

证券代码：000090 证券简称：天健集团 公告编号：2021-36

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

天健集团“十四五”（2021-2025） 发展战略规划纲要



特别提示

【特别提示】

本规划中设计的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司存在根据发展需要对本规划作调整的可能。敬请投资者注意投资风险。



指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，以粤港澳大湾区建设和深圳建设中国特色社会主义先行示范区战略部署为总牵引，认真贯彻中央经济工作会议、省委十二届八次全会，市委六届十二次、十三次全会及市“两会”精神，不折不扣落实好市委“1+10+10”工作安排部署和深圳市关于“双区”建设、区域性国资国企综合改革试验的部署与要求，结合特区建工集团发展战略要求，对标世界一流企业，牢记使命，抢抓机遇，深入落实改革与发展各项任务，夯实特区建工集团核心企业引领作用，推动集团加快转型升级，实现高质量发展。

使命、愿景、价值观



◆营造宜居城市环境，提升城市品质品位

◆造就高素质的员工队伍，持续创造价值，成为令人尊敬的城市综合运营商

◆自强不息
◆厚德载物
◆求索创新
◆成就卓越

◆天行健，君子以自强不息

总体思路

牢牢把握“城市建设与服务”核心功能，立足深圳、服务湾区，坚定不移地继续推动“做强规模、做优利润、做大市值”三件大事，坚持深化改革、科技创新，努力探索培育新型业务，高效借力资本市场，稳固与强化特区建工集团核心企业的引领作用，展示城市建设与城市服务的核心能力，打造特区建工集团示范品牌，成为令人尊敬的城市综合运营商。

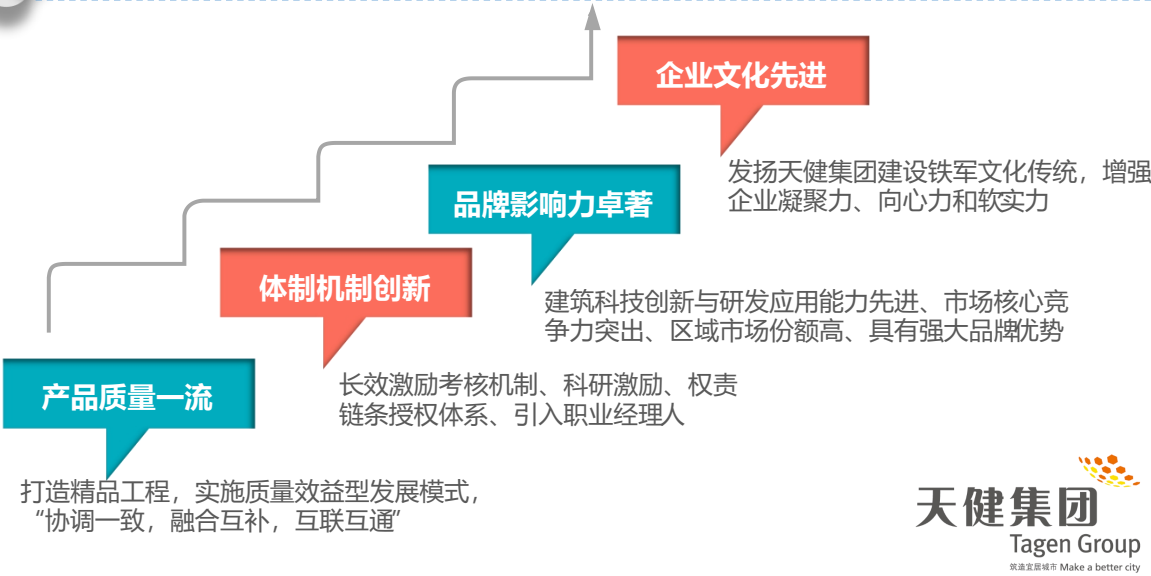


总体目标

集团持续致力于**城市建设、综合开发、城市服务**三大业务横向协同、纵向一体化发展，为打造千亿建工产业集团贡献天健力量。

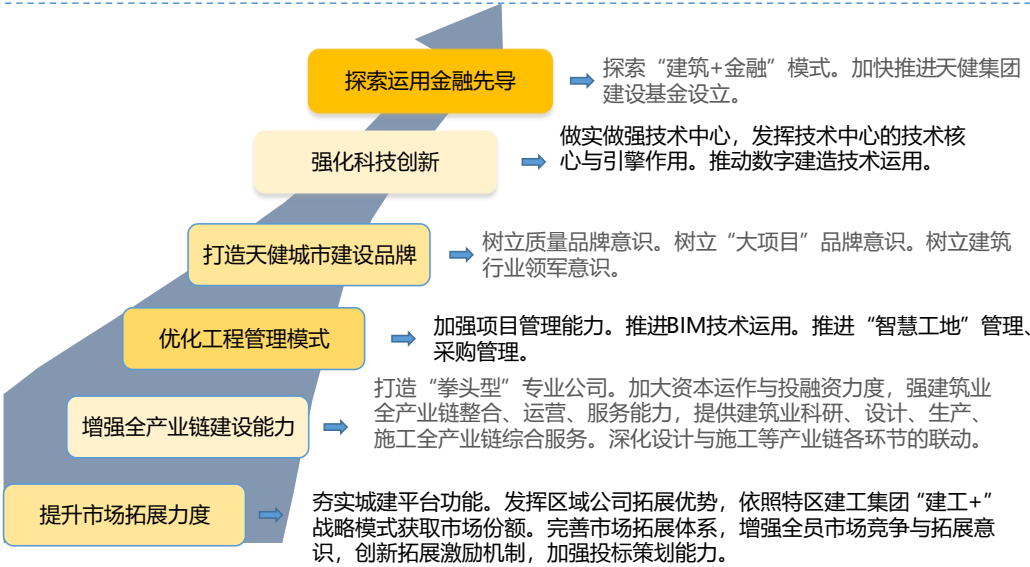
- **城市建设：**坚持立足本土，面向湾区，打造“拳头型”专业公司，提升工程总承包施工能力，夯实特区建工集团城市建设业务核心支撑作用。
- **综合开发：**聚焦亮点，集策划、开发、设计、施工、运营于一体，加大在粤港澳大湾区的业务布局，以开发建设高品质商业与住宅生活空间为目标，增强融资、开发、建设、产业导入与运营等能力，加快成为市属国企中优势突出、特色鲜明的行业标杆。
- **城市服务：**全面强化，加快成为我市基础设施管养、棚改服务、代建服务、物业管理、商业运营等城市服务的中坚力量。

管理目标



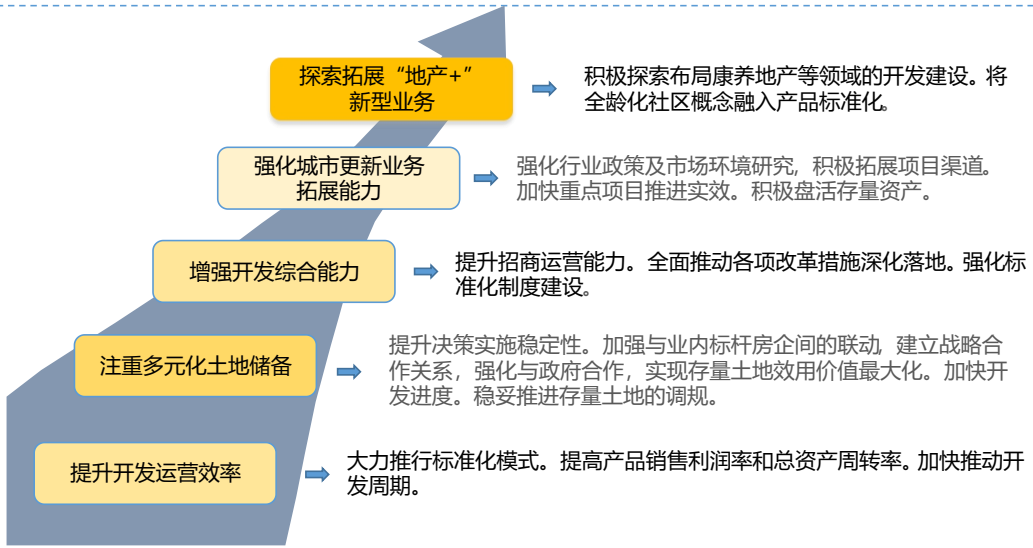
一、城市建设业务

实施路径



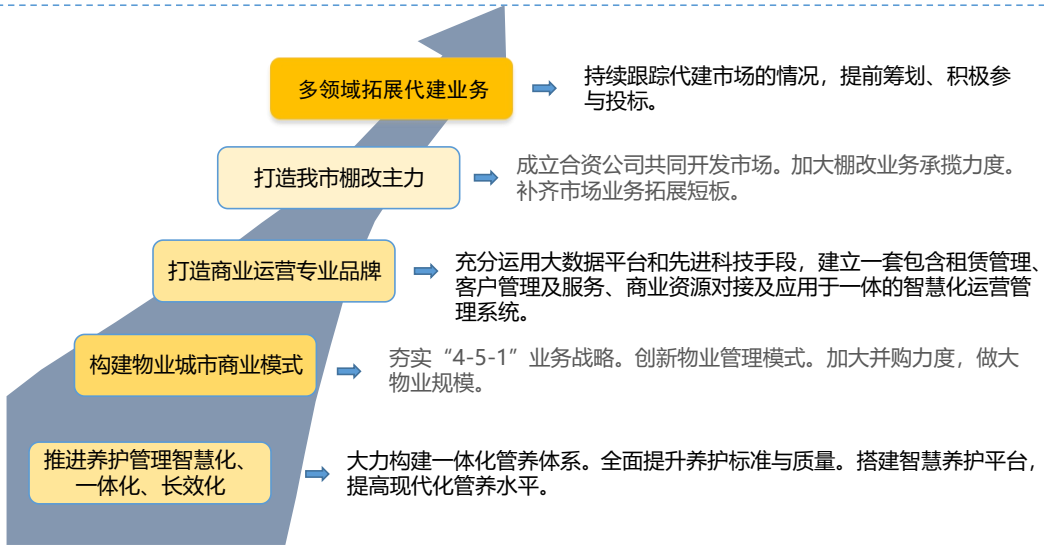
二、综合开发业务

实施路径



三、城市服务业务

实施路径



支撑保障体系

全面加强党的建设	• 牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作
优化集团管控体系	• 持续推动集团管控体系建设，加大总部与所属企业权责优化力度
完善人力资源体系	• 凸显人才发展战略，深化选人用人改革，建立差异化薪酬与考核体系，完善激励约束机制，加速人才引进培养
构建协同发展体系	• 加强同天健集团内部协同，特区建工集团所属企业协同，央企、市属国企、区属国企协同以及政府间协同
完善财务管理体系	• 拓宽融资渠道，提升财务价值管理水平，财务人员团队建设
推动建筑科技发展	• 建设高效协同的技术创新与管理体系，强化关键技术研究与成果转化，大力发展装配式建筑、绿色建筑、智慧建造，充分发挥院士专家工作站作用，加快培育自主创新型人才队伍

支撑保障体系

推进智慧天健建设	• 推进大数据、业务管理、深化业务管理系统等平台建设
提升集团品牌价值	• 明确天健集团品牌战略，持续完善品牌管理体系，构建“大宣传”品牌传播格局，持续增强品牌竞争力
完善企业风险管控	• 持续完善风险管控，全面强化风险管控，做好重大风险日常管控，完善风险管控监督体系
强化安全生产管理	• 搭建科技兴安建设体系，建设标准化安全体系，打造高效安全管理团队
大力推进依法治企体系	• 拓宽融资渠道，提升财务价值管理水平，财务人员团队建设
战略实施保障	• 健全战略管理组织及管理机制，制定战略实施计划