

证券代码：200771

证券简称：杭汽轮 B

公告编号：2021-14

杭州汽轮机股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人郑斌、主管会计工作负责人赵家茂及会计机构负责人(会计主管人员)金灿声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告所涉及的公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

公司经营中存在的风险请参见第四节公司未来发展的展望部分。本公司指定信息披露媒体为：《上海证券报》（中文）、《证券时报》（中文）、《香港商报》（英文）、巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）（中英文），本公司所有信息均以在上述选定媒体刊登的信息为准，敬请投资者注意投资风险。

非标准审计意见提示

☐ 适用 ☒ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

☒ 适用 ☐ 不适用

是否以公积金转增股本

☐ 是 ☒ 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2020 年度末总股本 754,010,400 股扣除权益分派股权登记日公司已回购库存股 19,551,800 股，即 734,458,600 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），送红股 0 股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	杭汽轮 B	股票代码	200771
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李桂雯	王财华	
办公地址	浙江省杭州市石桥路 357 号	浙江省杭州市石桥路 357 号	
传真	0571-85780433	0571-85780433	
电话	0571-85780058	0571-85780438	
电子信箱	lgw@htc.cn	wangch@htc.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司是国内领先的工业透平机械装备和服务提供商，主要设计、制造工业汽轮机、燃气轮机等旋转类工业透平机械。公司的经营模式和特色是以销定产，为每个客户单个项目开展设计制造，可以最大程度地满足客户工程项目的个性化需求。公司采用先进的模块化设计技术来实现快速的产品研发设计，同时运用信息化技术来协同制造资源实现柔性化生产。此外，公司还可以向客户提供工程方案、工程总包、产品运维、远程监控等相关服务。

工业汽轮机以高温高压蒸汽作为工作介质，通过汽轮机的运转将热能转换为机械能来驱动各类工业设备。工业汽轮机按其驱动对象不同，可分为工业驱动汽轮机和工业发电汽轮机两大类。工业驱动汽轮机主要用于驱动压缩机、鼓风机、泵、压榨机等旋转机械，主要应用于炼油、化工、化肥、建材、冶金、电力、轻工、环保等工业领域，是各类大型工业装置中的关键动力装备。工业发电汽轮机主要用于驱动发电机并同时提供热能，主要应用于各工业部门的企业自备电站、区域性热电联产工程、工业过程余热回收发电、城市垃圾电站以及燃气蒸汽联合循环电站。

在燃气轮机业务上，公司与西门子就高效率、高可靠性、低排放的先进天然气燃气轮机SGT-800机型开展合作进入天然气分布式能源领域。作为SGT-800在国内的总成套商，公司从项目采购与集成实施两个方面开展燃机业务，公司已具备分布式能源联合循环项目的选型能力，建立完善的系统配套标准和材料体系，可以完成燃气轮机本体之外的设备自主加工和配套工作。在分布式能源项目的热电联产/联合循环电厂及油气等需采用中小型燃气轮机的工业领域中，公司不仅能够为客户提供燃气轮机设备，还可以为客户提供燃气轮机电站成套设备和高效的整体解决方案，向客户提供产品全生命周期的运行保障服务，这一服务模式为公司与客户建立起长期的业务合作关系。

报告期内公司作为国内重大工业装备制造企业，公司的经营业绩驱动因素主要来自以下几个方面：

（1）市场需求导向：由于不同工业领域的景气程度和投资周期不尽相同，因此相关的市场需求呈现不同的波动起伏。公司对产品市场进一步分层定位，实施差异化营销策略，整合板块，发挥效力。报告期内，公司充分把握炼化一体化行情热度延续、煤化工行情转暖、驱动市场客户集中度提高等市场特点，根据不

同客户需求，精准匹配、精准施策，积极策划“线上营销”工作模式，试点“线上+线下”工作新载体，进一步巩固原有市场地位，拓宽新领域市场占有率。海外市场克服疫情影响，进一步扩大市场影响力。

(2) 产品技术创新：公司不断提升产品技术性能，从产品结构、核心部件、基础设计、制造工艺、材料技术等方面进行科研攻关，同时围绕顾客需求开展了“汽轮机集装技术示范应用工程”的研究，推进产品智能化、集成化技术的开发。同时，公司与高校、科研单位合作构建技术交流合作平台。

(3) 产业结构升级：公司与西门子联手进军分布式能源市场，加强天然气分布式能源的开发利用，在分布式能源项目的热电联产/联合循环电厂及油气等需采用中小型燃气轮机的工业领域中，公司不仅能够为客户提供燃气轮机设备，还可以为客户提供燃气轮机电站成套设备和高效的整体解决方案。

(4) 企业品牌与市场地位：公司目前是国内重要的工业汽轮机研发和制造基地，也是国内工业汽轮机行业标准制订的主要单位，在国内工业驱动领域市场占有率保持领先。公司产品在国内市场享有较高的声誉和品牌影响力。

(5) 成本控制水平：由于国内人力成本持续上涨，而工业产品价格持续下降，产品盈利能力面临严峻考验。公司近年来不断通过优化组织结构、改进业务流程、完善供应链控制、加强风险管控等途径来有效控制经营成本。

(6) 重视精品工程与服务：推进重点项目管理，对重点项目进行周密策划，实施质量动态监管；重视产品售后服务市场，整合现有资源提高售后服务主动性，延长产品价值链，推进公司向服务型制造转型。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	4,496,445,244.55	4,279,848,518.81	5.06%	4,642,807,589.69
归属于上市公司股东的净利润	459,345,443.38	345,138,064.00	33.09%	345,824,339.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	372,697,902.88	302,012,173.45	23.40%	280,075,101.48
经营活动产生的现金流量净额	454,416,600.69	432,255,831.23	5.13%	644,433,167.20
基本每股收益（元/股）	0.62	0.46	34.78%	0.46
稀释每股收益（元/股）	0.62	0.46	34.78%	0.46
加权平均净资产收益率	6.24%	5.48%	0.76%	5.82%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产	15,392,653,924.41	12,600,115,579.96	22.16%	11,569,169,903.81
归属于上市公司股东的净资产	8,104,788,941.36	6,607,496,148.58	22.66%	6,007,540,929.16

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	697,880,677.71	1,323,786,748.56	1,271,363,320.01	1,203,414,498.27
归属于上市公司股东的净利润	-15,519,633.02	246,427,770.74	132,265,657.57	96,171,648.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-22,412,384.48	187,920,405.28	111,826,970.81	95,362,911.27
经营活动产生的现金流量净额	150,122,015.81	176,842,676.22	-117,174,042.01	244,625,950.67

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	11,883	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	11,421	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称		股东性质	持股比例	持股数量	持有非流通的股份数量	质押或冻结情况	
						股份状态	数量
杭州汽轮动力集团有限公司		国有法人	63.64%	479,824,800	479,824,800		
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		境外法人	1.96%	5,365,877	0		
周杰		境内自然人	1.58%	4,341,100	0		
招商证券香港有限公司		国有法人	1.50%	4,117,303	0		
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND		境外法人	1.45%	3,962,204	0		
ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF		境外法人	1.18%	3,231,301	0		
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONGKONG) LIMITED		境外法人	0.98%	2,679,711	0		
NORGES BANK		境外法人	0.92%	2,514,529	0		
夏祖林		境内自然人	0.85%	2,320,000	0		
顾洋		境内自然人	0.55%	1,504,552	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明				(1) 杭州汽轮动力集团有限公司为公司国家股持有者，其他股东为境内上市外资股（B 股）股东； (2) 杭州汽轮动力集团有限公司与其他股东不存在关联关系； (3) 杭州汽轮动力集团有限公司与其他股东不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的“一致行动人”。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）				不适用			

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司围绕“决胜迁建、精耕市场、文化兴企、争创一流”的经济工作方针，开展各项经营管理工作。全年经营业绩呈现前低后高之势，各项经营指标完成情况好于预期，驱动市场亮点纷呈，科技进步成果丰硕，搬迁工作顺利完成，信息化建设加速推进，管理提升效果初显。报告期内，公司实现营业收入449644.52万元，同比增长5.06%；利润总额62093.30万元，同比增长30.07%；归属于上市公司股东的净利润45934.54万元，同比增长33.09%，顺利实现公司经营目标。报告期内主要开展的工作及取得的经营成果如下：

(一) 把握机遇，精耕市场，占据驱动制高点

报告期内，国内驱动板块炼化行情仍在持续，煤化工市场趋于回暖，工业发电板块传统热电领域竞争加剧，给水泵市场发展依然受限，海外市场份额占比有限，公司整体新接订单稳中有升。

公司继续凭借产品竞争优势，抢占国内大型炼化一体化及乙烯装置项目优质订单，签约盛虹石化1600万吨/年炼化一体化项目、中石油揭阳石化2000万吨炼油和140万吨乙烯项目、镇海炼化120万吨乙烯项目、中海油惠州炼化2.5期项目，以及中石化海南炼化100万吨乙烯及配套炼油机组。

借助于煤化工市场回暖趋势，公司成功签约陕煤集团180万吨乙二醇一期项目用汽轮机，并顺利拿下榆林能源乙二醇、宁夏宝丰煤制烯烃三期等煤化工项目。

发电市场领域竞争愈演愈烈，尽管给水泵、引风机市场领域较往年比取得了较好的成绩，但该领域市

场发展空间有限。

公司与西门子全面深化合作，已覆盖SGT-800、SGT-700、SGT-300，SGT-2000E等机型，有效提升了燃气轮机销售、设计和售后服务管理能力，进一步扩大了市场影响力。公司在燃气轮机市场领域签约中广核武汉汉能分布式能源项目、安徽善能繁昌经济开发区热电联产项目。

（二）持续创新，精益求精，突破技术新领域

公司持续加大研发投入，自主创新开发新产品，攻关核心技术难题。报告期内，公司本部科研攻关项目共计立项33项，其中新产品9项，科研攻关24项。完工验收科研攻关项目29项。其中：公司“驱动用高效高可靠变转速工业汽轮机关键技术及应用”项目获得中国机械工业科学技术奖一等奖。“年产120~150万吨超大型乙烯项目核心装置用工业汽轮机”项目入选2020年度浙江省首台（套）装备工程化攻关重点项目。“150万吨/年乙烯装置驱动用工业汽轮机”获得2020年度浙江省装备制造业重点领域国际首台(套)产品。公司获得工信部及中国工业经济联合会“制造业单项冠军示范企业（第五批）”荣誉称号。

公司完成10万等级工业汽轮机总体技术框架的搭建，形成了完整的工业驱动12万千瓦功率等级的汽轮机产品图谱，机组效率稳步提升，机型更加丰富。大连恒力150万吨乙烯装置用汽轮机的成功开发，标志着公司的产品与技术达到世界领先水平。首台亚临界机组的交付，表明公司的技术设计能力、材料标准体系和工艺制造能力进入新台阶，并获得市场的广泛认可。

公司“工业互联网应用服务平台建设项目”全面投入试运行。公司完成供应链系统和立体库WMS系统对接，持续推进MES系统，推进数字化工厂研究和混合云项目，为公司智能制造搭建更有利的平台。

公司及控股子公司获得发明专利3项，实用新型专利38项，软件著作权5项。其中，公司“大流量空冷汽轮机低压级组末级叶片”首获中国专利优秀奖。公司及控股子公司杭州中能汽轮动力有限公司、杭州国能汽轮工程有限公司、浙江汽轮成套技术开发有限公司、浙江华元汽轮机械有限公司、杭州汽轮铸锻有限公司均获评“高新技术企业”认定。

（三）全面迁建，保障供应，打赢生产攻坚战

公司总装车间厂房、转子车间厂房等主要生产车间均相继顺利竣工验收，汽轮机制造基地已具备生产条件。

受疫情及搬迁等客观因素的不利影响，公司面临产能萎缩、外协加工进度受阻等重重困难。面对难题，公司协调生产车间组织分工，优化机组排产计划，为减少产出积压实现商品交付创造了有利的条件。为保障产能，公司不断完善供应链管理，开发供应商合作单位，加强与供应商之间的沟通协作，确保公司重要产品的生产和加工按时完成。

公司持续优化生产和工艺管理流程，进一步加强公司完整工艺能力建设。涂装车间职能优化，进一步完善生产流程专业化管理。成立配送中心，对所有零部件进行数字化管理，为实现智能工厂持续变革。通

过整合资源和流程再造，大幅提升了生产效率。

（四）文化引领，战略驱动，力抓管理促转型

公司全面启动企业文化建设，通过组织“企业文化之旅”系列活动，出品“杭汽轮激情燃烧的青春”，举办以“工匠精神”为主题的工匠质量月活动，不断促进企业文化软实力与企业管理硬实力的深度融合，形成“人人讲文化、处处有文化”的良好氛围，使广大干部员工深刻理解企业核心价值观，有效提升公司的凝聚力、战斗力和软实力。

公司有序推进战略规划落地，通过分析内外部环境变化，结合自身经营情况展望未来市场行业格局，制订杭汽轮新时代的“十四五”战略规划和初步战略分解方案。

报告期内，公司围绕“十大管理重点工作”，不断提升公司经营管理水平，抓迁建保产能，抢订单推创新，炼文化育人才，防风险控质量。不断加强和完善产权管理，进一步规范控股子公司股权激励机制，有效激励子公司管理层和技术骨干；优化组织机构调整，持续推进流程一体化和精益生产管理；加强人才建设，出台高层次人才和技能人才培养评价机制。通过开展一系列的管理工作，不断提升经营管理水平。

报告期内，公司获得“全国机械工业优秀质量管理小组”称号；顺利通过“浙江制造”认证审核；公司“订单式定制化制造企业动态利润管理模式”项目荣获全国企业管理现代化创新成果二等奖和浙江省、杭州市企业管理现代化创新成果一等奖。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

☐ 是 ☒ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
工业汽轮机、燃机、压缩机	3,389,671,162.40	1,032,790,913.52	30.47%	-0.08%	1.49%	0.47%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

☐ 是 ☒ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

6、面临退市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

1) 公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司 2020 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下:

项 目	资产负债表		
	2019 年 12 月 31 日	新收入准则调整影响	2020 年 1 月 1 日
应收账款	2,025,081,342.74	-545,043,494.83	1,480,037,847.91
合同资产		545,043,494.83	545,043,494.83
预收款项	2,818,130,397.17	-2,818,130,397.17	
合同负债		2,496,129,669.77	2,496,129,669.77
其他流动负债		322,000,727.40	322,000,727.40

(2) 公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部于 2019 年度颁布的《企业会计准则解释第 13 号》,该项会计政策变更采用未来适用法处理。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

合并范围减少:

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
杭州凯能锻件有限公司	注销	2020 年 4 月 15 日	3,223,519.61	-716.40

杭州汽轮机股份有限公司

董事长: 郑斌

2021年4月17日