐新承诺:

自公司股票上市之日起 12 个月内,本人不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已持有的股份,也不由公司回购本人持有的该部分股份。

公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价(发行价指公司首次公开发行股票的发行价格,如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的,则按照证券交易所的有关规定作除息处理,下同),或者上市后 6 个月期末(如该日不是交易日,则为该日后第一个交易日)收盘价低于发行价,本人所持公司股份的锁定期自动延长 6 个月。

7、间接持有公司股份的董事曹伟承诺:

公司股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已持有的股份（如有），也不由公司回购本人持有的该部分股份。

公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定作除息处理，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人所持公司股份的锁定期自动延长 6 个月。

8、间接持有公司股份的高级管理人员柯炳荣、徐然、江慧承诺：

自公司股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份，也不由公司回购本人持有的该部分股份。

在公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（指复权后的价格，下同）均低于发行价（发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定作除权除息处理，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，上述第一项锁定期自动延长 6 个月。

9、间接持有公司股份的监事李好好、万张南承诺：

自公司股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份，也不由公司回购本人持有的该部分股份。

10、间接持有公司股份的实际控制人近亲属潘梅红承诺：

自公司股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已持有的股份，也不由公司回购本人持有的该部分股份。

在公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（指复权后的价格，下同）均低于发行价（发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定作除权除息处理，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，上述第一条锁定期自动延长 6 个月。

注 2：持股及减持意向的承诺

1、公司控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资、宁波汉宁、宁波汉良、宁波汉林、宁波汉亮承诺：

锁定期届满后，本企业拟减持股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、生产经营和资本运作的需要，审慎制定减持计划，在锁定期满后逐步减持。

本企业自锁定期满之日起两年内减持股份的具体安排如下：

（1）减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。

（2）减持价格：如果在锁定期届满后 2 年内本企业拟减持股票的，减持价格不低于发行价。

（3）减持期限和信息披露：若本企业拟减持公司股份，将按照届时有效的规则提前披露减持计划，减持股份行为的期限为减持计划公告后 6 个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次履行减持公告；但本企业及本企业之一致行动人合计持有公司股份低于 5% 以下时除外，本企业将按照届时有效的法律、法规规定履行信息披露义务。



本企业将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本企业持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本企业将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

#### 2、公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

#### 3、公司持股 5%以上的股东达永有限承诺：

锁定期届满后，本企业拟减持股票的，将遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定减持计划，在锁定期满后进行减持。

本企业自锁定期满之日起两年内减持股份的具体安排如下：

（1）减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。

（2）减持价格：本企业拟减持公司股份的，将根据法律法规及中国证券监督管理委员会的相关规定合法进行，若在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于公司首次公开发行股票时的发行价。

（3）减持期限和信息披露：在本企业持有公司 5%以上股份期间，若本企业拟减持公司股份，将按照届时有规则的规则提前披露减持计划，减持股份行为的期限为减持计划公告后 6 个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次履行减持公告；但本企业持有公司股份低于 5%以下时除外，本企业将按照届时有有效的法律、法规规定履行信息披露义务。

本企业将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本企业持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本企业将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

#### 4、公司持股 5%以上的股东珠海高瓴、香港高瓴及其一致行动人宁波高瓴承诺：

锁定期届满后，本企业拟减持股票的，将遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定减持计划，在锁定期满后逐步减持。

本企业自锁定期满之日起两年内减持股份的具体安排如下：

(1) 减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。

(2) 减持价格：本企业拟减持公司股份的，将根据法律法规及中国证券监督管理委员会的相关规定合法进行，若在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于公司首次公开发行股票时的发行价。

(3) 减持期限和信息披露：若本企业拟减持公司股份，将按照届时有效的规则提前披露减持计划，减持股份行为的期限为减持计划公告后 6 个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次履行减持公告（本企业持有公司股份低于 5% 以下时除外）。本企业将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本企业持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本企业将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

#### 5、公司其他股东宁波艾邦承诺：

本公司将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本公司持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本公司将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

#### 6、间接持有公司股份的董事徐新承诺：

锁定期届满后，本人拟减持本人所持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人所持公司股份在锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

#### 7、间接持有公司股份的董事曹伟承诺：

锁定期届满后，本人拟减持本人所持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人所持公司股份在锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减

持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持本人所持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

8、间接持有公司股份的高级管理人员柯炳荣、徐然、江慧承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

9、间接持有公司股份的监事李好好、万张南承诺：

锁定期届满后，本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

10、间接持有公司股份的实际控制人近亲属潘梅红承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份

所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

### 注 3：稳定股价承诺

#### 1、启动股价稳定措施的条件、程序及停止条件

（1）预警条件：公司上市后三年内，当公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于最近一期定期报告披露的每股净资产的 120%时，公司将在 10 个交易日内召开投资者见面会，与投资者就公司经营状况、财务指标、发展战略进行深入沟通。

（2）启动条件及程序：公司上市后三年内，当公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于最近一期定期报告披露的每股净资产时，应当在 5 日内召开董事会、25 日内召开股东大会，审议稳定股价具体方案，明确该等具体方案的实施期间，并在股东大会审议通过该等方案后的 5 个交易日内启动稳定股价具体方案的实施。

（3）停止条件：在上述第 2 项稳定股价具体方案的实施期间内，如公司股票连续 20 个交易日收盘价高于最近一期定期报告披露的每股净资产时，将停止实施股价稳定措施。上述第 2 项稳定股价具体方案实施期满后，如再次发生上述第 2 项的启动条件，则再次启动稳定股价措施。

#### 2、稳定股价的具体措施

##### （1）公司稳定股价的具体措施

当触发前述股价稳定措施的启动条件时，公司应依照法律、法规、规范性文件、公司章程及公司内部治理制度的规定，及时履行相关法定程序后采取以下部分或全部措施稳定公司股价，并保证股价稳定措施实施后，公司的股权分布仍符合上市条件：

第一，在不影响公司正常生产经营的情况下，经公司董事会、股东大会审议同意回购公司股票，公司为稳定股价进行股份回购时，除应符合相关法律法规要求之外，还应符合下列各项：①公司回购股份的价格不高于上一期经审计的每股净资产；②公司单次用于回购股份的资金总额不高于上一个会计年度经审计净利润的 10%，或单次回购股份数量不低于回购时公司股本的 1%。如果回购完成后公司股价再次触及《预案》启动条件，公司应继续按照《预案》内容履行回购股份义务，且连续 12 个月内回购股份数量不超过回购时公司股本的 5%。

第二，在保证公司经营资金需求的前提下，经公司董事会、股东大会审议同意，通过实施利润分配或资本公积金转增股本的方式稳定公司股价。

第三，通过削减开支、限制高级管理人员薪酬、暂停股权激励计划等方式提升公司业绩、稳定公司股价。第四，采取法律、行政法规、规范性文件规定以及中国证券监督管理委员会认可的其他方式。

##### （2）控股股东及其一致行动人、董事、高级管理人员稳定股价的具体措施

当触发前述股价稳定措施的启动条件时，公司控股股东及其一致行动人、董事、高级管理人员应依照法律、法规、规范性文件和公司章程的规定，积极配合并保证公司按照要求制定并启动稳定股价的实施方案。

控股股东及其一致行动人、公司董事、高级管理人员应在不迟于股东大会审议通过稳定股价具体方案后的 5 个交易日内，根据股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取下述措施以稳定公司股价，并保证股价稳定措施实施后，公司的股权分布仍符合上市条件：

第一，控股股东宁波汉意投资管理合伙企业（有限合伙）及其一致行动人宁波良品投资管理有限公司、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业（有限合伙）、宁波汉良好投资管理合伙企业（有

有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)在符合上市公司股东股票交易相关规定的前提下,按照公司关于稳定股价具体方案中确定的增持金额和期间,通过交易所集中竞价交易方式增持公司股票。控股股东及其一致行动人单次用于增持公司股票的资金总额不低于最近一个会计年度从公司分得的现金股利的 30%;增持股份的价格不高于公司上一期经审计的每股净资产。如果增持完成后公司股价再次触及《预案》启动条件,控股股东及其一致行动人将继续按照《预案》内容履行增持义务,连续 12 个月内控股股东及其一致行动人用于增持公司股票的资金总额合计不超过最近一个会计年度从公司分得的现金股利的 50%。公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红应促使并确保宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波良品投资管理有限公司、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良佳好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)履行《预案》项下应履行的义务。

第二,董事(独立董事除外)、高级管理人员在符合股票交易相关规定的前提下,按照公司关于稳定股价具体方案中确定的增持金额和期间,通过交易所集中竞价交易方式增持公司股票。董事(独立董事除外)、高级管理人员单次用于购入公司股票的资金总额不低于上一年度从公司获得薪酬、津贴的 20%(税后),但不高于前述人士上一会计年度从公司获得薪酬、津贴;增持股份的价格不高于公司上一期经审计的每股净资产。如果增持完成后公司股价再次触及《预案》启动条件,董事(独立董事除外)、高级管理人员将继续按照《预案》内容履行增持义务,连续 12 个月内用于增持公司股票的资金总额不超过上一年度从公司获得薪酬的 50%(税后)。

第三,触发前述股价稳定措施的启动条件时公司的董事、高级管理人员,不因在股东大会审议稳定股价具体方案及方案实施期间内职务变更、离职等情形而拒绝实施上述稳定股价的措施。公司董事会应对公司采取回购股份、实施审议公司稳定股价方案等事项形成议案,提交股东大会表决。公司于上市后三年内新聘用的董事、高级管理人员须遵照《预案》要求履行相关义务。公司及控股股东应当促成公司新聘用的该等董事、高级管理人员遵守《预案》并签署相关承诺。

### (3) 未能履行预案要求的约束措施

如公司未能按照《预案》的要求制定和实施稳定股价的方案,董事会应向投资者说明具体原因,向股东大会提出替代方案。股东大会对替代方案进行审议前,公司应通过接听投资者电话、公司公共邮箱、网络平台、召开投资者见面会等多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流,充分听取中小股东的意见和诉求,及时答复中小股东关心的问题。如控股股东及其一致行动人未能按照《预案》的要求制定和实施稳定股价的方案,公司应当扣减之后发放的现金股利,直至扣减金额累计达到等额于控股股东及其一致行动人应用于履行增持公司股票义务之资金总额。

如董事、高级管理人员未能按照《预案》的要求制定和实施稳定股价的方案,公司应当从自未能履行《预案》约定义务当月起,扣减相关当事人每月薪酬的 20%,直至累计扣减金额达到等额于相关当事人应用于履行增持公司股票义务之资金总额。

#### 注 4: 赔偿投资者损失承诺

##### 1、公司相关承诺

公司对首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺:

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,致使投资者在证券交易中遭受损失的,公司将依法赔偿投资者损失。公司将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。公司将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(4) 如公司未能履行上述承诺时，应及时、充分披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及投资者的权益；将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。

## 2、控股股东及其一致行动人相关承诺

本企业首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，本企业将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动股份回购程序，依法购回首次公开发行时本企业已公开发售的全部股份（如有），购回价格为购回时的公司股票市场价格。

(3) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。本企业将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(4) 本企业未能履行上述承诺时，应书面说明具体原因并通过公司予以公告，并不得向公司领取分红，且持有股份的锁定期限相应延长，直至相关承诺履行完毕。

## 3、公司实际控制人相关承诺

本人首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。本人将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 本人未能履行上述承诺时，不得向公司领取全部工资、奖金、津贴和股东分红（如有），直至本人按照相关承诺履行采取相应措施并实施完毕。

## 4、公司董事、监事及高级管理人员相关承诺

本人首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 本人未能履行上述承诺时，不得向公司领取全部工资、奖金、津贴和股东分红（如有），直至本人按照相关承诺履行采取相应措施并实施完毕。

## 注 5：避免同业竞争承诺

公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

(1) 除公司、公司之控股子公司外，承诺人及承诺人直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业目前没有直接或间接从事(包括但不限于自营、与他人共同经营或为他人经营)与公司的主营业务及其他业务相同、相似的业务(以下简称“竞争业务”)；承诺人与公司之间不存在同业竞争。

(2) 除公司、公司之控股子公司、参股子公司以及承诺人已向公司书面披露的企业外，承诺人目前并未直接或间接控制任何其他企业，也未对其他任何企业施加任何重大影响。

(3) 承诺人及承诺人直接或间接控制的除公司外的子公司、合作或联营企业和/或下属企业将不会采取以任何方式(包括但不限于参股、控股、联营、合营、合作)直接或间接从事竞争业务或与公司业务可能构成实质竞争的业务。

(4) 若因任何原因出现承诺人或承诺人控制的除公司以外的其他企业将来直接或间接从事竞争业务或与公司业务可能构成实质竞争的业务的情形，则承诺人将在公司提出异议后及时转让或终止上述业务或促使承诺人控制的其他企业及时转让或终止上述业务；如公司进一步要求，公司并享有上述业务在同等条件下的优先受让权，承诺人并将尽最大努力促使有关交易的价格在公平合理的及与独立第三人进行正常商业交易的基础上确定。

(5) 若发生承诺人或承诺人控制的除公司以外的其他企业将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会，在同等条件下赋予公司该等投资机会或商业机会之优先选择权。

(6) 如承诺人违反上述承诺，公司及公司其他股东有权根据本承诺函依法申请强制承诺人履行上述承诺，承诺人愿意就因违反上述承诺而给公司及公司其他股东造成的全部经济损失承担赔偿责任；同时，承诺人因违反上述承诺所取得的利益归公司所有。

(7) 自本承诺函出具日起，本承诺函项下之承诺为不可撤销且持续有效，本承诺函有效期自签署之日起至下列日期中的较早日期终止：①承诺人不再直接或间接持有公司5%以上股份且不再受公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红控制之日；或②公司终止在中国境内证券交易所上市之日。

#### 注6：关于社会保险费和住房公积金的承诺

针对公司报告期内社会保险和住房公积金缴纳不规范的问题，公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

如公司及其控股子公司本次发行上市报告期内因未足额缴纳社会保险、住房公积金而被国家主管部门追索、处罚，或牵涉诉讼、仲裁以及其他由此而导致公司及其控股子公司资产受损的情形，由此产生的一切支出均由本企业/本人无条件全额承担清偿责任，以避免公司遭受任何损失。

#### 注7：关于租赁瑕疵的承诺公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

如公司及其控股子公司本次发行上市因其存在瑕疵的租赁房产被拆除或拆迁，或租赁合同被认定无效或者出现任何纠纷，并因此给公司及其控股子公司造成任何经济损失，由此产生的一切支出均由本企业/本人无条件全额承担连带清偿责任，以避免公司遭受任何损失。

## (二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**

□适用 √不适用

**三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况**

□适用 √不适用

**四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(2017 年修订)(以下简称“新收入准则”),并于 2020 年颁布了《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》(财会[2020]10 号)及《企业会计准则实施问答》(2020 年 12 月 11 日发布),本集团已采用上述准则、通知和实施问答编制 2020 年度财务报表,对本集团及本公司财务报表的影响列示如下:

根据新收入准则的相关规定,本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额,2019 年度的比较财务报表未重列。

单位:元 币种:人民币

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额	
		2020 年 1 月 1 日	
		合并	公司
因执行新收入准则,本集团及本公司将与销售商品及与提供劳务相关的预收款项,以及预收账款中顾客未使用的会员积分重分类至合同负债。	合同负债	140,925,609.67	70,728,055.47
	其他流动负债	9,138,769.41	293,877.58
	预收款项	-150,064,379.08	-71,021,933.05

与原收入准则相比,执行新收入准则对 2020 年度财务报表主要项目的影响如下:

单位:元 币种:人民币

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额	
		2020 年 12 月 31 日	
		合并	公司
因执行新收入准则,本集团及本公司将与销售商品及与提供劳务相关的预收款项,以及预收账款中顾客未使用的会员积分重分类至合同负债。	其他流动资产	2,598,227.33	
	合同负债	183,993,092.10	69,686,487.04
	其他流动负债	19,304,790.33	832,189.65
	预收款项	354,682.73	123,428.73



**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**(四) 其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,500,000
境内会计师事务所审计年限	4
境外会计师事务所名称	无
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	500,000
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	广发证券股份有限公司	不适用

说明：普华永道中天进行审计和内部控制审计的报酬均不包含流转税以及各项附加税费。

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

公司先后于2020年4月26日召开第一届董事会第十八次会议和第一届监事会第十三次会议、2020年5月20日召开2019年年度股东大会，审议通过了《关于续聘2020年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》，同意续聘普华永道中天为公司2020年度财务审计和内部控制审计的会计师事务所，并授权经理层根据2020年公司实际业务情况和市场情况与普华永道中天协商确定2020年度的审计费用，办理并签署相关服务协议等事项。2020年9月26日和2020年12月1日，公司与普华永道中天分别就2020年度的审计和财务报告内部审计签署了《业务约定书》及《补充业务约定书》。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

□适用 √不适用

## 七、面临暂停上市风险的情况

### (一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## 八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 九、破产重整相关事项

适用 不适用

## 十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

## 十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、公司实际控制人诚信状况良好，均不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

#### 十四、重大关联交易

##### (一) 与日常经营相关的关联交易

###### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

###### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

###### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

###### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

###### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

###### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

###### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

##### (三) 共同对外投资的重大关联交易

###### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

###### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2020年11月24日，公司发布《良品铺子股份有限公司关于与关联方共同出资设立有限合伙企业暨关联交易的公告》（公告编号：2020-043），披露了公司拟与公司关联自然人杨银芬先生分别出资99.90万元、0.10万元共同设立一家有限合伙企业的关联交易计划。2020年12月9日，公司与杨银芬先生合伙设立的宁波酱卤大叔企业管理合伙企业（有限合伙）注册成立，注册信息与上述公告披露的内容一致。

## 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (四) 关联债权债务往来

## 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

## 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

## 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (五) 其他

适用 不适用

## 十五、 重大合同及其履行情况

## (一) 托管、承包、租赁事项

## 1、 托管情况

适用 不适用

## 2、 承包情况

适用 不适用

## 3、 租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系

报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	1,123,000,000.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	454,004,731.16
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	454,004,731.16
担保总额占公司净资产的比例（%）	21.80
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	454,004,731.16
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	454,004,731.16
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	被担保公司目前业务发展良好，未发现可能承担连带清偿责任的情况。
担保情况说明	公司担保是为支持下属全资子公司湖北良品铺子食品工业有限公司经营需要，为其在授信额度内提供的担保，担保用于其开立银行承兑汇票和贷款。

### （三） 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### （1）委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	809,000,000.00	0	0
银行理财产品	募集资金	200,000,000.00	0	0

#### 其他情况

□适用 √不适用

##### （2）单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确认	年化收益率	预期收	实际收益或损失	实际收	是否	未来是	减值准
-----	--------	----------	----------	------	------	------	-------	-----	---------	-----	----	-----	-----

	财类型				源	向	定方式		益 (如有)		回情况	过法定程序	否有委托理财计划	备计提金额(如有)
交通银行股份有限公司武汉东西湖支行	保本浮动收益	200,000,000	2020/4/3	2020/5/8	自有资金	黄金期货价格	浮动收益	3.35%	-	642,465.75	已赎回	是	否	-
交通银行股份有限公司武汉东西湖支行	保本浮动收益	200,000,000	2020/5/13	2020/6/16	自有资金	黄金期货价格	浮动收益	3.30%	-	614,794.52	已赎回	是	否	-

注：以上列示的均为单笔金额达到公司 2019 年度经审计净资产 10%（即 141,559,433.57 元）的理财产品。

### 其他情况

适用 不适用

### (3) 委托理财减值准备

适用 不适用

## 2. 委托贷款情况

### (1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	46,600,000.00	45,400,000.00	0

### 其他情况

适用 不适用

### (2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
45名加盟商	委托贷款	45,400,000	2020/7/6	2020/12/29	自有资金	加盟店铺经营	按月付息	4.86%	2,206,440	744,260.16	按合同正常履行	是	否	-
李杰	委托	800,000	2020/8/13	2020/8/31	自有	加盟	按月	4.86%	1,944	1,944	已提	是	否	-

	贷款				资金	店 铺 经 营	付 息				前 还 款			
左 敏	委 托 贷 款	400,000	2020/7 /6	2020/10 /23	自 有 资 金	加 盟 店 铺 经 营	按 月 付 息	4.8 6%	5,886. 11	5,886.1 1	已 提 前 还 款	是	否	-

注：45 名加盟商委托贷款金额合计为 45,400,000.00 元，委托贷款起始日期最早是 2020 年 7 月 6 日，委托贷款终止日期最晚是 2021 年 12 月 29 日，用途均为加盟店铺经营，年化收益率均为 4.86%，预期收益合计 2,206,440.00 元，2020 年收益为 744,260.16 元，均还未到期。

#### 其他情况

适用 不适用

#### (3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

#### 3. 其他情况

适用 不适用

#### (四) 其他重大合同

适用 不适用

#### 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

#### 十七、积极履行社会责任的工作情况

##### (一) 上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

##### (二) 社会责任工作情况

适用 不适用

详情参见公司于 2021 年 3 月 30 日披露于上海证券交易所官网 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 的《良品铺子股份有限公司 2020 年度企业社会责任报告》。



**(三) 环境信息情况****1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明**

□适用 √不适用

**2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明**

√适用 □不适用

公司及控股子公司均持有武汉市东西湖区环境保护局核发的《排污许可证》，排放重点污染物及特征污染物种类为化学需氧量、氨氮。

公司其他控股子公司主要经营休闲食品的研发、采购、销售及运营等业务，对环境影响很小，不涉及污染物排放，依法无需进行环境影响评价及申领排污许可证。

公司的生产经营符合国家和各地方环保要求，废水、废气、噪音排放达标，工业固废处理符合环保规定，有关污染处理设施的运转正常有效；公司及其控股子公司环保手续合法，在报告期内未出现重大环保违法违规行，符合国家和各地方环保要求，未发生环保事故。

**3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明**

□适用 √不适用

**4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明**

□适用 √不适用

**(四) 其他说明**

□适用 √不适用

**十八、可转换公司债券情况**

□适用 √不适用

**第六节 普通股股份变动及股东情况****一、普通股股本变动情况****(一) 普通股股份变动情况表****1、普通股股份变动情况表**

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转	其他	小计	数量	比例（%）

					股				
一、有限售条件股份	360,000,000	100	0	0	0	0	0	360,000,000	89.78
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	220,503,330	61.25	0	0	0	0	0	220,503,330	54.99
其中：境内非国有法人持股	220,503,330	61.25	0	0	0	0	0	220,503,330	54.99
境内自然人持股									
4、外资持股	139,496,670	38.75	0	0	0	0	0	139,496,670	34.79
其中：境外法人持股	139,496,670	38.75						139,496,670	34.79
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	0	0	41,000,000	0	0	0	41,000,000	41,000,000	10.22
1、人民币普通股	0	0	41,000,000	0	0	0	41,000,000	41,000,000	10.22
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、普通股股份	360,000,000	100%	41,000,000	0	0	0	41,000,000	401,000,000	100

总数									
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--

## 2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

经中国证监会《关于核准良品铺子股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2019]3000号）核准，并经上海证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）4,100万股，发行价格为人民币11.90元/股，并于2020年2月24日在上海证券交易所挂牌上市，股票代码603719。本次发行后公司股份总数由36,000万股增加到40,100万股。

## 3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司于2020年2月首次公开发行人民币普通股4,100万股，占公司发行后总股本的10.22%，2020年每股收益按发行前总股本计算为0.95元，按发行后加权平均总股本计算为0.87元，每股收益摊薄0.08元；首次公开发行股票募集资金净额42,087.32万元，资本公积金增加37,987.32万元，2020年每股净资产按发行前计算为4.62元，按发行后计算为5.19元，每股净资产增厚0.57元。

## 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交 易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
普通股 A 股	2020-2-12	11.9 元/股	41,000,000	2020-2-24	41,000,000	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

根据中国证券监督管理委员会《关于核准良品铺子股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2019]3000号），公司向社会公开发行人民币普通股（A股）4,100万股，并于2020年2月24日在上海证券交易所挂牌上市。公司首次公开发行前的总股本为36,000万股，首次公开发行后的总股本为40,100万股。

### (二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司首次公开发行股份 4,100 万股，均为无限售条件流通股，发行价 11.9 元/股，于 2020 年 2 月 24 日在上海证券交易所上市，公司总股本由 36,000 万元增加至 40,100 万元。

报告期初，公司资产总额为 3,831,694,633.59 元，负债总额为 2,366,542,162.20 元，资产负债率为 61.76%。报告期末，公司资产总额为 4,183,883,908.62 元，负债总额为 2,098,415,885.47 元，资产负债率为 50.15%。

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	32,506
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	23,084
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押或冻结情况		股 东 性 质
					股 份 状 态	数 量	
宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)	0	149,575,594	37.30	149,575,594	质 押	26,000,000	其 他
达永有限公司	0	121,496,526	30.30	121,496,526	无	0	境 外 法 人
珠海高瓴天达股权投资 管理中心(有限合伙)	0	18,540,127	4.62	18,540,127	无	0	其 他
HH LPPZ (HK) Holdings Limited	0	18,000,144	4.49	18,000,144	无	0	境 外 法 人

宁波艾邦投资管理有限 公司	0	14,399,838	3.59	14,399,838	质押	9,250,000	境内 非国 有法 人
宁波良品投资管理有限 公司	0	11,970,120	2.99	11,970,120	无	0	境内 非国 有法 人
宁波高瓴智远投资合伙 企业（有限合伙）	0	10,260,000	2.56	10,260,000	无	0	其他
宁波汉亮奇好投资管理 合伙企业（有限合伙）	0	3,939,413	0.98	3,939,413	无	0	其他
宁波汉林致好投资管理 合伙企业（有限合伙）	0	3,939,413	0.98	3,939,413	无	0	其他
宁波汉宁倍好投资管理 合伙企业（有限合伙）	0	3,939,413	0.98	3,939,413	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
挪威中央银行—自有资金	1,879,494			人民币普 通股	1,879,494		
全国社保基金五零三组合	1,000,000			人民币普 通股	1,000,000		
中信银行股份有限公司—鹏扬景 沃六个月持有期混合型证券投资 基金	562,300			人民币普 通股	562,300		
王凤亭	533,282			人民币普 通股	533,282		
中国工商银行股份有限公司—诺 安积极配置混合型证券投资基金	500,023			人民币普 通股	500,023		
瞿启云	483,200			人民币普 通股	483,200		
中国邮政储蓄银行有限责任公 司—中欧中小盘股票型证券投资基 金(LOF)	407,595			人民币普 通股	407,595		

中欧基金—农业银行—中国太平洋人寿保险—中国太平洋人寿股票主动管理型产品（个分红）委托投资	267,800	人民币普通股	267,800
中国银行股份有限公司—广发中证养老产业指数型发起式证券投资基金	218,900	人民币普通股	218,900
兴业银行股份有限公司—兴全趋势投资混合型证券投资基金	204,745	人民币普通股	204,745
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>(1) 宁波汉意、良品投资、宁波汉亮、宁波汉林、宁波汉宁系一致行动人。</p> <p>(2) 宁波汉意的大股东杨红春担任良品投资的执行董事和法定代表人，担任宁波汉亮、宁波汉林、宁波汉宁的普通合伙人。</p> <p>(3) 宁波汉意的合伙人之一杨银芬担任良品投资的监事。</p> <p>(4) 珠海高瓴、香港高瓴、宁波高瓴系一致行动人。</p>		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

## 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	宁波汉意投资管理合伙企业（有限合伙）	149,575,594	2023/2/24	149,575,594	公司股票上市之日起36个月内限售
2	达永有限公司	121,496,526	2021/2/24	121,496,526	公司股票上市之日起12个月内限售
3	珠海高瓴天达股权投资管理中心（有限合伙）	18,540,127	2021/2/24	18,540,127	公司股票上市之日起12个月内限售

4	HH LPPZ (HK) Holdings Limited	18,000,144	2021/2/24	18,000,144	公司股票上市之日起12个月内限售
5	宁波艾邦投资管理有限公司	14,399,838	2021/2/24	14,399,838	公司股票上市之日起12个月内限售
6	宁波良品投资管理有限公司	11,970,120	2023/2/24	11,970,120	公司股票上市之日起36个月内限售
7	宁波高瓴智远投资合伙企业(有限合伙)	10,260,000	2021/2/24	10,260,000	公司股票上市之日起12个月内限售
8	宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,413	2023/2/24	3,939,413	公司股票上市之日起36个月内限售
9	宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,413	2023/2/24	3,939,413	公司股票上市之日起36个月内限售
10	宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,413	2023/2/24	3,939,413	公司股票上市之日起36个月内限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		<p>(1) 宁波汉意、良品投资、宁波汉亮、宁波汉林、宁波汉宁系一致行动人。</p> <p>(2) 宁波汉意的大股东杨红春担任良品投资的执行董事和法定代表人，担任宁波汉亮、宁波汉林、宁波汉宁的普通合伙人。</p> <p>(3) 宁波汉意的合伙人之一杨银芬担任良品投资的监事。</p> <p>(4) 珠海高瓴、香港高瓴、宁波高瓴系一致行动人。</p>			

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

□适用 √不适用

**四、控股股东及实际控制人情况****(一) 控股股东情况****1 法人**

√适用 □不适用

名称	宁波汉意投资管理合伙企业（有限合伙）
单位负责人或法定代表人	潘梅红
成立日期	2017-8-7
主要经营业务	投资管理和咨询
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

**2 自然人**

□适用 √不适用

**3 公司不存在控股股东情况的特别说明**

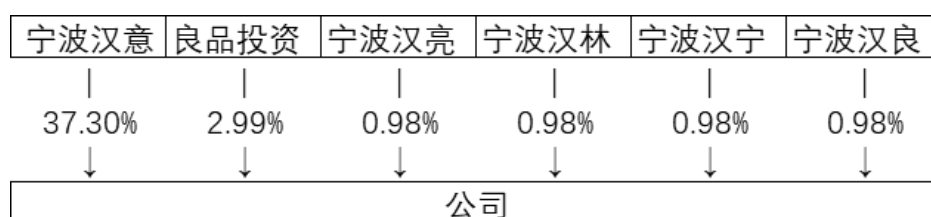
□适用 √不适用

**4 报告期内控股股东变更情况索引及日期**

□适用 √不适用

**5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

**2 自然人**

√适用 □不适用

姓名	杨红春
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否



主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	杨银芬
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	张国强
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事、副总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	潘继红
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

### 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

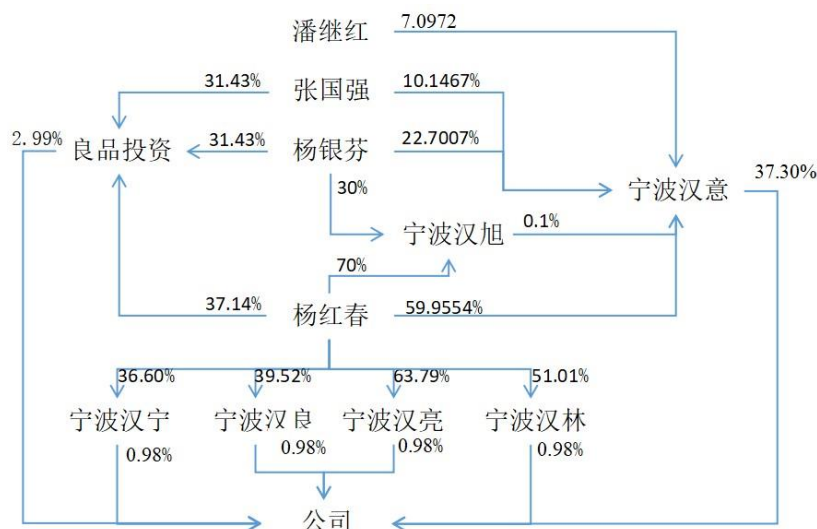
适用 不适用

### 4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

### 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

## 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
达永有限公司	Deng Wenting	2014-8-22	2136286	8,000	投资
珠海高瓴天达股权投资管理中心(有限合伙)	珠海高瓴天成二期投资管理有限公司(委派代表:马翠芳)	2017-3-16	91440400MA4WAQ7A54	63,987,000.00	投资、管理、咨询
HH LPPZ (HK) Holdings Limited	Zhu Junliang	2017-7-17	3556739	0.001	投资及咨询
宁波高瓴智远投资合伙企业(有限合伙)	珠海高瓴天成股权投资管理中心(有限合伙)(委派代表:马翠芳)	2016-1-19	91330206MA281FK01C	180,200,000.00	投资、管理、咨询

宁波良品投资管理有限公司	杨红春	2017-7-28	91330206MA292X915G	10,360,000.00	投资及咨询
宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)	杨红春	2017-7-28	91330206MA292X0XXL	1,000,000.00	投资及咨询
宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)	杨红春	2017-7-28	91330206MA292X0T7D	1,000,000.00	投资及咨询
宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)	杨红春	2017-7-27	91330206MA292WW6XL	1,000,000.00	投资及咨询
宁波汉良佳好投资管理合伙企业(有限合伙)	杨红春	2017-7-28	91330206MA292X1H5K	1,000,000.00	投资及咨询
情况说明	<p>(1) 达永有限的注册资本为 8000 港币。</p> <p>(2) 香港高瓴的注册资本为 0.001 港币。</p> <p>(3) 截至报告期末，珠海高瓴、宁波高瓴、香港高瓴系一致行动人，合计持股在 10% 以上。</p> <p>(4) 截至报告期末，良品投资、宁波汉宁、宁波汉良、宁波汉林、宁波汉亮系控股股东宁波汉意的一致行动人，合计持股在 10% 以上。</p>				

## 六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
杨红春	董事长	男	48	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	293.36	否
杨银芬	董事、总经理	男	47	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	230.11	否
张国强	董事、副总经理	男	48	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	141.11	否
潘继红	董事	女	42	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	0	是
徐新	董事	女	54	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	0	是
曹伟	董事	男	43	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	0	否
王佳芬	独立董事	女	70	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	15	是
胡燕早	独立董事	女	56	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	15	是
陈奇峰	独立董事	男	41	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	15	否
马腾	监事会主席	男	47	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	39.23	否
李好好	监事	女	39	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	137.13	否
万张南	监事	女	37	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	69.99	否
徐然	董事会秘书、副总经理	女	36	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	104.17	否
江慧	财务负责人	女	43	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	103.51	否
柯炳荣	副总经理	男	48	2017-11-29	2023-11-26	0	0	0	不适用	96.50	否

合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	1,260.11	/
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----------	---

姓名	主要工作经历
杨红春	于 1997-2005 年就职于广东科龙电器股份有限公司，先后曾任广东科龙电器股份有限公司广西、广东、湖南分公司总经理等职；2009-2010 年就职于武汉阳光旭商贸有限公司；2010-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任执行董事、总经理、董事长等职；2017 年至今任公司董事长。
杨银芬	于 1996-2003 年就职于广东科龙电器股份有限公司，先后曾任广东科龙电器股份有限公司陕西、吉林、黑龙江、辽宁分公司总经理等职；2003-2008 年担任佛山市顺德区容桂美蓝蒂卫浴设备厂总经理；2009-2010 年就职于武汉阳光旭商贸有限公司；2010-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任董事、副总经理等职；2017 年至今任公司董事、总经理。
张国强	于 1997-1998 年就职于武汉建工公司股份有限公司，曾任装饰工程师；1998-2006 年就职于湖北丝宝股份有限公司，曾任设计师；2009-2010 年就职于武汉阳光旭商贸有限公司，曾任业务副总经理，2010-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任董事、门店事业部开发中心负责人等职；2017 年至今任公司董事、副总经理。
潘继红	于 2000-2001 年担任江门市大长江集团有限公司设计工程师；2001-2004 年任中山市小霸王电子工业有限公司广告部主管；2004-2005 年任深圳市东坡数码科技有限公司产品设计师；2005-2013 年就职于深圳市西可通信技术设备有限公司；2013-2015 年任深圳市金百锐通信科技有限公司设计部经理；2015 年至今，任深圳市中象设计有限责任公司执行董事、总经理；2015-2017 年，任湖北良品铺子食品有限公司监事；2017 年至今，任公司董事。
徐新	于 1988-1992 年就职于中国银行总行营业部；1992-1995 年担任香港普华永道会计师事务所会计师；1995-1998 年担任百富勤直接投资有限公司经理；1998-2005 年就职于霸菱亚洲投资基金；2005 年至今，担任今日资本（香港）有限公司董事及总裁；2009 年至今，任益丰大药房连锁股份有限公司董事；2015 年至今，任三只松鼠股份有限公司董事；2017 年至今，任公司、重庆谊品弘科技有限公司董事。
曹伟	于 2003-2004 年担任波士顿咨询公司咨询顾问；2004-2014 年就职于美国华平投资集团；2014 年至今，任高瓴雅礼（北京）投资咨询有限公司董事总经理及合伙人；2016 年至今，任深圳前海新心数字科技有限公司董事；2017 年至今，任杭州乐刻网络技术有限公司、深圳点猫科技有限公司、宁波义格泰德信息科技有限公司、公牛集团股份有限公司、EliteK-12 Education Group 的董事和人民网股份有限公司的独立董事；2018 年至今，任孩子王儿童用品股份有限公司、杭州魔购科技有限公司、宁波梅山保税港区义格泰盛信息科技有限公司、珠海高瓴天成投资管理有限公司、珠海高瓴股权投资管理有限公司、全美在线（北京）教育科技股份有限公司、Faria Education Group Limited、北京魔晶图灵科技发展有限公司的董事；2019 年至今，任永辉彩食鲜发展有限公司、珠海毓秀投资管理有限公司、上海高顿教育科技有限公司、Jiangxiaobai Holdings Limited 的董事；2020 年至今，任 YUAN Inc.、YUAN Education Limited、北京猿力未来科技有限公司、北京猿力教育科技有限公司、四川百家阿宽食品产业股份有限公司、Blue Moon Group Holdings Limited、SkyEye Inc.、Card Plus Pte.Ltd.、LifeStyles Healthcare Pte. Ltd.、Wow Colour Investment Limited、上海比瑞吉宠物用品股份有限公司、深圳市科锐达贸易有限公司的董事。
王佳芬	于 1968-1990 年就职于上海星火农场、芦潮港农场；1990-1992 年任上海农场管理局工业外经处处长；1992-2008 年任上海市牛奶公司、光明乳业股份有限公司董事长、总经理；2008-2011 年任纪源资本合伙人；2011-2015 年任平安信托副董事长；2009 年至今，任上海新通

	联包装股份有限公司董事；2013-2019 年，任美年大健康产业（集团）有限公司董事和美年大健康产业控股股份有限公司董事；2015 年至今，任上海领教工坊咨询公司领教；2016 年至今，任振德医疗用品股份有限公司独立董事、上海观诘企业管理咨询有限公司监事；2017 年至今，任公司、永艺家具股份有限公司独立董事；2019 年至今，任上海荣泰健康科技股份有限公司董事。
胡燕早	于 1989-1997 年任武汉第一律师事务所律师；1998-2005 年任湖北万泽律师事务所副主任；2005-2017 年任湖北得伟君尚律师事务所高级合伙人；2017 年至今任湖北得伟君尚（湖北自贸区武汉片区）律师事务所合伙人；2017 年至今，任公司独立董事。
陈奇峰	于 2001-2004 年任四环医药有限公司会计；2004-2009 年任安永华明会计师事务所武汉分所高级审计师；2009-2011 年任保华集团有限公司财务经理；2011-2014 年任德勤华永会计师事务所武汉分所审计经理；2014-2019 年，任通用电气高压设备（武汉）有限公司财务负责人；2019 年至今，就职于美好置业集团股份有限公司；2017 年至今，任公司独立董事。
马腾	于 1997-2017 年任职于武警湖北总队，2017 年至今任公司职工代表监事、监事会主席、行政管理部负责人，2020 年至今担任公司控股子公司湖北良品铺子云服务科技有限公司、湖北良品铺子科技有限公司、宁波良品茶歇食品有限公司、湖北良品铺子门店社群销售服务有限公司、宁波良品互娱网络科技有限公司、宁波良品铺子食品科技有限公司、杭州良品铺子传媒科技有限公司、甘肃良品铺子食品有限公司、宁波酱卤大叔食品有限公司、海南良品铺子食品有限公司的监事。
李好好	于 2007-2008 年就职于东亚银行广州分行；2008-2012 年担任美的制冷设备有限公司业务主管；2012-2017 年，就职于湖北良品铺子食品有限公司，曾任人力资源部负责人；2017 年至今任公司监事、门店事业部负责人。
万张南	于 2008-2019 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任湖北良品铺子食品有限公司武昌分公司总经理、湖北良品铺子食品工业有限公司营运中心负责人、湖北良品铺子食品有限公司汉口分公司总经理、湖北良品铺子食品有限公司门店事业部开发中心负责人、市场部负责人等职；2020 年至今担任宁波良品茶歇食品有限公司总经理；2017 年至今任公司监事。
徐然	于 2008-2010 年就职于安永华明会计师事务所；2011-2014 年担任德勤华永会计师事务所高级咨询员；2015 年担任深圳市九派资本管理有限公司武汉分公司投资经理；2015-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，曾任审计中心负责人；2017 年至今任公司副总经理、董事会秘书。
江慧	于 2000-2002 年担任中商徐东平价广场任会计主管；2002-2011 年任武汉中商集团股份有限公司财务主管；2011-2014 年任湖北知音传媒集团有限公司财务经理；2014-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任会计核算经理、会计核算总监等职；2017 年至今担任公司财务负责人。
柯炳荣	于 1995-2011 年就职于武汉统一企业食品有限公司，曾任总经理助理、工会主席；2011-2017 年，就职于湖北良品铺子食品有限公司，先后任物流中心总监、副总经理等职；2017 年至今任公司副总经理、公共事务中心负责人。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## (一) 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨红春	良品投资	执行董事	2017年7月	
杨银芬	良品投资	监事	2017年7月	
杨红春	宁波汉亮	执行事务合伙人	2017年7月	
杨红春	宁波汉林	执行事务合伙人	2017年7月	
杨红春	宁波汉宁	执行事务合伙人	2017年7月	
杨红春	宁波汉良	执行事务合伙人	2017年7月	
在股东单位任职情况的说明	无			

## (二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨红春	艺园有限公司	董事	2014年9月	
杨红春	爱宝集团有限公司	董事	2014年10月	
杨红春	宁波汉旭艺园投资管理有限责任公司	执行董事	2017年7月	
杨红春	红扬企业管理（武汉）有限公司	执行董事	2016年12月	2020年9月
杨银芬	美好世界有限公司	董事	2014年9月	
杨银芬	宁波汉旭艺园投资管理有限责任公司	监事	2017年7月	
张国强	军龙有限公司	董事	2014年9月	
潘继红	深圳市中象设计有限责任公司	执行董事、总经理	2015年12月	
潘继红	东方明珠有限公司	董事	2014年9月	
王佳芬	上海新通联包装股份有限公司	董事	2017年8月	
王佳芬	振德医疗用品股份有限公司	独立董事	2019年7月	2022年7月
王佳芬	上海观诘企业管理咨询有限公司	监事	2016年5月	
王佳芬	永艺家具股份有限公司	董事	2021年2月	2024年2月

王佳芬	上海荣泰健康科技股份有限公司	董事	2019年10月	2022年10月
王佳芬	海程邦达供应链管理股份有限公司	董事	2018年10月	
胡燕早	湖北得伟君尚（湖北自贸区武汉片区） 律师事务所	合伙人	2017年6月	
徐新	今日资本（香港）有限公司	董事	2005年	
徐新	Capital Today China Growth Management, LTD	董事	2006年	
徐新	Capital Today Partners Limited	董事	2005年	
徐新	Capital Today China Growth GenPar, LTD	董事	2005年	
徐新	Capital Today China Growth Management II limited	董事	2020年	
徐新	CTG GENPAR II, LTD	董事	2009年	
徐新	CTG Evergreen Management Limited	董事	2020年	
徐新	Capital Today Evergreen GenPar, LTD	董事	2014年	
徐新	Capital Today River Management, Ltd.	董事	2018年10月	
徐新	Capital Today River Partner, Ltd.	董事	2018年10月	
徐新	Capital Today River GenPar, Ltd.	董事	2018年9月	
徐新	Golden Profit Network Inc.	董事	2012年	
徐新	Kanzhun Limited	董事	2015年	
徐新	Techfish Limited	董事	2015年	
徐新	Kuaipao Technology Corporation	董事	2015年	
徐新	Zhihu Technology Limited	董事	2016年12月	
徐新	Zhihu Technology (HK) Limited	董事	2016年12月	
徐新	We Eat Inc.	董事	2019年2月	
徐新	Xingsheng Preference Electronic Business Limited	董事	2018年11月	
徐新	Inception Ltd.	董事	2019年5月	
徐新	DingDong (Cayman) Limited	董事	2019年5月	



徐新	Beauty Valley Group Inc	董事	2019 年 6 月	
徐新	Double FS Inc	董事	2020 年 6 月	
徐新	Card Plus Pte.Ltd	董事	2020 年 9 月	
徐新	益丰大药房连锁股份有限公司	董事	2009 年	
徐新	三只松鼠股份有限公司	董事	2015 年 12 月	
徐新	良品铺子股份有限公司	董事	2017 年 11 月	
徐新	重庆谊品弘科技有限公司	董事	2017 年 12 月	
徐新	爱逸（厦门）食品科技有限公司	董事	2020 年 4 月	
徐新	上海茵赫实业有限公司	董事	2020 年 7 月	
徐新	南京大学	校董会名誉校董	2010 年	
徐新	中华股权投资协会	理事	2006 年	
曹伟	高瓴雅礼（北京）投资咨询有限公司	董事总经理	2014 年	
曹伟	深圳前海新心数字科技有限公司	董事	2016 年 3 月	
曹伟	杭州乐刻网络技术有限公司	董事	2017 年 8 月	
曹伟	深圳点猫科技有限公司	董事	2017 年 2 月	
曹伟	宁波义格泰德信息科技有限公司	董事	2017 年 12 月	
曹伟	公牛集团股份有限公司	董事	2021 年 1 月	2024 年 1 月
曹伟	Elite K-12 Education Group	董事	2017 年	
曹伟	人民网股份有限公司	独立董事	2020 年 1 月	2023 年 1 月
曹伟	孩子王儿童用品股份有限公司	董事	2018 年 3 月	
曹伟	北京魔晶图灵科技发展有限公司	董事	2018 年 5 月	
曹伟	Faria Education Group Limited	董事	2018 年	
曹伟	全美在线（北京）教育科技股份有限公司	董事	2018 年 11 月	
曹伟	珠海高瓴股权投资管理有限公司	董事	2018 年 8 月	
曹伟	珠海高瓴天成投资管理有限公司	董事	2018 年 6 月	
曹伟	宁波梅山保税港区义格泰盛信息科技有限公司	董事	2018 年 5 月	
曹伟	杭州魔购科技有限公司	董事	2018 年 5 月	
曹伟	永辉彩食鲜发展有限公司	董事	2019 年 1 月	
曹伟	Jiangxiaobai Holdings Limited	董事	2019 年	

曹伟	上海高顿教育科技有限公司	董事	2020 年 1 月	
曹伟	珠海毓秀投资管理有限公司	董事	2019 年 12 月	
曹伟	YUAN Inc.	董事	2020 年	
曹伟	YUAN Education Limited	董事	2020 年	
曹伟	深圳市科锐达贸易有限公司	董事	2020 年 10 月	
曹伟	上海比瑞吉宠物用品股份有限公司	董事	2021 年 2 月	
曹伟	Wow Colour Investment Limited	董事	2020 年	
曹伟	LifeStyles Healthcare Pte. Ltd.	董事	2020 年	
曹伟	Card Plus Pte.Ltd.	董事	2020 年	
曹伟	SkyEye Inc.	董事	2020 年	
曹伟	Blue Moon Group Holdings Limited	董事	2020 年	
曹伟	四川白家阿宽食品产业股份有限公司	董事	2020 年 9 月	
曹伟	北京猿力教育科技有限公司	董事	2020 年 4 月	
曹伟	北京猿力未来科技有限公司	董事	2020 年 4 月	
在其他单位任职情况的说明	无			

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	根据公司章程有关规定，董事、监事报酬和独立董事津贴由公司股东大会审议批准，高级管理人员报酬由公司董事会决定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事长薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和其他报酬构成，基本薪酬是年度的基本报酬，按月领取，绩效薪酬与公司当年销售达成比例相挂钩，其他报酬包括岗位津贴、福利等收入。独立董事津贴标准为人民币 15 万元/年，按季度发放。在公司担任管理职务的董事、监事和高级管理人员，根据其在公司的具体任职岗位领取相应的薪酬，薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和其他报酬构成，基本薪酬是年度的基本报酬，按月领取，绩效薪酬根据公司相关考核制度领取，其他报酬包括岗位津贴、福利等收入。在公司担任管理职务的董事、监事不再另外领取董事和监事津贴。未担任管理职务的董事，不领取董事津贴。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事长、在公司担任管理职务的董事、监事和高级管理人员的薪酬已按月支付，独立董事薪酬已按季度支付。公司所披露的报酬与实际发放情况相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1260.11 万元

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	417
主要子公司在职员工的数量	10,809
在职员工的数量合计	11,226
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	669
销售人员	8,660
技术人员	226
财务人员	174
行政人员	1,497
合计	11,226
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	117
本科	1,360
大专	1,817
大专以下	7,932
合计	11,226

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司始终围绕竞争性及激励性建立系统化的薪酬激励体系，定期关注市场同行业薪酬水平，策略性的进行薪酬结构及薪酬水平的调整，建立全方位的评估体系，激发员工的积极性和创造性，保障内部薪酬的合法性、公平性及激励性，实现公司与员工双赢的局面。

1、公司建立了合法合规且符合各级各类岗位实际情况的薪酬制度，做到一套总则多个制度管理各种类别员工的薪酬体系，适应不同工种的差别保障和激励。

2、公司建立了业绩考评、价值观考评、项目考评、晋升晋级制度等多维度管理和评估，为薪酬调整及激励兑现提供了多方位的参考，确保激励的有效性。

3、公司建立了专项奖金制度，为激励公司每年各项专项战略任务推动中涌现出的优秀项目成员。

4、公司建立了以独立自主为核心的超额利润分红体系，搭建了以各分公司、各核心经营单元为经营个体，通过独立核算，体现员工和公司利益共享、风险共担的运行规则，驱动业务单元集体提升经营能力，创造利润价值的绩效文化。秉承“向市场竞争要红利”、“倾斜与培育新市场”、“摒弃预算目标下达，实现自我精进”的原则建立全套的超额利润分红制度。公司坚持以结果为导向，充分调动员工管理、生产积极性，公司未来将考虑经营成果、自身发展情况，并参照所在地的平均薪酬、就业市场情况等要素适当调整、优化薪酬制度及激励制度，以不断完善员工福利制度，切实提高员工待遇，保障员工切实利益。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

2013年，由董事长杨红春先生亲自挂帅，创建了良品商学院，以企业战略发展为核心，支持员工能力发展为重点，基于人才分层分类的差异化培养策略，深化人才培养工程，建立了“六大计划”为框架的人才培养体系。

2020年，结合企业战略转型与升级重点方向所带来的人才发展与培养需求，良品商学院也同步转型升级为“八大计划”的人才培养体系，作为集团人力资源总部领导下的一级培训部门，整合集团内外部培训资源，搭建学习发展平台，指导和管理各分子公司、事业部的培训工作，推动企业经营管理水平的提高；良品商学院紧紧围绕公司战略与经营需求，通过提升员工职业发展核心能力，推动集团业务发展和战略目标的达成。

公司2020年重点培养覆盖12000+人次，具体培养项目如下：

1. 良将工程-四个领导梯队培养：是围绕集团发展战略和人力资源战略，实施全面、系统及专业的人才管理体系，是为具有管理潜质的人员以及在职管理人员打造的一个定向培养平台，它为集团提供各层级管理职位的继任者，以实现企业和员工的可持续发展。

良将工程是针对4个领导力梯队人才的学习发展计划，具体对象为：种子/阳光、红枣、腰果、核桃计划，4类对象分别对应集团4层管理人员，具体为：应届管培生、在职/储备主管、在职/储备中层、在职/储备高层。

2. 核心业务人才培养：围绕影响经营结果的核心岗位能力提升，完成关键岗位赋能规划，输出总经理、开发经理、区域经理、产品经理、采购经理等人才培养与发展体系，构建完整学习路径图及训练手段，落实核心业务人才梯队储备与在职提升。

3. 良品新员工培养：通过培养帮助新进职能员工快速了解公司文化、规章制度，引导建立统一价值观、行为标准，促进新员工快速融入团队及岗位工作开展的培训。

4. 良品优师培养：通过培养支持持续传承师道文化，萃取组织经验，良品商学院在2020年升级推出“良品优师”项目，围绕优师必备知识、技能开展授课辅导、训后持续磨课，形成多个序列的精品课程。

5. 良品公开课培训：通过该序列培训设置，覆盖全体职能员工，精进员工的通用技能，转变职场思维，持续提升职业化水平和工作效率，良品商学院面向全员推出“良品公开课”专栏~良品公开课。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	1,139,820 小时
劳务外包支付的报酬总额	24,268,162 元

#### 七、其他

适用 不适用

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件及公司章程、股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则、独立董事工作制度和董事会秘书工作细则等规章制度，已经建立并不断完善股东大会、董事会、监事会和管理层组成的治理结构。公司股东大会、董事会、监事会分别为公司的最高权力机构、主要决策机构和监督机构，三者与公司管理层共同构建了分工明确、相互配合、相互制衡的运行机制。目前，公司各项管理制度配套齐全，公司股东大会、董事会、监事会、管理层之间职责分工明确，依法规范运作，管理效率不断提高，能够保障公司各项生产经营活动的有序进行。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2020 年第一次临时股东大会	2020-1-23	不适用	不适用
2019 年年度股东大会	2020-5-20	www.sse.com.cn	2020-5-21
2020 年第二次临时股东大会	2020-11-27	www.sse.com.cn	2020-11-28

股东大会情况说明

适用 不适用

## 三、董事履行职责情况

## (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
杨红春	否	9	9	0	0	0	否	3
杨银芬	否	9	9	0	0	0	否	3
张国强	否	9	9	0	0	0	否	3
潘继红	否	9	9	8	0	0	否	3
徐新	否	9	9	7	0	0	否	3
曹伟	否	9	9	7	0	0	否	3
王佳芬	是	9	9	7	0	0	否	3
胡燕早	是	9	9	7	0	0	否	3
陈奇峰	是	9	9	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	9

## (二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

**四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况**

适用 不适用

**五、监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

**六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明**

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

**七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

公司高级管理人员根据其在公司的具体任职岗位领取相应的薪酬，薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和其他报酬构成，基本薪酬是年度的基本报酬，按月领取，绩效薪酬根据公司绩效考评制度核发，其他报酬包括岗位津贴、福利等收入。公司根据业务实绩和工作表现对高级管理人员进行绩效考核，考核流程包括工作述职、上级考核、薪酬与考核委员会审核、董事会审议等。

公司未来将根据经营发展情况进一步完善高级管理人员激励机制，适时推出股权激励或员工持股等适合公司实际情况的激励方案，公司高级管理人员将在符合法律法规规定的前提下参与，并履行相应的审批程序及披露要求。

**八、是否披露内部控制自我评价报告**

适用 不适用

详情参见公司于 2021 年 3 月 30 日披露于上海证券交易所官网 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 的《良品铺子股份有限公司 2020 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

**九、内部控制审计报告的相关情况说明**

适用 不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

**十、其他**

适用 不适用

## **第十节 公司债券相关情况**

适用 不适用

## 第十一节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

#### 审计报告

普华永道中天审字(2021)第 10106 号

良品铺子股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

##### (一) 我们审计的内容

我们审计了良品铺子股份有限公司（以下简称“良品铺子”）的财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

##### (二) 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了良品铺子 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于良品铺子，并履行了职业道德方面的其他责任。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项为：收入确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 收入确认</p> <p>参见财务报表附注二“主要会计政策和会计估计”及附注四(30)“营业收入和营业成本”。</p> <p>良品铺子 2020 年度营业收入为人民币 7,894,076,441.60 元，其中电子商务业务收入为人民币 4,000,781,257.20 元、直营零售业务收入为人民币 1,231,046,403.53 元、加盟业务收入为人民币 2,232,537,174.15 元，合计约占营业收入的 94.56%。</p> <p>良品铺子主要有三种销售渠道：(1) 电子商务销售通过在电子商务平台开设官方旗舰店向终端消费者销售商品或通过向电子商务平台主体批发销售商品来实现。电子商务销售于收到顾客订单后发货，在相关商品的控制权转移给终</p>	<p>我们在审计中如何应对关键审计事项</p> <p>我们对良品铺子收入确认实施的审计程序主要包括：</p> <p>我们了解、评估并测试了财务系统以及与财务报告相关的业务系统的信息系统一般控制和应用控制。</p> <p>我们了解、评估并测试了与销售收入相关的内部控制，包括从确定销售价格、商品出库、订单审核、收入确认直至销售收款的业务流程中的相关控制。</p> <p>对于电子商务销售收入中销售给终端消费者的销售，我们采用抽样的方式：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>在信息系统审计专家的帮助下，利用计算机辅助审计技术，将从良品铺子业务系统中提取的发货订单核对至我们独立从电商平台下载</li> </ul>



<p>端消费者或平台主体时，按预期有权收取的对价金额确认收入；</p> <p>(2) 直营零售销售主要通过开设直营门店向终端消费者销售商品，并于终端消费者购买该商品时确认收入；</p> <p>(3) 加盟业务销售主要通向加盟商开立的加盟门店销售商品、提供门店辅助管理服务。对于销售商品，在相关商品的控制权转移给加盟店时，按预期有权收取的对价金额确认收入；对于辅助管理收入，于服务已提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。</p> <p>由于良品铺子销售产品种类丰富，销售渠道多样且交易量庞大，我们评估收入确认存在风险，因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>的第三方支付平台账单；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>将第三方支付平台账单中的收款总额与销售收入总额进行核对。</li> </ul> <p>对于销售给电子商务平台主体的销售，我们采用抽样的方式：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>检查销售发票、销售订单、发货单。</li> </ul> <p>对销售给终端消费者或平台主体的销售收入金额及资产负债表日的应收账款余额采用抽样的方式向电子商务平台进行函证。</p> <p>对发生在资产负债表日前后若干日的销售给终端消费者或平台主体的销售交易进行检查，将财务入账凭证与物流信息进行核对，以验证销售收入是否记录在正确的报告期间。</p> <p>对于直营零售销售收入，我们采用抽样的方式：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>在信息系统审计专家的帮助下，利用计算机辅助审计技术，将业务系统中的直营零售销售收款月度汇总记录与财务系统中的销售月度汇总记录进行核对；</li> <li>在此基础上，执行检查收款凭据的测试。</li> </ul> <p>对于加盟业务收入，我们采用抽样的方式：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>在信息系统审计专家的帮助下，利用计算机辅助审计技术，将业务系统中的加盟批发销售月度汇总记录与财务系统加盟批发收入月度汇总记录进行核对；</li> <li>针对辅助管理服务收入，检查加盟业务相关的合同和文件，执行重新计算程序，检查计算的准确性；</li> <li>将加盟业务收入金额及应收账款余额按加盟商进行函证。</li> </ul> <p>此外，我们实施了包括同行业收入及毛利对比分析、以及其他与收入确认相关的核查程序。</p> <p>基于所实施的审计程序，我们发现我们获取的审计证据可以支持良品铺子的收入确认。</p>
--	--

#### 四、 其他信息

良品铺子管理层对其他信息负责。其他信息包括良品铺子 2020 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和治理层对财务报表的责任

良品铺子管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估良品铺子的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算良品铺子、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督良品铺子的财务报告过程。

## 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对良品铺子持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致良品铺子不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就良品铺子中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所（特殊普通合伙）

注册会计师

钱 进（项目合伙人）

中国·上海市  
2021 年 3 月 28 日

注册会计师

何 廷

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：良品铺子股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	1,980,382,550.86	1,523,677,625.79
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	215,990.46	
应收账款	七、5	360,243,302.14	258,523,157.41
应收款项融资			
预付款项	七、7	117,441,131.62	127,234,038.43
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	78,126,806.84	62,248,926.72
其中：应收利息		68,833.40	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	618,167,581.15	970,818,284.66
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	16,744,999.86	
其他流动资产	七、13	195,606,327.14	72,402,490.22
流动资产合计		3,366,928,690.07	3,014,904,523.23
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	15,023,046.39	
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	3,654,136.48	5,764,480.52
固定资产	七、21	450,900,863.14	521,509,661.82
在建工程	七、22	40,498,226.29	8,981,401.08
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产			
无形资产	七、26	141,405,009.16	163,503,540.80
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	七、29	70,722,957.15	57,322,063.09
递延所得税资产	七、30	82,316,480.63	55,997,240.19
其他非流动资产	七、31	12,434,499.31	3,711,722.86
非流动资产合计		816,955,218.55	816,790,110.36
资产总计		4,183,883,908.62	3,831,694,633.59
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	40,000,000.00	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	424,004,731.16	579,305,456.20
应付账款	七、36	669,691,002.87	911,421,028.14
预收款项	七、37	354,682.73	150,635,779.93
合同负债	七、38	183,993,092.10	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	103,236,568.69	115,966,571.59
应交税费	七、40	90,646,646.28	73,373,617.48
其他应付款	七、41	559,505,505.61	527,839,295.84
其中：应付利息		43,847.21	
应付股利			796,795.80
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	七、44	19,304,790.33	
流动负债合计		2,090,737,019.77	2,358,541,749.18
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	七、48	600,000.00	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	7,078,865.70	8,000,413.02
递延所得税负债	七、30		
其他非流动负债			
非流动负债合计		7,678,865.70	8,000,413.02

负债合计		2,098,415,885.47	2,366,542,162.20
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	401,000,000.00	360,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	802,859,789.32	418,180,774.38
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	七、59	28,564,816.36	13,129,475.79
一般风险准备			
未分配利润	七、60	850,173,269.96	624,284,085.48
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,082,597,875.64	1,415,594,335.65
少数股东权益		2,870,147.51	49,558,135.74
所有者权益（或股东权益）合计		2,085,468,023.15	1,465,152,471.39
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,183,883,908.62	3,831,694,633.59

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于琚

### 母公司资产负债表

2020年12月31日

编制单位：良品铺子股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年12月31日	2019年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		234,595,509.77	203,648,799.12
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七、1	22,078,104.25	2,009,710.24
应收款项融资			
预付款项		23,900,687.29	30,746,680.51
其他应收款	十七、2	347,006,603.21	451,252,142.43
其中：应收利息		68,833.40	
应收股利			1,360,204.20
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		16,744,999.86	
其他流动资产		49,604,939.60	1,725,229.73
流动资产合计		693,930,843.98	689,382,562.03
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			

其他债权投资			
长期应收款		15,023,046.39	
长期股权投资	十七、3	783,435,000.00	268,064,784.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		61,642,122.57	15,948,347.62
固定资产		234,687,017.50	296,298,905.63
在建工程		1,349,724.78	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		53,990,889.43	48,040,371.63
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		14,184,316.49	16,274,356.33
递延所得税资产		38,015,897.02	23,983,483.19
其他非流动资产		6,559,800.51	2,534,796.58
非流动资产合计		1,208,887,814.69	671,145,044.98
资产总计		1,902,818,658.67	1,360,527,607.01
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		34,941,224.44	15,171,435.36
预收款项		123,428.73	71,464,194.90
合同负债		69,686,487.04	
应付职工薪酬		47,577,910.26	29,686,604.81
应交税费		3,886,239.60	15,554,709.20
其他应付款		380,607,103.44	336,983,174.71
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		832,189.65	
流动负债合计		537,654,583.16	468,860,118.98
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		600,000.00	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		1,362,500.00	1,437,500.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计		1,962,500.00	1,437,500.00
负债合计		539,617,083.16	470,297,618.98
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		401,000,000.00	360,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		779,179,959.74	399,306,777.93
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		28,564,816.36	13,129,475.79
未分配利润		154,456,799.41	117,793,734.31
所有者权益（或股东权益）合计		1,363,201,575.51	890,229,988.03
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,902,818,658.67	1,360,527,607.01

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于琚

### 合并利润表

2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、营业总收入		7,894,076,441.60	7,714,992,860.91
其中：营业收入	七、61	7,894,076,441.60	7,714,992,860.91
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,495,198,259.39	7,307,891,555.08
其中：营业成本	七、61	5,488,989,658.08	5,256,336,842.19
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	49,597,220.09	42,374,047.94
销售费用	七、63	1,570,431,154.09	1,581,254,831.99
管理费用	七、64	376,700,365.83	410,889,518.16
研发费用	七、65	33,716,956.79	27,362,988.11
财务费用	七、66	-24,237,095.49	-10,326,673.31
其中：利息费用		237,416.65	
利息收入		33,733,764.87	21,150,667.35
加：其他收益	七、67	67,969,085.22	66,161,864.94
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	14,258,924.41	20,325,080.82

其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	1,592,642.52	-21,990,143.04
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	681,084.59	-456,168.72
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	245,983.32	257,021.27
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		483,625,902.27	471,398,961.10
加：营业外收入	七、74	3,751,067.37	3,678,896.17
减：营业外支出	七、75	4,075,105.35	1,706,912.86
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		483,301,864.29	473,370,944.41
减：所得税费用	七、76	138,990,767.64	124,243,613.35
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		344,311,096.65	349,127,331.06
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		344,311,096.65	349,127,331.06
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		343,579,525.05	340,354,071.37
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		731,571.60	8,773,259.69
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综			



合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		344,311,096.65	349,127,331.06
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		343,579,525.05	340,354,071.37
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		731,571.60	8,773,259.69
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.87	0.95
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.87	0.95

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于璐

### 母公司利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	十七、4	906,519,126.06	1,003,820,441.89
减：营业成本	十七、4	661,639,162.19	717,615,303.40
税金及附加		5,225,151.95	6,937,806.23
销售费用		222,492,827.55	143,423,714.48
管理费用		85,743,137.41	63,004,235.62
研发费用		3,679,190.46	
财务费用		-699,727.73	451,981.58
其中：利息费用			
利息收入		1,047,934.39	41,951.75
加：其他收益		13,312,741.64	30,834,656.20
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	200,131,550.55	3,376,883.73
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,826,129.68	-545,809.98

资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		158,802.02	54,640.89
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		140,216,348.76	106,107,771.42
加：营业外收入		942,029.34	1,137,743.91
减：营业外支出		1,070,099.62	593,880.04
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		140,088,278.48	106,651,635.29
减：所得税费用		-14,265,127.19	27,241,680.00
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		154,353,405.67	79,409,955.29
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		154,353,405.67	79,409,955.29
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		154,353,405.67	79,409,955.29
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于珺

合并现金流量表  
2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,569,594,416.56	8,348,614,797.45
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	147,459,671.29	155,216,053.93
经营活动现金流入小计		8,717,054,087.85	8,503,830,851.38
购买商品、接受劳务支付的现金		5,682,526,578.05	5,638,353,779.61
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		736,468,331.85	706,295,833.99
支付的各项税费		521,515,200.92	454,077,460.61
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,446,337,068.60	1,362,911,141.34
经营活动现金流出小计		8,386,847,179.42	8,161,638,215.55
经营活动产生的现金流量净额	七、79	330,206,908.43	342,192,635.83
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		14,139,514.07	20,385,910.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,784,871.63	1,460,025.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			

收到其他与投资活动有关的现金	七、78		258,300,000.00
投资活动现金流入小计		16,924,385.70	280,145,936.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		152,778,195.56	127,228,885.59
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	59,722,357.40	
投资活动现金流出小计		212,500,552.96	127,228,885.59
投资活动产生的现金流量净额		-195,576,167.26	152,917,050.49
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		447,116,080.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,650,000.00	
取得借款收到的现金		40,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		487,116,080.00	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		103,245,365.24	474,006.33
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		796,795.80	474,006.33
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	11,789,284.45	6,242,293.02
筹资活动现金流出小计		115,034,649.69	6,716,299.35
筹资活动产生的现金流量净额		372,081,430.31	-6,716,299.35
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		506,712,171.48	488,393,386.97
加：期初现金及现金等价物余额		1,407,816,533.84	919,423,146.87
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		1,914,528,705.32	1,407,816,533.84

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于琚

母公司现金流量表  
2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,060,638,304.64	1,131,808,278.41

收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		51,786,546.44	89,700,830.31
经营活动现金流入小计		1,112,424,851.08	1,221,509,108.72
购买商品、接受劳务支付的现金		356,105,316.50	445,680,447.55
支付给职工及为职工支付的现金		385,702,920.24	368,835,944.15
支付的各项税费		46,195,115.63	67,703,320.23
支付其他与经营活动有关的现金		175,625,730.44	91,237,174.26
经营活动现金流出小计		963,629,082.81	973,456,886.19
经营活动产生的现金流量净额		148,795,768.27	248,052,222.53
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		196,502,480.60	2,016,679.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		282,663.67	1,075,269.47
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		14,235,765.36	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		211,020,909.63	3,091,949.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		44,318,149.06	74,182,381.88
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		557,770,000.00	20,020,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		45,400,000.00	
投资活动现金流出小计		647,488,149.06	94,202,381.88
投资活动产生的现金流量净额		-436,467,239.43	-91,110,432.88
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		420,873,181.81	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		420,873,181.81	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		102,255,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金			6,242,293.02
筹资活动现金流出小计		102,255,000.00	6,242,293.02
筹资活动产生的现金流量净额		318,618,181.81	-6,242,293.02
<b>四、汇率变动对现金及现金等价</b>			

物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		30,946,710.65	150,699,496.63
加：期初现金及现金等价物余额		203,648,799.12	52,949,302.49
六、期末现金及现金等价物余额		234,595,509.77	203,648,799.12

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于珺

合并所有者权益变动表  
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	360,000,000.00				418,180,774.38				13,129,475.79		624,284,085.48		1,415,594,335.65	49,558,135.74	1,465,152,471.39
加:会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	360,000,000.00				418,180,774.38				13,129,475.79		624,284,085.48		1,415,594,335.65	49,558,135.74	1,465,152,471.39

2020 年年度报告

三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	41,000,000.00				384,679,014.94				15,435,340.57		225,889,184.48		667,003,539.99	-46,687,988.23	620,315,551.76
(一)综合收益总额											343,579,525.05		343,579,525.05	731,571.60	344,311,096.65
(二)所有者投入和减少资本	41,000,000.00				379,873,181.81								420,873,181.81	-42,613,726.70	378,259,455.11
1.所有者投入的普通股	41,000,000.00				379,873,181.81								420,873,181.81	1,650,000.00	422,523,181.81
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益															





余公积转增资本(或股本)																				
3. 盈余公积弥补亏损																				
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																				
5. 其他综合收益结转留存收益																				
6. 其他																				
(五) 专项储备																				
1. 本期提取																				
2. 本期使用																				
(六)					4,805,833.13														4,805,833.13	-4,805,833.13

2020 年年度报告

其他														
四、本 期期 末余 额	401,000,000.0 0				802,859,789.3 2			28,564,816.3 6		850,173,269.96		2,082,597,875.6 4	2,870,147.51	2,085,468,023.1 5

项目	2019 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或 股本)	其他权益工 具			资本公积	减： 库存 股	其他综合 收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润		其 他		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上 年年 末余 额	360,000,000. 00				418,180,774. 38			60,830.1 4		5,188,480.2 6		293,233,656. 84	1,076,663,741. 62	42,055,678. 18	1,118,719,419. 80
加：会 计政 策变 更								-60,830. 14				-1,362,647.2 0	-1,423,477.34		-1,423,477.34
前 期差 错更 正															
同 一控 制下 企业 合并															
其 他															
二、本	360,000,000.				418,180,774.					5,188,480.2		291,871,009.	1,075,240,264.	42,055,678.	1,117,295,942.

2020 年年度报告

年期初余额	00				38				6		64		28	18	46
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)									7,940,995.53		332,413,075.84		340,354,071.37	7,502,457.56	347,856,528.93
(一)综合收益总额											340,354,071.37		340,354,071.37	8,773,259.69	349,127,331.06
(二)所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计															



本(或股本)																			
2. 盈余公积转增资本(或股本)																			
3. 盈余公积弥补亏损																			
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																			
5. 其他综合收益结转留存收益																			
6. 其他																			
(五) 专项储备																			
1. 本期提取																			
2. 本																			

期使用													
(六) 其他													
四、本期末余额	360,000,000.00			418,180,774.38			13,129,475.79	624,284,085.48	1,415,594,335.65	49,558,135.74	1,465,152,471.39		

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于珺

### 母公司所有者权益变动表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	360,000,000.00				399,306,777.93				13,129,475.79	117,793,734.31	890,229,988.03
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	360,000,000.00				399,306,777.93				13,129,475.79	117,793,734.31	890,229,988.03
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	41,000,000.00				379,873,181.81				15,435,340.57	36,663,065.10	472,971,587.48
（一）综合收益总额										154,353,405.67	154,353,405.67
（二）所有者投入和减少资本	41,000,000.00				379,873,181.81						420,873,181.81
1. 所有者投入的普通股	41,000,000.00				379,873,181.81						420,873,181.81
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益											

2020 年年度报告

的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									15,435,340.57	-117,690,340.57	-102,255,000.00
1. 提取盈余公积									15,435,340.57	-15,435,340.57	
2. 对所有者(或股东)的分配										-102,255,000.00	-102,255,000.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	401,000,000.00				779,179,959.74				28,564,816.36	154,456,799.41	1,363,201,575.51

项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	360,000,000.00				399,306,777.93				5,188,480.26	46,696,322.41	811,191,580.60
加：会计政策变更										-371,547.86	-371,547.86



2020 年年度报告

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	360,000,000.00				399,306,777.93				5,188,480.26	46,324,774.55	810,820,032.74
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									7,940,995.53	71,468,959.76	79,409,955.29
（一）综合收益总额										79,409,955.29	79,409,955.29
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									7,940,995.53	-7,940,995.53	
1. 提取盈余公积									7,940,995.53	-7,940,995.53	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											

2020 年年度报告

2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	360,000,000.00				399,306,777.93				13,129,475.79	117,793,734.31	890,229,988.03

法定代表人：杨红春 主管会计工作负责人：江慧 会计机构负责人：于琨

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

良品铺子股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身湖北良品铺子食品有限公司(以下简称“原公司”)是于2010年8月4日在中华人民共和国湖北省武汉市东西湖区注册成立的有限责任公司,并取得注册号为420112000073582的营业执照,经营期限自2010年8月4日至2020年8月3日止。于2010年8月4日,原公司注册资本为人民币40,000,000.00元,由自然人杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红以及武汉合创共享企业管理有限公司(以下简称“合创共享”)共同出资设立,并分别持有37.35%、16.03%、16.03%、10.38%、6.93%、6.24%以及7.04%的股权。该次出资已经湖北诚意联合会计师事务所审验,并于2010年8月3日、2010年9月26日、2010年10月19日、2010年10月26日分别出具鄂诚验字(2010)E077号、鄂诚验字(2010)0478号、鄂诚验字(2010)0621号、鄂诚验字(2010)0695号验资报告。

根据2010年10月28日签署的增资及转股协议及2010年11月25日武汉市商务局武商务【2010】467号《市商务局关于湖北良品铺子有限公司增资并购设立中外合资企业的批复》文件,外方股东LT GROWTH INVESTMENT II (HK) LIMITED和LT GROWTH INVESTMENT III (HK) LIMITED各以折合5,000,000.00元人民币的美元分别认购原自然人股东杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红所持人民币1,482,997.00元的股权,并分别新增注册资本人民币6,080,287.00元,共计增加注册资本人民币12,160,574.00元。通过此次增资,原公司变更为中外合资经营企业。经股权转让后,自然人杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红以及合创共享、LT GROWTH INVESTMENT II (HK) LIMITED和LT GROWTH INVESTMENT III (HK) LIMITED分别持有原公司26.52%、11.38%、11.38%、7.37%、4.92%、4.43%、5.00%、14.50%和14.50%的股权,原公司注册资本由人民币40,000,000.00元变更为人民币52,160,574.00元。该次出资已经湖北阳光会计师事务所有限公司审验,并于2010年12月22日出具鄂阳光验报字(2010)第045号验资报告。

根据2012年9月20日签署的股权转让协议及2012年10月24日武汉市商务局武商务【2012】568号《市商务局关于湖北良品铺子有限公司变更事项的批复》文件,LT GROWTH INVESTMENT II (HK) LIMITED和LT GROWTH INVESTMENT III (HK) LIMITED共同从自然人股东杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红受让原公司共计5%的股权。本次股权转让后自然人杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红以及合创共享企业管理有限公司、LT GROWTH INVESTMENT II (HK) LIMITED和LT GROWTH INVESTMENT III (HK) LIMITED分别持有原公司26.52%、10.68%、9.00%、6.80%、4.50%、3.50%、5.00%、17.00%和17.00%的股权。

根据2014年11月28日签订的股权转让协议,原公司股东将其持有的股权全部转让给注册在香港的达永有限公司(以下简称“达永有限”)。本次股权转让完成后,达永有限持有原公司100%股权。于2015年2月11日本次股权交易经湖北省武汉市商务局(2015)第34号文件同意,原公司类型由中外合资企业变更为外商独资企业。

2015年经原公司股东决定及2015年5月28日武汉市商务局武商务【2015】183号《市商务局关于湖北良品铺子食品有限公司变更事项的批复》文件,达永有限以折合100,000,000.00元人民币的等值美元现汇向原公司进行增资,原公司注册资本由人民币52,160,574.00元增至人民币152,160,574.00元。原公司于2015年6月30日完成工商变更登记。新增注册资本由达永有限于2015年6月25日缴纳16,340,403.28美元,折合人民币99,918,297.98元,并经由武汉正远有限责任会计师事务所进行验资并于2015年7月1日出具武正远验字(2015)第006号验资报告。于2015年12月29日达永有限转入12,666.98美元,折合人民币81,702.02元,经由武汉正远有限责任会计师事务所进行验资并于2017年10月25日出具武正远验字(2017)第006号验资报告。

于2016年9月5日,原公司获得更新后企业法人营业执照,统一社会信用代码91420112558423184N。

2017年8月7日,原公司根据股东决定,从截至2017年3月31日的未分配利润、资本公积、盈余公积中,扣减代扣代缴税金人民币19,953,269.56元后转增注册资本共计人民币179,579,426.00元。转增后原公司注册资本为人民币331,740,000.00元。该次增资经由武汉正远有限责任会计师事务所于2017年10月27日出具武正远验字(2017)第007号验资报告。

根据2017年8月10日签署的股权转让协议,宁波良品投资管理有限公司、宁波艾邦投资管理有限公司、宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)分别以人民币1元价格受让达永有限持有的湖北良品铺子食品有限公司共计57.95%的股权。股权转让完成后,宁波良品投资管理有限公司、宁波艾邦投资管理有限公司、宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)以及达永有限分别持有原公司股权比例为0.5155%、4.3407%、45.0882%、1.1875%、1.1875%、1.1875%、1.1875%、3.2556%以及42.0500%。原公司类型由外商独资企业变更为中外合资企业。

2017年8月28日,根据原公司董事会决议,宁波良品投资管理有限公司向原公司现金增资人民币10,260,000.00元,增资后原公司注册资本金额为人民币342,000,000.00元,宁波良品投资管理有限公司、宁波艾邦投资管理有限公司、宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)以及达永有限分别持有原公司股权比例为3.5000%、4.2105%、43.7356%、1.1519%、1.1518%、1.1519%、1.1519%、3.1579%以及40.7885%。本次出资经由普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)于2017年11月8日出具普华永道中天验字(2017)第996号验资报告。

于2017年9月15日,原公司股东宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)与珠海高瓴天达股权投资管理中心(有限合伙)(以下简称“珠海高瓴”)签订股权转让协议,宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)将其持有的本公司3.1579%的股权全部转让给珠海高瓴。

于2017年9月15日,原公司股东达永有限与HH LPPZ (HK) Holdings Limited 签署股权转让协议,由达永有限向HH LPPZ (HK) Holdings Limited 转让其持有的原公司5.2632%的股权。上述股权交易全部完成后,于2017年9月30日,原公司股权结构如下:

单位:元

股东名称	出资金额	持股比例
宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)	149,575,594.68	43.7356%
达永有限	121,496,526.00	35.5253%
HHLPPZ(HK)HoldingsLimited	18,000,144.00	5.2632%
宁波艾邦投资管理有限公司	14,399,838.18	4.2105%
宁波良品投资管理有限公司	11,970,119.70	3.5000%
珠海高瓴	10,800,127.44	3.1579%
宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	1.1519%
宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	1.1518%
宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	1.1519%
宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	1.1519%

合计	342,000,000.00	100.00%
----	----------------	---------

于2017年11月10日,原公司作出董事会决议,原公司以2017年9月30日为股份公司整体变更基准日,以发起设立方式整体变更为股份有限公司。全体股东共同签署了《发起人协议》,以截至该基准日经审计的公司账面净资产443,517,303.94元人民币为依据,按1:0.7711比例相应折为股本342,000,000股(每股面值1元),剩余101,517,303.94元人民币计入资本公积,经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)审验(验资报告号:普华永道中天验字(2019)第0586号)。整体变更后,本公司注册资本为人民币342,000,000.00元,本公司于2017年12月6日取得湖北省工商行政管理局核发的企业法人营业执照,统一社会信用代码91420112558423184N。本次整体变更后,原公司各股东截至2017年9月30日在原公司中享有的全部股东权益按截至2017年9月30日的持股比例相应折为其持有的发起人股,各发起人持有的股比与其在原公司中持有的股比相同。

根据2017年12月28日本公司2017年第一次临时股东大会决议,本公司于2017年12月28日与珠海高瓴及宁波高瓴智远投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“宁波高瓴”)签订增资协议,珠海高瓴及宁波高瓴共以315,789,474.00元人民币向本公司认缴18,000,000股,支付对价中18,000,000.00元计入股本,差额297,789,474.00元计入资本公积。本次增资后,本公司总股本增加至360,000,000股。

于2020年2月24日,中国证券监督管理委员会证监许可[2019]3000号文《关于核准良品铺子股份有限公司首次公开发行股票批复》核准了本公司在境内首次公开发行股票不超过41,000,000股人民币普通股A股股票,每股面值人民币1.00元。根据本公司的上市发行公告,每股发行价格为11.90元。本公司于2020年2月24日,公开发行人民币普通股(A股)在上海证券交易所上市交易,股票代码603719。

单位:元

股东名称	出资金额	持股比例
宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)	149,575,594.68	37.3006%
达永有限	121,496,526.00	30.2984%
珠海高瓴	18,540,127.44	4.6235%
HHLPPZ(HK)HoldingsLimited	18,000,144.00	4.4888%
宁波艾邦投资管理有限公司	14,399,838.18	3.5910%
宁波良品投资管理有限公司	11,970,119.70	2.9851%
宁波高瓴	10,260,000.00	2.5586%
宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	0.9824%
宁波汉良佳好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	0.9824%
宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	0.9824%
宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)	3,939,412.50	0.9824%
社会公众股	41,000,000.00	10.2244%
合计	401,000,000.00	100.0000%

于2020年12月31日,本公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强和潘继红通过宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)持有本公司37.3006%的股权和表决权;本公司实际控制人中的杨红春、杨银芬和张国强通过宁波良品投资管理有限公司持有本公司2.9851%的股权和表决权;本公司实际控制人中的杨红春通过宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良佳好投资管理合

伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)和宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)持有本公司 1.8756%的股权和 3.9296%表决权。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营:以连锁店、商业特许、网络等方式从事散装食品(含冷藏冷冻食品,含散装熟食)、预包装食品(含冷藏冷冻食品)、特殊食品(保健品、婴幼儿配方乳粉、其他婴幼儿配方食品)、蔬菜、干鲜果品、花卉、日用百货、农产品、农副产品(不含稻谷、小麦、玉米的收购、批发)的批发零售;热食类食品(含半成品类食品);糕点类食品(含裱花类食品);自制饮品(含自制生鲜乳饮品)、冷食类食品、生食类食品(含肉制品、生海鲜食品)的制售;食品分装加工;仓储服务、场地出租(涉及许可经营项目,应取得相关部门许可后方可经营);信息技术开发及应用;营养食品技术领域内的技术研发、技术咨询和技术服务。

本财务报表由本公司董事会于 2021 年 3 月 28 日批准报出。

## 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

截至 2020 年 12 月 31 日,本公司纳入合并财务报表范围内的子公司共 32 户如下:

序号	子公司名称
1	湖南良品铺子食品有限公司
2	江西良品铺子食品有限公司
3	四川良品铺子食品有限公司
4	湖北良品铺子食品工业有限公司
5	江苏良品铺子食品工业有限公司
6	湖北良品铺子供应链科技有限公司(原名:湖北良品铺子物流有限公司)
7	河南良品铺子食品有限公司
8	湖北良品铺子电子商务有限公司
9	深圳良品铺子食品有限公司
10	陕西良品铺子食品有限公司
11	江苏良品铺子食品有限公司
12	重庆良品铺子食品有限公司
13	宁波良品铺子食品商贸有限公司
14	广东良品铺子食品有限公司
15	湖北尚壹食品生态科技有限公司
16	广西良品铺子食品有限公司
17	浙江良品铺子食品有限公司
18	安徽良品铺子食品有限公司
19	上海良品铺子食品有限公司
20	福建良品铺子商贸有限公司
21	云南良品铺子食品有限公司
22	山东良品铺子食品有限公司
23	宁波良品铺子食品科技有限公司
24	宁波良品茶歇食品有限公司
25	宁波良品购商务服务有限公司
26	宁波良品互娱网络科技有限公司
27	湖北良品铺子科技有限公司
28	湖北良品铺子云服务科技有限公司
29	湖北良品铺子门店社群销售服务有限公司
30	湖北良品铺子营养食品有限责任公司
31	杭州良品铺子传媒科技有限公司

本公司本期合并财务报表范围较上年度增加11户,减少2户,详见“第十一节 财务报告 八、合并范围的变更”和“第十一节 财务报告 九、在其他主体中的权益”。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1. 编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

##### 2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司自报告期末至少12个月内具备持续经营能力,无影响持续经营能力的重大事项。因此本财务报表以持续经营为基础编制。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本集团根据历史经验和其他因素,包括对未来事项的合理预期,对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

采用会计政策的关键判断

##### (1) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式,考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时,存在以下主要判断:本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动;利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如,提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息,以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

##### (2) 收入确认的时点

本集团向电子商务平台客户销售商品时,按照合同规定将商品运至约定交货地点,由电子商务平台客户对商品进行验收后,双方签署货物交接单。此后,电子商务平台客户拥有销售商品并且有自主定价的权利,并且承担该产品价格波动或毁损的风险。本集团认为,电子商务平台客户在验收并接受货物后取得了该商品的控制权。因此,本集团在双方签署货物交接单的时点确认商品的销售收入。

重要会计估计及其关键假设

##### (1) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2020 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 80%、10 %和 10 %。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括社会消费品零售总额增速和消费者物价指数等。2020 年度，本集团已考虑了新冠肺炎疫情引发的不确定性，并相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

项目	经济情景		
	基准	不利	有利
社会消费品零售总额增速	14.84%	8.50%	19.60%
消费者物价指数	1.33%	0.60%	1.90%

## (2) 奖励积分计划单独售价的估计

如附注五、43 所述，本集团实施积分计划，对于顾客因购买商品而产生的奖励积分，根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配。本集团根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本集团的历史经验，考虑奖励积分兑付情况的数理统计等因素进行估计。于资产负债表日，本集团根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

## (3) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注六、2 所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

## 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。



## 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

## 4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下的企业合并

合并方支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

非同一控制下的企业合并

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 10. 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：  
(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；  
(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

##### 第一种方式：以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

##### 第二种方式：以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

第三种方式：以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收账款组合	所有应收账款
应收押金组合	日常经营活动产生的押金
应收集团内部往来组合	所有集团内部交易款项
其他应收账款组合	除押金和集团内部往来款外的其他应收款账龄组合

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

### (2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### (3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 11. 应收票据

### 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

商业承兑票据的预期信用损失确定的方法及会计处理方法参照应收账款

## 12. 应收账款

### 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第十一节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 10、金融工具”的内容。

## 13. 应收款项融资

适用  不适用

## 14. 其他应收款

### 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

本公司其他应收款坏账准备的确认标准和计提方法详见“第十一节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 10、金融工具”的内容。

## 15. 存货

适用  不适用

### (1) 分类

存货包括发出商品、库存商品和周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

### (2) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。

### (3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

### (4) 本公司的存货盘存制度采用永续盘存制。

## 16. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用  不适用

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

## 17. 持有待售资产

适用  不适用

## 18. 债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

**19. 其他债权投资****(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

**20. 长期应收款****(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司长期应收款坏账准备的确认标准和计提方法详见“第十一节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 10、金融工具”的内容。

**21. 长期股权投资**

√适用 □不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资。子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并。

**(1) 投资成本确定**

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

**(2) 后续计量及损益确认方法**

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

**(3) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据**

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本公司及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

**(4) 长期股权投资减值**

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

**22. 投资性房地产****(1). 如果采用成本计量模式的：****折旧或摊销方法**

投资性房地产包括以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

对所有投资性房地产采用成本模式进行计量。按期预计使用寿命及净残值率采用平均年限法计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下：

项目	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
----	--------	--------	------

房屋及建筑物	20 年	3%	4.85%
--------	------	----	-------

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备及其他设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20 年	0-5%	4.75%-10.00%
机器设备	年限平均法	10 年	3%	9.70%
运输工具	年限平均法	4 年	3%	24.25%
电子设备	年限平均法	3 年	3-5%	31.67%-32.33%
其他设备	年限平均法	3-10 年	3-5%	9.50%-32.33%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后按照预计使用寿命计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

### (3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

## 24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五、30)。

**25. 借款费用**√适用  不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

**26. 生物资产** 适用  不适用**27. 油气资产** 适用  不适用**28. 使用权资产** 适用  不适用**29. 无形资产****(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**√适用  不适用

无形资产包括土地使用权及计算机软件，以成本入账。

土地使用权按使用年限40-50年平均摊销。

计算机软件按预计平均使用年限3-5年平均摊销。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五、30)。

**(2). 内部研究开发支出会计政策**√适用  不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究食品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对食品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 食品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准食品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明食品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行食品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 食品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。



不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

### 30. 长期资产减值

√适用 □不适用

投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产及对子公司的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

### 31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

### 32. 合同负债

#### (1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

合同负债是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

### 33. 职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福

利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

#### 34. 租赁负债

适用 不适用

#### 35. 预计负债

适用 不适用

#### 36. 股份支付

适用 不适用

#### 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

#### 38. 收入

##### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

##### ① 电子商务业务

###### (i) B2B 业务

本集团销售商品予电子商务平台客户。本集团在相关商品的控制权转移给电子商务平台客户时，按预期有权收取的对价金额确认收入。本集团给予电子商务平台客户的信用期通常为 30 至 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

###### (ii) B2C 业务

本集团通过电子商务平台直接销售给终端消费者。本集团在相关商品的控制权转移给终端消费者时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

##### ② 加盟业务

###### (i) 加盟批发销售

本集团向加盟店销售商品，加盟门店对外销售商品。本集团在相关商品的控制权转移给加盟店时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

###### (ii) 加盟辅助管理

本集团向加盟商提供门店辅助管理服务，于服务已提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

##### ③ 直营零售业务

本集团以零售的方式直接销售给终端消费者，并于终端消费者购买该商品时确认收入。

##### ④ 一般特许经营业务

一般特许经营收入包括特许权使用费收入和一般特许经营管理收入。

###### (i) 特许权使用费收入

特许权使用费是指加盟商为获得特许经营权而向本集团支付的一次性的加盟金及品牌使用费。本集团按照合同期限分摊确认收入。

###### (ii) 一般特许经营管理收入

本集团向加盟商提供一般特许经营管理服务，于服务已提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

##### ⑤ 团购业务

本集团在相关商品的控制权转移给团购客户时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

⑥ 原材料销售业务

对外销售原材料，于相关商品的控制权转移给购买方时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

⑦ 辅料销售业务

对外销售辅料，于相关商品的控制权转移给购买方时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

⑧ 房屋分租收入

本集团根据房屋合同约定的租赁期按直线法确认收入。

**(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况**

适用  不适用

**39. 合同成本**

适用  不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

（2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

（3）该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

（1）本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

**40. 政府补助**

适用  不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于收益类型的政府补助,若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益;若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润,与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款,以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息,冲减相关借款费用。

#### 41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关;
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

#### 42. 租赁

##### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁的租金支出按照租赁期限直线法计入相关资产成本或当期损益。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对 2021 年 6 月 30 日之前的租金减免,本集团选择采用简化方法,在减免期间将减免金额计入当期损益。

##### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

**(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

**43. 其他重要的会计政策和会计估计**

√适用 □不适用

本集团实施积分计划，顾客前次消费额产生的积分，可以在下次消费时抵用。本集团根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

**44. 重要会计政策和会计估计的变更****(1). 重要会计政策变更**

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
根据财政部《企业会计准则第14号——收入》(财会〔2017〕22号)(以下简称“新收入准则”)的要求，公司自2020年1月1日起执行新收入准则。	经本公司第一届董事会第十八次会议审议批准	详见“(3)2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况”

其他说明

与原收入准则相比，执行新收入准则对2020年度财务报表主要项目的影响如下：

单位：元

受影响的资产负债表项目	影响金额 2020年12月31日	
	合并	公司
其他流动资产	2,598,227.33	
合同负债	183,993,092.10	69,686,487.04
其他流动负债	19,304,790.33	832,189.65
预收款项	354,682.73	123,428.73

因执行上述修订的准则对本集团合并财务报表中归属于母公司股东权益及对少数股东权益均无影响。

**(2). 重要会计估计变更**

□适用 √不适用

**(3). 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况**

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1,523,677,625.79	1,523,677,625.79	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			

衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	258,523,157.41	258,523,157.41	
应收款项融资			
预付款项	127,234,038.43	127,234,038.43	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	62,248,926.72	62,248,926.72	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	970,818,284.66	970,818,284.66	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	72,402,490.22	72,402,490.22	
流动资产合计	3,014,904,523.23	3,014,904,523.23	
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产	5,764,480.52	5,764,480.52	
固定资产	521,509,661.82	521,509,661.82	
在建工程	8,981,401.08	8,981,401.08	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	163,503,540.80	163,503,540.80	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	57,322,063.09	57,322,063.09	
递延所得税资产	55,997,240.19	55,997,240.19	
其他非流动资产	3,711,722.86	3,711,722.86	
非流动资产合计	816,790,110.36	816,790,110.36	
资产总计	3,831,694,633.59	3,831,694,633.59	
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	579,305,456.20	579,305,456.20	
应付账款	911,421,028.14	911,421,028.14	
预收款项	150,635,779.93	571,400.85	-150,064,379.08

合同负债		140,925,609.67	140,925,609.67
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	115,966,571.59	115,966,571.59	
应交税费	73,373,617.48	73,373,617.48	
其他应付款	527,839,295.84	527,839,295.84	
其中：应付利息			
应付股利	796,795.80	796,795.80	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		9,138,769.41	9,138,769.41
流动负债合计	2,358,541,749.18	2,358,541,749.18	
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	8,000,413.02	8,000,413.02	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	8,000,413.02	8,000,413.02	
负债合计	2,366,542,162.20	2,366,542,162.20	
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	360,000,000.00	360,000,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	418,180,774.38	418,180,774.38	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	13,129,475.79	13,129,475.79	
一般风险准备			
未分配利润	624,284,085.48	624,284,085.48	
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	1,415,594,335.65	1,415,594,335.65	
少数股东权益	49,558,135.74	49,558,135.74	
所有者权益（或股东权益） 合计	1,465,152,471.39	1,465,152,471.39	
负债和所有者权益（或股	3,831,694,633.59	3,831,694,633.59	

东权益) 总计			
---------	--	--	--

各项目调整情况的说明:

√适用 □不适用

财政部于 2017 年颁布了《企业会计准则第 14 号——收入》(财会【2017】22 号)(以下简称“新收入准则”),要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业,自 2018 年 1 月 1 日起施行;其他境内上市企业,自 2020 年 1 月 1 日起施行。根据新收入准则的衔接规定,公司无需重溯前期可比数,比较财务报表列报的信息与新收入准则要求不一致的,无需调整。

公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则,本期将年初预收款项中销售商品及与提供劳务相关的预收款项、以及预收账款中顾客未使用的会员积分价值合计 150,064,379.08 元,重分类至合同负债和其他流动负债,其中重分类至合同负债 140,925,609.67 元,对应增值税金额重分类至其他流动负债 9,138,769.41 元。

#### 母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
<b>流动资产:</b>			
货币资金	203,648,799.12	203,648,799.12	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	2,009,710.24	2,009,710.24	
应收款项融资			
预付款项	30,746,680.51	30,746,680.51	
其他应收款	451,252,142.43	451,252,142.43	
其中: 应收利息			
应收股利	1,360,204.20	1,360,204.20	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	1,725,229.73	1,725,229.73	
流动资产合计	689,382,562.03	689,382,562.03	
<b>非流动资产:</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	268,064,784.00	268,064,784.00	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产	15,948,347.62	15,948,347.62	
固定资产	296,298,905.63	296,298,905.63	
在建工程			
生产性生物资产			



油气资产			
使用权资产			
无形资产	48,040,371.63	48,040,371.63	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	16,274,356.33	16,274,356.33	
递延所得税资产	23,983,483.19	23,983,483.19	
其他非流动资产	2,534,796.58	2,534,796.58	
非流动资产合计	671,145,044.98	671,145,044.98	
资产总计	1,360,527,607.01	1,360,527,607.01	
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	15,171,435.36	15,171,435.36	
预收款项	71,464,194.90	442,261.85	-71,021,933.05
合同负债		70,728,055.47	70,728,055.47
应付职工薪酬	29,686,604.81	29,686,604.81	
应交税费	15,554,709.20	15,554,709.20	
其他应付款	336,983,174.71	336,983,174.71	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		293,877.58	293,877.58
流动负债合计	468,860,118.98	468,860,118.98	
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	1,437,500.00	1,437,500.00	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,437,500.00	1,437,500.00	
负债合计	470,297,618.98	470,297,618.98	
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	360,000,000.00	360,000,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	399,306,777.93	399,306,777.93	
减：库存股			
其他综合收益			

专项储备			
盈余公积	13,129,475.79	13,129,475.79	
未分配利润	117,793,734.31	117,793,734.31	
所有者权益（或股东权益）合计	890,229,988.03	890,229,988.03	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1,360,527,607.01	1,360,527,607.01	

各项目调整情况的说明：

适用  不适用

新收入准则规定，在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自 2018 年 1 月 1 日起施行新收入准则；其他境内上市企业，自 2020 年 1 月 1 日起施行新收入准则；执行企业会计准则的非上市企业，自 2021 年 1 月 1 日起施行新收入准则。

根据新收入准则的上述规定，公司无需重溯前期可比数，比较财务报表列报的信息与新收入准则要求不一致的，无需调整。

公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则，本期将年初预收款项中销售商品及与提供劳务相关的预收款项，以及预收账款中顾客未使用的会员积分价值合计 71,021,933.05 元，重分类至合同负债和其他流动负债，其中重分类至合同负债 70,728,055.47 元，对应增值税金额重分类至其他流动负债 293,877.58 元。

#### (4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用  不适用

#### 45. 其他

适用  不适用

### 六、税项

#### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用  不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	5%、6%、9%、10%、13%及 16%
城市维护建设税	应缴纳的增值税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	25%及 15%
教育费附加	应缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	应缴纳的增值税税额	2%

根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019] 39 号)及相关规定，自 2019 年 4 月 1 日起，本集团大部分零售及批发零食业务适用增值税率为 13%，2019 年 4 月 1 日前该业务适用增值税率为 16%；自 2019 年 4 月 1 日起，本集团水果及红枣类的零售及批发业务增值税税率为 9%，2019 年 4 月 1 日前该业

务适用增值税率为 10%；自 2019 年 4 月 1 日起，物流运输业务收入适用增值税率为 9%，2019 年 4 月 1 日前该业务适用增值税率为 10%；自 2019 年 4 月 1 日起，本集团房屋分租收入(本集团出租其 2016 年 5 月 1 日后租入的不动产)适用增值税率为 9%，2019 年 4 月 1 日前该业务适用增值税率为 10%。

向加盟商收取的辅助管理收入增值税税率为 6%，物流仓储及物流辅助业务收入增值税税率为 6%，房屋分租收入(本集团出租其 2016 年 4 月 30 日之前租入的不动产)适用增值税税率为 5%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
湖北良品铺子供应链科技有限公司	15

2020 年，本公司的子公司湖北良品铺子供应链科技有限公司取得湖北省税务局颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为 GR202042003966)，该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2020 年度湖北良品铺子供应链科技有限公司适用的企业所得税税率为 15%(2019 年度：25%)。

## 2. 税收优惠

适用 不适用

根据财政部、税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部税务总局海关总署公告[2019]39 号)的相关规定，本公司的子公司湖北良品铺子供应链科技有限公司作为生产性服务企业，自 2019 年 4 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 10%，抵减增值税应纳税额。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	1,914,528,705.32	1,407,816,533.84
其他货币资金	65,853,845.54	115,861,091.95
合计	1,980,382,550.86	1,523,677,625.79
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

其他货币资金主要系公司存放于银行的汇票保证金。

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

## 4、应收票据

## (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	215,990.46	
合计	215,990.46	

## (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

## (4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

## (5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
信用风险特征组合	218,062.05	100.00	2,071.59	0.95%	215,990.46					
合计	218,062.05	/	2,071.59	/	215,990.46		/		/	

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑票据	218,062.06	2,071.59	0.95
合计	218,062.06	2,071.59	0.95

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

#### (6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票		2,071.59			2,071.59
合计		2,071.59			2,071.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 5、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	363,698,436.22
1 至 2 年	
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	363,698,436.22

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
信用风险特征组合	363,698,436.22	100.00	3,455,134.08	0.95	360,243,302.14	272,129,639.38	100.00	13,606,481.97	5.00	258,523,157.41
合计	363,698,436.22	/	3,455,134.08	/	360,243,302.14	272,129,639.38	/	13,606,481.97	/	258,523,157.41

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 信用风险特征组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	363,698,436.22	3,455,134.08	0.95
合计	363,698,436.22	3,455,134.08	0.95

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	13,606,481.97		10,151,347.89			3,455,134.08
合计	13,606,481.97		10,151,347.89			3,455,134.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

公司名称	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额的比例
余额前五名的应收账款合计	270,457,148.93	2,569,342.91	74.36%

### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

## (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 6、 应收款项融资

□适用 √不适用

## 7、 预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	116,550,843.32	99.24	120,313,877.97	94.56
1至2年	426,066.33	0.36	6,920,160.46	5.44
2至3年	464,221.97	0.40		
3年以上				
合计	117,441,131.62	100.00	127,234,038.43	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2020年12月31日，本集团账龄超过一年的预付款为890,288.30元，主要为还未提供服务的预付服务费。

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

公司名称	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项合计	12,928,687.29	11.01%

其他说明

□适用 √不适用

## 8、 其他应收款

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	68,833.40	
应收股利		
其他应收款	78,057,973.44	62,248,926.72
合计	78,126,806.84	62,248,926.72

其他说明：



适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款	68,833.40	
债券投资		
合计	68,833.40	

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (4). 应收股利

适用 不适用

#### (5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

#### (6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 其他应收款

#### (7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内小计	66,643,563.72
1至2年	11,215,612.82
2至3年	8,525,513.22
3年以上	5,068,216.13
3至4年	

4 至 5 年	
5 年以上	
合计	91,452,905.89

## (8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收押金	59,498,666.65	45,811,037.93
未提现第三方支付平台款	19,774,149.01	14,066,399.42
应收门店备用金	6,833,762.00	5,460,836.77
应收员工备用金	3,505,286.52	2,368,915.42
其他	1,841,041.71	11,006,018.54
减：坏账准备	-13,394,932.45	-16,464,281.36
合计	78,057,973.44	62,248,926.72

## (9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	3,767,612.76		12,696,668.60	16,464,281.36
2020年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	7,763,538.67			7,763,538.67
本期转回			103,488.96	103,488.96
本期转销				
本期核销			1,233,591.12	1,233,591.12
其他变动			9,495,807.50	9,495,807.50
2020年12月31日余额	11,531,151.43		1,863,781.02	13,394,932.45

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

于2020年12月31日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款，处于第一阶段和第三阶段的其他应收款情况如下：

于2020年12月31日，处于第一阶段的其他应收款的坏账准备分析如下：

单位：元币种：人民币

第一阶段	账面余额	未来12个月预期信用损失率	坏账准备	理由

应收押金组合-未逾期	58,634,681.47	19.56%	11,469,242.54	尚未逾期
其他	30,954,443.40	0.20%	61,908.89	信用风险较低
合计	89,589,124.87	12.87%	11,531,151.43	/

于 2020 年 12 月 31 日，处于第三阶段的其他应收款的坏账准备分析如下：

单位：元 币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
洪湖市得记食品有限公司	999,795.84	100.00%	999,795.84	注释1
应收押金组合-已逾期	863,985.18	100.00%	863,985.18	注释2
合计	1,863,781.02		1,863,781.02	/

注释 1：于 2020 年 12 月 31 日，应收洪湖市得记食品有限公司款项 999,795.84 元，因该公司经营不善，已与该公司停止业务往来，本集团认为该项其他应收款难以收回，因此全额计提坏账准备。

注释 2：于 2020 年 12 月 31 日，未收回的已逾期的闭店门店押金。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (10). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	16,464,281.36	7,763,538.67	103,488.96	1,233,591.12	9,495,807.50	13,394,932.45
合计	16,464,281.36	7,763,538.67	103,488.96	1,233,591.12	9,495,807.50	13,394,932.45

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,233,591.12

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
房东	房屋租赁押	1,233,591.12	门店或宿舍		否

	金		的租赁关系解除后，押金无法收回		
合计	/	1,233,591.12	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的其他应收款总额	未提现第三方支付平台款、应收押金及其他	22,189,753.79	一年以内及一到二年	24.23	692,611.96
合计	/	22,189,753.79	/	24.23	692,611.96

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						

库存商品	518,645,249.99	1,037,290.50	517,607,959.49	859,187,543.04	1,718,375.09	857,469,167.95
周转材料	49,610,754.68		49,610,754.68	46,402,674.52		46,402,674.52
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	50,948,866.98		50,948,866.98	66,946,442.19		66,946,442.19
合计	619,204,871.65	1,037,290.50	618,167,581.15	972,536,659.75	1,718,375.09	970,818,284.66

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	1,718,375.09			681,084.59		1,037,290.50
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品						
合计	1,718,375.09			681,084.59		1,037,290.50

## (3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

**(4). 合同履行成本本期摊销金额的说明**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**10、合同资产****(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

**(3). 本期合同资产计提减值准备情况**

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**11、持有待售资产**

□适用 √不适用

**12、一年内到期的非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	16,744,999.86	
合计	16,744,999.86	

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

**13、其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本	2,598,227.33	
待认证进项税额	129,735,064.01	22,927,285.08
委托贷款	45,400,000.00	
待抵扣进项税额	11,416,207.11	20,960,984.87

预缴企业所得税	6,456,828.69	28,514,220.27
合计	195,606,327.14	72,402,490.22

其他说明

于 2020 年 12 月 31 日，本集团通过中国农业银行向符合条件的加盟商发放委托贷款共计人民币 45,400,000.00 元，贷款利率 4.86%，贷款期限不超过一年。

#### 14、 债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用  不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用  不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

#### 15、 其他债权投资

##### (1). 其他债权投资情况

适用  不适用

##### (2). 期末重要的其他债权投资

适用  不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 16、 长期应收款

##### (1). 长期应收款情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							

应收股权转让款	15,412,505.45	389,459.06	15,023,046.39				2.75%
合计	15,412,505.45	389,459.06	15,023,046.39				/

**(2). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额				
2020年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	389,459.06			389,459.06
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额	389,459.06			389,459.06

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**

□适用 √不适用

**(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**17、长期股权投资**

□适用 √不适用

**18、其他权益工具投资****(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用



**(2). 非交易性权益工具投资的情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	6,007,274.53			6,007,274.53
2. 本期增加金额	2,005,379.94			2,005,379.94
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	2,005,379.94			2,005,379.94
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	4,001,894.59			4,001,894.59
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转出到固定资产	4,001,894.59			4,001,894.59
4. 期末余额	4,010,759.88			4,010,759.88
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	242,794.01			242,794.01
2. 本期增加金额	388,792.90			388,792.90
(1) 计提或摊销	275,321.82			275,321.82
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	113,471.08			113,471.08
3. 本期减少金额	274,963.51			274,963.51
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转出到固定资产	274,963.51			274,963.51
4. 期末余额	356,623.40			356,623.40
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				

1. 期末账面价值	3,654,136.48			3,654,136.48
2. 期初账面价值	5,764,480.52			5,764,480.52

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 21、 固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	450,900,863.14	521,509,661.82
固定资产清理		
合计	450,900,863.14	521,509,661.82

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、 账面 原 值：						
1 . 期 初余 额	478,778,040 .76	84,519,599. 76	6,227,340. 55	67,403,168. 92	26,384,082. 03	663,312,232 .02
2 . 本 期增 加金 额	14,639,380. 22	2,419,950.9 6		9,196,595.3 3	6,607,643.2 3	32,863,569. 74
1) 购 置	10,637,485. 63	2,419,950.9 6		9,196,595.3 3	6,607,643.2 3	28,861,675. 15
2) 在 建工 程转 入						
3) 企						

业合并增加						
4) 投资性房地产转入	4,001,894.59					4,001,894.59
3. 本期减少金额	56,045,379.24	11,011,532.19	1,464,265.85	5,785,538.31	946,953.45	75,253,669.04
1) 处置或报废		1,832,311.72	934,331.50	3,833,966.67	752,530.41	7,353,140.30
2) 处置子公司减少	54,039,999.30	9,179,220.47	529,934.35	1,951,571.64	194,423.04	65,895,148.80
3) 转出到投资性房地产	2,005,379.94					2,005,379.94
4. 期末余额	437,372,041.74	75,928,018.53	4,763,074.70	70,814,225.94	32,044,771.81	620,922,132.72
二、累计折旧						
1. 期初余额	55,917,293.30	18,706,325.08	5,151,418.84	50,357,880.74	11,669,652.24	141,802,570.20
2. 本期增加金额	24,396,675.59	7,476,156.03	261,792.32	9,121,349.54	5,438,141.50	46,694,114.98
1) 计提	24,121,712.08	7,476,156.03	261,792.32	9,121,349.54	5,438,141.50	46,419,151.47
2) 投	274,963.51					274,963.51

资性 房地 产转 入						
3 .本 期减 少金 额	9,054,669.0 3	3,237,653.6 0	1,158,623. 73	4,783,715.3 0	240,753.94	18,475,415. 60
1)处 置或 报废		404,566.96	906,301.55	3,081,883.5 3	137,593.70	4,530,345.7 4
2)处 置子 公司 减少	8,941,197.9 5	2,833,086.6 4	252,322.18	1,701,831.7 7	103,160.24	13,831,598. 78
3)转 出到 投资 性房 地产	113,471.08					113,471.08
4 .期 末余 额	71,259,299. 86	22,944,827. 51	4,254,587. 43	54,695,514. 98	16,867,039. 80	170,021,269 .58
三、 减值 准备						
1 .期 初余 额						
2 .本 期增 加金 额						
1)计 提						
3 .本 期减 少金 额						
1)处						

置或 报废						
4 .期 末余 额						
四、 账面 价值						
1 .期 末账 面价 值	366,112,741 .88	52,983,191. 02	508,487.27	16,118,710. 96	15,177,732. 01	450,900,863 .14
2 .期 初账 面价 值	422,860,747 .46	65,813,274. 68	1,075,921. 71	17,045,288. 18	14,714,429. 79	521,509,661 .82

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	39,519,362.18	手续在办理中

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产清理

□适用 √不适用

## 22、在建工程

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	40,498,226.29	8,981,401.08

工程物资		
合计	40,498,226.29	8,981,401.08

其他说明：

适用 不适用

### 在建工程

#### (1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
良品产业园一期项目	39,148,501.51		39,148,501.51	8,981,401.08		8,981,401.08
物流二期消防完善项目	1,349,724.78		1,349,724.78			
合计	40,498,226.29		40,498,226.29	8,981,401.08		8,981,401.08

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
良品产业园一期项目	126,673,301.97	8,981,401.08	30,167,100.43			39,148,501.51	31	31				自有资金
物流二期消防完善项目	2,381,080.00		1,349,724.78			1,349,724.78	57	57				自有资金
合计	129,054,381.97	8,981,401.08	31,516,825.21			40,498,226.29	/	/			/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 工程物资

## (4). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 24、油气资产

适用 不适用

## 25、使用权资产

适用 不适用

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	165,533,722.00			73,264,876.99	238,798,598.99
2. 本期增加金额				8,376,674.89	8,376,674.89
(1) 购置				8,376,674.89	8,376,674.89
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	23,048,250.00			1,885,864.07	24,934,114.07
(1) 处置					
(2) 处置	23,048,250.00				23,048,250.00



子公司减少					
(3) 其他				1,885,864.07	1,885,864.07
4. 期末余额	142,485,472.00			79,755,687.81	222,241,159.81
二、累计摊销					
1. 期初余额	11,036,119.89			64,258,938.30	75,295,058.19
2. 本期增加 金额	3,048,995.92			4,304,197.42	7,353,193.34
(1) 计提	3,048,995.92			4,304,197.42	7,353,193.34
3. 本期减少 金额	1,812,100.88				1,812,100.88
(1) 处置					
(2) 处置 子公司减少	1,812,100.88				1,812,100.88
4. 期末余额	12,273,014.93			68,563,135.72	80,836,150.65
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	130,212,457.07			11,192,552.09	141,405,009.16
2. 期初账面价值	154,497,602.11			9,005,938.69	163,503,540.80

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、开发支出

适用 不适用

## 28、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

### (2). 商誉减值准备

适用 不适用

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

## (4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

## (5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	48,189,449.36	42,549,926.94	35,021,934.19		55,717,442.11
其他	9,132,613.73	13,956,043.49	7,869,575.87	213,566.31	15,005,515.04
合计	57,322,063.09	56,505,970.43	42,891,510.06	213,566.31	70,722,957.15

其他说明：

无

## 30、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	18,278,887.68	4,466,794.63	31,789,138.43	7,947,284.61
内部交易未实现利润	17,037,135.00	4,259,283.75	25,235,552.08	6,308,888.02
可抵扣亏损	159,742,048.96	39,935,512.24	19,087,776.88	4,771,944.22
无形资产摊销	54,553,076.40	13,638,269.12	58,681,959.04	14,670,489.76
特许权使用费	45,960,869.40	11,490,217.35	48,653,235.91	12,163,308.98
会员积分收入	16,999,391.39	4,249,847.85	19,742,457.79	4,935,614.45
预提费用	11,022,959.42	2,506,839.26	12,798,427.56	3,199,606.89
递延收益	7,078,865.70	1,769,716.43	8,000,413.02	2,000,103.26
合计	330,673,233.95	82,316,480.63	223,988,960.71	55,997,240.19

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

□适用 √不适用

**(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

□适用 √不适用

**(4). 未确认递延所得税资产明细**

□适用 √不适用

**(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**31、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
固定资产及无形资产预付款	12,434,499.31		12,434,499.31	3,711,722.86		3,711,722.86
合计	12,434,499.31		12,434,499.31	3,711,722.86		3,711,722.86

其他说明：

无

**32、短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	40,000,000.00	
合计	40,000,000.00	

短期借款分类的说明：

新增政府贴息银行贷款。于2020年12月31日，本公司向中国交通银行申请的一年期信用借款金额为40,000,000.00元，借款利率为3.85%。

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	424,004,731.16	579,305,456.20
合计	424,004,731.16	579,305,456.20

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付商品及材料采购款	669,691,002.87	911,421,028.14
合计	669,691,002.87	911,421,028.14

#### (2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收出租款	354,682.73	571,400.85
合计	354,682.73	571,400.85

## (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 38、合同负债

## (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收卡券款	87,623,133.00	49,651,329.65
预收特许权使用费	45,960,869.40	48,653,235.91
预收团购款	26,495,466.10	20,546,224.55
会员卡积分	16,999,391.39	19,742,457.79
预收加盟商采购款	6,914,232.21	2,332,361.77
合计	183,993,092.10	140,925,609.67

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	114,927,364.73	699,759,349.47	712,993,563.33	101,693,150.87
二、离职后福利-设定提存计划	1,039,206.86	21,943,805.97	22,637,743.34	345,269.49
三、辞退福利		2,035,173.51	837,025.18	1,198,148.33
四、一年内到期的其他福利				
合计	115,966,571.59	723,738,328.95	736,468,331.85	103,236,568.69

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	114,082,085.83	643,562,612.55	656,565,057.66	101,079,640.72
二、职工福利费		12,098,910.06	12,098,910.06	
三、社会保险费	624,640.90	28,593,642.27	28,883,991.02	334,292.15

其中：医疗保险费	567,381.11	25,905,478.58	26,210,056.13	262,803.56
工伤保险费	21,466.05	394,662.69	412,093.59	4,035.15
生育保险费	35,793.74	2,293,501.00	2,261,841.30	67,453.44
四、住房公积金	220,638.00	11,206,613.28	11,148,033.28	279,218.00
五、工会经费和职工教育经费		4,297,571.31	4,297,571.31	
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	114,927,364.73	699,759,349.47	712,993,563.33	101,693,150.87

**(3). 设定提存计划列示**

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,003,915.85	21,042,482.63	21,715,495.12	330,903.36
2、失业保险费	35,291.01	901,323.34	922,248.22	14,366.13
3、企业年金缴费				
合计	1,039,206.86	21,943,805.97	22,637,743.34	345,269.49

其他说明：

√适用 □不适用

2020年度，本集团因解除劳动关系所提供的其他辞退福利为2,035,173.51元(2019年度：849,295.71元)。

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	22,936,513.49	24,575,726.90
消费税		
营业税		
企业所得税	61,436,987.27	41,012,995.43
个人所得税	1,274,437.41	1,194,870.63
城市维护建设税	2,309,797.50	2,268,676.71
教育费附加	1,511,246.34	1,627,832.99
其他	1,177,664.27	2,693,514.82
合计	90,646,646.28	73,373,617.48

其他说明：

无

**41、 其他应付款**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付利息	43,847.21	
应付股利		796,795.80
其他应付款	559,461,658.40	527,042,500.04
合计	559,505,505.61	527,839,295.84

其他说明：

适用 不适用

## 应付利息

### (1). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息	43,847.21	
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
合计	43,847.21	

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应付股利

### (2). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-好利福少数股东		796,795.80
合计		796,795.80

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

## 其他应付款

### (1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付加盟商保证金	300,555,697.78	258,229,684.42
应付运杂费用	52,920,301.39	58,294,053.35

应付电商平台服务费	39,759,951.32	33,521,280.52
应付促销费用	37,155,097.63	44,563,395.90
应付加盟商待返款	32,898,187.69	38,465,317.51
应付押金	23,998,055.14	12,679,811.33
应付长期资产采购款	17,078,450.93	36,086,290.69
应付服务费	16,032,216.41	13,852,175.76
应付租赁费用	11,601,862.03	6,699,342.67
其他	27,461,838.08	24,651,147.89
合计	559,461,658.40	527,042,500.04

## (2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付加盟商履约保证金	221,289,261.00	尚在合作期内，该款项尚未结清
合计	221,289,261.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 42、持有待售负债

□适用 √不适用

## 43、1 年内到期的非流动负债

□适用 √不适用

## 44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款	3,668,946.39	
预收账款计提销项税	15,635,843.94	9,138,769.41
合计	19,304,790.33	9,138,769.41

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 45、长期借款

## (1). 长期借款分类

□适用 √不适用



其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

#### 48、长期应付款

##### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		
专项应付款	600,000.00	
合计	600,000.00	

其他说明：

适用 不适用

##### 长期应付款

##### (1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

## 专项应付款

## (2). 按款项性质列示专项应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
中国农业科学院食品研究项目		600,000.00		600,000.00	合作开发项目
合计		600,000.00		600,000.00	/

其他说明：

无

## 49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

## 50、预计负债

□适用 √不适用

## 51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	8,000,413.02		921,547.32	7,078,865.70	政府部门补贴项目建设
合计	8,000,413.02		921,547.32	7,078,865.70	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
武汉市商务局物流标准化试点专项资金	4,093,444.12			527,906.20		3,565,537.92	与资产相关
武汉市工业投	1,483,105.27			191,368.42		1,291,736.85	与资产相关

资和技术改造专项资金							
东西湖发改委发放2018年现代服务业项目投资类专项资金	1,437,500.00			75,000.00		1,362,500.00	与资产相关
东西湖区2019年现代服务业专项基金	986,363.63			127,272.70		859,090.93	与资产相关
合计	8,000,413.02			921,547.32		7,078,865.70	/

其他说明：

适用 不适用

## 52、其他非流动负债

适用 不适用

## 53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	360,000,000.00	41,000,000.00	0	0	0	41,000,000.00	401,000,000.00

其他说明：

中国证券监督管理委员会证监许可[2019]3000号文《关于核准良品铺子股份有限公司首次公开发行股票的批复》核准了本公司在境内首次公开发行不超过41,000,000股人民币普通股A股股票，

每股面值人民币 1.00 元。根据本公司的上市发行公告，每股发行价格为 11.90 元。本公司于 2020 年 2 月 24 日，公开发行人民币普通股(A 股)在上海证券交易所上市交易，股票代码 603719。

#### 54、其他权益工具

##### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

##### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	399,306,777.94	379,873,181.81		779,179,959.75
其他资本公积	15,388,541.64			15,388,541.64
与少数股东交易	3,485,454.80	4,805,833.13		8,291,287.93
合计	418,180,774.38	384,679,014.94		802,859,789.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据本公司《首次公开发行股票上市公告书》，本公司于 2020 年 2 月首次公开发行股票，发行数量为 41,000,000 股，每股面值为人民币 1.00 元，发行价格为 11.90 元/股。发行价格超出发行面值的部分扣除发行直接相关的费用计入资本公积-资本溢价。

根据良品电商关于分配利润的股东会决议，基于良品股份、良品工业过往对良品电商经营活动的支持，在此次利润分配中良品电商的少数股东放弃按出资比例分享利润的权利，因此增加资本公积-与少数股东交易。

#### 56、库存股

适用 不适用

#### 57、其他综合收益

适用 不适用

#### 58、专项储备

适用 不适用

#### 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	13,129,475.79	15,435,340.57		28,564,816.36
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	13,129,475.79	15,435,340.57		28,564,816.36

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，公司的法定公积金不足以弥补以前年度亏损的，提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。2020年度，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金15,435,340.57元(2019年度：按净利润的10%提取，共7,940,995.53元)。

本公司任意盈余公积金的提取额由董事会提议，经股东大会批准。任意盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。2020年度，本公司未提取任意盈余公积金(2019年：无)。

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	624,284,085.48	293,233,656.84
调整期初未分配利润合计数(调增+，调减-)		-1,362,647.20
调整后期初未分配利润	624,284,085.48	291,871,009.64
加：本期归属于母公司所有者的净利润	343,579,525.05	340,354,071.37
减：提取法定盈余公积	15,435,340.57	7,940,995.53
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	102,255,000.00	
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	850,173,269.96	624,284,085.48

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,685,975,294.74	5,293,553,583.08	7,600,293,329.39	5,156,457,855.88
其他业务	208,101,146.86	195,436,075.00	114,699,531.52	99,878,986.31

合计	7,894,076,441.60	5,488,989,658.08	7,714,992,860.91	5,256,336,842.19
----	------------------	------------------	------------------	------------------

## (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	23,808,160.37	18,251,522.56
教育费附加	15,709,888.81	12,267,827.86
资源税		
房产税	2,773,263.77	4,939,856.15
土地使用税	876,006.47	1,357,304.34
车船使用税	2,153.61	5,085.00
印花税	6,342,824.10	5,431,051.55
其他	84,922.96	121,400.48
合计	49,597,220.09	42,374,047.94

其他说明：

无

## 63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
促销费用	615,587,209.45	625,130,313.94
运杂及仓储费用	432,781,853.35	419,413,924.60
租赁费用	230,250,048.30	239,039,338.42
职工薪酬	175,850,032.80	151,598,813.57
折旧与摊销	43,181,219.83	38,613,096.61
物料消耗	33,629,326.54	71,902,012.49
服务费	17,807,912.12	11,932,685.05
水电费用	9,751,571.78	11,395,019.98

其他	11,591,979.92	12,229,627.33
合计	1,570,431,154.09	1,581,254,831.99

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	214,003,264.29	250,770,327.95
服务费	47,369,939.84	36,132,544.60
折旧与摊销	39,544,666.31	50,282,870.62
存货报损及盈亏	26,993,417.97	19,596,397.71
租赁费用	10,829,705.31	8,850,482.22
差旅费	7,817,043.75	12,341,634.77
业务招待费	5,288,379.79	7,380,669.59
会务费	4,959,747.25	5,924,450.69
其他	19,894,201.32	19,610,140.01
合计	376,700,365.83	410,889,518.16

其他说明：

无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	21,097,134.00	18,836,593.94
服务费	8,883,667.93	8,526,394.17
制版费	2,871,382.87	
其他	864,771.99	
合计	33,716,956.79	27,362,988.11

其他说明：

无

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费	9,261,701.34	10,835,836.70
利息支出	237,416.65	
减：利息收入	-33,733,764.87	-21,150,667.35
汇兑(收益)/损失	-1,287.79	1,471.70
其他	-1,160.82	-13,314.36
合计	-24,237,095.49	-10,326,673.31

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
宁波梅山保税港区产业发展专项资金	33,760,000.00	7,950,000.00
郑州市财政局 2020 年度失业保险稳岗补贴	7,259,520.00	
武汉市东西湖经济技术开发区企业发展扶持资金	7,214,157.41	5,414,013.01
武汉市商务局商贸流通企业防疫保供补助资金	4,775,370.00	
武汉市财政局地方金融局企业上市奖励	3,000,000.00	
郑州航空港经济综合实验区落户奖励	3,000,000.00	
武汉市物流业发展专项资金	2,790,027.98	1,670,976.78
长沙市人力资源服务企业稳定岗位补贴返还	2,015,010.00	
武汉市商务局物流标准化试点专项资金	527,906.20	527,906.20
成都市金牛区稳岗补贴及产业扶持金	423,340.14	217,706.98
西安国际港务区扶持企业发展资金	350,000.00	
武汉市工业投资和技术改造专项资金	191,368.42	191,368.42
长沙高新技术产业开发区产业扶持资金	140,000.00	1,235,000.00
东西湖区 2019 年现代服务业专项基金	127,272.70	63,636.37
东西湖发改委发放 2018 年现代服务业项目投资类专项资金	75,000.00	62,500.00
武汉临空港经济技术开发区企业发展扶持金		43,920,574.00
武汉市农业局产业化发展资金豁免		2,000,000.00
其他项目	2,320,112.37	2,908,183.18
合计	67,969,085.22	66,161,864.94

其他说明：

无

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		



处置长期股权投资产生的投资收益	50,576.94	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	13,456,257.20	20,325,080.82
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
委托贷款投资收益	752,090.27	
合计	14,258,924.41	20,325,080.82

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

#### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

#### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	2,071.59	
应收账款坏账损失	-9,644,222.88	9,027,233.28
其他应收款坏账损失	7,660,049.71	12,962,909.76
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	389,459.06	
合同资产减值损失		
合计	-1,592,642.52	21,990,143.04

其他说明：

无

#### 72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本	-681,084.59	456,168.72

减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-681,084.59	456,168.72

其他说明：

无

### 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置净利得	245,983.32	257,021.27
合计	245,983.32	257,021.27

其他说明：

无

### 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
追偿收入	2,185,823.90	1,935,052.08	2,185,823.90
其他	1,565,243.47	1,743,844.09	1,565,243.47
合计	3,751,067.37	3,678,896.17	3,751,067.37

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	283,906.25	697,432.06	283,906.25
其中：固定资产处置损失	283,906.25	697,432.06	283,906.25
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	3,422,964.40	584,638.90	3,422,964.40
赔偿支出	220,210.65	143,392.15	220,210.65
税收滞纳金	5,294.79	23,082.64	5,294.79
其他	142,729.26	258,367.11	142,729.26
合计	4,075,105.35	1,706,912.86	4,075,105.35

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	165,310,008.08	142,965,546.17
递延所得税费用	-26,319,240.44	-18,721,932.82
合计	138,990,767.64	124,243,613.35

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	483,301,864.29
按法定/适用税率计算的所得税费用	120,825,466.07
子公司适用不同税率的影响	-1,731,143.86
调整以前期间所得税的影响	56,554.24
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	19,839,891.19
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	

损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
所得税费用	138,990,767.64

其他说明：

适用 不适用

## 77、其他综合收益

适用 不适用

## 78、现金流量表项目

### (1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补贴	67,647,537.90	66,366,453.95
押金及保证金	42,326,013.36	64,021,508.16
利息收入	33,733,764.87	21,150,667.35
其他	3,752,355.16	3,677,424.47
合计	147,459,671.29	155,216,053.93

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
促销费用	614,366,153.08	596,327,199.16
运杂及仓储费用	438,353,588.39	413,766,233.35
租赁费用	241,176,598.86	249,126,265.94
服务费	74,061,519.89	56,591,623.83
水电费用	14,628,824.49	17,957,077.26
差旅费	8,440,793.36	12,341,634.77
手续费	9,261,700.74	10,835,836.70
其他	46,047,889.79	5,965,270.33
合计	1,446,337,068.60	1,362,911,141.34

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品赎回		258,300,000.00
合计		258,300,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：  
无

#### (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
发放委托贷款	45,400,000.00	
理财产品申购	13,000,000.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	1,322,357.40	
合计	59,722,357.40	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：  
无

#### (5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

#### (6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付上市服务费	11,789,284.45	6,242,293.02
合计	11,789,284.45	6,242,293.02

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

### 79. 现金流量表补充资料

#### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	344,311,096.65	349,127,331.06
加：资产减值准备	-681,084.59	456,168.72
信用减值损失	-1,592,642.52	21,990,143.04
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	46,694,473.29	44,807,640.60
使用权资产摊销		
无形资产摊销	7,353,193.34	20,264,423.82
长期待摊费用摊销	42,891,510.06	39,775,382.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	37,922.93	440,410.79
固定资产报废损失（收益以“-”号		

填列)		
公允价值变动损失(收益以“—”号填列)		
财务费用(收益以“—”号填列)	237,416.65	
投资损失(收益以“—”号填列)	-14,258,924.41	-20,325,080.82
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	-26,319,240.44	-18,721,932.82
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)		
存货的减少(增加以“—”号填列)	353,331,788.10	-259,693,016.96
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-183,818,313.04	-166,868,281.15
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	-287,987,534.00	329,117,902.83
其他	50,007,246.41	1,821,544.26
经营活动产生的现金流量净额	330,206,908.43	342,192,635.83
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	1,914,528,705.32	1,407,816,533.84
减: 现金的期初余额	1,407,816,533.84	919,423,146.87
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	506,712,171.48	488,393,386.97

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	14,235,765.36
其中: 武汉好利福食品有限公司(“好利福”)	4,235,765.36
杭州临安良品铺子食品有限公司(“临安良品”)	10,000,000.00
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	15,558,122.76
其中: 武汉好利福食品有限公司(“好利福”)	3,437,600.17
杭州临安良品铺子食品有限公司(“临安良品”)	12,120,522.59
加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-1,322,357.40

其他说明:

无

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金		
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	1,914,528,705.32	1,407,816,533.84
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,914,528,705.32	1,407,816,533.84
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

**80、所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

**81、所有权或使用权受到限制的资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	65,853,845.54	保证金
应收票据		
存货		
固定资产	39,519,362.18	产权证书办理中
无形资产		
合计	105,373,207.72	/

其他说明：

无

**82、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

### 83、套期

适用 不适用

### 84、政府补助

#### (1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
宁波梅山保税港区产业发展专项资金	33,760,000.00	其他收益	33,760,000.00
郑州市财政局 2020 年度失业保险稳岗补贴	7,259,520.00	其他收益	7,259,520.00
武汉市东西湖经济技术开发区企业发展扶持资金	7,214,157.41	其他收益	7,214,157.41
武汉市商务局商贸流通企业防疫保供补助资金	4,775,370.00	其他收益	4,775,370.00
武汉市财政局地方金融局企业上市奖励	3,000,000.00	其他收益	3,000,000.00
郑州航空港经济综合实验区落户奖励	3,000,000.00	其他收益	3,000,000.00
武汉市物流业发展专项资金	2,790,027.98	其他收益	2,790,027.98
长沙市人力资源服务企业稳定岗位补贴返还	2,015,010.00	其他收益	2,015,010.00
成都市金牛区稳岗补贴及产业扶持金	423,340.14	其他收益	423,340.14
西安国际港务区扶持企业发展资金	350,000.00	其他收益	350,000.00
长沙高新技术产业开发区产业扶持资金	140,000.00	其他收益	140,000.00
其他项目	2,320,112.37	其他收益	2,320,112.37
合计	67,047,537.90		67,047,537.90

#### (2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明:

无

### 85、其他

适用 不适用



## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
好利福	4,235,765.36	63.07	出售	2020 年 5 月	实际失去控制权	0	0					
临安良品	43,489,999.72	60.00	出售	2020 年 7 月	实际失去控制权	50,576.94	0					

其他说明:

√适用 □不适用

于 2020 年 5 月, 本公司与好利福签订股权转让协议, 本公司以人民币 4, 235, 765. 36 元的价格转让本公司持有的好利福 63. 07% 股权, 本次交易的处置日为 2020 年 5 月 1 日, 系本公司实际失去好利福控制权的日期。

于 2020 年 7 月, 本公司与临安良品签订股权转让协议, 本公司以人民币 43, 489, 999. 72 元的价格转让本公司持有的临安良品 60. 00% 股权, 本次交易的处置日为 2020 年 7 月 1 日, 系本公司实际失去临安良品控制权的日期。

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

于 2020 年度，本集团新设子公司 11 家，包括宁波良品互娱网络科技有限公司、宁波良品购商务服务有限公司等，纳入合并范围。

## 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
湖南良品	湖南	湖南	食品批发兼零售	100.00		新设
江西良品	江西	江西	食品批发兼零售	100.00		新设
四川良品	四川	四川	食品批发兼零售	100.00		新设
良品工业	湖北	湖北	食品批发兼零售、	100.00		新设
江苏良品工业	江苏	江苏	食品批发兼零售	100.00		新设
湖北物流	湖北	湖北	物流运输及仓储	100.00		新设
河南良品	河南	河南	食品批发兼零售	100.00		新设
良品电商	全国	湖北	网上食品批发兼零售	90.10	7.32	新设
临安良品	浙江	浙江	食品批发兼零售、分装	60.00		非同一控制下合并
好利福	湖北	湖北	食品批发兼零售、商品及技术进出口	63.07		新设
深圳良品	深圳	深圳	食品批发兼零售	100.00		新设
陕西良品	陕西	陕西	食品批发兼零售	100.00		新设
江苏良品	江苏	江苏	食品批发兼零售	100.00		新设
重庆良品	重庆	重庆	食品批发兼零售	100.00		新设
宁波商贸	浙江	浙江	食品批发兼零售	100.00		新设
广东良品	广东	广东	食品批发兼零售	100.00		新设
尚壹食品	湖北	湖北	食品开发、食品批发兼零售、食品类连锁店经营管理	100.00		新设
广西良品	广西	广西	食品批发兼零售	100.00		新设
浙江良品	浙江	浙江	食品批发兼零售	100.00		新设

安徽良品	安徽	安徽	食品批发兼零售	100.00		新设
上海良品	上海	上海	食品批发兼零售	100.00		新设
福建良品	福建	福建	食品批发兼零售	100.00		新设
云南良品	云南	云南	食品批发兼零售	100.00		新设
山东良品	山东	山东	食品批发兼零售	100.00		新设
宁波食品	浙江	浙江	食品批发兼零售	100.00		新设
宁波互娱	浙江	浙江	网上食品批发兼零售	100.00		新设
良品茶歇	浙江	浙江	食品零售及互联网销售	100.00		新设
良品科技	湖北	湖北	信息技术开发及应用	100.00		新设
云服务	湖北	湖北	技术咨询及技术服务	100.00		新设
门店社群	湖北	湖北	食品批发兼零售	100.00		新设
良品购	浙江	浙江	食品批发兼零售	75.00		新设
营养食品公司	湖北	湖北	营养食品技术领域内的技术研发、技术咨询与技术服务	100.00		新设
传媒科技	浙江	浙江	技术开发、技术咨询与技术服务	80.00		新设
酱卤大叔	浙江	浙江	企业管理	99.90		新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
良品电商	2.58%	677,243.15		1,319,530.47

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
良品电商	518,321,795.03	1,732,959.16	520,054,754.19	468,858,569.35		468,858,569.35	884,211,423.92	3,951,709.62	888,163,133.54	676,828,123.96		676,828,123.96

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
良品电商	3,913,844,424.71	26,276,214.45	26,276,214.45	-4,830,571.19	3,700,344,277.01	104,114,988.33	104,114,988.33	4,511,482.94

其他说明:

无

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**适用 不适用**3、 在合营企业或联营企业中的权益**适用 不适用**4、 重要的共同经营**适用 不适用**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、 其他**适用 不适用**十、与金融工具相关的风险**适用 不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：主要包括信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理按照董事会批准的政策开展。

**(1) 信用风险**

本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收账款和其他应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的理财产品等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收账款和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

**(2) 流动性风险**

本公司内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日余额			
	一年以内	一到二年	二到五年	合计
短期借款	40,681,236.11			40,681,236.11
应付票据	424,004,731.16			424,004,731.16
应付账款	669,691,002.87			669,691,002.87
其他应付款	559,505,505.61			559,505,505.61
合计	1,693,882,475.75			1,693,882,475.75
项目	2019 年 12 月 31 日余额			
	一年以内	一到二年	二到五年	合计
应付票据	579,305,456.20			579,305,456.20
应付账款	911,421,028.14			911,421,028.14
其他应付款	527,839,295.84			527,839,295.84
合计	2,018,565,780.18			2,018,565,780.18

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用



**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

□适用 √不适用

**9、其他**

□适用 √不适用

**十二、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
宁波汉意投资管理合伙企业(有限合伙)	宁波市北仑区	投资管理、投资咨询	100	37.30	37.30

**本企业的母公司情况的说明**

宁波汉意投资管理合伙企业（有限合伙）成立于 2017 年 8 月 7 日，合伙人包括普通合伙人宁波汉旭艺园投资管理有限责任公司、有限合伙人杨红春、有限合伙人杨银芬、有限合伙人张国强、有限合伙人潘继红。

本企业最终控制方是杨红春、杨银芬、张国强、潘继红。

其他说明：

无

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见“第十节 财务报告 九 在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益（1）企业集团的构成”

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**4、其他关联方情况**

□适用 √不适用

**5、关联交易情况****(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

□适用 √不适用

出售商品/提供劳务情况表

□适用 √不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杨红春、潘梅红、张国强、杨银芬	360,000,000.00	2018年12月14日	2019年10月24日	是
杨红春	260,000,000.00	2018年3月27日	2019年3月27日	是
杨红春	180,000,000.00	2018年3月21日	2019年3月20日	是

关联担保情况说明

适用 不适用

### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	12,601,244.38	10,125,481.47

## (8). 其他关联交易

适用 不适用

## 6、关联方应收应付款项

## (1). 应收项目

适用 不适用

## (2). 应付项目

适用 不适用

## 7、关联方承诺

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十三、 股份支付

## 1、 股份支付总体情况

适用 不适用

## 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

## 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 5、 其他

适用 不适用

## 十四、 承诺及或有事项

## 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

## (1) 资本性支出承诺事项

以下为于资产负债表日，本集团已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
房屋、建筑物及机器设备	95,890,098.34	10,793,487.10
无形资产		5,079,061.61
	95,890,098.34	15,872,548.71

## (2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
一年以内	218,895,531.40	196,983,479.94
一到二年	115,650,211.37	107,686,339.41
二到三年	51,972,669.23	36,816,342.56
三年以上	14,403,423.31	14,791,751.34
合计	400,921,835.31	356,277,913.25

## 2、或有事项

## (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

## 对外投资承诺事项

根据本公司与实际控制人之一的杨银芬先生于 2020 年 11 月 24 日签订的合伙协议，本公司承诺将向合伙企业宁波酱卤大叔企业管理合伙企业（有限合伙）注资 999,000.00 元。于 2020 年 12 月 31 日，本公司尚未支付上述款项。

根据本公司与上海草帽一伙品牌管理有限公司和自然人王维及张彪于 2020 年 12 月 15 日签订的投资协议，本公司承诺将向宁波酱卤大叔食品有限公司注资 2,999,000.00 元。于 2020 年 12 月 31 日，本公司尚未支付上述款项。

## 十五、资产负债表日后事项

## 1、重要的非调整事项

适用 不适用

## 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	103,057,000.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据 2021 年 3 月 28 日董事会决议，董事会提议以权益分派实施时股权登记日的总股数为股本基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.57 元(含税)。该利润分配事项未在本财务报表中确认为负债。

## 3、销售退回

适用 不适用

## 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十六、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

#### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

本集团主要从事食品加工零售领域内的食品批发兼零售和食品类连锁店经营管理业务，在内部组织结构和管理要求方面并未对上述业务进行区分，管理层在复核内部报告、决定资源配置及业绩评价时，亦认为无需对上述业务的经营成果进行区分。因此，管理层认定本集团仅有一个经营分部，无需列示分部报告。

## (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	22,183,189.10
1 至 2 年	
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	22,183,189.10

## (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	22,183,189.10	100	105,084.85	0.47	22,078,104.25	2,115,484.46	100	105,774.22	5	2,009,710.24
其中：										
信用风险特征组合	22,183,189.10	100	105,084.85	0.47	22,078,104.25	2,115,484.46	100	105,774.22	5	2,009,710.24
合计	22,183,189.10	/	105,084.85	/	22,078,104.25	2,115,484.46	/	105,774.22	/	2,009,710.24

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	22,183,189.10	105,084.85	0.47
合计	22,183,189.10	105,084.85	0.47

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	105,774.22		689.37			105,084.85

合计	105,774.22		689.37			105,084.85

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元

公司名称	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额的比例
余额前五名的应收账款合计	7,232,543.36		32.60%

#### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

#### (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	68,833.40	
应收股利		1,360,204.20
其他应收款	346,937,769.81	449,891,938.23
合计	347,006,603.21	451,252,142.43

其他说明：

适用 不适用



**应收利息****(1). 应收利息分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款	68,833.40	
债券投资		
合计	68,833.40	

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
武汉好利福食品有限责任公司		1,360,204.20
合计		1,360,204.20

**(5). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(6). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内小计	344,438,470.42
1至2年	2,184,172.31
2至3年	1,771,434.30
3年以上	739,123.48

3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	349,133,200.51

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收集团内部往来款项	336,059,301.49	437,292,552.08
应收押金	10,117,634.18	11,050,314.78
应收门店备用金	1,820,508.28	2,133,913.08
应收员工备用金	706,569.32	480,225.06
未提现第三方支付平台款	43,605.76	64,531.95
其他	385,581.48	37,206.99
减：坏账准备	-2,195,430.70	-1,166,805.71
合计	346,937,769.81	449,891,938.23

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	933,513.71		233,292.00	1,166,805.71
2020年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,000,282.61		437,077.38	1,437,359.99
本期转回				
本期转销				
本期核销			408,735.00	408,735.00
其他变动				
2020年12月31日余额	1,933,796.32		261,634.38	2,195,430.70

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	1,166,805.71	1,437,359.99		408,735.00		2,195,430.70
合计	1,166,805.71	1,437,359.99		408,735.00		2,195,430.70

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	408,735.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的其他应收款合计	集团内部往来款项、应收押金及应收备用金	337,603,957.87	一年以内及二到三年	96.68	302,142.66
合计	/	337,603,957.87	/	96.68	302,142.66

**(7). 涉及政府补助的应收款项**

适用 不适用

**(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款**

适用 不适用

**(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	783,435,000.00		783,435,000.00	268,064,784.00		268,064,784.00
对联营、合营企业投资						
合计	783,435,000.00		783,435,000.00	268,064,784.00		268,064,784.00

**(1). 对子公司投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
良品工业	30,000,000.00	470,000,000.00		500,000,000.00		
湖南良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
江西良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
四川良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
河南良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
临安良品	39,599,784.00		39,599,784.00			
良品电商	4,505,000.00			4,505,000.00		
好利福	2,800,000.00		2,800,000.00			
供应链科技 (原名：湖北物流)	1,000,000.00	4,000,000.00		5,000,000.00		
江苏良品工业	10,000,000.00			10,000,000.00		
深圳良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
陕西良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
江苏良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
重庆良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
宁波商贸	10,010,000.00			10,010,000.00		
广东良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
尚壹食品	20,000,000.00			20,000,000.00		

广西良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
上海良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
安徽良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
浙江良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
福建良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
云南良品	10,010,000.00			10,010,000.00		
山东良品		10,010,000.00		10,010,000.00		
宁波食品		10,010,000.00		10,010,000.00		
宁波互娱		5,000,000.00		5,000,000.00		
良品茶歇		10,000,000.00		10,000,000.00		
良品科技		10,000,000.00		10,000,000.00		
云服务		5,000,000.00		5,000,000.00		
门店社群		20,000,000.00		20,000,000.00		
良品购		3,750,000.00		3,750,000.00		
营养食品公司		10,000,000.00		10,000,000.00		
酱卤大叔						
合计	268,064,784.00	557,770,000.00	42,399,784.00	783,435,000.00		

## (2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	896,906,116.32	658,183,772.62	1,000,391,378.31	715,632,634.17
其他业务	9,613,009.74	3,455,389.57	3,429,063.58	1,982,669.23
合计	906,519,126.06	661,639,162.19	1,003,820,441.89	717,615,303.4

## (2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

**5、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	3,560,236.55	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,415,746.19	1,207,506.83
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
子公司股利	193,403,477.54	2,169,376.90
委托贷款投资收益	752,090.27	
合计	200,131,550.55	3,376,883.73

其他说明：

无

**6、其他**

□适用 √不适用

**十八、补充资料****1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-37,922.93	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	67,969,085.22	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		

委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	13,456,257.20	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益	752,090.27	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-40,131.73	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
处置长期股权投资产生的投资收益	50,576.94	
所得税影响额	-13,793,284.31	
少数股东权益影响额	134,483.69	
合计	68,491,154.35	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	18.18	0.87	0.87
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	14.56	0.70	0.70

**3、 境内外会计准则下会计数据差异**

适用 不适用

**4、 其他**

适用 不适用



## 第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人(会计主管人员)签名并盖章的财务报表。
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
备查文件目录	

董事长：杨红春

董事会批准报送日期：2021 年 3 月 28 日

### 修订信息

适用 不适用