

博天环境集团股份有限公司董事会
关于带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见
审计报告涉及事项的专项说明

中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）作为博天环境集团股份有限公司（以下简称“公司”或“博天环境”）2020 年度财务报表的审计机构，对本公司 2020 年度财务报表出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告。根据《上海证券交易所股票上市规则》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 14 号——非标准审计意见及其涉及事项的处理（2018 年修订）》等相关规定，公司董事会对带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告中所涉及的事项专项说明如下：

一、审计报告涉及相关事项

中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2020 年度财务报表出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告。涉及事项内容如下：“我们提醒财务报表使用者关注，博天环境公司 2020 年发生净亏损 452,048,390.06 元，且于 2020 年 12 月 31 日，博天环境公司流动负债高于流动资产 3,666,491,001.70 元。这些事项或情况，连同财务报表附注二、财务报表编制基础 2、持续经营所示的其他事项，表明存在可能导致对博天环境公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。”

二、董事会对审计报告与持续经营相关的重大不确定性段落涉及事项的专项说明

（一）公司董事会对中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告予以理解和认可，该审计报告公允、客观地反映了公司 2020 年度的财务状况和经营成果，提示的经营风险合理。

(二) 针对审计报告指出的与持续经营相关的重大不确定性段落涉及事项, 为有效化解风险, 努力改善公司的经营环境, 不断提高公司的持续经营能力, 切实维护公司和全体股东的权益, 公司董事会和管理层积极采取以下措施:

1、引入战略投资者

公司通过推进引入战略投资者为公司在资金、市场和产业等方面带来重要的战略性资源, 改善公司资金短缺的现状, 增强综合竞争力。同时, 战略投资者与公司将谋求协调互补的共同战略利益, 有利于保障公司持续稳定发展, 有利于维护公司中小股东的利益。

2、优化管理架构

公司遵循“横向分权、纵向授权”的原则, 制定明确的授权体系和考评体系, 通过条线专业化能力打造, 与项目制综合作战的管理模式, 形成专业条线主建、项目制主战的协同管理机制。推动建立三级管理决策原则, 建立信任与监督并重的管控体系。

3、项目建设稳步推进

公司对在建项目进行了全面梳理和甄别, 针对项目类型、项目融资以及客户情况采取不同的应对措施。一方面公司克服资金困难, 集中内部资源, 努力推进项目实施进度, 在 2020 年完成了多个项目的建设。另一方面, 对于融资不到位、资金缺口大、投资风险高的项目果断采取“关、停、并、转”等措施, 实现了及时止损。

4、运营规模不断增加

为加快商业运营, 尽早实现投资回收, 公司梳理项目商运重大进度节点, 通过坚持不懈的努力, 2020 年实现了 8 个项目公司、合计 15 个子项目的商业运营, 运营性收入持续增加, 改善了公司的收入结构, 提升了收入、利润水平, 逐步实现了投资回收。

5、费用结构持续优化

2020年度，公司多措并举，压缩了管理层级，精简部分管理及职能人员，不断优化人员结构，提高决策效率；整合了部分市场职能及相关市场支持人员，关闭部分分公司，进一步聚焦资源；同时，划小核算单元，通过工时结算等方式，将为项目服务的人工成本下沉至项目，提升人员效能，有效降低了管理费用。

6、核心团队稳定有序

公司在水环境综合治理领域，培养出一批掌握核心技术、具有丰富管理经验、深厚专业积淀的复合型关键技术团队和管理团队，团队结构多元互补。报告期内，公司保持了核心管理人员、项目管理人员和技术人员的核心团队相对稳定，为公司生产经营稳定发展奠定了基础。

特此说明。

博天环境集团股份有限公司董事会

2021年3月30日