

# 青岛德固特节能装备股份有限公司

## 2020 年度总经理工作报告

面对严峻复杂的国内外经济形势，在董事会正确领导下，公司管理层坚持既定发展战略，攻坚克难，积极应对宏观经济和行业政策的新变化、新形势，以市场为导向，以技术创新为核心，坚持促增长、稳效益的方针，统筹协调，着力市场开拓，克服了新冠疫情的不利影响，有条不紊地开展各项工作。

### 一、公司整体经营情况

主要财务数据和指标	单位	2020 年度	2019 年度	增减变动幅度
营业收入	万元	25,053.05	26,402.71	-5.11%
营业成本	万元	13,989.51	15,027.13	-6.90%
营业利润	万元	7,164.80	7,275.04	-1.52%
利润总额	万元	7,168.47	7,148.79	0.28%
净利润	万元	6,152.48	6,179.58	-0.44%
归属于母公司股东的净利润	万元	6,152.48	6,197.71	-0.73%
经营活动产生的现金流量净额	万元	8,489.14	8,318.31	2.05%
资产总额	万元	53,136.87	56,243.62	-5.52%
负债总额	万元	16,679.78	21,494.91	-22.40%
归属于母公司股东权益合计	万元	36,457.09	34,748.71	4.92%
每股净资产	元/股	4.86	4.63	4.92%
基本每股收益	元/股	0.82	0.83	-0.73%
资产负债率	%	31.39%	38.22%	-6.83%
加权平均净资产收益率	%	17.45%	18.29%	-0.84%

### 二、公司 2020 年运营总结

报告期内，公司主要工作开展情况如下：

#### 1、经营业绩稳定发展，为长远发展奠定基础

2020 年，面对新冠疫情和国内外经济下行的双重压力，公司管理层及全体员工齐心协力，攻坚克难，依托宏观经济政策的扶持以及长久的行业经验积累，按照既定目标，迅速复工复产，从而保持了稳健的发展态势。

## 2、强化创新驱动力度，助推企业高质量发展

公司作为高新技术企业，不断深化创新机制，坚持自主创新理念，积极布局节能环保领域，通过不断的技术积累及持续的科研创新，取得了一定成果。

2020年，公司研发投入金额1,081.92万元，占营业收入比重为4.32%；全年共取得专利21项，目前合计拥有专利81项，其中发明专利22项、实用新型专利59项；公司研发生产的600度高温级别煤制气空气预热器获“青岛市科技进步二等奖”；公司顺利通过“青岛市工业高温余热回收技术创新中心”、“省级工业设计中心”认定，有力彰显了公司科技实力，为公司的高质量发展注入新的活力。

## 3、加大人才引进力度，重视存量人才持续培养

2020年，公司广辟人才引进渠道，加大创新型、高层次人才引进力度，统筹优化人才结构，逐步建立起关键岗位人才储备库，为实现公司的稳定健康可持续发展夯实了人才基础。

截至报告期末，公司员工总数为304人。员工职能方面，生产人员227人，占比74.67%，非生产人员77人，占比25.33%；学历水平方面，本科及以上学历的员工85人，占比27.96%。

2020年，公司积极开发现有的人力资源，加大员工培育力度，同时，借助完备的薪酬福利体系、透明的晋升机制充分调动员工积极性，加快了公司人才平台建设速度，扩充了公司高技能人才队伍规模，为企业的长期发展提供人才保障。

2020年度，公司开展多种形式的员工培训，公司层面共计培训620余人次；其次，公司鼓励内部晋升，借助内部推荐和竞聘，多人得到岗位晋升；此外，公司注重绩效导向，构建形成了完备的市场化、激励性薪酬体系。

## 4、完善公司治理体系建设，不断提升规范治理水平

2020年，公司继续推动管理创新，细化管理工作，有效提高职能部门乃至公司管理水平，建立健全了以风险管理为导向、合规管理监督为重点，严格、规范、全面、有效的内控体系。进一步树立和强化管理制度化、制度流程化、

流程信息化的内控理念，通过加强信息化管理，严格落实各项规章制度，将风险管理和合规管理嵌入业务流程，形成全面、全员、全过程、全体系的风险防控机制，切实全面提升内控体系有效性，加快实现高质量发展。

### 三、2021 年工作计划

2021年，公司的成功上市进一步增强了公司资本实力，改善了资本结构，扩展了融资渠道，提升了品牌和社会影响力，公司也将以上市作为新的起点，秉承不断创新的理念，持续保持研发投入，夯实主营业务，提升产品的品质与技术服务水平，为迎接未来新的市场机遇做好准备。

#### 1、克难奋进，砥砺前行，保障经营目标顺利实现

2021年，公司管理层及广大员工将齐心协力，紧紧围绕公司董事会制定的年度经营计划，积极推进募投项目建设，深耕节能环保领域，拓展公司产业链布局，助推企业持续高效发展。

#### 2、统筹协调，高效运转，加快募投项目建设工作

2021年是公司上市的元年，保持经营业绩的稳定，为股东带来良好的投资回报，是摆在公司管理层面前的一个严峻考验。公司将高质量、高速度全力推进募投项目建设，争取早日全面投产，以促进公司技术研发、生产设备、产能规模、产品结构等各方面竞争力的提升，为公司后续发展增添新动力。

#### 3、扎根本土，放眼国际，实现国内、海外两开花

2021年，公司将继续秉持“立足国内，胸怀全球”的战略思维，积极夯实国内市场，加速海外开拓。

海外市场方面，集中优势资源，加大市场投入，扩大海外份额，打造国际名牌。依托现有客户资源，形成以重点项目为依托、以区域化市场为主阵地，辐射周边市场的‘大海外’经营格局。国内市场方面，依托“十四五”碳达峰、碳中和等政策的支持，从客户需求和痛点出发，致力提供高品质、高性能、高技术、高标准产品和优质燃烧与传热节能解决方案。

#### 4、坚持创新，培育人才，提升企业核心竞争力量

2021年，公司将在稳固现有行业地位的基础上，借助核心技术和关键技术的积累，通过自主创新、技术引进等方式促进公司产品技术升级，做强、做深清洁燃烧及传热节能领域。在此基础之上，大力拓展相关领域市场、培育新型业务增长点，以形成对主业的有效补充。

此外，公司将持续引进高端技术和管理人才以及先进的管理理念、管理方法等，同时，坚持系统、长期、有序的人才培养模式，全面提升人才整体素质，畅通内部晋升渠道，有计划地为企业储备一批专业型、技术性强的人才后备梯队，持续推进公司的战略实施。

青岛德固特节能装备股份有限公司

总经理：刘汝刚

2021年4月16日