

证券代码：000837

证券简称：*ST 秦机

秦川机床工具集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2021-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	在线投资者
时间	2021年4月13日9:30-11:30
地点	全景网网络直播
上市公司接待人员姓名	董事长严鉴铂，总裁李强，财务总监张秋玲，董事会秘书李静，总裁助理、战略发展总部部长曾冉
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司于2021年4月13日通过全景网网络直播方式举行2020年度网上业绩说明会，公司管理层就2020年度生产经营情况及未来发展规划与投资者进行了交流。首先，公司董事长严鉴铂先生致欢迎辞。随后公司总裁助理曾冉先生向各位投资者介绍了公司2020年度经营情况及未来发展展望，总裁李强先生就正在北京举办的第17届中国国际机床展览会秦川参展情况进行了介绍。在问答环节中，公司管理层首先就公开征集的投资者普遍关注的问题进行解答，随后公司管理层针对投资者线上问题进行文字答复。</p> <p>问答环节主要内容：</p> <p>1、请问严董事长公司对外披露了十四五战略规划目标，</p>

请问实现的路径是什么？

答：结合“5221”战略、三年行动方案和“双百”试点，秦川集团的奋斗方向就是进口替代，对标国际一流，这也是公司十四五的目标。要做到一百亿，具体的板块也有清晰的定位，宝鸡板块 60 亿，汉中板块 20 亿，西安板块 20 亿。再进一步说，秦川本部以齿轮磨床、滚齿机、加工中心为主体，全力攻克主机的短板，提升我们的水平，进行技术瓶颈的突破；作为宝鸡机床，就是我们的高端数控，要把高端数控做成流量型的产品，使我们的市场用户以低价位用上高水平的数控机床；汉江机床使我们高端的丝杠导轨要在市场上真正发挥龙头作用；汉江工具的复杂刀具本身就是行业排头兵，希望继续发力，要在进口替代上做出重大突破；西安板块以沃克齿轮公司为主，再加上思源量仪，沃克齿轮的使命不仅仅是加工齿轮，他会助力秦川本部的机器人减速器上规模，沃克齿轮有规模化的生产经验，会使我们的减速器快速提质提量。谢谢

2、公司对外宣传的“5221”战略目标、秦川国企改革“三年行动”方案和“双百”试点具体的改革推进路径和目标分别是什么？

答：“5221”战略目标：十四五末营业收入结构实现机床主机占 50%、高端制造占 20%、核心零件占 20%、智能制造和核心数控技术占 10%。

陕西省把秦川作为“双百”试点单位之一，“双百”试点就是解决现代企业的制度的建立和规范，结合企业的实际行动，突出激励机制，秦川已经开始行动，研发人员实现宽带薪酬、期权激励、项目制、揭榜挂帅，极大的激励了研发人员的积极性。2020 年，研发人员的收入提升了 39%，针对普通员工根据贡献大小，技能水平实行星级员工制，从体制机制上、激励绩效上吸引人才。下一步在二级子公司试行市场化选聘职业经理人，进行市场化薪酬体制的改革，包括上市公司股权激励，

分享市场红利，助力企业健康发展。

“蓝海行动”，从拼抢市场、品质提升、机制变革、技术突破、人才培养、数字化转型六个方面进行创新、突破，即以“三大攻坚”（一场战役、一项工程、一场革命）、“三大行动”（利剑行动、蓄能行动、赋能行动）为目标方向，甄选重大或重要项目，因企施策，统筹推进，实现各项工作的新突破。

三大攻坚

一场战役：聚焦主业发展，提高市场份额。

一项工程：提升产品品质，提高客户满意度。

一场革命：创新管理模式，激发企业活力。

三大行动

利剑行动：突破技术瓶颈，提高研发能力。

蓄能行动：优化人才结构，健全培养体系。

赋能行动：建立示范标杆，加快数字化转型。

谢谢

3、公司一季度的业绩预告表现很不错，盈利 6000 万到 8000 万元，而去年同期亏损 2390 万元。请问这个盈利水平是可持续的吗？

答：取得这样的业绩，从这几方面来说，第一，提质增效，管理人员压减 25%；第二，降本增效；第三，绝不赊销，包括技术水平的提升。一季度超乎我们的预期，随着国家内循环为主，内循环和外循环相互促进，国家对工业母机的重视，特别是进口替代，加上 10 年来设备到了更新换代的时间拐点，抓好这些机遇，把我们的工作落地，突出创新，突出市场拓展，突出售后服务，突出对标国际一流，突出核心技术的突破，相信秦川未来的市场比现在会更好。谢谢

4、公司工业机器人减速器项目建设情况、达产情况，是否准备追加投入，目前的市场和竞争格局怎么样？

答：谢谢提问，秦川工业机器人减速器项目已具备年产 6

万台的生产能力，能满足现阶段市场的需求。2020年7月，新建的机器人减速器数字化车间正式投入使用，为秦川未来的扩能提供了基础保障。一方面，工业机器人领域未来市场前景广阔，2020年中国工业机器人市场消费量为14.05万台，超过全球总销量的1/3，连续七年居全球首位，依然是全球工业机器人最重要的市场。预计2021年，中国工业机器人市场将保持平稳增长，行业运行将持续向好，产销实现稳定增长。另一方面，必须客观认识到，现阶段工业机器人减速器市场尚未进入全面爆发期。市场容量有限，且绝大多数份额由国外品牌占据。秦川未来在工业机器人减速器产业化方面，一是要持续加大研发投入，夯实正向研发平台，构建从核心装备研发制造、检测手段不断完善的全闭环自主可控的技术门槛，进而提高产品的竞争能力；二是要引入先进的批量化生产组织模式，降低成本、提高效率，应对越来越激烈的价格竞争。谢谢

5、公司非公开发行项目进展和募投项目的情况？

答：这次非公开发行主要有两个项目，一是高端智能齿轮装备研制与产业化项目，计划投资总额30220万元，项目建设周期3年，项目建成后，达到年产180台新型高效齿轮加工机床能力，实现高精高效数控滚齿机、车齿机、磨齿机、珩齿机等机床的产业化。二是高档数控机床产业能力提升及数字化工厂改造项目，计划投资总额18068.3万元，项目建设周期5年，项目建成达产后，年产大型高档卧式车铣复合中心5台，HMC系列精密卧式加工中心30台，五轴车铣复合加工中心20台，高档数控立式车床120台，自动化产线20台（套）的生产能力。公司的非公开发行工作正在推进过程中，公司会及时按信披要求对外披露进展情况。具体情况请关注公司公告，谢谢。

6、公司何时能撤销退市风险警示？

答：公司已在2020年年报披露后，于2021年4月2日向深交所提交了撤销退市风险警示申请。按照《深交所股票上市

规则》相关规定，深交所将在 15 个交易日内决定是否撤销退市风险警示，在此期间，按照深交所要求补充材料的时间不算在内。谢谢！

7、沃克齿轮的收入主要来自关联方，公司如何保证其长期稳定发展及持续盈利能力？

答：1、沃克齿轮是国内齿轮制造领域知名的企业，目前国内高端的高精密齿轮传动装置仍大量依赖进口，升级空间巨大。2、齿轮下游汽车行业，过去主机厂齿轮零部件“自给自足”的传统业态将逐步向第三方专业齿轮制造企业外包化改变；由技术发展所驱动的产品结构升级，如传统的手动变速箱已经快速向自动变速箱切换、新能源车的诞生和快速发展也对齿轮产品结构要求发生了变化；汽车市场消费升级意愿显著提升，这些都是沃克齿轮的蓝海。3、秦川机床原有的齿轮传动类业务，主要优势集中在研发，在批量化生产方面一直是短板，而沃克作为国内高精密汽车齿轮制造的骨干企业，其背后支撑的源动力就是公司领先的生产制造能力：先进的工艺水平及柔性生产线；成熟的自主设计开发能力；世界领先的齿轮制造设备。沃克公司通过与秦川机床的战略协同，能够紧盯行业发展，积极拓展产业链。4、秦川机床赋能沃克公司，计划在“十四五”期间，实施《汽车变速箱关键零部件及智能化产品扩能项目》，项目生产的汽车变速箱关键零部件，属于汽车的重要组件，未来市场前景广阔。通过这些措施，我们有信心沃克齿轮能得到很好的发展，谢谢。

8、秦川机床在经历了连年巨亏后面临退市风险，省委省政府在关键时刻将法士特一个盈利的小公司注入秦机，换来了年报净利和扣非净利的大幅增长，摆脱了退市风险，该举措是以保壳为主还是以产业链整合为主要目的？后续秦机是否有更多更大的产业链整合动作，秦机和法士特的核心资产是否会深度整合？十四五期间主业净利润是否大概率高速增长？主

业能否成为龙头？现在的市值和营业收入极度不匹配，市场不认可，资本关注度和品牌知名度太低！

答：秦川并购沃克齿轮不是简单意义上的“输血”，而是秦法协同模式的一个典型案例。沃克齿轮作为国内骨干精密齿轮加工企业，是秦川齿轮机床最好的中试基地，为秦川齿轮机床快速迭代提供了坚实的基础；沃克规模化生产的先进管理经验可以助力秦川机器人减速器的批量化生产、成本控制和质量控制；秦川原有的成熟的传动类业务如曳引机等产品的规模化生产一直是短板，通过内部业务整合，在做大秦川原有优势传动类业务的基础上沃克齿轮的业务构成也能得到改善。公司将积极通过提高公司运营效率提升盈利能力，做实做优主业，通过业绩的不断提高来回报股东。谢谢关注！

9、严总你好请问机床寿命的使用周期较长，你对企业的发展前景是怎么规划的？

答：机床使用寿命没有一个特别统一的标准，根据经验判断，大致十年是一个更新周期，自 2012 年机床行业从高位回落已将近十年，从 2020 年行业数据表现看，整体向好的趋势基本形成共识，所以我个人认为，机床行业已经迎来新一轮的发展机遇。谢谢提问！

10、请问严董事长：秦川集团目前机床技术在国际上同比是什么水平？这几年大力投入的机器人减速机在国际上同比又有什么优势？

答：中国机床行业的现状是：高端依赖进口、中端被合资企业把持、低端国内企业恶性竞争。整体上机床行业的水平和国际上还有不小差距，但在一些细分门类国内机床的水平已经达到国际水平，比如秦川主机板块的核心产品磨齿机，在某些性能指标上并不比国外品牌差。秦川的机器人关节减速器已有 4 大系列、20 多种规格、80 多种速比，负载范围从 5 公斤到 800 公斤，是国内规格最全，系列最多的工业机器人关节减速

器生产制造商。谢谢关注！

11、严总：您好！法士特集团的齿轮是行业世界第一，能否跟秦川机床的齿轮相结合？

答：秦川与法士特是产业链上下游，两家公司的协同价值核心体现在法士特可以作为秦川所有主机产品的中试基地，这是国内任何一家机床厂都不具备的优势。谢谢提问。

12、请问减速器什么时候才能达到满产状态？

答：您好，秦川减速器目前具备年产6万台的生产能力，目前主要任务是提升产品性价比，目标是实现进口替代，谢谢关注！

13、请问 1. 公司减速器被看好，请单独说明此项收入，利润，达产情况。以后报告请单独列出。 2. 公司沃克齿轮会不会打造成另外一个法士特齿轮？为什么不？ 3. 法士特公司近期会不会注入秦川，实现上市？ 4. 法士特输血秦川以沃克齿轮，为何不在二级市场增持？是不看好么？ 5. 秦川的外骨骼机器人军用民用前景广阔，为何不加大力度推广？

答：公司年报披露内容严格按照交易所相关规定列示。沃克齿轮的注入将加强双方在齿轮零部件业务方面的协同，集中研发、人才、生产制造能力、行业经验等优势资源力量，不断做大做强齿轮零部件业务，更好地为秦川机床的机床及汽车零部件主业发展提供支持，进一步增强上市公司核心竞争力。同时，沃克齿轮的批量化生产管理将促进公司RV减速器业务的发展。谢谢关注。

14、今天的订单比去年多吗？公司未来5年是怎样规划的？

答：你好，秦川1季度业绩预告盈利6000-8000万元，去年同期亏损2390万元。公司目前在手订单饱满，主要任务是保交付。未来5年将按照“5221”战略目标，聚焦主业，力争十四五末规模突破百亿大关。谢谢关注！

15、严总您好！秦川机床在您的带领下已出现新面貌、新景象。下来还有什么措施把秦川打造成世界级企业？请问您是否有信心？

答：秦川在国内工业母机领域的积淀深厚，公司将坚定不移地聚焦主业，以实现进口替代为目标，实现公司高质量发展。谢谢关注！

16、严书记：如果增发被否决，你公司后续计划是什么？

答：公司的增发工作正在推进过程中，公司会及时按信披要求对市场披露进度。增发是为了企业的发展，在任何情况下，公司都会将发展作为永恒的主题。谢谢关注

17、今年国家开始实行制造业科研投入税收返还从75%提高到100%，也就是投入100万研发，税收返还200万。请问这项政策会给秦川机床带来多少收益？

答：国家自2021年1月1日起执行将制造业研发费用税前加计扣除的比例由75%提高到100%，此项利好政策预计将减少公司应交所得税费用约600万元。谢谢关注！

18、一季度的预告已经出来，请问一季度的营收同比增长如何，谢谢。

答：公司按照交易所的要求进行了一季度业绩预告，一季度公司运营情况显著好于同期，具体情况将在一季报中详细披露，谢谢关注！

19、去年四季度单季度现金流环比大幅增长，但是去年四季度单季营收环比未有大的增长？可否解释一下原因谢谢

答：主要原因如下：1、去年四季度公司订单大幅增加，收到的预收账款环比大幅增长，增加了经营现金流入。2、公司以前月份收到的承兑汇票在四季度到期解付环比增加较多。3、在付款方式上，公司加大了承兑汇票的背书力度，购买商品支付的现金环比下降。以上因素使得四季度营业收入环比基本持平的情况下，经营活动产生的现金流量净额环比大幅增长。谢

谢关注！

20、严董事长，目前法-秦协同发展成效显著。作为双方企业员工，未来有没有推出职工持股分配的计划？

答：秦川机床作为充分竞争类企业，通过开展国家“双百行动”综合改革，大胆探索、锐意创新，在改革重要领域和关键环节迈出了实质性步伐，取得了突破性进展。目前已在二级权属企业经理层全面推进任期制、契约化管理，同时以“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”为原则，通过内部培养与外部引进相结合的方式，试点推进职业经理人制度建设。下一步，公司将继续以“双百行动”综合改革与国企改革三年行动为契机，在符合国家政策及国资监管要求的情况下，公司将积极推进股权激励。谢谢关注！

21、请问秦川保理和秦川融资租赁转让情况如何？已经转让成功了吗谢谢

答：您好！公司已在西部产权交易所公开挂牌转让秦川保理和秦川融资租赁公司股权，公司将会及时披露有关进展情况，后期请您关注公司公告。

22、尊敬的董事长，辛苦了。法士特集团及陕西产投于2020年3月27日出具了《关于维持上市公司独立性的承诺函》《关于避免同业竞争的承诺函》《关于规范和减少关联交易的承诺函》。而今年秦川预计与法士特的关联交易将近13亿，同比去年增加一倍左右，这样看关联交易有逐渐扩大态势。这说明我们秦川与法士特的产业链协同效应明显，但又与上述的关于规范和减少关联交易的承诺多多少少有些违背。请问董事长如何看待这件事情？谢谢

答：你好，2020年关联交易的增加主要是因为并购沃克齿轮，秦川原有业务的关联交易并无太大变化。未来沃克将通过与秦川原有传动类业务的协同和新项目、新市场的发力，进一步优化收入结构。谢谢关注！

23、法士特的科技成果转化率高，我记得有 90%。请问秦川的科技成果转化率高多少，如何向法士特看齐谢谢！感谢董事长

答：秦川 2020 年业绩的改善，得益于两句话，四个字：改革、创新。创新的核心就是加大研发投入，秦川 2020 年研发投入占比 5.48%，超过了行业的平均水平，未来将继续保持较高的研发投入水平。谢谢关注！

24、股票更名有以下几种情况：1. 公司资产重组。2. 整体借壳上市。3. 同时发生股本变动的。请问：秦川的实际股本发生了实质性变化，实际控制人就是法士特，是否考虑通过股票更名，提升企业的知名度，比如股票更名为“秦川智能”。

答：您好，公司的控股股东发生变更，公司实际控制人未变更。公司目前尚无更名计划，如有，将会按照有关规定履行相应程序及信息披露义务。提升公司知名度是需要内在的提升，让广大用户认可，让广大投资者认可。谢谢关注！

25、请问董事长，秦川在未来的创新重点领域（技术研发投入）涉及哪些关键项目，具体的创新发展方向的发展前景如何？

答：秦川未来创新的重点领域与我们的投资方向保持一致，具体内容请关注公司年报相关内容。谢谢关注！

26、严总好，作为一名秦机的投资者非常欣慰您给秦机带来的焕然一新的面貌，让我对秦机更加有信心。我想问在十四五计划期间，为了实现百亿营收规模，秦机是否有外延并购的意向，还是主要靠内生动力完成目标？

答：秦川的战略发展是聚焦主业，产业链的上下游立足自身原有业务发展的基础上，在此期间不排除使用并购的手段。谢谢关注！

27、公司对股票市值管理有规划吗？谢谢！

答：做实主业，做优业绩，是上市公司对股东最务实的回

	<p>报，谢谢关注。</p> <p>28、请问公司的存货主要是什么？</p> <p>答：请关注公司年度报告，谢谢关注！</p>
附件清单(如有)	无
日期	2021年4月13日