

公司代码：601369

公司简称：陕鼓动力

西安陕鼓动力股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

| 未出席董事职务 | 未出席董事姓名 | 未出席董事的原因说明 | 被委托人姓名 |
|---------|---------|------------|--------|
| 独立董事 | 李树华 | 因工作原因 | 冯根福 |
| 董事 | 牛东儒 | 因工作原因 | 陈党民 |
| 董事 | 王建轩 | 因工作原因 | 陈党民 |

- 4 希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2020年度归属于上市公司股东的净利润为684,860,890.29元，母公司实现净利润578,022,652.68元，按照母公司当年净利润10%提取法定盈余公积57,802,265.27元后，2020年实际可供分配的利润为2,052,467,939.77元。公司拟以2020年12月31日总股本1,677,960,233股为基数，拟向全体股东每10股派发现金股利2.80元(含税)，合计派发现金股利469,828,865.24元（含税）。

公司2020年度利润分配预案已经公司第七届董事会第三十四次会议审议通过，尚需公司2020年年度股东大会审议批准。

二 公司基本情况

1 公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 陕鼓动力 | 601369 | / |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|----------|------------------------|------------------------|
| 姓名 | 柴进 | 刘红卫 |
| 办公地址 | 西安市高新区沣惠南路8号 | 西安市高新区沣惠南路8号 |
| 电话 | 029-81871035 | 029-81871035 |
| 电子信箱 | securities@shaangu.com | securities@shaangu.com |

2 报告期公司主要业务简介

（一）从事的主要业务

公司是我国重大装备制造企业，是为石油、化工、冶金、空分、电力、城建、环保、制药等国民经济支柱产业提供分布式能源系统解决方案的提供商和服务商。公司业务分为“能量转换设备制造、工业服务、能源基础设施运营”三大业务板块。其中，第一板块能量转换设备制造包括各类透平压缩机、鼓风机、通风机、工业能量回收透平、汽轮机等；第二板块工业服务包括投资业务、金融服务、备品备件服务、设备单元维保运营、能量转换设备全生命周期健康管理服务、EPC等；第三板块能源基础设施运营包括分布式（可再生）能源智能一体化园区、水务一体化（污水处理）、热电联产、冷热电三联供、垃圾处理、生物质发电以及气体业务等。

公司从单一产品制造商向分布式能源领域系统解决方案提供商和服务商转型，公司通过对能源转换、能源应用、余能回收、废弃物处理各环节的整体设计和分级利用，大幅度提高能源的总体效率，改变现有的能源利用格局，并由系统解决方案改变现有的产业生态，形成产业群。公司以智慧生态平台优势、汇集资源提供高技术含量、高附加值的解决方案，占据价值链最高端。公司采取布局全流程系统方案构成要素、持续进行流程再造、整合资源、优化保障制度等措施，从设备、服务、工程、运营、金融、供应链、智能化七大产业维度出发，通过基金+、技术+、能源互联+、PE+等模式创新，为用户提供“专业化+一体化”的系统解决方案。

公司布局流程工业、智慧城市及海外市场，持续强化市场和客户的主导地位，将绿色、智慧、一体化能源互联岛技术与市场用户的流程相结合，提前介入，顶层规划，系统设计，梳理产能端、用能端、能量转换的环节，以“产能最多、用能最少、余能回收最大”为原则，以“一体化、智能化”为核心，以“冷、热、电、气、水、固废、安全、消防、环境监控”为线索，从全流程角度构造定制化的系统解决方案，实现能量流、物质流、信息流的不断优化。

（二）公司主要经营模式

1、采购模式

公司采购涉及透平设备主机非核心工序的外部协作以及电机、汽轮机、齿轮箱、润滑油站、阀门等透平设备配套产品。公司不断引入国内外优秀供应商资源，提高供应链竞争力，并按照合规管理要求，通过招标、比价、协议价等方式选择合作供应商。为优化供应商资源，推进降本增效，提高响应客户的速度，报告期内公司重点开展了电机、齿轮箱、联轴器、阀门等主要配套产品的进口直采直签工作。此外，公司为满足客户需求，为客户提供定制化的选择方案，部分配套产品在符合本公司采购标准前提下，按照客户选择的指定品牌或供应商进行合作。

2、生产模式

公司产品具有生产周期长、规格品种多、单件小批量的特点，因此公司严格采取“按单生产、以销定产”的生产模式。公司按照销售订货合同，编制年度产品履约计划，在满足约定条款后，下发产品投料计划，生产管理部门按照产品履约时间的不同，编排生产计划，安排生产进程，确保产品按期交付。

3、销售模式

公司目前销售市场覆盖国内外市场。在国内市场，公司主要采取直接销售模式，业务范围覆盖能量转化设备、工程 EPC、全生命周期服务、数字化、智能化控制等领域，公司结合用户特点，提供个性化金融方案、工厂运营方案，满足用户系统需求；在海外市场，公司主要采用直接销售和间接销售相结合的销售模式，公司联合国内大型设计院及工程公司等合作伙伴，配合国际产业分工调整，协同出海，拓展海外市场，扩大市场占有率；同时，在“一带一路”沿线新兴市场，公司深挖大客户资源，加强海外机构建设，强化当地系统销售能力。

（三）行业情况说明

近年来，我国流程工业从高速发展向高质量发展持续转变，智慧城市从整体规划向实质建设进行延伸，海外市场在“一带一路”战略推动下加速发展。

流程工业领域，钢铁行业加快推进高质量发展，深化提升优质产能比例，兼并整合重组和海外产能合作是未来发展方向。石化行业朝着大型化、智能化、园区化、炼化一体化方向转型和发展。传统煤化工行业聚焦提质增效，现代煤化工重点向集群式、精细化方向发展。天然气行业进入市场化深度改革新阶段，管网公司步入正轨，产业上下游延伸及企业并购是主要趋势。

智慧城市领域，在战略新兴产业、新基建等密集的产业政策指引下，智慧城市投资建设迎来了新的发展机遇。人工智能、大数据、工业互联网、物联网、5G 等技术不断成熟，工业园区、城市新区、特色小镇等基础设施建设逐渐加快，对冷、热、电等多能互补能源综合利用及能源智慧管控系统解决方案有较大的需求。

海外市场领域，印度处于基础设施建设的蓬勃发展期，对钢铁、化工等原材料工业需求迫切，未来市场潜力较大；印尼、菲律宾镍矿资源丰富，冶炼市场前景较好；印尼电力分布不均，重点工业岛屿电力缺口严重，政府鼓励企业建设自备电厂，带来电力市场机会；俄罗斯、乌克兰等泛俄地区冶金、硝酸工业基础雄厚，但生产工艺落后，设备普遍老旧，升级改造需求旺盛。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

| | 2020年 | 2019年 | 本年比上年 增减(%) | 2018年 |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| 总资产 | 22,940,341,121.35 | 20,660,136,875.04 | 11.04 | 18,091,018,924.48 |
| 营业收入 | 8,064,929,035.08 | 7,303,968,264.07 | 10.42 | 5,038,835,609.95 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 684,860,890.29 | 603,138,697.13 | 13.55 | 350,288,042.51 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 522,094,797.86 | 310,821,230.33 | 67.97 | 66,871,502.41 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 6,966,983,139.47 | 6,691,120,290.50 | 4.12 | 6,196,994,561.35 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,173,903,213.68 | 915,853,073.84 | 28.18 | 523,080,416.31 |
| 基本每股收益(元/股) | 0.4115 | 0.3625 | 13.52 | 0.2138 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.4085 | 0.3617 | 12.94 | 0.2138 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 10.18 | 9.22 | 增加0.96个百分点 | 5.71 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 1,788,356,834.07 | 2,134,922,600.70 | 1,950,729,533.60 | 2,190,920,066.71 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 171,590,976.26 | 204,592,649.45 | 186,702,484.46 | 121,974,780.12 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 100,604,298.04 | 136,786,834.61 | 143,252,730.81 | 141,450,934.40 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 385,596,946.61 | 160,883,895.52 | 427,082,105.06 | 200,340,266.49 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位: 股

| 截止报告期末普通股股东总数 (户) | | | | | 26,184 | | |
|-------------------------------|--|-------------|-----------|--------------------------|----------|----|----------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户) | | | | | 32,997 | | |
| 截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户) | | | | | 0 | | |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户) | | | | | 0 | | |
| 前 10 名股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 (全称) | 报告期内增 减 | 期末持股数 量 | 比例 (%) | 持有有 限售条 件的股 份数量 | 质押或冻结情况 | | 股东 性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 陕西鼓风机 (集团) 有限公司 | 0 | 976,653,706 | 58.20 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 西安工业投资集团 有限公司 | 86,652,817 | 86,652,817 | 5.16 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 联想控股股份有限 公司 | 0 | 30,280,000 | 1.80 | 0 | 无 | | 境内非国有 法人 |
| 深圳市联想科技园 有限公司 | 0 | 28,720,000 | 1.71 | 0 | 无 | | 境内非国有 法人 |
| 中央汇金资产管理 有限责任公司 | 0 | 24,607,900 | 1.47 | 0 | 无 | | 其他 |
| 李太杰 | -2,922,500 | 22,647,500 | 1.35 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 中国证券金融股份 有限公司 | -15,868,242 | 17,780,490 | 1.06 | 0 | 无 | | 其他 |
| 柴长茂 | 17,356,801 | 17,356,801 | 1.03 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 何声建 | 8,123,174 | 8,123,174 | 0.48 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 杨迎军 | -100,000 | 6,100,000 | 0.36 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 深圳市联想科技园有限公司系联想控股股份有限公司之联营公司。陕西鼓风机 (集团) 有限公司与西安工业投资集团有限公司存在关联关系。除此之外, 未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动情况。 | | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | | | | | | | |

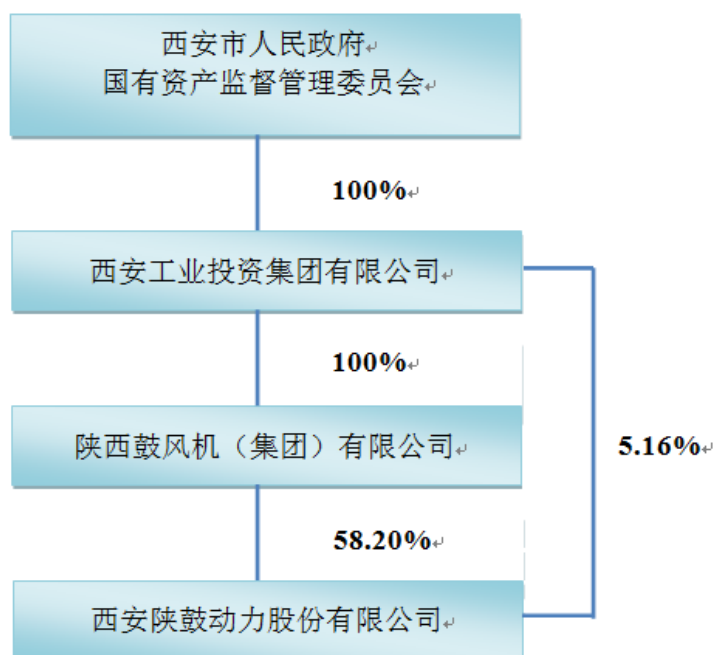
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

■ 以市场开拓为纲，聚焦分布式能源领域

报告期内，公司持续坚持“只为用户找产品，不为产品找客户”的市场理念，通过有效整合传

统市场，开展新市场策划，助力公司市场开拓。公司严格按照精准营销的要求，深化带着情感服务用户的理念，推广顾问式销售模式，深入了解用户需求及“痛点”，最大化的为用户解决实际问题，为其量身定制高效、环保、绿色、安全可靠、系统智能的分布式能源系统解决方案。报告期内，公司占领市场制高点和具有里程碑意义的项目如下：

| 序号 | 2020 年公司新市场、新领域里程碑项目 |
|----|--|
| 1 | 新签订某公司盐钙联产综合利用节能技改工程配套离心式蒸汽压缩机项目：该项目是公司首次在国内 30 万吨/年制盐工艺应用国产蒸汽压缩机。公司结合客户的实际情况，通过技术创新，实现了在能源节约、绿色环保方面的重要突破，同时为客户提供备件零库存、诊断及监测等全生命周期服务，助力客户实现系统稳定运行与节能降耗，对公司后续开拓制盐行业具有重要的意义。 |
| 2 | 新签订河北某钢铁公司、冀南某钢铁集团、唐山某钢铁公司项目群：完善了公司在分布式能源领域中的系统解决方案，充分体现节能理念，为后续其他项目的复制奠定了坚实的基础，积累了成功的经验。尤其是 SHRT 总包项目中首次应用了 SHRT 机组节能新技术，填补了国内空白，并对机组能效提升起到了十分重要的作用。 |
| 3 | 新签订某公司 27 万吨/年硝酸装置四合一机组汽改电项目：该项目属于国内及国际上首台套双加压法硝酸四合一机组汽轮机拖动改造成高速电机拖动项目，本次改造将充分满足客户需求，解决客户取消燃煤锅炉后蒸汽不足的困境，大大降低 CO2 排放量，节能减排效果显著，同时为公司后续拓展相关汽改电市场起到积极的示范引领作用。 |
| 4 | 新签订欧洲某公司高炉鼓风系统能效优化升级改造总承包工程项目：该项目是公司落地欧洲的工程总包项目，该项目的签订有助于公司扩大国际市场影响力，同时也标志着公司分布式能源系统解决方案的市场竞争优势得到了国际市场认可。公司结合客户高炉不同工况下的使用需求，从冶金全流程能源动力系统入手，为客户量身定制了“冶金全流程能源动力系统解决方案”，达到节能减排的效果，并降低客户吨钢成本。 |
| 5 | 新签订某钢铁公司 100MW 煤气发电工程项目：该项目为公司首台套 100MW 等级亚临界煤气发电项目，是高参数再热技术在冶金低热值煤气发电项目上的成功应用。该项目的建成能够有效提高煤气的综合利用率，并减少运行人员节省运行成本，使客户经济效益得到显著提升。此项目在全国钢铁企业退城入园及冶金全流程能效优化领域具有很强的示范作用，也为公司后期此类项目的市场开拓积累了业绩，提升了市场竞争力。 |
| 6 | 新签订某公司煤制 120 万吨/年乙二醇一期 40 万吨/年循环气压缩机组项目：该项目机型是公司的全新产品，市场竞争优势明显。该项目满足了市场装置大型化的需求，保障了装置的安全稳定优化运行，为客户降低能耗，节省投资成本。 |
| 7 | 新签订某公司全余热焦炉余热发电工程总承包项目：该项目是公司首台套全余热回收焦炉余热发电类项目，全余热回收焦炉工艺具有环保特性突出、节能优势明显、安全系数高等优点，在独立焦化及钢焦一体化全流程能效优化领域具有很强的示范作用。 |
| 8 | 新签订某公司 CNN 多晶硅还原项目：该项目产品为多晶硅，项目所需的压缩机设计难度高，此前该领域压缩机多依赖进口。我公司成功中标该项目，打破了该领域压缩机国外垄断的局面，属于国内首台首套；此外公司为该项目提供的定制解决方案彻底解决了用户使用往复机时不能长周期运行、不能高等级密封的难题，为公司在该领域获得起跑优势奠定基础，有利于后续市场的开拓。 |
| 9 | 新签订某公司新型绿色生物发酵项目：公司为该项目提供的创新性方案，不仅可以满足用户蒸汽用量的需求，还将多余的蒸汽回收发电，具有节能环保的优点，实现了能量的梯级利用。该方案提升了装置的运行效率，保障了系统用电安全，符合国家节能环保政策要求，具有良好的经济和社会效益。 |
| 10 | 新签订某公司 50MW 超高压超高温煤气发电项目：该项目是公司发电技术首次在 50MW 煤气发电领域的应用，填补了公司在双超发电领域的空白，形成了煤气发电的全系列化， |

| | |
|----|---|
| | 为钢铁企业煤气发电项目提供了更多技术路线选择。 |
| 11 | 新签订某公司 100MW 亚临界煤气发电工程：该项目是公司实现首台套 100MW 等级亚临界煤气发电项目后 100MW 亚临界煤气发电项目的再次落地，通过该项目的实施公司积累了为高海拔地区用户提供系统解决方案的经验，将大大提升市场竞争力。 |
| 12 | 新签订某公司蒸汽梯级综合利用总承包项目：该项目是公司在铜冶炼行业的首套余热利用项目，公司提供的方案有效解决了客户多余蒸汽有效利用的难题，标志着公司向铜冶炼行业余热综合利用市场迈出了坚实一步。 |
| 13 | 新签订某公司发酵工程总包项目：该项目是公司在发酵行业首次实现工程总包，公司提供的系统解决方案有效提高了压缩空气的洁净度和能源利用效率，对维护公司在生物发酵行业的地位，提升市场影响力有重要意义。 |
| 14 | 新签订某公司菲律宾大型综合性钢铁项目：该项目是菲律宾首座综合性钢铁项目，也是“一带一路”沿线的重点项目。该项目群中公司承包的多个子项目实现公司的首台套突破，对公司拓展海外市场意义重大。 |
| 15 | 新签订某公司固废处理与再生资源综合利用项目配套 AV40-BPRT 及 AV40 备机：该固废处理工艺利用钢厂粉尘采用高温火法提取有价元素处理工业固废，属于在钢铁领域的首次应用，是未来实现钢企节能环保、固废资源利用最大化的主要途径。公司同轴机组首次应用在该新工艺领域中，投产后将带来积极市场效应。 |
| 16 | 新签订某公司天然气分布式能源示范工程：该项目采用燃气轮机+余热锅炉+天然气锅炉（蒸汽调峰）的方式为工业园区供电、供蒸汽、供暖、供冷，属于天然气冷热电三联供分布式能源首台套项目，是公司能源互联岛在区域综合能源领域的落地，为公司后续在该领域市场开拓具有极大的示范作用。 |
| 17 | 新签订某公司轴流压缩机及某公司 160 万吨/年催化裂化升级改造项目备用风机共 2 台套高压比轴流压缩机组：以上两个项目均应用了公司最新研发的高压比轴流压缩机技术，应用该技术的 AVH 型轴流压缩机具有高紧凑性、高效率和高可靠性的优势，可为用户带来更高的经济效益。 |
| 18 | 新签订某公司锌氧压浸出技术创新绿色制造项目配套 45000Nm ³ /h 空分制氧压缩机组：该机组是公司首套 45000Nm ³ /h 空分汽电双驱同轴机组，适用于全新的铅锌冶炼空分制氧流程，相比传统空分机组，具有显著的节能环保效果，实现全厂蒸汽平衡和能量高效利用。本次新工艺的增压机排气压力更低、流量更小，可为客户创造可观的经济效益和社会效益。 |

■ 持续推动技术进步，研发能力得到进一步提升

公司秉承“到用户一线进行研发”以及“为客户提供有价值服务”的理念，构建精准的系统方案对接市场和客户，全面提升公司分布式能源硬技术实力。

在新技术开发领域，公司完成 AVH 试验机性能测试，开发气动报价软件，搭建快速选型设计平台，并获得了高压比轴流压缩机订单。公司完成高压比轴流压缩机全系列型谱规划，完成 4000m³ 级高炉配套 AVH 机型设计开发，取得冶金领域和石化领域客户 AVH 机组订单；经过多年技术积累，公司已形成了空分全领域技术方案，已完成 2-15 万等级的技术储备，通过大流量系数半开式模型级技术、高压比轴流技术的成功开发，以及 AEZ、EIZT、EG 等多种空分等级（2~15 万标

方)全系列技术策略,公司在空分领域总体技术实力已接近国际一流水平,与国内竞争对手形成“代差”;报告期内,公司通过采用新材料、新工艺,促进降本增效。公司开发了非等厚叶片成型制造技术,该技术已成功应用于产品,在保证精度的同时,使叶轮制造成本下降。公司与某公司合作,对乙烯压缩机超低温转子材料进行研究,实现国产化生产,降低了公司的材料成本,同时也缩短了采购周期。

在新产品开发领域,公司完成了 3G-TRT(第三代 TRT)的全面推广,2020 年公司实现 3G-TRT 订单 60 余台套,经某用户现场运行验证,该 3G-TRT 比传统 TRT 效率提升 5%~10%;报告期内,公司自主研发的 AV140 轴流压缩机组试车成功,该机组是目前世界流量最大的轴流压缩机组,机组多项性能指标达到全球工业压缩机领域的国际先进水平。该机组采用了新型高效叶型和全新开发的长跨度空心焊接转子,确保了装置整体轻量化、稳定性和高效节能。AV140 机组试车成功表明公司在大型压缩机组转子动力学、工艺设计、加工制造等方面的技术水平达到全新的高度;经过多年来的技术积累与沉淀,公司在真实气体压缩机领域取得了突破,公司完成了小流量系数基本级开发,使压缩机效率提升约 1.5%,级数降低 1~2 级,报告期内公司获得了 CNN 多晶硅还原氢压缩机组、LNG 压缩机组、CO₂ 压缩机组等订单;公司完成了超大流量系数基本级开发,流量系数范围拓宽 40%以上、效率可提升约 3%、压缩机机型可降低 1~2 档、配套汽轮机机型可降低 1 档,该技术已应用于国内 2 个项目。公司目前具备百万吨级乙烯三机技术储备,具有氨合成气压缩机组业绩 6 台套,未来公司将加快乙烯三机项目、大型丙烷脱氢机组、大型合成氨机组的研发进程。

报告期内,公司参与且获批发布的国家、行业、团体及地方标准 9 项。其中国家标准 5 项,团体标准 4 项。截止 2020 年底,公司参与且获批发布的国家、行业、团体及地方标准共计 54 项,其中国家标准(GB) 26 项,行业标准 22 项,团体标准 5 项,地方标准 1 项。报告期内,公司“36 万吨/年高效宽工况硝酸四合一机组研发及应用”荣获中国氮肥工业协会科学技术一等奖、中国机械工业科技进步类二等奖、中国石油和化学工业联合会科技进步类三等奖。公司“煤气透平与电动机同轴驱动高炉鼓风机能量回收机组(BPRT 机组)”项目入选 2020 年西安“好设计”;《高炉煤气能量回收透平膨胀机》(GB/T 28264-2012)及《一般用途轴流式压缩机》(JB/T 4359-2014) 2 项标准荣获西安市标准创新奖三等奖。报告期内,公司获得西安市第一批国际科技合作基地、西安市重点实验室、陕西省工业设计中心资质认定,并通过国家高新技术企业复评。“铜冶炼领域汽电双驱同轴压缩机组(MCRT)技术”、“汽轮驱动高炉鼓风机与电动/发电机同轴机组技术”2 项技术被列入“国家工业节能技术装备推荐目录(2020)”。

报告期内，公司申请且获受理专利 114 件，其中发明 27 件，实用新型 82 件，外观设计 5 件；授权有效专利 51 件，其中发明 6 件，实用新型 44 件，外观设计 1 件；完成计算机软件著作权登记 4 件。截止 2020 年底，公司授权有效专利 180 件，其中发明 51 件，实用新型 125 件，外观设计 4 件；计算机软件著作权 29 件。

■ 提升工程总包能力，不断开拓海外市场

公司在焦炉煤气提取 LNG 联产液氨、焦炉煤气提取 LNG 联产绿色甲醇领域取得技术和市场双突破，将焦炉煤气综合利用技术中的重点压缩技术和深冷分离技术形成研发课题进行攻关，已取得阶段性成功，并申请专利 2 项。目前该技术处于国内领先水平，具有良好的市场前景，已具备在行业内全面推广的条件。公司承包内蒙某公司焦炉煤气提取 LNG 联产液氨项目为国内规模较大、技术经济较好的综合利用项目；公司承包河南某公司焦炉煤气提取 LNG 联产绿色甲醇项目属于国内首例。

公司总承包的印尼某公司 200000Nm³/h 空分项目为我公司首个海外空分总包项目，该项目规模为印尼国内最大的空分装置。报告期内，1#42000m³/h 空分装置完成竣工验收，2#40000m³/h 空分装置已达产达标；公司总承包的印尼某公司自备电厂工程总包项目，报告期内，1#至 5#机组已经顺利并网发电，6#至 8#机组预计 2021 年实现并网发电。

报告期内，公司承包的北京三聚七台河勃盛 2*2.5 万千瓦供热装置工程项目获得中国化工施工企业协会颁发的“安全文明工地”奖，公司承包的重庆华峰 1200t/d 硝酸项目获得中国化工施工企业协会颁发的 2020 年化工工程建设“安全文明工地”奖，公司承包的派思能源有限公司 110×104Nm³/d 天然气液化工厂项目荣获中国安装协会颁发的“中国安装工程优质奖”，公司承包的津西 BPRT 项目获得用户授予的首套 AV80-BPRT 项目“精品工程技术一流”奖，公司承包的五大连池生物质发电项目荣获用户颁发的“同心戮力铸志能祥赢精品工程”奖。

■ 积极拓展服务边界，创新开展运营业务

报告期内，公司在全方位开展疫情防控工作同时，时刻关注广大客户、合作伙伴需求，通过多种远程方式及必要现场服务，为客户、合作伙伴提供优质服务。报告期内，公司拓展服务维保业务，创新维保模式，实现了服务边界、领域、行业的突破。公司完成多家国外知名品牌机组服务市场开拓，完成了国外知名品牌管线压缩机组现场调试服务项目，这是公司首次承担对国外知名品牌管线压缩机的调试服务，实现了在该领域零的突破。报告期内，公司完成多个维保服务站点合同签订，续签宝钢湛江、鞍钢股份、陕然项目维保项目；新签订长庆油田压缩机组、鞍钢集团 TRT 机组及轴流压缩机组、五矿营口轴流 TRT 机组等维保合同。

截止 2020 年底,公司控股子公司陕西秦风气体股份有限公司已在全国投资运营 16 个气体项目,工业气体供气总规模达 88.61 万 Nm³h。报告期内,陕西秦风气体股份有限公司共实施节能降耗方案 23 项,节能收益超 1300 万元,装置能耗逐年降低,2020 年度单位能耗对比 2019 年度降低 1.81%。2020 年,秦风气体实现液体直销业务“零”突破,截止 2020 年 12 月底,已签订 24 个液体直销合同,47 个储罐业务。报告期内,秦风气体全资子公司铜陵气体、扬州气体取得食品添加剂氮气生产许可证,这标志着公司气体产业再次拓展了服务领域,从石油化工、冶金行业、玻璃制造、电子工业领域延伸至食品领域,进一步延伸了气体产业链,优化了产品结构,提升了气体产品的附加价值。

■ 践行智能制造,提升服务质量

报告期内,公司通过产品智能化、过程智能化、服务智能化和大数据应用,实现了公司智能制造战略布局,为用户提供数字化、智能化全生命周期的智能制造系统解决方案,不断提升服务质量,助推公司高质量发展。

产品智能化方面,公司已完成 2020 年机组智能化开发规划的功能,从用户对透平机组使用的体验感和智能化需求出发,规划开展了整体产品智能化控制功能的研发,包括用于节能降耗的优化控制专用软件开发,满足便于操作的一键启动系列技术开发,降低人力成本、减少人为操作的自动报表功能开发、自动加载、自动充风、解耦控制、串联/并联运行机组的自动负荷分配等系列技术开发。结合一线研发,公司已在多个用户现场进行推广应用,确保用户装置的高效、安全、智能运营。公司已将成熟的技术纳入到 A\B\C 标准技术方案当中进行市场推广,坚持边研发、边实践、边推广。

通过 EAOC 能效优化的系列解决方案,为用户提供定制化、全流程的节能优化产品与服务,已在多家气体公司及流程工业领域应用,通过设备改造、流程改进和运行控制优化等手段,可提升能效 2%~5%,为用户节约人力成本 60%左右。

过程智能化方面,公司完成了汽轮机 PLM 实施和上线应用,提高数据管理质量和汽轮机技术信息化水平;公司完成了叶片制造 MES 系统的网络施工和软、硬件安装,为系统上线运行打下坚实基础;公司开发“陕鼓工业数据分析平台”有效补充数字化系统解决方案。

服务智能化方面,依托产业互联网规划建设智能运维应用入选 2020 年国家工业互联网试点示范项目,同时该项目入选工信部 2020 年制造业与互联网融合发展试点示范项目。在智能化赋能战略布局方面,通过内外部工业互联网体系建设实施,公司成功申报进入第二批国家商务部数字商务企业名单。公司 AR 服务支持系统被列入西安市 5G 典型场景应用项目及解决方案名单。

■ 提升品牌价值,加强人才建设

报告期内,公司持续强化战略文化引领作用。不断丰富企业文化理念及内涵:公司编制下发“做

文明陕鼓人行为公约”，强化陕鼓人对“文明”内涵的理解和践行；公司进一步强化“奋斗者文化”，结合“抗疫情促转型”奋斗者事迹宣传“奋斗”精神内涵；公司强化“五型团队”要求，持续对标一流企业，将“批评与自我批评”作为变革自身、获取成长的动力；公司加强文化制度机制建设，打造五型团队，助力战略文化落地；公司创新主题文化活动，丰富文化落地形式，策划开展了“抗疫情促转型”、“践行文明节能降本”等为主题的系列性活动。公司通过文化建设与管理，打造五型团队，促进企业战略深度落地，发挥文化对员工的召唤力、凝聚力和向心力作用，激发全体员工同心协力的奋斗精神。

报告期内，公司加强品牌推广力度，公司通过国内外展会、国际化品牌传播等形式，进一步强化公司分布式能源系统解决方案商形象。报告期内，公司参加了中国品牌促进会举办的“品牌博览会云上展”、第九届中国钢铁合作发展交流高端论坛、西安 2020 全球硬科技创新大会、第十五届榆林国际煤炭暨高端能源化工产业博览会、第十一届中国国际石油化工大会、第十届中国（上海）国际流体机械展览会、第四届中国国际透平机械学术会、科技创新博览会等展会，进一步提升公司分布式能源系统解决方案商品品牌形象。报告期内，公司品牌影响力不断增强，公司高质量转型及发展模式受到政府和行业认可和推广，陕鼓模式被工信部多次推广，并多次写入陕西省、西安市政府工作报告。

报告期内，在“2020 第五届中国石油和化工行业采购大会暨第七届石化行业供应链发展大会”上，公司荣获“2020 年度中国石化行业百佳供应商”荣誉称号；在第三届“中国造隐形冠军”长青峰会上，公司作为分布式能源领域的系统解决方案商与系统服务商，以持续为用户创造价值，助力能源革命落地和生态文明建设的突出成效荣获“中国造隐形冠军”称号；在第九届中国钢铁合作发展高端论坛大会上，公司以分布式能源智慧绿色系统解决方案助力钢铁行业高质量发展的显著成效，荣获“中国钢铁行业智慧绿色能源系统方案服务商”荣誉称号；在中国石油天然气股份有限公司大连石化分公司公布的“2020 年优秀供应商”评选结果中，公司被评为 2020 年疫情保供暨装置大修“优秀供应商”，这也是用户评选出的唯一优秀供应商。“陕鼓能源互联岛系统解决方案—分布式能源智能综合利用项目”问鼎中国工业大奖。

报告期内，公司根据战略发展需要，制定了 2021-2025 年五年人员发展规划，完善了人力资源制度管理体系；加强干部的行为管理，提升干部的服务意识及工作作风；在落实公司干部管理理念的基础上，公司制定更为合理的干部评价框架，夯实干部考核体系；公司持续推动员工职业通道建设，对标世界一流，完善职业通道职级设置，助推公司职业通道建设的全面完成。公司积极响应《西安市高层次人才分级分类确认实施细则》的实施，通过全职引进和新培养高端人才的

方式，2020 年获评国家级领军人才 3 人，地方级领军人才 1 人。报告期内，公司李宏安董事长荣获西安市“市长特别奖”、“西安市劳动模范”、“全国优秀企业家”等荣誉称号；公司系统服务事业部高级技师李新春荣获“全国劳模”称号；公司叶长青、柏宁宁、刘军、任峰等同志荣获“西安市劳动模范”荣誉称号。

■ 抗疫情促转型，践行企业责任

按照“抗疫情促转型”战略部署，公司建立疫情防控三级排查通道和排查直通车双轨道体系，开展对境外及国内中高风险地区来陕返陕人员疫情排查、重点人员行动轨迹排查等防控工作；持续落实疫情防控“日报告、零报告”制度；公司为员工采购发放防疫物资，确保员工安全。

报告期内，公司在做好疫情防控的前提下，全力满足用户需求，全力推动企业高产、可持续发展。疫情期间，公司工程技术分公司承接西安五环非织造材料有限公司洁净化口罩生产线、实验室、化验室以及办公室等共 1200 余平米建筑的改造装修，提前交付用户使用，得到了用户的充分肯定，为口罩生产线设备安装和联调联试奠定了坚实基础。公司工程技术分公司从接到任务到项目竣工仅用时 25 天，为疫情防控期间防疫物资供应争取了宝贵的时间。

公司在发展过程中，始终积极履行企业社会责任，诚信规范运营，促进地方经济发展，感恩回报社会。截止 2020 年底，公司已经连续 10 年发布企业社会责任报告，第三届进博会期间，由工业和信息化部举办的工业通信业企业社会责任国际论坛暨《中国工业和信息化可持续发展报告（2020）》发布会在上海国家会展中心召开，公司企业社会责任报告获评“百家优秀企业社会责任报告”。

报告期内，公司按照省委、省政府统一安排部署，积极投身到“两联一包”和“千企千村”扶助行动。2020 年，公司持续开展对城固县桔园镇深北村和略阳县白雀寺镇淡家沟村的对口扶贫工作，选派优秀骨干员工赴贫困村开展驻村扶贫工作，对贫困地区进行人才支持，实践出“扶贫+扶智+产业帮扶”精准扶贫模式。在扶贫方面，协助扶贫村完成贫困普查工作，公司对贫困村的疫情防控帮扶持续推进，对各项扶贫工作的有序开展起到了重要的支撑作用；公司重视贫困村基础设施帮扶工作，助力贫困村洪灾后村内道路塌方的清理，保障村民安全出行；为淡家沟村安装太阳能路灯，为村民出行提供便利；公司重视贫困户的生活帮扶，向贫困家庭捐赠助困资金；公司向帮扶村爱心超市捐赠物品，鼓励村民勤劳致富，调动村民的积极性；在 2020 年底，公司主要领导深入深北村、淡家沟村走访调研，查看落实企业精准扶贫工作成效，走访慰问帮扶群众，总结前期帮扶工作，交流下一阶段帮扶村乡村振兴工作计划，公司将持续助力当地产业发展、生态文明建设等相关项目，助力帮扶村越来越好；在扶智方面，公司重视贫困村教育扶贫工作，向淡家沟贫困

学生捐赠助学资金，帮助贫困村依托教育走出贫困。在产业帮扶方面，公司重视贫困村产业扶贫建设，帮助成立淡家沟村香菇生产合作社项目，牵线淡家沟村与陕西谷塬农业科技有限公司签订扶贫框架协议，促进了淡家沟村农产品的销售，通过产业扶贫为贫困村注入发展新动能。2020年，公司子公司陕西秦风气体股份有限公司被陕西省扶贫开发办公室、中共陕西省委组织部评定为“2019年度驻村联户扶贫工作良好等次省级单位”；公司扶贫干部姚一卓获得城固县桔园镇政府颁发的“先进扶贫工作者”荣誉称号；公司扶贫干部焦立朋获得共青团西安市委、中共西安市委宣传部等九部门联合颁发的“2020年西安市好青年”（脱贫攻坚类）荣誉称号。

公司控股子公司陕西秦风气体股份有限公司作为榆林合力产业扶贫开发有限责任公司的参股股东，长期以来支持该扶贫公司按照“市级开发平台+县区扶贫项目+产业发展基金”三位一体的产业扶贫模式，统筹推进产业扶贫项目战略布局，截至2020年底榆林合力产业扶贫开发有限责任公司已投资或参股7个子公司，覆盖贫困县5个（清涧、米脂、佳县、绥德、子洲）。2020年榆林合力产业扶贫公司创新实施的“发展二产三产带动一产，助力脱贫攻坚”案例，入选“全国企业精准扶贫专项案例50佳”名单，是陕西省唯一一家入选“企业精准扶贫专项案例50佳”的企业。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 会计政策变更

| 会计政策变更的内容和原因 | 审批程序 | 备注(受重要影响的报表项目名称和金额) |
|---|---------------|---------------------|
| 财政部于2017年发布了修订后的《企业会计准则第14号-收入》(财会〔2017〕22号)，根据财政部要求，要求境内上市企业自2020年1月1日起施行。本公司自2020年1月1日起施行上述新收入准则，并自该日起按照新收入准则的规定确认、计量和报告本公司的收入。 | 第七届董事会第二十二次会议 | 详见其他说明 |

其他说明：

本公司按照新收入准则的要求进行衔接调整：涉及前期比较财务报表数据与新收入准则要求不一致的，本公司不进行调整。原账面价值和在新收入准则施行的新账面价值之间的差额，计入2020年1月1日的留存收益。

单位：人民币元

| 项目 | 资产负债表 | | |
|------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 2019年12月31日 | 新收入准则调整影响 | 2020年1月1日 |
| 影响2020年1月1日合并财务报表相关项目 | | | |
| 应收账款 | 3,354,067,877.04 | -320,938,786.48 | 3,033,129,090.56 |
| 存货 | 2,651,923,599.50 | -126,774,015.33 | 2,525,149,584.17 |
| 合同资产 | | 259,977,615.62 | 259,977,615.62 |
| 递延所得税资产 | 334,722,125.89 | 1,206,048.41 | 335,928,174.30 |
| 其他非流动资产 | 2,019,734.50 | 69,057,978.04 | 71,077,712.54 |
| 预收账款 | 5,902,844,501.28 | -5,902,844,501.28 | |
| 合同负债 | | 5,218,205,059.36 | 5,218,205,059.36 |
| 其他流动负债 | | 574,002,556.52 | 574,002,556.52 |
| 未分配利润 | 1,837,063,353.94 | -6,834,274.34 | 1,830,229,079.60 |
| 影响2020年1月1日母公司财务报表相关项目 | | | |
| 应收账款 | 3,069,543,308.18 | -295,864,256.89 | 2,773,679,051.29 |
| 存货 | 2,421,746,034.90 | -153,234,755.74 | 2,268,511,279.16 |
| 合同资产 | | 241,772,578.41 | 241,772,578.41 |
| 递延所得税资产 | 244,587,082.23 | 2,093,937.21 | 246,681,019.44 |
| 其他非流动资产 | 1,255,770.00 | 65,766,239.53 | 67,022,009.53 |
| 预收账款 | 6,012,207,549.56 | -6,012,207,549.56 | |
| 合同负债 | | 5,301,377,485.18 | 5,301,377,485.18 |
| 其他流动负债 | | 583,229,451.08 | 583,229,451.08 |
| 未分配利润 | 1,930,044,050.13 | -11,865,644.18 | 1,918,178,405.95 |

(2) 重要会计估计变更

| 会计估计变更的内容和原因 | 审批程序 | 开始适用的时点 | 备注(受重要影响的报表项目名称和金额) |
|--------------|---------------|-----------|---------------------|
| 固定资产残值率变更 | 第七届董事会第二十二次会议 | 2020年1月1日 | 详见其他说明 |

其他说明：

本次固定资产残值率变更采用未来适用法进行会计处理。

本次会计估计变更主要是对部分固定资产净残值率进行变更，固定资产折旧方法保持不变。

仅对运输设备和电子设备净残值率由3%调整为0%，具体如下：

| 类别 | 变更前预计净残值率（%） | 变更后预计净残值率（%） |
|------|--------------|--------------|
| 运输设备 | 3% | 0% |
| 电子设备 | 3% | 0% |

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

报告期本公司合并范围未发生变化