

公司代码：600729

公司简称：重庆百货

重庆百货大楼股份有限公司 2020 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人何谦、主管会计工作负责人王金录及会计机构负责人（会计主管人员）张中梅声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2020 年度公司实现归属于母公司所有者的净利润 1,033,705,360.96 元，截至 2020 年 12 月 31 日，公司未分配利润为人民币 5,893,846,215.99 元。

公司 2020 年度拟向全体股东每 10 股派发现金红利 36.90 元（含税）。

根据《上市公司回购股份实施细则》等有关规定，上市公司回购专用账户中的股份，不享有利润分配的权利。截止 2021 年 3 月 31 日，公司通过回购专用账户回购公司股份 6,700,482 股，不参与本次利润分配及资本公积金转增股本。同时，根据公司《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案》，公司将继续回购股份。实施 2020 年度权益分派前，回购专用账户所持有本公司股份数仍可能发生变动，本次利润分配的实际总额，将以利润分配股权登记日公司股本总额扣减公司回购专用证券账户中股份总数为基数，以每 10 股派发现金红利 36.90 元（含税）。

截至 2020 年 12 月 31 日，公司总股本 406,528,465 股，扣减截止 2021 年 3 月 31 日公司回购专用证券账户中股份总数 6,700,482 股后的基数为 399,827,983 股。以此计算预计合计拟派发现金红利 1,475,365,257.27 元（含税）。本年度公司现金分红比例为 146.88%（包括 2020 年度以现金方式回购股份的分红率 4.16%）。分配后，剩余未分配利润留待以后年度分配，本次不进行资本公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的宏观经济风险、消费趋势风险和市场竞争风险等，敬请查阅“第四节经营情况讨论与分析”中“三、公司关于公司未来发展的讨论与分析”--“（四）可能面对的风险”相关内容。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	公司业务概要.....	9
第四节	经营情况讨论与分析.....	10
第五节	重要事项.....	26
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	52
第七节	优先股相关情况.....	56
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	57
第九节	公司治理.....	70
第十节	公司债券相关情况.....	74
第十一节	财务报告.....	75
第十二节	备查文件目录.....	195

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
市国资委、重庆市国资委	指	重庆市国有资产监督管理委员会
公司、本公司、我公司、重百	指	重庆百货大楼股份有限公司
集团、商社集团、大股东	指	重庆商社（集团）有限公司
物美集团、物美	指	物美科技集团有限公司
步步高集团、步步高	指	步步高投资集团股份有限公司
新世纪连锁	指	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司
百货、百货业态、百货事业部	指	重庆百货大楼股份有限公司百货事业部
超市、超市业态、超市事业部	指	重庆百货大楼股份有限公司超市事业部
电器、电器业态、电器事业部	指	重庆百货大楼股份有限公司电器事业部
商社汽贸、汽贸	指	重庆商社汽车贸易有限公司
马上消费	指	马上消费金融股份有限公司
重百保理	指	重庆重百商业保理有限公司
中天物业	指	重庆商社中天物业发展有限公司
仕益质检	指	重庆仕益产品质量检测有限责任公司
商社麒兴	指	重庆商社麒兴汽车销售服务有限公司
德奥公司	指	重庆商社德奥汽车有限公司
商社首汽	指	重庆商社首汽汽车租赁有限公司
万州商都	指	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司万州商都
达州商都	指	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司达州商都
俱乐部公司	指	重庆商社集团汽车俱乐部有限公司
郫都商场	指	重庆百货大楼股份有限公司郫都商场
永川商场	指	重庆百货大楼股份有限公司永川商场
宝川置业	指	重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司
步步高中煌	指	重庆步步高中煌商业管理有限公司
龙华大道店	指	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司龙华大道店
海成公司	指	重庆海成实业（集团）有限公司
保源集团	指	重庆保源实业（集团）有限责任公司
天渔尔公司	指	成都市天渔尔电器有限公司
盛兴公司	指	四川省盛兴房地产开发有限公司
美好公司	指	四川美好企业集团有限公司
康德实业	指	康德实业（集团）有限公司
农行江北支行	指	重庆农村商业银行股份有限公司江北支行
一定达公司	指	重庆一定达商贸有限公司
汉正置业	指	成都汉正置业发展有限公司
威斯汀	指	重庆怡华威斯汀酒店管理有限公司
汉丰湖物业	指	重庆汉丰湖物业有限公司
天利公司	指	遵义天利房地产开发有限公司
英世邦公司	指	重庆英世邦房地产开发有限公司
富滇银行重庆分行	指	富滇银行股份有限公司重庆分行
伯特曼	指	重庆伯特曼科技股份有限公司
元、万元	指	人民币元、万元
报告期	指	2020年1月1日--2020年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	重庆百货大楼股份有限公司
公司的中文简称	重庆百货
公司的外文名称	Chongqing Department Store Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	CBEST
公司的法定代表人	何谦

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈果	赵耀
联系地址	重庆市渝中区青年路18号10、11、14楼	重庆市渝中区青年路18号10、11、14楼
电话	023-63845365	023-63845365
传真	--	--
电子信箱	cbdsh@e-cbest.com	zyao@e-cbest.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	重庆市渝中区青年路18号10、11、14楼
公司注册地址的邮政编码	400010
公司办公地址	重庆市渝中区青年路18号10、11、14楼
公司办公地址的邮政编码	400010
公司网址	http://www.e-cbest.com
电子信箱	cbest@e-cbest.com

四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	上海证券报、证券时报
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	重庆百货	600729

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	杭州市西溪路128号新湖商务大厦9层
	签字会计师姓名	弋守川、宋军

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
营业收入	21,077,417,554.89	34,535,605,619.56	-38.97	34,083,884,681.76
归属于上市公司股东的净利润	1,033,705,360.96	985,306,683.49	4.91	831,141,123.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	565,663,727.80	888,759,152.66	-36.35	790,697,689.25
经营活动产生的现金流量净额	1,181,738,938.71	875,585,745.39	34.97	1,002,470,994.70
	2020年末	2019年末	本期末比上年同期末增减(%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	6,938,304,223.90	6,291,822,885.05	10.27	5,563,243,045.83
总资产	16,808,452,803.36	15,147,771,524.10	10.96	14,115,604,975.93

注：营业收入下降主要为：1. 公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》，采用净额法确认联营收入。2. 根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整。3. 受新冠疫情影响，百货、电器和汽贸业态门店销售下降。

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
基本每股收益(元/股)	2.54	2.42	4.96	2.04
稀释每股收益(元/股)	2.54	2.42	4.96	2.04
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.39	2.19	-36.53	1.94
加权平均净资产收益率(%)	15.54	16.68	减少1.14个百分点	15.75
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.50	15.05	减少6.55个百分点	14.98

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2020 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	5,199,558,571.11	5,341,213,358.09	4,913,009,342.51	5,623,636,283.18
归属于上市公司股东的净利润	173,414,957.04	580,028,677.92	204,647,343.70	75,614,382.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	132,002,604.80	276,091,065.83	189,623,485.72	-32,053,428.55
经营活动产生的现金流量净额	-336,543,001.86	699,455,954.57	705,274,851.14	113,551,134.86

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	377,992,348.57	3,401,720.18	1,683,154.51
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	80,372,883.60	68,894,432.50	16,741,571.84
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,554,695.39		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			602,178.39
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			-19,500,000.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	37,637,068.49	31,108,476.64	37,097,726.04
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	2,440,864.48	1,364,021.08	350,849.10
受托经营取得的托管费收入	1,207,547.18	393,081.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	34,243,410.63	13,075,690.88	11,112,821.87
少数股东权益影响额	-3,838,600.08	-5,692,324.53	-1,923,978.36
所得税影响额	-85,568,585.10	-15,997,567.68	-5,720,888.97
合计	468,041,633.16	96,547,530.83	40,443,434.42

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	310,820,383.56	411,607,452.05	100,787,068.49	15,307,068.49
应收款项融资	10,979,139.70	3,473,191.01	-7,505,948.69	

其他非流动金融资产	22,555,805.69	44,885,805.69	22,330,000.00	22,330,000.00
合计	344,355,328.95	459,966,448.75	115,611,119.80	37,637,068.49

十二、其他

适用 不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

（一）报告期内公司所从事的主要业务

报告期内公司主要从事百货、超市、电器和汽车贸易等业务经营，拥有重庆百货、新世纪百货、商社电器和商社汽贸等著名商业品牌。公司开设各类商场、门店 309 个（按业态口径计算），经营网点已布局重庆 36 个区县和四川、贵州、湖北等地。

报告期内，公司通过平稳推进改革，加强股东资源共享，发挥产业协同，优化供应链，拥抱数字化，推动线上线下一体化，公司经受住了疫情洪灾考验，经营业绩逐季恢复，利润总额实现增长。

（二）报告期内公司的经营模式

公司主要经营模式为：经销、代销、联营和租赁等，公司主要以经销、联营为主。

2020 年度各模式下经营数据为：

经营模式	面积（万平米）	销售额（万元）
经销	87.42	2,028,359.89
代销	3.48	80,960.35
联营	109.05	1,280,737.67
租赁	13.04	9,064.91
其它	19.05	42,904.50
合计	232.04	3,442,027.32

（三）公司所处行业情况

2020 年是新中国历史上极不平凡的一年。面对严峻复杂的国际形势、艰巨繁重的国内改革发展稳定任务，特别是新冠肺炎疫情的严重冲击，我国沉着冷静应对风险挑战，坚持高质量发展方向不动摇，科学统筹疫情防控和经济社会发展，扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，我国经济运行逐季改善、逐步恢复常态，在全球主要经济体中唯一实现经济正增长，脱贫攻坚战取得全面胜利，决胜全面建成小康社会取得决定性成就。

2020 年，我国实现国内生产总值 1,015,986 亿元，比上年增长 2.3%。

2020 年，面对突如其来的新冠肺炎疫情冲击，扩大内需战略以及各项促进消费政策显效发力，市场销售逐季改善，商业模式创新发展，消费结构升级持续发展。全年社会消费品零售总额 391,981 亿元，比上年下降 3.9%，降幅比前三季度收窄 3.3 个百分点。市场销售呈现逐季恢复态势，商品零售额月度规模早在 7 月份已恢复至同期水平，恢复速度快于消费市场整体，且连续六个月同比正增长。2020 年，城镇消费品零售额 339,119 亿元，比上年下降 4.0%；乡村消费品市场增速高于城镇，乡村消费品零售额 52,862 亿元，比上年下降 3.2%。疫情对接触式消费的影响更为明显。一季度，实体店铺客流急剧下降，商品销售大幅下降。随着居民生活秩序恢复，居民外出消费活动稳步增加，实体店客流显著回升，线下消费明显复苏。2020 年，限额以上超市商品零售额比上年增长 3.1%；百货店、专业店和专卖店商品零售额降幅分别比前三季度收窄 6.8、3.8 和 5.4 个百分点，分别比一季度收窄 25.1、19.3 和 27.3 个百分点。

2020 年，受疫情影响，居家消费需求明显增长，“宅经济”带动新型消费模式加快发展。2020 年全国网上零售额比上年增长 10.9%。其中，实物商品网上零售额增长 14.8%，明显好于同期社会消费品零售总额；实物商品网上零售额占社会消费品零售总额的比重为 24.9%。在实物商品网上零售额中，吃类和用类商品零售额增速较快，分别增长 30.6%和 16.2%。在线上消费快速增长带动下，全年快递业务量超过 830 亿件，比上年增长超过 30%。

根据中华全国商业信息中心统计，2020 年全国百家重点大型零售企业零售额同比下降 13.8%，增速低于上年同期 13.4 个百分点。其中，12 月份，全国百家重点大型零售企业零售额同比增长 2.6%，增速较上年同期快 3.1 个百分点，较 11 月份快 1.9 个百分点。12 月份，粮油食品类、服装类、化妆品类、日用品类零售额分别增长 1.9%、0.8%、4.2%、6.7%，市场情况回暖。

受零售行业环境综合影响，2020 年公司实现营业收入 210.77 亿元，同比减少 38.97%（主要为公司 2020 年收入准则采用净额法所致），实现归属于上市公司股东的净利润 10.34 亿元，同比增加 4.91%。公司经营绩效优于传统零售行业发展态势。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

2012 年 4 月，公司与重庆商社中天实业有限公司、商社汽贸以出让方式取得重庆市北部新区大竹林组团项目地块，公司与商社汽贸共同出资 47,503.51 万元并持有该地块 30.905%的物权；2020 年 3 月，公司与商社汽贸将持有的大竹林项目地块 30.905%的土地使用权转移至全资子公司重庆远溪物业管理有限公司（以下简称远溪物业）名下。经土地评估、国有资产评估项目备案登记、国有资产转让等程序，并经公司 2019 年 12 月公司第六届八十五次董事会、2020 年 4 月公司第六届九十二次董事会审议通过，公司将远溪物业 100%股权按 7,524.78 万元的价格转让给融创西南房地产开发(集团)有限公司控制的重庆远冲实业有限公司，并由其全额承接远溪物业全部负债 92,703.97 万元。2020 年 4 月 14 日，远溪物业已办理完成股权转让相关工商变更手续。

三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司继续强化和提升自身核心竞争力：

品牌优势：公司旗下拥有重庆百货、新世纪百货、商社电器和商社汽贸等著名商业品牌，其中“重百”和“新世纪百货”为“中国驰名商标”。四大品牌在重庆市当地具有较高的知名度和美誉度，受到广大消费者的喜爱和信赖。

规模优势：截止 2020 年 12 月 31 日，公司经营网点按业态口径计算有 309 个，其中：百货业态 54 个，超市业态 179 个，电器业态 45 个，汽贸业态 31 个，成为重庆市内网点规模、经营规模最大、竞争力最强的综合商业企业。随着公司网点的对外拓展，阜外门店已达 28 家，规模优势不断显现，对当地市场具有重大的影响力和控制力。公司网点规模不断扩大，市场辐射能力、规模效应将进一步体现。

区域优势：公司地处重庆。重庆是我国“一带一路”和长江经济带战略的连接点，也是内陆唯一的直辖市和国家中心城市，区位优势明显。随着重庆市工业化、城镇化建设，区域经济有望保持较快增长态势，公司将受益于区域经济的快速发展。

业务创新优势：公司加快新兴产业的拓展。全面拥抱数字化，推动线上线下一体化，增强核心竞争能力；加大行业资源整合，发挥产业协同效应；主业衍生金融业务快速发展，金融服务平台不断完善，实现产融结合。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2020 极不平凡，面对突如其来的疫情，公司上下同欲，风雨同舟，深化混改，创新变革，加强产业协同，拥抱数字化，坚持成果导向，走市场化之路，在疫情洪灾中经受住严峻考验，改革发展取得成效。

(一) 改革激发活力，公司发展迈入新阶段

2020 年，公司按照《上市公司收购管理办法》规定，完成要约收购工作，成为无实际控制人的上市公司。公司法人治理不断完善，制度流程不断优化，激励约束机制不断强化，董事履职能力不断提升。

(二) 全面快速拥抱数字化，回归商业本质

以会员数字化为基础，全面推进 APP 用户运营，推进供应链高效协同，实现线上线下一体化。

超市业态：以线下门店为依托，借助多点 APP，打通线上线下，整合销售链。通过直播和拼团业务，探索新媒体营销及社区团购销售，多维度提供民生服务。

百货业态：采取“微商城+抖音+微信直播+社群营销”探索线上消费模式。消费场景从线下拓展到线上，消费体验从购物延伸到社交。

电器业态：推出“重百便捷购”，秒购下单 24 小时送达，实现终端场店数字化。开展短视频营销，精准触达用户，拉动销售。

汽贸业态：上线 ERP 系统，开通线上展厅 VR 看车，开展云上车展，线上销售持续提升。

(三) 严格履行公开承诺，高度重视股东回报

按照《关于公司部分董事、监事、高级管理人员增持公司股份计划的公告》承诺内容，在股价超过承诺价格情况下，限期完成公司董监高履行增持承诺。严格按照《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的公告》实施回购。截至 2020 年 12 月 31 日，公司累计回购股份 1,520,139 股，占公司总股本的比例为 0.3739%，回购金额 42,991,228.12 元。

2020 年，公司实施 2019 年度分红方案，按每股派发现金股利 0.73 元，分配现金股利 2.97 亿元，分红比例 30.12%。公司自上市以来，连续 24 年现金分红，累计分红金额 22.39 亿元，分红比例 34.65%，确保股东合理回报。

二、报告期内主要经营情况

2020 年公司实现营业收入 210.77 亿元，同比减少 38.97%；实现归属于母公司的净利润 10.34 亿元，同比增加 4.91%；每股收益 2.54 元，同比增加 4.96%。

(一) 主营业务分析**1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	21,077,417,554.89	34,535,605,619.56	-38.97
营业成本	15,657,767,401.13	28,290,780,699.24	-44.65
销售费用	3,248,189,402.18	3,644,198,204.80	-10.87
管理费用	1,085,782,619.26	1,104,780,438.21	-1.72
研发费用	3,029,601.43	5,815,536.81	-47.91
财务费用	-18,821,393.72	36,356,781.60	-151.77
经营活动产生的现金流量净额	1,181,738,938.71	875,585,745.39	34.97
投资活动产生的现金流量净额	-2,047,981,779.43	-235,945,892.73	-767.99
筹资活动产生的现金流量净额	531,122,496.58	-439,725,453.00	220.79

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

2020 年公司实现营业收入 210.77 亿元，同比减少 38.97%，实现营业成本 156.58 亿元，同比减少 44.65%。营业收入和营业成本同比减少主要为：一是执行新收入准则，采用净额法确认联营收入；二是受新冠疫情影响，百货、电器和汽贸业态门店销售下降。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:万元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
百货业态	220,901.16	73,366.43	66.79	-82.66	-93.18	增加 51.29 个百分点
超市业态	855,534.70	708,385.20	17.20	-9.35	-9.77	增加 0.39 个百分点
电器业态	211,771.88	157,402.10	25.67	-26.61	-29.06	增加 2.57 个百分点
汽车贸易	650,520.16	613,182.16	5.74	-13.02	-13.49	增加 0.52 个百分点
其他	27,027.18	11,322.26	58.11	-40.91	-52.23	增加 9.93 个百分点
合计	1,965,755.09	1,563,658.15	20.46	-40.43	-44.47	增加 5.79 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
重庆地区	1,893,819.62	1,514,047.64	20.05	-38.25	-42.10	增加 5.31 个百分点
四川地区	63,280.43	43,311.87	31.56	-70.14	-76.38	增加 18.07 个百分点
贵州地区	1,115.19	252.03	77.40	-87.01	-96.49	增加 61.10 个百分点
湖北地区	7,539.85	6,046.61	19.80	-35.33	-39.59	增加 5.65 个百分点
合计	1,965,755.09	1,563,658.15	20.46	-40.43	-44.47	增加 5.79 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

主营业务分行业、分地区情况的说明:

报告期内,公司各业态、各地区营业收入和营业成本下降,毛利率增加主要为:一是执行新收入准则,采用净额法确认联营收入,收入、成本同比大幅下降;二是受新冠疫情影响,百货、电器和汽贸业态各门店销售下滑。

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 成本分析表

单位:万元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
百货业态	主营业务成本	73,366.43	4.69	1,076,320.61	38.22	-93.18
超市业态	主营业务成本	708,385.20	45.30	785,099.26	27.88	-9.77
电器业态	主营业务成本	157,402.10	10.07	221,889.74	7.88	-29.06
汽车贸易	主营业务成本	613,182.16	39.21	708,825.13	25.17	-13.49
其他	主营业务成本	11,322.26	0.72	23,703.42	0.84	-52.23
合计	主营业务成本	1,563,658.15	100.00	2,815,838.16	100.00	-44.47

成本分析其他情况说明

报告期内,由于营业收入下降,主营业务成本较上年同期下降。

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 45,259.96 万元，占年度销售总额 1.33%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 417,239.96 万元，占年度采购总额 13.90%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

3. 费用

√适用 □不适用

(1) 销售费用较同期减少 10.87%，主要为公司经营人员薪酬、促销费用、水电气等费用下降。

(2) 管理费用较同期减少 1.72%，主要为公司管理人员薪酬下降。

(3) 财务费用较同期减少 151.77%，主要为公司利息收入增加及金融机构手续费减少。

4. 研发投入**(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	3,029,601.43
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	3,029,601.43
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.01
公司研发人员的数量	30
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.16
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 情况说明

√适用 □不适用

2020 年，公司所属全资子公司仕益质检开展了有机投入品标准体系研究、有机生产投入品检验检测标准化试点工作、食品安全快速检测试剂盒研发、电器类检测技术研究项目，并对仕益质检获得的专利进行了维护。其中：1. 有机投入品标准体系研究项目，依托国家有机生产投入品质量监督检验中心，完善和建立国内的有机投入品标准体系，规范有机投入品行业，仕益质检申请的“有机生产投入品检验检测服务标准化试点”项目为重庆市首个国家级标准化试点项目，于 2020 年 9 月 28 日顺利通过专家组评估验收。2. 食品安全快速检测试剂盒的研发项目，主要开展以化学反应为检测手段的试剂盒的研发，全年获得新型实用专利 1 项，研发成果转产提升了食品检验检测业务的核心技术和竞争能力。3. 电器类检测技术研究项目，旨在提升电子电器检验检测技术，全年获得新型实用专利 3 项。

5. 现金流

√适用 □不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额较同期增加 34.97%，主要为公司经营性应收款项下降。

(2) 投资活动产生的现金流量净额较同期减少 767.99%，主要为公司存入定期存款较同期增加。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较同期增加 220.79%，主要为公司收到防疫专项应急贷款。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

1. 2020 年度，公司将拥有大竹林土地 30.905%权益的远溪物业 100%股权按 7,524.78 万元的价格转让给融创西南房地产开发(集团)有限公司控制的重庆远冲实业有限公司，并由其全额承接远溪物业全部负债 92,703.97 万元。2020 年，公司实现收益 3.82 亿元。

2. 2020 年度，公司投资参股的马上消费实现净利润 71,151.40 万元，公司按新金融工具准则重述后净利润为 48,324.65 万元，公司持有马上消费 31.06%的股份，按照权益法核算长期股权投资，本期确认投资收益 15,009.63 万元。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	411,607,452.05	2.45	310,820,383.56	2.05	32.43	注 1
应收款项融资	3,473,191.01	0.02	10,979,139.70	0.07	-68.37	注 2
其他应收款	500,699,177.54	2.98	125,216,676.40	0.83	299.87	注 3
持有待售资产	0.00	0.00	475,035,057.88	3.14	-100.00	注 4
其他非流动金融资产	44,885,805.69	0.27	22,555,805.69	0.15	99.00	注 5
在建工程	15,660,783.24	0.09	46,633,660.34	0.31	-66.42	注 6
投资性房地产	687,540,751.26	4.09	48,312,920.77	0.32	1,323.10	注 7
短期借款	1,166,589,483.92	6.94	235,317,465.54	1.55	395.75	注 8
预收款项	14,837,734.42	0.09	2,223,090,813.49	14.68	-99.33	注 9
合同负债	1,888,060,939.14	11.23		0.00	--	注 10
其他应付款	1,504,278,699.46	8.95	849,499,991.92	5.61	77.08	注 11
其他流动负债	252,676,769.15	1.50	46,193,143.99	0.30	447.00	注 12
预计负债	24,118,050.42	0.14	72,454,182.98	0.48	-66.71	注 13
递延所得税负债	13,791,864.99	0.08	4,117,830.85	0.03	234.93	注 14

其他说明

注 1：交易性金融资产增加主要为结构性存款增加。

注 2：应收款项融资减少主要为公司应收票据余额下降。

注 3：其他应收款增加主要为公司新增应收大竹林项目相关款项。

注 4：持有待售资产减少主要为公司完成大竹林项目转让工作。

注 5：其他非流动金融资产增加主要为公司对彩虹电器股权投资增值。

注 6：在建工程减少主要为公司在建工程竣工转固。

注 7：投资性房地产增加主要为公司收购宝川置业，合并增加。

注 8：短期借款增加主要为公司收到防疫专项应急贷款。

注 9：预收款项减少主要为根据新收入准则重分类至其他应付款、合同负债和其他流动负债。

注 10：合同负债增加主要为根据新收入准则将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

注 11：其他应付款增加主要为根据新收入准则将预收联营商品款中应付给主要责任人的部分作为其他应付款列示。

注 12: 其他流动负债增加主要为根据新收入准则将预收账款及积分负债的增值税税额部分重分类至其他流动负债列示。

注 13: 预计负债减少主要为公司支付了前期预计的“富滇银行票据案”相关款项及待执行亏损合同减少。

注 14: 递延所得税负债增加主要为公司股权投资项目增值及应收利息增加等应纳税暂时性差异增加。

2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	698,788,184.97	截至 2020 年 12 月 31 日, 公司银行存款中银行监管账户 61,473,942.85 元、项目资本金账户 140,630.46 元, 其他货币资金中金融机构存款 209,905,808.22 元、职工住房购买及维修款 11,038,840.66 元、票据借款等保证金 416,228,962.78 元, 共计 698,788,184.97 元因使用受限, 以及银行存款中定期存款 2,135,193,424.67 元因拟持有期限超过三个月, 合计 2,833,981,609.64 元在编制现金流量表时不作为现金及现金等价物。
存货	53,415,015.50	为子公司应付票据提供质押担保
固定资产	89,302,516.34	为子公司短期借款提供抵押担保
合 计	841,505,716.81	

3. 其他说明

√适用 □不适用

公司利润表项目大幅度变动的情况分析

单位：元

项目	本期金额	上期金额	增减率
营业收入	21,077,417,554.89	34,535,605,619.56	-38.97
营业成本	15,657,767,401.13	28,290,780,699.24	-44.65
研发费用	3,029,601.43	5,815,536.81	-47.91
财务费用	-18,821,393.72	36,356,781.60	-151.77
投资收益	153,347,510.19	275,224,389.53	-44.28
公允价值变动收益	37,557,506.85	23,415,611.16	60.40
资产处置收益	384,101,440.66	4,442,772.74	8545.53
营业外收入	37,879,972.84	17,082,944.94	121.74
营业外支出	10,481,453.08	32,283,105.44	-67.53

注 1: 营业收入减少主要为受疫情影响销售下降及执行新收入准则影响。

注 2: 营业成本减少主要为受疫情影响销售下降及执行新收入准则影响。

注 3: 研发费用减少主要为公司下属仕益质检研发项目支出减少。

注 4: 财务费用减少主要为公司利息收入增加及金融机构手续费减少。

注 5: 投资收益减少主要为公司马上金融股权投资收益减少。

注 6: 公允价值变动收益增加主要为公司对彩虹电器股权投资增值。

注 7: 资产处置收益增加主要为公司新增大竹林项目处置收益。

注 8: 营业外收入增加主要为公司无法支付款项转收益增加。

注 9: 营业外支出减少主要为公司违约赔偿支出减少。

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

1. 公司门店分布情况

(1) 营业收入前 10 家百货门店信息

序号	地区	名称	地址	物业权属	面积 (m ²)	期限	开业日期
1	重庆	世纪新都	江北区观音桥建新北路 1 号	自有	62746.54	永久	2001.04.29
				租赁	12294.00	2008 年起租赁 20 年	
				租赁	3396.65	2020 年起赁 5 年	
2	重庆	凯瑞商都	沙区三峡广场双巷子 6 号煌华新纪元购物广场 1-5 楼	租赁	35467.82	15 年	2015.02.12
3	重庆	瑞成商都	九龙坡区杨家坪商业步行街	自有	35756.37	永久	2005.04.30
				租赁	5714.19	10-20 年	2009.04.01
4	重庆	万州商都	万州区高笋塘太白路 2 号	购买	30316.19	永久	2005.04.26
5	重庆	重百大楼	重庆市渝中区民权路 2 号	自有	27835.35	永久	2001.12.22
6	重庆	阳光世纪	重庆江北建新北路一支路 3 号负 1-8 层	租赁	83482.74	20 年	2014.09.30
7	重庆	涪陵商都	涪陵区兴华中路 34 号	自有	33987.48	永久	2004.12.03
				租赁	962.43	20 年	
8	重庆	沙坪商场	沙坪坝区小新街 75#1-7	自有	26733.04	永久	2007.09.13
				租赁	5040.10	2013 年起续租 7 年	
9	重庆	江津商场	江津区几江大什字建宇大楼负 2 层-9 层	租赁	21929.03	10 年	2014.04.26
10	重庆	渝北商场	重庆市渝北区义学路 2 号	自有	13306	永久	2008.09.26
				租赁	707.65	2020 年起租赁 4 年	

(2) 营业收入前 10 家超市门店信息

序号	地区	名称	地址	物业权属	面积 (m ²)	期限	开业日期
1	重庆	新世纪江南生活馆超市	南岸区南坪惠工路贝迪龙庭商住楼负 1 层至正 3 层	租赁	6291.60	20 年	2002.01.12
2	重庆	新世纪超市金渝大道店	北部新区经开园 B11-B 地块重庆新科国际广场负一层	租赁	5313	15 年	2010.09.18
3	重庆	世纪新都超市	江北区观音桥建新北路 1 号	购买	2406	永久	2001.04.29
4	重庆	新世纪超市康庄美地店	北部新区大竹林康庄美地 B1B2 正一层及负一层	租赁	14071.43	15 年	2013.09.19
5	重庆	大坪商都超市	重庆市渝中区长江 2 路 174 号龙湖时代天街一期 A2 区	租赁	4018	20 年	2012.12.20
6	重庆	新世纪超市东原店	重庆市江北区红原路	租赁	5590.1	15 年	2015.01.09
7	重庆	大渡口商都超市	重庆市大渡口区松青路	租赁	4088	20 年	2010.12.24
8	重庆	开州商都超市	开州新城安康中央商务区 7 号地块新世纪百货大楼	购买	3245	永久	2007.12.09
9	重庆	凯瑞商都生活馆	沙坪坝渝碚路 50 号负 1、负 2 层	购买	4262	永久	2002.11.30

10	重庆	万州商都超市	万州区高笋塘太白路2号新世纪百货大楼	购买	3131	永久	2005.04.26
----	----	--------	--------------------	----	------	----	------------

(3) 营业收入前10家电器门店信息

序号	地区	名称	地址	取得方式	面积(m ²)	期限	开业日期
1	重庆	商社电器解放碑商场	渝中区民族路173号	租赁	12553.83	1年(一年一签)	2010.04.23
2	重庆	重百电器江北店	江北区观音桥渝北二村一路6号负一层	租赁	5392.94	15年	2006.12.18
3	重庆	重百电器渝北店	渝北区义学路2号(区府广场旁)金易都会2、3、4层	租赁	5001.30	15年	2008.09.26
4	重庆	万州商都电器	万州区高笋塘太白路2号新世纪百货大楼7层	购买	2148.00	永久	2005.04.26
5	重庆	重百电器合川店	合川区苏江街合州商城负一层	租赁	12170.03	15年	2006.12.16
6	重庆	华宇电器	沙坪坝华宇广场2号时代星空1-4层部分区域	租赁	5194.67	5年	2017.12.22
7	重庆	重百电器江津店	江津区几江时代购物广场A区1号,A-B-3,	租赁	4709.00	10年(2013年续租)	2003.09.20
8	重庆	凯瑞商都电器店	沙坪坝渝碚路50号负1、负2层	购买	2000	永久	2002.11.30
9	重庆	涪陵商都电器店	涪陵区兴华中路34号天和大厦5层	购买	4419.00	永久	2004.12.03
10	重庆	商社电器杨家坪商场	杨家坪劳动三村一幢负1-3层	租赁	9207.00	12年(2012年续租)	2002.09.21

(4) 营业收入前10家汽贸门店信息

序号	地区	名称	地址	取得方式	面积(m ²)	期限	开业日期
1	重庆	百事达华众	重庆市南岸区南湖路12号	购买	6198	永久	2002.01.23
2	重庆	商社麒兴	重庆市江北区渝澳大道68号	购买	8245	永久	2004.12.20
3	重庆	商社博瑞	重庆市渝北区人和立交支路5号	购买	7286	永久	2012.10.30
				租赁	1018	3年	2006.07.29
4	重庆	商社德奥	重庆市经济技术开发区海峡路300号	购买	10856	永久	2005.04.29
5	重庆	商社飞跃	重庆市九龙坡区龙腾大道161号	购买	7768	永久	2003.11.18
6	重庆	商社悦通	重庆市渝中区石油路8号	租赁	12077	5年	2014.03.01
7	重庆	商社新亚	重庆市高新技术产业开发区九龙园盘龙村五社113号	购买	3640	永久	2002.04.01
8	重庆	众志渝涵	重庆市合川工业园区9号楼	租赁	3420	15年	2014.01.03
9	重庆	百事达华恒	重庆市永川区昌州大道中段23号1幢23-1号	租赁	5328	20年	2013.12.23
10	重庆	百事达华黔	重庆市黔江区正阳机动车交易中心	租赁	5514	1年1签	2014.01.03

(5) 新增门店信息

序号	网点名称	业态	所在区域	地址	面积(m ²)	取得方式	租赁期限	开业日期
1	涪陵华福郡店	超市	涪陵	重庆市涪陵区宏声大道	4,669	租赁	15 年	2020.01
2	金科开州店	超市	开州区	重庆市开州区云枫街道寨子坪社区天宫街	4,111	租赁	12 年	2020.01
3	江津双福店	超市	江津	重庆市江津区双福新区“锐升.凤凰城”项目	4,894	租赁	15 年	2020.08
4	江津白沙店	超市	江津	重庆市江津区白沙镇白沙大道	4,586	租赁	15 年	2020.09
5	学府悦园店	超市	沙坪坝区	重庆市沙坪坝区陈家桥镇府悦园公租房	8,700	租赁	15 年	2020.09
6	新世纪融景城店	超市	江北区	重庆市江北区北城四路	2,320	租赁	15 年	2020.11
7	新世纪精彩汇店	超市	九龙坡区	重庆市九龙坡区华美路	4,745	租赁	12 年	2020.11
8	锦华路店	超市	渝北区	重庆市渝北区回兴街道南方玫瑰城	2,591	租赁	12 年	2020.12
9	盘龙广场店	超市	九龙坡区	重庆市九龙坡区云龙大道	5,522	租赁	20 年	2020.12
10	渝北二店	电器	渝北区	渝北区双凤桥街道渝航路 70 号	2,420	租赁	10 年	2020.04

(6) 关闭门店信息

序号	名称	业态	所在区域	地址	面积(m ²)	停业时间	减少原因
1	南坪商都	百货	南岸区	南岸区南坪街道南坪北路 8 号	27,544	2020.7	减亏
2	融汇半岛店	超市	巴南区	重庆市巴南区李家沱融汇大道	1,500	2020.6	经营调整
3	永川五板桥店	超市	永川区	重庆市永川区帝都红旗广场玉屏路	7,039	2020.6	经营调整
4	南坪商都超市	超市	南岸区	重庆市南岸区南坪北路	6,104	2020.7	经营调整
5	重百大学城店	超市	沙坪坝	重庆市沙坪坝区大学城中路	2,366	2020.9	经营调整
6	重百空港店	超市	渝北	重庆市渝北区空港大道	2,942	2020.11	经营调整
7	开州店	电器	开县	重庆市开县开州大道中段 234 号开州一号一楼	4,547	2020.03.	连续亏损
8	新世纪百货巴南家电馆	电器	巴南区	重庆市巴南区鱼洞新市街 60 号新世纪超市内	1,561	2020.07	汛情受灾, 未再营业
9	重庆商社文化汽车销售有限公司	汽贸	涪陵区	重庆市涪陵区兴华西路 36 号	3,280	2020.1	经营调整

(6) 2021 年度关店计划

公司决定关闭扭亏无望或租约到期的D柴商都、达州商都、邻水商都、超市云阳店、超市新华店、超市铝城店、超市临江店、超市海棠晓月店、超市白马函店、超市陈家湾店、超市广安店、超市郫都店、超市岳池店、商社强力、商社博购和商社启迪等16个场店，并在2020年度对上述场店进行了减值测试评估。

2. 公司店效信息

地区	业态	销售同比 (%)	坪效 (万元/平米)	租金均价 (元/月·m ²)
重庆地区	百货业态	-20.16%	1.08	35.52
	超市业态	5.58%	1.29	27.08
	电器业态	-13.41%	1.46	41.42
	汽贸业态	-14.31%	7.81	29.98
四川地区	百货业态	-18.97%	0.65	33.94
	超市业态	-9.21%	0.75	23.54
	电器业态	-63.12%	0.47	28.67
	汽贸业态	50.85%	18.74	--
贵州地区	百货业态	-23.24%	0.43	40.00
湖北地区	百货业态	3.81%	0.34	23.45
	超市业态	-11.01%	1.16	27.14
小计		-11.16%	1.41	27.91

3. 公司仓储物流情况

(1) 仓储物流总体概况

公司采取统一采购、统一存储、统一配送的连锁经营模式，利用集约化、专业化、信息化平台的优势，实现标准化的存储和配送业务，实现企业低成本、高效率的业务运行。

公司形成了以重庆主城庆荣库和万虎库为主干，万州、涪陵、泸州区域配送网点为补充的物流仓储布局，业务范围涉及普通仓储、冷链生鲜仓储、门店配送、终端配送等物流业务活动，服务网点 226 家，覆盖重庆 37 个区县及四川、贵州、湖北等地。

公司现有仓储面积 17.91 万 m²，其中自有物业面积 9.5 万 m²，占库房总面积的 53.04%，社会外租库房 8.41 万 m²，占库房总面积的 46.96%；公司 2020 年仓储业务进出货总计 6267.76 万件，同比增长 16.65%。配送业务共计 11591.95 万件（公斤），同比增长 9.03%。2020 年，公司物流运输体系采取自有物流与社会第三方物流结合的方式运行，其中：①常规商品配送运输板块使用配送车辆约 290 台，其中自有车辆 43 台，占配送车辆的 14.82%，外租车辆 247 台，占配送车辆的 85.18%；②生鲜配送业务和电器终端配送业务板块实行全外包的模式，依托社会第三方资源嫁接，实现业务深度发展需要。

(2) 2020 年物流体系建设

一是完成庆荣二号库改造，主城两库合仓统配，主城及周边 150 公里 198 家门店实现 A 定 B 达，时效提升 30%；二是推进常温直流业务变革，直流件数占比及统配率均明显提升；三是上线多点 OS 系统 WMS 模块，改善运营管控；四是狠抓效率提升，降费效果初显；五是严格控本降费，2020 年仓储物流费用 16,742.31 万元，经营业绩持续向好。

(3) 2021 年物流建设计划

一是加快生鲜冷链改造，生鲜库由分散三处的 9819 m²转为一体式 1.5 万 m²的全冷链库，面积增幅 52%，并引入生鲜 PC 加工中心，改善生鲜冷链设施条件和业务功能，将庆荣库建设成现代物流基地。实现超市常温、生鲜的统一存储、配送和部分加工。二是完善技术设备，推进多点 OS 系统物流子系统的完善和使用，形成现代库物流所需的立体化、机械化、自动化、标准化建设。三是整合供应链直流，提升直流占比，带板运输推广，提升生鲜冷链运输率。

4. 公司自营模式下商品采购与存货情况

(1) 2020 年自营商品采购及存货情况

单位：万元

类别	2020 年采购额（含税进价）	2020 年库存金额（含税进价）
化妆品类	79,815.21	15,541.61
生鲜类	219,585.97	8,613.52
食品类	470,985.73	70,866.51
用品类	158,217.03	33,448.38
家用电器类	263,067.72	22,344.03
汽车类	754,143.70	82,888.42

(2) 货源中断风险及对策：

①商品经营合同对相关风险、责任、处罚进行约定：包括送货时间规定、最低存货金额、保持期限要求、违约责任及相关处罚、债权债务免责等；

②采购团队根据销售情况随时关注库存指标，低库存及超期库存报警，及时补货和消化；

③重大节假日采购团队与物流中心提前商议，备好仓容，大批量备货，避免断货；

④同一价格段采购 2-3 款不等的商品，确保价格段商品的丰满度。同时，在某一款单品货源中断时，另外几款可填补消费空缺，最大限度防范断货风险。

(3) 存货管理政策，对滞销及过期商品的处理政策

公司制定并执行《库存商品管理办法》、《资产减值管理操作指引》、《库存商品风险控制机制》，预防和降低库存损失风险，提升商品周转速度，减少资金占压，对滞销及临期商品及时进行换货、退货处理，保障存货商品质量。

5. 公司相关费用情况

(1) 租金本期租赁费累计 6.35 亿元，同比减少 0.24 亿元，主要为公司疫情减免租金等因素所致。

(2) 广告宣传及促销费本期累计 2.85 亿元，同比减少 1.31 亿元，主要为公司促销活动费用减少。

(3) 折旧及摊销费累计 2.86 亿元，同比减少 0.02 亿元，基本持平。

(4) 薪酬费用（含劳务支出）累计 20.79 亿元，同比减少 3.24 亿元，主要为疫情期间，营业时间受限薪酬费用下降。

6. 公司线上销售情况

2020 年，公司线上销售额 11.98 亿元（含税销售额），实现线下销售额 332.22 亿元（含税销售额），线上、线下销售占比分别为 3.48%和 96.52%。公司自建线上销售平台的交易额（GMV）为 1342.54 万元，营业收入为 365.07 万元，访问量为 135.47 万人，入驻商家 51 个，加盟外部线上平台 3 家，实现营业收入 12.05 万元。

7. 客户特征或类别

(1) 会员特征数量及销售占比表

会员等级	会员人数（万人）	会员人数占比	会员销售额（亿元）	销售额占会员总销售金额占比	销售额占零售总额占比
金卡	47.04	4.77%	86.59	52.40%	36.05%
银卡	70.72	7.17%	37.62	22.77%	15.67%
铜卡	165.94	16.82%	30.83	18.66%	12.84%
普卡	702.93	71.25%	10.20	6.17%	4.25%

(2) 主要促销、营销活动及其财务或业务效果。

2020 年，公司以“百年重百，世纪辉煌”为主题，开展“百年大促暨重百第一届购物节”促销活动，公司销售明显增长，促销销售额总计增幅达 11.53%。上述促销活动，获微

博、微博商学院、新浪重庆联合举办的 2020 年最赞微营销评选“金图钉最赞事件营销”奖。

百货业态：开展节假日统筹促销活动 9 档，统筹促销活动天数 71 天，实现统筹促销销售额同比增幅 4.7%，在疫情下加大促销活动频次，有效拉动销售。

超市业态：线下开展营销活动 20 档，活动天数 103 天。其中星级大促 5 档，实现促销销售额同比增幅 28%。线上共开展 14 次大促，单量占全年 53.4%，同比增幅 105%。

电器业态：统筹组织 20 场大促，开展 8 次大型品宣活动，实现促销销售额同比增幅 7.2%。

汽贸业态：统筹开展促销活动 6 档，实现促销销售额同比增幅 54%。

8. 行业会计政策

公司处于零售与批发行业，具体会计政策详见会计报告附注“重要会计政策及会计估计”。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
重庆地区	百货业态	17	35.97	26	57.40
重庆地区	超市业态	23	13.17	141	65.96
重庆地区	电器业态	11	3.92	33	12.22
重庆地区	汽贸业态	10	6.20	20	3.97
四川地区	百货业态	3	10.78	6	11.74
四川地区	超市业态	4	2.44	9	4.06
四川地区	电器业态			1	0.28
四川地区	汽贸业态			1	0.03
贵州地区	百货业态			1	1.76
湖北地区	百货业态			1	1.69
湖北地区	超市业态			2	0.57

2. 其他说明

√适用 □不适用

2020 年度门店变动情况。

单位：数量：个，面积：万平方米

地区	经营业态	年初数		新增			关闭			本期余额	
		数量	建筑面积	数量	变动时间	建筑面积	数量	变动时间	建筑面积	数量	建筑面积
重庆地区	百货业态 ^{注1}	44	100.92				1	2020.06.30	3.39	43	97.53
	超市业态	160	75.23	9	2020.01.11 2020.01.18 2020.08.28 2020.09.29 2020.09.30 2020.11.07	4.22	5	2020.06.10 2020.06.30 2020.07.09 2020.09.09 2020.11.20	1.98	164	77.47

					2020.11.19 2020.12.25 2020.12.25						
	电器业态	45	15.60	1	2020.04.23	0.24	2	2020.06.01 2020.11.17	0.61	44	15.23
	汽贸业态	31	10.16				1	2020.03.01	0.33	30	9.83
四川地区	百货业态	9	21.50							9	21.50
	超市业态	13	6.50							13	6.50
	电器业态	1	0.24							1	0.24
	汽贸业态	1	0.03							1	0.03
贵州地区	百货业态	1	1.76							1	1.76
湖北地区	百货业态	1	1.79							1	1.79
	超市业态	2	0.57							2	0.57
小计		308	234.30	10		4.46	9		6.31	309	232.45

注1：同一物理体内存在多业态的，按其属性归口计入各业态。

（五） 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

对外股权投资总体分析：报告期内，公司对外股权投资 78,175.14 万元；对外出售股权 8345.28 万元并转让债权 92,703.97 万元；向所属子公司转让股权 517.65 万元；减少注册资本金 255 万元（退股价 194.54 万元）；注销公司并免除债务 6991.31 万元。具体为：

（1）经公司第六届八十八次董事会会议审议通过，公司将所持重庆商社家维电器有限公司 100%股权向全资子公司重庆重百商社电器有限公司转让，转让价格为 517.651692 万元。

（2）经公司第六届九十二次董事会会议审议通过，公司将重庆远溪物业管理有限公司 100%股权按 7,524.78 万元的价格转让给融创西南房地产开发(集团)有限公司控制的重庆远冲实业有限公司，并由其全额承接远溪物业全部负债 92,703.97 万元。

（3）经公司第六届九十七次董事会会议审议通过，公司与重庆贝迪实业发展有限公司签订《股权转让协议》，购买重庆溯富商业管理有限公司 100%股权，购买价格为 8387.58 万元。

（4）经公司第六届九十八次董事会会议审议通过，公司以现金方式向步步高投资集团股份有限公司收购宝川置业、步步高中煌各 100%股权，并与步步高投资集团股份有限公司签订《步步高投资集团股份有限公司和重庆百货大楼股份有限公司关于重庆合川步步高广场项目之资产收购协议》。交易价格以经交易双方确认的截至 2020 年 5 月 31 日（评估基准日）宝川置业和步步高中煌的净资产评估值为准，分别为 64,286.42 万元和 1,309.14 万元，合计 65,595.56 万元。

（5）经公司第六届一百零二次董事会会议审议通过，公司以 1 元收购重庆商社众志渝涵汽车销售有限公司少数股东持有的 38%股权。

（6）经公司第六届一百零二次董事会会议审议通过，公司出资 200 万元投资成立黄泥垆项目有限责任公司（暂定名），注册资金 200 万元，公司持股 100%。

（7）经公司第七届三次董事会会议审议通过，公司出资 1000 万元投资成立颐之时绿色供应链管理有限公司，注册资本金 1000 万元，公司持股 100%。

（8）经公司第七届三次董事会会议审议通过，公司减少重庆宏美盛商贸有限公司注册资本金 255 万元，退股价格为 194.54 万元。

（9）经公司第七届三次董事会会议审议通过，公司以 820.5 万元向重庆强力企业管理咨询有限公司出让重庆商社汽车贸易有限公司持有的重庆商社强力汽车销售有限公司 51%股权。

(10) 经公司第七届三次董事会会议审议通过，公司继续注销重庆百货大楼股份有限公司（香港）有限公司和重百世纪秀（重庆）商贸有限公司，免除世纪秀公司未偿还的剩余债务人民币 13,255,344.37 元（最终以清算的债务金额为准），免除香港公司未偿还的剩余债务 56,657,794.59 元（最终以清算的债务金额为准）。

(11) 经公司第七届三次董事会会议审议通过，公司以不高于 2200 万元购买重庆农畜产品交易所股份有限公司持有的重庆重百商业保理有限公司 30%的股权。

(12) 经公司第七届三次董事会会议审议通过，公司同意所属重庆商社中天物业发展有限公司以巴南商社汇二期车库实物出资 792 万元对重庆商社物业管理有限公司进行增资。增资后，重庆商社物业管理有限公司注册资本增加为 1092 万元。

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

为解决公司与步步高集团在重庆地区的同业竞争，公司第六届九十八次董事会和 2020 年第二次临时股东大会审议通过《关于收购重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司和重庆步步高中煌商业管理有限公司各 100%股权并签订〈步步高投资集团股份有限公司和重庆百货大楼股份有限公司关于重庆合川步步高广场项目之资产收购协议〉的议案》。公司决定以现金方式向步步高集团收购宝川置业和步步高中煌各 100%股权。交易价格分别为 64,286.42 万元和 1,309.14 万元，合计 65,595.56 万元。2020 年 12 月，公司已办理完成收购宝川置业和步步高中煌工商变更登记和交接手续，宝川置业和步步高中煌成为公司全资子公司。

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

报告期内，以公允价值计量的金融资产主要为公司向银行购买的结构性存款、应收银行承兑汇票及对外权益投资，具体为：一是 2020 年度公司购买的结构性存款金额 4 亿元；二是公司持有的未到期银行承兑汇票；三是公司持有的重庆登康口腔护理用品股份有限公司、成都彩虹电器（集团）股份有限公司等 4 家公司股权。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2012 年 4 月，公司与重庆商社中天实业有限公司、商社汽贸以出让方式取得重庆市北部新区大竹林组团项目地块，公司与商社汽贸共出资 47,503.51 万元并持有该地块 30.905%的物权；2020 年 3 月，公司与商社汽贸将持有的大竹林项目地块 30.905%的土地使用权转移至新成立的全资子公司重庆远溪物业管理有限公司（以下简称远溪物业）名下。经土地评估、国有资产评估项目备案登记、国有资产转让等程序，并经公司 2019 年 12 月公司第六届八十五次董事会、2020 年 4 月公司第六届九十二次董事会审议通过，公司将远溪物业 100%股权按 7,524.78 万元的价格转让给融创西南房地产开发（集团）有限公司控制的重庆远冲实业有限公司，并由其全额承接远溪物业全部负债 92,703.97 万元。2020 年 4 月 14 日，远溪物业已办理完成股权转让相关工商变更手续。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

报告期内，公司主要子公司、参股公司情况为：

公司名称	业务性质	权益比例(%)	注册资本(万元)	总资产(万元)	净资产(万元)	营业收入(万元)	营业利润(万元)	净利润(万元)	主要经营活 动
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	商业	100	30,288.60	604,759.26	270,667.96	1,137,821.13	53,373.42	47,242.32	商业批 发、零售
重庆重百商社电器有限公司	商业	100	2,000.00	140,441.14	16,016.44	223,520.03	8,094.80	6,842.75	商业批 发、零售
重庆商社汽车贸易有限公司	商业	100	10,000.00	260,659.75	38,349.16	650,887.59	8,224.39	6,941.66	汽车零售
重庆商社中天物业发展有限公司	商业	100	2,400.00	106,298.72	1,337.77	17,094.31	3,887.32	3,748.87	房地产开 发
重庆仕益产品质量检测有限责任公司	商业	100	1,000.00	12,121.28	-5,434.22	3,575.37	-3,308.61	-3,322.66	质量检测
重庆商社电子商务有限公司	商业	100	3,825.00	4,597.15	2,598.92	3,885.19	10.29	10.13	电子商务
重庆重百商业保理有限公司	商业	70	5,000.00	20,307.94	7,852.10	2,140.72	800.51	678.62	商业保理
重百九龙商场	商业	68.18	4,107.00	7,652.29	6,071.23	2,701.68	209.90	170.36	商业批 发、零售
重庆庆荣物流有限公司	物流	100	12,000.00	38,842.19	19,652.14	17,026.57	1,340.68	1,104.22	仓储运输
马上消费金融股份有限公司	金融	31.06	400,000.00	5,248,418.13	715,196.49	760,398.70	81,433.77	71,151.40	发放个人 消费贷款

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析**(一) 行业格局和趋势**

√适用 □不适用

1. 面临挑战：

一是随着全球逐步进入“后疫情时代”，国内经济持续复苏回升，外部经济形势仍然复杂严峻，疫情变化引发的各类衍生风险可能给经济恢复带来扰动，从而影响消费信心和对于未来就业与收入的预期。

二是疫情促进线上消费场景向用户全面渗透，社会服务加快在线对接、线上线下深度融合，直播带货、线上教育、互联网诊疗、远程办公等新兴业态接连涌现，线上消费习惯逐渐培养成熟。

三是必需品零售竞争日趋激烈，社区团购和社区生鲜店为代表的新零售模式发展迅猛，围绕最后一公里消费场景，通过技术赋能实现精准选品和高效配送，对传统卖场的运营能力提出了更高要求。

四是细分行业内竞争格局加剧分化，平台模式加速对小型连锁和独立品牌店的收购整合，各体系间形成组团式、系统化竞争。

2. 发展机遇：

一是中央坚持稳中求进工作总基调，扎实推进“六稳”和“六保”工作任务，巩固拓展疫情防控和经济社会发展成果，坚持扩大内需战略，国内经济运行有望保持在合理区间，社会消费需求持续释放。

二是国家出台政策支持各类消费新业态新模式发展，推动线上线下融合消费双向提速，加快信息技术及商贸流通基础设施网络建设，有利于产业链协同发展，降低物流综合成本，推进商业模式和供应链创新。

三是传统零售企业进一步加快信息网络技术应用，定位打造“购物体验点+物流中心”，借助直播、团购、秒杀等活动，以及社群、自媒体及互联网等平台进行多元化销售，有望全面提升运营能力。

四是公司与股东品牌资源、供应链资源等实质性整合，推进信息技术及管理经验互惠共享，将进一步释放企业发展潜能，助推业务升级转型。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司使命：追求更高的客户价值。

公司愿景：成为消费者最信赖品质生活服务商。

围绕“一个核心”、构建“五个支撑”、实施“七大战略”、实现“两个提升”。即以投资回报为核心，以数据驱动、线上线下融合、多业态互动、全场景结合、供应链高效为支撑，实施优势产业聚焦、全面数字化、线上线下一体化、供应链优化、区域扩张、规模化的差异化运营、全场景服务战略，最终实现经营利润和企业价值双提升。

(三) 经营计划

□适用 √不适用

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 宏观经济风险

公司的零售业务高度依赖于中国经济发展和消费者信心。如果未来中国经济增长速度放缓或者经济增长质量下降，将会影响消费者实际可支配收入，降低消费者信心，抑制需求，从而降低公司的销售增长率和毛利率。

2. 消费趋势风险

持续成功预测消费者的商品需求存在困难。公司业务的成功部分依赖于公司对不断变化的人口结构及消费者偏好的识别和响应能力。如果未能及时识别并有效响应不断变化的消费者结构、消费者偏好和消费模式，将对公司的存货周转、销售收入和市场份额造成不利影响，从而对公司的财务表现造成不利影响。

3. 市场竞争风险

零售业是中国最早开放、市场化程度最高、竞争最为激烈的行业之一。公司在顾客、员工、店址、商品、服务及其他重要方面与区域性、全国性及国际性的零售企业展开竞争。随着中国经济的高速发展，外资零售企业开始大举进入国内大中城市，并凭借其雄厚的资本实力、较高的品牌知名度、先进的管理方式和营运模式等，给内资零售企业形成了较大竞争压力；经营区域内众多的区域性、全国性零售企业也对公司形成了一定的竞争压力。虽然公司在区域市场取得了较高的市场份额、拥有了较高的品牌知名度和美誉度，但一定时期内特定商圈的市场购买能力有一定的稳定性和局限性，如果区域内竞争进一步加剧，公司的市场占有率和盈利能力存在下降的风险。同时，电子商务业务的快速发展，公司实体零售业务也受到较大的冲击。

4. 商品安全风险

顾客期望从公司采购到安全的商品。一般来说，公司会通过合同要求供应商遵守相关的商品安全法律法规，同时会辅以公司相关制度和技术手段，加强商品质量检查，最大限度保障质量安全。对于公司从供应商采购并向顾客销售的食品及非食品商品的安全的担忧，可能导致顾客不再从公司购买其需要的部分甚至全部商品，即使这些商品的安全问题并不在公司控制范围之内。一旦公司出现商品安全问题，重建顾客对公司的信心将是困难和昂贵的。因此，无论什么原因引起的对于公司销售的食品及非食品商品安全的任何担忧

都可能导致公司的收入减少、成本增加、法律风险及声誉风险，从而可能对公司的经营成果造成不利影响。

5. 门店选址风险

公司零售业务的未来增长部分依赖于不断新开能够给公司带来合理投资回报的门店，这就需要公司能够根据门店的业态定位进行恰当的选址。但是，公司需要与其他零售企业和其他行业企业竞争合适的门店店址。如果公司不能通过租赁或者购买的方式以合理的价格取得合适的门店店址，一方面会阻碍公司的零售业务拓展，影响公司的未来成长，另一方面会提高公司的物业租赁或者购买价格，增加公司的经营成本。此外，如果公司现有门店的物业租赁协议到期且未能续约或者未能以合理价格续约，将对公司现有门店的持续经营或者持续盈利造成不利影响。

6. 跨区经营风险

公司已在重庆市外的四川省、贵州省、湖北省开设门店。公司新进区域的消费者结构、消费者偏好和消费模式可能与重庆市存在一定的差异，公司需要花费一定的时间来建设能够满足当地消费者需求的供应链。公司新进区域的消费者对公司的品牌认知度可能不高，公司需要制定和执行合适的市场营销计划，以提升公司在当地的品牌形象，并与当地其他零售企业开展差异化竞争。公司新进区域的经营规模在初期较小，公司需要不断新开门店以提高规模效应。如果公司在跨区经营中未能准确把握当地消费特点、形成竞争优势，公司的财务表现将受到不利影响。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

分红政策的制定、调整情况：

2012年9月14日，公司召开2012年第二次临时股东大会，审议通过了对《公司章程》中分红条款的修订。修订后的公司利润分配政策明确规定了利润分配的形式和比例、现金分红的条件、利润分配的决策机制与程序。

2014年4月18日，公司召开2013年度股东大会，审议通过了《关于修改公司章程的议案》。明确了现金分红在利润分配方式中的优先顺序、授予独立董事现金分红方案意见征集权和分红提案权及公司应当采取差异化、多元化方式回报投资者等内容。

分红政策的执行情况：公司按照现金分红政策，积极给予投资者现金回报。2020年，公司按照2019年度股东大会决议实施完成2019年度现金分红方案，按每10股派发现金红利7.30元（含税）进行派发，分红比例为30.12%。

(二) 公司近三年(含报告期)的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位:元 币种:人民币

分红年度	每10股送红股数(股)	每10股派息数(元)(含税)	每10股转增数(股)	现金分红的数额(含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)
2020年	0	36.90	0	1,475,365,257.27	1,033,705,360.96	142.72
2019年	0	7.30	0	296,765,779.45	985,306,683.49	30.12
2018年	0	6.50	0	264,243,502.25	831,141,123.67	31.79

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	现金分红的金额	比例(%)
2020年	42,991,228.12	4.16

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正,但未提出普通股现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	重庆商社(集团)有限公司	<p>商社集团关于保持上市公司独立性的承诺:</p> <p>商社集团承诺:在实际经营运作过程中,将继续保持规范运作,确保与重庆百货在人员、财务、机构、资产和业务等方面完全分开;商社集团与上市公司在经营业务、机构运作、财务核算等方面独立并各自承担经营责任和风险。</p> <p>承诺履行情况:该项承诺正在履行期间。商社集团与公司在人员、财务、机构、资产和业务等方面完全分开;商社集团与公司在经营业务、机构运作、财务核算等方面独立并各自承担经营责任和风险。</p>	直至商社集团不再作为公司股东或公司终止上市止	是	是		

解决关联交易	重庆商社（集团）有限公司	<p>商社集团关于减少与规范关联交易的承诺： 商社集团承诺：将尽可能减少并规范与重庆百货之间的关联交易；对于关联交易事项，将严格履行法定程序，依法及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害重庆百货及其他股东的合法权益。 承诺履行情况：该项承诺正在履行期间。商社集团与公司的关联交易事项，均严格履行法定程序，依法及时进行信息披露，商社集团没有通过关联交易损害重庆百货及其他股东的合法权益。</p>	直至商社集团不再作为公司股东或公司终止上市止	是	是		
解决同业竞争	重庆商社（集团）有限公司	<p>商社集团关于避免同业竞争的承诺： 商社集团承诺：1、商社集团不会直接或间接地在中国境内参与、经营或从事与上市公司及其下属公司主营业务构成竞争的业务。2、如因国有资产整合或其他公司债权债务重组原因使商社集团持有与上市公司或其下属企业的主营业务构成或可能构成竞争的其他公司的权益，商社集团承诺本着最终将其经营的与上市公司竞争性业务（“相关业务”）通过授予上市公司的优先权转让予上市公司的原则，积极改善、重组及妥善经营。3、若商社集团知悉有商业机会可参与、经营或从事可能与上市公司及其下属企业主营业务构成竞争的业务，在商社集团取得该商业机会后，应立即通知上市公司，并将上述商业机会按上市公司能合理接受的商业条件优先提供给上市公司。如上市公司未接受上述商业机会，商社集团方可经营相关业务。4、若相关业务系过渡期经营业务，当其发展成熟且具备注入上市公司的条件时，商社集团将以合理的商业条件积极推动相关业务注入上市公司。5、在商社集团持有竞争性业务的1个月内，上市公司有权指定具有适当资格人员组成的专项工作小组，具体负责有关避免同业竞争承诺措施及安排的监督、评估等工作，并有权就承诺措施具体落实情况直接向商社集团提出意见和建议。6、专项工作小组若在上述监督、评估过程中发现商社集团可能存在不适当遵守同业竞争承诺损害上市公司利益情形，有权向商社集团及上市公司及时提出意见和建议。上市公司有权单方聘请具有适当资格的会计师事务所或其他专业机构对该损害情况进行确认和测算，聘请专业机构的费用由商社集团承担。上市公司将前述损害确认和测算结果书面通知商社集团后30日内，商社集团将无条件地以现金方式向上市公司作出赔偿或补偿。上市公司有权采取报告、公告等方式披露该等赔偿或补偿情形。商社集团除作出上述赔偿或补偿措施外，还需将竞争性业务以合理的商业条件积极推动竞争性业务注入上市公司。 承诺履行情况： 1. 商社集团持有商投集团100%股权，商投集团通过全资子公司重客隆商贸持有重客隆超市94.66%</p>	直至商社集团不再作为公司股东或公司终止上市止	是	是		

			<p>股权，重客隆超市主营超市业务，与公司形成同业竞争。2019年7月3日，公司决定与商社集团所属商投集团签订《委托管理协议》，受托经营管理商投集团下属重庆重客隆商贸有限公司100%股权。委托管理的期限为自受托方正式履行托管职责之日起至同业竞争消除或目标资产划转、转让或注销之日止。</p> <p>2. 2020年3月末，商社集团完成混改后，步步高投资集团股份有限公司拥有的重庆合川步步高广场项目与公司存在同业竞争。2020年5月27日，公司决定受托经营管理重庆合川步步高广场项目经营管理权及相关经营性资产的使用权。2020年6月28日，公司董事会决定以现金方式向步步高投资集团股份有限公司收购重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司和重庆步步高中煌商业管理有限公司各100%股权，彻底解决同业竞争问题。</p>					
	其他	重庆商社（集团）有限公司	<p>商社集团关于可能存在的税务问题引发损失而出具的承诺：</p> <p>商社集团承诺：对于新世纪百货改制引入新天域湖景之前存在的税务问题，包括合并纳税事项，给上市公司造成的损失均由商社集团承担；对于新世纪百货改制引入新天域湖景之后存在的税务问题给上市公司造成的损失，商社集团将按出资占比承担。</p> <p>承诺履行情况：该项承诺正在履行期间。公司没有因新世纪百货税务问题而造成损失。</p>	直至商社集团不再作为公司股东或公司终止上市止	是	是		
	其他	重庆商社（集团）有限公司	<p>商社集团关于中天物业补缴土地增值税的补偿承诺：</p> <p>商社集团承诺：中天物业所属商社汇·巴南购物中心一期商业房产无偿划转至商社集团而产生的土地增值税等税费由商社集团全额承担。</p> <p>承诺履行情况：商社集团按上述承诺正在履行中。</p>	2016年2月22日至履行完毕	是	是		
与首次公开发行相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	重庆商社（集团）有限公司和重庆百货大楼股份有限公司	<p>商社集团关于公司2012年度非公开发行股票涉及解决租赁房屋等产权瑕疵的承诺：</p> <p>（一）商社集团承诺：1、据重庆百货提供的房屋租赁方面的资料，商社集团确认，各相关企业依法根据租赁合同持续占有并公开使用相关租赁物业。目前，没有任何第三方对该等租赁物业或租赁事项提出任何异议或其他权利主张，也不存在被政府主管部门限制、禁止占有和使用该等物业或就此进行行政处罚的情形。同时，各相关企业历史上也从未与出租方等因该等租赁物业或租赁事项发生争议或纠纷而导致各相关企业承担重大损失。2、若相关租赁情况显著影响各相关企业占有和使用租赁房屋以从事正常业务经营，商社集团将积极采取有效措施促使各相关企业业务经营持续正常进行，以减轻或消除不利影响。包括但不限于：（1）与出租方等相关方沟通，对纠纷或争议问题（如有）进</p>	公司物业瑕疵问题消除后	是	是		

			<p>行协商谈判；（2）与政府主管部门汇报请示，对有关问题进行调解或安排；（3）协助重庆百货积极寻找及安排相同或相似条件的物业供各相关企业经营使用。3、若相关租赁情况导致各相关企业产生额外支出或损失（包括政府罚款、政府责令搬迁或强制拆迁费用、第三方索赔等），商社集团将积极与政府相关主管部门、出租方及第三方等相关方协调磋商，以在最大程度上支持相关企业正常经营，避免或控制损害继续扩大；同时，针对各相关企业由此产生的经济支出或损失，商社集团将积极支持各相关企业根据租赁合同等约定向相应的出租方、合作方主张权利或要求承担赔偿责任，以最大程度上维护及保障各相关企业的利益。</p> <p>（二）公司承诺：公司及公司子公司目前可实际占有或合理使用相关物业，并没有因未取得或暂未取得相关的权属证明而受到重大不利影响，也不存在导致公司重大损失以致于不符合本次发行条件的情形；就公司及公司子公司实际占有和使用该等土地、房屋的情形，不存在第三方就此主张权利或要求赔偿的情况，亦不存在相关政府主管部门限制、禁止其占有和使用该等物业或就此进行行政处罚的情形。就存在的物业瑕疵问题，公司承诺：</p> <p>1、积极解决目前不规范使用物业的行为：对于因手续不全造成瑕疵的物业，尽快补办相关手续，办理相关权属文件；对于无法通过补办手续获得相关权属文件的物业，择机论证寻找相应地段的可替代的合法合规的经营场所，确保稳健经营；2、如果第三方权利人提出合法要求或通过诉讼取得该等房屋的所有权或该等房屋所占土地的土地使用权，或相关政府作出行政处罚，需要公司搬迁时，公司将搬移至权属文件齐全或合法租赁的场所继续经营业务，该等搬迁不会对公司的经营和财务状况产生重大不利影响；3、为了确保公司利益，公司将用长远眼光看待物业资产问题，加强风险管理和控制，在今后的经营过程中，对于新筹建项目，严格规范项目物业使用，综合统筹协议，严控和避免不规范物业的使用。</p> <p>承诺履行情况：该项承诺正在履行期间，商社集团和公司正按照上述承诺依法履行。</p>				
其他对公司中小股东所作承诺	其他	重庆百货大楼股份有限公司	<p>公司关于长期分红规划的承诺：《重庆百货大楼股份有限公司中长期分红规划》具体内容详见2012年10月30日上海证券交易所（www.sse.com.cn）公告。</p> <p>承诺履行情况：该项承诺正在履行期间，公司正按照上述承诺履行。</p>	长期有效	是	是	

（二）公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

1. 2019 年执行会计政策（财务报表格式变更）

变更原因：财政部于 2019 年 4 月及 2019 年 9 月分别发布了《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2019]6 号）以及《关于修订印发合并财务报表格式（2019 版）的通知》（财会[2019]16 号），对合并财务报表格式进行了修订，要求所有已执行新金融准则的企业应当结合通知及附件要求对合并财务报表项目进行相应调整，并适用于企业 2019 年度合并财务报表及以后期间的合并财务报表。

变更影响：本次会计政策的变更系公司根据财政部修订的最新财务报表格式进行的相应变更。该项会计政策变更只涉及报表项目列报事项，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

2. 2020 年执行会计政策（新收入准则）

变更原因：财政部于 2017 年 7 月发布了关于修订印发《企业会计准则第 14 号——收入》的通知（财会〔2017〕22 号）（以下简称“新收入准则”），并要求境内上市企业自 2020 年 1 月 1 日起施行。

变更影响：公司执行新收入准则不涉及对公司以前年度的追溯调整，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

上述会计政策变更详见《关于会计政策变更的公告》（公告编号：临 2020-031）。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

根据中国证监会《监管规则适用指引——会计类第 1 号》关于零售企业联营模式使用净额法确认收入的相关规定，经公司对 2020 年中期财务报告（第一季度报告、半年度报告、第三季度报告）自查：公司 2020 年中期财务报告合并及母公司利润表中相关数据需作更正。

2021 年 1 月 7 日，公司召开第七届五次董事会和第七届三次监事会，审议通过《关于前期会计差错更正的议案》。公司根据《企业会计准则第 28 号——会计政策变更、会计估计变更和差错更正》、中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露》等规定，对前期会计差错进行更正。

上述会计差错更正详见《前期会计差错更正公告》（公告编号：临 2021-005）。

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	160
境内会计师事务所审计年限	9 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	35

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用**七、面临暂停上市风险的情况****(一) 导致暂停上市的原因**适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**适用 不适用**八、面临终止上市的情况和原因**适用 不适用**九、破产重整相关事项**适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
超市彭水店员工挪用资金案	《公司 2014 年半年度报告》
重庆市华顺房地产开发有限公司诉新世纪百货连锁经营有限公司租赁合同纠纷案	《公司 2017 年年度报告》
重庆商社汽车贸易有限公司诉何洪利连带债权债务责任纠纷案	《公司 2017 年年度报告》
重庆商社汽车俱乐部有限公司诉叶昌荣连带债权债务责任案	《公司 2018 年年度报告》
重庆商社汽车俱乐部有限公司诉文华案	《公司 2019 年年度报告》
重百保理诉重庆市万州区吴记农产品有限公司、吴中林、吴祖凡融资纠纷案	《公司 2019 年年度报告》
公司诉重庆龙川房地产开发有限公司租赁合同纠纷案	《公司 2019 年年度报告》
新世纪百货万州商都员工黄超侵犯商都财产案	《公司 2019 年年度报告》
重庆商社首汽汽车租赁有限公司诉陈果汽车租赁合同纠纷案	《公司 2019 年年度报告》
商社汽贸永川分公司诉天津荣誉信联国际贸易有限公司不当得利案	《公司 2019 年年度报告》
桑三强诉重庆新亚汽车销售服务有限公司买卖合同纠纷案	《公司 2019 年年度报告》

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请人)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
国网重庆市电力公司开州区	重庆商社新世纪百货连锁经营有限	无	诉讼	2005 年 8 月 13 日, 新世纪连锁与海成公司签定的《商品房买卖合同》。合同条款中已明确供电设施及相关费用均由海成公司负责	71.50	否	经法院审理, 已作出二审裁决。	2019 年 9 月 24 日, 法院一审判决新世纪开州商都支付 71.5 万元高可靠性供电费用以及案件受理费 1.10 万	该案已完结。

供电分公司	公司			完善。2006年12月21日海成公司、新世纪与保源集团签订《开县新世纪购物广场电气、配电工程安装施工合同》，2007年11月6日保源集团向海成公司开县项目部出具了《承诺书》：约定保源集团为海成集团新世纪购物广场1号、2号配电房设计、制造、安装的高低电压配电盘及10KV双电源供电线路，质量经开县供电公司相关部门检查、验收合格，可以安全正常运行。其高可靠性供电费问题，由保源集团与开县供电公司协调解决。现原告依据重庆市物价局渝价（2004）68号文件之规定，向被告主张高可靠性供电费。				元。新世纪连锁开州商都不服一审判决，提起上诉。2020年4月13日，重庆市第二中级人民法院判决：1. 撤销重庆市开州区人民法院（2018）渝0154民初4551号民事判决；2. 驳回国网重庆市电力公司开州区供电分公司的诉讼请求。一审、二审案件受理费共2.20万元由国网重庆市电力公司开州区供电分公司承担。	
成都市天渔尔电器有限公司	重庆重百商社电器有限公司	无	诉讼	原告诉称：2017年1月1日，原、被告签订了《商品经营合同》。经营过程中，截止2017年12月31日，被告欠原告应付账款为142.27万元；截至2018年3月31日，被告欠原告应付账款为142.55万元；2018年5月7日，被告向原告邮寄询证函对上述应付货款进行确认。经多次催收，被告未支付任何款项。	142.55	否	该案已作出一审判决。	2019年2月21日，重庆市渝中区法院判决如下：1. 商社电器向原告支付货款33.05万元及利息；2. 驳回原告其他诉讼请求；3. 驳回被告商社电器反诉请求。2019年4月4日，天渔尔公司向重庆市第五中级人民法院提起上诉，2019年10月8日，五中院判决，驳回并维持原判。商社电器已于2019年11月向天渔尔公司支付货款33.05万元。2020年1月，天渔尔公司向重庆市高院申请再审。2020年5月14日，重庆市高院驳回天渔尔公司再审申请。	该案已完结。
重庆市大渡口区人民检察院	李佳	无	公诉	大渡口商都原营销策划部经理李佳，于2015年5月25日主动交待：其在2015年4月至5月期间，采用篡改票据和仿冒财务经理签名等方式，违规冒领商都商业预付卡250.5万元后销售给卡贩，所得款项全部用于网络赌博并输光。事发后，商都立即向公安机关进行了报案。该案由大渡口区经侦支队立案	243.63	否	经法院审理，已作出判决。	2015年8月，重庆市大渡口区人民检察院对李佳以职务侵占罪向法院提起公诉，经过大渡口区人民法院开庭审理，于2015年11月30日作出了（2015）渡法刑初字第00240《刑事判决书》，判决内容为：1、李佳犯挪用资金罪，判处	该判决已生效，正在执行中。2020年已执行4.45万

				侦查，目前已对李佳实施逮捕。				有期徒刑 6 年 6 个月（即自 2015 年 5 月 25 日至 2021 年 11 月 24 日）； 2、继续追缴李佳的违法所得 2,436,300 元。	元。
汤冬	重庆商社新世纪连锁经营有限公司	无	诉讼	达州商都租赁盛兴公司所有商业物业。从 2008 年开始，盛兴公司相继将房产分割出售给近 2000 名小业主，并许诺 8%-10% 的回报，小业主又委托美好公司统一收取租金。盛兴公司由于资金困难，分别把四楼、五楼抵账给颜安春和汤冬、桂建波。2017 年租赁合同到期后，由于无法签订续租合同，按通川区人民政府协调结果，由公司每年暂按 1000 万元场地使用费支付给美好公司，美好公司再支付给小业主。美好公司在收到达州商都的租金后，把租金分别支付给了小业主，但未付给四、五楼的业主汤冬，导致汤冬起诉达州商都。	207.32	否	经法院审理，已作出判决。	2020 年 6 月 30 日，达州市通川区人民法院做出民事判决：1. 由第三人四川美好企业集团有限公司在本判决生效后次日向原告汤冬支付 2017 年、2018 年、2019 年房屋暂收租金 141.12 万元（47.04 万元*3 年）；2. 驳回原告汤冬的其他诉讼请求。案件受理费 2.34 万元由第三人四川美好企业集团有限公司负担。	该案已 完结。
康德实业（集团）有限公司	新世纪连锁公司	无	诉讼	2011 年 3 月，康德实业与新世纪连锁就位于重庆市渝中区单巷子的物业（面积 5247 m ² ）租赁给新世纪连锁，约定的租期是 15 年，2019 年 8 月，因新世纪连锁关停了该店。双方进行了协商，因双方意见相差甚远，未能达成一致。2019 年 11 月，康德实业向渝中区法院提起诉讼。	785.65	否	法院已做出判决。	2020 年 10 月 28 日，重庆市渝中区人民法院做出判决：1. 新世纪连锁向康德实业支付租金 3.26 万元；2、向康德实业赔偿损失 204.25 万元；3、新世纪连锁承担案件受理费 1.17 万元。新世纪连锁已于 2020 年 12 月向康德实业支付完毕。	该案已 完结。
李明芳、杨俊、杨心怡	重庆百货大楼股份有限公司郫都商场、重庆百货大楼股份有限公司	无	诉讼	2018 年 4 月 13 日，郫都商场的派遣员工叶丽平上班时突发疾病身亡，因当时尚未与派遣公司签订书面合同，也未办理任何派遣手续，因此叶丽平丈夫杨俊认为郫都商场是用人单位。2019 年 9 月，原告向郫都区劳动人事争议仲裁委员会提请劳动仲裁，2019 年 12 月 26 日作出裁决：裁决支付 76.05 万元，并按 976.5 元/月的标准向杨心怡支付抚恤金	98.55	否	该案正在审理中。	该案正在审理中。	该案正在 审理中。

				至其满 18 周岁。原告不服仲裁裁决,于 2019 年 12 月 26 日向郫都区人民法院提起诉讼,诉请工亡赔偿合计 98.55 万元。					
商社汽车贸易俱乐部公司	唐维	无	诉讼	2014 年 6 月,俱乐部公司提供担保,被告从重庆农村商业银行江北支行贷款 105 万元,购买奔驰轿车一辆(车价 159.80 万元)。被告从 2015 年 9 月开始拒不归还银行借款,经多次催收未果,银行于 2016 年 9 月向法院提起诉讼,俱乐部公司作为成为第二被告。经俱乐部公司与银行多次协商,俱乐部公司履行担保责任向银行垫付偿还唐维欠款的本金和手续费(84 万元)。俱乐部公司已就承担的担保责任重新立案进行追偿,于 2018 年 11 月向渝中区人民法院提起诉讼,法院已受理该案,2019 年 5 月 8 日开庭客户未到庭,公告后 8 月 9 日第二次开庭。	85.06	否	法院已做出判决。	2019 年 8 月 16 日,渝中法院判决:1.被告在本判决生效后立即偿还原告 84.01 万元。2.被告在本判决生效后立即向原告支付以代偿款 84.01 万元为基数,自 2017 年 9 月 30 日起至该代偿款付清时止,按人民银行同期贷款利率计算的资金占用损失。3.驳回原告的其他诉讼请求。4.案件受理费由被告负担 1.1 万元,由原告负担 0.13 万元。本判决于 2020 年 6 月 19 日生效。	法院已扣押该车辆并拍卖。正在执行中。
商社汽车贸易俱乐部公司	李萍	无	诉讼	2015 年 9 月,俱乐部公司提供担保,被告从农行江北支行贷款 60 万元,购买丰田红杉轿车一辆(车价 75 万元)。被告从 2016 年 11 月开始出现逾期,俱乐部公司经多次上门催收,发现被告已经人车失踪。俱乐部公司委托反担保联盟于 2018 年 5 月将该车收回,并 2018 年 12 月以银行名义向该客户提起民事诉讼。	59.76	否	法院已做出判决。	法院判决如下:(1)被告向原告返还借款本金 28.16 万元,支付截至 2018 年 10 月 20 日的利息 4.78 万元、分期手续费 2.81 万元;(2)被告支付原告自 2018 年 10 月 21 日起至欠款付清之日止的利息;(3)若被告为按时足额履行前述第一、二项付款义务,则原告有权以登记在被告名下车牌号为渝 B958V1 的车辆折价或以拍卖、变卖所得价款优先受偿;(4)驳回原告的其他诉讼请求。	该案已执行完毕,已结案。
商社汽车贸易俱乐部公司	银爽、王彦尹	无	诉讼	2015 年 9 月,俱乐部公司提供担保,被告从农行江北支行贷款 118.6 万元,购买克尔维特轿车一辆(车价 148.3 万元)。被告从 2016 年 11 月开始出现逾期,俱乐部公司经多次上门催收,发现被告已经人车失踪。2018 年 1	146.29	否	法院已做出判决。	2019 年 6 月 19 日,江北区法院判决:1.被告银爽、王彦尹在本判决生效之日起 10 内向原告支付本金 68.65 万元,利息 12.39 万元,分期手续费 5.22 万元。2.被告银爽、王彦尹在本	正在申请执行,法院已拍卖车国内。

				月该被告的父亲来俱乐部公司做出还款承诺并归还 20 万元。但后续未履行。俱乐部公司于 2018 年 12 月以银行名义向客户提起民事诉讼。				判决生效之日起 10 内向原告支付律师费 0.8 万元。3. 原告享有登记在银爽名下的渝 B970V2 车辆优先受偿权。4. 驳回原告的其他诉讼请求。2020 年初,原告向法院申请执行。	
重庆商社首汽汽车租赁有限公司	张淳、刘小琴	无	诉讼	2018 年 3 月,被告从商社首汽通过以租代购形式,月租金 40316 元租赁购买宾利轿车一辆(车价 140 万元)。从 2018 年 6 月开始,被告出现逾期,商社首汽立即上门进行催收,被告陆续归还月租金。但从 2019 年 1 月开始,该被告拒不履行归还租金义务,且将该租赁车辆隐藏,商社首汽无法将该车收回。2019 年 3 月,商社首汽提起民事诉讼。	112.88	否	法院已做出一审判决。	2019 年 5 月 10 日,法院判决如下: (1) 被告张淳支付原告商社首汽全部剩余租金 112.88 万元。(2) 被告张淳支付原告商社首汽资金占用利息。该利息以 112.88 万元为基数,按年息 6%的标准从 2019 年 3 月 16 日起计算至付清租金时止。(3) 驳回原告商社首汽的其他诉讼请求。	已收回 86 万元,差额继续申请执行。
杜加顺	重庆商社德奥汽车有限公司、一汽大众汽车有限公司,第三人平安银行股份有限公司重庆分行	无	诉讼	2017 年 11 月 27 日,杜加顺在德奥公司购买了一辆奥迪 Q5。客户接车后 1 个月左右,向德奥公司提出质疑,声称该车有明显维修痕迹,4 条轮胎出现了 3 个不同的生产日期。德奥公司销售顾问始终坚持该车并没有维修过,不是质损车,轮胎生产日期不同也属于正常情况。客户后来通过奥迪官方电话向厂方投诉,接到投诉后,德奥公司咨询过奥迪厂方,厂方表示汽车轮胎的时间不一样,也属于正常情况。后期德奥公司销售经理也跟客户交流过,但是客户还是认为该车为质损车。2018 年 7 月 15 日,杜加顺向重庆市南岸区人民法院提请诉讼。	155.74	否	法院已做出判决。	2020 年 5 月 7 日,一审法院判决,驳回原告诉讼请求。提起上诉,2020 年 11 月 24 日,重庆市第五中级人民法院判决:维持南岸区法院做出的一审判决。	该案已完结。
商社汽车贸易俱乐部公司	周维素	无	诉讼	2014 年 8 月,俱乐部公司提供担保,被告从农行江北支行贷款 148 万元,购买保时捷卡宴一辆(车价 185.36 万元)。该被告前期还款正常,2016 年 10 月开始出现逾期,经过催收被告陆续归还,但从 2017 年 12 月开始,被告拒不履行还款义务并人车消失。俱乐部	56.96	否	法院已做出判决。	2019 年 6 月 25 日,法院做出判决: 1. 被告周维素于本判决生效日起 15 日内向原告支付信用卡本金 33.90 万元,利息 4.43 万元。2. 被告周维素于本判决生效日起 15 日内向原告支付律师费 0.80 万元。3. 原告享有登	已执行收回该车辆,待拍卖。

				公司于 2018 年 12 月以银行名义向被告提起民事诉讼。				记在周维素名下渝 ATW667 车辆的优先受偿权。4. 驳回原告的其他诉讼请求。5. 案件受理费由被告承担 0.65 万元，原告承担 0.30 万元。2020 年 4 月 9 日，原告申请执行。	
重庆百货大楼股份有限公司	重庆一定达商贸有限公司	无	诉讼	2015 年 2 月 12 日，公司（原告）与一定达公司签订《商业用房租赁合同》，原告将重庆市渝中区中山三路 140 号（计租面积 114 平方米）房屋出租给被告，期限为 5 年，自 2014 年 11 月 15 日起至 2019 年 11 月 14 日止。《租赁合同》签订后，原告即已按照约定履行相关义务，被告按照房屋原有状态继续使用房屋，但被告一直未按照《租赁合同》约定按期向原告支付租金，每期均存在逾期支付情况。2019 年 2 月 25 日，原告向被告发送催款函，要求其支付租金 42.72 万元以及违约金。随后被告出具《还款计划书》认可其租金金额。2019 年 9 月公司向渝中区法院提起诉讼。	68.32	否	法院已做出判决。	2020 年 7 月 10 日，渝中区法院做出判决：1. 被告一定达公司从判决生效之日起支付重百公司攻击 42.72 万元；2. 从判决生效之日起至付清之日止，案 8.29 万元为基数，按照人行同期（2019 年 8 月 20 日后）同类贷款基准利率标准分段支付违约金；3. 案件受理费 0.53 万元，重百公司承担 0.03 万元，一定达公司承担 0.50 万元以及案件保全费 0.46 万元。	判决已生效，被告正陆续执行。
商社汽车贸易俱乐部公司	刘刚、袁洁	无	诉讼	2014 年 5 月，由俱乐部公司提供担保，从农业银行大渡口支行贷款 81.70 万元购买保时捷轿车（车价 116.83 万元）一辆。原告从 2015 年 5 月开始拒不归还银行借款，经催收，发现该客户工厂已关闭，人车均已消失。俱乐部公司在沙坪坝区公安分局进行刑事立案，并于 2017 年 9 月向渝中区法院提起民事诉讼。	69.93	否	法院已做出判决。	2020 年 3 月 9 日，南岸法院判决：1. 被告于本判决生效之日起 10 日内向原告支付本金、手续费、利息等 61.76 万元，并支付原告资金占用损失；2. 被告于本判决生效之日起 10 日内向原告支付律师费 0.8 万元；3. 原告对登记在刘刚名下的帕拉米拉车辆享有抵押权和优先受偿权。	法院已做出判决。
商社汽车贸易俱乐部公司	李方琴、朱宗才	无	诉讼	2014 年 3 月，由俱乐部公司提供担保，从农业银行大渡口支行贷款 108.0 万元购买保时捷轿车（车价 135.0 万元）一辆。客户从 2015 年 3 月开始无力偿还借款，多次上门催收未果后在沙坪坝区公安分局进行刑事立案后收	136.30	否	法院已做出判决。	2019 年 12 月 31 日，永川法院做出判决后，俱乐部公司向市中院上诉。2020 年 6 月 28 日，五中院下达裁定书：1. 撤销永川区人民法院（2019）渝 0118 民初 8116 号民事判决。2. 本	该案正在执行中。

				回该车。俱乐部公司向渝中区法院提起民事诉求。				案发回永川区人民法院重审。2021年1月永川法院下达判决：（1）被告于本判决生效15日内向原告支付125.51万元及资金占用损失；（2）被告于本判决生效15日内向原告支付违约金10.80万元；（3）被告于本判决生效15日内向原告支付律师费、保全费、担保费，合计1.4万元；（4）原告对李方琴名下的凯宴牌小型汽车享有抵押权和有限受偿权益。	
张艳梅	重庆商社麒兴汽车销售服务有限公司	无	诉讼	2019年7月31日原告张艳梅与麒兴公司签订了购车合同，并于2019年9月2日提取了梅赛德斯-奔驰E200 4MATIC轿跑车一辆，价格：50.69万元。原告张艳梅表示：车辆左侧叶子板的油漆颜色与侧裙裙板的油漆颜色存在色差，左侧侧裙颜色泛珠光色，与车身叶子板的油漆不一致。认为麒兴公司以次充好、以旧充新销售汽车，遂原告将麒兴公司诉至重庆市江北区人民法院。	214.01	否	法院已做出判决。	2020年12月21日，法院判决：（1）被告支付原告赔偿款15万元；2）驳回原告的其他诉讼请求。案件受理费由原告负担1.09万元，被告负担1.30万元；鉴定费和出庭费用由被告负担3.15万元。	原告准备上诉。
成都汉正置业发展有限公司	重庆百货大楼股份有限公司	无	诉讼	汉正置业为郛都商场采购并安装了电梯，并按要求实施了观光电梯采购和安装，电气采购及安装费合计250.74万元。汉正置业催告后重百未予支付。2020年8月26日，汉正置业将公司诉至郛都区人民法院。	250.74	否	该案正在审理中	该案正在审理中	该案正在审理中
重庆百货大楼股份有限公司	重庆怡华威斯汀酒店管理有限公司	贵州轩民房地产开发有限公司	诉讼	2013年4月10日，公司与威斯汀签订《商业用房租赁合同》，轩民公司提供连带责任保证。将位于重庆市渝中区中山三路86号第6至18层、20层房屋出租给威斯汀进行酒店经营使用，租期为2013年4月10日至2023年9月10日。2013年9月16日和9月17日，根据威斯汀要求，又将重庆市渝中区中山三路86号的第21至23层也出租给原告使用，	790.18	否	该案正在审理中	该案正在审理中	该案正在审理中

				并完成房屋交接。截止 2020 年底，威斯汀欠付租金、公设费及设备设施费 4,390,514.2 元，欠付水费、电费 134,916.98 元等。威斯汀违反合同约定，逾期支付租金已经超过 30 日，公司提起诉讼。					
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	重庆汉丰湖物业有限公司	无	诉讼	新世纪连锁租赁汉丰湖物业 4468.96 平米的商业用房开办超市开州店。因连年亏损，新世纪连锁向对方提出退租，对方迟迟不予同意。为避免损失进一步扩大，2020 年 6 月 5 日，新世纪连锁向重庆市第二中级人民法院提请诉讼。	465.00	否	该案已达成调解	经法院调解，双方达成和解：双方于 2020 年 6 月 26 日解约，于 2020 年 12 月 4 日将房屋按现状返还，于 2020 年 12 月 25 日前付清房屋租金、违约金、损失费及拆除添附物的拆除费共 465.00 万元，一次性“一揽子”解决房屋租赁解约事宜。	该案已完结。
利川商都	重庆童孝贤商贸有限公司、利川新凡比教育信息咨询有限公司、朱万军、周悦、赖克云	无	诉讼	就湖北合力房地产开发有限公司诉利川商都租租赁合同纠纷诉讼案，法院判决利川商都支付湖北合力房地产开发有限公司房屋占用费、水电费等共计 55.45 万元，案件已执行完毕。利川商都向利川市人民法院提请诉讼，向重庆童孝贤商贸有限公司、利川新凡比教育信息咨询有限公司、朱万军、周悦、赖克云五名被告按照相应的合同约定追偿五楼租金、水电费及违约金，标的额 153.08 万元。	153.08	否	法院已做出一审判决。	法院已判决原告胜诉，目前正发起二审诉讼。	该案正在审理中。
赵文秀	兴红得聪餐饮管理有限公司、兴红得聪餐饮管理有限公司合川店、重百合川商场	无	诉讼	原告于 2011 年 4 月 18 日在合川商场物理体下的超市合川店购物时，在超市出售高压锅的货架旁被乡村基的两名员工推着装有货物的手推车撞伤（乡村基的库房在超市库房区内），导致左脚内脚踝韧带受伤。原告分别在合川、重庆各大医院手术医治，至今仍在持续治疗。并称因该次受伤引发各种并发症，以后将长期治疗。事发起至 2019 年 11 月，原告多次将被告起诉至合川区人民法院、重庆市渝中区人民法院、重庆市一中院等法院，数次庭审均判决重百合川商场不承担民事赔	98.85	否	该案正在审理中	该案正在审理中	该案正在审理中。

				偿责任，由乡村基承担赔偿责任。同时，原告还上诉到重庆市高院、最高检等。2020年4月13日，原告赵文秀向重合川区人民法院提起民事起诉，请求法院判令三被告支付医疗费、交通费、误工费及护理费等费用合计98.85万元。					
重庆百货大楼股份有限公司	遵义天利房地产开发有限公司	无	诉讼	2016年2月2日，重庆百货与天利公司签订第二个十年租赁合同。天利公司若未能在2018年9月30日前取得负一层1992.10平方米返租房屋转租权至2026年1月19日的全部手续给重庆百货，天利公司应向重庆百货支付人民币100万元的违约金。同时乙方具有选择解除本合同的权利，甲方对乙方的解约行为不得视为乙方违约。天利公司与小业主续签合约一直无法达成一致意见，小业主于2018年9月30日至10月2日小业主到商场聚集堵门，导致商场无法正常营业，负一楼超市被迫关店停业。重庆百货与天利公司一直无法达成赔偿协议。2020年9月11日，重庆百货提起诉讼，要求天利公司赔偿损失。	407.39	否	该案已达成调解	经法院调解，双方达成和解：天利公司赔偿重庆百货经济损失200万元，案件受理费双方各付1万元。	该案已完结。
重庆百货大楼股份有限公司永川商场	重庆市罗炼商贸有限公司、黄块	无	诉讼	永川商场超市因重庆市罗炼商贸有限公司收货后未按《采购合同》支付货款，于2020年2月14日永川商场起诉重庆市罗炼商贸有限公司及其法定代表人黄块，要求支付货款58.09万元。	58.09	否	法院已做出判决。	2020年3月31日，经法院调解，重庆市罗炼商贸有限公司和黄块分期付款。后因重庆市罗炼商贸有限公司和黄块分期付款未按调解协议付款，重百永川商场申请强制执行，款项已收到。	该案已完结。
廖素华、颜晶	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司、重庆商社新世纪	无	诉讼	顾客颜才渊2020年6月7日到龙华大道店购物，出超市时在电梯上摔倒，之后因伤身故，其妻廖素华、其子颜晶将于2020年08月05日将新世纪连锁和龙华大道店诉至法院，要求赔偿54.88万元。	54.88	否	法院已做出一审判决。	2020年09月15日开庭审理，法院一审判决驳回全部诉讼请求。现廖素华、颜晶已上诉。	该案一审完结。

	百货连锁经营有限公司 龙华大道店								
重庆渝海食品有限公司	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	无	诉讼	重庆渝海食品有限公司因不认可新世纪连锁单方面的冲差（冲销成本或毛利差价），于2020年9月2日起诉要求新世纪连锁支付未得到其书面认可的冲差2645.98万元，并支付相应的利息和审计费用4000元。	2,645.98	否	法院已做出判决。	2021年3月1日，法院做出判决：驳回渝海公司的全部诉讼请求。	该案已完结。
吴骏驰	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	无	仲裁	新世纪连锁超市广安店闭店后，店长吴骏驰因想离职，而不到新岗位上上班，被新世纪连锁开除，吴骏驰因此于2020年6月19日申请劳动仲裁，要求支付因违法解除劳动合同的赔偿金和离职当月工资共计67.43万元。	67.43	否	已做出仲裁。	2020年10月29日，劳动仲裁已裁决驳回吴骏驰全部仲裁请求。	该案已完结。
重庆启木食品有限公司	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	无	诉讼	重庆启木食品有限公司认为新世纪连锁未足额向其支付货款，因此于2020年10月16日起诉到法院要求支付未足额的货款52.79万元，并支付相应的利息。	52.79	否	该案正在审理中	该案正在审理中	该案正在审理中。
重庆英世邦房地产开发有限公司	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司、梅西商业有限公司、步步高商业连锁股份有限公司	无	诉讼	同一租赁场地，英世邦公司先出租给梅西公司，之后双方协商一致决定中止租赁合同，出租给步步高公司，之后双方协商一致决定中止租赁合同，再出租给公司，公司承租一段时间后因经营需要，要求提前解除租赁合同，就违约责任的承担问题四方不能达成一致意见。2020年12月31日，英世邦公司将三被告诉至永川区法院，要求支付租金、滞纳金、违约金、场地占用损失、待租期损失，共计297.36万元。	297.36	否	该案正在审理中	该案正在审理中	该案正在审理中。
重庆重百商社电器有限公司	重庆伯塔曼科技股份有限公司	无	诉讼	就重庆市高级人民法院(2018)渝民终325号民事判决书一案，富滇银行重庆分行对重庆重百商社电器有限公司享有1,950万元质押款的优先权，商社电器向富滇银行重庆分行支付了1,950万元案款。先前向重庆伯塔曼	2,464.91	否	法院已做出判决。	2020年7月10日，重庆市渝北区人民法院作出判决：1. 被告伯塔曼从判决生效之日起15日内返还商社电器1,950万元及资金占用利息（分500万，650万，800万三段并从对应金	法院已做出判决，已申请强制执行。

				科技股份有限公司(伯特曼公司)支付 1,950 万元的行为无效,故被告因原告支付行为取得的财产,应当返还。为维护原告的合法权益,根据我国民事诉讼法 119 条,商社电器向渝北区法院提请诉讼。				额的支付时间开始计算资金占用利息至本清);2.驳回原告其他诉求。3.案件受理费 8.25 万元,由被告承担。	
丁学锋	重庆商社首汽汽车租赁有限公司	无	诉讼	2020 年 4 月 11 日,丁学锋在商社二手车汽博店以人民币 29.50 万元的价格全款购买了一平行进口奔驰 GL350 车辆,2020 年 4 月 17 日接车后发现里程表显示的里程单位为英里数而非公里数,认为故意隐瞒里程的真实数据,致使其形成错误认识高价购买了实际使用价值明显不足的车辆,遂诉至重庆市渝北区人民法院,要求被告赔偿三倍购车款约 89.40 万元等。	89.40	否	该案正在审理中	该案正在审理中	该案正在审理中。
商社汽车贸易俱乐部公司	李和地	无	诉讼	2016 年 4 月,由俱乐部公司提供担保,从重庆农商行渝中支行贷款 60.7 万元购买揽胜轿车(车价 84 万元)一辆,该客户从 2016 年 11 月开始未还银行借款,经多次上门催收发现客户已将车辆进行非法质押后消失。银行于 2017 年初向渝中区法院提起如下民事诉讼。经法院审理,判决李和地偿还重庆农村商业银行渝中支行欠款本金及利息等,商社汽贸俱乐部承担连带责任并已履行代偿义务。2020 年 6 月,商社汽贸俱乐部发起诉讼,追诉代偿李和地拖欠本金、手续费 53.47 万元。	53.47	否	法院已做出判决。	2021 年 1 月,法院判决被告向原告偿还代偿款 53.47 万元及利息。	法院已做出判决。

(三) 其他说明

适用 不适用

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内公司及其控股股东诚信状况良好，公司目前无实际控制人。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 日常关联交易预计及执行情况

单位:万元

关联交易类别	关联人	2020 年预计金额	2020 年实际发生金额	预计金额与实际发生金额差异较大的原因
购买商品	重庆市重百食品开发有限公司	1,200.00		按代理人净额法确认收入,抵销联营销售收入成本
	重庆商社信息科技有限公司	2,000.00	549.94	
	重庆颐之时饮食服务有限公司	400.00	108.25	
	重庆商社进出口贸易有限公司	100.00	33.45	
	小计	3,700.00	691.64	
销售商品	重庆重客隆超市连锁有限责任公司	61,000.00	24,814.45	销售未达预期
	重庆商社(集团)有限公司及其关联方零星销售	500.00	476.26	
	小计	61,500.00	25,290.71	
接受劳务	重庆商社(集团)有限公司	4,800.00	4,481.49	
	重庆商社中天大酒店有限公司	30.00	8.39	
	重庆商社万盛五交化有限公司	100.00	91.40	
	重庆商社物流有限公司	20.00	10.90	
	马上消费金融股份有限公司	3,000.00	1,138.94	
	多点(深圳)数字科技有限公司	14,000.00	10,308.96	
	小计	21,950.00	16,040.08	
提供劳务	重庆商社(集团)有限公司	1,900.00	1,273.50	
	重庆商社中天大酒店有限公司	200.00	136.85	
	重庆重客隆超市连锁有限责任公司	2,600.00	693.47	销售未达预期,相应减少提供的劳务
	重庆恒升资产经营管理有限公司	400.00	521.63	
	多点(深圳)数字科技有限公司	22,000.00	11,911.63	
	小计	27,100.00	14,537.08	
其它	其他关联方	500.00	176.34	
	小计	500.00	176.34	
合计		114,750.00	56,735.85	

上述关联交易属于公司日常经营行为,交易不对公司独立性构成影响。

上述关联交易属于公司日常经营行为,交易不对公司资产和损益情况构成重大影响。

2. 其他关联交易执行情况

(1) 公司 2020 年度在马上消费办理股东存款 2 亿元,2020 年度应收利息 990.58 万元。2021 年 3 月该存款到期,公司已收回本金及相关利息。

(2) 2020 年 9 月 4 日,公司第六届一百零一次董事会会议审议通过了《关于向重庆瑞洋贸易有限公司采购商品的关联交易议案》,决定向瑞洋公司采购大众品牌及斯柯达品牌等汽车约 20,000 万元,采购美的空调约 5,011 万元,合计 25,011 万元。2020 年度,公司向瑞洋公司采购商品 17,760.45 万元。

(3) 公司受托管理商社集团下属公司重客隆商贸 100%股权解决同业竞争, 2020 年度公司收到托管费 94.34 万元 (不含税)。

(4) 公司受托管理重庆合川步步高广场项目经营管理权及相关经营性资产的使用权, 本次受托管理于 2020 年 12 月 11 日终止, 2020 年度公司收到托管费 26.42 万元 (不含税)。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露, 但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

内容参见本报告“第四节 经营情况讨论与分析”-“二、报告期内主要经营情况”-“（五）投资状况分析”-“1、对外股权投资总体分析”-“（1）重大的股权投资”。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的, 应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露, 但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露, 但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 其他

□适用 √不适用

十五、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管资产涉及金额	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
重庆商业投资集团有限公司	重庆百货大楼股份有限公司	重庆重客隆商贸有限公司100%股权	- 6,963.02	2019年7月3日	同业竞争消除或目标资产划转、转让或注销之日止	100.00	双方协商确定	无重大影响	是	母公司的全资子公司
步步高投资集团股份有限公司、重庆步步高中煌商业管理有限公司、重庆合川步步高商业有限责任公司	重庆百货大楼股份有限公司	重庆合川步步高广场项目经营管理权及相关经营性资产的使用权	--	2020年6月1日	2020年12月11日止（经委托方书面同意，委托管理期限可以顺延）	48.00	双方协商确定	无重大影响	是	其他关联人

托管情况说明**(1) 托管重客隆**

2019年7月3日,公司召开第六届八十次董事会审议通过《关于受托经营管理重庆重客隆商贸有限公司并签署〈重庆商业投资集团有限公司与重庆百货大楼股份有限公司之委托管理协议〉解决同业竞争的关联交易议案》。公司决定与商社集团所属商投集团签订《委托管理协议》,受托经营管理商投集团下属重客隆商贸100%股权。委托管理的期限为自受托方正式履行托管职责之日起至同业竞争消除或目标资产划转、转让或注销之日止。委托管理费用为100万元/年。

(2) 托管合川步步高

2020年5月27日,公司第六届九十六次董事会审议通过《关于受托经营管理重庆合川步步高广场项目经营管理权及相关经营性资产的使用权并签署〈步步高投资集团股份有限公司、重庆步步高中煌商业管理有限公司、重庆合川步步高商业有限责任公司与重庆百货大楼股份有限公司之委托管理协议〉解决同业竞争的关联交易议案》。公司决定与步步高投资集团股份有限公司、重庆步步高中煌商业管理有限公司、重庆合川步步高商业有限责任公司签订《委托管理协议》,受托经营管理重庆合川步步高广场项目经营管理权及相关经营性资产的使用权。委托管理的期限为自《委托管理协议》签订生效之日起至2020年12月止(经委托方书面同意,委托管理期限可以顺延)。委托管理费用为48万元/年。

截止2020年12月,公司已完成以现金方式向步步高投资集团股份有限公司收购重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司和重庆步步高中煌商业管理有限公司各100%股权事宜,本次托管已终止。

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	926,464,435.05
报告期末对子公司担保余额合计（B）	1,170,827,660.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	1,170,827,660.00
担保总额占公司净资产的比例（%）	16.51
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	510,000,000.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	510,000,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	<p>1. 商社汽贸下属全资及合资企业由于注册资本较少，日常经营周转主要依靠外部融资。商社汽贸为保障下属全资及合资企业正常开展经营，对其下属子公司担保、下属子公司间的互保。</p> <p>2. 商社电器在开户银行工行朝支行开具银行承兑汇票用于支付进货款，公司对商社电器办理的银行承兑汇票提供全额担保。</p>

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
结构性存款	自有资金	40,000	40,000	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
重庆农村商业银行	结构性存款	40,000.00	2020年4月21日	2021年4月21日	自有资金	结构性存款	浮动收益	4.17%	4.17%	1,668.00	0	是	是	0

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况适用 不适用**其他情况**适用 不适用**(3) 委托贷款减值准备**适用 不适用**3. 其他情况**适用 不适用**(四) 其他重大合同**适用 不适用**十六、其他重大事项的说明**适用 不适用

1. 2020年4月3日，公司发布《重庆百货大楼股份有限公司关于控股股东完成工商变更登记的公告》（公告编号：临2020-018）：商社集团办理完成增资引入天津物美和步步高零售的工商变更登记并换领了新的营业执照。本次变更登记后，商社集团的股权结构由重庆市国资委持有100%股权变更为重庆市国资委持股45%、天津物美持股45%、步步高零售持股10%。商社集团的注册资本由84,491.06万元变更为增资后的187,757.9111万元。公司成为无实际控制人企业。

2. 2020年5月12日，公司发布《关于重庆商社(集团)有限公司要约收购公司股份交割完成的公告》（公告编号：2020-039）。公司控股股东商社集团向公司除商社集团所持股份以外的全部无限售条件流通股发出全面收购要约。根据中国证券登记结算有限公司上海分公司提供的数据统计，在2020年4月1日至2020年4月30日要约收购期限内，预受要约户数3,784个，共计38,058,383股股份接受商社集团发出的要约。截至2020年5月8日，本次要约收购清算过户手续已经办理完毕，商社集团持有公司股份221,191,507股，占公司总股本的54.41%。

十七、积极履行社会责任的工作情况**(一) 上市公司扶贫工作情况**适用 不适用**1. 精准扶贫规划**适用 不适用**2. 年度精准扶贫概要**适用 不适用

2020年，公司按照《关于联合印发〈重庆市消费扶贫行动推进方案〉的通知》（渝扶办发〔2020〕66号）要求，在以市场化运作为主导的扶贫合作机制基础上，主要开展了以下工作。

(1) 高度重视、加强工作组织领导。一是设立消费扶贫专区建设工作领导小组，开展工作的组织与谋划；二是在原有“以农超对接为纽带，抓龙头带农户，助农增收促脱贫”的扶贫工作机制基础上，发挥公司线下实体与线上平台的综合优势，开展消费扶贫专区建

设，销售推广贫困区县农特产品。公司多次前往城口、巫溪、奉节等贫困区县实地考察，有针对性地制定帮扶措施。

(2) **发挥优势、打造双线消费扶贫专区。**公司采取“线下线上同步建设，门店划片定点分步推进”的方式推进公司消费扶贫专区建设，陆续在市内外核心城区 38 个实体门店设置消费扶贫专区，同时通过“多点 APP”和“多点拼团”网上销售平台，积极推广销售重庆市 18 个贫困区县的农副产品，为打开贫困地区农副产品销路做出应有贡献。2020 年 10 月国务院扶贫办来渝现场验收消费扶贫专区建设工作，公司消费扶贫专区建设受到了检查组好评。

(3) **多措并举、积极拓展消费扶贫渠道。**公司采购城口、奉节、黔江、巫溪等 15 个贫困区县的蔬菜、水果、猪肉、饮料等共的 263 个品类的农副产品在门店消费扶贫专区售卖，通过优化柜位、广泛宣传、专题促销、上门营销等多种方式和线上线下多种渠道，累计实现扶贫产品销售 1800 余万元，帮助更多贫困区县的农副产品进城“变现”。在此基础上，公司还通过旗下百货、超市、电器、汽贸等业务板块采购贫困区县当地物业服务，2020 年全年累计采购 7800 万元。

(4) **完善机制、扩大扶贫产品市场影响。**公司以市场需求为导向，引导贫困区县相关企业和种养大户进行标准化生产，确保上架销售的农特产品商品质量，同时培育属地供应商开展基地直采，降低成本费用，增强价格优势，与城口沿河乡共同打造生鲜自有品牌代加工项目。目前已与重庆大学、中国电信重庆分公司、西南医院、重庆市特殊教育培训中心、重庆市中医院、重庆市未成年犯管教所等 11 家单位签订了贫困区县生鲜食材配送协议。

(5) **政策支持、搭建合作共赢平台。**公司每年采购城口农副产品用于员工福利发放，2020 年底公司通过消费扶贫购买近 2.5 万份价值 495.56 万元的城口提绳产品。为帮助贫困区县企业降低成本，减免城口县九龙洞矿泉水有限公司的招商费及物流配送费用共 8 万元。为扶持重庆四季五谷生态农业开发有限公司（扶贫企业）助力城口扶贫工作，帮助该公司的城口山地鸡系列入驻当地超市，降低收费，缩短账期，以加快企业资金周转。

3. 精准扶贫成效

√适用 □不适用

2020 年，公司销售贫困区县农特产品 1,800 万元，采购贫困区县物业服务 7,800 万元。

4. 后续精准扶贫计划

√适用 □不适用

(1) 持续推进市场化销售扶贫。继续做好对口帮扶区县城口县农特产品的宣传和市场推广，促进城口农特产品的销售增长。

(2) 继续实施消费扶贫。在超市门店打造消费扶贫产品专区，对贫困区县的上架产品继续加大广宣力度，提升消费扶贫产品销售；继续发动公司及所属企业各级工会，在政策允许范围内通过以购代扶的形式购买城口县沿河乡农副产品。

(3) 提升城口农副产品市场竞争力。帮助城口农产品企业优化产品结构，增强企业自身造血功能，加强产品的宣传推广，扩大团购量，进一步巩固精准扶贫效果。

(4) 继续实施相关优惠政策。继续对城口商品进入企业销售渠道开通绿色通道，给予质量检测首单免费、续单收取成本费用等优惠措施，降低当地企业的经营成本。

(5) 继续开展电商扶贫。继续支持城口产品进入公司电商渠道进行推广销售，继续对城口电商平台建设和营运全力给予技术支持。

(二) 社会责任工作情况

√适用 □不适用

2020 年，面对突如其来的新冠疫情和洪水险情，公司全体员工共同面对，迎难而上，积极践行社会责任。

1. 面对生命，唯有良心

疫情袭来，公司上下积极动员，不惧风险、坚守岗位、连续奋战。坚持市场供应与疫情防控“两手抓”，重货源保供应，稳价格保质量，强防控保安全，全力满足广大市民日常民生消费，维护市场平稳，积极履行社会责任。第一时间紧急调运 60 吨生鲜蔬菜驰援武汉，向重庆市 66 个街道、558 个社区捐赠了 500 万余元抗疫防疫物资，采购应急物资口罩 155 万只。超市、物流 2.8 万人日夜坚守岗位，连续奋战，全力保障商品供应和物流配送，做到货丰量足。旗下 240 多家超市门店主要民生商品每天供应量超过 1000 吨，日均库存商品 1.5 万吨，实现“菜篮子”充足，商品维持“平民价”。以最快速度建立社区抗疫服务站近千个，开展无接触配送上门服务，用实际行动书写了责任与担当。

2. 全力以赴，迎战洪峰

2020 年 8 月，疫情稍退，洪水又至，重庆遭受 1981 年以来最高位长江洪水。公司沿江网点众多，洪峰高达 195.9 米，抗洪抢险态势严峻。危急关头，公司上下一心，管理人员坚守一线，各个门店互相支援，与洪流赛跑，与时间抢先，争分夺秒，昼夜奋战，转运物资，保障供应。

(三) 环境信息情况**1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明**

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况**一、普通股股本变动情况****(一) 普通股股份变动情况表****1、普通股股份变动情况表**

报告期内，公司普通股股份总数及股本结构未发生变化。

2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	16,046
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	16,777
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
重庆商社（集团）有限公司	38,058,383	221,191,507	54.41	0	无		境内非国有法人
中国工商银行股份有限公司—富国天惠精选成长混合型证券投资基金（LOF）	2,470,193	13,421,967	3.30	0	无		其他
香港中央结算有限公司	3,142,257	11,492,156	2.83	0	无		境外自然人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	8,524,800	2.10	0	无		其他
博时基金管理有限公司—社保基金四一九组合	3,999,938	6,999,801	1.72	0	无		其他
重庆华贸国有资产经营有限公司	0	4,521,743	1.11	0	无		国有法人
兴业银行股份有限公司—工银瑞信文体产业股票型证券投资基金	4,189,758	4,189,758	1.03	0	无		其他

中国农业银行股份有限公司—工银瑞信高质量成长混合型证券投资基金	3,223,145	3,223,145	0.79	0	无	其他
重庆登康口腔护理用品股份有限公司	0	2,386,000	0.59	0	无	其他
詹进建	4,800	2,075,107	0.51	0	无	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		种类	数量			
重庆商社（集团）有限公司	221,191,507	人民币普通股	221,191,507			
中国工商银行股份有限公司—富国天惠精选成长混合型证券投资基金（LOF）	13,421,967	人民币普通股	13,421,967			
香港中央结算有限公司	11,492,156	人民币普通股	11,492,156			
中央汇金资产管理有限责任公司	8,524,800	人民币普通股	8,524,800			
博时基金管理有限公司—社保基金四一九组合	6,999,801	人民币普通股	6,999,801			
重庆华贸国有资产经营有限公司	4,521,743	人民币普通股	4,521,743			
兴业银行股份有限公司—工银瑞信文体产业股票型证券投资基金	4,189,758	人民币普通股	4,189,758			
中国农业银行股份有限公司—工银瑞信高质量成长混合型证券投资基金	3,223,145	人民币普通股	3,223,145			
重庆登康口腔护理用品股份有限公司	2,386,000	人民币普通股	2,386,000			
詹进建	2,075,107	人民币普通股	2,075,107			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未发现上述股东存在关联关系或一致行动。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无。					

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	重庆市市中区文化局	102,000			股改，未偿还大股东代垫对价。
上述股东关联关系或一致行动的说明		无。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	重庆商社（集团）有限公司
单位负责人或法定代表人	张文中
成立日期	1996年9月18日
主要经营业务	企业总部管理；日用品零售、日用百货销售、服装服饰零售、化妆品零售、文具用品零售、家具销售、工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用家电零售、家用电器销售、通讯设备销售、计算机软硬件及辅助设备批发；汽车新车销售、汽车零配件零售、二手车经销；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；商业综合体管理服务；住房租赁，非居住房地产租赁；柜台、摊位出租。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

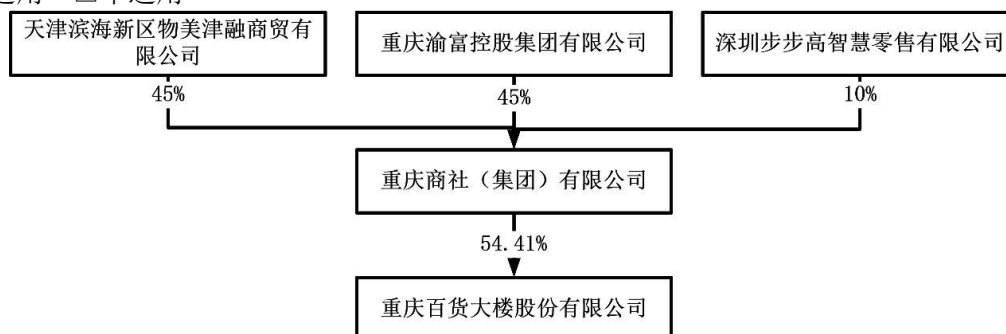
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

2020年4月2日，公司接到商社集团通知：商社集团办理完成增资引入天津物美和步步高零售的工商变更登记并换领了新的营业执照。本次变更登记后，商社集团的股权结构由重庆市国资委持有100%股权变更为重庆市国资委持股45%、天津物美持股45%、步步高零售持股10%。商社集团的注册资本由84,491.06万元变更为增资后的187,757.9111万元。

商社集团及公司控制权发生重大变化，无任何一个股东能够单独实现对商社集团和公司的实际控制。

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

(1) 2020年3月28日，公司披露《重庆百货要约收购报告书》。

(2) 2020年4月3日，公司披露《关于控股股东完成工商变更登记的公告》（公告编号：临2020-018）。

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
张文中	董事长	男	58	2020年10月16日	2023年10月15日						是
张潞闽	董事	男	48	2020年10月16日	2023年10月15日						是
杨雨松	董事	男	48	2020年10月16日	2023年10月15日						是
田善斌	董事	男	52	2020年10月16日	2023年10月15日						是
王填	董事	男	52	2020年10月16日	2023年10月15日						是
何谦	董事、总经理	男	53	2020年10月16日	2023年10月15日	0	3000			90.43	否
赵国庆	副董事长	男	44	2020年10月16日	2023年10月15日	0	3000			2.70	是
梁雨谷	独立董事	男	55	2020年10月16日	2023年10月15日						否
叶明	独立董事	男	48	2020年10月16日	2023年10月15日						否
盛学军	独立董事	男	51	2020年10月16日	2023年10月15日						否
刘斌	独立董事	男	58	2020年10	2023年10					7.80	否

				月 16 日	月 15 日						
陈煦江	独立董事	男	47	2020 年 10 月 16 日	2023 年 10 月 15 日						否
覃伟	监事会主席	男	58	2020 年 10 月 16 日	2023 年 10 月 15 日					10.00	否
郭涂伟	监事	男	53	2020 年 10 月 16 日	2023 年 10 月 15 日						否
王跃	监事	男	64	2020 年 10 月 16 日	2023 年 10 月 15 日						否
王建梅	监事	女	55	2020 年 10 月 16 日	2023 年 10 月 15 日					77.79	否
向萧	监事	男	37	2020 年 10 月 16 日	2023 年 10 月 15 日					44.13	否
王欢	副总经理	男	46	2020 年 3 月 27 日	2023 年 10 月 15 日	0	2900			79.43	否
乔红兵	副总经理	男	44	2020 年 3 月 27 日	2023 年 10 月 15 日	0	2900			83.34	否
王金录	财务总监 (财务负责人)	男	56	2020 年 3 月 27 日	2023 年 10 月 15 日	0	4300			81.63	否
陈果	董事会秘书	女	51	2017 年 11 月 3 日	2023 年 10 月 15 日	0	2800			173.61	否
何谦	董事长(换届)	男	53	2014 年 4 月 18 日	2020 年 10 月 15 日						是
赵国庆	总经理(换届)	男	44	2020 年 3 月 27 日	2020 年 10 月 15 日						是
李勇	董事(换届)	男	57	2014 年 9 月 9 日	2020 年 10 月 15 日					211.3	否
李勇	总经理(解聘)	男	57	2014 年 9 月 9 日	2020 年 3 月 27 日						否
涂涌	董事(换	男	50	2015 年 1	2020 年 10					6.88	是

	届)			月 30 日	月 15 日						
尹向东	董事 (换届)	男	54	2018 年 2 月 8 日	2020 年 10 月 15 日	0	3000			139.06	否
尹向东	副总经理 (解聘)	男	54	2018 年 2 月 8 日	2020 年 3 月 27 日						否
章新蓉	独立董事 (换届)	女	59	2012 年 9 月 14 日	2020 年 10 月 15 日					10.74	否
杨春林	独立董事 (换届)	男	66	2012 年 9 月 14 日	2020 年 10 月 15 日					10.74	否
刘斌	独立董事 (换届)	男	57	2016 年 1 月 4 日	2020 年 10 月 15 日						否
易昕	监事 (换届)	男	48	2018 年 2 月 8 日	2020 年 10 月 15 日	0	3300			14.07	
陈理涛	监事 (换届)	男	48	2018 年 1 月 17 日	2020 年 10 月 15 日	0	2900			187.06	
刘黎	监事 (换届)	女	55	2018 年 1 月 17 日	2020 年 10 月 15 日					17.07	
刘绪文	副总经理 (解聘)	男	51	2012 年 9 月 14 日	2020 年 3 月 27 日					190.69	
刘平	副总经理 (解聘)	男	58	2017 年 11 月 3 日	2020 年 3 月 27 日					171.27	
合计	/	/	/	/	/		28100		/	1,609.74	/

姓名	主要工作经历
张文中	<p>男，博士，物美创始人、多点董事长。南开大学终身校董，南开校友企业家联谊会主席。</p> <p>物美集团是我国最大的现代流通企业之一，引领中国零售产业快速发展和技术创新。多点 DMALL 是国内领先的生鲜快消品数字零售电商平台，以全面数字化、线上线下一体化推进实体经济转型升级。</p> <p>现任中国商业联合会荣誉主席，近年来屡获“十大经济年度人物”、“中国零售业年度人物”、“中国最具影响力的 25 位企业领袖”、“中国最具影响力的 50 位商界领袖”等多项荣誉，现任重庆商社（集团）有限公司董事长，重庆百货大楼股份有限公司董事长、董事会战略规划委员会主任委员、提名与薪酬考核委员会委员。</p>

张潞闽	<p>男，1995年6月毕业于天津南开大学会计学系审计学专业，获学士学位；2002年6月毕业于美国西北大学凯洛格商学院，获工商管理硕士学位。</p> <p>1995年7月至2005年4月，任职于摩托罗拉（中国）电子有限公司、西门子与中信合资公司、渣打银行等机构。2005年5月加入德意志银行战略投资部，直至2016年7月，历任经理、副总裁、董事、中国区负责人等职。</p> <p>2016年10月加入物美科技集团，现任物美科技集团首席投资官、重庆商社（集团）有限公司董事，重庆百货大楼股份有限公司董事、董事会审计委员会委员。</p>
杨雨松	<p>男，大专学历，管理学硕士学位，高级经济师。</p> <p>曾任华夏证券有限公司重庆分公司投资银行部副经理、重庆临江支路营业部副总经理、贵阳合群路营业部总经理，重庆港九股份有限公司财务部副经理、投资部经理、总经理助理，重庆渝富资产经营管理有限公司投资部经理助理、副经理、经理，重庆渝富资产经营管理有限公司投资管理部部长、产业事业部部长、金融事业部部长，重庆渝富资产经营管理有限公司党委委员、职工董事、副总经理。</p> <p>现任重庆渝富控股集团有限公司党委委员、副总经理，重庆商社（集团）有限公司董事，重庆百货大楼股份有限公司董事、董事会提名与薪酬考核委员会委员。</p>
田善斌	<p>男，工学学士，经济师，工程师。</p> <p>曾任贵州省赤水市电力公司规划设计室主任、贵州遵义中水水电开发有限公司计划发展部生产建设部主任、中电投四川电力有限公司监察审计部副主任、中电投四川电力有限公司计划发展部前期项目管理部主任、重庆渝富资产经营管理有限公司产业事业部副部长、投资运营事业部副部长、部长。</p> <p>现任重庆渝富控股集团有限公司投资运营事业部总经理、渝富投资公司执行董事、投资公司和香港公司党总支书记、渝富香港公司执行董事、重庆商社（集团）有限公司董事，重庆百货大楼股份有限公司董事。</p>
王填	<p>男，清华大学五道口金融学院EMBA。</p> <p>曾任湘潭市南北特产食品总公司业务科长。</p> <p>现任步步高商业连锁股份有限公司董事长兼总裁、步步高投资集团股份有限公司董事、重庆商社（集团）有限公司董事，重庆百货大楼股份有限公司董事、董事会战略规划委员会委员。</p> <p>第十届、第十一届、第十二届、第十三届全国人大代表、全国工商联第十二届执行委员会常委、中国光彩事业促进会副会长。</p>
何谦	<p>男，博士研究生，企业经济学博士，教授。</p> <p>曾任重庆大学校办秘书科副科长、校办主任助理，重庆大学科技投资公司董事，德国麦德龙集团Linden (Giessen) 管理人员，重庆大学经济与工商管理学院市场系主任，重庆建设工业（集团）有限责任公司总经理助理、副总经理兼重庆建设摩托股份有限公司销售公司总经理，重庆商社（集团）有限公司副总经理、总经理、党委书记、董事长，重庆百货大楼股份有限公司党委书记、董事长，第十二届全国人大代表，第四届重庆市人大代表。</p> <p>现任重庆商社（集团）有限公司党委书记，重庆百货大楼股份有限公司董事、董事会战略规划委员会委员，重庆百货大楼股份有限公司总经理。</p> <p>第五届重庆市委委员，重庆市人民政府第一届第二届决策咨询委员会委员。</p>
赵国庆	<p>男，博士研究生。荣获国家“万人计划”科技创业领军人才、科技部“创新人才推进计划”、“十大重庆经济年度人物”等荣誉。</p>

	<p>曾任兴安证券职员，北京国华置业有限公司（北京华贸中心）部门经理、董事会秘书、执行董事、副总裁，京东集团股份有限公司副董事长兼首席战略官，消费金融股份有限公司创始人兼总经理（CEO），重庆百货大楼股份有限公司总经理。</p> <p>现任马上消费金融股份有限公司董事长，重庆百货大楼股份有限公司副董事长、董事会战略规划委员会委员。</p>
梁雨谷	<p>男，企业管理博士，副教授，美国肯特州立大学访问学者。</p> <p>曾任武汉华中理工大学（现华中科技大学）电力工程系政治辅导员，香港华润集团下属子公司高层管理人员，江苏连云港赣榆县挂职主管工业副县长，宁夏新华百货独立董事。</p> <p>现任职于中国人民大学商学院，专业及研究方向：企业管理（技术经济）/企业成长管理。现任重庆百货大楼股份有限公司独立董事、董事会提名与薪酬考核委员会主任委员。</p>
叶明	<p>男，法学博士，博士生导师，中国社会科学院法学研究所博士后，美国加州大学圣地亚哥分校访问学者，国家社科基金重大课题首席专家，中央政法委教育部首批“双千计划”入选者，重庆市哲学社会科学领军人才。</p> <p>曾任西南政法大学经济法学院副院长、研究生部副主任、学科建设与规划处副处长，重庆市第一中级人民法院庭长助理等职务。</p> <p>现任西南政法大学经济法学院教授，人工智能法律研究院常务副院长，主要从事竞争法、公司法、消费者权益保护法等的教学与研究。现任重庆百货大楼股份有限公司独立董事、董事会关联交易委员会委员。</p> <p>兼任国家市场监管总局专家库专家，重庆市人大常委会立法咨询专家，重庆仲裁委仲裁员，重庆市地方立法研究院研究员等职务。先后主持完成国家、省部级课题近 20 项，发表学术论文 100 余篇，编写教材 8 部，出版专著 4 部。</p>
盛学军	<p>男，博士。英国牛津大学访问学者、法国埃克斯马赛大学博士后、澳大利亚新南威尔士大学高级研修学者。教育部“新世纪优秀人才支持计划”人选、巴渝学者特聘教授、重庆市“百千万工程领军人才”。</p> <p>曾任西南政法大学学位委员会副主席，经济法学院院长，最高人民法院民事审判第二庭副庭长、审判员。</p> <p>现任西南政法大学教授、博士生导师，国家重点学科经济法学科带头人，金融与法律联合研究中心（中方）主任、金融创新与法制研究中心执行主任、金融科技法治研究院院长。现任重庆百货大楼股份有限公司独立董事、董事会战略规划委员会委员、提名与薪酬考核委员会委员。</p> <p>兼任中国经济法学会常务理事、中国银行法学会常务理事、中国证券法学会常务理事、重庆市民法经济法研究会副会长、重庆市人民政府立法评审专家、广西南宁市政府法律顾问，重庆市、鄂尔多斯市、德阳市、南非国际商事仲裁和调解机构仲裁员。</p>
刘斌	<p>男，博士，博士生导师。</p> <p>曾任西南大学经济管理学院会计审计教研室副主任/副教授，重庆大学经济与工商管理学院会计学系副主任/主任、副教授/教授，曾兼任重庆金科地产集团股份有限公司、欣旺达电子股份有限公司、广东 TCL 通讯设备股份有限公司、重庆市迪马实业股份有限公司、重庆宗申动力机械股份有限公司、成都运达科技股份有限公司、涪陵电力实业股份有限公司、国民技术股份有限公司、上海丰华实业股份有限公司独立董事，重庆城市投资（集团）有限公司外部董事。</p> <p>现任重庆大学经济与工业管理学院会计学系教授。重庆百货大楼股份有限公司独立董事、董事会关联交易委员会主任委员、审计委员会委员。</p> <p>兼任广西柳工机械股份有限公司、重庆小康工业集团股份有限公司、重庆再升科技股份有限公司、重庆百货大楼股份有限公司独立董事。</p>
陈煦江	<p>男，西南财经大学会计学博士，硕士生导师，美国密苏里大学访问学者。</p>

	<p>曾任重庆工商大学会计学院会计系副主任、主任。</p> <p>现任重庆工商大学会计学教授，中国会计学会财务成本分会理事、教育部研究生学位论文评审专家、重庆工商大学学术委员会委员。重庆百货大楼股份有限公司独立董事、董事会审计委员会主任委员、提名与薪酬考核委员会委员、关联交易委员会委员。</p> <p>兼任力帆股份、渝开发、莱美药业独立董事。研究方向为企业社会责任与环境会计，现已主持国家社科基金项目 2 项、教育部人文社科基金项目 1 项，发表学术论文 70 余篇，出版专著 6 部。</p>
覃伟	<p>男，大学本科，工商管理硕士，高级会计师。</p> <p>曾任重庆市财政局企财一处科员、副主任科员，重庆市财政局办公室副主任科员、主任科员、办公室副主任，重庆市财政局工交处副处长，重庆市财政局企业一处副处长、处长，重庆渝富资产管理有限公司副总经理、党委委员，重庆商业投资集团有限公司总经理、党委副书记、董事。</p> <p>现任重庆商社（集团）有限公司监事会主席，重庆百货大楼股份有限公司监事会主席。</p>
郭涂伟	<p>男，经济学学士。</p> <p>曾任北京物美商业股份有限公司财务经理，财务副总监，资产管理部总监，商业数据中心总监，计财部总监，助理总裁。</p> <p>现任北京物美商业股份有限公司副总裁，重庆百货大楼股份有限公司监事。</p>
王跃	<p>男，大专学历，高级会计师。</p> <p>曾任北京市设备安装工程公司工人，北京市设备安装工程公司通风公司财务组组长、财务经理，北京市设备安装工程公司副总会计师，总会计师，北京市设备安装工程集团有限公司担保公司副经理。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司监事。</p>
王建梅	<p>女，研究生，工商管理硕士，工程师、高级政工师。</p> <p>曾任重庆商社中天大酒店微机室主任、总经理办公室副主任、主任，重庆商社（集团）有限公司信息部副部长、部长，组织人事部部长，重庆商社（集团）有限公司党委副书记、工会主席、职工董事。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席、职工监事。</p>
向萧	<p>男，大学本科，法学硕士。</p> <p>曾任重庆市南岸区人民检察院法警队、侦察局科员、副主任科员，重庆市国资委纪委纪检监察处（监察室）副主任科员、主任科员，重庆市纪委驻市国资委纪检组主任科员。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司纪检监察部副部长（主持工作）、职工监事。</p>
王欢	<p>男，研究生。</p> <p>曾任重庆新世纪百货公司食品部副经理、经理，重庆新世纪百货公司百货分公司经理，新世纪百货连锁凯瑞商都副总经理、总经理，新世纪百货连锁阳光世纪购物中心总经理，重庆百货大楼股份有限公司百货事业部副总经理、党委委员兼世纪新都总经理、党支部书记。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司副总经理、百货事业部总经理、党委书记。</p>
乔红兵	<p>男，大学本科。</p> <p>曾任北京多灵多冷冻方便食品有限公司副总经理，北京美廉美连锁商业有限公司副总经理，物美集团北京超市事业部副总经理，物美集团高级总监兼北京超市事业部副总经理，物美集团副总裁兼北京超市事业部副总经理，物美集团副总裁兼北京超市事业部总经理，物美集团</p>

	<p>副总裁兼多点科技合伙人兼 CIO。 现任重庆百货大楼股份有限公司副总经理、超市事业部总经理。</p>
王金录	<p>男，大专，会计师。 2010-2012 年清华大学 CIMS 中心卓越高级财务总监专业结业。中国企业财务管理协会创始会员。 曾任北京石景山副食品公司财务部经理，北京物美综超公司计财部副总监，物美集团计财部副总监，银川新华百货商业集团股份有限公司财务总监、副总经理兼财务总监，宁夏夏进乳业集团监事，物美集团计财部副总监、常务副总监。 现任重庆百货大楼股份有限公司财务总监（财务负责人），银川新华百货商业集团股份有限公司董事。</p>
陈果	<p>女，研究生，经济师，重庆上市公司协会副秘书长，荣获 2019“金质量”上市公司精锐董秘奖。 曾任重庆友谊华侨公司团委干事、质管职员，重庆商社新世纪百货伊之都质管办职员、新世纪百货江南商都质管培训部经理、新世纪百货人力资源部部长、新世纪百货瑞成商都副总经理，重庆百货大楼股份有限公司办公室副主任（主持工作）兼党办副主任。 现任重庆百货大楼股份有限公司董事会秘书，重庆百货大楼股份有限公司行政总监，董事会办公室主任，经理办公室主任兼党办主任。</p>
李勇	<p>男，大专，工商管理硕士，高级经济师。 曾任重庆商业大厦业务部副部长、部长，重庆畜产进出口公司贸易分公司业务员、重庆商社新世纪百货公司日化分公司经理、百货分公司经理，重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司副总经理、党总支书记、执行董事兼世纪新都总经理，重庆商社新世纪百货有限公司副总经理、总经理、董事长，重庆商社（集团）有限公司党委委员，重庆百货大楼股份有限公司副总经理、总经理、党委副书记、董事。 现任重庆百货大楼股份有限公司高级研究员。</p>
涂涌	<p>男，大学本科，经济学学士，高级经济师。 曾任重庆交电站财会科会计、重庆交电站微电脑分公司会计，重庆交电站贵阳分公司主办会计、业务主任，重庆商社柳州分公司业务员、经理，重庆商社汽车贸易有限公司经理、副总经理，重庆商社电器有限公司总经理，重庆商社汽车贸易有限公司总经理、董事长、党委书记，重庆商社（集团）有限公司副总经理、总经理、董事、党委副书记，重庆百货大楼股份有限公司董事。 现任重庆商社（集团）有限公司首席研究员。</p>
尹向东	<p>男，博士研究生，管理学博士，高级经济师。 曾任四川省成都市无线电三厂技术人员，西南证券有限公司成都石灰街证券营业部总经理助理、重庆嘉陵桥西村证券营业部副总经理，重庆市水务控股（集团）有限公司上市办副主任，重庆商社（集团）有限公司总经理助理、研究室主任，重庆百货大楼股份有限公司副总经理、党委委员、董事会秘书、董事。 现任重庆商社（集团）有限公司财务总监、党委委员，重庆马上消费金融股份有限公司董事，重庆商业投资集团有限公司财务总监。</p>
章新蓉	<p>女，大学学历，教授，硕士生导师。 曾任重庆商学院会计系教研室主任，重庆工商大学会计学院副院长、重庆工商大学会计学院院长、重庆百货大楼股份有限公司独立董事。兼任中国商业会计学会常务理事，重庆市审计学会副会长，重庆会计学会常务理事，重庆智飞生物股份有限公司、重庆莱美药业股份有限公司、重庆蓝黛传动股份有限公司。</p>
杨春林	<p>男，大学学历，经济师、高级审计师。 曾任共青团四川省黔江县委书记、共青团四川省涪陵地委副书记、书记、四川省彭水县委副书记（正县级）、四川省彭水县委副书记、</p>

	<p>县长、四川省黔江地区审计局局长、党组书记、重庆市黔江开发区审计局局长、党组书记、重庆市审计局副局长、重庆市审计局副局长、党组副书记（正厅局长级）、重庆市审计局巡视员、重庆百货大楼股份有限公司独立董事。</p> <p>现任重庆市注册会计师协会副会长。</p>
易昕	<p>男，研究生，会计师。</p> <p>曾任重庆百货大楼股份有限公司北培商场财务部主任、璧山商场经理助理、合川商场经理，重庆百货大楼股份有限公司总经理助理、副总经理、党委委员兼超市分公司经理，重庆百货分公司副总经理，重庆百货超市事业部党委书记、总经理，重庆百货大楼股份有限公司监事，重庆商社（集团）有限公司业务发展部部长、战略运营部部长兼投资部部长。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司发展总监兼运营总监。</p>
陈理涛	<p>男，大学本科，工学学士，高级经济师。</p> <p>曾任重庆畜产进出口公司办公室文秘干事、团委书记，重庆市外经贸委组织干部处副主任科员、副处长、处长、团委副书记、书记，共青团重庆市委委员，重庆商社（集团）有限公司组织人事部部长，重庆百货大楼股份有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席、职工监事。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司投资总监。</p>
刘黎	<p>女，大学本科，经济学学士。</p> <p>曾任重庆百货大楼股份有限公司交电部会计、家电经营公司财会部部长、电器分公司财务总监，审计部高级经理、副总经理，兼任电器事业部财务总监，重庆百货大楼股份有限公司职工监事。现已到龄退休。</p>
刘绪文	<p>男，大学本科，工商管理硕士，助理经济师。</p> <p>曾任重庆百货大楼股份有限公司科文分公司组长、副经理，永川商场经理、党支部书记，重庆百货大楼股份有限公司总经理助理、副总经理兼重百分公司总经理，重庆大楼股份有限公司纪委副书记（主持纪委工作）、副总经理、党委委员、运营总监，兼任重庆仕益产品质量检测有限责任公司董事长、党支部书记，重庆百货大楼股份有限公司（香港）有限公司、重百世纪秀（重庆）商贸有限公司执行董事。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司高级研究员。</p>
刘平	<p>男，大学本科，经济学学士，经济师。</p> <p>曾任重庆市第一商业局统计科员、副主任科员，重庆商社新世纪百货日化分公司经理、第二服装分公司经理、伊之都商场副总经理，凯瑞商都总经理、世纪新都总经理，重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司副总经理，重庆商社新世纪百货党委委员，重庆百货大楼股份有限公司百货事业部总经理、党委书记兼重百九龙百货董事长，重庆百货大楼股份有限公司副总经理、党委委员兼重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司执行董事。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司高级研究员。</p>

其它情况说明

√适用 □不适用

1. 2020年3月27日，公司第六届九十一次董事会审议通过《关于解聘公司总经理及副总经理的议案》。董事会决定解聘李勇先生公司总经理职务；解聘尹向东先生、刘绪文先生、刘平先生公司副总经理职务。

2. 2020 年 10 月 16 日，公司 2020 年第三次临时股东大会审议通过《重庆商社（集团）有限公司关于提名重庆百货大楼股份有限公司第七届董事会董事人选的提案》（选举董事）和《重庆商社（集团）有限公司关于提名重庆百货大楼股份有限公司第七届董事会董事人选的提案》（选举独立董事）。股东大会决定张文中先生、张潞闽先生、杨雨松先生、田善斌先生、王填先生、何谦先生和赵国庆先生当选为公司第七届董事会董事；梁雨谷先生、叶明先生、盛学军先生、刘斌先生和陈煦江先生当选为公司第七届董事会独立董事。

3. 2020 年 10 月 10 日，公司第二届一次职代会联席会议，选举王建梅女士、向萧先生为公司第七届监事会职工监事。

4. 2020 年 10 月 16 日，公司 2020 年第三次临时股东大会审议通过《重庆商社（集团）有限公司关于提名重庆百货大楼股份有限公司第七届监事会监事人选的提案》（选举监事）。股东大会决定覃伟先生、郭涂伟先生和王跃先生当选为公司第七届监事会监事。

5. 2020 年 10 月 16 日，公司第七届一次董事会审议通过《关于选举第七届董事会董事长、副董事长的议案》。董事会选举张文中先生为公司第七届董事会董事长，选举赵国庆先生为公司第七届董事会副董事长。

6. 2020 年 10 月 16 日，公司第七届一次董事会审议通过《关于聘任公司总经理的议案》。董事会决定聘任何谦先生为公司总经理。

7. 2020 年 10 月 16 日，公司第七届一次董事会审议通过《关于聘任公司副总经理和财务总监（财务负责人）的议案》。公司董事会决定聘任王欢先生、乔红兵先生为公司副总经理；决定聘任王金录先生为公司财务总监（财务负责人）。

8. 2020 年 10 月 16 日，公司第七届一次董事会审议通过《关于聘任公司董事会秘书和证券事务代表的议案》。董事会决定聘任陈果女士为公司第七届董事会董事会秘书。

9. 2020 年 10 月 16 日，公司第七届一次监事会审议通过《关于选举第七届监事会监事会主席的议案》。监事会选举覃伟先生为公司第七届监事会监事会主席。

10. 2020 年 10 月 16 日，公司第六届董事会、监事会和经理层进行了换届，第六届经理层中王欢先生、乔红兵先生、王金录先生和陈果女士任期结束，其第七届任期与第七届董事会任期一致。

11. 2020 年 4 月 22 日，公司发布了《关于公司部分董事、监事、高级管理人员增持公司股份计划的公告》。截至 2020 年 10 月 19 日，增持主体已通过上海证券交易所交易系统合计增持股份 28100 股，增持金额 100.71 万元。

12. 2021 年 2 月 22 日，公司监事王跃购买公司股份 100 股。

13. “现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”表中，何谦、涂涌、尹向东、易昕的董、监事津贴共计 23.36 万元，公司已统一支付予商社集团，未发放至个人。陈果、陈理涛、李勇、刘绪文、刘平报告期内报酬包含以前年度报酬的考核发放。

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

(一) 在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张文中	重庆商社（集团）有限公司	董事长	2020-03	2023-03
张潞闯	重庆商社（集团）有限公司	董事	2020-03	2023-03
杨雨松	重庆商社（集团）有限公司	董事	2020-09	2023-03
田善斌	重庆商社（集团）有限公司	董事	2020-03	2023-03
王填	重庆商社（集团）有限公司	董事	2020-03	2023-03
何谦	重庆商社（集团）有限公司	董事长	2014-01	2020-03
何谦	重庆商社（集团）有限公司	总经理	2020-03	2020-09
何谦	重庆商社（集团）有限公司	党委书记	2018-10	至今
覃伟	重庆商社（集团）有限公司	监事会主席	2020-03	2023-03
涂涌	重庆商社（集团）有限公司	总经理	2014-09	2020-03
在股东单位任职情况的说明	无。			

(二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
赵国庆	马上消费金融股份有限公司	董事长	2020-07	2021-08
梁雨谷	中国人民大学商学院	副教授	2007-06	至今
叶明	西南政法大学经济法学院	教授	2014-09	至今
叶明	西南政法大学人工智能法律研究院	常务副院长	2016-09	至今
盛学军	西南政法大学	教授	2006-09	至今
盛学军	西南政法大学金融与法律联合研究中心	主任	2018-11	2023-10
盛学军	西南政法大学金融创新与法制研究中心	执行主任	2010-12	至今
盛学军	西南政法大学金融科技法治研究院	院长	2018-07	2023-06
刘斌	重庆大学经济与工业管理学院会计学系	教授	1994-07	至今
陈煦江	重庆工商大学会计学	教授	2014-12	至今
郭涂伟	北京物美商业股份有限公司	副总裁	2020-04	至今
章新蓉	重庆工商大学	教授	2004-12	至今
在其他单位任职情况的说明	无。			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	独立董事、外部董事及监事津贴经董事会、股东大会审议批准；高级管理人员的薪酬方案经董事会、职工代表大会审议批准。 2021年3月31日，公司召开第七届提名与薪酬考核委员会第一次会议，听取了《重庆百货大楼股份有限公司2020年度董事、监事、高级管理人员薪酬情况报告》。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	1. 公司外部董事薪酬经公司第六届五次董事会会议审议通过《关于调整公司独立董事、外部董事及监事津贴的议案》，公司每年度向独立董事提供津贴7.8万元（含税），每年度向不在公司内任职的外部董事、监事提供津贴5万元（含税）。 2. 公司高级管理人员薪酬2013年1月16日，公司第六届四次董事会会议审议通过《重庆百货大楼股份有限公司薪酬方案》。2013年12月26日，公司召开第一届一次职工代表大会，表决通过了上述方案。2020年度公司高管薪酬按此发放。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司外部董事、监事报酬已支付，公司高级管理人员2020年度薪酬已按上述办法进行考核并支付。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1609.74万元。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张文中	董事长	选举	换届
张潞闽	董事	选举	换届
杨雨松	董事	选举	换届
田善斌	董事	选举	换届
王填	董事	选举	换届
何谦	董事	选举	换届
何谦	总经理	聘任	换届
赵国庆	副董事长	选举	换届
梁雨谷	独立董事	选举	换届

叶明	独立董事	选举	换届
盛学军	独立董事	选举	换届
刘斌	独立董事	选举	换届
陈煦江	独立董事	选举	换届
覃伟	监事会主席	选举	换届
郭涂伟	监事	选举	换届
王跃	监事	选举	换届
王建梅	监事	选举	换届
向萧	监事	选举	换届
王欢	副总经理	聘任	换届
乔红兵	副总经理	聘任	换届
王金录	财务总监（财务负责人）	聘任	换届
陈果	董事会秘书	聘任	换届
何谦	董事长	离任	换届
李勇	董事	离任	换届
李勇	总经理	解聘	工作原因
涂涌	董事	离任	换届
尹向东	董事	离任	换届
尹向东	副总经理	解聘	工作原因
章新蓉	独立董事	离任	换届
杨春林	独立董事	离任	换届
易昕	监事	离任	换届
陈理涛	监事	离任	换届
刘黎	监事	离任	换届
刘绪文	副总经理	解聘	工作原因
刘平	副总经理	解聘	工作原因

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,412
主要子公司在职员工的数量	14,816
在职员工的数量合计	18,228
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	2,647
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售经营人员	5976
销售人员	
财务人员	558
行政人员	2164
专业技术人员	3294
营业员	6236
合计	18228
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	130
本科学历	2270
大专学历	5506
高中及以下	10322
合计	18228

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

2013年12月26日，公司第一届一次职工代表大会审议通过了薪酬制度体系，公司按此执行。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2020年，公司面对复杂严峻经济形势和行业深刻变革的挑战，围绕“创业创新创效，共创共担共享”的企业文化，强化各级员工专业技能训练，大力推进内训师队伍建设及内训各项工作，以周例会等形式加强新零售、数字技术专题培训研讨，加强各级员工新思维学习及新技术培训，为企业改革发展赋能，持续开展储备人才培养培训，保障企业持续健康发展。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	全年
劳务外包支付的报酬总额	21,436 万元

七、其他

□适用 √不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会有关规定，不断完善公司法人治理结构，规范公司运作。公司法人治理情况符合中国证监会的有关要求，公司治理的主要情况如下：

1. 股东与股东大会

(1) 公司依法保障股东权利，特别是中小股东权利，积极与中小股东建立畅通有效的沟通渠道。公司在章程中制订了现金分红政策，明确规定了利润分配的形式和比例、优先顺序、现金分红的条件、利润分配的决策机制与程序，授予独立董事现金分红方案意见征集权和分红提案权，独立董事对利润分配预案发表独立意见，以及公司应当采取差异化、多元化方式回报投资者等内容。

(2) 公司严格按照有关规定召开股东大会，建立健全了与股东沟通的有效渠道，积极听取股东的意见和建议，确保所有股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。公司股东大会的召开和表决程序规范，历次股东大会均聘请律师现场见证，发表法律意见。

2. 董事与董事会

(1) 《公司章程》中制订了董事提名、选任程序。董事任职后忠实、勤勉、谨慎地履行职责，从未出现两次既不出席，又不委托出席董事会会议的情形发生，独立董事每年在年度股东大会上进行述职。

(2) 董事会人员结构具备履行职责所必需的知识、技能和素质。董事会严格按照《公司章程》等国家法律法规的规定履行职责，对公司重大事项做出决策。

(3) 公司建立了《独立董事制度》，独立董事在工作中勤勉尽责，维护全体股东利益，特别是中小股东的利益。

(4) 公司在董事会下设立的战略规划委员会、提名与薪酬考核委员会、关联交易委员会和审计委员会，其中，提名与薪酬考核委员会、关联交易委员会和审计委员会中独立董事占多数并担任主任委员，关联交易委员会和审计委员会主任委员均为会计专业人士。公司各专门委员会严格按照《议事规则》履行职责，对公司重大项目、重大问题认真研究，发挥专业优势，为董事会决策提供意见或建议，提高董事会决策的科学性。

3. 监事与监事会

(1) 公司制订了监事选任程序和《监事会议事规则》等制度。在任监事具有相应的专业知识或工作经验，能忠实、勤勉、谨慎地履行职责。

(2) 监事会按照《公司章程》和国家法律法规的规定，对公司经营、财务和董事及其他高级管理人员的合法合规性进行监督，维护公司和股东的合法权益。

4. 高级管理人员与公司激励约束机制

(1) 《公司章程》中明确了高级管理人员的职责，在任高级管理人员能够遵守法律法规和公司章程，忠实、勤勉、谨慎地履行职责。

(2) 公司董事会审议通过了《关于调整公司独立董事、外部董事及监事津贴的议案》和《重庆百货大楼股份有限公司薪酬方案》，制订了外部董事、监事以及高级管理人员薪酬考核机制。公司提名与薪酬考核委员会每年召开会议，对董事、高级管理人员薪酬发放情况发表意见。

5. 控股股东及其关联方与上市公司

(1) 控股股东按《公司法》和《准则》要求依法行使出资人的权利并承担义务。控股股东与公司之间在人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。控股股东及其关联方未发生占用、支配公司资产的情形。控股股东积极采取托管或收购等措施避免同业竞争。

(2) 在关联交易的运作上，公司与控股股东及其下属关联企业的关联交易年初进行《日常关联交易预计》，控制关联交易金额在全年预计范围内、规范关联交易行为。对于超出日常关联交易的较大关联事项，公司单独形成议案报董事会议案，独立董事事前审核、事中审议，发表独立意见、事后监督，公司关联董事回避表决，确保了所有关联交易不损害中小股东的利益。

6. 信息披露

公司严格按照《准则》、《上海证券交易所股票上市规则》、《公司章程》和监管部门的有关规定，依法履行信息披露义务，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平，切实维护全体股东利益。公司还认真对待股东的来信、来电、来访和咨询，确保所有股东平等获得信息。积极与投资者沟通，处理好投资者的关系，建立良好的投资者管理关系。公司“2018-2019 年度”和“2019-2020 年度”信息披露工作评价结果为“A”。

(二) 内幕知情人登记管理

为加强内幕信息知情人的管理，公司先后制订了《重庆百货大楼股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》、《关于进一步规范内幕（内部）信息报送程序的管理办法》。公司严格按照制度和管理办法的要求，根据相关重大事项及需保密事项的进展情况，建立内幕信息知情人档案。并督促相关知情人员签署《内幕信息知情人登记表》、《保密承诺函》，做好了定期报告等内幕信息保密工作，维护了公司信息披露的公平原则，切实保护了公司股东的合法权益。

报告期内，公司治理与《公司法》和中国证监会相关规定的要求没有差异。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因
适用 不适用

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2020 年第一次临时股东大会	2020 年 3 月 10 日	www. sse. com. cn	2020 年 3 月 11 日
2019 年年度股东大会	2020 年 6 月 30 日	www. sse. com. cn	2020 年 7 月 1 日
2020 年第二次临时股东大会	2020 年 8 月 10 日	www. sse. com. cn	2020 年 8 月 11 日
2020 年第三次临时股东大会	2020 年 10 月 16 日	www. sse. com. cn	2020 年 10 月 17 日

股东大会情况说明

适用 不适用

1. 2020 年第一次临时股东大会审议通过《关于聘请 2019 年度财务和内控审计机构并决定其报酬的议案》、《关于为重庆重百商社电器有限公司办理银行承兑汇票提供担保的议案》、《关于为所属全资子公司重庆商社汽车贸易有限公司提供担保及重庆商社汽车贸易有限公司新增按持股比例为其下属控股子公司重庆百事达华众汽车销售服务有限公司提供担保的议案》和《关于提请股东大会授权董事会审批在马上消费金融股份有限公司办理股东存款的关联交易议案》。

2. 2019 年年度股东大会审议通过《公司 2019 年度报告及摘要》、《公司 2019 年度董事会工作报告》、《公司 2019 年度监事会工作报告》、《公司 2019 年度独立董事述职报告》、《公司 2019 年度财务决算报告》、《公司 2019 年度利润分配方案》、《关于预计 2020 年日常关联交易的议案》和《关于修改〈公司章程〉的议案》、《关于以集中竞价交易方式回购股份方案》

3. 2020 年第二次临时股东大会审议通过《关于收购重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司和重庆步步高中煌商业管理有限公司各 100%股权并签订〈步步高投资集团股份有限公司和重庆百货大楼股份有限公司关于重庆合川步步高广场项目之资产收购协议〉的议案》。

4. 2020 年第三次临时股东大会审议通过《关于修改〈公司章程〉的议案》、《重庆商社（集团）有限公司关于提名重庆百货大楼股份有限公司第七届董事会董事人选的提案》（选举董事）、《重庆商社（集团）有限公司关于提名重庆百货大楼股份有限公司第七届董事会董事人选的提案》（选举独立董事）和《重庆商社（集团）有限公司关于提名重庆百货大楼股份有限公司第七届监事会监事人选的提案》（选举监事）。

三、董事履行职责情况

（一）董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
张文中	否	4	4	4	0	0	否	1
张潞闽	否	4	4	3	0	0	否	1
杨雨松	否	4	4	3	0	0	否	1
田善斌	否	4	4	3	0	0	否	1
王填	否	4	4	4	0	0	否	1
何谦	否	18	18	11	0	0	否	4
赵国庆	否	4	3	3	1	0	否	1
梁雨谷	是	4	4	4	0	0	否	1
叶明	是	4	4	2	0	0	否	1
盛学军	是	4	4	3	0	0	否	1
刘斌	是	20	20	14	0	0	否	4
陈煦江	是	4	4	2	0	0	否	1
李勇	否	16	16	11	0	0	否	3
涂涌	否	15	14	10	1	0	否	3
尹向东	否	14	14	9	0	0	否	3
章新蓉	是	16	16	10	0	0	否	3
杨春林	是	16	16	10	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	20
其中：现场会议次数	5
通讯方式召开会议次数	13
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

公司第六届董事会下设战略委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会。2020年10月16日，公司进行了换届，成立第七届董事会。第七届董事会下设战略规划委员会、提名与薪酬考核委员会、关联交易委员会和审计委员会。报告期内，公司分别召开了第六届董事会战略委员会会议3次、第六届董事会审计委员会会议6次和第六届董事会薪酬与考核委员会会议1次。公司各专门委员会按照要求认真履行职责，对公司减值测试、对外投资、托管及收购关联方资产、关联方股东存款、要约收购、关联交易、内控建设、年报审计和高管薪酬等重大事项进行了审议并发表了同意意见。

五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

报告期内，重庆重客隆商贸有限公司和重庆合川步步高广场项目与公司存在同业竞争，公司通过托管或托管加收购措施已予以解决。详细内容参见本报告“第五节 重要事项”“十五 重大合同及其履行情况”-“(一) 托管、承包、租赁事项”-“1、托管情况”。

七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司按照经第六届五次董事会会议审议通过《关于调整公司独立董事、外部董事及监事津贴的议案》对公司外部董事薪酬进行发放。

公司按照经董事会及公司职工代表大会审议通过的《重庆百货大楼股份有限公司薪酬方案》对高级管理人员进行考评。

报告期内，公司未实施股权激励。

八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

公司第七届九次董事会审议通过《公司 2020 年度内部控制评价报告》，全文详见公司于 2021 年 3 月 27 日在上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊载的公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司进行内控审计，并出具天健审〔2021〕8-112 号内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十、其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2021〕8-111号

重庆百货大楼股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了重庆百货大楼股份有限公司（以下简称重庆百货公司）财务报表，包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表，2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了重庆百货公司2020年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于重庆百货公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注“重要会计政策及会计估计-收入”、附注“重要会计政策及会计估计-重要会计政策变更”及附注“合并财务报表项目注释-营业收入/营业成本”。

重庆百货公司的营业收入主要来自于商业零售业务和汽车整车销售业务。2020年度，重庆百货公司营业收入金额为2,107,741.76万元，其中商业零售业务销售占比为67.09%，汽车整车销售业务销售占比为30.88%。公司销售业务属于在某一时刻履行的履约义务，商业零售业务以向消费者转移商品控制权确认销售收入的实现；汽车整车销售业务以根据合同约定将产品交付给购货方确认销售收入的实现。

由于营业收入是重庆百货公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险；同时商业零售业务单笔销售金额较小、业务量频繁、交易以收现为主，收入的确认依赖于信息系统；公司于2020年1月1日开始执行新收入准则，商业零售收入确认涉及总额法或净额法的判断，执行新收入准则对公司营业收入的影响重大。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们执行的主要审计程序如下：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）测试信息系统一般控制、与收入确认流程相关的应用控制；

(3) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当、本次会计政策变更的会计处理是否符合新收入准则的规定；

(4) 对营业收入及毛利率按月度、类别等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(5) 针对商业零售业务收入，从业务信息系统中获取相关商品销售收入以及供应商促销服务费收入数据，与财务记录进行核对；

(6) 针对汽车整车销售业务收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、客户签收单等；

(7) 对于商业零售业务收入通过与业务系统核对、汽车整车销售业务收入及其他收入通过对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货跌价准备

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注“重要会计政策及会计估计-存货”、“合并财务报表项目注释-存货”及财务报表附注“其他重要事项-资产减值”。

截至2020年12月31日，重庆百货公司存货账面余额为314,679.85万元，存货跌价准备为31,890.08万元。重庆百货公司按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，可变现净值的确定需要重庆百货公司管理层（以下简称管理层）对存货预计售价、预计销售费用和相关税费等关键假设作出判断。

由于存货金额重大，且管理层需要作出重大判断，我们将存货跌价准备作为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货跌价准备，我们执行的主要审计程序如下：

(1) 了解与确定存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 对存货实施监盘程序，检查期末存货是否存在库龄较长、型号陈旧等情形，评价管理层是否已合理计提跌价准备；

(3) 重庆百货公司存货跌价准备的确定利用了评估机构工作。我们了解了评估机构的资质、业务范围、评估师的专业胜任能力；获取评估报告，了解评估方法并评价使用关键假设的合理性；复核评估过程中使用的销售费用率、税金率与财务信息的一致性、抽查评估所采用售价与市场售价等的一致性；

(4) 复核本期已销售存货是否结转期初计提的存货跌价准备，对本期存货跌价准备的变动进行核实，分析本期转回存货跌价准备的原因判断其存货可变现净值上升是否具有合理性；

(5) 检查与存货跌价准备相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估重庆百货公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

重庆百货公司治理层（以下简称治理层）负责监督重庆百货公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对重庆百货公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致重庆百货公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就重庆百货公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：弋守川
（项目合伙人）

中国注册会计师：宋军

二〇二一年三月三十一日

二、财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：重庆百货大楼股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		5,152,336,342.02	4,045,998,229.34
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		411,607,452.05	310,820,383.56
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		190,240,426.39	176,073,775.98
应收款项融资		3,473,191.01	10,979,139.70
预付款项		815,909,342.17	1,028,448,339.21
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		500,699,177.54	125,216,676.40
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		2,827,897,759.63	2,799,106,056.63
合同资产			
持有待售资产			475,035,057.88
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		268,013,737.99	289,199,094.38
流动资产合计		10,170,177,428.80	9,260,876,753.08
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		2,150,500,394.21	2,000,404,048.70
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		44,885,805.69	22,555,805.69
投资性房地产		687,540,751.26	48,312,920.77
固定资产		2,993,491,777.74	3,037,902,847.08
在建工程		15,660,783.24	46,633,660.34
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		213,075,615.23	222,549,619.45
开发支出			
商誉		400,000.00	400,000.00
长期待摊费用		236,183,874.97	225,050,467.46
递延所得税资产		235,362,082.19	219,315,362.30

其他非流动资产		61,174,290.03	63,770,039.23
非流动资产合计		6,638,275,374.56	5,886,894,771.02
资产总计		16,808,452,803.36	15,147,771,524.10
流动负债：			
短期借款		1,166,589,483.92	235,317,465.54
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,316,662,277.85	1,232,618,794.21
应付账款		2,443,472,718.84	3,045,153,071.34
预收款项		14,837,734.42	2,223,090,813.49
合同负债		1,888,060,939.14	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		636,375,927.25	589,668,998.21
应交税费		176,994,658.15	165,091,543.55
其他应付款		1,504,278,699.46	849,499,991.92
其中：应付利息			
应付股利		39,944,061.97	34,720,177.86
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		252,676,769.15	46,193,143.99
流动负债合计		9,399,949,208.18	8,386,633,822.25
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		271,396,059.73	216,107,866.65
预计负债		24,118,050.42	72,454,182.98
递延收益		9,655,895.87	10,359,313.83
递延所得税负债		13,791,864.99	4,117,830.85
其他非流动负债			
非流动负债合计		318,961,871.01	303,039,194.31
负债合计		9,718,911,079.19	8,689,673,016.56
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		406,528,465.00	406,528,465.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		403,366,036.66	403,373,587.82
减：库存股		42,991,228.12	
其他综合收益		-55,793,599.04	-43,053,599.04
专项储备			
盈余公积		333,348,333.41	333,348,333.41
一般风险准备			
未分配利润		5,893,846,215.99	5,191,626,097.86
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		6,938,304,223.90	6,291,822,885.05
少数股东权益		151,237,500.27	166,275,622.49
所有者权益(或股东权益) 合计		7,089,541,724.17	6,458,098,507.54
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		16,808,452,803.36	15,147,771,524.10

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

母公司资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：重庆百货大楼股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		3,907,752,049.37	2,324,668,375.53
交易性金融资产		411,607,452.05	310,820,383.56
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		395,010,364.17	265,710,187.60
应收款项融资		333,191.01	761,079.55
预付款项		94,859,815.92	17,371,601.82
其他应收款		1,722,411,469.99	1,452,119,535.18
其中：应收利息			
应收股利			
存货		40,833,356.88	158,538,566.41
合同资产			
持有待售资产			385,147,009.04
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		19,481,091.28	20,233,614.32
流动资产合计		6,592,288,790.67	4,935,370,353.01
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,207,746,852.43	3,343,096,352.20
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		44,885,805.69	22,555,805.69

投资性房地产		43,156,347.67	47,113,133.19
固定资产		1,393,913,635.33	1,470,571,562.54
在建工程		1,771,042.09	1,747,884.92
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		78,685,057.31	83,753,092.86
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		29,104,896.42	34,565,114.14
递延所得税资产		67,597,679.15	57,364,747.29
其他非流动资产			
非流动资产合计		5,866,861,316.09	5,060,767,692.83
资产总计		12,459,150,106.76	9,996,138,045.84
流动负债：			
短期借款		950,595,069.45	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		77,730,004.00	2,600,000.00
应付账款		365,720,072.14	613,728,425.55
预收款项		2,295,042.86	1,100,169,060.36
合同负债		953,040,609.86	
应付职工薪酬		300,812,110.13	247,275,302.57
应交税费		41,691,245.64	38,937,384.91
其他应付款		4,484,540,856.98	2,913,086,020.21
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		142,095,747.61	46,193,143.99
流动负债合计		7,318,520,758.67	4,961,989,337.59
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		225,192,801.63	193,307,866.65
预计负债		209,610.50	2,291,700.00
递延收益		2,277,048.59	
递延所得税负债		12,051,792.36	4,117,830.85
其他非流动负债			
非流动负债合计		239,731,253.08	199,717,397.50
负债合计		7,558,252,011.75	5,161,706,735.09
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		406,528,465.00	406,528,465.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		706,238,282.88	706,245,834.04
减：库存股		42,991,228.12	
其他综合收益		-55,793,599.04	-43,053,599.04
专项储备			
盈余公积		417,033,942.16	417,033,942.16
未分配利润		3,469,882,232.13	3,347,676,668.59
所有者权益（或股东权益）合计		4,900,898,095.01	4,834,431,310.75
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,459,150,106.76	9,996,138,045.84

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

合并利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入		21,077,417,554.89	34,535,605,619.56
其中：营业收入		21,077,417,554.89	34,535,605,619.56
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		20,144,288,239.27	33,312,754,251.97
其中：营业成本		15,657,767,401.13	28,290,780,699.24
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		168,340,608.99	230,822,591.31
销售费用		3,248,189,402.18	3,644,198,204.80
管理费用		1,085,782,619.26	1,104,780,438.21
研发费用		3,029,601.43	5,815,536.81
财务费用		-18,821,393.72	36,356,781.60
其中：利息费用		22,040,945.74	21,184,101.20
利息收入		99,810,519.20	74,918,122.87
加：其他收益		74,402,078.85	71,591,607.25
投资收益（损失以“-”号填列）		153,347,510.19	275,224,389.53
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		150,096,345.51	265,062,363.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		37,557,506.85	23,415,611.16
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-21,938,267.35	-4,343,346.74
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-366,901,078.95	-399,134,990.98
资产处置收益（损失以“-”号填列）		384,101,440.66	4,442,772.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,193,698,505.87	1,194,047,410.55
加：营业外收入		37,879,972.84	17,082,944.94
减：营业外支出		10,481,453.08	32,283,105.44
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,221,097,025.63	1,178,847,250.05
减：所得税费用		170,134,607.07	154,683,352.11
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,050,962,418.56	1,024,163,897.94
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,050,962,418.56	1,024,163,897.94
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,033,705,360.96	985,306,683.49
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		17,257,057.60	38,857,214.45
六、其他综合收益的税后净额		-12,740,000.00	7,516,657.98
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-12,740,000.00	7,516,657.98
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,038,222,418.56	1,031,680,555.92
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,020,965,360.96	992,823,341.47
（二）归属于少数股东的综合收益总额		17,257,057.60	38,857,214.45
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		2.54	2.42
（二）稀释每股收益（元/股）		2.54	2.42

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

母公司利润表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入		3,435,086,156.14	8,771,844,397.71
减: 营业成本		2,388,644,579.32	7,429,986,383.04
税金及附加		61,265,661.97	74,443,053.00
销售费用		522,070,481.30	706,029,543.58
管理费用		516,278,550.86	437,929,524.10
研发费用			
财务费用		-62,563,523.18	-33,741,814.71
其中: 利息费用		14,575,104.13	
利息收入		91,815,367.81	61,223,772.81
加: 其他收益		15,508,214.41	23,691,474.53
投资收益 (损失以“-”号填列)		238,788,897.90	1,476,962,724.86
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		150,096,345.51	265,062,363.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益 (损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)		37,557,506.85	23,415,611.16
信用减值损失 (损失以“-”号填列)		-22,498,906.52	-405,301.58
资产减值损失 (损失以“-”号填列)		-3,505,765.59	-347,681.73
资产处置收益 (损失以“-”号填列)		191,222,424.81	756,074.67
二、营业利润 (亏损以“-”号填列)		466,462,777.73	1,681,270,610.61
加: 营业外收入		3,832,889.86	2,158,683.28
减: 营业外支出		618,190.91	880,693.52
三、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)		469,677,476.68	1,682,548,600.37
减: 所得税费用		50,706,133.69	23,406,052.35
四、净利润 (净亏损以“-”号填列)		418,971,342.99	1,659,142,548.02
(一) 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		418,971,342.99	1,659,142,548.02
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-12,740,000.00	7,516,657.98
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-12,740,000.00	7,516,657.98
1. 重新计量设定受益计划变动额		-12,740,000.00	7,516,657.98
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			

6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		406,231,342.99	1,666,659,206.00
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

合并现金流量表

2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		33,163,411,145.44	37,061,249,084.57
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,063,288.35	994,654.02
收到其他与经营活动有关的现金		1,313,383,509.35	1,134,505,989.71
经营活动现金流入小计		34,478,857,943.14	38,196,749,728.30
购买商品、接受劳务支付的现金		27,551,833,600.12	30,561,634,825.44
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,103,559,822.20	2,327,218,722.71
支付的各项税费		920,559,970.07	973,597,105.66
支付其他与经营活动有关的现金		2,721,165,612.04	3,458,713,329.10
经营活动现金流出小计		33,297,119,004.43	37,321,163,982.91
经营活动产生的现金流量净额		1,181,738,938.71	875,585,745.39
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		300,000,000.00	700,000,000.00
取得投资收益收到的现金		17,691,603.04	40,201,341.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		642,510,265.91	44,127,045.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			

收到其他与投资活动有关的现金		720,247,178.08	1,684,941,882.42
投资活动现金流入小计		1,680,449,047.03	2,469,270,269.42
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		321,485,162.24	405,216,162.15
投资支付的现金		400,000,000.00	300,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		706,945,664.22	
支付其他与投资活动有关的现金		2,300,000,000.00	2,000,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,728,430,826.46	2,705,216,162.15
投资活动产生的现金流量净额		-2,047,981,779.43	-235,945,892.73
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		600,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		600,000.00	
取得借款收到的现金		1,496,261,376.60	847,759,001.19
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,496,861,376.60	847,759,001.19
偿还债务支付的现金		555,974,356.68	981,131,634.83
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		366,765,743.06	306,352,819.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		35,452,139.63	79,657,590.58
支付其他与筹资活动有关的现金		42,998,780.28	
筹资活动现金流出小计		965,738,880.02	1,287,484,454.19
筹资活动产生的现金流量净额		531,122,496.58	-439,725,453.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-335,120,344.14	199,914,399.66
加：期初现金及现金等价物余额		2,653,475,076.52	2,453,560,676.86
六、期末现金及现金等价物余额		2,318,354,732.38	2,653,475,076.52

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

母公司现金流量表

2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,666,637,451.53	9,318,727,078.90
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		672,742,538.96	10,906,117,546.25
经营活动现金流入小计		8,339,379,990.49	20,224,844,625.15
购买商品、接受劳务支付的现金		6,744,607,039.11	8,026,170,351.74
支付给职工及为职工支付的现金		542,573,549.45	608,150,103.46
支付的各项税费		349,946,644.18	251,175,136.89
支付其他与经营活动有关的现金		1,089,824,870.68	10,327,276,378.56
经营活动现金流出小计		8,726,952,103.42	19,212,771,970.65

经营活动产生的现金流量净额		-387,572,112.93	1,012,072,654.50
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		305,176,516.92	700,000,000.00
取得投资收益收到的现金		17,691,603.04	45,172,571.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		603,486,299.21	45,154.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		720,247,178.08	1,684,941,882.42
投资活动现金流入小计		1,646,601,597.25	2,430,159,607.83
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		43,079,308.26	91,933,537.46
投资支付的现金		1,107,033,622.96	300,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,300,000,000.00	2,000,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,450,112,931.22	2,391,933,537.46
投资活动产生的现金流量净额		-1,803,511,333.97	38,226,070.37
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		950,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		19,862,271,146.37	
筹资活动现金流入小计		20,812,271,146.37	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		311,485,920.96	264,177,202.25
支付其他与筹资活动有关的现金		18,367,445,101.96	
筹资活动现金流出小计		18,678,931,022.92	264,177,202.25
筹资活动产生的现金流量净额		2,133,340,123.45	-264,177,202.25
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-57,743,323.45	786,121,522.62
加：期初现金及现金等价物余额		1,609,357,299.27	823,235,776.65
六、期末现金及现金等价物余额		1,551,613,975.82	1,609,357,299.27

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

合并所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	406,528,465.00				403,373,587.82		-43,053,599.04		333,348,333.41		5,191,626,097.86		6,291,822,885.05	166,275,622.49	6,458,098,507.54
加:会计政策变更											-27,353,707.02		-27,353,707.02		-27,353,707.02
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	406,528,465.00				403,373,587.82		-43,053,599.04		333,348,333.41		5,164,272,390.84		6,264,469,178.03	166,275,622.49	6,430,744,800.52
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-7,551.16	42,991,228.12	-12,740,000.00				729,573,825.15		673,835,045.87	-15,038,122.22	658,796,923.65
(一)综合收益总额							-12,740,000.00				1,033,705,360.96		1,020,965,360.96	17,257,057.60	1,038,222,418.56
(二)所有者投入和减少资本											-7,365,756.36		-7,365,756.36	7,965,755.36	599,999.00
1.所有者投入的普通股													0.00	600,000.00	600,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他											-7,365,756.36		-7,365,756.36	7,365,755.36	-1.00
(三)利润分配											-296,765,779.45		-296,765,779.45	-40,260,935.18	-337,026,714.63
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-296,765,779.45		-296,765,779.45	-40,260,935.18	-337,026,714.63

2020 年年度报告

4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					-7,551.16	42,991,228.12						-42,998,779.28		-42,998,779.28
四、本期末余额	406,528,465.00				403,366,036.66	42,991,228.12	-55,793,599.04	333,348,333.41	5,893,846,215.99		6,938,304,223.90	151,237,500.27	7,089,541,724.17	

项目	2019 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	406,528,465.00				403,373,587.82		-50,570,257.02	333,348,333.41		4,470,562,916.62		5,563,243,045.83	157,808,087.80	5,721,051,133.63	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	406,528,465.00				403,373,587.82		-50,570,257.02	333,348,333.41		4,470,562,916.62		5,563,243,045.83	157,808,087.80	5,721,051,133.63	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							7,516,657.98			721,063,181.24		728,579,839.22	8,467,534.69	737,047,373.91	
(一) 综合收益总额							7,516,657.98			985,306,683.49		992,823,341.47	38,857,214.45	1,031,680,555.92	

2020 年年度报告

(二)所有者投入和减少资本																	
1.所有者投入的普通股																	
2.其他权益工具持有者投入资本																	
3.股份支付计入所有者权益的金额																	
4.其他																	
(三)利润分配									-264,243,502.25		-264,243,502.25		-30,389,679.76	-294,633,182.01			
1.提取盈余公积																	
2.提取一般风险准备																	
3.对所有者(或股东)的分配									-264,243,502.25		-264,243,502.25		-30,389,679.76	-294,633,182.01			
4.其他																	
(四)所有者权益内部结转																	
1.资本公积转增资本(或股本)																	
2.盈余公积转增资本(或股本)																	
3.盈余公积弥补亏损																	
4.设定受益计划变动额结转留存收益																	
5.其他综合收益结转留存收益																	
6.其他																	
(五)专项储备																	
1.本期提取																	
2.本期使用																	
(六)其他																	
四、本期期末余额	406,528,465.00				403,373,587.82				-43,053,599.04		333,348,333.41		5,191,626,097.86		6,291,822,885.05	166,275,622.49	6,458,098,507.54

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

母公司所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	406,528,465.00				706,245,834.04		-43,053,599.04		417,033,942.16	3,347,676,668.59	4,834,431,310.75
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	406,528,465.00				706,245,834.04		-43,053,599.04		417,033,942.16	3,347,676,668.59	4,834,431,310.75
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-7,551.16	42,991,228.12	-12,740,000.00			122,205,563.54	66,466,784.26
(一) 综合收益总额							-12,740,000.00			418,971,342.99	406,231,342.99
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										-296,765,779.45	-296,765,779.45
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-296,765,779.45	-296,765,779.45
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					-7,551.16	42,991,228.12					-42,998,779.28
四、本期期末余额	406,528,465.00				706,238,282.88	42,991,228.12	-55,793,599.04		417,033,942.16	3,469,882,232.13	4,900,898,095.01

2020 年年度报告

项目	2019 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	406,528,465.00				706,245,834.04		-50,570,257.02		417,033,942.16	1,952,777,622.82	3,432,015,607.00
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	406,528,465.00				706,245,834.04		-50,570,257.02		417,033,942.16	1,952,777,622.82	3,432,015,607.00
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							7,516,657.98			1,394,899,045.77	1,402,415,703.75
（一）综合收益总额							7,516,657.98			1,659,142,548.02	1,666,659,206.00
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-264,243,502.25	-264,243,502.25
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-264,243,502.25	-264,243,502.25
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	406,528,465.00				706,245,834.04		-43,053,599.04		417,033,942.16	3,347,676,668.59	4,834,431,310.75

法定代表人：何谦

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：张中梅

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

重庆百货大楼股份有限公司(以下简称公司或本公司)前身为重庆百货大楼,成立于1950年,系1992年6月经重庆市体改委批准由重庆百货大楼独家发起,以定向募集方式设立的股份有限公司,于1992年8月11日在重庆市工商行政管理局登记注册,总部位于重庆市。公司现持有统一社会信用代码为91500000202824753F的营业执照,注册资本为人民币406,528,465元,股份总数为406,528,465股(每股面值1元),其中:有限售条件的流通股102,000股,无限售条件的流通股406,426,465股。公司股票于1996年7月在上海证券交易所挂牌上市。

本公司属零售业,主要经营活动:批发、零售预包装食品、散装食品、粮油制品、副食品、其他食品、乳制品(含婴幼儿配方乳粉)、饮料、酒、茶叶、保健食品,书刊、音像制品零售,餐饮服务,卷烟、雪茄烟零售,零售6866医用高分子材料及制品、零售6864医用卫生敷料,食品生产(以上经营范围限取得相关许可的分支机构经营);普通货运,食品经营(销售预包装食品),第二类增值电信业务(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)一般项目:废旧家电回收;批发、零售水果、蔬菜、水产品、农副产品、冷鲜肉、工艺美术品(含黄金饰品)、日用百货、化妆品、针纺织品、服装、五金、交电、通讯器材、照摄器材、健身器材、办公用品、保健用品(不含许可类医疗器械)、家具、计量衡器具、劳动保护用品、I类医疗器械、II类医疗器械(限非许可证商品:体温计、血压计、磁疗器具、医用脱脂棉、家用血糖仪、医用无菌纱布、计生用品)、花卉、建筑材料和化工产品(不含危险化学品)、金属材料(不含稀贵金属)、消防器材、电器机械及器材、电线电缆,彩扩,批发、零售家用电器、钟表及其维修,停车服务,场地租赁,商务信息咨询服务,企业管理咨询服务,医用口罩零售,日用口罩(非医用)销售,食用农产品零售(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。

本财务报表业经公司2021年3月31日第七届九次董事会批准对外报出。

本公司将重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司、重庆重百商社电器有限公司、重庆商社汽车贸易有限公司和重庆商社中天物业发展有限公司等57家子公司纳入报告期合并财务报表范围,情况详见本财务报表附注之“合并范围的变更”和“其他主体中的权益”说明。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司、重庆重百商社电器有限公司、重庆商社汽车贸易有限公司和重庆商社中天物业发展有限公司等57家子公司纳入报告期合并财务报表范围,详见本财务报表附注合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

重要提示:本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

(1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；

(2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；

(3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

(4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收账款，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——应收关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——押金、保证金、备用金组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		

应收保理款——信用风险特征组合	风险资产类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制信用风险特征与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——应收关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——应收信用卡款项组合		
应收账款——汽车消费贷款组合		

2) 应收保理款信用风险特征与整个存续期预期信用损失率对照表

资产分类	分类标准	应收保理款 预期信用损失率 (%)
正常	期末对每一单项保理合同按照 逾期天数及预期损失分类	1
关注		5
次级		25
损失		100

3) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5
1-2 年	10
2-3 年	30
3-4 年	50
4-5 年	80
5 年以上	100

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——应收关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——应收信用卡款项组合		
应收账款——汽车消费贷款组合		

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——应收关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——押金、保证金、备用金组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	

15. 存货

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括开发成本、开发产品，以及在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

库存商品发出时百货、超市业态采用移动加权平均法计价，电器业态采用先进先出法计价，汽车整车贸易采用个别计价法；房地产开发产品按建筑面积平均法结转成本；原材料发出时按先进先出法结转成本；包装物发出时按先进先出法结转成本。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品的摊销方法
按照一次转销法进行摊销。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的计量

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企

业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重要影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属

于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	35	3	2.77
运输工具	年限平均法	10	3	9.70
其他设备	年限平均法	5-10	3	9.70-19.40
固定资产装修	年限平均法	2-5		20.00-50.00

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

24. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

25. 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

26. 生物资产

□适用 √不适用

27. 油气资产

□适用 √不适用

28. 使用权资产

□适用 √不适用

29. 无形资产**(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术、软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限(年)
土地使用权	40-50
软件	3-5

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

36. 股份支付

适用 不适用

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

√适用 □不适用

3. 收入确认的具体方法

(1) 商业零售业务

公司商业零售业务属于在某一时刻履行的履约义务，以向消费者转移商品控制权确认销售收入的实现。

若本公司在向顾客转让商品之前控制商品，则本公司为主要责任人，按照已收或应收顾客对价总额确认收入。若本公司的履约义务为安排另一方提供商品，则本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

(2) 房地产开发业务

房地产销售在房产完工并验收合格，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品控制权时确认销售收入的实现。

(3) 汽车整车销售业务

公司汽车整车销售业务属于在某一时刻履行的履约义务，在公司已根据合同约定将产品交付给购货方，购货方取得商品控制权时确认销售收入的实现。

39. 合同成本

□适用 √不适用

40. 政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。	经公司第六届九十五次董事会会议批准	注

其他说明

注：执行新收入准则对公司 2020 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2019 年 12 月 31 日	新收入准则调整影响	2020 年 1 月 1 日
存货	2,799,106,056.63	106,281,771.97	2,905,387,828.60
递延所得税资产	219,315,362.30	4,827,124.77	224,142,487.07
预收款项	2,223,090,813.49	-2,210,833,926.96	12,256,886.53
合同负债		1,571,363,546.93	1,571,363,546.93
其他应付款	849,499,991.92	581,088,186.81	1,430,588,178.73
其他流动负债	46,193,143.99	196,844,796.98	243,037,940.97
未分配利润	5,191,626,097.86	-27,353,707.02	5,164,272,390.84

执行新收入准则对 2020 年度合并财务报表相关项目的影晌如下：

会计政策变更内容和原因	受影响的报表项目	影响金额
因执行新收入准则，联营销售模式下收入成本按照净额法确认	营业收入	-9,942,118,321.84
	营业成本	-9,942,118,321.84
因执行新收入准则，将与销售商品、提供劳务相关的预收款项重分类至合同负债、其他应付款及其他流动负债	预收账款	-2,629,042,265.33
	合同负债	1,841,754,930.82
	其他应付款	534,610,565.35
	其他流动负债	252,676,769.16
	预收账款	155,651,401.84
因执行新收入准则，售后代管业务因控制权未发生转移转回收入成本	主营业务收入	-17,188,798.08
	主营业务成本	-14,440,512.90
	所得税费用	-412,242.78
	年初未分配利润	-27,353,707.02
	递延所得税资产	5,239,367.55
	库存商品	120,722,284.87
	合同负债	46,306,008.32
因执行新收入准则，将顾客未使用的奖励积分的余额重分类至合同负债	其他流动负债	-46,306,008.32

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	4,045,998,229.34	4,045,998,229.34	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	310,820,383.56	310,820,383.56	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	176,073,775.98	176,073,775.98	
应收款项融资	10,979,139.70	10,979,139.70	

预付款项	1,028,448,339.21	1,028,448,339.21	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	125,216,676.40	125,216,676.40	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,799,106,056.63	2,905,387,828.60	106,281,771.97
合同资产			
持有待售资产	475,035,057.88	475,035,057.88	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	289,199,094.38	289,199,094.38	
流动资产合计	9,260,876,753.08	9,367,158,525.05	106,281,771.97
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	2,000,404,048.70	2,000,404,048.70	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	22,555,805.69	22,555,805.69	
投资性房地产	48,312,920.77	48,312,920.77	
固定资产	3,037,902,847.08	3,037,902,847.08	
在建工程	46,633,660.34	46,633,660.34	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	222,549,619.45	222,549,619.45	
开发支出			
商誉	400,000.00	400,000.00	
长期待摊费用	225,050,467.46	225,050,467.46	
递延所得税资产	219,315,362.30	224,142,487.07	4,827,124.77
其他非流动资产	63,770,039.23	63,770,039.23	
非流动资产合计	5,886,894,771.02	5,891,721,895.79	4,827,124.77
资产总计	15,147,771,524.10	15,258,880,420.84	111,108,896.74
流动负债：			
短期借款	235,317,465.54	235,317,465.54	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	1,232,618,794.21	1,232,618,794.21	
应付账款	3,045,153,071.34	3,045,153,071.34	
预收款项	2,223,090,813.49	12,256,886.53	-2,210,833,926.96
合同负债		1,571,363,546.93	1,571,363,546.93
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			

代理承销证券款			
应付职工薪酬	589,668,998.21	589,668,998.21	
应交税费	165,091,543.55	165,091,543.55	
其他应付款	849,499,991.92	1,430,588,178.73	581,088,186.81
其中：应付利息			
应付股利	34,720,177.86	34,720,177.86	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	46,193,143.99	243,037,940.97	196,844,796.98
流动负债合计	8,386,633,822.25	8,525,096,426.01	138,462,603.76
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬	216,107,866.65	216,107,866.65	
预计负债	72,454,182.98	72,454,182.98	
递延收益	10,359,313.83	10,359,313.83	
递延所得税负债	4,117,830.85	4,117,830.85	
其他非流动负债			
非流动负债合计	303,039,194.31	303,039,194.31	
负债合计	8,689,673,016.56	8,828,135,620.32	138,462,603.76
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	406,528,465.00	406,528,465.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	403,373,587.82	403,373,587.82	
减：库存股			
其他综合收益	-43,053,599.04	-43,053,599.04	
专项储备			
盈余公积	333,348,333.41	333,348,333.41	
一般风险准备			
未分配利润	5,191,626,097.86	5,164,272,390.84	-27,353,707.02
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	6,291,822,885.05	6,264,469,178.03	-27,353,707.02
少数股东权益	166,275,622.49	166,275,622.49	
所有者权益（或股东权益）合计	6,458,098,507.54	6,430,744,800.52	-27,353,707.02
负债和所有者权益（或股东权益）总计	15,147,771,524.10	15,258,880,420.84	111,108,896.74

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	2,324,668,375.53	2,324,668,375.53	
交易性金融资产	310,820,383.56	310,820,383.56	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	265,710,187.60	265,710,187.60	
应收款项融资	761,079.55	761,079.55	
预付款项	17,371,601.82	17,371,601.82	
其他应收款	1,452,119,535.18	1,452,119,535.18	
其中: 应收利息			
应收股利			
存货	158,538,566.41	158,538,566.41	
合同资产			
持有待售资产	385,147,009.04	385,147,009.04	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	20,233,614.32	20,233,614.32	
流动资产合计	4,935,370,353.01	4,935,370,353.01	
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3,343,096,352.20	3,343,096,352.20	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	22,555,805.69	22,555,805.69	
投资性房地产	47,113,133.19	47,113,133.19	
固定资产	1,470,571,562.54	1,470,571,562.54	
在建工程	1,747,884.92	1,747,884.92	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	83,753,092.86	83,753,092.86	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	34,565,114.14	34,565,114.14	
递延所得税资产	57,364,747.29	57,364,747.29	
其他非流动资产			
非流动资产合计	5,060,767,692.83	5,060,767,692.83	
资产总计	9,996,138,045.84	9,996,138,045.84	
流动负债:			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	2,600,000.00	2,600,000.00	
应付账款	613,728,425.55	613,728,425.55	
预收款项	1,100,169,060.36	2,157,963.13	-1,098,011,097.23

合同负债		803,112,682.19	803,112,682.19
应付职工薪酬	247,275,302.57	247,275,302.57	
应交税费	38,937,384.91	38,937,384.91	
其他应付款	2,913,086,020.21	3,127,867,301.47	214,781,281.26
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	46,193,143.99	126,310,277.77	80,117,133.78
流动负债合计	4,961,989,337.59	4,961,989,337.59	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬	193,307,866.65	193,307,866.65	
预计负债	2,291,700.00	2,291,700.00	
递延收益			
递延所得税负债	4,117,830.85	4,117,830.85	
其他非流动负债			
非流动负债合计	199,717,397.50	199,717,397.50	
负债合计	5,161,706,735.09	5,161,706,735.09	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	406,528,465.00	406,528,465.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	706,245,834.04	706,245,834.04	
减：库存股			
其他综合收益	-43,053,599.04	-43,053,599.04	
专项储备			
盈余公积	417,033,942.16	417,033,942.16	
未分配利润	3,347,676,668.59	3,347,676,668.59	
所有者权益（或股东权益）合计	4,834,431,310.75	4,834,431,310.75	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	9,996,138,045.84	9,996,138,045.84	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部于 2019 年度颁布的《企业会计准则解释第 13 号》，该项会计政策变更采用未来适用法处理。

(4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

□适用 √不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	0%、3%、5%、6%、9%、10%、13%
消费税	应纳税销售额（量）	5%
营业税		
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%
土地增值税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	按超率累进税率 30%-60%；预缴：1%-3.5%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
重庆百货大楼股份有限公司	15
重庆重百九龙百货有限公司	15
重庆电子器材有限公司	20
重庆庆荣物流有限公司	15
重庆商社舒适家居有限公司	20
重庆商玛特科技有限公司	20
重庆澳格尔经贸有限公司	20
重庆渝澳电器销售有限公司	20
重庆乐创经贸有限公司	20
重庆融通电器有限公司	20
重庆善水电器销售有限公司	20
重庆宏美盛商贸有限公司	20
重庆百货大楼股份有限公司(香港)有限公司[注]	16.5
重百世纪秀(重庆)商贸有限公司	20
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	15
重庆重百商社电器有限公司	15
重庆格兰仕电器销售有限公司	20
重庆赛菲特消防技术服务有限责任公司	20
重庆商社家维电器有限公司	20
重庆商社电子商务有限公司	20
重庆仕益产品质量检测有限责任公司	15
仕益检验检测认证(广州)有限公司	20
重庆市铜梁区仕益检验检测认证有限公司	20
重庆商社汽车贸易有限公司	15
重庆商社麒兴汽车销售有限公司	15
重庆百事达华众汽车销售服务有限公司	15

重庆百事达华黔汽车销售服务有限公司	20
重庆新亚汽车销售服务有限公司	15
重庆商社西星汽车销售服务有限公司	15
重庆商社德奥汽车有限公司	15
重庆商社强力汽车贸易有限公司	15
重庆商社博瑞进口汽车销售有限公司	15
重庆商社启迪汽车销售服务有限公司	15
重庆商社悦通汽车销售服务有限公司	15
重庆商社首汽汽车租赁有限公司	15
重庆商社汽车美容服务有限公司	20
重庆重百商业保理有限公司	15
除上述以外的其他纳税主体	25

2. 税收优惠

√适用 □不适用

1. 财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税〔2011〕58号)规定:自2011年1月1日至2020年12月31日,对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。报告期内,本公司及部分符合条件的子公司按15%企业所得税税率申报纳税。

2. 财政部、国家税务总局《关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》(财税〔2019〕13号)规定:2019年1月1日至2021年12月31日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税;对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分,减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。上述小型微利企业是指从事国家非限制和禁止行业,且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5000万元等三个条件的企业。报告期内,本公司部分符合条件的子公司按20%企业所得税税率申报纳税。

3. 财政部、税务总局、退役军人部《关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的通知》(财税〔2019〕21号)规定:企业招用自主就业退役士兵,与其签订1年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的,自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起,在3年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。

3. 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	171,301.78	368,769.64
银行存款	4,514,832,674.16	3,493,011,297.79
其他货币资金	637,332,366.08	552,618,161.91
合计	5,152,336,342.02	4,045,998,229.34
其中:存放在境外的款项总额		

其他说明

截至 2020 年 12 月 31 日，本公司银行存款中银行监管账户 61,473,942.85 元、项目资本金账户 140,630.46 元，其他货币资金中金融机构存款 209,905,808.22 元、职工住房购买及维修款 11,038,840.66 元、票据借款等保证金 416,228,962.78 元，共计 698,788,184.97 元因使用受限，以及银行存款中定期存款 2,135,193,424.67 元因拟持有期限超过三个月，合计 2,833,981,609.64 元在编制现金流量表时不作为现金及现金等价物。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	411,607,452.05	310,820,383.56
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	411,607,452.05	310,820,383.56

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
	181,752,926.09
1 年以内小计	181,752,926.09
1 至 2 年	15,643,468.76
2 至 3 年	1,932,902.70
3 年以上	
3 至 4 年	92,373.76
4 至 5 年	8,120,941.32
5 年以上	3,173,280.23
合计	210,715,892.86

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	15,678,211.76	7.44	13,533,330.61	86.32	2,144,881.15	19,089,806.85	9.63	14,047,235.88	73.59	5,042,570.97
按组合计提坏账准备	195,037,681.10	92.56	6,942,135.86	3.56	188,095,545.24	179,091,132.02	90.37	8,059,927.01	4.50	171,031,205.01
合计	210,715,892.86	/	20,475,466.47	/	190,240,426.39	198,180,938.87	/	22,107,162.89	/	176,073,775.98

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收阳光美地业主物管费	644,653.66	644,653.66	100.00	收回可能性极小
应收巴南商社汇业主物管费	74,832.30	74,832.30	100.00	收回可能性极小
重庆璞盛汽车销售有限公司	1,977,800.00	1,977,800.00	100.00	收回可能性极小
上汽通用汽车销售有限公司	119,937.55	3,991.71	3.33	注 1
汽车俱乐部应收客户逾期款	12,058,462.11	10,029,526.80	83.17	注 2
首汽汽车租赁应收客户逾期款	114,147.39	114,147.39	100.00	收回可能性极小
重庆盛斯顿电器有限公司	180,648.00	180,648.00	100.00	收回可能性极小
其他	507,730.75	507,730.75	100.00	收回可能性极小
合计	15,678,211.76	13,533,330.61	86.32	

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

注 1:2021 年 2 月公司与厂方确认可收回金额为 115,945.84 元，故按照差额计提坏账准备。

注 2:公司为消费者提供汽车消费贷款担保，出现担保损失后按可收回金额与账面价值差额计提坏账准备，详见本财务报表附注之说明。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	92,766,339.36	6,942,135.86	7.48
应收关联方款项组合	58,481,056.09		
应收信用卡款项组合	699,080.79		
汽车消费贷款组合	43,091,204.86		
合计	195,037,681.10	6,942,135.86	3.56

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	14,047,235.88	2,670,170.46	1,563,912.41	1,620,163.32		13,533,330.61
按组合计提坏账准备	8,059,927.01	-926,501.09		191,290.06		6,942,135.86
合计	22,107,162.89	1,743,669.37	1,563,912.41	1,811,453.38		20,475,466.47

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,811,453.38

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

本期核销的应收账款主要系按单项计提坏账准备的俱乐部应收客户逾期款, 核销金额 1,620,163.32 元。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例(%)	坏账准备
多点(深圳)数字科技有限公司	37,927,825.96	18.00	
梅赛德斯-奔驰租赁有限公司	16,593,383.73	7.87	
梅赛德斯-奔驰汽车金融有限公司	13,429,652.20	6.37	
重庆重客隆超市连锁有限责任公司	11,983,029.03	5.69	
重庆市科学技术委员会	11,764,318.11	5.58	818,047.86
小计	91,698,209.03	43.51	818,047.86

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	3,473,191.01	10,979,139.70
合计	3,473,191.01	10,979,139.70

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备,请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

其他说明:

√适用 □不适用

期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

项目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	103,015,360.16
小计	103,015,360.16

银行承兑汇票的承兑人是商业银行,由于商业银行具有较高的信用,银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低,故本公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付,依据《票据法》之规定,公司仍将对持票人承担连带责任。

7、预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	813,829,984.99	99.75	1,024,774,002.51	99.64
1至2年	1,182,015.67	0.14	1,456,686.53	0.14
2至3年	9,029.32	0.00	2,217,650.17	0.22
3年以上	888,312.19	0.11		
合计	815,909,342.17	100.00	1,028,448,339.21	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
上海上汽大众汽车销售有限公司	302,115,407.88	37.03
重庆盛世新兴格力电器销售有限公司	62,446,880.83	7.65
一汽-大众销售有限责任公司	55,446,088.52	6.80
上海宽宇汽车销售服务有限公司	52,577,301.04	6.44
上汽通用汽车销售有限公司	48,223,770.65	5.91
小计	520,809,448.92	63.83

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	500,699,177.54	125,216,676.40
合计	500,699,177.54	125,216,676.40

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(4). 应收股利**

□适用 √不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
	440,549,725.17
1 年以内小计	440,549,725.17
1 至 2 年	54,256,877.26
2 至 3 年	4,665,522.96
3 年以上	
3 至 4 年	8,324,027.56
4 至 5 年	14,983,730.77
5 年以上	26,503,277.94
合计	549,283,161.66

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方保证金	2,109,681.05	
保证金、押金、备用金	76,247,374.64	90,385,765.54
德恒证券投资款	7,121,399.22	7,121,399.22

应收员工赔款	7,971,479.72	8,279,681.21
定金	6,410,000.00	11,250,000.00
资产处置价款及利息	422,192,432.58	
其他	27,230,794.45	34,350,729.49
合计	549,283,161.66	151,387,575.46

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	694,189.76	169,630.77	25,307,078.53	26,170,899.06
2020年1月1日余额在本期	694,189.76	169,630.77	25,307,078.53	26,170,899.06
--转入第二阶段	-99,053.38	99,053.38		
--转入第三阶段		-61,751.03	61,751.03	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	21,246,125.05	-8,826.33	2,136,482.55	23,373,781.27
本期转回				
本期转销			876,952.07	876,952.07
本期核销			83,744.14	83,744.14
其他变动				
2020年12月31日余额	21,841,261.43	198,106.79	26,544,615.90	48,583,984.12

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	26,170,899.06	23,373,781.27	876,952.07	83,744.14		48,583,984.12
合计	26,170,899.06	23,373,781.27	876,952.07	83,744.14		48,583,984.12

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	83,744.14

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

主要系应收东风日产汽车金融有限公司的保证金。

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
重庆远冲实业有限公司	资产处置款及利息	422,192,432.58	1年以内	76.86	21,109,621.63
保时捷(中国)汽车销售有限公司	保证金	13,188,980.98	1年以内、1-2年、2-3年、4-5年	2.40	
德恒证券有限公司	投资款	7,121,399.22	5年以上	1.30	7,121,399.22
戴姆勒-克莱斯勒汽车金融(中国)有限公司	保证金	7,000,000.00	4-5年	1.27	
重庆市金龟子商业管理有限公司	租赁保证金	6,000,000.00	3-4年	1.09	
合计		455,502,812.78		82.92	28,231,020.85

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	3,253,722.82		3,253,722.82	4,740,135.22	1,263.50	4,738,871.72
在产品						
库存商品	2,461,304,431.88	250,739,380.88	2,210,565,051.00	2,614,211,177.15	236,750,639.48	2,377,460,537.67
周转材料	1,735,497.72		1,735,497.72	1,647,652.40		1,647,652.40
消耗性生物资产						
合同履约成本	2,772,534.43	644,688.75	2,127,845.68	9,518,655.46	644,688.75	8,873,966.71
在途物资	23,386,908.65		23,386,908.65	8,270,795.69		8,270,795.69
开发成本	412,503,919.48		412,503,919.48	251,101,680.90		251,101,680.90
开发产品	225,512,003.85	67,516,707.45	157,995,296.40	325,139,751.99	77,070,451.68	248,069,300.31
发出商品	16,329,517.88		16,329,517.88	5,225,023.20		5,225,023.20
合计	3,146,798,536.71	318,900,777.08	2,827,897,759.63	3,219,854,872.01	314,467,043.41	2,905,387,828.60

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,263.50			1,263.50		
在产品						
库存商品	236,750,639.48	362,707,977.73		348,719,236.33		250,739,380.88
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	644,688.75					644,688.75
开发产品	77,070,451.68	582,344.99		10,136,089.22		67,516,707.45
合计	314,467,043.41	363,290,322.72		358,856,589.05		318,900,777.08

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回存货跌价准备的原因	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		售出
库存商品	库存商品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		售出
合同履约成本	相关工程估计完工结算金额减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		
开发产品	开发产品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	售出

10、合同资产

(1). 合同资产情况

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无。

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵增值税	123,538,389.10	103,017,945.53
预缴税金	9,229,010.29	4,766,730.39
应收保理款	135,246,338.60	181,414,418.46
合计	268,013,737.99	289,199,094.38

其他说明

应收保理款余额及其坏账准备计提情况

项目	账面余额	计提比例(%)	计提金额	账面价值
正常	109,263,978.38	1.00	1,092,639.78	108,171,338.60
关注	28,500,000.00	5.00	1,425,000.00	27,075,000.00
损失	723,810.54	100.00	723,810.54	
小计	138,487,788.92	2.34	3,241,450.32	135,246,338.60

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
马上消费金融股份有限公司	2,000,404,048.70			150,096,345.51							2,150,500,394.21
小计	2,000,404,048.70			150,096,345.51							2,150,500,394.21
合计	2,000,404,048.70			150,096,345.51							2,150,500,394.21

其他说明

无。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	44,885,805.69	22,555,805.69
合计	44,885,805.69	22,555,805.69

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使 用权	在建 工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	144,908,554.45			144,908,554.45
2. 本期增加金额	754,260,076.72			754,260,076.72
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	7,542,857.14			7,542,857.14
(3) 企业合并增加	746,717,219.58			746,717,219.58
3. 本期减少金额	5,831,754.86			5,831,754.86
(1) 处置				
(2) 其他转出	5,831,754.86			5,831,754.86
4. 期末余额	893,336,876.31			893,336,876.31
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	96,595,633.68			96,595,633.68
2. 本期增加金额	105,364,069.25			105,364,069.25
(1) 计提或摊销	3,907,799.40			3,907,799.40
(1) 企业合并增加	101,456,269.85			101,456,269.85
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	201,959,702.93			201,959,702.93
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	3,836,422.12			3,836,422.12
(1) 计提				
(2) 企业合并增加	3,836,422.12			3,836,422.12
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	3,836,422.12			3,836,422.12
四、账面价值				

1. 期末账面价值	687,540,751.26			687,540,751.26
2. 期初账面价值	48,312,920.77			48,312,920.77

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、 固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,993,491,777.74	3,037,902,847.08
固定资产清理		
合计	2,993,491,777.74	3,037,902,847.08

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	其他设备	机器设备	运输工具	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	3,622,396,574.34	1,118,345,095.87		201,092,994.97	228,413,688.03	5,170,248,353.21
2. 本期增加金额	86,102,705.49	79,113,444.61		47,771,354.62	12,586,131.86	225,573,636.58
(1) 购置	2,299,529.49	78,662,254.71		47,771,354.62	12,586,131.86	141,319,270.68
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加	83,803,176.00	451,189.90				84,254,365.90
3. 本期减少金额		43,897,436.03		77,584,716.86	4,290,124.19	125,772,277.08
(1) 处置或报废		43,897,436.03		77,584,716.86	4,290,124.19	125,772,277.08
4. 期末余额	3,708,499,279.83	1,153,561,104.45		171,279,632.73	236,709,695.70	5,270,049,712.71
二、累计折旧						
1. 期初余额	1,057,535,493.53	736,440,258.92		86,001,174.62	174,155,678.72	2,054,132,605.79
2. 本期增加金额	101,652,148.08	61,184,662.83		38,574,468.02	21,428,973.26	222,840,252.19
(1) 计提	98,972,288.28	60,917,237.74		38,574,468.02	21,428,973.26	219,892,967.30
(2) 企业并购增加	2,679,859.80	267,425.09				2,947,284.89
3. 本期减少金额		34,606,172.14		37,565,423.02	3,618,948.30	75,790,543.46
(1) 处置或报废		34,606,172.14		37,565,423.02	3,618,948.30	75,790,543.46
4. 期末余额	1,159,187,641.61	763,018,749.61		87,010,219.62	191,965,703.68	2,201,182,314.52
三、减值准备						
1. 期初余额		75,056,570.05		598,820.13	2,557,510.16	78,212,900.34
2. 本期增加金额		1,944,132.03		1,329,095.91	107,194.58	3,380,422.52
(1) 计提		1,768,753.92		1,329,095.91	107,194.58	3,205,044.41

(2) 企业并购增加		175,378.11				175,378.11
3. 本期减少金额		5,725,022.73		198,820.85	293,858.83	6,217,702.41
(1) 处置或报废		5,725,022.73		198,820.85	293,858.83	6,217,702.41
4. 期末余额		71,275,679.35		1,729,095.19	2,370,845.91	75,375,620.45
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,549,311,638.22	319,266,675.49		82,540,317.92	42,373,146.11	2,993,491,777.74
2. 期初账面价值	2,564,861,080.81	306,848,266.90		114,493,000.22	51,700,499.15	3,037,902,847.08

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
杨家坪营业用房	8,055,722.07	该房产为公司控股子公司重庆重百九龙百货有限公司第二大股东重庆九龙坡杨家坪百货公司用于出资的实物资产，此前由于重庆九龙坡杨家坪百货公司与房屋建设方存在纠纷，一直未能办理产权证。2014年相关产权证已办理至重庆九龙坡杨家坪百货公司，重庆九龙坡杨家坪百货公司承诺将在一定期限内完善相关产权过户。目前，重庆九龙坡杨家坪百货公司正在与当地政府部门协商房产税事宜。

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	15,660,783.24	46,633,660.34
工程物资		
合计	15,660,783.24	46,633,660.34

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
龙溪镇基地	3,001,022.44	3,001,022.44		3,001,022.44	3,001,022.44	
江北基地三期	1,257,080.33	1,257,080.33		1,257,080.33	1,257,080.33	
空港海都会店装饰				3,056,266.51		3,056,266.51
双碑首创店装饰				2,236,861.81		2,236,861.81
世纪新都3楼扩容改造工程				1,477,135.20		1,477,135.20
庆荣物流装饰改造工程	5,137,614.68		5,137,614.68			
庆荣物流标准化改造项目装饰工程	6,192,660.55		6,192,660.55			
超市店面装修工程	243,882.08		243,882.08	3,524,390.37		3,524,390.37
两江新区实验室				4,957,797.58		4,957,797.58
麒兴4S扩建工程				4,345,697.35		4,345,697.35
麒兴展厅装修				15,763,196.66		15,763,196.66
博瑞充电桩项目				3,104,175.25		3,104,175.25
零星改造工程	4,086,625.93		4,086,625.93	8,168,139.61		8,168,139.61
合计	19,918,886.01	4,258,102.77	15,660,783.24	50,891,763.11	4,258,102.77	46,633,660.34

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
麒兴4S扩建工程	30,655,200	4,345,697.35	1,893,217.28	6,238,914.63			20.35	100.00				自有资金
麒兴展厅装修	19,910,000	15,763,196.66		15,763,196.66			79.17	100.00				自有资金
合计	50,565,200	20,108,894.01	1,893,217.28	22,002,111.29			/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	275,638,735.54			79,768,051.24	355,406,786.78
2. 本期增加金额				9,847,735.49	9,847,735.49
(1) 购置				9,847,735.49	9,847,735.49
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
2) 转入开发成本					
4. 期末余额	275,638,735.54			89,615,786.73	365,254,522.27
二、累计摊销					
1. 期初余额	68,948,291.56			63,730,385.66	132,678,677.22
2. 本期增加金额	7,146,951.93			12,174,787.78	19,321,739.71

(1) 计提	7,146,951.93			12,174,787.78	19,321,739.71
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	76,095,243.49			75,905,173.44	152,000,416.93
三、减值准备					
1. 期初余额				178,490.11	178,490.11
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				178,490.11	178,490.11
四、账面价值					
1. 期末账面价值	199,543,492.05			13,532,123.18	213,075,615.23
2. 期初账面价值	206,690,443.98			15,859,175.47	222,549,619.45

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、开发支出

□适用 √不适用

28、商誉**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
重庆电子器材有限公司	918,581.16					918,581.16
重庆商社麒兴汽车销售服务有限公司	400,000.00					400,000.00
合计	1,318,581.16					1,318,581.16

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
重庆电子器材有限公司	918,581.16					918,581.16
合计	918,581.16					918,581.16

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁费	3,764,772.66	1,466,437.37	1,012,352.96		4,218,857.07
装修费	221,285,694.80	90,664,902.61	53,084,368.63	26,901,210.88	231,965,017.90
合计	225,050,467.46	92,131,339.98	54,096,721.59	26,901,210.88	236,183,874.97

其他说明：

无。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	665,683,777.13	99,392,912.40	627,114,206.68	93,657,189.97
内部交易未实现利润	84,045,762.07	14,194,118.99	102,886,060.93	17,025,621.79
可抵扣亏损				
积分卡负债	46,306,008.32	6,945,901.25	46,193,143.99	6,928,971.60
职工薪酬	591,277,797.11	88,642,678.85	559,460,689.16	83,822,379.23
预计负债	21,028,195.42	3,154,229.31	68,770,682.98	10,315,602.45
预提费用	15,355,701.34	1,932,834.73	11,425,276.90	1,383,628.48
房地产开发企业特定业务纳税调整	63,440,156.42	15,860,039.11	24,727,875.10	6,181,968.78
售后代管销售收入递延	34,929,116.97	5,239,367.55	32,180,831.79	4,827,124.77
合计	1,522,066,514.78	235,362,082.19	1,472,758,767.53	224,142,487.07

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产公允价值变动	45,151,857.74	6,772,778.66	22,034,789.25	3,305,218.38
应收利息	35,193,424.67	5,279,013.70	4,223,561.64	633,534.25
其他	6,960,290.52	1,740,072.63	1,193,854.80	179,078.22
合计	87,305,572.93	13,791,864.99	27,452,205.69	4,117,830.85

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	479,410,345.75	356,109,310.90
资产减值准备	122,169,714.42	127,956,277.32
预计负债	3,089,855.00	3,683,500.00
合计	604,669,915.17	487,749,088.22

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年		63,283,703.14	
2021 年	57,827,027.17	59,477,254.88	
2022 年	41,404,746.66	46,013,352.96	
2023 年	79,544,228.10	78,478,689.16	
2024 年	161,961,276.97	108,856,310.76	
2025 年	138,673,066.85		本期可抵扣亏损尚未取得税务认可
合计	479,410,345.75	356,109,310.90	

其他说明：

√适用 □不适用

本期新增子公司重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司、重庆步步高中煌商业管理有限公司在收购日之前已形成的可弥补亏损未确认递延所得税资产，将于以下年度到期

年 份	宝川	中煌	备注
2021 年	13,607,261.78	2,994,797.48	
2022 年	110,755.34	3,040,395.11	
2023 年	30,718,863.14	4,322,438.53	
2024 年	31,506,661.68	23,618,991.16	
2025 年	20,323,338.83	32,362,850.85	本期可抵扣亏损尚未取得税务认可
小 计	96,266,880.77	66,339,473.13	

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
应收保理款	63,939,380.71	3,110,005.04	60,829,375.67	61,768,526.98	2,888,426.35	58,880,100.63
预付设备款	344,914.36		344,914.36	4,889,938.60		4,889,938.60
合计	64,284,295.07	3,110,005.04	61,174,290.03	66,658,465.58	2,888,426.35	63,770,039.23

其他说明：

无。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	33,561,081.14	53,155,518.52
抵押借款	102,400,000.00	91,080,727.25
保证借款		
抵押及保证借款	50,000,000.00	25,000,000.00
信用借款	980,628,402.78	66,081,219.77
合计	1,166,589,483.92	235,317,465.54

短期借款分类的说明：

无。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,316,662,277.85	1,232,618,794.21
合计	1,316,662,277.85	1,232,618,794.21

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	2,326,868,729.65	2,824,621,726.23
应付工程款	116,603,989.19	220,531,345.11
合计	2,443,472,718.84	3,045,153,071.34

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	14,837,734.42	12,256,886.53
合计	14,837,734.42	12,256,886.53

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业预付卡销售款	476,395,404.57	472,834,111.45
预收货款	1,365,359,526.25	1,052,336,291.49
积分负债	46,306,008.32	46,193,143.99
合计	1,888,060,939.14	1,571,363,546.93

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	411,403,769.64	1,920,448,130.04	1,870,981,800.56	460,870,099.12
二、离职后福利-设定提存计划	37,611,359.34	144,610,039.81	145,122,817.79	37,098,581.36
三、辞退福利	140,653,869.23	42,260,929.85	44,507,552.31	138,407,246.77
四、一年内到期的其他福利				
合计	589,668,998.21	2,107,319,099.70	2,060,612,170.66	636,375,927.25

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	281,199,182.89	1,587,338,507.04	1,540,425,542.03	328,112,147.90
二、职工福利费		14,641,401.63	14,641,401.63	
三、社会保险费	10,031,926.60	124,456,550.5	124,262,327.45	10,226,149.65
其中：医疗保险费	9,073,757.88	119,590,777.75	119,350,063.19	9,314,472.44
工伤保险费	489,270.42	4,638,036.40	4,696,930.37	430,376.45
生育保险费	468,898.30	227,736.35	215,333.89	481,300.76
四、住房公积金	1,022,806.94	133,006,457.83	132,957,527.63	1,071,737.14
五、工会经费和职工教育经费	118,822,853.21	34,032,363.11	31,509,511.89	121,345,704.43

六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
其他	327,000.00	26,972,849.93	27,185,489.93	114,360.00
合计	411,403,769.64	1,920,448,130.04	1,870,981,800.56	460,870,099.12

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	36,236,543.57	140,142,066.86	140,636,385.48	35,742,224.95
2、失业保险费	1,374,815.77	4,467,972.95	4,486,432.31	1,356,356.41
3、企业年金缴费				
合计	37,611,359.34	144,610,039.81	145,122,817.79	37,098,581.36

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,619,819.09	9,281,641.13
消费税	2,936,582.36	2,864,823.24
营业税		
企业所得税	73,771,683.64	80,526,633.19
个人所得税	24,088,698.92	25,382,546.61
城市维护建设税	1,447,068.20	949,265.22
教育费附加	630,043.21	430,289.70
土地增值税	52,250,595.85	42,194,030.45
其他税费	6,250,166.88	3,462,314.01
合计	176,994,658.15	165,091,543.55

其他说明：

无。

41、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	39,944,061.97	34,720,177.86
其他应付款	1,464,334,637.49	1,395,868,000.87
合计	1,504,278,699.46	1,430,588,178.73

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	6,368,786.86	6,294,326.86
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
子公司应付少数股东股利 注 1	1,809,734.92	2,262,168.64
子公司重庆商社麒兴汽车销售服务有限公司应付股利 注 2	31,765,540.19	26,163,682.36
合计	39,944,061.97	34,720,177.86

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

注 1: 子公司重庆商社德奥汽车有限公司应付少数股东 2016 年利润分配款，少数股东同意暂不收取，用作对该公司经营的支持。

注 2: 子公司重庆商社麒兴汽车销售服务有限公司由于股东间对 10% 股权存在争议，故暂未支付对应股利，详见本财务报表附注之说明。

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款	189,607,281.16	132,273,380.70
装修工程款	112,338,959.00	112,081,635.51
押金保证金	265,408,353.65	223,497,626.75
租赁及水电费	50,539,223.04	77,956,646.47
代扣代缴费用	61,972,578.61	32,746,324.81
代收代支款	44,242,434.35	69,727,275.00
预收联营销售货款	534,610,565.35	581,088,186.81
拆借往来款	13,465,021.40	29,920,819.22
住房维修基金	7,512,898.98	7,125,260.83
股权投资款	13,594,451.96	
其他	171,042,869.99	129,450,844.77
合计	1,464,334,637.49	1,395,868,000.87

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

□适用 √不适用

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	252,676,769.15	243,037,940.97
合计	252,676,769.15	243,037,940.97

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	197,758,164.96	162,250,000.00
二、辞退福利	73,637,894.77	53,857,866.65
三、其他长期福利		
合计	271,396,059.73	216,107,866.65

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	162,250,000.00	237,140,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	31,510,000.00	-59,130,000.00

1. 当期服务成本	340,000.00	420,000.00
2. 过去服务成本	25,640,000.00	-67,660,000.00
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	5,530,000.00	8,110,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	12,740,000.00	-7,516,657.98
1. 精算利得（损失以“-”表示）	12,740,000.00	-7,516,657.98
四、其他变动	-8,741,835.04	-8,243,342.02
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-8,741,835.04	-8,243,342.02
五、期末余额	197,758,164.96	162,250,000.00

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

在国家规定的基本养老、基本医疗制度之外，重庆百货为现有离退休人员和有资格的在职人员正式退休后提供以下离职后福利：

现有离退休人员和有资格的在职人员正式退休后的按月或按年支付的补充养老福利，该福利水平未来不调整，并且发放至其身故为止。

现有离退休人员和有资格的在职人员正式退休后的补充医疗福利（“其他补充医疗福利”）。该福利水平将进行周期性调整，并且发放至其身故为止。

现有离退休人员为2020年12月31日前办理离退休手续的离退休人员，有资格的在职人员为预计将于2021年12月31日前办理退休手续的在职人员。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
折现率	3.5%	3.5%
离职率	0%	0%
死亡率	《中国人身保险业经验生命表(2010-2013)》--养老类业务表	《中国人身保险业经验生命表(2010-2013)》--养老类业务表
大额医疗互助保险增长率	4.5%	4.5%
补充医疗福利增长率	6%	6%

其他说明：

适用 不适用

公司委托韬睿惠悦管理咨询(深圳)有限公司北京分公司采用预期累计福利单位法对前述设定受益计划义务现值于2020年12月31日进行了精算评估，并出具精算报告。

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	10,001,317.72	450,000.00	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同	42,952,865.26	23,668,050.42	[注]
应付退货款			
其他			
预计连带赔偿损失	19,500,000.00		
合计	72,454,182.98	24,118,050.42	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

[注] 该项预计负债的计提原因主要为拟关闭门店的租赁违约赔偿和未开立门店解除租赁定金合同的违约金。

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	10,359,313.83		2,980,466.55	7,378,847.28	与资产相关
政府补助		9,857,083.33	7,580,034.74	2,277,048.59	与收益相关
合计	10,359,313.83	9,857,083.33	10,560,501.29	9,655,895.87	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
疫情防控重点保障企业贴息		9,857,083.33			7,580,034.74	2,277,048.59	与收益相关
信息化物流系统建设补助	4,299,999.92			1,700,000.04		2,599,999.88	与资产相关
电脑销售电子商务平台建设补助	800,000.00					800,000.00	与资产相关
跨境电商平台补助	324,000.00			324,000.00			与资产相关

对外经贸服务平台建设补助	91,666.82			91,666.82			与资产相关
商务发展专项(外经贸)资助清算资金	56,313.73			35,999.81		20,313.92	与资产相关
智慧消防平台补贴款	1,000,000.00					1,000,000.00	与资产相关
供应链体系建设	244,000.00			48,800.00		195,200.00	与资产相关
中央冷链物流应急能力提升项目	3,543,333.36			779,999.88		2,763,333.48	与资产相关
小 计	10,359,313.83	9,857,083.33		2,980,466.55	7,580,034.74	9,655,895.87	与资产相关

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	406,528,465.00						406,528,465.00

其他说明：

无。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	44,133,966.91		7,551.16	44,126,415.75
其他资本公积	359,239,620.91			359,239,620.91
合计	403,373,587.82		7,551.16	403,366,036.66

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期股本溢价减少主要系回购股份支付手续费 7,551.16 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购		42,991,228.12		42,991,228.12
合计		42,991,228.12		42,991,228.12

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-43,053,599.04	-12,740,000.00				-12,740,000.00		-55,793,599.04
其中：重新计量设定受益计划变动额	-43,053,599.04	-12,740,000.00				-12,740,000.00		-55,793,599.04

权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	-43,053,599.04	-12,740,000.00				-12,740,000.00		-55,793,599.04

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无。

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	333,348,333.41			333,348,333.41
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				

其他			
合计	333,348,333.41		333,348,333.41

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,191,626,097.86	4,470,562,916.62
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-27,353,707.02	
调整后期初未分配利润	5,164,272,390.84	4,470,562,916.62
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,033,705,360.96	985,306,683.49
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	296,765,779.45	264,243,502.25
转作股本的普通股股利		
子公司购买股权	7,365,756.36	
期末未分配利润	5,893,846,215.99	5,191,626,097.86

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-27,353,707.02 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	19,657,550,878.31	15,636,581,527.97	32,996,382,527.85	28,158,381,639.87
其他业务	1,419,866,676.58	21,185,873.16	1,539,223,091.71	132,399,059.37
合计	21,077,417,554.89	15,657,767,401.13	34,535,605,619.56	28,290,780,699.24

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

收入按主要类别的分解信息

报告分部	百货	超市	电器	汽车贸易
主要经营地区				
重庆	2,353,005,829.57	8,836,447,257.54	2,148,855,169.46	6,508,875,918.68
四川	247,570,755.75	464,740,204.52	11,959,196.76	
贵州	14,867,317.81			
湖北	9,120,143.98	53,429,902.12		
其他地区				
小计	2,624,564,047.11	9,354,617,364.18	2,160,814,366.22	6,508,875,918.68
收入确认时间				
商品（在某一时点转让）	2,624,564,047.11	9,354,617,364.18	2,160,814,366.22	6,508,875,918.68
服务（在某一时段内提供）				
小计	2,624,564,047.11	9,354,617,364.18	2,160,814,366.22	6,508,875,918.68
租赁收入	52,445,545.56	64,247,233.24	8,969,321.79	

(续上表)

报告分部	房地产及工程	其他	小计
主要经营地区			
重庆	100,868,351.01	186,390,103.18	20,134,442,629.44
四川			724,270,157.03
贵州			14,867,317.81
湖北			62,550,046.10
其他地区		1,934,423.39	1,934,423.39
小计	100,868,351.01	188,324,526.57	20,938,064,573.77
收入确认时间			
商品（在某一时点转让）	100,868,351.01	188,324,526.57	20,938,064,573.77
服务（在某一时段内提供）			
小计	100,868,351.01	188,324,526.57	20,938,064,573.77
租赁收入	4,320,924.69	9,369,955.84	139,352,981.12

62. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	49,983,358.23	65,435,322.49
营业税		

城市维护建设税	34,122,809.05	40,481,021.86
教育费附加	14,789,596.35	17,514,716.23
资源税		
房产税	35,703,164.19	39,357,976.33
土地使用税	3,715,460.91	4,225,107.33
车船使用税	76,272.60	92,516.25
印花税	16,158,948.07	16,681,076.82
土地增值税	3,672,310.79	34,567,799.22
地方教育附加	9,853,418.50	11,755,315.02
其他	265,270.30	711,739.76
合计	168,340,608.99	230,822,591.31

其他说明：

无。

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,241,052,971.48	1,429,148,200.18
水电气费	244,362,492.69	290,012,886.54
租赁费	600,721,994.02	621,912,399.28
折旧费及摊销	202,653,436.40	206,044,686.18
广告费	53,658,761.27	66,865,861.19
物料消耗	48,486,604.17	49,036,499.89
装修修理费	43,292,585.34	56,551,644.47
运杂保管费	175,166,048.21	104,855,970.55
保洁费	68,563,892.68	73,154,999.10
促销宣传费	219,265,762.89	339,494,515.30
技术服务费	57,008,702.71	
其他	293,956,150.32	407,120,542.12
合计	3,248,189,402.18	3,644,198,204.80

其他说明：

无。

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	826,138,709.72	935,137,437.13
业务招待费	3,107,258.19	3,489,377.19
差旅费	3,573,784.57	5,967,378.72
租赁费	34,767,663.56	37,272,444.15
折旧摊销费	83,416,579.44	54,751,885.72
修理费	35,783,810.20	22,420,647.22
聘请中介机构费	9,920,337.30	11,090,625.12

离退休支出	25,980,000.00	-67,240,000.00
其他	63,094,476.28	101,890,642.96
合计	1,085,782,619.26	1,104,780,438.21

其他说明：
无。

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
质检实验室研发	3,029,601.43	5,815,536.81
合计	3,029,601.43	5,815,536.81

其他说明：
无。

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	22,040,945.74	21,184,101.20
利息收入	-99,810,519.20	-74,918,122.87
长期应付职工薪酬折现成本	7,140,000.00	8,110,000.00
金融机构手续费	51,808,179.74	81,980,803.27
合计	-18,821,393.72	36,356,781.60

其他说明：
无。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	2,980,466.55	3,600,324.98
与收益相关的政府补助	70,975,146.68	67,991,282.27
代扣个人所得税手续费返还	446,465.62	
合计	74,402,078.85	71,591,607.25

其他说明：
无。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	150,096,345.51	265,062,363.49
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,171,603.04	2,469,160.56
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	79,561.64	7,692,865.48
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
合计	153,347,510.19	275,224,389.53

其他说明：

无。

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	15,227,506.85	12,201,205.47
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产的公允价值变动收益	22,330,000.00	11,214,405.69
合计	37,557,506.85	23,415,611.16

其他说明：

无。

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
坏账损失	-22,676,586.16	-3,230,957.56
应收保理款坏账损失	738,318.81	-1,112,389.18
合计	-21,938,267.35	-4,343,346.74

其他说明：
无。

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-360,543,825.91	-378,413,648.87
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-3,205,044.41	-5,206,799.68
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	-3,152,208.63	-15,514,542.43
合计	-366,901,078.95	-399,134,990.98

其他说明：
无。

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	1,974,808.55	4,442,772.74
持有待售资产处置收益	382,126,632.11	
合计	384,101,440.66	4,442,772.74

其他说明：
无。

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	141,640.23	208,691.11	141,640.23
其中：固定资产处置利得	141,640.23	208,691.11	141,640.23
无形资产处置利得			

债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠	568,793.10		568,793.10
政府补助	173,404.00	90,749.98	173,404.00
无法支付的款项	12,156,934.28	3,476,996.92	12,156,934.28
违约追偿收入	13,339,271.65	4,458,500.00	13,339,271.65
罚没净收入	924,163.39	2,432,572.90	924,163.39
废旧物资处理收入	4,625,952.39	2,655,858.04	4,625,952.39
其他	5,949,813.80	3,759,575.99	5,949,813.80
合计	37,879,972.84	17,082,944.94	37,879,972.84

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
其他	173,404.00	90,749.98	与收益相关

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	6,250,732.32	1,249,743.67	6,250,732.32
其中：固定资产处置损失	2,023,667.41	389,399.29	2,023,667.41
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	24,696.08		24,696.08
罚款支出	184,298.66	1,430,738.85	184,298.66
赔偿支出	1,831,122.15	27,764,739.32	921,919.37
其他	2,190,603.87	1,837,883.60	2,190,603.87
合计	10,481,453.08	32,283,105.44	9,572,250.30

其他说明：

无。

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	171,680,168.05	186,254,658.09
递延所得税费用	-1,545,560.98	-31,571,305.98
合计	170,134,607.07	154,683,352.11

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,221,097,025.63
按法定/适用税率计算的所得税费用	183,164,553.84
子公司适用不同税率的影响	1,035,695.61
调整以前期间所得税的影响	1,013,885.18
非应税收入的影响	-22,682,513.43
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,619,423.87
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-20,841,726.17
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	21,098,788.17
离退休支出的影响	4,726,500.00
所得税费用	170,134,607.07

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到厂家支付的促销服务费	163,070,582.29	206,360,066.75
出租收到的租金	127,606,519.49	119,737,250.25
收到的投标保证金及诚意金	103,566,353.77	8,954,480.02
收到的利息收入	79,563,341.12	35,752,678.81
收到的暂收款、暂存款	163,334,884.93	125,421,822.18
收到的政府补助	80,115,931.26	68,782,356.89
保理业务款流入	298,359,325.07	409,963,786.19
收到的票据保证金	125,286,922.66	
其他	172,479,648.76	159,533,548.62
合计	1,313,383,509.35	1,134,505,989.71

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的租金	736,373,671.59	662,705,038.39
支付的水电气费	298,350,612.45	319,057,905.48
支付的收银手续费	107,145,755.30	82,030,136.87
支付的暂收款、暂存款	118,814,097.92	95,484,000.68
支付的运杂费	113,944,890.26	95,456,917.36
支付的业务招待费、差旅费	13,803,522.75	29,231,123.53
支付的修理费	84,113,706.73	79,362,986.71
支付其他经营费用	578,390,904.42	671,668,527.31
保理业务款流出	245,602,201.44	382,866,345.66
支付票据保证金		353,290,866.16
其他	424,626,249.18	687,559,480.95
合计	2,721,165,612.04	3,458,713,329.10

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到到期定期存款本金及利息	720,247,178.08	1,684,941,882.42
合计	720,247,178.08	1,684,941,882.42

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新增定期存款	2,300,000,000.00	2,000,000,000.00
合计	2,300,000,000.00	2,000,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份	42,998,779.28	
购买少数股权	1.00	
合计	42,998,780.28	

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无。

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,050,962,418.56	1,024,163,897.94
加：资产减值准备	388,839,346.30	403,478,337.72
信用减值损失		
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	223,800,766.70	237,416,440.97
使用权资产摊销		
无形资产摊销	19,321,739.71	21,458,835.58
长期待摊费用摊销	54,096,721.59	69,707,394.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-384,101,440.66	-4,442,772.74
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	6,109,092.09	1,249,743.67
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-37,557,506.85	-23,415,611.16
财务费用（收益以“-”号填列）	-22,036,095.37	-5,647,781.22
投资损失（收益以“-”号填列）	-153,347,510.19	-275,224,389.53
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-11,219,595.12	-31,390,362.86
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	9,674,034.14	-180,943.12
存货的减少（增加以“-”号填列）	-283,053,756.94	-607,880,374.00
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	431,293,488.16	-455,600,376.37
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-111,042,763.41	521,893,705.59
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,181,738,938.71	875,585,745.39
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,318,354,732.38	2,653,475,076.52
减：现金的期初余额	2,653,475,076.52	2,453,560,676.86
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-335,120,344.14	199,914,399.66

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	707,033,622.96
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	87,958.74
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	706,945,664.22

其他说明：

无。

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,318,354,732.38	2,653,475,076.52
其中：库存现金	171,301.78	368,769.64
可随时用于支付的银行存款	2,318,182,209.88	2,653,091,546.03
可随时用于支付的其他货币资金	1,220.72	14,760.85
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,318,354,732.38	2,653,475,076.52
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	698,788,184.97	见本财务报表附注货币资金之说明
应收票据		
存货	53,415,015.50	为子公司应付票据提供质押担保

固定资产	89,302,516.34	为子公司短期借款提供抵押担保
无形资产		
合计	841,505,716.81	/

其他说明：

无。

82、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	346,469.97
其中：美元	53,099.66	6.5249	346,469.97
欧元			
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、 套期

适用 不适用

84、 政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关总额法	10,359,313.83	递延收益	2,980,466.55
与资产相关净额法	6,768,913.50	存货	
与收益相关	71,595,016.30	其他收益、营业外收入	71,595,016.30
财政贴息	9,857,083.33	财务费用	7,580,034.74

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无。

85、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
重庆溯富商贸有限公司	2020年7月8日	83,875,802.96	100	购买股权	2020年7月8日	完成工商变更并完成交接	795,953.30	-1,957,560.36
重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司	2020年12月8日	626,287,150.45	100	购买股权	2020年12月8日	完成工商变更并完成交接	2,143,102.67	109,557.89
重庆步步高中煌商业管理有限公司	2020年12月8日	10,465,121.51	100	购买股权	2020年12月8日	完成工商变更并完成交接	1,204,962.57	-901,005.42

其他说明：

公司第六届九十八次董事会和 2020 年第二次临时股东大会审议通过《关于收购重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司和重庆步步高中煌商业管理有限公司各 100%股权并签订〈步步高投资集团股份有限公司（简称步步高集团）和重庆百货大楼股份有限公司关于重庆合川步步高广场项目之资产收购协议〉的议案》。公司决定以现金方式向步步高集团收购重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司（简称宝川置业）和重庆步步高中煌商业管理有限公司（简称步步高中煌）各 100%股权，交易价格以经交易双方确认的截至评估基准日（2020 年 5 月 31 日）宝川置业和步步高中煌的净资产评估值为准，分别为 64,286.42 万元和 1,309.14 万元，合计 65,595.56 万元。根据收购协议，标的公司的交割日为自标的公司完成工商变更登记之日，评估基准日至交割日之间的期间损益，由转让方享有和承担。截至 2020 年 12 月 8 日，公司已办理完成收购宝川置业和步步高中煌工商变更登记和交接手续，宝川置业和步步高中煌成为公司全资子公司。2020 年 6-11 月，宝川置业及步步高中煌经审计的净利润分别为-1,657.71 万元和-262.63 万元。截至 2020 年 12 月 31 日，公司已向步步高支付转让价款 62,315.78 万元。

公司于 2020 年 6 月 23 日与重庆贝迪实业发展有限公司（以下简称贝迪实业）签订《股权转让协议》，股权转让协议约定公司以支付现金的形式收购贝迪实业持有的重庆溯富商业贸易管理有限公司（以下简称溯富商贸）100%的股权。本次交易的股权转让价款合计为 8,387.58 万元，股权转让之日为标的公司完成工商变更登记之日。截至 2020 年 7 月 8 日，溯富商贸已完成工商变更。截至 2020 年 12 月 31 日，公司已向贝迪实业支付转让价款 8,387.58 万元。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	重庆溯富商贸有限公司	重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司	重庆步步高中煌商业管理有限公司
—现金	83,875,802.96	626,287,150.45	10,465,121.51
—非现金资产的公允价值			
—发行或承担的债务的公允价值			
—发行的权益性证券的公允价值			
—或有对价的公允价值			
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值			
—其他			
合并成本合计	83,875,802.96	626,287,150.45	10,465,121.51
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	83,875,802.96	626,287,150.45	10,465,121.51
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额			

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无。

大额商誉形成的主要原因：

无。

其他说明：

无。

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	重庆溯富商贸有限公司		重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司		重庆步步高中煌商业管理有限公司	
	购买日公允	购买日账面价	购买日公允价	购买日账面价值	购买日公允价	购买日账面价
资产：	83,875,802.96	83,875,802.96	634,092,583.75	634,092,583.75	13,534,817.98	13,534,817.98
货币资金	72,626.96	72,626.96	15,331.78	15,331.78		
应收款项						
存货						
固定资产	83,803,176.00	83,803,176.00			8,474.26	8,474.26
无形资产						
投资性房地产			633,798,281.79	633,798,281.79	9,348,031.91	9,348,031.91
其他			278,970.18	278,970.18	4,178,311.81	4,178,311.81
负债：			7,805,433.30	7,805,433.30	3,069,696.47	3,069,696.47
借款						
应付款项						

递延所得税负债						
应交税费			3,554,913.35	3,554,913.35	403,863.11	403,863.11
其他应付款			3,346,498.51	3,346,498.51	2,069,332.41	2,069,332.41
其他			904,021.44	904,021.44	596,500.95	596,500.95
净资产	83,875,802.96	83,875,802.96	626,287,150.45	626,287,150.45	10,465,121.51	10,465,121.51
减：少数股东权益						
取得的净资产	83,875,802.96	83,875,802.96	626,287,150.45	626,287,150.45	10,465,121.51	10,465,121.51

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

根据公司与步步高集团签订的资产收购协议，公司协议收购步步高集团持宝川置业、步步高中煌 100%股权，交易价格以经交易双方确认的截至评估基准日（2020 年 5 月 31 日）宝川置业和步步高中煌的净资产评估值为基础。可辨认资产、负债公允价值按照评估值进行持续计量至购买日的公允价值。

根据公司与贝迪实业签订的股权转让协议，公司协议收购贝迪实业持有的溯富商贸 100%股权，交易价格以经交易双方确认的净资产账面价值为基础。溯富商贸经审计净资产主要包含固定资产 83,803,176.00 元，固定资产入账价值系根据截至评估基准日（2019 年 10 月 31 日）该固定资产评估值确认。除固定资产外，其他可辨认资产、负债公允价值的确定方法为交易双方确认的账面价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无。

其他说明：

无。

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
重庆远溪物业管理 有限公司		100	转 让	2020 年4月 14日	2,000,000.00	495.00						

其他说明:

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	重庆	重庆江北区	商业	100.00		同一控制下企业合并
重庆重百商社电器有限公司	重庆	重庆渝中区	商业	100.00		同一控制下企业合并
重庆重百商业保理有限公司	重庆	重庆江北区	商业	40.00		设立
重庆商社中天物业发展有限公司	重庆	重庆市渝中区	房地产	100.00		同一控制下企业合并
重庆商社汽车贸易有限公司	重庆	重庆市渝北区	商业	100.00		同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

本公司持有重庆重百商业保理有限公司 40% 股权, 重庆重百商业保理有限公司多数董事及高级管理人员由公司委派, 日常经营决策与财务决策由本公司决定, 公司拥有对该公司的控制, 将其纳入到合并财务报表的范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体, 控制的依据:
无。

确定公司是代理人还是委托人的依据:
无。

其他说明:
无。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:
 适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
重庆商社众志渝涵汽车销售有限公司	2020.12.31	62.00%	100.00%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	重庆商社众志渝涵汽车销售有限公司
购买成本/处置对价	1.00

—现金	1.00
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	1.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-7,365,755.36
差额	7,365,756.36
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	7,365,756.36

其他说明

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
马上消费金融股份有限公司	重庆市	重庆市渝北区	金融	31.06		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	马上消费金融股份有限公司	XX 公司	马上消费金融股份有限公司	XX 公司
流动资产				
非流动资产				
资产合计	52,484,181,349.73		54,815,309,569.59	
流动负债				
非流动负债				
负债合计	45,332,216,497.63		48,374,858,672.30	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	7,151,964,852.10		6,440,450,897.29	

按持股比例计算的净资产份额	2,221,400,283.06		2,000,404,048.70	
调整事项	-70,899,888.85			
—商誉				
—内部交易未实现利润				
—其他	-70,899,888.85			
对联营企业权益投资的账面价值	2,150,500,394.21		2,000,404,048.70	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	7,603,986,961.87		8,999,008,690.36	
净利润	711,513,954.81		853,388,163.18	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	711,513,954.81		853,388,163.18	
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明
无。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2020年12月31日，本公司应收账款的43.51%(2019年12月31日：40.48%)源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,166,589,483.92	1,174,657,215.25	1,174,657,215.25		
应付票据	1,316,662,277.85	1,316,662,277.85	1,316,662,277.85		
应付账款	2,443,472,718.84	2,443,472,718.84	2,443,472,718.84		
其他应付款	1,504,278,699.46	1,504,278,699.46	1,504,278,699.46		
小 计	6,431,003,180.07	6,439,070,911.40	6,439,070,911.40		

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	235,317,465.54	240,991,107.30	240,991,107.30		
应付票据	1,232,618,794.21	1,232,618,794.21	1,232,618,794.21		
应付账款	3,045,153,071.34	3,045,153,071.34	3,045,153,071.34		
其他应付款	814,779,814.06	814,779,814.06	814,779,814.06		
小 计	5,327,869,145.15	5,333,542,786.91	5,333,542,786.91		

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2020年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币1,166,589,483.92元(2019年12月31日：人民币235,317,465.54元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	22,830,000.00	15,714,405.69	417,948,852.05	456,493,257.74
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	22,830,000.00	15,714,405.69	417,948,852.05	456,493,257.74
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	22,830,000.00	15,714,405.69	6,341,400.00	44,885,805.69
(3) 衍生金融资产				
(4) 结构性存款			411,607,452.05	411,607,452.05
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
应收款项融资			3,473,191.01	3,473,191.01
持续以公允价值计量的资产总额	22,830,000.00	15,714,405.69	421,422,043.06	459,966,448.75
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				

非持续以公允价值计量的 负债总额				
---------------------	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层次公允价值计量的金融资产中，上市股权公允价值根据收盘价格确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层次公允价值计量的金融资产中，部分未上市股权公允价值根据区域市场挂牌成交价格确定。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的金融资产中，结构性存款公允价值根据预期收益率计算；银行承兑汇票公允价值依据贴现率按现金流折现价格确定；部分未上市股权公允价值采用估值技术使用一项或多项不可观察变量作为输入值进行评估。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
重庆商社(集团)有限公司	重庆市	商业批发、零售	189,871.75	54.41	54.41

本企业的母公司情况的说明

重庆商社(集团)有限公司以下简称商社集团
本企业最终控制方是无。

其他说明：
无。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注“在其他主体中的权益”说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
马上消费金融股份有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
重庆商社中天大酒店有限公司	母公司的全资子公司
重庆商社化工有限公司	母公司的全资子公司
重庆商社广告传媒有限公司	母公司的全资子公司
重庆商社万盛五交化有限公司	母公司的全资子公司
重庆商社物流有限公司	母公司的全资子公司
重庆瑞洋贸易有限公司	母公司的全资子公司
重庆商社信息科技有限公司	母公司的全资子公司
重庆重客隆超市连锁有限责任公司	母公司的全资子公司
重庆恒升资产经营管理有限公司	母公司的全资子公司
重庆颐之时饮食服务有限公司	母公司的全资子公司
重庆商业投资集团有限公司	母公司的全资子公司
重庆速凯物流有限公司	母公司的全资子公司
重庆渝都酒店有限责任有限公司	母公司的全资子公司
重庆商社进出口贸易有限公司	母公司的全资子公司
重庆重客隆商贸有限公司	母公司的全资子公司
重庆恒升资产管理有限公司	母公司的全资子公司
重庆市重百食品开发有限公司	参股公司
多点(深圳)数字科技有限公司	其他
步步高投资集团股份有限公司	其他
重庆合川步步高商业有限责任公司	其他

其他说明

无。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆市重百食品开发有限公司	采购商品		3,782,793.67
重庆商社进出口贸易有限公司	采购商品	334,513.27	
重庆商社信息科技有限公司	采购商品	5,499,400.46	14,297,419.36
重庆商社信息科技有限公司	工程服务	179,463.53	
重庆商社信息科技有限公司	修理费	34,875.58	
重庆颐之时饮食服务有限公司	采购商品	1,082,519.33	2,107,222.24
马上消费金融股份有限公司	系统维护费	11,389,389.79	6,273,584.90
重庆商社(集团)有限公司	水电	106,327.55	159.4
重庆商社(集团)有限公司	广告费	24,528.30	
重庆商社中天大酒店有限公司	接受劳务	41,549.21	795,084.79
重庆商社中天大酒店有限公司	水电	3,402.18	5,812.28
多点(深圳)数字科技有限公司	采购商品	1,926,542.24	
多点(深圳)数字科技有限公司	宣传费	44,154,305.71	
多点(深圳)数字科技有限公司	手续费	57,008,702.71	
重庆瑞洋贸易有限公司	采购商品	177,604,515.18	
重庆渝都酒店有限责任公司	场地使用费	13,261.54	

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆商社中天大酒店有限公司	物业管理	1,368,530.49	2,041,565.78
重庆商社中天大酒店有限公司	销售商品	11,893.81	114,861.28
重庆商社中天大酒店有限公司	维修收入		3,893.09
重庆商社化工有限公司	维修收入		16,720.63
重庆商社化工有限公司	销售商品		83,083.59
重庆重客隆超市连锁有限责任公司 注1	销售商品	248,144,466.24	132,614,772.52
重庆重客隆超市连锁有限责任公司	仓储、配送、装卸服务	6,726,546.67	3,947,548.23
重庆重客隆超市连锁有限责任公司	消防维保	139,300.00	55,017.22
重庆重客隆超市连锁有限责任公司	装修装饰		444,994.24
重庆商社(集团)有限公司	装修装饰	3,055,831.15	8,716,946.51
重庆商社(集团)有限公司	销售商品	4,460,053.08	74,633.30
重庆商社(集团)有限公司	消防维保		1,876,010.85
重庆商社(集团)有限公司	物业管理	7,873,113.32	11,724,570.58
重庆商社(集团)有限公司	检测服务		45,283.02
重庆商社(集团)有限公司	安装修理	1,796,731.69	96,979.46
重庆商社(集团)有限公司	代办其他服务	9,371.16	9,433.96

重庆市重百食品开发有限公司	供应链服务	2,830.19	2,830.19
重庆市重百食品开发有限公司 注 2	销售商品	250,564.02	
重庆颐之时饮食服务有限公司	供应链服务	4,528.30	4,528.30
重庆商社信息科技有限公司	销售商品	27,469.02	17,515.93
重庆恒升资产经营管理有限公司	销售商品	8,945.13	5,839.82
重庆恒升资产经营管理有限公司	安装修理	66,580.05	31,445.99
重庆恒升资产经营管理有限公司	工程服务	5,149,694.81	
多点(深圳)数字科技有限公司	推广服务	119,116,270.68	
多点(深圳)数字科技有限公司	销售商品	3,718.71	
重庆商业投资集团有限公司	物业管理	90,852.26	
重庆商社进出口贸易有限公司	维修服务	16,259.18	3,893.09
重庆重客隆商贸有限公司	停车费	8,807.28	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

注 1: 公司对重庆重客隆超市连锁有限责任公司销售商品金额系按代理人净额法确认收入, 抵消联营销售收入成本 74,021,183.29 元后列示

注 2: 公司对重庆市重百食品开发有限公司的销售商品金额系按代理人净额法确认收入, 抵消联营销售收入成本 2,560,108.96 元后列示

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
重庆商业投资集团有限公司	公司	其他资产托管	2019年8月13日	同业竞争消除或目标资产划转、转让或注销之日止	双方协商确定	943,396.20
步步高投资集团股份有限公司	公司	其他资产托管	2020年5月25日	2020年12月11日	双方协商确定	264,150.94

关联托管/承包情况说明

√适用 □不适用

2019年7月3日, 公司召开第六届八十次董事会会议, 审议通过《关于受托经营管理重庆重客隆商贸有限公司并签署〈重庆商业投资集团有限公司与重庆百货大楼股份有限公司之委托管理协议〉解决同业竞争的关联交易议案》。公司与商社集团所属商投集团签订《委托管理协议》, 受托经营管理商投集团下属重庆重客隆商贸有限公司 100% 股权。委托管理的期限为自受托方正式履行托管职责之日起至同业竞争消除或目标资产划转、转让或注销之日止。委托管理费按年度收取, 每一委托管理年度托管费为 100 万元。

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
重庆重客隆商贸有限公司	场地租赁	60,008.38	34,407.87

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
重庆商社(集团)有限公司	房屋租赁	38,283,217.75	40,054,114.30
重庆商社万盛五交化有限公司	房屋租赁	914,012.88	910,412.60
重庆商社物流有限公司	房屋租赁	108,987.77	106,468.88
重庆商社中天大酒店有限公司	场地租赁	38,967.00	212,000.00
重庆恒升资产经营管理有限公司	其他租赁		30,000.00
重庆速凯物流有限公司	其他租赁	67,200.00	30,000.00
重庆合川步步高商业有限责任公司	房屋租赁	1,354,121.38	

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆商社(集团)有限公司	装修工程	6,400,866.05	

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额

关键管理人员报酬	1,609.74	1,692.79
----------	----------	----------

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	重庆商社(集团)有限公司	7,314,479.68		6,753,400.55	
	重庆重客隆超市连锁有限责任公司	11,983,029.03		12,762,442.41	
	多点(深圳)数字科技有限公司	37,927,825.96			
	重庆恒升资产管理有限公司	1,233,721.42			
	重庆商社中天大酒店有限公司	22,000.00			
小计		58,481,056.09		19,515,842.96	
预付款项					
	重庆瑞洋贸易有限公司	16,516,762.69		677,110.19	
小计		16,516,762.69		677,110.19	
其他应收款					
	重庆商社(集团)有限公司			35,530.00	
	重庆恒升资产经营管理有限公司	100,000.00		50,000.00	
	重庆商业投资集团有限公司	1,000,000.00		416,666.67	
	马上消费金融股份有限公司	1,597.46			
	多点(深圳)数字科技有限公司	37,779.03			
	步步高投资集团股份有限公司	280,000.00			
	重庆速凯物流有限公司	5,000.00			
小计		1,424,376.49		502,196.67	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	重庆颐之时饮食服务有限公司	471,678.92	800,810.04
	重庆市重百食品开发有限公司	558,829.33	454,001.41
	重庆商社信息科技有限公司	3,561,178.93	890,000.00
	重庆瑞洋贸易有限公司	11,799,230.14	
小计		16,390,917.32	2,144,811.45
预收款项			
	重庆恒升资产经营管理有限公司		2,049,430.53
	重庆颐之时饮食服务有限公司		4,800.00
小计			2,054,230.53

合同负债	重庆恒升资产经营管理有限公司	22,183.21	
小 计		22,183.21	
其他应付款			
	重庆商社广告传媒有限公司		35,000.00
	重庆市重百食品开发有限公司	102,000.00	102,000.00
	重庆商社(集团)有限公司	7,501,547.20	4,398,208.00
	重庆颐之时饮食服务有限公司	219,400.42	20,000.00
	重庆商社信息科技有限公司	795,502.85	507,511.85
	马上消费金融股份有限公司	841,981.13	3,764,150.94
	重庆速凯物流有限公司		5,000.00
	步步高投资集团股份有限公司	13,594,451.96	
小 计		23,054,883.56	8,831,870.79

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

金融服务

根据公司与马上消费金融股份有限公司签订的相关协议，2020年度公司在马上消费金融股份有限公司存入的存款本金为200,000,000.00元，根据协议约定应收利息9,905,808.22元，存款明细如下：

序号	本金	存入日期	到期日	协议约定利率	应收利息	实收利息
1	200,000,000.00	2020/3/13	2021/3/13	6.17%	9,905,808.22	
合 计	200,000,000.00				9,905,808.22	

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

十四、 承诺及或有事项**1、 重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响
公司以后年度将支付的不可撤销最低租赁付款额如下：

剩余租赁期	金额(万元)
1 年以内	63,281.67
1-2 年	59,844.28
2-3 年	59,858.58
3 年以上	431,892.33
小 计	614,876.86

2、 或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

1. 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

汽车零售客户分期付款逾期涉及的诉讼事项

本公司为客户提供购车分期付款担保业务，因客户购车分期消费贷款违约，本公司承担连带责任，代客户向银行支付逾期消费贷款，截至 2020 年 12 月 31 日，公司应收客户消费贷款余额为 12,058,462.11 元，期末根据账面价值与预计可收回金额差额计提坏账准备 10,029,526.80 元。本公司陆续向违约客户提起诉讼以追回代偿消费贷款余额，截至 2020 年 12 月 31 日，公司起诉客户逾期消费贷款相关诉讼未完结的共计 43 笔，涉及诉讼金额 10,796,625.85 元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十五、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	147,536.53
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

购买重庆重百商业保理有限公司少数股东股权。

2020 年 12 月 11 日，公司第七届三次董事会审议通过《关于购买重庆重百商业保理有限公司 30% 股权的议案》，决议以不高于 2,200 万元的价格购买重庆农畜产品交易所股份有限公司持有的重庆重百商业保理有限公司 30% 的股权。本次股权转让系挂牌转让方式，双方已于 2021 年 1 月 13 日签订产权交易合同，股权交易价格为 2,200 万元。截至 2021 年 3 月 17 日，重庆重百商业保理有限公司已办理完成股权转让工商变更手续。

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以行业分部为基础确定报告分部。分别对百货商场业务、独立超市门店业务及电器销售业务和汽车贸易业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	百货	超市	电器	汽车贸易	房地产	其他	分部间抵销	合计
营业收入	4,053,585,277.18	8,505,422,799.11	1,888,611,634.86	6,508,875,918.68	192,508,772.35	674,177,329.82	745,764,177.11	21,077,417,554.89
营业成本	1,894,328,701.69	6,357,323,816.66	1,319,150,263.07	6,131,858,196.05	86,904,231.33	411,320,604.58	543,118,412.25	15,657,767,401.13
资产总额	6,240,924,569.74	4,468,373,153.52	1,446,316,502.42	2,606,597,506.59	1,084,485,338.60	11,761,499,776.70	10,799,744,044.21	16,808,452,803.36
负债总额	4,062,392,415.81	3,516,083,643.14	1,267,738,623.90	2,223,105,895.41	1,067,550,063.54	7,138,773,950.04	9,556,733,512.65	9,718,911,079.19

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

√适用 □不适用

(一) 资产减值

实体零售行业处于结构调整、转型发展时期，行业增速下降，经营业绩增速普遍减缓，潜在经营风险增加，为准确反映公司的经营现状，基于谨慎性原则，公司按照《企业会计准则》和第六届三十八次董事会制定的《长期资产减值准备管理办法》，聘请重庆华康资产评估土地房地产估价有限责任公司(以下简称重庆华康)对2020年12月31日公司部分下属公司申报的存货进行减值测试，同时对拟关闭门店可能形成的关店损失进行估算，并参考评估结果计提资产减值损失及预计相应负债。截至2020年12月31日，公司计提的资产减值准备情况如下：

减值及损失类型	减值及损失金额(万元)
存货期末跌价准备	31,890.08
试乘试驾期末减值准备	37.26
新增拟关闭门店违约赔偿、辞退福利等损失	3,338.44
新增拟关闭门店长期资产减值	536.95

2021年3月31日，公司第七届董事会第九次会议审议通过以上《关于对公司资产计提减值准备的议案》。

(二) 商社集团股权变更事项

2019年6月25日，公司实际控制人重庆市国有资产监督管理委员会(以下简称重庆市国资委)、母公司商社集团分别与物美科技集团有限公司、天津滨海新区物美津融商贸有限公司(以下简称天津物美)以及步步高投资集团股份有限公司、深圳步步高智慧零售有限公司(以下简称步步高零售)签署了《增资协议》，根据《增资协议》，本次增资完成后，重庆市国资委、天津物美与步步高零售所持商社集团股权比例分别为45%、45%和10%，商社集团及公司控制权将发生重大变化，无任何一个股东能够单独实现对商社集团和公司的实际控制。

2020年3月31日，商社集团已办理完成上述股权变更相关工商登记手续。

2020年5月25日，重庆市国资委将所持商社集团45%的股权全部无偿划转给重庆渝富控股集团有限公司持有，同日完成工商变更登记。

本次变更后，商社集团持有公司股份未发生变化，持股比例仍为54.41%，仍是本公司控股股东。商社集团和公司无实际控制人。

(三) 大竹林土地项目

2012年4月，本公司与重庆商社中天实业有限公司、子公司商社汽贸以出让方式取得重庆市北部新区大竹林组团项目地块，公司与商社汽贸共出资47,503.51万元并持有该地块30.905%的物权；2020年3月，公司与商社汽贸将持有的大竹林项目地块30.905%的土地使用权转移至新成立的全资子公司重庆远溪物业管理有限公司(以下简称远溪物业)名下。经履行土地评估、国有资产评估项目备案登记、国有资产转让审批程序，以及公司2019年12月第六届八十五次董事会、2020年4月第六届九十二次董事会审议批准，公司将远溪物业100%股权按7,524.78万元的价格转让给融创西南房地产开发(集团)有限公司控制的重庆远冲实业有限公司，并由其全额承接远溪物业全部负债92,703.97万元。

2020年4月14日，远溪物业已办理完成股权变更相关工商登记手续。截至2020年12月31日，转让远溪物业形成的股权转让款及其债权已收回6亿元整，尚余处置款及利息422,192,432.58元未收回。

(四) 以集中竞价交易方式回购股份

2020年6月30日，公司2019年年度股东大会审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案》。公司拟以自有资金或符合法律法规规定的自筹资金，按不超过30元/股的拟回购股份价格回购股份，回购股份数量不超过2,032万股，不超过公司当前总股本的5%；不低于1,017万股，不低于公司当前总股本的2.5%。回购资金总额不超过6.1亿元，不低于3.05亿

元。回购股份的实施期限为公司股东大会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内。本次回购的股份全部用于员工持股或股权激励计划。

截至 2020 年 12 月 31 日止，公司已累计回购股份 1,520,139 股，占公司总股本的比例为 0.3739%，购买的最高价为 29.25 元/股、最低价为 26.76 元/股，已支付的总金额为 42,991,228.12 元。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年内	365,145,644.07
1 年以内小计	365,145,644.07
1 至 2 年	2,044,215.50
2 至 3 年	28,117,748.00
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	395,307,607.57

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	180,648.00	0.05	180,648.00	100.00						
其中：										
按组合计提坏账准备	395,126,959.57	99.95	116,595.40	0.03	395,010,364.17	266,310,538.79	100.00	600,351.19	0.23	265,710,187.60
其中：										
合计	395,307,607.57	/	297,243.40	/	395,010,364.17	266,310,538.79	/	600,351.19	/	265,710,187.60

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
重庆盛斯顿电器有限公司	180,648.00	180,648.00	100.00	收回可能性极小
合计	180,648.00	180,648.00	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合计提

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	2,314,792.50	116,595.40	5.04
应收关联方款项组合	392,812,167.07		
合计	395,126,959.57	116,595.40	0.03

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		180,648.00				180,648.00
按组合计提坏账准备	600,351.19	-483,755.79				116,595.40
合计	600,351.19	-303,107.79				297,243.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例 (%)	坏账准备
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	361,240,562.53	91.38	
重庆重百商社电器有限公司	29,288,209.85	7.41	
重庆商社汽车贸易有限公司	1,892,500.00	0.48	
重庆重百九龙百货有限公司	362,050.00	0.09	

重庆盛斯顿电器有限公司	180,648.00	0.05	180,648.00
小 计	392,963,970.38	99.41	180,648.00

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款□适用 不适用**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**2、 其他应收款****项目列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,722,411,469.99	1,452,119,535.18
合计	1,722,411,469.99	1,452,119,535.18

其他说明：

□适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**□适用 不适用**(2). 重要逾期利息**□适用 不适用**(3). 坏账准备计提情况**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**应收股利****(4). 应收股利**□适用 不适用**(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**□适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
	842,786,504.71
1 年以内小计	842,786,504.71
1 至 2 年	969,429,027.12
2 至 3 年	22,000.00
3 年以上	
3 至 4 年	30,300.00
4 至 5 年	6,400,400.00
5 年以上	7,294,418.43
合计	1,825,962,650.26

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来	1,381,500,440.49	1,513,410,615.95
保证金、押金、备用金	7,176,865.75	4,435,097.10
资产处置价款及利息	422,192,432.58	
应收员工赔款	3,889,818.43	3,889,818.43
已签约未开业网点租赁定金	9,410,000.00	10,200,000.00
其他	1,793,093.01	933,169.67
合计	1,825,962,650.26	1,532,868,701.15

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	25,138.48		80,724,027.49	80,749,165.97
2020年1月1日余额在本期	25,138.48		80,724,027.49	80,749,165.97

--转入第二阶段	-706.04	706.04		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	21,153,117.79	706.05	1,648,190.46	22,802,014.30
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额	21,177,550.23	1,412.09	82,372,217.95	103,551,180.27

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
重庆远冲实业有限公司	资产处置价款及利息	422,192,432.58	1 年以内	23.12	21,109,621.63
重庆商社中天物业发展有限公司	往来款	413,569,763.13	1 年以内 1-2 年	22.65	
重庆商社汽车贸易有限公司	往来款	345,011,922.40	1 年以内、1-2 年	18.89	
重庆庆荣物流有限公司	往来款	204,459,822.29	1 年以内、1-2 年	11.20	
重庆仕益产品质量检测有限责任公司	往来款	124,690,874.05	1 年以内、1-2 年	6.83	
合计		1,509,924,814.45		82.69	21,109,621.63

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,057,246,464.36	6.14	2,057,246,458.22	1,342,692,309.64	6.14	1,342,692,303.50
对联营、合营企业投资	2,150,500,394.21		2,150,500,394.21	2,000,404,048.70		2,000,404,048.70
合计	4,207,746,858.57	6.14	4,207,746,852.43	3,343,096,358.34	6.14	3,343,096,352.20

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
重庆重百九龙百货有限公司	29,000,000.00			29,000,000.00		
重庆电子器材有限公司	2,040,000.00			2,040,000.00		
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	879,311,013.39			879,311,013.39		
重庆重百商社电器有限公司	8,431,215.80			8,431,215.80		
重庆庆荣物流有限公司	90,116,947.10			90,116,947.10		
重庆宏美盛商贸有限公司	7,500,000.00			7,500,000.00		
重庆商社舒适家居有限公司	4,000,000.00			4,000,000.00		
重庆商玛特科技有限公司	2,550,000.00			2,550,000.00		

重庆百货大楼股份有限公司(香港)有限公司						6.14
重庆重百商业保理有限公司	20,000,000.00			20,000,000.00		
重庆善水电器销售有限公司	2,550,000.00			2,550,000.00		
重庆商社汽车贸易有限公司	246,924,138.80			246,924,138.80		
重庆商社中天物业发展有限公司	3,251,910.60			3,251,910.60		
重庆商社家维电器有限公司	4,073,920.20		4,073,920.20			
重庆仕益产品质量检测有限责任公司	10,126,628.83			10,126,628.83		
重庆商社电子商务有限公司	30,816,528.78			30,816,528.78		
重庆远溪物业管理有限公司	2,000,000.00		2,000,000.00			
重庆溯富商贸有限公司		83,875,802.96		83,875,802.96		
重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司		626,287,150.45		626,287,150.45		
重庆步步高中煌商业管理有限公司		10,465,121.51		10,465,121.51		
合计	1,342,692,303.50	720,628,074.92	6,073,920.20	2,057,246,458.22		6.14

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
马上消费金融股份有限公司	2,000,404,048.70			150,096,345.51						2,150,500,394.21
小计	2,000,404,048.70			150,096,345.51						2,150,500,394.21
合计	2,000,404,048.70			150,096,345.51						2,150,500,394.21

其他说明：

无。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,070,566,102.76	2,372,538,475.94	8,374,768,646.89	7,382,997,894.06
其他业务	364,520,053.38	16,106,103.38	397,075,750.82	46,988,488.98
合计	3,435,086,156.14	2,388,644,579.32	8,771,844,397.71	7,429,986,383.04

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

报告分部	百货	超市	电器	其他	小 计
主要经营地区					
重庆	2,115,273,952.00	795,186,544.05	147,143,631.08	157,649,042.44	3,215,253,169.57
四川	108,038,636.55	53,863,146.76			161,901,783.31
贵州	15,723,407.50				15,723,407.50
小 计	2,239,035,996.05	849,049,690.81	147,143,631.08	157,649,042.44	3,392,878,360.38
收入确认时间					
商品（在某一时点转让）	2,239,035,996.05	849,049,690.81	147,143,631.08	157,649,042.44	3,392,878,360.38
服务（在某一时段内提供）					
小 计	2,239,035,996.05	849,049,690.81	147,143,631.08	157,649,042.44	3,392,878,360.38
租赁收入	22,071,804.80			20,135,990.96	42,207,795.76

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	11,090,990.99	1,201,738,335.33
权益法核算的长期股权投资收益	150,096,345.51	265,062,363.49
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,171,603.04	2,469,160.56
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	74,350,396.72	
处置金融工具取得的投资收益	79,561.64	7,692,865.48
合计	238,788,897.90	1,476,962,724.86

其他说明：
无。

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	377,992,348.57	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	80,372,883.60	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,554,695.39	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	37,637,068.49	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	2,440,864.48	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入	1,207,547.18	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	34,243,410.63	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	-85,568,585.10	
少数股东权益影响额	-3,838,600.08	
合计	468,041,633.16	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	15.54	2.54	2.54
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.50	1.39	1.39

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表；
备查文件目录	二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
备查文件目录	三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
备查文件目录	四、上述原件存放地点：重庆市渝中区青年路18号商社大厦11楼重庆百货大楼股份有限公司董事会办公室。

法定代表人：何谦

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 2 日

修订信息

适用 不适用