

浙江银轮机械股份有限公司

2021年财务预算报告

根据公司发展战略规划，按照合并报表口径，并以 2020 年审计报告为基础，依据 2021 年经营计划，经过分析研究，编制了公司 2021 年度的财务预算。主要指标如下：

一、2021 年度财务预算

根据目前市场形势，公司 2021 年营业收入目标 73-76 亿元，预计较去年同期增长 15-20%。通过全面预算管理，加强成本费用管控，保持稳健的经营性现金流和归属于上市公司股东的净利润。

2021 年度财务预算是本年度公司经营工作的指导性文件，该方案是公司根据市场需求及生产能力等综合因素制定的。不代表本公司 2021 年盈利预测，能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况与公司管理团队的努力等多种因素，存在不确定性，请投资者特别注意。

二、确保预算顺利完成的措施

为确保公司经营目标的达成，公司聚焦内部改善，加快自我变革，围绕五抓五促等行动，不断提升内部市场综合竞争力，确保内部变革快于外部变化，内部降本大于外部降价，内部提升先于外部需求：

1. 公司制定了完善的绩效考核制度，公司董事会与经营层签定经营考核责任书。
2. 公司各级干部将工作下沉到一线，通过持续改进和卓越运营，不断进行降本增效，提升产品的盈利水平。
3. 围绕产品和项目、目标和指标，让人人成为经营者，依靠全体智慧和拼搏完成公司的近中期经营目标，如搭建平台、放权赋能、畅通渠道、完善体制机制等措施。

本议案已通过公司第八届董事会第七次会议审议通过，尚需提交公司 2020 年度股东大会审议。

浙江银轮机械股份有限公司
董 事 会
2021 年 4 月 15 日