

证券代码：300262

证券简称：巴安水务

公告编号：2021-028

上海巴安水务股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

众华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为众华会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 669766999 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	巴安水务	股票代码	300262
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张春霖	刘进	
办公地址	上海市青浦区章练塘路 666 号	上海市青浦区章练塘路 666 号	
传真	021-62564865	021-62564865	
电话	021-32020653	021-32020653	
电子信箱	ir@safbon.com	ir@safbon.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）报告期内公司从事的主要业务

巴安水务是深交所上市公司，员工有700人左右，公司主营业务涵盖工业水处理、市政水处理、固体废弃物处理三大板块，是一家专业从事环保能源领域的智能化、全方位技术解决方案运营服务商。公司可为环保能源领域技术研发、系统设计、系统集成，土建建设，设备安装及调试，EPC交钥匙工程和PPP工程项目开发、运营等。

巴安水务拥有三家水务技术高端装备制造工厂，五家分布于欧洲和美国专业水处理子公司，二十余家处于运营状态的水厂、污水处理厂、危废焚烧厂和污泥处理厂。公司有ASME、NSF、ISO、PE等多项认证，具备世界排名第一的气浮固液分离技术和陶瓷超滤膜技术，中国排名第一的大气治理、海水淡化技术。

1. 产品的推广和销售

巴安水务旗下有三个生产厂：南通膜厂、奥地利气浮工厂、嘉兴水处理生产厂，共同承担了巴安集团对外产品业务的推广和销售。

(1) 南通膜厂

南通膜厂是纳米陶瓷平板超滤膜技术的领导者，核心技术是纳米涂层技术，公司在该技术领域的研发、生产以及应用方面拥有18项发明专利，69项实用新型专利。无机的陶瓷材料可以承受高温、高酸度和高碱度，确保在苛刻的操作条件下，陶瓷膜的长寿命和高性能，可广泛用于市政污水处理、海水淡化、造纸废水处理、高温难降解废水处理、工业废水等领域。利用公司国际化的平台优势，积极的展开在国内外品牌塑造和市场知名度的拓展。利用公司各个事业部的支持和信息互通，主要从市政，电力，石化，海水淡化、工业水处理等各个领域进行市场端开拓及推广。结合本身中国制造的成成本优势和国际销售体系的双重加持，进一步的扩大陶瓷膜市场的占有率。同时利用产品的特点和优势重点推广在一些苛刻的水处理应用蓝海领域，如高温、高含盐量、高pH值及低pH值的特殊行业废水的应用。

(2) 奥地利气浮工厂

奥地利气浮工厂是隶属KWI国际环境处理有限公司位于奥地利西南方向，克拉根福市。它建于1988年，车间面积3900 M²，占地8800m²，车间高8.5米。车间用有各种加工机械150台/套，有清洗，油漆，厂库，拼装，焊接等区域。有ISO9001，ISO14001证书，有TUV焊接证书，有压力容器证书。KWI是气浮行业的开山鼻祖。早在70多年前，Kraft 博士创建了Kraft 工程公司，后来改名KWI。

KWI 是世界气浮行业的著名品牌，它广泛用于食品，皮革，印染，自来水，海水淡化，造纸，石化等行业。拥有多种专利和Know-how.如用于自来水行业的浮滤议题化技术，凸显了KWI在气浮行业里的技术特点。

自KWI成为巴安水务的海外子公司后，我们致力于发展气浮在海水淡化方面的应用，已经在中东等世界海淡重点市场，囊获了多个合同。同时，我们在着力推广气浮在市政领域的应用，还几个项目正在积极洽谈中。

(3) 嘉兴水处理工厂

嘉兴水处理工厂主要从事环境治理领域的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让，以及水处理设备及相关配套设施制造。主打产品为KWI品牌气浮机，奥地利KWI公司是溶气技术的创造者，是当今历史最悠久的气浮设备制造商，有近70年的生产设计经验，能因地制宜量身定做，以满足不同地域、不同行业对水处理设备（系统）的多样化需求。工厂厂房2万多平方米，具备年产350套气浮系统的生产能力。其中生产车间13000平米，主要划分为：机加工中心、焊接中心、装配中心、成品发货区、仓库区域等。车间拥有光纤激光切割机、数控折弯机、数控剪板机、数控车床、数控卷板机、铣边机等先进的机加工设备，以及万能试验机、冲击试验机、硬度计等检测仪器并配有符合ASNT资质要求的探伤房。近年来，公司取得压力容器制造D类、ASME（U证）等国内外资质认证，并建立完善的质保体系，通过不断的市场开拓，与国内外知名的客户建立了长期战略合作伙伴关系。公司将根据“诚信、创新、卓越”的质量原则和要求，以人为本，以科学的管理，先进的技术、优良的设备、精心的制造、优质的服务来提供合格的产品，满足市场需求。

2. 污泥处理

污泥是水处理的产物，巴安污泥业务源于水处理业务，包括污泥处理的设计、设备供货、总承包EPC和投资PPP项目，在运行投资及供货项目包括南浔污泥处理厂、青浦污泥处理厂、郟城污泥处理厂、荆门餐厨和污泥综合利用厂等等。巴安拥有全套自主知识产权的污泥薄层干化专利技术，该技术安全、可靠、性价比高、用户界面友好，为国内外污泥干化的主流工艺技术，巴安自主研发并2014年在青浦厂成功投运，中国给排水协会杨向平会长评价：填补国内同类干化设备的空白。2020年巴安推进了南浔、郟城、荆门厂的投运生产，和青浦厂的稳定运行，在2021年巴安将继续开拓污泥处理新项目，践行公司使命，深耕水务事业，改善我们的环境。

3. 再生水利用

再生水利用是应对城市、工业和农业水资源短缺问题的有效解决方案，可以帮助节约水资源并增加水

资源的可利用性，同时为气候变化导致的水资源短缺提供可行的解决方案。

巴安水务在再生水/回用水方面拥有多项具有竞争力的技术，包括石灰储存计量技术、石灰处理技术、活性砂过滤、气浮、浮滤一体化、曝气生物滤池、反硝化滤池、陶瓷膜MBR和陶瓷超滤膜等。在电厂中水回用、城市杂用水、河道景观用水等再生水领域拥有丰富的业绩。

2021年1月4日，十部门联合印发《关于推进污水资源化利用的指导意见》提出，将污水资源化利用作为节水开源的重要内容，再生水纳入水资源统一配置，全面系统推进污水资源化利用工作。着力推进重点领域污水资源化利用，健全污水资源化利用体制机制。

巴安水务将紧跟国家政策导向和产业发展趋势，立足于现有技术和装备，加强技术创新，开发更多有竞争力的技术和产品，在污水再生和资源化领域拥有广阔的前景，将会迎来更大更好的发展机会。

4. 海水淡化

巴安水务的海水淡化能力及业绩在行业内处于领先地位，巴安水务全球范围内有30多项不同规模海水淡化业绩。同时由于巴安水务集团自身具有气浮、陶瓷膜、压力式过滤器产品及后处理技术，这些技术和产品的集成对巴安水务在执行海水淡化项目的过程中进一步降低造价，降低设备能耗，延长反渗透膜寿命等方面有极大的促进作用。

在国际市场的竞争中，巴安水务采用差异化的策略，不与其进行正面竞争，而以预处理技术（气浮及过滤器）、后处理技术（石灰矿化技术）等系统设备供应商的角色参与到海水淡化项目中，从而实现在与强者的对话中实现共赢。自2019年至今，公司项目获得多个大型海淡项目的预处理、后处理工艺包，包括阿联酋Dubai4万吨/天海淡项目气浮工艺包、阿联酋Taweelah 90万吨/天海淡项目气浮及过滤工艺包、沙特Jubail2 40万吨/天海淡项目气浮工艺包、智利海淡项目后处理工艺包等等。

将来，巴安水务会不断立足于现有技术优势，不断创新，开发和整合更多新产品、新工艺包，并通过不断接近市场和客户，根据客户实际情况及要求来提供全方位的、绿色的海水淡化解决方案。

5. 除盐水及零排放

工业除盐水从外部宏观环境来讲，影响行业发展的新政策、新法规都将陆续出台。转变经济增长方式，严格的节能减排对除盐水行业的发展都产生了深刻的影响。

对于废水零排放，随着一系列法规政策的相继出台和实施，提高用水效率，实现节水和废水的有效再利用，废水减排和资源化已成为必然的选择。寻求处理效果好、工艺稳定性强、运行费用更低的废水处理工艺，实现废水零排放的目标，已经成为各个工业行业发展的自身需求和新常态。

除盐水及零排放领域中可以应用到我司气浮(预处理)，陶瓷膜(膜过滤)，石灰投加系统(软化处理)，蒸发结晶器等产品，通过我司这些拳头产品可以在这些水处理领域里发挥优势解决工艺流程长、占地大、现场操作条件差、出水不稳定等痛点。

6. 巴安建设

江苏巴安建设工程有限公司是上海巴安水务股份有限公司的全资子公司,注册资本金50,000万元。公司具有市政公用工程施工总承包一级资质和水利水电工程施工总承包三级资质。

建设主要从事城市道路、高架、桥梁、排水管道、污水处理厂、水环境整治、湿地公园、海水淡化工程、海绵城市等工程的施工。公司主要代表工程有：泰安徂汶景区汶河湿地生态保护与综合利用PPP项目、沧州渤海新区10万吨/天海水淡化工程、沁阳市城市路网建设提升改造PPP项目、海南文昌市龙楼镇区及铜铃鼓旅游区污水处理工程、曹县伊尹公园综合改造项目、湖口县三里片区雨污分流污水管网等工程建设项目、山东郓城人工湿地项目、樟树盐化工业基地污水处理厂工程、南通开发区国际数据中心产业园基础设施配套一期工程、幸福镇经八路工程A标段、幸福镇中心路工程A标段、城北大道东段工程B标段、永兴大道西延含通扬运河桥工程；通宁大道快速化改造工程D标、通启路高架工程B标、通沪及东方大道连接线B标工程、东快速路高架工程A标、江海大道东段快速化改造工程E标等，分别获得了“全国市政金杯奖”、“全国市政优质示范工程”、“江苏省优质工程（扬子杯）”、“江苏省建筑施工文明工地”、“江苏省建筑施工标准化示范工地”、“江苏省安康杯竞赛优胜班组”、“南通市紫琅杯优质工程”、“南通市市政优质工程”、“南通市市级文明工地”等荣誉称号。

（二）发展思路及经营模式

公司以“在发展中聚集，在守成中创新”的发展原则，秉持“深耕水务事业，改善我们的环境”经营理念，

贯彻实施“多技术路线、多产品类型、多行业应用”的经营模式，全面发展四大板块，在巩固传统水处理版块的基础上，大力发展海水特色产业。保持核心技术人员稳定，进一步增强技术研发设计能力，提升公司的核心竞争力。同时，公司通过发展EP、EPC、PPP等模式以实现业务模式多样化，为公司提供稳定的现金流收入。

（三）业务模式

公司主要通过工程承包（EP、EPC）等方式承建节能环保工程类业务，以及通过运营维护（O&M）、政府和社会资本合作（PPP）等方式提供节能环保特许经营类业务。报告期内，公司也在积极向环保装备高端制造业转型。具体情况如下：

1. 设计及设备系统集成模式

设计及设备系统集成是指以用户的应用需要和投入资金的规模为出发点，综合应用各种相关技术的集成，适当选择各种软硬件设备，经过相关人员集成设计、安装调试、应用开发等大量技术性和相应的管理性工作，使集成后的系统能够满足用户对实际工作要求，具有良好的性能的全过程，其中包括工程设计、技术服务、设备集成、技术服务等业务环节。各业务主要环节的运作情况如下：

（1）工程设计

主要为客户的项目提供施工设计图纸，包括总系统图、工艺、电气、电控、安全等各专业的施工图设计，是建设项目施工、设备安装的指导文件和技术依据。

（2）设备集成

为客户提供水处理系统集成，包括控制系统、电气系统、水处理系统集成。为提高设备集成的综合性能及可靠性并使其适应客户水处理运行的特点，由公司研究设计水处理设备核心部件，采用定制方式向设备制造商进行采购，在设备制造商的生产过程中公司派质监室人员进行监造。

2. EP模式

EP即“设计-采购”，该模式的核心是系统设计和设备集成。在该种经营模式下，提供商首先进行方案拟订、系统设计、设备设计和选型，然后采购通用设备和材料，生产或定制核心设备和关键构件，外购专用硬件设备等，最后通过系统组装集成的方式组成一个能完成特定功能的系统，并将整套集成设备作为一个整体出售给客户方。

3.EPC模式

公司对于电力、石化、煤化工等大型工业的整体配套水处理项目和市政水处理项目，通常采取EPC模式。该模式是指公司在销售水处理成套设备时，同时承接该系统设备相关的土建安装施工，包括承担水处理系统的规划设计、土建施工、设备采购、设备安装、系统调试、试运行等工作，并对建设工程的质量、安全、工期、造价全面负责，最后将系统整体移交客户运行。

4. PPP模式

政府和社会资本合作模式，是指政府为增强公共产品和服务供给能力、提高供给效率，通过特许经营、购买服务、股权合作等方式，与社会资本建立的利益共享、风险分担及长期合作关系。

5. O&M模式

即委托运营模式，指业主方通过签定委托运营合同，将环保设施的运营和维护工作交给环保企业完成；环保企业对设施的日常运营负责，业主向环保企业支付服务成本和委托管理报酬。

6. 产品销售模式

环保产品（环保设备、易耗品等）通常分为标准产品及非标准产品。非标准产品的销售，公司根据客户的定制需求、按订单组织生产并销售给定制的客户；标准化产品的销售，公司根据市场需求预测安排生产计划，按销售合同约定向客户直接销售或向经销商进行销售。

（四）主要业绩驱动因素

环保水处理行业主要为原水、供水、节水、排水、污水处理及水资源回收利用业务，是支持经济和社

会发展、保障居民生产生活的基础性产业。该行业具有显著的外部性，属于市政公共服务行业，行业发展受政策驱动效应明显。

随着我国水资源总量呈现减少趋势，废水排放总量呈现增长趋势，水资源问题日益突出。国家近几年相继出台多项产业政策，加强水资源的保护力度，支持环保水处理行业快速发展。

（五）行业周期性

随着我国水资源紧缺问题日益突出，国家已经将资源节约、环境保护确定为基本国策，从国家战略的角度不断加大对环保水处理行业的投资。即便在经济紧缩、下游行业投资下滑时，环保水处理行业的投资预计仍将会保持增长。因此，环保水处理行业不存在明显的周期性，在未来一段时间内将保持持续增长的态势。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	429,045,719.95	958,970,781.77	-55.26%	1,104,272,151.20
归属于上市公司股东的净利润	-470,248,561.38	80,525,363.93	-683.98%	122,909,629.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-457,404,069.81	36,423,142.94	-1,355.81%	112,886,447.76
经营活动产生的现金流量净额	188,452,299.81	-97,897,817.62	292.50%	-333,380,243.85
基本每股收益（元/股）	-0.7021	0.12	-685.08%	0.18
稀释每股收益（元/股）	-0.7021	0.12	-685.08%	0.18
加权平均净资产收益率	-22.37%	3.44%	-25.81%	5.52%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	5,307,623,143.11	5,919,765,232.78	-10.34%	5,368,655,570.24
归属于上市公司股东的净资产	1,853,143,533.38	2,361,707,003.44	-21.53%	2,311,658,002.64

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	224,932,034.17	262,852,439.84	6,065,924.84	-64,804,678.90
归属于上市公司股东的净利润	18,910,980.26	-3,357,211.30	-2,732,879.82	-483,069,450.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	18,813,602.96	-2,927,767.76	-2,901,970.20	-470,387,934.81
经营活动产生的现金流量净额	23,635,812.98	22,479,292.80	45,620,700.21	96,716,493.82

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

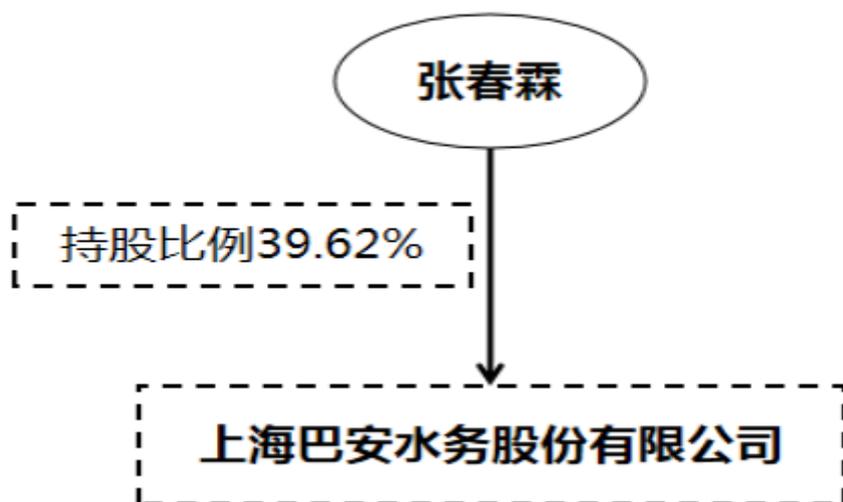
报告期末普通股股东总数	27,950	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	26,478	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
张春霖	境内自然人	39.62%	265,365,834	209,550,820	质押	200,150,000	
广东联塑科技实业有限公司	境内非国有法人	6.79%	45,509,708				
安徽省铁路发展基金股份有限公司	境内非国有法人	2.85%	19,114,080				
焦志萍	境内自然人	1.04%	6,948,000				
范静	境内自然人	0.82%	5,469,800				
王秋生	境内自然人	0.79%	5,303,725				
胡光	境内自然人	0.75%	5,020,060				
孙幸康	境内自然人	0.49%	3,300,050				
洪深	境内自然人	0.45%	2,983,400				
北京九花山烤鸭有限责任公司	境内自然人	0.35%	2,346,021				
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述其股东之间不存在关联关系或一致行动关系。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券是

(1) 公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
上海巴安水务股份有限公司 2017 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	17 巴安债	112600	2017 年 10 月 19 日	2022 年 10 月 19 日	35,000	6.50%

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

根据监管部门和中诚信证券评估有限公司对跟踪评级的有关要求，中诚信证评将在本次（期）债券存续期内，在每年公司年报公告后的两个月内进行一次定期跟踪评级，并在本次（期）债券存续期内根据有关情况进行不定期跟踪评级。

中诚信证评将密切关注公司的相关状况，如发现巴安水务或本次（期）债券相关要素出现重大变化，或发现其存在或出现可能对信用等级产生较大影响的重大事件时，中诚信证评将落实有关情况并及时评估其对信用等级产生的影响，据以确认或调整本次（期）债券的信用等级。

2020年6月24日，中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《2017年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）跟踪评级报告（2020）》（信评委函字[2020]跟踪1072号），中诚信国际信用评级有限责任公司对公司及公司已发行的本期债券的2020年度跟踪评级结果为：维持公司主体信用等级为AA，，维持“17巴安债”的信用等级为AA，并将主体和债项列入可能降级的观察名单。

2020年10月16日，中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《中诚信国际关于调降上海巴安水务股份有限公司主体及相关债项信用等级的公告》信评委公告[2020]441号，中诚信国际信用评级有限责任公司对公司主体信用等级由AA调降至BB，将“17巴安债”的信用等级由AA调降至BB，并将主体及“17巴安债”继续列入可能降级的观察名单。

2020年10月20日，中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《中诚信国际关于调降上海巴安水务股份有限公司主体及相

关债项信用等级的公告》信评委公告[2020]441号，中诚信国际信用评级有限责任公司对公司主体信用等级由BB调降至B，并将主体继续列入可能降级的观察名单，将“17 巴安债”的信用等级由BB调降至 C。

2020年11月3日，中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《中诚信国际关于调降上海巴安水务股份有限公司主体信用等级的公告》信评委公告[2020]475号，中诚信国际信用评级有限责任公司对公司主体信用等级由B调降至CCC，并将主体继续列入可能降级的观察名单。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2020 年	2019 年	同期变动率
资产负债率	65.20%	59.80%	5.40%
EBITDA 全部债务比	-11.59%	7.46%	-19.05%
利息保障倍数	-3.05	1.95	-256.41%

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年，受全球新型冠状病毒等诸多因素影响，国内经济遭受了一定程度的冲击，经济增长放缓。公司管理层一边秉承着“在发展中聚焦，在守成中创新”的发展原则，一边积极响应地方政府的相关政策，严格落实疫情防控，牢牢守住安全防线，将员工的健康安全放置首位，在努力复工复产的同时，更加注重疫情的防控。

报告期内，公司实现营业收入42,904.57万元，较去年同期下降55.26%；管理费用同比增加3.76%，研发投入同比下降33.17%，财务费用同比增加20.86%；实现归属于上市公司普通股股东的净利润-47,024.86万元，较去年同期下降683.98%。

(一) 紧抓时代政策红利，扬帆远航

2020年为“十三五”收官之年，公司紧抓十九大“生态文明建设”精神，以时代责任为背景，积极响应《水污染防治行动计划》、《“十三五”生态环境保护规划》、供给侧改革、新《固废法》和发展生态与循环经济等政策，全面推动公司发展、转型。公司以“全球化思维、本地化行动”，推进“一个中心，二个基地”（即上海青浦作为总部经济，长三角城市群南通市、嘉兴市为制造基地）的战略布局，助力公司构建为一流的国际化综合性环保服务商，为“深耕水务事业，改善我们的环境”而努力。报告期内，公司勇担社会责任，积极参与关于污水处理、固体废弃物处理等各项业务的投标，并时刻关注、提高公司运营管理及研发能力，报告期内，公司获得23项专利，为公司参与国际竞争提供了核心竞争力。

(二) 迎难而上，稳步推进在建项目

报告期内，因疫情影响，公司各项工作受到一定的影响。为了最大程度降低疫情对公司项目工期的影响，公司根据项目急缓和战略布局情况，对在手项目及时梳理，并结合公司实际情况稳步推进生产经营管理工作。报告期内，公司积极推进尼泊尔加德满都谷地供水改善项目进程、加快嘉兴KWI气浮工厂建设的落地等。有效保证公司各项工作进度，取得客户的认可，为公司树立了良好的形象。同时也保障了公司能够持续盈利的能力。

(三) 持续推动结构转型，为持续发展提供动能

报告期内，公司持续推动业务结构转型。在业务板块方面，公司聚力推进水处理、固体废弃物处理、环保装备及天然气等战略重心板块业务，打造智能化、全方位技术解决方案的综合服务商；在具体产品、服务方面，着力推广陶瓷膜、溶气气浮等环保装备，努力向高端制造业进军。

在业务模式方面，公司管理层以“PPP项目控量提质”为原则，缩小PPP模式业务占比，努力提升EPC、O&M、EP等回款好、资金占用少的项目份额，坚决保障在手订单质量和水平。加快构建“设备销售、工程建设、项目运营、设计咨询”多元化发展的盈利模式，努力克服转型挑战，进一步提升各业务板块的产业链价值。

在公司财务方面，公司通过加快回收应收账款、出售资产等方式快速回笼资金，降低公司的负债率，提高公司在资本市场的形象，降低公司的财务费用的支出，为公司持续发展提供动能。

（四）创新市场推广模式，激扬拥抱蓝海

“内应外合，谋后而定”。报告期内，公司延续2019年创新市场推广模式“2C（贴近客户、贴近市场）”政策。即不断根据市场需要、业务、技术需要，适时优化业务、技术、职能团队，灵活创新组建一大批“大组织、小分队”经营团体；逐步与各行各业的大型设计院、大中城市的水务公司建立了良好的合作关系，共同推进陶瓷膜、KWI气浮设备及污泥干化设备的工程应用，以工艺撬动EPC总包项目；同时，在稳步布局已有国际化网络的基础上，积极转变思维，“借船出海”，与国有大型企业强强联合，优势互补，以巴安作为技术主体，参与国际竞争。

（五）持续完善公司治理结构，为公司健康发展保驾护航

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、深圳证券交易所相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系。2020年12月，公司完成董事和监事的补举工作，保持了治理团队的专业性和稳定性，有利于公司“蓝海转移”等战略的稳定推进；通过严格执行公司治理相关规定和及时、高效地披露信息，提高公司运作的透明度，营造良好的发展环境，切实维护公司及全体股东合法权益。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
市政工程	133,998,405.62	48,393,895.23	36.12%	-73.08%	-71.35%	-9.61%
海绵城市	-66,555,522.12	-48,942,387.53	73.54%	-153.89%	-124.44%	76.54%
气浮、陶瓷膜及水处理设备销售	182,848,975.88	64,928,339.99	35.51%	37.38%	39.98%	-3.26%
工业水处理	44,305,249.24	25,876,752.13	58.41%	-70.59%	-86.68%	613.36%
海水淡化	109,012,367.67	27,813,977.38	25.51%	436.77%	1,880.79%	-68.03%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

1.从2020年初出现疫情后，公司承接的国内项目不同程度的受到影响，推迟工期，暂停项目，导致项目周期整体拉长，从项目进度上被拖累，影响整体收入。

2.由于工期受影响，增加了管理费用及成本上的支出。

3.公司的海外子公司在疫情出现后，持续周期比国内更长，项目影响比国内更严重，合并报表的层面上，海外子公司也影响了整体情况。

4.公司项目性质多为为政府项目，由于疫情的出现，影响各地政府财政情况，并影响了资金的情况，导致上市公司的

长期应收款受影响，致使上市公司债实质性违约，需要执行的项目在四季度无法推动，影响利润情况。

5.公司本期财务费用比上年同期增加。

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第14号——收入》。本公司自2020年1月1日起施行前述准则，并根据前述准则关于衔接的规定，于2020年1月1日对财务报表进行了相应的调整。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例%		取得方式
				直接	间接	
集安市天源污水处理有限责任公司	集安	集安	城市污水处理	100		收购
江西省鄱湖低碳环保股份有限公司	南昌	南昌	环保节能技术开发		100	收购
樟树市上德环保工程有限公司	樟树	樟树	污水处理厂建设运营		100	投资设立
黎川县巴安净水有限公司	黎川	黎川	污水处理再运用		100	投资设立
共青城市巴安环保有限公司	共青城	共青城	污水处理再运用		100	投资设立
新余市巴安净水有限公司	新余	新余	污水处理再运用		100	投资设立
赣州市南康区巴安净水有限公司	赣州	赣州	污水处理再运用		100	投资设立
安福县巴安净水有限公司	安福	安福	污水处理再运用		100	投资设立

报告期内，山东世安环保工程有限公司、郟城县天源污水处理有限公司、山东巴安环保有限公司已出售，青岛巴安先进膜技术有限公司、河北巴安环保科技有限公司已注销。