

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

湖南华菱钢铁股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021-14

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	华泰证券邱瀚萱、华泰证券龚润华、上海重阳投资庄达、中信证券樊奕琳、中银基金郭昀松、中银基金钱嘉罗、华泰证券杨轩、华泰资管李博良、博盛资本王若辰、平安养老郭若峰、国开泰富基金刘洋、复荔投资宁兆驰、诚旻投资刘雨露、凯丰投资王磊、竞增资产张竞琏、中银金融资产郭璐巍、中欧基金张晓雷、工银理财谢应天、广州兴中投资陈晓泳、润晖投资蒋暘经
时间	2021年3月31日
地点	湖南长沙湘府西路222号华菱主楼410会议室
接待人员姓名	罗桂情、刘笑非、王音、周玉健
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、2020年品种钢销量同比增幅明显提升的原因有哪些？</p> <p>答：2020年品种钢销量明显提升主要原因有：1）钢材销量同比增长带动品种钢销量提升；2）公司在技术装备、产线升级上有较大投入，华菱湘钢精品中小棒，华菱涟钢棒三线和高强钢一期工程、衡钢4#热处理技改项目等按期投产，为品种钢销量提升奠定了基础；3）基于产品的高端定位及终端客户的个性化需求，公司持续加大研发投入，推动品种结构升级，加快产品由“优钢”向“特钢”领域转型，2020年研发投入达43.40亿元，同口径同比增长29.66%；4）公司出台了高薪揽才的政策，引进高层次人才，实现市场化激励机制，新产品开发步伐明显加快。</p>

**2、问：汽车板公司 2020 年盈利大幅增长的原因？下游客户主要有
哪些？**

答：汽车板公司产品主要借助合作伙伴安赛乐米塔尔的技术优势，瞄准高端领域，满足汽车行业内更高的安全、轻量、抗腐蚀和减排要求，汽车用钢在细分领域建立起差异化竞争优势。2020 年汽车板公司的产能逐渐释放，年销量超过 100 万吨，加之专利产品需求旺盛，使得汽车板公司 2020 年盈利大幅提升。公司以强度高达 1500Mpa 的 Usibor®1500 高强超轻汽车钢板为主打产品，Usibor®2000 全球首次批量供应主机厂旗舰车型，目前已通过大部分主流品牌汽车主机厂的产线认证。

3、问：如果出口退税政策取消对公司的影响？

答：2020 年公司出口钢材 64.6 万吨，仅占同期总销量的 2.6%。其中，出口无缝钢管 30 余万吨，宽厚板 16 万吨左右，热轧板等其他钢材品种出口很少。预计网传的出口退税政策变动预计对公司生产经营和业绩影响有限。

4、钢厂短期实现碳减排，可以从哪些方面入手？

答：短期来看，钢铁企业可以通过降低燃料比和铁钢比、提高循环自发电比例、扩大绿化面积等方式减少碳排放。

5、问：“十四五”资本性开支计划和未来分红计划？

答：目前公司的“十四五规划”仍在编制中，尚未定稿。预计未来几年的资本性支出围绕提质增效、智能制造和节能环保，2021 年预计固定资产投资 93.77 亿元，计划资金支出 60.65 亿元。公司 2020 年向全体股东每 10 股派发现金股利 2.10 元人民币（含税）。未来随着资本性支出逐步减少、资产负债率进一步降低，公司分红比例有望进一步提升。

6、问：公司未来降本增效还有多大空间？

答：今年挖潜增效的具体举措如下：1) 构建稳定高效的精益生产体

	<p>系，实现稳产高产；2) 加快实施焦炉置换项目，改善焦炭供应保障，提升资源保障能力；3) 对标行业先进，改善技术经济指标，不断降低工序成本；4) 继续减债降负，降低有息负债；5) 加快智能化数字化转型，持续优化劳动生产率，提高运营管理效率。预计未来公司挖潜增效仍存在较大空间。</p> <p>7、问：请谈谈公司的末位淘汰机制？</p> <p>答：公司持续优化“硬约束、强激励”机制，坚持“年度综合考核、尾数淘汰”，对绩效指标未达到70%的干部，就地免职；在干部年度考核中也长期坚持末位淘汰机制，年“末位淘汰”干部比例保持在5%左右，激发中高层班子敢于担当、创新求变的工作热情。2020年对18名中层干部予以免职、降职，对任期届满的1人不再续聘，对总部5名员工降级降薪或调整岗位。</p>
附件清单	无
日期	2021年4月2日