

证券代码：300181

证券简称：佐力药业

公告编号：2021-024

浙江佐力药业股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为中汇会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 608624848 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	佐力药业	股票代码	300181
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郑超一	周敏	
办公地址	浙江省德清县阜溪街道志远北路 388 号	浙江省德清县阜溪街道志远北路 388 号	
传真	0572-8281246	0572-8281246	
电话	0572-8281383	0572-8281383	
电子信箱	zhengcy@zuoli.com	zhoum@zuoli.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要业务

1、主要业务概况

公司立足于药用真菌生物发酵技术生产现代生物中药产品，目前主要从事药用真菌乌灵和百令系列产品、中药饮片及中药配方颗粒的研发、生产与销售，参股公司科济药业专注于实体瘤和血液恶性肿瘤的创新细胞疗法。报告期内公司的主营业务未发生变化。

2、主要产品情况

（1）乌灵系列及百令片

公司拥有自主知识产权的乌灵系列产品(乌灵胶囊、灵泽片、灵莲花颗粒)和百令片系列产品。公司及控股子公司共有12

个品种纳入《国家医保目录（2019版）》，其中乌灵胶囊、灵泽片、百令片等核心品种进入了《国家基本药物目录（2018年版）》、《国家医保目录（2019版）》。

乌灵胶囊是国内首个提出治疗心理障碍和改善情绪的中药产品，具有补肾健脑，养心安神之功效。乌灵胶囊上市二十年来，在临床上广泛应用于精神科、神经内科、中医科、耳鼻喉科、皮肤科、消化科、心内科、肿瘤科、内分泌科等科室，报告期内，乌灵胶囊新增进入《新型冠状病毒肺炎疫情应激身心健康援助手册》、《疫情应激的焦虑抑郁状态中医心身治疗专家指导意见》、《黑龙江省新型冠状病毒肺炎中西医结合防治专家共识（第一版）》、《抑郁症中西医结合诊疗专家共识》、《COVID-19疫情期间失眠障碍的管理》、《慢性前列腺炎中西医结合多学科诊疗指南》、《疫情应激性失眠管理专家指导意见》、《乌灵胶囊在心身相关障碍中的临床应用专家共识》、《艾滋病相关焦虑中西医协同治疗专家共识》、《疫情应激下的混合性焦虑抑郁障碍中医心身治疗专家指导意见》、《中医内科临床诊疗指南（第一册）》、《中医治未病 高血压伴发焦虑专家共识》等12个临床指南、专家共识的推荐，截至本报告披露日，乌灵胶囊合计持有30个临床指南、专家共识的推荐。同时，乌灵胶囊被编入国家卫生健康委员会“十三五”规划教材、全国中医住院医师规范化培训教材——《临床常用方剂与中成药》。

灵莲花颗粒和灵泽片是继乌灵胶囊以后，公司在中医药理论指导下围绕乌灵菌粉延伸开发的两个复方制剂。灵莲花颗粒拥有自主知识产权，为国家二级中药保护品种，能综合改善女性更年期症状，更好关注更年期女性的情绪及睡眠，已被纳入中国中药协会编写的《中成药治疗优势病种临床应用指南》。报告期内，国家中医药管理局批复立项的中成药治疗优势病种临床应用指南系列研究成果发布，灵莲花颗粒在《中成药治疗更年期综合征临床应用指南》中列为强推荐产品。

灵泽片是一种适合前列腺疾病并伴随夜尿频多患者的创新药物，其作用机理独到，从补肾的角度治疗良性前列腺增生症（肾虚血瘀湿阻证），标本兼治，能有效改善夜尿频多等下尿路症状及解决睡眠及情绪问题。灵泽片已被纳入十三五规划教材《中医男科学》、《王琦男科学》第三版、《男科疾病针灸治疗撮萃》、《实用中医男科学》、《新编实用中医男科学》等专家共识或专著，报告期内，灵泽片新增进入《良性前列腺增生症中医诊治专家共识》、《基于肾虚瘀阻论治良性前列腺增生症专家共识》、《李曰庆临床学术经验集》等共识或专著。

百令片是发酵虫草菌粉制剂，具有补肺肾、益精气作用，用于肺肾两虚引起的咳嗽、气喘、腰背酸痛和慢性支气管炎的辅助治疗。临床研究表明，百令片可以治疗慢阻肺，尤其是对稳定期患者，可改善其肺功能、优化运动耐力、提高治疗总有效率以及总体生存质量；百令片具有调节免疫功能作用，能够有效地拮抗肾移植后免疫排斥反应，临床上常用于慢性肾脏病、慢性肾炎、原发性肾病综合征及慢性肾衰竭患者；在糖尿病及糖尿病肾病防治领域，中医药治疗在不断探索，大量研究表明百令片可减少糖尿病肾病患者的尿微量蛋白及尿蛋白定量，并且能够保护肾功能、抗炎、抗氧化、增强机体免疫功能、调节内分泌等。百令片原料药发酵冬虫夏草菌粉生产所用菌株——“蝙蝠蛾被毛孢”自青藏高原纯正的冬虫夏草采集所得，生产基地也设立在高原地区海拔2300米的西宁市高新区，符合冬虫夏草的生长环境。百令片已被收载进入《中医临床诊疗指南释义（呼吸病分册）》、《慢性肾小球肾炎诊疗指南》、《中医生殖医学》等临床指南或学术专著。

（2）中药饮片及中药配方颗粒

公司控股子公司佐力百草中药目前拥有生产的中药饮片1,500多个品规，包括茯苓、黄芪、麸炒白术、当归、麸白芍、丹参、陈皮、生地黄等品种，同时，公司控股子公司佐力百草中药在“药食同源”方面，充分结合中药饮片的特性，生产直接口服的饮片三七粉、川贝粉、破壁灵芝孢子粉等药食同源产品；智慧煎药生产线及其工业互联网平台入选“工信部支撑疫情防控和复工复产工业互联网平台解决方案”、“长三角G60科创走廊工业互联网平台”“省级工业互联网平台”、“浙江省数字经济“五新”优秀案例”及市级“两化”重点项目，最早在省内开展“免费送药到家”和“互联网+药品配送”服务，并根据市场需求推出个性化四季膏方定制服务；自公司获得浙江省中药配方颗粒专项科研企业以来，公司专注先进的生产技术和高质量标准，公司目前已有600多个中药配方颗粒备案品种。

3、经营模式

（1）生产模式

乌灵系列及中药配方颗粒由母公司负责生产。公司生产部门根据公司年度销售计划制定生产计划，同时根据每月召开的生产调度专题会议，结合月度销售量及库存量安排生产任务，生产车间根据生产计划并严格按照GMP的要求组织生产。生产部负责具体产品的生产流程管理及GMP规范落实，质量技术部根据质量管理体系的要求负责对生产过程的各项关键质量控制点和工艺纪律进行监督检查，负责原、辅、包装材料、中间体、半成品、成品的质量检验及生产质量评价。百令片和中药饮片产品分别由控股子公司珠峰药业、佐力百草中药按GMP规范组织生产。

（2）采购模式

公司生产所需的物料由物料管理部根据生产计划、库存情况及销售的实际情况、产品特点进行物料采购，整个采购的关键环节包括采购物料的分类、合格供应商的选择与管理、采购计划的制定和实施、质量控制等。物料管理部与质量技术部共同负责供应商筛选和审计，选择实力雄厚、资质好的企业作为公司的合作伙伴，按年度建立合格供应商名录。采购物料入库前，先在仓库办理寄库，发出请验单，质量技术部取样检测并出具合格报告单后正式入库。

百令片生产所需的物料由珠峰药业物料部自行采购，原料药发酵冬虫夏草菌粉向珠峰原料公司采购。

中药饮片生产所需的物料由佐力百草中药自行采购，佐力百草中药的采购中心依据市场需求和库存情况统一负责原药材的采购供应，会同质量部对供应商质量体系及质量保证能力进行评估，严格筛选供应商，淘汰质量审计不合格的供应商，并

建立合格供应商档案。佐力百草中药每年组织采购中心、质量部、生产部及仓储部门在大品种产新季进行产地考察，并对供应商及其药材进行进货质量评审，控制采购过程中的风险因素，对发现的质量问题及时加以改进，降低采购风险，评审结论作为制订下一年采购计划的重要依据。

（3）销售模式

公司的销售模式针对不同产品选择不同的销售模式。（1）乌灵系列、百令系列以自营、招商和OTC相结合的销售模式，逐步探索布局互联网+医疗、电商等新渠道业务。自营团队主要进行终端开发和专业化学术推广，保证患者（也是消费者）顺利使用产品，并最终推动销售过程的顺利完成；OTC团队开展产品推广策略，加快连锁大药房覆盖；（2）中药配方颗粒主要由公司销售对接医院招投标、门诊渠道、基层医疗市场等途径拓展；中药饮片以煎药服务为保障，主要通过佐力百草医药销售到医院中药房、中医门诊部等医疗机构。

（二）行业发展阶段及周期性

1、公司所属行业的发展阶段和周期性特点

（1）医药行业的发展现状

医药产业是支撑发展医疗卫生事业和健康服务业的重要基础，是具有较强成长性、关联性和带动性的朝阳产业。随着生活水平的大幅提高、老龄化加速，医疗保健需求不断增长，医药行业越来越受到公众及政府的关注，在国民经济中占据着越来越重要的位置。同时，我国政府提出，协调推进医疗、医保、医药联动改革。“三医联动改革”深入推进将加速“健康中国”战略的落地。改革医保支付方式、在70%左右的地市开展分级诊疗试点、深化药品医疗器械审评、审批制度改革是“三医联动改革”的重中之重，医药行业、医药市场或发生重大变革。

从长期来看，医药行业未来发展的总体趋势非常明确，人口老龄化、城市化、健康意识的增强以及疾病谱的不断扩大促使医药需求持续增长。根据相关数据显示，2014年，中国医药市场规模突破1.1万亿元，2019年已达到1.64万亿元左右，预计未来中国医药市场将会继续保持与往年相当的增长速度，并于2023年达到2.13万亿元左右。但近年来医药卫生体制改革不断深化，医药行业逐步从高速发展向高质量发展转型，挑战与机遇并存。根据国家统计局数据显示，2019年我国医药制造业实现业务收入23,908.60亿元，较上年同期增长7.40%，利润总额3,119.50亿元，同比增长5.90%，医药制造业销售规模与利润增速均降到了个位数，呈现5年来的低位。由此可见，审评审批制度改革、仿制药一致性评价、“两票制”、带量采购等医药政策调控下的供给侧改革使医药制造行业竞争激烈，增速下行。

（2）公司所处的中医药产业发展机会凸显

中医药事业是我国医药卫生事业的重要组成部分。国家大力发展中成药事业，实行中西医并重的方针，建立符合中医药特点的管理制度，充分发挥中成药在我国医药卫生事业中的作用，从产业链来看，中医药行业可以分为中药材等原材料的种植、养殖，经过加工后成为中成药药材。除了可以直接进行中药材贸易以外，在生产后还可以作为中药饮片、中成药、中药配方颗粒等产品，在医药市场中流通。近年来，国家出台了一系列政策大力发展中医药产业。《“健康中国2030”规划纲要》明确提出，充分发挥中医药独特优势，提高中医药服务能力，推进中医药继承创新。

2020年初，新冠肺炎疫情肆虐全球，在抗击新冠肺炎疫情过程中，中医药发挥了重要作用，此次疫情的突发以及近年来为促进中医药行业发展，国家出台的一系列利好政策，给中医药产业带来了巨大挑战的同时也迎来了历史性的发展机遇。中医药能够有效缓解症状，能够减少轻型、普通型向重型发展，能够提高治愈率、降低病亡率，能够促进恢复期人群机体康复。2020年1月27日，国家卫生健康委员会和国家中医药管理局组织专家发布了《新型冠状病毒感染的肺炎诊疗方案(试行第四版)》，明确提到各有关医疗机构要在医疗救治工作中积极发挥中医药作用，加强中西医结合，建立中西医联合会诊制度，促进医疗救治取得良好效果。2020年3月5日，国家中医药管理局消息称，中药所成功构建了适合中药治疗新冠肺炎药效评价的病证结合动物模型16种药物的评价验证工作。综上所述，在全球新冠肺炎疫情蔓延的形势下，中成药行业有望迎来市场需求高峰。2020年7月16日，国务院办公厅发布《关于印发深化医药卫生体制改革2020年下半年重点工作任务的通知》，明确推进社会心理服务体系试点建设试点工作，促进医疗机构优先配备使用国家基本药物，大力推广中西医结合医疗模式，并将实行情况纳入医院等级评审和绩效考核。2021年3月，国务院印发《关于加快中医药特色发展的若干政策措施》，突显了党中央、国务院对中医药工作的高度重视，彰显了中医药在国家经济社会发展中的战略价值。

（三）公司所处的行业地位

公司立足于药用真菌生物发酵技术生产中药，致力打造国内大型药用真菌制药领域领头雁。乌灵胶囊和百令片是公司核心产品及主要营收来源，乌灵胶囊是国家中药一类新药、中药保护品种，是国内首个提出治疗心理障碍和改善情绪的中药产品，OTC品种，在神经系统疾病用药中具有竞争优势；报告期内，乌灵胶囊入选2019首批“浙产名药”，公司、乌灵胶囊和百令片再次荣登中国非处方药生产企业及产品综合统计排名榜单；公司进入“2019年度中国中药企业TOP100排行榜”第75位；百令片工业化生产项目获得2020年西宁首届“相约高新区”创新创业大赛三等奖。2020年12月16日，2019年度中华民族医药百强品牌企业榜单正式对外发布，佐力药业名列榜单第53位。

根据2020年度中国非处方药生产企业及产品综合统计排名显示，公司乌灵胶囊在2020年度中国非处方药品综合统计排名（中成药）“头痛失眠类”中排名第3位，控股子公司珠峰药业百令片在2020年度中国非处方药品综合统计排名（中成药）“补益类”中排名第9位。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	1,090,878,169.19	911,163,975.83	19.72%	730,262,647.14
归属于上市公司股东的净利润	88,801,777.68	25,592,842.38	246.98%	20,751,769.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	83,868,492.07	16,693,115.81	402.41%	-5,478,088.07
经营活动产生的现金流量净额	279,691,036.27	128,942,614.45	116.91%	78,284,593.74
基本每股收益（元/股）	0.1459	0.0421	246.56%	0.0341
稀释每股收益（元/股）	0.1459	0.0421	246.56%	0.0341
加权平均净资产收益率	6.59%	1.94%	4.65%	1.55%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	2,469,876,379.74	2,050,645,692.02	20.44%	2,113,803,493.39
归属于上市公司股东的净资产	1,602,812,556.70	1,310,354,170.19	22.32%	1,291,564,348.15

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	193,188,846.44	273,600,646.95	302,761,394.08	321,327,281.72
归属于上市公司股东的净利润	10,922,165.26	19,783,933.80	31,663,476.71	26,432,201.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	10,647,202.07	18,519,357.46	30,421,221.64	24,280,710.90
经营活动产生的现金流量净额	-64,940.40	37,761,053.66	108,492,683.06	133,502,239.95

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,379	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	40,609	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
俞有强	境内自然人	21.34%	129,890,463	129,890,463	质押	100,000,000	
德清县文化旅	境内非国有	7.11%	43,296,821	0			

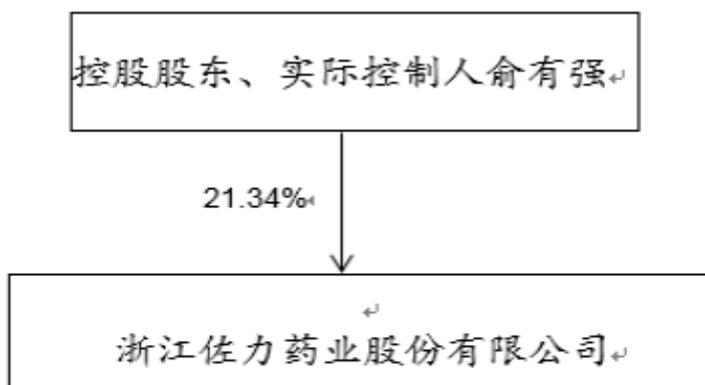
游发展集团有限公司	法人					
德清县乌灵股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.81%	23,216,652	0		
长城国融投资管理有限公司	国有法人	2.08%	12,632,395	0		
王可方	境内自然人	1.81%	11,000,000	0		
郭品洁	境内自然人	1.60%	9,760,000	0		
董弘宇	境内自然人	1.40%	8,521,591	6,391,193		
陈宛如	境内自然人	0.75%	4,544,100	3,408,075		
朱惠康	境内自然人	0.33%	2,022,900	0		
李小娟	境内自然人	0.33%	2,000,000	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，公司股东陈宛如女士与董弘宇先生为母子关系；德清县乌灵股权投资合伙企业（有限合伙），是公司非公开发行对象之一，是公司及控股子公司部分董事、监事、高级管理人员、骨干员工及其他出资人出资设立的有限合伙企业，为公司关联方；股东王可方和郭品洁为夫妻，除前述情况外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年作为“十三五”规划收官之年，对于医药行业而言，也是各项医改政策改革落地的大年。面对突如其来的疫情、医药行业的竞争环境和压力，公司按照年初制度的发展目标，坚持聚焦主业，外抓市场，内抓管理，抓住医药行业变革机遇，不断进行创新突破，全面提升公司管理水平和管理效率，夯实持续高质量发展的基础。

报告期末，公司实现营业收入109,087.82万元，比上年同期增长19.72%；实现利润总额10,918.39万元，比上年同期增长274.37%；实现归属于上市公司股东的净利润8,880.18万元，比上年同期增长了246.98%。

报告期内，公司的主要工作回顾如下：

（一）深化营销体系建设，经营业绩创新高

公司紧密结合当前医改形势及政策要求，坚定“一体两翼”战略目标，围绕“顺大势、谋大局、强政务、重合规、稳自营、强招商、布零售、全模块”的营销策略，以市场为导向不断完善营销体系，结合产品特点推进市场布局。报告期内，公司紧紧抓住国家基本药物政策实施、分级诊疗患者下沉和慢病处方政策出台等发展机会，积极发挥自营优势并开拓主打产品市场，推动重点产品战略合作，匹配合适的代理商，强化重点医院、县级医院和基层医院的市场开发和覆盖并拓展新渠道；疫情期开展关爱药店人员心理健康活动，持续推进OTC终端零售业务；抓住医疗和零售互联网化的机遇，努力打造佐力药业成药、饮片、膏方、配方颗粒、健康食品等中药全产业链的佐力互联网营销平台，逐步探索布局互联网+医疗、电商等新渠道业务，与阿里健康、京东、平安好医生等电商平台合作，推出互联网线上问诊和处方，搭建百草仁心线上处方平台，开设天猫旗舰店等。强化学术推广的专业性和权威性，为应对疫情期间的特殊情况，开展空中课堂，邀请各大医院相关科室知名专家线上讲课，线下开展“中国心身医学论坛”、“脑肠互动心身同治”、“SLEEP睡眠中文版大咖秀”、“临床药师论坛”、“灵动中国”等学术活动。注重销售人才梯队建设，推出佐力智荟优秀销售案例全国巡讲活动，提升销售人员的业务水平；抓住国家促进中医药传承创新发展的机遇，中药配方颗粒围绕“提质量、降成本、拓市场”开展各项工作，进一步增加终端覆盖数量，搭建学术推广平台，配方颗粒销售收入快速增长；百草中药和百草医药努力提升生产与服务能力，积极拓展市场，中药饮片业务恢复增长。

（二）加强创新研发，增强企业持续发展后劲

报告期内，公司继续加强核心产品的学术研究和证据积累，服务于产品生命周期。乌灵胶囊新增进入《乌灵胶囊在心身相关障碍中的临床应用专家共识》、《新型冠状病毒肺炎疫情应激心身健康援助手册》、《疫情应激的焦虑抑郁状态中医心身治疗专家指导意见》、《疫情应激性失眠管理专家指导意见》、《抑郁症中西医结合诊疗专家共识》、《慢性前列腺炎中西医结合多学科诊疗指南》等十个专家指南与共识；乌灵胶囊还被编入《临床常用方剂与中成药》，荣登《中药大品种科技竞争力报告（2019）》百强榜；灵泽片新增进入《慢性前列腺炎中西医结合多学科诊疗指南》；灵莲花颗粒被《中成药治疗更年期综合征临床应用指南》列为强推荐品种。

公司成立“中药配方颗粒国家标准生产质量关键技术攻关课题组”，攻关解决适应国家标准的新技术、新工艺，满足符合国家规定的备案申报要求；持续推进灵泽片四期临床研究，药用真菌/食用真菌新品种的研发和中试工艺研究，中药配方颗粒省级标准研究，乌灵复方制剂、老年痴呆中药复方制剂的临床前研究，植物浓缩粉及植物固体饮料的开发；完成了仿制药聚卡波非钙片补充资料递交、注射用艾司奥美拉唑钠的注册现场核查，百令片工业化生产项目获得2020年西宁首届“相约高新区”创新创业大赛三等奖。

公司进入产品注册程序的项目情况如下：

产品名称	注册分类	适应症	进展情况
注射用艾司奥美拉唑钠（原名：注射用埃索美拉唑钠）	化药6类	作为当口服疗法不适用时，胃食管反流病的替代疗法；用于口服疗法不适用的急性胃或十二指肠溃疡出血的低危患者	申报生产，CDE审评中，已完成注册现场核查
聚卡波非钙片	化药3类	用于缓解肠易激综合征（便秘型）患者的便秘症状	申报生产，完成增补材料，CDE审评中

（三）坚持生产精细化管理，保障产品质量安全

公司以市场为导向持续推进生产精细化管理，在生产过程中严格执行GMP管理规范，加强生产过程中的监控。报告期内，公司通过了ISO9001质量体系复认证，年产400T乌灵菌粉生产线及控股子公司佐力百草饮片的中药饮片生产线通过了GMP现场检查，产能提升为未来几年乌灵系列产品和中药饮片的市场拓展提供了保障；在植物提取和颗粒剂技术储备的基础上，顺利取得了固体饮料类食品生产许可证。持续加强质量管理，提升生产效率，降低生产成本；完成了药品许可证的换证。同时，公司通过完善安全生产考核制度、签订安全责任书、加大安全培训和消防演练及现场安全检查、等措施，推动安

全生产工作顺利进行，公司通过了工业和信息化部办公厅第五批“绿色工厂”认证。

(四) 完善内部管理，保障企业和谐发展

顺利通过了“高新技术企业”复评、“全国文明单位”复评，通过了省级“残疾人之家”五星级评定认定，自主完成国家统一版排污许可证的申请，取得了省级职业技能认定资格。优化人员结构，注重骨干人员培养，落实各项传帮带措施；多项举措提升培训质量，强化内训师队伍建设，激励管理人员开展授课；合理控制人员编制，统筹调配人力资源，满足各部门工作需要。营造和谐的员工关系，增强员工队伍的凝聚力和创造力。积极应对诉讼维护公司权益。完成了英克ERP项目从调研到上线，完善了计算机信息化的基础项目建设。

(五) 加强资源整合，确保子公司稳健发展

报告期内，公司积极关注各子公司的生产经营，加强资源整合，推动其健康发展。珠峰药业通过了青海省“专精特新”企业认定；获得2020年西宁首届“相约高新区”创新创业大赛三等奖。百草饮片获评工信部“支撑疫情防控和复工复产的工业互联网平台解决方案”、长三角G60科创走廊工业互联网平台、浙江省数字经济“五新”优秀案例、浙江省博士后科研工作站、湖州市数字化车间、湖州市两化融合示范企业。百草医药获得了浙江省信用示范企业、杭州市信用示范企业、浙江省守合同重信用“A”级荣誉。参股公司科济药业致力于CAR-T等肿瘤免疫治疗药物，为肿瘤患者提供治疗甚至治愈手段为使命，已有多个CAR-T细胞候选药物在中国、美国、加拿大等国家和地区开展临床试验，涵盖血液瘤和肝癌、胃癌和胰腺癌等实体瘤。其中CT053已纳入孤儿药、再生医学先进疗法、突破性治疗药物等认定。2020年10月，为加速临床国际化布局，科济生物完成C轮融资，融资规模1.86亿美元。

(六) 优化资产布局，做好经营的“加减法”

报告期内，公司收购了佐力百草医药少数股东合计持有的20%股权，佐力百草医药成为公司全资子公司；公司全资子公司佐力健康产业将其持有的君康有限合伙企业份额、郡健有限合伙企业份额分别转让予德清银盛投资管理有限公司，进一步聚焦主营业务。此外，德清文旅通过协议转让受让控股股东、实际控制人俞有强先生持有的部分股份，成为5%以上大股东，助力公司发展。

(七) 抗疫担当有为，主动承担社会责任

报告期内，面对突如其来的疫情，公司积极参与社会爱心捐助和服务，第一时间捐款捐物，成为德清县第一家主动承担社会责任的企业。公司向德清县捐赠中药配方颗粒预防用药，向各地抗疫一线捐赠乌灵胶囊和百令片，向欧洲华人华侨捐赠新冠预防方配方颗粒、新冠治疗方配方颗粒及预防新冠方香包。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
乌灵系列	606,374,628.25	503,319,181.88	83.00%	24.71%	25.56%	0.56%
百令片系列	213,052,379.72	168,107,062.57	78.90%	18.80%	18.79%	-0.01%
中药饮片系列	230,618,662.98	45,904,305.29	19.90%	6.31%	13.79%	1.30%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入109,087.82万元，较上年同比增长19.72%；实现营业利润10,995.90万元，较上年同期增长275.25%；实现利润总额10,918.39万元，较上年同期增长274.37%；实现归属于上市公司股东的净利润8,880.18万元，较上年

同期增长246.98%。上述业绩指标变动的原因主要为：

1、报告期内，尽管受到一季度疫情的不利影响，但公司积极面对外部环境的变化，聚焦主业，用好核心产品乌灵胶囊、百令片、灵泽片进入国家基本药物目录的优势，稳自营，强招商，加大市场投入和终端医疗机构开发覆盖，截止2020年12月底，乌灵胶囊在销医院（包括三级医院、二级医院、一级及其他医院）数量达到9984家，百令片在销医院数量达到3128家，灵泽片在销医院数量达到929家。乌灵胶囊作为治疗焦虑抑郁状态及失眠的基础用药，已经获得中华医学会、中国医师协会等颁发的28个临床指南、专家共识的推荐；

2、报告期内，公司主营业务收入稳步增长，乌灵系列营业收入同比增长24.71%，百令系列营业收入同比增长18.80%，随着公司产能逐步释放，成本逐渐降低，规模效应得以体现；

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于2017年7月5日发布《企业会计准则第14号——收入(2017年修订)》(财会[2017]22号)，本公司自2020年1月1日起执行新收入准则。	本次变更经公司第六届二十九次董事会审议通过。	[注1]

[注1]原收入准则下，公司以风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准。商品销售收入同时满足下列条件时予以确认：(1)公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购买方；(2)公司既没有保留与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；(3)收入的金额能够可靠地计量；(4)相关的经济利益很可能流入企业；(5)相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时。

新收入准则下，公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。在满足一定条件时，公司属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务。合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

新收入准则的实施未引起本公司收入确认具体原则的实质性变化，仅根据新收入准则规定中履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中增加列示合同资产或合同负债。

2、报告期内未发生会计估计变更。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

由于企业发展需要，孙公司德清佐力医药投资管理有限公司(以下简称医药投资公司)股东会决议公司解散。该公司已于2020年9月27日清算完毕，并于2020年11月18日办妥注销手续。故自该公司注销日起，不再将其纳入合并财务报表范围。